



# FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2011





## Úvodní slovo ředitele



Vážení a milí spolupracovníci,  
přátelé Fakultní nemocnice Hradec Králové, dámy a pánové,

Fakultní nemocnice Hradec Králové je komplexním zdravotnickým zařízením, které poskytuje nejširší spektrum zdravotní péče, a působí nejen pro město Hradec Králové a jeho přilehlé okolí, ale i ve prospěch Královéhradeckého kraje a v řadě oborů i celorepublikově.

FN HK získala proslulost dlouhodobou snahou zavádět různé ukazatele kvality tak, aby péče v ní poskytovaná splňovala nejpřísnější požadavky tuzemské i mezinárodní. Hmatatelným výsledkem této dlouhodobé snahy je akreditace nemocnice Spojenou akreditační komisí (SAK), kterou se podařilo na sklonku roku 2011 opět obnovit. Akreditační proces je schopen poměrně věrně zhodnotit stav poskytované péče a s ní souvisejících procedur a dát tak pacientům a veřejnosti určitou záruku kvality daného zařízení. Přestože nemůžeme být spokojeni s tím, že se pozitivní výsledek při akreditaci nepromítá do finančního zvýhodnění plateb od pojišťoven, jak je tomu v zahraničí, má akreditační proces i přesto důležitou roli a je pro řízení nemocnice vitální.

Areál fakultní nemocnice doznal v uplynulých letech řadu zásadních změn a postupně se stal jedním z nevytvářejších nemocničních areálů v zemi. V roce 2011 jsme se maximálně snažili využít různých dotačních programů včetně financování z Evropské unie. Otevřeli jsme novou kliniku neurologie a tím naplnili dlouhodobý záměr fakultní nemocnice postupně opouštět budovy mimo hlavní areál a zkoncentrovat tak péči na jedno místo. Podobně se snažíme zrekonstruovat Ústav soudního lékařství a Fingerlandův ústav patologie. Tato rozsáhlá rekonstrukce byla zahájena právě v roce 2011 a bude dokončena na sklonku příštího roku.

Personální situace je v současné době stabilizovaná a podařilo se uklidnit výbušnou situaci z předchozího roku i díky navýšení mezd. Na druhé straně tento postup vede k poměrně výrazné ekonomické zátěži a do budoucna bude vyžadovat změnu úhradové vyhlášky tak, aby financování velkých zdravotnických zařízení bylo minimálně vyrovnané. Ekonomicky nám bohužel systém přichystal řadu překvapení, kde se negativně na celkové bilanci projevuje nejen zmíněné navýšení platů, které není finančně z úrovně pojišťoven nijak kryto, ale i zvýšení DPH, které nás dále dramaticky postihne v příštích letech. Rovněž sblížování úhradových sazeb pro jednotlivé nemocnice, které nebere zcela v potaz rozdílnou náročnost poskytované péče a mnohem vyšší procento komplikací léčených ve fakultních nemocnicích, nám v příštím roce ekonomickou bilanci příliš nevylepší.

FN HK se opakovaně umísťuje na předních místech hodnocení kvality, hodnocení spokojenosti pacientů i ekonomického zdraví organizace a jako jedna z mála nemocnic pravidelně patří mezi Czech TOP 100, tedy 100 nejvýznamnějších firem České republiky.

Tyto úspěchy nás nesmírně těší, ale i zavazují. FN HK je poskytovatelem i superspecializované péče v rámci systému komplexních center. Snažíme se poskytovat péči na úrovni stávajícího poznání a používat nejmodernější technologie. Chceme budovat nemocnici, která bude k pacientům přívětivá, a jistě stále máme prostor i k hledání vlastních rezerv. Nepochybně se osvědčil systém centrálního příjmu, na straně druhé ne vždy jsme zcela spokojeni s čekacími dobami na jednotlivé zákroky a v určitých extrémních případech i při čekání na ošetření v rámci akutního příjmu.

Nemocnice dlouhodobě úspěšně spolupracuje s Královéhradeckým holdingem, řadou dalších zdravotnických zařízení, máme korektní vztahy s pojišťovnami, i když v poslední době jsou tyto komplikovány ekonomickými problémy souvisejícími s omezeným objemem prostředků v systému.

Věřím, že přes avizované systémové obtíže FN HK bude nadále vlajkovou lodí českého zdravotnictví a za pomoci všech svých pracovníků bude poskytovat vysoce kvalitní péči vyhledávanou pacienty z celé České republiky.

  
prof. MUDr. Roman Prymula, CSc., Ph.D.  
ředitel FN HK

<b>I. Rok 2011 ve Fakultní nemocnici Hradec Králové</b>	<b>6</b>
1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci	6
2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2011	14
<b>II. Zdravotnická činnost</b>	<b>15</b>
1. Nemocnice jako celek	15
2. Klinická pracoviště	18
2.1. Základní údaje	18
2.2. Produkce vybraných skupin výkonů	20
2.3. Spektrum hospitalizovaných pacientů	21
2.4. Významné individuální výsledky	23
2.5. Ošetrovatelská péče	26
2.6. Rozvoj pracovišť a program kvality zdravotní péče	27
3. Centrální zdravotnická pracoviště	28
3.1. Nemocniční lékárna	28
3.2. Oddělení sociální péče	28
3.3. Radiační ochrana	29
3.4. Nemocniční hygiena	30
<b>III. Ekonomika</b>	<b>32</b>
1. Hospodaření	32
1.1. Celkové výsledky hospodaření	32
1.2. Pohledávky a závazky	36
1.3. Dotace	38
1.4. Vnitřní hospodaření	40
1.5. Fondy	42
2. Zaměstnanci	43
2.1. Počty a struktura zaměstnanců	43
2.2. Pohyb pracovních sil	46
2.3. Pracovní neschopnost a úrazovost	47
2.4. Oblast péče o zaměstnance	48
3. Mzdy	49
3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)	49
3.2. Struktura mezd	49
3.3. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků	50
3.4. Struktura průměrného výdělku	51
3.5. Práce přesčas	53
4. Nemocniční informační systém – NIS	58
5. Veřejné zakázky	59
<b>IV. Provozně technický úsek (PTÚ)</b>	<b>60</b>
1. Přehled	60
2. Charakteristiky odborů	60
2.1. Technický odbor	60
2.2. Provozní odbor	62
2.3. Stravovací odbor	63
2.4. Odbor dopravní	64
2.5. Odbor MTZ	65

2.6.	Odbor energetiky a odpadového hospodářství.....	65
2.7.	Prádelna .....	66
2.8.	Investiční odbor .....	67
<b>V.</b>	<b>Právní a kontrolní činnost .....</b>	<b>73</b>
1.	Právní činnost .....	73
1.1.	Smluvní agenda .....	73
1.2.	Ostatní právní agenda .....	73
2.	Kontrolní činnost .....	73
2.1.	Vnitřní kontrola .....	73
2.2.	Vnější kontrola .....	76
3.	Interní audit .....	77
3.1.	Interní audit kvality .....	77
3.2.	Interní audit finanční .....	77
<b>VI.</b>	<b>Tabulkové přílohy .....</b>	<b>78</b>

# I. ROK 2011 VE FAKULTNÍ NEMOCNICI HRADEC KRÁLOVÉ

## 1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci

### Správa

#### Ředitel

**prof. MUDr. Roman Prymula, CSc., Ph.D.**

vedoucí sekretariátu ředitele

Ing. Eva Kvapilová

vedoucí právního odboru

JUDr. Jiřina Zatloukalová pověřena výkonem funkce

vedoucí odboru řízení kvality a kontroly

Mgr. Hana Drábková

vedoucí oddělení krizového managementu

Mgr. Jiří Folvarský

interní auditor

Ing. Jaroslav Jakl

dohlízející pracovníci na pracovištích s ionizujícím zářením

MUDr. Miroslav Šercl, CSc.

Ing. Jana Bedrošová do 31.1.2011,

Ing. Linda Kašarová od 1.2.2011

Ing. Jiří Kulíř

nemocniční dietolog

MUDr. Roman Mottl, Ph.D.

### Ekonomický náměstek

**Ing. Václav Honek**

vedoucí odboru financí a analýz

Ing. Jitka Šmehlíková

vedoucí odboru mzdové politiky

Ing. Josef Hladík

vedoucí odboru výpočetních systémů

Ing. Miroslav Procházka

vedoucí odboru ekonomických informací

Ing. Jaroslava Rodrová

vedoucí odboru personálních vztahů

Mgr. Martin Formánek

referát BOZP

Ing. Růžena Syrečková

vedoucí oddělení pro veřejné zakázky

Ing. Petra Benešová

### Lékařský náměstek

**prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr.h.c.**

**MUDr. Zdeněk Tuší**

**MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.**

**MUDr. Karel Kabeláč**

### Náměstek pro ošetrovatelskou péči - hlavní sestra

**Bc. Hana Ulrychová do 30. 6. 2011**

**Mgr. Dana Vaňková od 1. 7. 2011**

zástupkyně hlavní sestry

Mgr. Ivana Vašátková, Ph.D.

vedoucí oddělení sociální péče

Anna Hubertová

vedoucí oddělení nemocniční hygieny

MUDr. Eva Míčková

### Náměstek pro strategické řízení a rozvoj

**MUDr. Karel Antoš, Ph.D.**

vedoucí reprografického centra

Jiří Kopecký

vedoucí lékařské knihovny

PhDr. Olga Pitašová

### **Provozně technický náměstek**

vedoucí odboru investic

vedoucí technického odboru

vedoucí odboru energetiky a odpadového hospodářství

vedoucí provozního odboru

vedoucí odboru MTZ a skladového hospodářství

vedoucí odboru zdravotnické techniky

vedoucí stravovacího odboru

vedoucí dietní sestry

vedoucí dopravního odboru

vedoucí prádelny

referát požární prevence

### **Nemocniční lékárna**

vedoucí lékárník

zástupce vedoucího lékárníka

zástupce vedoucího lékárníka pro zdravot.materiál

vedoucí laborantka

### **Poradní orgány**

#### **Kolegium ředitele**

Ing. Eva Kvapilová

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr.h.c.

Ing. Václav Honek

JUDr. Jiřina Zatloukalová

Ing. Jitka Šmehlíková

MUDr. Zdeněk Tušíl

Bc. Hana Ulrychová do 30. 6. 2011

Mgr. Dana Vaňková od 1. 7. 2011

MUDr. Karel Kabeláč

MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.

RNDr. Josef Židů, CSc.

Ing. Karel Antoš, Ph.D.

#### **Komise**

komise pro nosokomiální nákazy

komise pro vědu a výzkum

komise pro pracovní rizika

komise stravovací

### **RNDr. Josef Židů, CSc.**

Ing. František Novák

Ing. Jiří Příborský do 24. 1. 2011

Ing. Jiří Ludvík pověřen výkonem funkce od 25. 1. 2011

Ing. Pavel Zeiner od 16. 5. 2011

Zbyněk Zikl

Ing. Zdeněk Chaloupka

Ing. Terézia Vitáková

Ing. Roman Sýkora

Pavel Košťál

Hana Barešová

Ing. Veronika Bartošová

Ing. Petr Martínek

Ing. Zdeněk Valenta

Mgr. Jiří Kotlář

PharmDr. Jana Vacková

PharmDr. Marie Doležalová

Věra Ambrožová do 30. 4. 2011

Šárka Marečková od 1. 5. 2011

#### **Poradní sbor ředitele**

prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM

prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.

prof. MUDr. Alexander Ferko, CSc.

prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.

doc. MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D.

prof. MUDr. Pavel Rozsival, CSc.

MUDr. Vít Řeháček

#### **Předseda**

MUDr. Eva Míčková

prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.

MUDr. Petr Tilšer

Pavel Košťál

komise bytová  
komise inventarizační  
komise škodní  
komise likvidační  
etická komise  
léková komise při centru klinické farmakologie  
komise pro schvalování půjček z FKSP  
stálá komise pro zdravotnické prostředky  
odškodňovací komise  
komise pro určování podmínek a rozsahu OOPP  
komise pro určování prostředí

komise pro klinickou dokumentaci a NIS  
komise organizace nutriční péče a nutriční podpory  
rada pro nákladné pacienty  
redakční rada časopisu SCAN  
redakční rada pro internet a intranet  
rada kvality  
transfúzní rada

## **Klinická pracoviště**

### ***I. interní kardiologická klinika***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro výuku a vědu  
vrchní sestra

### ***II. interní klinika***

přednosta  
zástupce přednosta  
zástupce přednosta pro LP - odd. revmatologie  
zástupce přednosta pro LP - odd. gastroenterol. a hepatol.  
zástupce přednosta pro LP - OKH  
zástupce přednosta pro školské záležitosti  
vrchní sestra pro odd. revmatologie  
vrchní sestra pro odd. gastroenterolog. a hepatologie  
vrchní sestra pro OKH  
vedoucí laborant pro OKH

### ***Klinika infekčních nemocí***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP

doc. MUDr. Karel Šmejkal, CSc.  
Ing. Václav Honek  
Ing. Václav Honek  
Bc. Petr Novotný  
MUDr. Jiří Vortel  
MUDr. Karel Macek, CSc.  
Ing. Jiří Ropek  
PharmDr. Marie Doležalová  
Ing. Růžena Syrůčková  
Ing. Růžena Syrůčková  
Ing. Jiří Příborský do 24. 1. 2011,  
Ing. Jiří Ludvík od 25. 1. 2011, Ing Zeiner od 16. 5. 2011  
MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.  
MUDr. Eduard Havel, Ph.D.  
prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM  
prof. MUDr. Ivo Šteiner, CSc.  
Ing. Karel Antoš, Ph.D.  
MUDr. Petr Tilšer  
doc. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.

prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.  
MUDr. Martin Hodač  
prof. MUDr. Radek Pudil, Ph.D.  
Hana Lednová

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.  
prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.  
doc. MUDr. Petr Bradna, CSc.  
prof. MUDr. Marcela Kopáčová, Ph.D.  
MUDr. Jaroslava Voglová  
prof. MUDr. Ladislav Jebavý, CSc.  
Lenka Jirsáková  
Květoslava Vašíčková  
Vladislava Pavlicová  
Zdeňka Pavlíková

doc. MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D.  
MUDr. Karel Honegr, Ph.D. do 30. 6. 2011  
MUDr. Jaroslav Kapla, Ph.D. od 1. 7. 2011



vrchní sestra

Lenka Kohoutková

### ***Plicní klinika***

přednosta

doc. MUDr. František Salajka, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Zdeňka Paráková

vrchní sestra

Bc. Eva Prchalová

### ***Neurologická klinika***

přednosta

MUDr. Radomír Taláb, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Michal Bednář pověřen výkonem funkce

vrchní sestra

Jitka Kubínová

### ***Psychiatrická klinika***

přednosta

prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Ivan Tůma, CSc.

vrchní sestra

Mgr. Ivana Šlaisová

### ***Klinika pracovního lékařství***

přednosta

doc. MUDr. Jiří Chaloupka, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Karin Boušová, Ph.D.

vrchní sestra

Hana Rinnová

### ***Dětská klinika***

přednosta

prof. MUDr. Milan Bayer, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Antonín Lukeš

zástupce přednosta pro LP pro neonatolog. úsek

doc. MUDr. Zdeněk Kokštein, CSc.

zástupce katedry pediatrie

doc. MUDr. Oldřich Pozler, CSc.

vrchní sestra

Bc. Jitka Nováková

### ***Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny***

přednosta

prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM

zástupce přednosta pro LP pro anesteziolog. část

MUDr. Tomáš Suchý

zástupce přednosta pro LP pro intenzivní péči

MUDr. Pavel Dostál, Ph.D.

zástupce přednosta pro výuku

MUDr. Jitka Schreiberová, Ph.D.

vrchní sestra

Mgr. Ivana Kupečková, MBA

### ***Klinika nemocí kožních a pohlavních***

přednosta

doc. MUDr. Karel Ettler, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Čížinská Pavla pověřena výkonem funkce

vrchní sestra

Irma Zadáková do 28. 2. 2011

Jana Krpatová od 1. 3. 2011

### ***Klinika onkologie a radioterapie***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro vědu a výzkum  
zástupce přednosta pro LP pro klinickou onkologii  
vrchní sestra  
vedoucí laborant

prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.  
MUDr. Milan Vošmik, Ph.D.  
prof. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D., DSc.  
MUDr. Eugen Kubala  
Mgr. Dagmar Švecová  
Eva Prášilová

### ***Klinika gerontologická a metabolická***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro výuku  
vrchní sestra

prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc.  
MUDr. Dušan Černohorský  
prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc.  
Mgr. Dana Vaňková do 30 .6. 2011  
Miroslava Šlemrová pověřena výkonem funkce  
od 1. 7. 2011

### ***Oddělení lékařské genetiky***

vedoucí lékařka  
  
vrchní sestra

MUDr. Věra Jüttnerová do 31. 1. 2011  
MUDr. Mária Šenkeříková od 1. 2. 2011  
Stanislava Pejchová

### ***Oddělení ambulantních provozů***

vedoucí lékař  
vrchní sestra

MUDr. Michal Hudík  
Stanislava Macháčková

### ***Oddělení urgentní medicíny***

vedoucí lékař  
vrchní sestra

MUDr. Jaromír Kočí  
Iveta Lodrová

### ***Kardiochirurgická klinika***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Jan Harrer, CSc.  
prof. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D.  
Mgr. Dana Vlášková

### ***Chirurgická klinika***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro LP pro traumatol. centrum  
zástupce přednosta pro LP pro cévní chirurgii

prof. MUDr. Alexander Ferko, CSc.  
MUDr. Michal Leško, Ph.D.  
MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.  
MUDr. Daniel Dobeš, Ph.D. do 31. 10. 2011  
MUDr. Michal Leško pověřen výkonem funkce  
od 1. 11.2011  
MUDr. Oto Vincze pověřen výkonem funkce od 1.12.2011  
doc. MUDr. Leo Klein, CSc.

zástupce přednosta pro LP pro plastickou chirurgii

zástupce přednosta pro výuku

vrchní sestra

doc. MUDr. Dušan Šimkovič, CSc.

Bc. Alexandra Horáčková

### ***Oddělení dětské chirurgie a traumatologie***

vedoucí lékař

vrchní sestra

MUDr. Jaroslav Koudelka, CSc.

Božena Burešová

### ***Neurochirurgická klinika***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

doc. MUDr. Svatopluk Řehák, CSc.

MUDr. Václav Málek, Ph.D.

Bc. Martina Oborníková

### ***Ortopedická klinika***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

MUDr. Pavel Šponer, Ph.D.

MUDr. David Zítka

Zuzana Filková

### ***Urologická klinika***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

zástupce přednosta pro výuku

vrchní sestra

MUDr. Miloš Broďák, Ph.D.

MUDr. Josef Košina

MUDr. Pavel Navrátil, CSc.

Bc. Eva Langrová

### ***Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

zástupce přednosta pro vědu a výzkum

vrchní sestra

prof. MUDr. Viktor Chrobok, CSc., Ph.D.

MUDr. Jaroslav Růžička

MUDr. Petr Čelakovský, Ph.D.

Bc. Ivana Roďanová

### ***Oční klinika***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

prof. MUDr. Pavel Rozsival, CSc.

MUDr. Alena Feuermannová, Ph.D.

Daniela Jelínková

### ***Stomatologická klinika***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

doc. MUDr. Radovan Slezák, CSc.

MUDr. Zdeňka Šustová

Květa Prouzová, DiS.

### ***Porodnická a gynekologická klinika***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

doc. MUDr. Jindřich Tošner, CSc.

MUDr. Pavel Kopecký, Ph.D.

Jolana Kubátová

### **Radiologická klinika**

přednosta	prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.
zástupce přednosta	prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc.
zástupce přednosta pro LP	MUDr. Miroslav Šercl, CSc.
vedoucí laborant	Jiljí Bezečný

### **Transfuzní oddělení**

vedoucí lékař	MUDr. Vít Řeháček
vrchní sestra	Jana Třebešková
vedoucí laborant	Hana Michaličková

### **Rehabilitační klinika**

přednosta	doc. MUDr. Vlasta Tošnerová, CSc. do 30. 9. 2011 doc. MUDr. Eva Vaňásková, Ph.D. od 1. 10. 2011
zástupce přednosta pro LP pro rehabilitaci	doc. MUDr. Eva Vaňásková, Ph.D. do 30. 9. 2011 MUDr. Jana Bielmeirová od 1. 10. 2011
zástupce přednosta pro LP pro protetiku	MUDr. Aleš Mareček
vedoucí fyzioterapeut	Mgr. Ondřej Němeček

### **Oddělení nukleární medicíny**

vedoucí lékař	MUDr. Ing. Jaroslav Vižďa
vrchní sestra	Milena Matysová

### **Fingerlandův ústav patologie**

přednosta	prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.
zástupce přednosta pro LP	MUDr. Podhola Miroslav, Ph.D.
vedoucí laborantka	Zdeňka Fejglová

### **Ústav soudního lékařství**

přednosta	MUDr. Petr Hejna, Ph.D.
zástupce přednosta pro LP	MUDr. Miroslav Šafr
vedoucí laborantka	Hana Jindrová

### **Tkáňová ústředna**

vedoucí lékař	MUDr. Pavel Měřička, Ph.D.
vedoucí laborantka	Alena Horynová

### **Ústav klinické imunologie a alergologie**

Přednosta	prof. RNDr. Jan Krejsek, CSc.
zástupce přednosta pro LP	MUDr. Irena Krčmová, CSc.
vedoucí laborantka	Milena Jarošová

### **Ústav klinické mikrobiologie**

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc.

MUDr. Vlasta Štěpánová pověřena výkonem funkce

Mgr. Miroslava Förstlová

### **Oddělení centrálních sálů a sterilizace**

vedoucí lékař

vrchní sestra

MUDr. Karel Kabeláč

Ing. Bc. Zuzana Holečková

### **Ústav klinické biochemie a diagnostiky**

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.

MUDr. Ladislava Pavlíková

Bc. Jana Blažková

### **Mezioborová centra**

**Traumatologické centrum pro dospělé**

**Traumatologické centrum pro děti**

**Transplantační centrum**

**Onkologické centrum**

**Komplexní onkologické centrum**

**Kardiocentrum**

**Perinatologické centrum**

### **Vedoucí**

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

MUDr. Jindřich Preis, Ph.D.

MUDr. Pavel Navrátil, CSc.

MUDr. Pavel Jandík, Ph.D. do 31. 8. 2011

prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D. od 1.9.2011

prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.

MUDr. Miroslava Podholová do 31. 8. 2011

MUDr. Marian Kacerovský od 1. 9. 2011

doc. MUDr. Radovan Malý, Ph.D.

doc. MUDr. Alena Šmahelová, Ph.D.

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.

MUDr. Karel Macek, CSc.

prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.

prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.

doc. MUDr. Petr Smolík, CSc.

prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM

doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc.

MUDr. Radomír Taláb, CSc. pověřen výkonem funkce

**Angiocentrum**

**Diabetologické centrum**

**Osteologické centrum**

**Centrum klinické farmakologie**

**Gastroenterologické centrum**

**Centrum pro vývoj a výzkum**

**Centrum pro poruchy spánku**

**Centrum intenzivní péče**

**Centrum antibiotické politiky**

**Komplexní cerebrovaskulární centrum**

## 2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2011

<b>leden</b>	1. 1. MUDr. Josef Košina jmenován do funkce zástupce přednosty pro LP urologické kliniky 1. 1. MUDr. Miroslav Šafr jmenován do funkce zástupce přednosty pro LP ÚSL 1. 1. MUDr. Jaromír Kočí, Ph.D. jmenován do funkce vedoucího lékaře oddělení urgentní medicíny
<b>únor</b>	1. 2. MUDr. Mária Šenkeříková jmenována vedoucí lékařkou oddělení lékařské genetiky
<b>březen</b>	vydání kolaudačního souhlasu na dostavbu a částečnou rekonstrukci Bednova pavilonu pro pracoviště vazografie vydání kolaudačního souhlasu na rekonstrukci stacionáře kliniky onkologie a radioterapie generální rekonstrukce a dostavba budovy č. 8 pro Neurologickou kliniku, zahájení provozu
<b>duben</b>	vedení do zkušebního provozu nového objektu Ústavu soudního lékařství, zatím pro užívání Fingerlandova ústavu patologie
<b>květen</b>	zahájení rekonstrukce a dostavby Fingerlandova ústavu patologie
<b>červenec</b>	1. 7. MUDr. Jaroslav Kapla, Ph.D. jmenován do funkce zástupce přednosty pro LP kliniky infekčních nemocí
<b>září</b>	zahájení výstavby výtahu na ředitelství FN HK
<b>říjen</b>	1. 10. doc. MUDr. Eva Vaňásková, Ph.D. jmenována do funkce přednostky rehabilitační kliniky 1. 10. MUDr. Jana Bielmeierová jmenována do funkce zástupkyně přednostky pro LP rehabilitační kliniky
<b>prosinec</b>	zprovoznění výtahu na ředitelství FN HK

## II. ZDRAVOTNICKÁ ČINNOST

### 1. Nemocnice jako celek

Rozsah a struktura zdravotnických činností byla podmíněna úhradovým mechanismem platným pro r. 2011. Úhradový mechanismus v r. 2011 doznal významné změny proti úhradovému mechanismu platnému v r. 2010 i v r. 2009. Základním úhradovým principem byl paušální způsob úhrady ve výši 98% úhrady r. 2009. Systém DRG ztratil přímou vazbu na úhradu, zachoval si však regulační úlohu. Pro dosažení 98% úhrady referenčního období r. 2009 bylo potřeba v r. 2011 dosáhnout alespoň 94% počtu případů a 94% case mixu r. 2009 v hospitalizačním segmentu a 95% bodů a počtu unikátních pojištěnců r. 2009 v ambulantním segmentu. S výjimkou vybraných resortních zdravotních pojišťoven bylo regulačních podmínek dosaženo.

V úhradovém mechanismu r. 2011 byly speciálním způsobem (mimo stanovenou paušální úhradu) hrazeny léky vázané na centra a mimořádně nákladní pacienti (pacient s výnosy nad 1 mil. Kč).

V r. 2011 se povedlo úhradově neomezit vybrané činnosti u některých ZP, např. PET, dialýzu a laboratoř prediktivní diagnostiky. Oproti r. 2010 i r. 2009 zmizely z úhradového mechanismu individuálně sjednávané složky úhrady (TEP, katarakty, kardiovertry a kardiostimulátory).

Výše uvedený úhradový rámec samozřejmě ovlivňuje pohled na tradiční základní ukazatele.

Tabulka základní kapacitní a výkonové ukazatele FN HK (tab. II.1) ukazuje na to, že je lůžkový fond stabilní (průměrný počet lůžek v roce 2011 je pouze o 2 lůžka větší oproti průměrnému počtu v roce 2010).

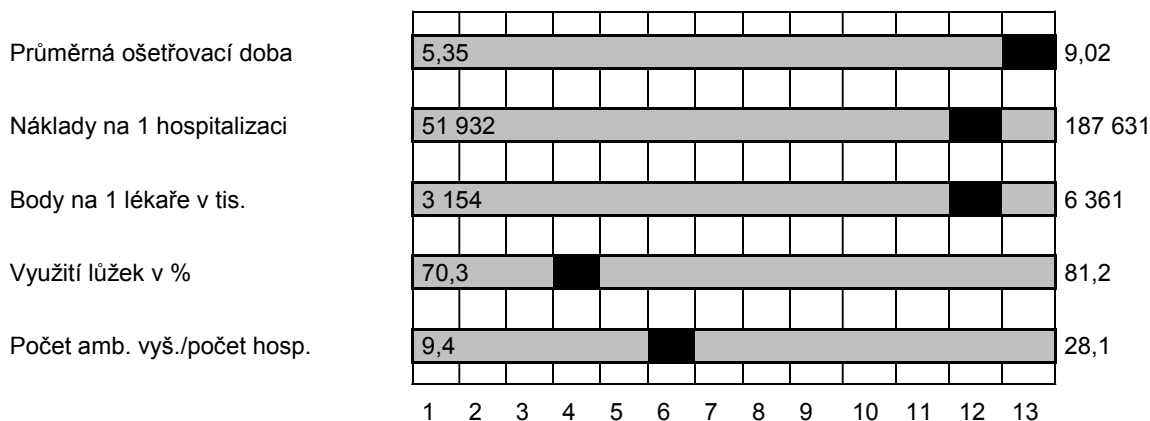
V kategorii nelékařského zdravotnického personálu (NLP a POD) došlo k mírnému nárůstu průměrného přepočteného počtu pracovníků, zatímco v kategorii lékařů byl průměrný přepočtený počet asi o 8 menší. Vzhledem k dlouhodobému nedostatku zdravotnických pracovníků ve FN v některých oborech je tento stav spíše důsledkem analogické situace na celkovém trhu práce, kde potřební specialisté dlouhodobě chybějí. Týká se to zejména lékařů v oboru neonatologie a anestezie.

Bodová produkce nemocnice poklesla zhruba o 1,2 %, tentokrát ve všech sledovaných segmentech. Nejméně to bylo v segmentu lůžkové intenzivní péče (o 0,2 %), nejvíce na operačních sálech (o 9,1 %).

**Tab. II.1 Základní kapacitní a výkonové ukazatele FN**

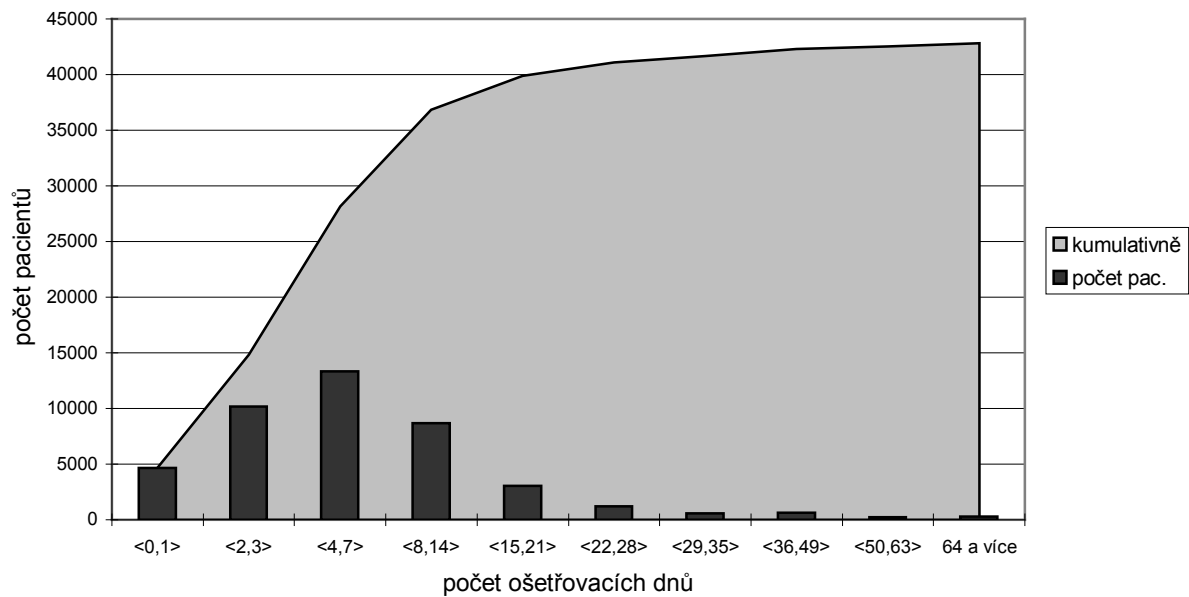
Ukazatele	2009	2010	2011	11/10 v %
<b>Kapacitní</b>				
Průměrný počet lůžek	1 495	1 498	1 500	100.1
Průměrný přepočtený počet lékařů celkem	580,3	580,8	570.0	98.1
Průměrný přepočtený počet lékařů a všech VŠ	673,9	677,0	672.3	99.3
Průměrný přepočtený počet NLP+POD celkem	1 899,8	1 886,9	1 894.9	100.4
Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem	4 171,6	4 165,2	4 199.8	100.8
<b>Výkonové</b>				
Počet hospitalizovaných pacientů	41 234	41 574	40 515	97.5
Počet ošetřovacích dnů (tis.)	380,5	375,9	365.6	97.3
Průměrná délka ošetřovací doby (akutní lůžka)	8,9	8,7	8.7	100.0
Využití lůžek (%)				
- z maximálního počtu lůžek	69,8	68,8	66.8	97.1
- z disponibilního počtu lůžek	77,8	76,2	74.6	97.9
Průměrné náklady (Kč)				
- na 1 hospitalizaci	97 191	100 905	105 688	104.7
- na 1 ošetřovací den	10 532	11 160	11 712	104.9
Ošetřovací dny resuscitační a intenzivní péče	54 818	56 436	56 568	100.2
Průměrná závažnost 1 OD res. a int. péče v Kč	12 361	12 221	12 141	99.3
Počet OD res. a int. péče ze všech OD (v %)	14,4	15,0	15.5	103.3
Počet operovaných pacientů	25 880	25 526	24 941	97.7
Počet ambulantních vyšetření (tis.)	674,8	684,1	683.1	99.8
Body celkem (mil.)	2 837,2	2 909,9	2 875.4	98.8
Body na 1 hospitalizaci	48 356	48 746	49 403	101.3
Body na 1 lékaře (tis.)	4 715	5 010	5 045	100.7

Grafické znázornění několika sledovaných údajů pro srovnání s ostatními fakultními nemocnicemi (graf II.1a) ukazuje již tradiční umístění naší FN. Ačkoliv nedošlo v roce 2011 u průměrné ošetřovací doby k meziročnímu zvýšení, stále patří mezi nejvyšší. Tento ukazatel však vyžaduje detailnější analýzu a může reflektovat rozdílný case-mix u hospitalizovaných pacientů. Podobně tradičně vysoké jsou i hodnoty nákladů na 1 hospitalizaci a počet bodů na 1 lékaře.

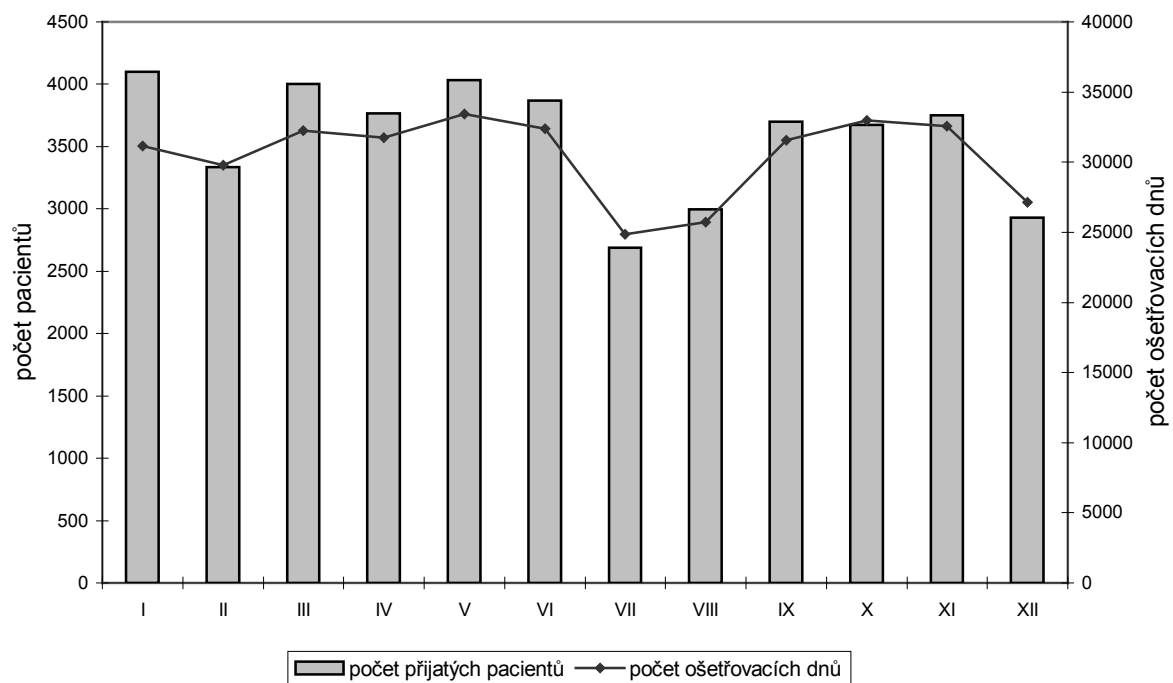
**Graf II.1a) Srovnání FN HK s 13 nemocnicemi AN ČR v roce 2011**




Graf II.1b) Intervalové rozdělení ošetrovací doby



Graf II.1c) Hospitalizovaní podle měsíce přijetí



## 2. Klinická pracoviště

### 2.1. Základní údaje

Tabulka II.2.1 ukazuje, že v počtu ambulantních vyšetření došlo tentokrát k mírnému snížení oproti roku 2010. Výraznější nárůst vykazují opět kliniky gerontologická a metabolická, II. interní klinika, urologická klinika a na rozdíl od klesajícího trendu v počtu hospitalizovaných pacientů i klinika nemocí kožních a pohlavních. Znatelný pokles naproti tomu zaznamenaly kliniky chirurgická, kardiologická a oční.

V roce 2011 došlo k nárůstu počtu hospitalizovaných pacientů pouze u několika klinik a nikde nebyl nárůst výraznější. Většinou byly počty oproti roku 2010 nižší a odpovídá tomu i celkový pokles, tentokrát o 2,5%.

K očekávanému mírnému poklesu ambulantních i hospitalizovaných pacientů došlo na neurologické klinice v souvislosti se stěhováním do hlavního areálu na jaře 2011.

Tab. II.2.1 Základní ukazatele lůžkových oddělení

Klinika/oddělení	Rok	Ø poč. lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
I.interní	2009	89	32.6	26 054	3 138	0	7.9	85.7	180 900	456 974
	2010	89	33.4	26 427	3 180	0	7.7	84.8	182 507	462 437
	2011	89	34.3	26 411	3 126	0	7.5	85.5	176 466	443 293
II.interní	2009	130	51.7	55 869	3 482	0	10.3	79.5	200 840	630 622
	2010	130	51.4	57 929	3 392	0	10.1	78.2	199 402	653 087
	2011	130	50.5	59 550	3 575	0	9.8	77.9	202 217	679 223
Infekčních nemocí	2009	51	9.3	20 321	1 469	0	7.1	58.5	32 050	73 732
	2010	51	10.3	19 107	1 428	0	7.6	59.8	32 056	73 453
	2011	51	9.3	19 626	1 391	0	6.8	52.1	32 340	74 568
Plicní	2009	31	13.9	14 753	1 225	0	7.7	88.5	40 383	95 221
	2010	31	13.7	15 803	1 175	0	7.8	86.4	39 607	101 880
	2011	31	13.9	15 804	1 202	0	7.6	90.7	40 971	110 053
Neurologická	2009	58	16.2	24 509	1 872	0	8.2	78.4	41 330	262 931
	2010	58	18.2	24 284	2 017	0	7.5	77.0	44 797	275 401
	2011	60	17.1	22 170	1 869	0	7.5	72.1	43 636	278 198
Psychiatrická	2009	60	18.0	14 794	813	0	22.9	86.8	38 645	71 833
	2010	60	17.0	14 064	778	0	24.8	89.6	39 087	73 307
	2011	60	16.9	13 070	779	0	22.1	82.4	36 103	74 388
Dětská	2009	121	31.6	22 430	3 946	0	8.6	87.4	191 582	235 817
	2010	128	30.9	21 888	3 995	0	8.5	80.5	192 461	239 415
	2011	128	31.3	22 203	3 597	0	8.9	75.6	198 738	242 940
KARIM	2009	12	47.9	26 297	692	0	5.4	86.6	170 723	170 451
	2010	12	47.7	26 619	724	0	5.0	82.9	181 468	179 133
	2011	12	44.2	25 710	737	0	4.9	83.2	174 751	194 003
Nem. kožních a pohl.	2009	36	8.7	24 962	508	0	14.6	74.1	15 448	53 859
	2010	36	8.5	26 696	538	0	15.5	81.2	16 711	62 644
	2011	36	8.5	27 070	512	0	13.8	73.3	15 168	64 630
Onkologie a radioter.	2009	62	26.6	37 062	1 739	0	10.3	85.5	130 299	342 802
	2010	62	26.4	37 795	1 969	0	8.9	81.9	147 482	417 088
	2011	62	24.7	37 781	1 779	0	9.8	82.2	150 428	420 233
Gerontol. a metabol.	2009	112	31.1	43 523	2 439	0	12.9	82.9	249 443	328 105
	2010	110	33.0	47 032	2 418	0	12.4	81.7	253 034	329 380
	2011	110	29.3	49 237	2 476	0	12.4	81.4	252 804	335 047
Kardiologická	2009	64	21.3	2 748	1 435	1 036	9.6	79.4	146 408	255 967
	2010	64	22.3	2 912	1 536	1 219	10.2	89.0	171 921	289 954
	2011	64	23.5	2 497	1 492	1 123	10.1	82.6	159 035	293 829
Chirurgická	2009	134	37.8	36 520	3 839	4 114	8.4	69.8	137 410	298 993
	2010	134	35.9	34 305	3 987	4 302	7.7	67.0	129 583	303 648
	2011	134	34.3	32 350	3 764	4 121	8.0	66.0	127 988	316 001
Dět. chirurgie a traum.	2009	29	9.2	16 375	1 391	1 938	4.8	83.1	21 984	47 244
	2010	29	9.1	17 319	1 432	2 003	4.2	73.4	22 510	49 838
	2011	29	9.8	17 339	1 464	1 954	4.1	72.2	22 657	50 116

Neurochirurgická	2009	89	25.4	7 769	2 312	1 869	9.8	79.3	105 651	193 085
	2010	89	24.5	7 527	2 287	1 941	9.7	75.3	101 624	196 971
	2011	89	25.6	7 128	2 243	1 879	9.7	77.7	103 127	203 333
Ortopedická	2009	85	17.7	25 959	2 570	2 142	8.4	72.7	45 292	131 761
	2010	85	17.2	25 774	2 466	2 143	8.6	71.4	44 454	132 041
	2011	85	17.1	23 052	2 396	2 097	8.4	68.8	42 517	137 200
Urologická	2009	51	14.9	15 721	1 759	1 246	5.3	64.5	24 738	92 602
	2010	49	15.3	16 413	1 940	1 283	5.1	65.5	27 718	96 368
	2011	49	14.2	17 433	2 087	1 364	4.5	63.2	29 118	97 105
Ušní, nosní a krční	2009	60	19.2	33 558	2 209	2 029	5.3	63.8	33 640	78 590
	2010	60	19.0	33 845	2 269	2 151	5.8	66.1	36 957	81 818
	2011	60	17.8	32 921	2 374	2 216	5.2	63.6	36 817	86 043
Oční	2009	30	15.2	32 042	1 299	5 424	3.3	63.5	62 855	101 165
	2010	30	14.6	30 619	1 013	5 756	3.5	52.5	67 571	104 104
	2011	30	14.4	29 515	1 032	5 796	3.4	50.7	58 721	107 800
Por. a gynekolog.	2009	84	21.2	28 746	4 577	5 041	4.4	68.7	60 330	129 713
	2010	84	21.7	27 547	4 324	4 691	4.2	64.0	58 284	132 436
	2011	84	20.4	25 921	4 176	4 389	4.5	66.3	58 038	131 522
Rehabilitační	2009	51	10.4	15 439	755	0	16.7	83.7	51 153	70 657
	2010	51	10.0	15 084	777	0	16.7	83.7	51 814	73 530
	2011	51	10.5	15 864	797	0	16.0	84.8	52 489	81 797
Celkem	2009	1 439	479.9	525 451	40 922	24 839	8.9	77.5	2 825 242	5 086 818
	2010	1 442	480.0	528 989	41 306	25 489	8.7	76.0	2 041 051	4 327 933
	2011	1 444	467.4	522 652	40 243	24 939	8.7	74.2	2 860 978	5 448 613
LNN Nechanice	2009	56	2.8	0	312	0	53.3	84.0	13 819	26 157
	2010	56	3.2	0	269	0	58.1	80.1	13 835	24 850
	2011	56	4.4	0	273	0	61.0	82.4	14 386	24 962

## 2.2. Produkce vybraných skupin výkonů

Přirozenou charakteristikou léčebného či diagnostického procesu v nemocnici je spektrum a počet provedených výkonů.

Tab. II.2.2 obsahuje vybrané skupiny výkonů a jejich vývoj v pětileté časové řadě.

**Tab. II.2.2 Přehled vybraných skupin sledovaných výkonů**

Název skupiny výkonů	2007	2008	2009	2010	2011
Angiografie	2 320	2 663	2 997	2 705	2 775
Apendektomie	229	198	201	194	184
Aplikace cytostatika	23 339	22 577	25 158	27 908	24 555
Artroskopie	728	734	688	689	592
Bronchoskopie	1 649	1 584	1 820	1 849	1 756
Nekoron. bypassy a oper. na tepnách	298	455	490	420	312
Celková anestezie (á 20 min.)	72 735	72 799	74 908	77 062	75 072
Celkový počet porodů	2 240	2 396	2 502	2 401	2 214
CT výkony	15 501	16 835	19 701	20 943	21 778
EMG	10 042	8 190	10 189	10 914	8 642
ERCP	828	817	690	664	733
Hemodialýza	13 297	13 205	15 891	16 573	17 013
Implantace kardiostimulátoru	438	474	432	444	504
Implantace kardiovertru	88	97	104	116	140
Kardiochirurgické operace	755	739	706	898	774
Kolonoskopie	2 592	2 586	2 433	2 458	2 313
Koronární PTCA	1 108	1 012	968	1 020	986
Koronarografie	3 092	3 188	3 236	3 114	3 055
Laparoskop. a torakoskopické výkony	1 792	2 292	2 104	2 516	2 227
Alogenní transplantace kostní dřevě	23	15	29	28	30
Autologní transplantace kostní dřevě	18	32	29	31	30
MR angiografie	720	589	581	458	463
MR výkony standardní	8 287	8 852	9 168	7 832	7 119
Operace katarakty	3 316	3 648	3 270	3 487	3 479
Operace mozku	126	135	134	118	142
Operace na tlustém střevě	319	294	310	302	337
Operace páteře	652	618	689	713	666
Peritoneální dialýza	5 134	5 450	6 393	7 048	7 109
Radioterapie (1 pole)	101 484	75 023	109 394	118 715	123 524
RTG hrudníku	41 631	42 933	42 562	40 848	39 332
Spirometrie	23 572	21 888	23 399	21 918	20 649
Tot. endoprot. kolena – primoooperace	92	142	171	167	180
Tot. endoprot. kyčle - primoooperace	225	317	333	346	322
Totální endoprotéza - revizní operace	51	71	44	58	59
Transplantace ledviny	36	35	33	32	31
Urodynamické výkony	2 306	1 535	1 687	2 457	2 293

Počty výkonů u ortopedických endoprotéz kolena a implantovaných kardiostimulátorů i kardiovertrů vykazují i přes omezení dané úhradovými principy v roce 2011 mírný nárůst. U počtu porodů došlo opět k poklesu zhruba na úroveň roku 2007 a potvrdil se tím odhad, že boom z roku 2009 se v nejbližších letech nebude opakovat. U sledovaných radiodiagnostických výkonů počítačové tomografie (CT) byl opět zaznamenán zřetelný nárůst, naproti tomu u výkonů magnetické rezonance (MR) tentokrát opět došlo ke znatelnému poklesu, který souvisí s pokračující regulací rozsahu péče vůči personálnímu zajištění a limitací úhrady ze strany ZP. Počet operací katarakt na oční klinice se ustálil na cca 3 500.

### 2.3. Spektrum hospitalizovaných pacientů

Podíl hospitalizací z jiných okresů (podle bývalého členění) než Hradec Králové (tab. II.2.3 a)) zůstává stále nad 50 % a ve srovnání s předchozími roky se stabilizuje. Nejvíce pacientů mimo okres tradičně mají vysoce specializované kliniky kardiologická, nemocí kožních a pohlavních, oční a neurochirurgická a, i když u posledních dvou došlo v roce 2011 k mírnému poklesu. Za zmínku stojí poměrně výrazný nárůst mimohradeckých pacientů na neurologické klinice, která atrahuje i vzdálenější pacienty v souvislosti s činností Iktového centra. U ostatních klinik zůstávají geografické proporce spádu celkem stabilní.

Tab. II.2.3a) Spektrum hospitalizovaných pacientů <sup>(1)</sup> dle místa bydliště

Klinika/oddělení	% hospitalizovaných s bydlištěm mimo bývalý okres Hradec Králové			Počet hospitalizací v r. 2011
	2009	2010	2011	
I. interní klinika	56,5	57,8	57,6	3 127
II. interní klinika	63,0	61,7	60,1	3 575
Klinika infekčních nemocí	41,3	45,2	40,7	1 392
Plicní klinika	54,7	53,4	51,5	1 202
Neurologická klinika	44,0	44,4	48,8	1 863
Psychiatrická klinika	61,0	63,9	59,5	1 045
Dětská klinika	51,4	52,1	51,4	3 598
KARIM	64,7	60,0	63,6	404
Klinika nemocí kožních a pohlavních	73,1	71,6	73,6	512
Klinika onkologie a radioterapie	65,9	66,8	65,8	1 778
Klinika gerontologická a metabolická	33,5	29,8	28,6	2 475
Kardiologická klinika	78,9	80,2	80,0	1 502
Chirurgická klinika	49,3	43,6	45,4	3 755
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	67,0	65,1	64,9	1 469
Neurochirurgická klinika	71,5	68,7	66,8	2 240
Ortopedická klinika	46,1	49,9	46,6	2 395
Urologická klinika	48,7	44,6	49,2	2 101
Klinika ušní, nosní a krční	55,5	59,1	57,0	2 377
Oční klinika	73,7	78,8	77,4	1 032
Porodnická a gynekologická klinika	38,7	38,0	39,5	4 176
Rehabilitační klinika	50,5	52,9	54,2	797
<b>FN celkem</b>	<b>53,7</b>	<b>53,4</b>	<b>53,2</b>	<b>42 815</b>

<sup>(1)</sup> z hospitalizačních pobytů na jedné klinice; podle data ukončení

Pro vyjádření klinické a ekonomické složitosti hospitalizačních případů se používá klasifikační systém DRG, který na základě atributů případu rozděluje pacienty do klinicky a ekonomicky podobných skupin. Každé takové skupině je přiřazena číselná hodnota (tzv. relativní váha), která je tím větší, čím je léčba pacienta nákladnější. Součet vah za všechny případy v daném časovém rozmezí se označuje jako (celkový) case-mix a podíl case-mix a počtu příslušných případů jako case-mix index. V tabulce II.2.3b) jsou uvedeny počty případů a case-mix indexy všech sledovaných skupin DRG i s rozpadem na jednotlivá MDC, která odpovídají orgánovému systému nebo jedné etiologii. Význam skupin DRG je dán úhradovou vyhláškou ministerstva zdravotnictví pro rok 2010, pro rok 2011 nebyly analogické skupiny stanoveny.

Pro každý rok je platná aktuální verze programu (tzv. grouperu), který přiřazuje kód DRG každému případu, stejně jako množiny relativních vah i tzv. kritických výkonů a změnám podléhá prozatím i metodika pro sestavení případu. Z těchto důvodů jsou v tabulce II.2.3b) všechny případy sestaveny a case-mix indexy spočítány grouperem ve verzi, platné v roce 2011.

Poslední dva sloupce s celkovými údaji za sledované skupiny DRG ukazují na to, že v roce 2011 došlo celkově i ve skupinách ALFA a VYJMUTÉ k poklesu počtu hospitalizačních případů a k nárůstu složitosti podle velikosti case-mixu. Ve skupině OSTATNÍ se naopak počet případů zvýšil, přičemž složitost případů zůstala stejná. Částečně může být nárůst case-mix indexu (podobně jako v roce 2010) ovlivněn průběžně se vylepšujícím vykazováním atributů jednotlivých hospitalizací, o což vedení FN společně se všemi klinikami systematicky usiluje.

**Tab. II.2.3b) Počty případů a case-mix index v MDC skupinách**

Skupina/MDC	2009		2010		2011		11/10 v %	
	Počet případů	Case-mix index	Počet případů	Case-mix index	Počet případů	Case-mix index	Počet případů	Case-mix index
<b>ALFA</b>								
Nem. nervové soustavy	473	0,48	479	0,50	461	0,50	96,2	100,9
Nemoci a poruchy oka	146	0,25	131	0,25	134	0,24	102,3	96,6
Nem. ucha, nosu, úst a hrdla	766	0,51	825	0,53	435	0,56	52,7	104,6
Nem. dýchací soustavy	141	0,98	198	1,13	154	1,19	77,8	105,4
Nem. oběhové soustavy	2 233	6,03	2 329	6,79	2 158	6,71	92,7	98,7
Nem. trávicí soustavy	1 668	1,10	1 804	1,11	1 613	1,22	89,4	109,5
Nem. hepatobiliární s.a pankreatu	250	0,81	236	0,85	244	0,82	103,4	97,3
Nem. muskuloskel. soustavy	1 598	1,94	1 711	1,91	1 585	1,98	92,6	103,4
Nem. kůže, podkož. tkání a prsu	635	0,58	631	0,58	659	0,58	104,4	98,7
Nem. endokr., metabol. a nutr.	768	0,87	671	0,85	559	0,91	83,3	106,8
Nem. ledvin a urol. traktu	942	0,55	1 075	0,57	1 174	0,59	109,2	103,0
Nem. mužské reprod. soustavy	175	0,58	202	0,63	195	0,58	96,5	92,3
Nem. ženské reprod. soustavy	213	1,65	178	1,30	161	1,41	90,4	107,8
Těhotenství, porod a šestinedělí	2 804	0,62	2 703	0,62	2 557	0,63	94,6	101,0
Novoroz. a nem. v perinat. obd.	2 417	0,41	2 344	0,40	2 157	0,40	92,0	100,7
Infekční a parazitární nemoci	93	0,54	93	0,52	102	0,50	109,7	97,0
Užívání alkoholu/ léků/ drog	68	0,44	79	0,42	74	0,45	93,7	108,9
<b>Celkem</b>	<b>15 390</b>	<b>1,57</b>	<b>15 689</b>	<b>1,71</b>	<b>14 422</b>	<b>1,73</b>	<b>91,9</b>	<b>101,1</b>
<b>OSTATNÍ</b>								
PreMDC	761	16,34	765	18,70	677	21,21	88,5	113,4
Nem. nervové soustavy	2 808	1,38	2 608	1,45	2 580	1,54	98,9	106,4
Nemoci a poruchy oka	681	0,89	744	0,88	697	0,88	93,7	100,3
Nem. ucha, nosu, úst a hrdla	1 295	0,86	1 237	0,85	1 741	0,78	140,7	92,0
Nem. dýchací soustavy	1 563	1,09	1 447	1,13	1 476	1,18	102,0	104,6
Nem. oběhové soustavy	2 136	1,63	2 042	1,71	2 014	1,68	98,6	98,4
Nem. trávicí soustavy	1 310	0,83	1 150	0,75	1 135	0,80	98,7	105,8
Nem. hepatobiliární s.a pankreatu	737	1,43	684	1,42	650	1,73	95,0	121,4
Nem. muskuloskel. soustavy	2 365	0,83	2 288	0,84	2 257	0,86	98,6	102,2
Nem. kůže, podkož. tkání a prsu	933	0,71	856	0,74	930	0,71	108,6	96,0
Nem. endokr., metabol. a nutr.	451	1,04	360	1,13	431	0,91	119,7	80,1
Nem. ledvin a urol. traktu	856	1,46	785	1,56	821	1,57	104,6	100,2
Nem. mužské reprod. soustavy	746	0,57	754	0,62	887	0,60	117,6	97,4
Nem. ženské reprod. soustavy	736	0,99	615	1,01	645	1,04	104,9	103,2
Těhotenství, porod a šestinedělí	323	0,38	297	0,38	297	0,40	100,0	104,2
Novoroz. a nem. v perinat. obd.	448	9,63	440	9,73	398	10,26	90,5	105,5
Nem. krve a imunologické	233	0,87	207	0,89	209	0,97	101,0	108,9
Nem. myeloproliferativní	1 610	1,68	2 447	1,49	2 389	1,66	97,6	111,6
Infekční a parazitární nemoci	322	1,20	405	1,09	424	1,14	104,7	104,8
Nemoci a poruchy duševní	833	1,15	797	1,15	771	1,15	96,7	99,6
Užívání alkoholu/ léků/ drog	53	0,81	45	0,88	36	0,86	80,0	98,3
Zranění, otravy a tox. úč. léků	191	1,02	226	0,99	236	1,11	104,4	112,9
Popáleniny	78	1,58	80	1,74	80	1,65	100,0	95,2
Faktory ovlivňující zdrav. stav	563	0,87	760	0,81	657	0,82	86,4	101,4
HIV	4	0,88	5	0,99	3	1,21	60,0	122,2
Mnohočetné trauma	193	9,80	188	10,02	186	8,88	98,9	88,6
Nezařaditelné do DRG	376	1,83	329	1,97	344	1,90	104,6	96,1
Chybné DRG	20	0,12	16	0,14	21	0,13	131,3	91,8
<b>Celkem OSTATNÍ</b>	<b>22 625</b>	<b>1,90</b>	<b>22 577</b>	<b>2,00</b>	<b>22 992</b>	<b>2,00</b>	<b>101,8</b>	<b>99,9</b>
<b>VYJMUTÉ</b>								
Nem. nervové soustavy	193	0,22	172	0,22	191	0,22	111,0	99,9
Nem. poruchy oka	454	0,54	125	0,54	83	0,54	66,4	100,5
Nem. oběhové soustavy	316	20,04	347	21,43	398	20,45	114,7	95,4
Nem. trávicí soustavy	37	1,01	77	1,02	39	1,02	50,6	99,8
Nem. hepatobiliární s.a pankreatu	173	1,15	270	1,14	214	1,14	79,3	100,4
Nem. muskuloskel. soustavy	1 085	1,95	1 133	1,99	1 026	2,12	90,6	106,5
Nem. ženské reprod. soustavy	542	0,27	510	0,27	511	0,27	100,2	100,2
<b>Celkem VYJMUTÉ</b>	<b>2 800</b>	<b>3,26</b>	<b>2 634</b>	<b>3,92</b>	<b>2 462</b>	<b>4,40</b>	<b>93,5</b>	<b>112,2</b>
<b>Celkem</b>	<b>40 815</b>	<b>1,87</b>	<b>40 900</b>	<b>2,01</b>	<b>39 876</b>	<b>2,05</b>	<b>97,5</b>	<b>101,8</b>

## 2.4. Významné individuální výsledky

a) Řešitelé projektů, jejichž závěrečná zpráva byla u IGA MZ ČR hodnocena v kategorii „A“ (do uzávěrky nebyly výsledky oficiálně potvrzeny):

prof. MUDr. Alexander Ferko, CSc., NS 9690-4	Předoperační regionální chemoterapie v léčbě karcinomu tlustého střeva
MUDr. Jiří Grim, NS 10373-3	Neoadjuvantní léčba karcinomu prsu
doc. MUDr. Jiří Mandáček, Ph.D., NS 10376-3	Sledování kvality tkáňové perfuze během kardiochirurgické operace s použitím miniinvazivního mimotělního oběhu pomocí přímé tkáňové oxymetrie
MUDr. Marian Kacerovský, NS 10382-3	Identifikace biomarkerů intraamniální infekce a syndromu zánětlivé odpovědi plodu v plodové vodě: proteomický přístup
doc. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D., NS 10387-3	Stanovení volných lehkých řetězců jako pomocného markeru v hodnocení prognózy a odpovědi na léčbu u nemocných s mnohočetným myelomem a monoklonální gamapatií nejasného významu

b) Nejúspěšnější autoři publikací s impaktfaktorem v roce 2011 s afiliací FN (zpracováno podle nové metodiky ohodnocení publikace podle impaktfaktoru a s uplatněním mentálního podílu autora):

1. MUDr. Jaromír Kočí	Oddělení urgentní medicíny
2. doc. Ing. Kamil Kuča, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzumů
3. doc. RNDr. Dagmar Solichová, Ph.D.	Klinika gerontologická a metabolická
4. Mgr. Lenka Krčmová, Ph.D.	Klinika gerontologická a metabolická
5. MUDr. Jan Laco, Ph.D.	Fingerlandův ústav patologie
6. prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D.	KARIM
7. prof. MUDr. Roman Prymula, CSc., Ph.D.	Ředitelství FN
8. prof. MUDr. Milan Bláha, CSc.	II. interní klinika
9. PharmDr. Miloslav Hronek, Ph.D.	Centrum pro vědu a výzkum
10. MUDr. Petr Hejna, Ph.D.	Ústav soudního lékařství
11. prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.	II. interní klinika
12. MUDr. Martin Vališ, Ph.D.	Oddělení urgentní medicíny
13. RNDr. Martina Vašatová	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
14. prof. MUDr. Bohuslav Melichar, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
15. doc. MUDr. Marcela Kopáčková, Ph.D.	II. interní klinika
16. MUDr. Marian Kacerovský	Porodnická a gynekologická klinika
17. MUDr. Jarmila Čelakovská, Ph.D.	Klinika nemocí kožních a pohlavních
18. doc. RNDr. Ctirad Andrys, Ph.D.	Ústav klinické imunologie a alergologie
19. prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc.	Klinika gerontologická a metabolická
20. prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.	I. interní klinika
21. Mgr. Bedřich Friedecký	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
22. MUDr. David Belada, Ph.D.	II. interní klinika
23. MUDr. Michal Ština	Klinika gerontologická a metabolická
24. prof. MUDr. Naďa Jirásková, Ph.D.	Oční klinika
25. MUDr. Jiří Masopust, Ph.D.	Psychiatrická klinika
26. MUDr. Ľubica Cibičková	II. interní klinika
27. doc. MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D.	Klinika infekčních nemocí

28.	prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
29.	prof. MUDr. Stanislav Rejchrt, Ph.D.	II. interní klinika
30.	doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc.	Ústav klinické mikrobiologie
31.	doc. MUDr. Petr Pařízek, Ph.D.	I. interní klinika
32.	doc. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.	II. interní klinika
33.	PharmDr. MUDr. Kamil Rudolf, Ph.D.	II. interní klinika
34.	MUDr. Jolana Bártová	II. interní klinika
35.	MUDr. Mária Šenkeříková	Oddělení lékařské genetiky
36.	doc. MUDr. Lukáš Smolej, Ph.D.	II. interní klinika
37.	MUDr. Ilja Tachecí, Ph.D.	II. interní klinika
38.	doc. MUDr. Jiří Doležal, Ph.D.	Oddělení nukleární medicíny
39.	PharmDr. Lucie Musilová	Nemocniční lékárna
40.	MUDr. Jaroslava Voglová	II. interní klinika
41.	MUDr. Miloš Broďák, Ph.D.	Urologická klinika
42.	MUDr. Radomír Taláb, CSc.	Neurologická klinika
43.	MUDr. Roman Škulec	KARIM
44.	prof. RNDr. Jan Krejsek, CSc.	Ústav klinické imunologie a alergologie
45.	MUDr. Tomáš Kučera	Ortopedická klinika
46.	doc. MUDr. Luděk Haman, Ph.D.	I. interní klinika
47.	doc. MUDr. Miloslav Pleskot, CSc.	I. interní klinika
48.	MUDr. Eva Rencová	Oční klinika
49.	PharmDr. Lenka Plíšková	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
50.	MUDr. Pavel Šponer, Ph.D.	Ortopedická klinika

c) Obhájené disertace vědeckého postgraduálního studia (PGS) a udělení titulu Ph.D. u zaměstnanců FN HK v r. 2011:

MUDr. Jakub Suchánek	Stomatologická klinika
MUDr. Suith Sukumar	Stomatologická klinika
Mgr. Miroslav Kovařík	Výzkumný záměr
MUDr. Ivana Musilová	Porodnická a gynekologická klinika
MUDr. Vladimír Koblížek	Plicní klinika
MUDr. Pavel Vyroubal	Klinika gerontologická a metabolická
MUDr. Josef Bis	I. interní klinika

d) V roce 2011 složilo 35 lékařů atestační zkoušku v základních oborech specializačního vzdělávání, 6 lékařů v certifikovaných kurzech. Zkoušku ze speciální přípravy složili 2 JOP.

Z toho 13 lékařů a 2 JOP uspěli s pochvalou, jmenovitě:

MUDr. Radka Hazuková, Ph.D.	I. interní kardiologická klinika	kardiologie
RNDr. Jana Nekvindová, Ph.D.	Výzkumný záměr	klinická genetika
MUDr. PharmDr. Kamil Rudolf, Ph.D.	II. interní klinika	vnitřní lékařství
MUDr. Martin Šimkovič	II. interní klinika - OKH	hematologie a transfúzní lékařství
Mgr. Markéta Míčová	Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku	klinická logopedie
MUDr. Michal Černý	Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku	otorinolaryngologie
MUDr. Roman Šafránek	KGM	nefrologie



MUDr. Lukáš Eimer	Dětská klinika	dětské lékařství
MUDr. Aneta Samková	Dětská klinika	dětské lékařství
MUDr. Miroslava Bednářová	Dětská klinika	dětské lékařství
MUDr. Tomáš Matějek	Dětská klinika	neonatologie
MUDr. Alžběta Zavřelová	KARIM	intenzivní medicína
MUDr. Andrea Stoszková	KARIM	anesteziologie a intenzivní medicína
MUDr. Zdeněk Kundrata	Neurologická klinika	neurologie
MUDr. Antonín Šafus	Oddělení dětské chirurgie	dětská chirurgie

Přehled o grantových úkolech je uveden v následující tab. II.2.4.

**Tab. II.2.4 Přehled o grantech**

Grantové výzkumné úkoly	Počet		
	2009	2010	2011
IGA - v řešení	36	25	23
IGA - výsledky hodnocení závěrečných zpráv	4	6	2
- v tom:			
v kategorii A	2	4	0
v kategorii B	2	2	1
v kategorii C	0	0	1
v kategorii D	0	0	0
Výzkumný záměr MZ ČR	1	1	1
Jiné agentury	2	3	3

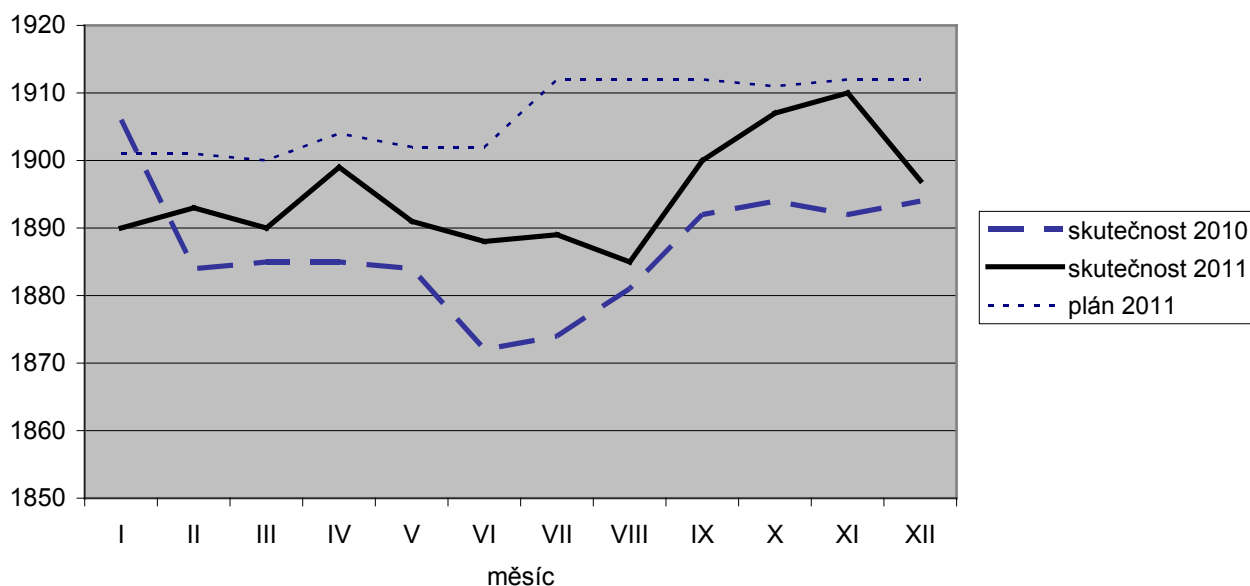
Objem prostředků na výzkum	v tis. Kč		
	2009	2010	2011
Celkem výzkum FN HK	86 710	53 098	60 122
- v tom IGA: celkem	47 466	24 917	20 058
z toho na investice	241	0	0
na provoz	23 387	9 113	5 945
na mzdy (bez odvodů)	3 495	3 138	5 466
- v tom VZ MZ ČR: celkem	38 317	26 853	38 767
z toho na investice	1 470	1 000	10 500
na provoz	15 347	9 853	9 267
na mzdy	13 450	10 563	12 052
- v tom GA ČR: celkem	471	471	354
z toho na investice	0	0	0
na provoz	254	254	160
na mzdy	90	90	90
- v tom MPO: celkem	456	400	400
z toho na investice	0	0	0
na provoz	258	202	185
na mzdy	95	95	99
- v tom MŠMT: celkem	0	457	543
z toho na investice	0	0	0
na provoz	0	160	185
na mzdy	0	190	220

## 2.5. Ošetrovatelská péče

V roce 2011 nastoupilo do FN celkem 149 nelékařských zdravotnických pracovníků (NLP), dále 28 pracovníků pod odborným dohledem (ZPOD). Pracovní poměr rozvázalo 121 nelékařských zdravotnických pracovníků, na mateřskou dovolenou odešlo 112 NLP. Celkový plán pro rok 2011 byl 1 906 NLP a 497 pracovníků pod odborným dohledem.

Celková pracovní neschopnost za FN v roce 2011 byla 4,7 % a v kategorii NLP 5,74 %, což je nižší procento než v roce 2010. Míru fluktuace u NLP v průběhu roku dokumentuje graf měsíčního vývoje počtu pracovníků v této kategorii.

Graf II.2.5 Vývoj průměrných přepočtených stavů NLP



V oblasti ošetrovatelské péče byly řešeny tyto úkoly:

- v časových řadách byla vedena evidence a zpracování indikátorů kvality ošetrovatelské péče (pády a dekubity). Výsledky byly zveřejňovány na intranetu, internetu a prezentace výsledků těchto indikátorů je vedena na klinických pracovištích,
- FN je i nadále zapojena do projektu sledování a porovnávání pádů mezi jednotlivými zdravotnickými zařízeními v ČR,
- probíhaly audity systémem „stopař“, které prokázaly vyšší nároky na spolupráci s ošetřujícím personálem a klinickými pracovišti,
- v průběhu celého roku probíhala spolupráce s oddělením kvality v rámci předakreditační přípravy a následně v době reakreditačního šetření komisí SAK, která přispěla k pozitivnímu výsledku a obhájení akreditace FN,
- byly započaty práce na inovaci a racionalizaci ošetrovatelské dokumentace,
- byla prováděna kontrola chorobopisů a ošetrovatelské dokumentace,
- probíhala auditorská činnost na ověření správné ošetrovatelské praxe,
- pokračovala práce dobrovolníků na jednotlivých pracovištích FN,
- uskutečnilo se 5 výběrových řízení na vedoucí pracovníky v kategorii NLP.
- pro oblast ošetrovatelské péče bylo nakoupeno :
  - 2 ks elektrických lůžek pro intermediární péči,
  - 9 ks vyšetřovacích lehátek,
  - 4ks aktivních antidekubitních matrací,
  - 3ks speciálních pasivních antidekubitních matrací,
  - 1ks myčky podložních mís,

- 2ks pojízdných koupacích lůžek,
- v rámci plánované výměny standardních lůžek 117 ks standardních lůžek pro Bedrnův pavilon,
- 1ks výhřevného lůžka pro první ošetření novorozence,
- proběhla obnova dek a polštářů.

V oblasti vzdělávání se uskutečnily tyto akce:

- XVII. Královéhradecké ošetrovatelské dny v prostorách Univerzity Hradec Králové, kterých se zúčastnilo 450 účastníků,
- celkem 26 klinických pracovišť uspořádalo celorepublikový seminář ve svém oboru,
- řada NLP se podílela na zajištění praktické výuky pro studenty LF UK Hradec Králové a SZŠ a VOŠ v Hradci Králové,
- v roce 2011 ukončilo 5 NLP bakalářské studium, z toho 4 NLP na LF UK Hradec Králové v oboru Ošetrovatelství a 1 NLP v oboru Zdravotní laborant na FF UK Hradec Králové, 7 NLP ukončilo magisterské studium, z toho 4 NLP v oboru Ošetrovatelství, 1 NLP v oboru Řízení a supervize v sociálních a zdravotnických organizacích, 1 NLP v oboru Odborný pracovník v laboratorních metodách a 1 NLP v oboru Ošetrovatelství ve vybraných klinických oborech,
- 55 NLP ukončilo specializační studium při NCO NZO v Brně,
- 11 NLP pokračuje v bakalářském studiu,
- 1 NLP pokračuje v magisterské formě studia,
- 125 NLP studuje specializační vzdělávání v klinických oborech, z toho nejvíce 52 NLP obor Ošetrovatelská péče v ARIP
- ve spolupráci s Českou asociací sester Region Hradec Králové byly v nemocnici uspořádány 4 odborné semináře.

## 2.6. Rozvoj pracovišť a program kvality zdravotní péče

Program kvality a bezpečí zdravotní péče byl v roce 2011 zaměřen na udržení dosavadní úrovně kvality poskytované péče a na přípravu FN HK k reakreditačnímu šetření. Těmto přípravám byly podřízeny hlavní činnosti v oblasti programu kvality, t.j. interní auditní a kontrolní činnost, sledování a vyhodnocování indikátorů kvality a bezpečí, management rizik. V listopadu roku 2011 FN HK úspěšně absolvovala reakreditační šetření Spojené akreditační komise České republiky (SAK ČR).

Interní auditní činnost byla především zaměřena na kvalitu zdravotnické dokumentace, byla dále rozvíjena metoda, tzv. stopování procesů. Díky tomu dosáhla kvalita zdravotnické dokumentace ve FN HK velmi dobré úrovně, což bylo pozitivně hodnoceno během reakreditačního šetření.

Pokračoval program aktualizací vnitřních předpisů souvisejících s novými právními předpisy a s naplňováním akreditačních standardů.

Fakultní nemocnice Hradec Králové se opět zapojila do dotazníkového šetření spokojenosti hospitalizovaných pacientů „Kvalita očima pacientů 2011“.

Jako přímo řízená organizace Ministerstva zdravotnictví jsme postupně naplňovali všech sedm Rezortních bezpečnostních cílů.

### 3. Centrální zdravotnická pracoviště

#### 3.1. Nemocniční lékárna

Lékárna při přepočteném počtu 72,0 zaměstnanců (z toho 21 farmaceutů) realizovala výdej na klinická pracoviště v ročním objemu 1 469 mil. Kč. Realizace pro zdravotní pojišťovny na recepty a poukazy činila 446 mil. Kč. Na regulačních poplatcích za položku na receptu se vybralo 4,2 mil. Kč. V souladu s cenovým předpisem byly sníženy ceny při výdeji na recept v úhrnné částce 2 mil. Kč a dále byly sníženy platby pacientů ve vztahu k zaplacenému regulačnímu poplatku dle zákona o veřejném zdravotním pojištění v úhrnné částce 2,5 mil. Kč. Příjem z regulačních poplatků a následné snížení cen a plateb se tedy v hospodaření promítlo negativně částkou 0,3 mil. Kč. Vývoj celkových výdejů je v tab. II.3.1.

Nadále je zajišťována nepřetržitá lékárenská pohotovostní služba, jediná v Královéhradeckém kraji.

Nemocniční lékárna se podílí na praktické výuce studentů Farmaceutické fakulty UK v Hradci Králové a studentů oboru farmaceutický asistent na Vyšší a střední zdravotnické škole v Hradci Králové. Pokračují stáže farmaceutů připravujících se ke specializační zkoušce z lékárenství. V rámci nemocniční lékárny funguje Lékové informační centrum jako společné pracoviště s Farmaceutickou fakultou v Hradci Králové.

Pracoviště je držitelem certifikátu managementu kvality dle normy ISO 9001:2000, v roce 2011 proběhl úspěšně recertifikační audit.

Tab. II.3.1 Lékárna FN - vývoj celkových výdejů

	2009	2010	2011
Recepty celkem	103 716	138 703	137 304
Poukazy celkem	12 510	12 769	12 514
Žádanky - na léčiva	48 840	52 668	56 624
- na ZP	35 696	34 186	36 970
Tržby za volný prodej vč. doplatků v tis. Kč (bez regulačních poplatků)	13 542	14 930	16 787

#### 3.2. Oddělení sociální péče

Oddělení sociální péče se v roce 2011 orientovalo na pomoc a poradenství nejvíce u seniorské generace, u skupiny pacientů v oblasti paliativní onkologické péče a u dětských pacientů. Zdravotně-sociální pracovníce nabízejí pomoc klientům s tělesným handicapem v oblasti dávkové činnosti, terénních zdravotních a sociálních služeb a vyřizují zapůjčení potřebných kompenzačních pomůcek prostřednictvím různých institucí. Celkově zajistilo tuto péči 2 771 pacientům.

Sociální práce u duševně nemocných, dětských psychiatrických pacientů a u osob závislých vykazuje určitý nárůst, zejména co se týče výkonů sociální pomoci. Jedná se především o opakované intervence u chronických pacientů této kliniky. V oblasti péče o duševně nemocné nejvíce postrádáme více možností chráněného bydlení pro psychiatrické pacienty. Není kam umístit chronicky závislé osoby (alkoholismus, drogy), které jinak nejsou schopny bez dohledu, samostatně existovat v běžném životě. Dále je nedostatek pracovních míst v chráněných dílnách. U dětských pacientů chybí odlehčovací služby pro rodiče dětí se zdravotním (tělesným i mentálním) handicapem. Chybí místa v azylových domech, jak pro dospělé ženy, tak pro matky s dětmi v nouzi.

Zdravotně-sociální pracovníce jsou aktivní i v oblasti edukace veřejnosti, např. v pracovní skupině komunitního plánování Magistrátu města Hradec Králové a v přednáškové činnosti ve školách (téma prevence závislosti na alkoholu, drogách a patologickém hraní) a v doléčovacím klubu A-P.

### 3.3. Radiační ochrana

K zajištění soustavného dohledu nad radiační ochranou jsou ve Fakultní nemocnici Hradec Králové ustanoveny tři dohlížečící osoby, které v rámci plnění svých povinností úzce spolupracují s ředitelem fakultní nemocnice a Regionálním centrem Státního úřadu pro jadernou bezpečnost v Hradci Králové.

Dohlížečícími osobami Fakultní nemocnice Hradec Králové jsou:

- MUDr. Miroslav Šercl, CSc. pro oblast radiodiagnostiky,
- Ing. Linda Kašarová pro pracoviště kliniky onkologie a radioterapie a transfuzního oddělení,
- Ing. Jiří Kulíř pro pracoviště oddělení nukleární medicíny.

Soustavný dohled nad činnostmi se zdroji ionizujícího záření je na pracovištích Fakultní nemocnice Hradec Králové zajišťován dohlížečícími osobami a osobami s přímou odpovědností za zajištění radiační ochrany „přímo řídicími osobami“. Na zajišťování podmínek radiační ochrany se aktivně podílejí rovněž radiologičtí fyzici příslušných pracovišť.

Soustavným dohledem se rozumí zejména:

- 1) aplikace a optimalizace radiační ochrany v klinické praxi,
- 2) řízení zkoušek ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů nebo jiných osob podstupujících lékařské ozáření,
- 3) vzdělávání a ověřování způsobilosti pracovníků k bezpečnému nakládání se zdroji ionizujícího záření,
- 4) příprava a zabezpečování dodržování požadavků programu monitorování,
- 5) kontrola řádného vedení dokumentace předepsané z hlediska radiační ochrany,
- 6) kontrola řádného vedení evidence o pohybu a stavu ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů,
- 7) vyšetření mimořádných událostí, ztrát nebo odcizení ZIZ a realizace nápravných opatření,
- 8) sledování účasti pracovníků na předepsaných preventivních lékařských prohlídkách a evidence jejich výsledků.

Rok 2011 byl významný v oblasti obměny RTG přístrojové techniky. Již zpočátku roku bylo spuštěno nové pracoviště intervenční radiologie, následoval nový lithotriptor urologické kliniky, nové moderní C rameno bylo zakoupeno na pracoviště elektrofyziologie, stomatologická klinika získala nový přístroj pro ortopantomografii, radiologická klinika má dva nové digitální mamografy a skiaskopickou sklopnou stěnu pro vyšetřování GIT.

Zcela zásadní význam pro naše pacienty má upgrade výpočetního tomografu radiologické kliniky novým systémem zpracování obrazu, který umožňuje snížení radiační zátěže pacienta během vyšetření až na polovinu z původní hodnoty. Tento systém se nám podařilo získat jako jednomu z prvních pracovišť v republice a jeho význam je o to větší, že výpočetní tomografie je nejvýznamnějším přispěvatelem v oblasti radiační zátěže obyvatel z lékařských aplikací.

V roce 2011 nebyla v oblasti radiační ochrany ve Fakultní nemocnici Hradec Králové zaznamenána žádná mimořádná událost.

### 3.4. Nemocniční hygiena

Náplní oddělení nemocniční hygieny (ONH) je systémový dohled nad hygienicko-epidemiologickým režimem v nemocnici, v rozsahu daném platnou legislativou a vnitřními předpisy FN. Oddělení provádí epidemiologická šetření, preventivní i běžný hygienický dozor spojený s poradenstvím, koncepční, edukační a metodologickou činností. Prováděna jsou pravidelná školení v oblasti hygieny rukou a další hygienické a protiepidemické problematiky podle požadavků z klinik. Pracovníci oddělení se aktivně podílejí na školících a vzdělávacích akcích.

Výsledky sledování vybraných ukazatelů kvality za rok 2011:

MRSA – nově zjištěných bylo 128 pacientů. Průměrná hospitalizační doba byla 26,8 dnů. Hospitalizace MRSA pozitivních pacientů tvořily cca 1,5 % všech hospitalizačních dnů ve FN v roce 2011. Tito pacienti jsou finančně nároční a ve skupině velmi nákladných pacientů bylo 15 pacientů (cca 22,7 mil. Kč). Měsíční prevalence se pohybovala v rozmezí 18 – 35 hospitalizovaných. Přetrvávající jsou problémy s umístováním MRSA pozitivních pacientů do následné péče.

**Tab. II.3.4a) Incidence MRSA pozitivních ve FN HK na 1000 hospitalizovaných pacientů**

	2008	2009	2010	2011
Incidence na 1 000 hospitalizovaných	1,91	2,49	2,95	2,94

TBC – incidence TBC v roce 2011 byla stejná jako v roce předešlém - 0,3 na 1 000 hospitalizovaných. Na všech klinikách byla přijímána protiepidemická opatření. Nedošlo k žádné chorobě z povolání.

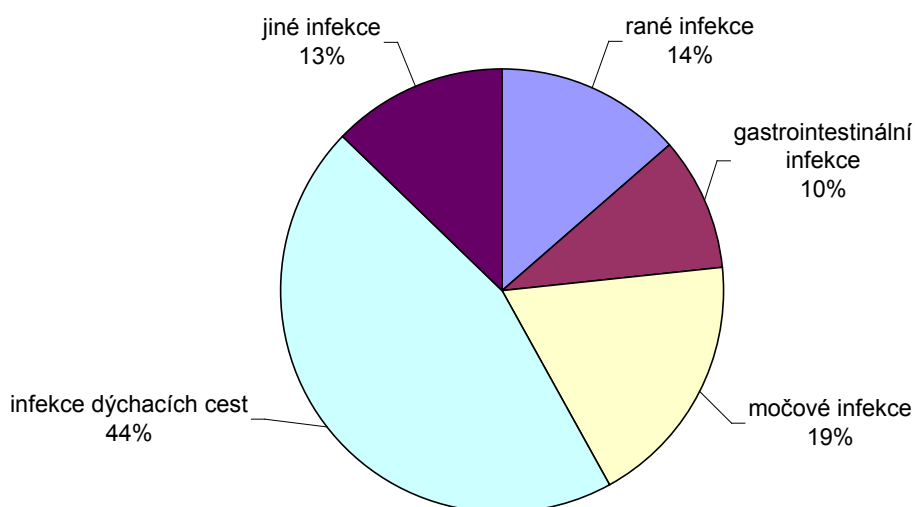
Legionelózy – v roce 2011 byly šetřeny 4 případy. Ve dvou případech šlo o potvrzenou nemocniční infekci, jeden případ končil úmrtím. Na problematice legionelóz úzce spolupracujeme s NRL pro legionely ve Vyškově.

CJD – v roce 2011 nebyl zaznamenán žádný případ onemocnění.

Sledování poranění ostrým předmětem – 157 osob, v tom 125 žen a 32 mužů; 18 % poranění byla neznámou jehlou. Nebyl žádný záchyt profesionální infekce.

Hlášení nemocničních nákaz (NN) – sledování NN při propuštění: 3,3 NN na 1 000 hospitalizačních dnů. Od roku 2007 je zaveden systém evidence jednotlivých epizod nemocničních nákaz v NIS. Evidence neodpovídá skutečnému výskytu NN, je závislá na ochotě lékařů infekce evidovat a hlásit. Graf II.3.4 znázorňuje proporcionální výskyt sledovaných typů nemocničních nákaz ve standardních kategoriích sledovaných UZIS, tak aby nebyla narušena časová kontinuita: rané infekce, infekce gastrointestinálního traktu, močové infekce, infekce dýchacích cest, jiné infekce.

**Graf II.3.4 Výskyt hlášených nemocničních nákaz**



ONH sleduje kvalitu prostředí podle vnitřního standardu na kritických místech (JIP, operační a zákrokové sály). V roce 2011 bylo provedeno cca 1 779 monitorovacích stěrů z prostředí (o případných neshodách je vždy informována klinika), 190 kontrol sterilizovaných zdravotnických prostředků ve FN HK a 40 pravidelných aeroskopických vyšetření. Průběžně byly prováděny kontroly dodržování hygienicko-protiepidemických režimů na zdravotnických pracovištích a cílená šetření. Zvláštní kontrolní činnost byla zaměřena na kontrolu sterilizátorů. Počet sterilizátorů je stabilní. Provedeno bylo ve FN HK celkem 614 testování sterilizátorů biologickými testy, z toho 0,5 % bylo nevyhovujících. V roce 2011 se úspěšně certifikovalo 6 pracovišť FN při Externím hodnocení kvality a obdrželo certifikát správné diagnostiky od SZÚ s platností do 31. 12. 2011. Metodický dohled se týká úklidových služeb, které pracují podle standardních postupů úklidu.

V roce 2011 bylo provedeno celkem 47 kontrolních šetření KHS.

**Tab. II.3.4b) Vybrané státní kontroly KHS**

	počet
KHS + měření Zdravotního ústavu	6
Provozní kontroly	10
Epidemiologická šetření	0
Kontroly rizikových pracovišť – kategorizace + odběry vzorků pro šetření podezření prof. onemocnění	5+8
Zvýšený zdravotní dozor (zaměstnanci)	3
Choroby z povolání	6
Ostatní	5

Jednalo se o kontroly hygienicko-protiepidemického režimu, kontroly rizikových pracovišť a kontroly pracovišť operačních sálů zaměřené na anesteziologické plyny. Proběhly také kontroly stravovacích zařízení FN.

Šetřeno bylo 6 chorob z povolání (4x rabies; 2x alergie na dezinfekci). Významnou akcí pro ONH v roce 2011 byla realizace EU projektů „Modernizace FN Hradec Králové v oblasti prevence nozokomiálních infekcí 2“. Projekt byl zaměřen na praní nemocničního prádla, zakoupena byla moderní prací linka. Realizovaný byl úkol optimalizace chirurgických nástrojů a nahrazeno bylo neopravitelné nebo nebezpečné chirurgické instrumentarium. Dovybavena byla nová neurologická klinika, saturovaly se úložné prostory pro sterilní zdravotnické prostředky, pro předsterilizační přípravu mikrochirurgického instrumentaria byly zakoupeny dvě automatické myčky nástrojů a získali jsme pro potřeby FN 3 přístroje na dezinfekci ovzduší. ONH se i v roce 2011 podílelo na přípravných a realizačních pracích při rekonstrukcích a nových výstavbách ve FN HK, zejména na náročné stavbě požárního zabezpečení DK. FN HK systematicky dbá na zvyšování kvality a bezpečí pacientů i personálu z hlediska prevence infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče.

### III. EKONOMIKA

#### 1. Hospodaření

##### 1.1. Celkové výsledky hospodaření

Celkové výsledky hospodaření FN udávají následující tabulky:

**Tab. III.1.1a) Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů**

Ukazatel	Měrná j.	2009	2010	2011	11/10 v %
Náklady	tis. Kč	4 888 166	4 998 603	5 156 003	103,1
Výnosy	tis. Kč	4 900 799	4 999 145	5 173 090	103,6
Výsledek hospodaření po zdanění	tis. Kč	12 633	542	17 087	3 152,6
Neuhrazená ztráta z minulých let	tis. Kč	0	0	0	0,0
Prům. přepočt. počet pracovníků	úvazky	4 171,57	4 168,50	4 199,83	100,8
Dlouhod. hmot. maj. v používání (PC)	tis. Kč	6 431 914	6 526 050	6 981 285	107,0
Dlouhod. hmot. maj. v používání (ZC)	tis. Kč	3 724 658	3 630 077	3 912 540	107,8
Zásoby	tis. Kč	97 328	121 025	136 947	113,2
Pohledávky z obchodního styku	tis. Kč	385 774	413 524	419 452	101,4
Závazky a půjčky (2010,1 vč. čas.rozl. a doh.pol.)	tis. Kč	580 489	732 468	792 409	108,2
Fond odměn	tis. Kč	3 915	3 915	3 915	100,0
Fond rezervní	tis. Kč	107 193	119 237	119 780	100,5
Fond reprodukce investičního majetku	tis. Kč	277 043	361 050	516 875	143,1

**Tab. III.1.1b) Vybrané relativní ukazatele ekonomiky**

Ukazatel	Měrná j.	2009	2010	2011	11/10 v %
Vybavenost DHM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 541,8	1 565,6	1 662,3	106,2
Opotřebenost DHM (zúst./poř. cena)	%	57,9	55,6	56,0	100,7
Využití DHM (výnosy na 1 000 Kč DHM)	Kč	762	766	741	96,7
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,35	2,24	2,43	108,0
Výnosy na 1 pracovníka	tis. Kč	1 175	1 199	1 232	102,8
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	30 043	31 100	31 437	101,1
Rentabilita z nákladů	%	2,6	0,1	3,3	3 300,0
Podíl mezd na nákladech	%	31,5	31,2	31,7	101,6
Náklady na 1 kalendářní den	mil. Kč	13,4	13,7	14,1	102,9
Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den	Kč	3 210	3 285	3 363	102,4
Podíl celonemocničního režie na nákladech	%	16,0	15,9	15,4	96,9
Spotřeba energie na 1 kalendářní den	tis. Kč	345	343	353	102,9
Spotřeba léků a SZM na 1 kalendářní den	tis. Kč	4 588	4 822	4 838	100,3

**Tab. III.1.1c) Porovnání některých ukazatelů s průměrem FN v ČR**

Ukazatel	Měrná jedn.	FN HK	Průměr SFN	FN/SFN v %
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	31 437	32 038	98,1
Průměrná měsíční mzda lékaře	Kč	65 108	60 356	107,9
Vybavenost DHM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 662,3	1 985,5	83,7
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,43	2,89	84,1
Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den	Kč	3 363	3 650	92,1

Za celý rok 2011 bylo dosaženo vyrovnaného hospodaření s přebytkem (ziskem ke zdanění) v součtu hlavní a hospodářské činnosti, celkově byla jak hlavní (15,3 mil. Kč), tak hospodářská činnost (1,8 mil. Kč) zisková. Celý účetní výsledek hospodaření 17 078 tis. Kč je navržen k přidělu do rezervního fondu.

Úhradový mechanismus v r. 2011 doznal významné změny proti úhradovému mechanismu platnému v r. 2010 i v r. 2009. Základním úhradovým principem byl paušální způsob úhrady ve výši 98% úhrady r. 2009. Systém DRG ztratil přímou vazbu na úhradu, zachoval si však regulační úlohu. Pro dosažení 98% úhrady referenčního období r. 2009 bylo potřeba v r. 2011 dosáhnout alespoň 94% počtu případů a 94% case mixu r. 2009 v hospitalizačním segmentu a 95% bodů a počtu unikátních pojištěnců r. 2009 v ambulantním segmentu. S výjimkou vybraných resortních zdravotních pojišťoven bylo regulačních podmínek dosaženo.



Nad rámec probíhala úhrada léků vázaných na centra, screeningových programů, mimořádně nákladné péče (pacient s výnosy nad 1 mil. Kč). V r. 2011 oproti r. 2010 a 2009 nebyly u většiny ZP individuálně kontrahovány TEP, kardiostimulátory a kardiovertry, katarakty a další individuální kontrakty (artroskopie, uvolnění karpálního tunelu, aj.).

Součástí výnosů od ZP v r. 2011 byla bonifikace za lékaře (proti navýšeným mzdám lékařů s účinností od 1.3.2011) a bonifikace za NLP v souvislosti s navýšením mezd NLP v r. 2009.

Standardně platila regulace pro oblast preskripce.

Během r. 2011 se nepovedlo díky složitosti úhradového mechanismu platného v r. 2010 ukončit finanční vypořádání za r. 2010 s řadou ZP vč. největší VZP (ošetřeno dohadnou položkou v účetnictví r. 2011 ve výši +20,9 mil. Kč). Částečné úhrady za r. 2011 nepokryly očekávané výnosy za r. 2011. Proto byla vytvořena dohadná položka na výnosy r. 2011 ve výši 30,8 mil. Kč.

Uzavřené rámcové smlouvy mezi zdravotními pojišťovnami a naší nemocnicí jsou dodržovány. V případech nedodržení rámcové smlouvy se využívá penalizace. Platební morálka resortních zdravotních pojišťoven je uspokojivá. Tyto hradí faktury v daných termínech, výjimečně s nepatrným zdržením. V roce 2011 byla platební schopnost zdravotních pojišťoven vyrovnaná.

Nadále byla uplatňována strategie regulace hospodaření klinik a ostatních zdravotnických i nezdravotnických pracovišť – viz bod 1.4.

Výnosy celkově vzrostly o 174 mil. Kč. U tržeb od zdravotních pojišťoven oproti roku 2010 došlo k nárůstu o 183 mil. Kč, tj. o 4,3 % (viz tabulky III.1.1d) a III.1.1e)). Nárůst výnosů od zdravotních pojišťoven souvisí zejména s bonifikací za lékaře od ZP v souvislosti s navýšením mezd lékařů s účinností od 1.3.2011 (tento nárůst mezd lékařů nebyl vyššími výnosy od ZP pokryt v plné výši), s vyúčtováním r. 2009 a r. 2010 (finanční vypořádání r. 2010 v r. 2011 však nebylo dokončeno), dále částečně s nárůstem léků vázaných na centra mezi r. 2011 a r. 2010, V roce 2011 došlo k nárůstu ostatních výnosů z prodeje služeb mimo výnosy od zdravotních pojišťoven o 12 mil. Kč, a to zejména vlivem vyšších výnosů za klinické studie. Výnosy z prodeje zboží (lékárna) klesly o 11 mil. Kč při mírně zlepšené rentabilitě této činnosti – celková marže na zboží vzrostla o 1,6 mil. Kč. Aktivace materiálu, zboží a služeb vzrostla o 5,8 mil. Kč, prodej materiálu o 4,3 mil. Kč. V ostatních výnosech sice nastal úbytek o 17,7 mil. Kč, avšak jedná se částečně o metodickou změnu – přesun výnosů z bonusů poskytovaných dodavateli léků a SZM (18 mil. Kč) do snížení nákladů (35,7 mil. Kč). Díky vyšším zůstatkům na bankovních účtech a novému výběrovému řízení na vedení bankovních účtů a úročení zůstatků se zvýšily úrokové výnosy (o 1,1 mil. Kč). Přiznané dotace byly prakticky na úrovni roku 2010.

V roce 2011 poklesly náklady na SZM – oproti roku 2010 o 1,4 %, tj. 11 mil. Kč, hlavní podíl na tom ale má převedení bonusu od dodavatelů z výnosů do snížení nákladů (24 mil. Kč), po odečtení tohoto vlivu jde o nárůst o 1,7 %, vzniklý téměř výhradně u laboratorního materiálu; naopak u materiálu pro katetrizace došlo k poklesu o 6 mil. Kč. Obdobně u léků je nárůst jen o 23 mil. Kč, po odpočtu bonusů jde ale již o 34 mil. Kč, tedy asi o 3,4 %. Z toho 29 mil. Kč představují léky vázané na centra, kde jde o nárůst počtu léčených pacientů v lékových centrech. Naopak u radiofarmak došlo již ke stabilizaci provozu nové kapacity PET a tím i k mírnému poklesu nákladů (o 2 mil. Kč).

Mírně nižší byly v roce 2011 náklady na údržbu – o 7 % (7,5 mil. Kč), a to především na jmenovité stavební akce (-15,5 mil. Kč), kde došlo k výraznému výkyvu směrem nahoru v roce 2010. Naopak trvale rostou náklady na smluvní servis přístrojů modernizací vybavení (o 6 mil. Kč při poklesu nákladů na náhradní díly o 2,7 mil. Kč).

Mzdové náklady se meziročně zvýšily o 4,8 % při dodržení závazků, vyplývajících z Kolektivní smlouvy (zachování výše průměrného měsíčního výdělku u všech kategorií zaměstnanců) při mírném nárůstu počtu zaměstnanců (po celý rok byla uplatňována restriktivní personální politika). Nad rámec Kolektivní smlouvy byly od 1.3. zvýšeny mzdy lékařů a toto zvýšení bylo pokryto zvýšením výnosů od ZP, nikoliv však v plné míře. Část zvýšení je vázána na přímé výnosy (zejména odměny za lékové studie).

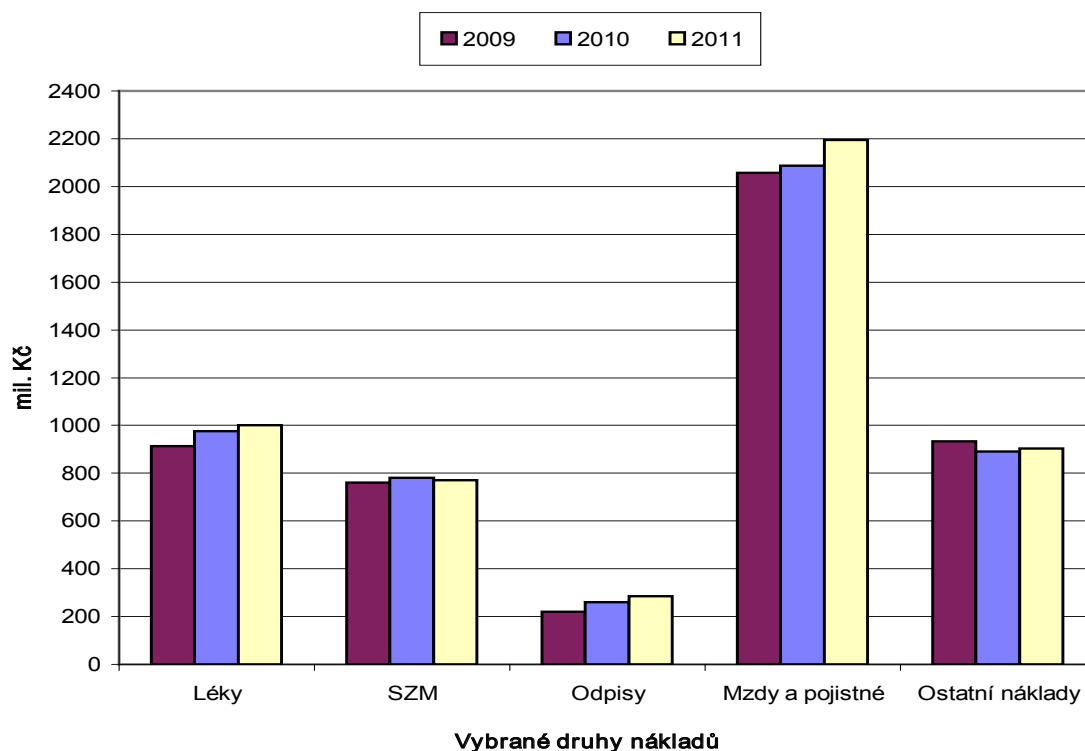
Odpisy dlouhodobého majetku výrazně stouply o 10,1 % zejména zařazením nových technologií (angiolinka a další rtg technika – kardiologický program) a staveb (rekonstrukce neurologie, nová budova patologie), pořízených v roce 2011 a předchozích z dotací EU.

Historicky nejvyšší částka je zaúčtována na dani z příjmu – očekáváme, že přes vyrovnaný účetní výsledek budeme hradit vysokou částku s ohledem na daňovou neuznatelnost odpisů techniky pořízené z dotací.

Stav fondu reprodukce majetku se zvýšil o 156 mil. Kč především díky vysokým odpisům z nového přístrojového vybavení a financování většiny náročnějších akcí z dotací. Ze stavebních investic byla nejvýznamnější spoluúčasť na financování rekonstrukce pavilonu patologie. Z přístrojů byly nejdražšími položkami mamograf se stereotaxí, skiaskopická stěna a hmotnostní spektrometr.

Vývoj vybraných druhů nákladů v posledních třech letech ukazuje následující graf III.1.1. Podrobné členění nákladů a výnosů je uvedeno v tabulkách III.1.1d) a III.1.1e).

**Graf III.1.1 Vývoj vybraných druhů nákladů**



**Tab. III.1.1d) Struktura nákladů a výnosů (v tis. Kč)**

Účet	Náklady/výnosy	2009	2010	2011	podíl v %	11/10 v %
5xx	<b>Náklady celkem:</b>	<b>4 888 166</b>	<b>4 998 603</b>	<b>5 156 003</b>	<b>100,0</b>	<b>103,1</b>
	v tom:					
501	spotřeba materiálu	1 925 692	1 992 051	2 016 181	39,1	101,2
	z toho: léky	913 720	977 977	1 001 043		102,4
	krev	58 410	56 695	62 477		110,2
	zdravotnický mat.	760 838	782 170	771 082		98,6
502	spotřeba energie	125 947	125 183	128 736	2,5	102,8
503	spotřeba ost. neskl. dodávek	0	0	0	0,0	0,0
504	prodané zboží	267 125	224 178	211 224	4,1	94,2
511	opravy a udržování	100 040	111 984	104 526	2,0	93,3
512	cestovné	6 577	6 337	7 538	0,1	119,0
513	náklady na reprezentaci	327	316	354	0,0	112,0
518	ostatní služby	76 377	69 898	68 462	1,3	97,9
521	mzdové náklady	1 544 895	1 559 357	1 634 415	31,7	104,8
524	zákonně sociální pojištění	513 083	528 193	555 419	10,8	105,2
525	ostatní sociální pojištění	0	0	0	0,0	0,0
527	zákonně sociální náklady	30 076	30 323	15 844	0,4	52,3
528	ostatní sociální náklady	4 640	4 426	6 418	0,1	145,0
531	silniční daň	175	180	181	0,0	100,0
532	daň z nemovitosti	161	158	156	0,0	98,7
538	ostatní nepřímé daně a popl.	423	151	383	0,0	253,6
54x	ostatní náklady	23 514	27 023	24 247	0,5	89,7
551	odpisy DHM a DNM	220 684	260 246	286 410	5,6	110,1
552(3,4)	zůstat. cena prod. DHM a DNM	31	543	26	0,0	4,8
554(544)	prodaný materiál	46 296	49 166	50 056	1,0	101,8
556(555)	tvorba zákonných rezerv	0	36	37	0,0	102,8
558(556)	zúčtování čas. rozliš. nákladů	0	1 134	1 652	0,0	145,7
59x	daň z příjmu (u hospod. čin.)	2 103	7 755	43 738	0,8	564,0
6xx	<b>Výnosy celkem:</b>	<b>4 900 799</b>	<b>4 999 143</b>	<b>5 173 090</b>	<b>100,0</b>	<b>103,6</b>
	v tom:					
601	tržby za vlastní výroby	853	1 051	719	0,0	68,4
602(3)	tržby z prodeje služeb	4 232 134	4 415 094	4 608 907	89,1	104,4
604	tržby za prodané zboží	381 796	323 423	312 044	6,0	96,5
61x	změna stavu zásob	0	0	0	0,0	0,0
62x	aktivace	123 043	121 947	127 756	2,5	104,8
64x	ostatní výnosy	29 711	36 707	19 056	0,4	51,9
651(45-7)	tržby z prodeje DHM a DNM	296	747	439	0,0	58,8
654(644)	tržby z prodeje materiálu	36 038	38 492	43 090	0,8	111,9
656	zúčtování zákonných rezerv	0	0	0	0,0	0,0
658	zúčtování čas. rozlišení výnosů	0	0	0	0,0	0,0
691(67x)	provozní dotace	96 928	61 682	61 079	1,2	99,0
	<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>12 633</b>	<b>542</b>	<b>17 087</b>	<b>100,0</b>	<b>3 152,6</b>

**Tab. III.1.1e) Podrobné členění výnosů a pohledávek za zdravotnické služby**

Výnosy za zdravotnické služby	2009		2010		2011		Pohled. k 31.12.2011	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	celkem	po splat.
							tis. Kč	tis. Kč
CELKEM	4 124 986	100,0	4 298 571	100,0	4 484 331	100,0	401 011	-1 631
Služby mimo zdrav. pojištění	76 592	1,9	82 601	1,9	85 991	1,9	6 470	3 787
ZP celkem	4 048 394	98,2	4 215 970	98,1	4 398 340	98,1	394 541	-5 418
VZP	2 962 497	73,2	2 986 185	69,5	3 131 758	69,8	268 073	51
ZP MV ČR	414 927	10,3	438 635	10,2	488 057	10,9	38 832	3
Vojenská ZP	338 244	8,4	351 543	8,2	332 216	7,4	57 683	21
Česká národní ZP (r. 2009 sloučena s HZP)	90 180	2,2	40	0,0	1	0,0	4	4
Ob. ZP zam. bank a pojišťoven	113 947	2,8	135 898	3,2	128 706	2,9	11 336	12
Zaměstnanecká poj. ŠKODA	76 614	1,9	110 997	2,5	104 253	2,3	1 407	-6 445
ZP Metal Alliance	10 615	0,3	15 856	0,4	14 059	0,3	-651	-1 805
Hutnická ZP	35 418	0,8	144 957	3,4	199 796	4,5	15 796	901
Revírní bratrská pokladna	3 781	0,1	3 693	0,1	2 760	0,1	221	0
MÉDIA ZP	3 254	0,1	12 171	0,3	1 375	0,0	1 840	1 840
Zdravotní pojišťovna AGEL	3 254	0,1	0	0,0	0	0,0	0	0
Dohadná položka k výnosům od ZP	-1 870	-0,1	15 995	0,4	-4 641	-0,1	X	X

## 1.2. Pohledávky a závazky

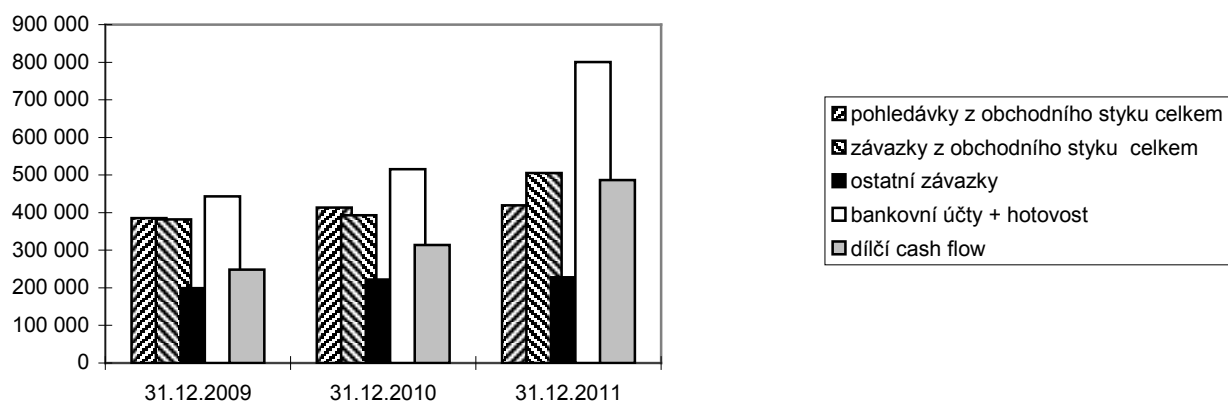
Rozhodující část tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami, viz tab. III.1.1e). Pohledávky za zdravotními pojišťovnami po lhůtě splatnosti byly ke konci roku 2011 zhruba ve stejné výši jako v roce 2010. Platební morálka VZP byla vyrovnaná a FN HK neměla v průběhu roku větší objem neuhrazených závazků po lhůtě splatnosti.

V roce 2011 neměla FN HK žádný dlouhodobý závazek ani dlouhodobou pohledávku.

**Tab. III.1.2 Hlavní obchodní partneři FN v roce 2011 podle objemu dodávek (v tis. Kč)**

Dodavatel	2010	2011	Druh dodávek
Alliance Healthcare s.r.o.	368 398	409 479	zdravotnický materiál
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s.	252 234	259 785	léky, zdravotnický materiál
GEOSAN GROUP a.s.	151 896	96 426	stavební dodávky
B. Braun Medical s.r.o.	76 035	72 710	léky, zdravotnický materiál
CARDION s.r.o.	64 963	66 955	zdravotnický materiál
Novartis s.r.o.	84 910	60 279	léky
HOSPIMED, spol. s r.o.	74 906	59 301	léky, opravy zdravotnické techniky
Lumius, spol. s r.o.	47 388	55 530	elektřina
BAXTER CZECH spol. s r.o.	48 214	52 798	krev, zdravotnický materiál
TRANSMEDIC INTERNATIONAL s.r.o.	27 114	46 090	léky
Teva Pharmaceuticals CR, s.r.o.	0	37 194	léky
BIOTRONIK Praha, spol. s r.o.	29 710	36 886	zdravotnický materiál
Elektrárny Opatovice, a.s.	35 425	34 811	teplo
Amgen s.r.o.	32 417	32 244	léky
INLAB Medical, s.r.o.	49 280	32 107	zdravotnický materiál
GEHE Pharma Praha ,spol .s r.o.	57 035	30 497	léky
Johnson & Johnson, s.r.o.	35 123	29 267	zdravotnický materiál
Abbott Laboratories, s.r.o.	30 785	27 136	léky, zdravotnický materiál
ROCHE s.r.o.	24 115	26 492	léky, zdravotnický materiál
Grifols s.r.o.	21 591	25 206	krevní deriváty, léky
LACOMED, spol. s r.o.	25 513	23 451	léky
Královéhradecká provozní, a.s.	25 582	23 092	vodné a stočné
Janssen-Cilag s.r.o.	16 111	21 493	léky
PHARMOS, a.s.	38 326	21 403	léky
Boston Scientific Česká republika s.r.o.	20 789	21 011	zdravotnický materiál
Siemens, s.r.o.	12 281	20 560	zdravotnický materiál, opravy zdr. techniky
BIOMEDICA ČS, s.r.o.	22 832	20 110	léky, zdravotnický materiál
Medtronic Czechia s.r.o.	21 767	19 350	zdravotnický materiál
Merck spol. s r.o.	0	19 281	léky
HEBIOS, s.r.o.	24 120	18 662	zdravotnický materiál
PRAGOPERUN, spol. s r.o.	0	18 380	prací linka
Fresenius Kabi s.r.o.	15 105	17 162	léky, zdravotnický materiál
Synthes, s.r.o.	0	16 194	zdravotnický materiál
Fresenius Medical Care - ČR, s.r.o.	12 384	16 102	léky, zdravotnický materiál, opravy zdr. tech.
FOMEI a.s.	18 099	16 082	léky, zdravotnický materiál, opravy zdr. tech.
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.	13 430	15 754	léky, zdravotnický materiál
Alcon Pharmaceuticals (Czech Republic) s.r.o.	0	15 617	zdravotnický materiál
LASAK s.r.o.	0	14 074	zdravotnický materiál
Covidien ECE s.r.o., organizační složka	0	13 736	zdravotnický materiál
VAMEX, spol. s r.o.	0	12 265	speciální zdravotnický materiál

**Graf III.1.2 Vývoj závazků a pohledávek (v tis. Kč)**



### 1.3. Dotace

Podrobný přehled dotací a jejich použití je uveden v následující tabulce III.1.3:

**Tab. III.1.3 Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v r. 2011**

Druh dotace	Dotace Kč	Čerpání Kč	Odvod Kč
<b>Neinvestiční dotace celkem</b>	<b>61 428 000</b>	<b>61 079 075,05</b>	<b>1 361 794,47</b>
<b>Neinvestiční dotace zřizovatele celkem – prostřednictvím ČNB</b>	<b>47 541 000</b>	<b>47 191 317,00</b>	<b>1 235 619,42</b>
v tom:			
a) účelové dotace MZ ČR na vybrané činnosti celkem	4 782 610	4 782 608,00	61 045,53
- rezidenční místa	2 506 680	2 506 675,00	21 583,00
- krizová připravenost	890 700	980 733,00	39 462,53
finanční příspěvek na zajištění krizové připravenosti fak. nem.	300 000	300 000,00	0,00
zajištění výdajů na KTC	100 000	100 000,00	0,00
- VZV OP LZZ – platy § 3549	491 000	490 733,00	39 462,53
Zdravotnické programy:	3 892 000	3 891 875,00	21 583,00
- protidrogová politika:	380 000	380 000,00	0,00
léčebna Nechanice	260 000	260 000,00	0,00
substituční program v regionu Hradec Králové	120 000	120 000,00	0,00
- národní onkologický registr	1 005 200	1 005 200,00	0,00
b) dotace poskytnuté na provoz organizace	0	0,00	0,00
c) prostředky z MZ na výzkum, vývoj a inovace celkem	42 333 000	42 333 000,00	825 282,89
- institucionální podpora (§3589-371)	358 000	358 000,00	0,00
- institucionální podpora podle zhodnocení výsledků	27 909 000	27 909 000,00	0,00
- účelová podpora celkem	14 066 000	14 066 000,00	0,00
d) neinvestiční prostředky v rámci ISPROFIN:	425 000	75 709,00	349 291,00
- Modernizace systému praní prádla, ev.č.: 135V32C000718	102 000	0,00	102 000,00
- Mod. a obn. přístroj. vybavení kardiocentra, ev.č.: 135V32C000626	119 000	75 709,00	43 291,00
- Mod. v oblasti prevence nozokom. infekcí, ev. č. 135V32C000713	102 000	0,00	102 000,00
- Mod. rehabilitace Hradec Králové, ev. č. 135V32C000707	102 000	0,00	102 000,00
<b>Neinvest. prostředky na výzkum a vývoj od IGA - spolešitelství</b>	<b>5 992 000</b>	<b>5 992 000,00</b>	<b>119 213,09</b>
<b>Neinvestiční prostředky na výzkum a vývoj od jiných subjektů</b>	<b>1 297 000</b>	<b>1 297 000,00</b>	<b>6 961,69</b>
<b>Neinvestiční dotace – Královéhradecký kraj</b>	<b>5 200 000</b>	<b>5 200 000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Neinvest. prostředky vzdělávání – Masarykova univerzita, CEPIN</b>	<b>1 399 000</b>	<b>1 398 758,05</b>	<b>0,00</b>
<b>Investiční dotace od zřizovatele celkem prostřednictvím ČNB</b>	<b>154 167 000</b>	<b>154 164 098,00</b>	<b>2 552,00</b>
v tom:			
a) investiční dotace (916)	143 667 000	143 664 098,00	2 552,00
- obnova kardiocentra, ev. č.: 135V32C000626	64 505 000	64 504 799,00	1,00
- modernizace systému praní prádla, ev. č.: 135V32C000718	14 910 000	14 907 299,00	2 551,00
- Fingerlandův ústav patologie a ÚSL, ev. č.: 235V11G000603	64 252 000	64 252 000,00	0,00
b) investiční dotace na V + V (924)	10 500 000	10 500 000,00	0,00

#### Neinvestiční dotace poskytnuté zřizovatelem:

Z MZ jsme obdrželi na účet 4829 (ČNB) 47.115.608 Kč, vyčerpali jsme částku z limitního účtu v částce 47.115.608 Kč. V r. 2012 odvedeme částku 886.328,42 Kč převodem z bankovního účtu.

Z MZ jsme obdrželi na účet 4822 (ČNB) 425.000 Kč, vyčerpali jsme částku 75.709,00 Kč, odvod ve výši 349.291,00 Kč jsme učinili formou ponechání zůstatku na limitním účtu.

Bod I. a): rezidenční místa – ke dni 31.12.2011 byla čerpána částka z účtu ČNB 4829 ve výši 2.506.675 Kč a vratka ve výši 21.583 Kč bude poukázána do SR do stanoveného termínu z běžného účtu FN HK;

Bod I. a): VZV OP LZZ – platy – ke dni 31.12.2011 byla čerpána částka z účtu ČNB 4829 ve výši 490.733 Kč a vratka ve výši 39.462,53 Kč bude poukázána do SR do stanoveného termínu z běžného účtu FN HK;

Bod I. c): účelová podpora celkem (§3589-374) byla ke dni 31.12.2011 čerpána částka z účtu ČNB (4829) ve výši 14.066.000 Kč a vratka ve výši 825.282,89 Kč byla poukázána do SR z běžného účtu FN dne 25.1.2012;

Bod III.: Přijaté finanční prostředky od jiných poskytovatelů v r. 2011: 400.000 Kč od MPO, 354.000 Kč od GAČR, 543.000 Kč od MŠMT. Částka ve výši 6.961,96 Kč byla vrácena poskytovateli MŠMT 23. 1. 2012 uvolněním z účtu FN HK.

Bod V.: FN HK je partnerem projektu pod záštitou Masarykovy univerzity v Brně (čerpání z ESF) vzdělávací sítě iktových a hemofilických center. Zúčtována ve výnosech je částka pro iktová centra 328.986,55 Kč a pro hemofilická centra částka 440.216,68 Kč. Tyto projekty budou pokračovat i v r. 2012. FN HK je partnerem projektu CEPIN, jehož hlavní řešitelem je LF HK, která finanční prostředky získává z MŠMT, projekt je věnován problematice vzdělávání. Na projekt byly poskytnuty 2 zálohy v částce 611 540,79 Kč, čerpáno bylo 188 899,77 Kč, zbytek zůstává na běžném účtu programu k dalšímu použití.

Bod I.: Ke dni 31.12.2010 byla čerpána částka z účtu ČNB 9822 ve výši 294.933 Kč a částka ve výši 369.067 Kč byla vrácena do SR formou ponechání zůstatku na bankovním účtu;

#### **Prostřednictvím zřizovatele jsme čerpali investiční prostředky z ERDF u těchto dotací:**

Ev. č.: 135V32C000626: Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního kardiologického centra FN Hradec Králové: 75.709,00 Kč.

Bod IV.: Na základě Smlouvy o závazku veřejné služby a podmínkách poskytnutí vyrovnávací platby za plnění závazku veřejné služby s Královéhradeckým krajem bylo zúčtováno do výnosů FN 5.200.000 Kč. Částka ve výši 1.330.000 Kč byla zúčtována na dohadnou položku a bude vypořádána v r. 2012 ve vazbě na smlouvu. Jedná se o spolufinancování lékařské služby první pomoci.

#### **Rekapitulace vratek nečerpaných investičních dotací z limitního účtu s předčíslem 916:**

Ev. č.: 135V32C000626: Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního kardiologického centra FN Hradec Králové: 1,00 Kč;

Ev. č.: 135V32C000718: Modernizace systému praní prádla ve FN Hradec Králové: 2.551,00 Kč.

Vratky byly provedeny ponecháním finančních prostředků na limitním účtu v ČNB.

Celkem bylo vráceno 2.552,00 Kč.

#### **Prostřednictvím zřizovatele jsme čerpali investiční prostředky z ERDF u těchto dotací:**

Ev. č.: 135V32C000718: Modernizace systému praní prádla FN Hradec Králové: 14.907.299 Kč.

Ev. č.: 135V32C000626: Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního kardiologického centra FN Hradec Králové: 64.504.799 Kč .

#### **Ev. č.: 135V32C000626: Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního kardiologického centra FN Hradec Králové**

Během roku 2011 byla realizace projektu úspěšně dokončena a FN Hradec Králové zrealizovala nákup podstatné přístrojové techniky pro zvýšení kvality péče o pacienty v rámci komplexního kardiologického centra FN Hradec Králové. Pořízená přístrojová technika přináší užitek i dalším pacientům ve FN Hradec Králové.

#### **Ev. č.: 135V32C000718: FN Hradec Králové – Modernizace systému praní prádla**

V roce 2011 byla čerpána investiční část dotace ve výši 14.907.299 Kč, což je o 2.551 Kč méně, než byla výše otevřené limitky. Rozdíl vznikl vyšším podílem neuznatelných nákladů v podobě školení (z 15.000 Kč na 18.000 Kč) způsobeným dopočtem 20 % DPH. Realizace projektu bude ukončena v řádném termínu 14.3.2012. Výše investičních nákladů bude

ve výši následně uzavřených smluv po finalizaci VŘ. Výše nákladů za management je dle již ukončeného VŘ 75.600 Kč. Náklady na publicitu budou hrazeny dle nejuhodnější nabídky v rámci připravované výzvy.

#### **Ev.č.: 235V11G000603 – FN Hradec Králové - Fingerlandův ústav patologie a Ústav soudního lékařství**

Stavba pokračuje výstavbou další etapy. Byla dokončena výstavba Ústavu soudního lékařství. Do těchto prostor se přestěhoval provoz Fingerlandova ústavu patologie. Finanční náklady v r. 2011 činily 83.235.025,02 Kč. Stavební práce činily 70.284.943,65 Kč, kryté z dotace MZ ČR 64.252.000 Kč. Dále proběhla VŘ na pořízení zdravotnické techniky za 11.552.969,37 Kč hrazených z vlastních prostředků. Zatím bylo čerpáno z dotace 174.252.000 Kč a o zbývající částku bude požádáno převodem finančních prostředků na rok 2012, a to 25.748.000 Kč. Bylo požádáno o změnu rozhodnutí, nové rozhodnutí bylo vydáno dne 21. 12. 2011. Stavba dále pokračovala rekonstrukcí pavilonu FÚP.

#### **1.4. Vnitřní hospodaření**

FN dlouhodobě uplatňuje střediskové řízení s decentralizovanými odpovědnostmi a pravomocemi a zainteresovaností na výsledku hospodaření. Pro každý rok jsou vydávána Pravidla hospodaření upřesňující tuto oblast a vytvářející zainteresovanost na rozpočtu nákladů a přímých výnosů při zachování kvality a potřebné kvantity péče. V roce 2011 byly kliniky zainteresovány na úspoře nákladů a plnění přímých výnosů s povinností naplnit alespoň 94 % počtu hospitalizačních případů a hodnoty case-mix indexu proti roku 2009. V ambulantní složce byla základní regulace nastavena na 95 % bodů a unikátně ošetřených pojištěnců rovněž oproti roku 2009. Dále byly kliniky zainteresovány na dodržení nákladů na preskripci léků a PZT. Vnitřní hospodaření lze považovat za úspěšné. Náklady i výnosy byly v průběhu roku pod přísnou kontrolou a nedošlo k propadu v hospodaření nemocnice.

Celkové náklady klinických pracovišť jsou obsahem tabulky III.1.4a)



**Tab. III.1.4a) Náklady klinických pracovišť (v tis. Kč, včetně interních nákladů)**

Klinika/oddělení	Náklady			11/10 v %
	2009	2010	2011	
I. interní klinika	456 974	462 437	443 293	95.9
II. interní klinika	630 622	653 087	679 223	104.0
Klinika infekčních nemocí	73 732	73 453	74 568	101.5
Plicní klinika	95 221	101 880	110 053	108.0
Neurologická klinika	262 931	275 401	278 198	101.0
Psychiatrická klinika	97 991	98 157	99 350	101.2
Klinika nemocí z povolání	12 539	14 316	15 674	109.5
Dětská klinika	235 817	239 415	242 940	101.5
KARIM	170 451	179 133	194 003	108.3
Klinika nemocí kožních a pohlavních	53 859	62 644	64 630	103.2
Klinika onkologie a radioterapie	342 802	417 088	420 233	100.8
Gerontologická a metabolická klinika	328 105	329 380	335 047	101.7
Oddělení lékařské genetiky	18 554	17 978	18 503	102.9
Oddělení ambulantních provozů	39 021	37 440	38 130	101.8
Oddělení urgentní medicíny	78 000	81 971	87 763	107.1
Kardiochirurgická klinika	255 967	289 954	293 829	101.3
Chirurgická klinika	298 993	303 648	316 001	104.1
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	47 244	49 838	50 116	100.6
Neurochirurgická klinika	193 085	196 971	203 333	103.2
Ortopedická klinika	131 761	132 041	137 200	103.9
Urologická klinika	92 602	96 368	97 105	100.8
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	78 590	81 818	86 043	105.2
Oční klinika	101 165	104 104	107 800	103.5
Stomatologická klinika	70 925	80 099	83 114	103.8
Porodnická a gynekologická klinika	129 713	132 436	131 522	99.3
Radiologická klinika	229 168	235 104	238 018	101.2
Transfúzní oddělení	142 329	145 582	148 196	101.8
Rehabilitační klinika	70 657	73 530	81 797	111.2
Oddělení nukleární medicíny	75 612	85 734	82 848	96.6
Fingerlandův ústav patologie	48 624	53 213	54 610	102.6
Ústav soudního lékařství	8 520	8 346	8 398	100.6
Tkáňová ústředna	17 697	17 760	17 869	100.6
ÚKIA	60 346	65 157	63 832	98.0
ÚKM	51 986	51 082	52 460	102.7
Oddělení chirurgických sálů	89 203	87 824	87 409	99.5
ÚKBD	111 374	113 715	117 875	103.7
<b>Celkem</b>	<b>5 204 618</b>	<b>5 448 103</b>	<b>5 560 983</b>	<b>102.1</b>

Tabulka III.1.4b) uvádí náklady na hromadně vyráběná léčiva v členění podle ATC skupin.

**Tab. III.1.4b) Náklady na HVLP (v tis. Kč) v členění podle ATC skupin**

ATC	Název	Celkem			11/10 v %	% z r. 2010
		2009	2010	2011		
A	Zaživací trakt a metabolismus	12 257	9 562	9 003	94.1%	0.9%
B	Krev a krevetvorné orgány	99 117	94 176	110 420	117.2%	11.3%
C	Kardiovaskulární systém	12 013	12 153	13 713	112.8%	1.4%
D	Dermatologika	1 765	2 219	2 819	127.0%	0.3%
G	Urogenitální systém a pohlavní hormony	596	485	534	110.0%	0.1%
H	Systémové horm. přípr. kromě pohlavních	18 005	22 551	24 484	108.6%	2.5%
J	Antiinfektiva pro systémové užití	107 458	103 770	110 619	106.6%	11.4%
L	Antineoplastika a imunomodulátory	531 891	593 478	604 984	101.9%	62.2%
M	Muskoskeletální systém	9 681	9 415	9 406	99.9%	1.0%
N	Centrální nervový systém	18 998	17 673	18 681	105.7%	1.9%
P	Antiparasitika	52	72	46	63.9%	0.0%
R	Respirační systém	9 588	11 260	13 755	122.2%	1.4%
S	Smyslové orgány	16 523	17 894	18 731	104.7%	1.9%
V	Různé	41 129	40 072	35 884	89.5%	3.7%
<b>Celkem</b>		<b>879 073</b>	<b>934 781</b>	<b>973 079</b>	<b>104.1%</b>	<b>100.0%</b>

## 1.5. Fondy

V roce 2011 nebyl použit fond odměn. Rezervní fond byl využit na neinvestiční účely v souladu s vůlí dárců (částka ve výši 9 306 tis. Kč, z toho 1.097 byly prostředky vzdělávacího fondu – vesměs na zahraniční pracovní cesty), k úhradě sankcí nebyl použit.

Zůstatek fondu reprodukce majetku je pro obnovu investic využitelný pouze částečně s ohledem na objem volných finančních prostředků.

Z fondu reprodukce majetku bylo za rok 2011 čerpáno celkem 135 280 tis. Kč, z toho 131 658 tis. Kč z vlastních prostředků, 3 401 tis. Kč z darů a 221 tis. Kč z prostředků EU (974 tis. Kč na projektovou dokumentaci staveb, 89 489 tis. Kč na pořízení přístrojů a strojů, 42 762 tis. Kč na stavební investice včetně sítí pro NIS a 2 055 tis. Kč na nehmotné investice).

Příjmy fondu v roce 2011 byly 275 149 tis. Kč z odpisů DHM, 10 766 tis. Kč z odpisů DNM, 3 340 tis. Kč z finančních darů a 2 896 tis. Kč z jiných zdrojů (opravy odpisů, převod z rezervního fondu).

V roce 2011 nevyužila FN HK možnost financování údržby nebo DDHM z fondu reprodukce majetku. Rovněž nebyl tento fond použit na snížení odpisů pro jeho nepokrytí finančními prostředky.

Zlepšený výsledek hospodaření roku 2011 ve výši 17 087 tis. Kč bude přidělen do rezervního fondu.

## 2. Zaměstnanci

### 2.1. Počty a struktura zaměstnanců

V roce 2011 stoupl průměrný přepočtený počet zaměstnanců (+34,7) i fyzický evidenční počet zaměstnanců (+51) z titulu odůvodněných úprav plánu pracovníků a převodu úklidu od externích dodavatelů do FN HK.

V průměrném přepočteném počtu tvoří největší meziroční rozdíly kategorie lékaři (-10,8), POD (-3,5), farmaceuti (-0,1), provozní (+29,5), NLP (+8,0), JVŠ (+6,3), THP (+5,3). Meziroční rozdíl v kategorii lékař ovlivnila akce „Děkujeme, odcházíme“ a nižší počet nástupů lékařů než v roce 2010. Průměrné přepočtené počty pracovníků zahrnují čerpání dovolené žen na rodičovské dovolené (19,3) a úvazky zaměstnanců na grantech a výzkumných záměrech (28,0).

Plán pracovníků roku 2011 v průměrných přepočtených počtech nebyl splněn. Rozdíl skutečnosti proti plánu je celkem -24,3 zaměstnanců, v tom u NLP -11,3, lékařů -10,0, provozní -6,8, farmaceutů -0,8, THP +2,4, POD +1,4, JVŠ +0,8.

Podstav vznikl pozdějším obsazováním volných míst za odcházející zaměstnance, především v kategorii lékař a NLP.

Tab. III.2.1a) Vývoj počtu pracovníků dle kategorií

Kategorie	Průměrný přepočtený počet od počátku roku			Fyzický počet k 31.12.			% žen k 31.12.		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Lékaři	580,3	580,8	570,0	793	751	744	41,4	40,2	40,1
Farmaceuti	36,5	37,9	37,8	39	39	40	82,1	79,5	80,0
JVŠ	57,0	58,2	64,5	75	76	96	58,7	59,2	56,3
NLP	1 899,8	1 886,9	1 894,9	2 065	2 028	2 032	96,8	96,9	96,8
POD	496,2	502,1	498,6	524	508	505	49,2	48,4	49,1
THP	452,4	454,7	460,0	500	489	505	80,6	80,8	80,2
Provozní	649,3	644,6	674,1	705	714	734	69,1	69,5	70,0
Celkem	4 171,5	4 165,2	4 199,9	4 701	4 605	4 656	75,5	75,6	75,5

V roce 2011 pracovalo ve FN 4 656 zaměstnanců, což je o 51 více než v roce 2010. Mimorevidenční počet 386 zaměstnanců, který tvoří zaměstnanci na mateřské dovolené, rodičovské dovolené a neplaceném volnu, se zvýšil o 17 proti r. 2010. Oproti r. 2010 se počet zaměstnaných cizinců zvýšil o 24 a činil 128 zaměstnanců. Převážná část cizinců jsou občané SR. V r. 2011 nastoupilo celkem 75 absolventů škol, z toho 29 v kategorii lékař a 39 v kategorii NLP. V celkovém počtu absolventů došlo k nárůstu o 31 osob. Počet pracujících důchodců se oproti minulému roku zvýšil o 36, tj. na 259 zaměstnanců z důvodu znevýhodněného výpočtu starobního důchodu od 30.9.2011. Evidujeme 133 zaměstnanců se zdravotním postižením. V roce 2011 klesl počet uzavřených dohod o pracovní činnosti a provedení práce.

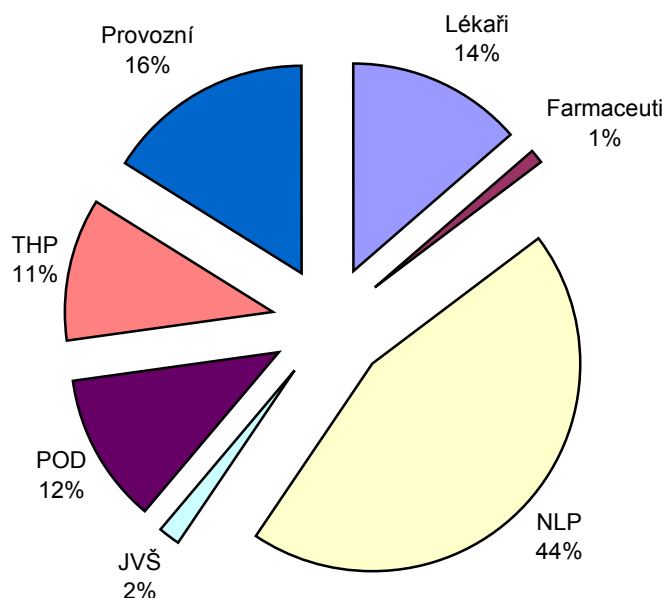
Následující tabulka III.2.1b) shrnuje základní sledované údaje v oblasti pracovních sil.

Tab. III.2.1b) Základní souhrnné údaje (stav k 31. 12.)

	fyzické počty		
	2009	2010	2011
Přepočtený evidenční počet (koncový stav)	4 231,0	4 165,0	4 214,5
Kmenový stav (evidenční počet)	5 054	4 974	5 042
Mimorevidenční počet (MEP) celkem	353	369	386
- v tom: mateřská dovolená	74	86	88
rodičovská dovolená (do 3 let)	276	276	288
neplacené volno	3	7	10
Evidenční počet k 31.12.	4 701	4 605	4 656
- z toho: žen	3 551	3 480	3 517
Počet cizinců celkem	105	104	128
- v tom občanů: Slovenské republiky	76	75	94
Polské republiky	5	5	6
Bahrajnu, Indie, Jemenu, Kazachstanu, Keni, Kolumbie, Libye,	24	24	28
Počet pracujících starobních důchodců	255	223	259

z toho na dobu neurčitou	255	63	130
Počet pracovníků v poproduktivním věku	108	69	71
Počet poživatelů invalidního a částečně invalidního důchodu	112	110	113
Počet osob se zdravotním postižením	137	133	129
Počet zkrácených úvazků	990	966	999
Pracovní poměr na dobu neurčitou vč. MEP	3 860	4 022	4 093
Pracovní poměr na dobu určitou vč. MEP	1 194	952	949
Počet přijatých absolventů VŠ	33	20	33
- v tom: lékaři	24	16	29
jiní odborní pracovníci VŠ	9	4	4
Počet přijatých absolventů NLP	55	21	39
Počet přijatých absolventů - ostatní	4	3	3
Celkem přijatých absolventů	92	44	75
Počet sepsaných dohod o pracovní činnosti	500	684	594
Počet sepsaných dohod o provedení práce	281	245	238
Pracovní neschopnost v %	5,3	4,7	4,7

Graf III.2.1a) Struktura pracovníků dle kategorií

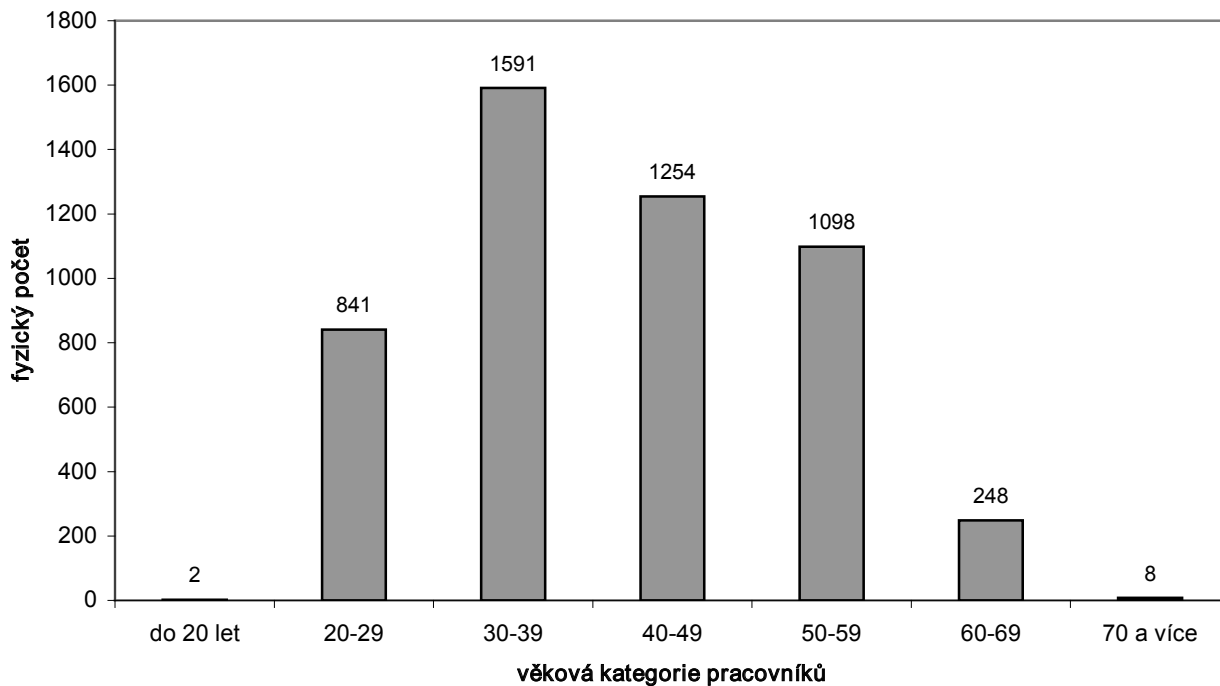


Tab. III.2.1c) Kvalifikační struktura pracovníků (kmenový stav)

Vzdělání	2011									2010
	Lékaři	Farmaceuti	JVŠ	NLP	POD	THP	Provozní	Celkem	%	%
Základní Vyučení					83	3	250	336	6,7	7,0
SO					288	18	387	693	13,7	13,6
ÚSO				1 800	15	6	12	33	0,7	0,7
Vyšší				234	119	375	86	2 380	47,2	48,3
Bakalářské			1	225	1	8	1	244	4,8	4,6
Vysokoškolské	595	35	78	70	5	93	1	877	17,4	17,4
Doktorské	206	6	23	1		1		237	4,7	4,0
Celkem	801	41	102	2 330	511	519	738	5 042	100	100

Kromě výše uvedených údajů má 39 zaměstnanců titul profesor, 63 zaměstnanců titul docent, 87 zaměstnanců FN s vysokoškolským vzděláním má vědeckou hodnost CSc., 1 zaměstnanec DrSc. a 209 zaměstnanců titul Ph.D., 1 zaměstnanec má titul DSc.

Graf III.2.1b) Věková struktura pracovníků (kmenový stav)



## 2.2. Pohyb pracovních sil

Rozdíl přírůstku (457) a úbytku pracovních sil (386) byl v roce 2011 celkem +71 zaměstnanců. Nejvíce fluktuující kategorií zůstává NLP a provozní. Číselné údaje vyjadřují nástupy do FN HK a výstupy z FN HK, nezahrnují výstupy a návraty z MD, opakované nástupy a prodlužování pracovních poměrů sjednaných na dobu určitou.

**Tab. III.2.2a) Nástupy a výstupy zaměstnanců**

Kategorie	Nástupy			Výstupy		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Lékaři	81	79	69	62	59	54
Farmaceuti	3	1	0	0	0	0
JVŠ	11	15	18	9	6	14
NLP	233	163	149	143	127	121
POD	92	36	28	45	42	37
THP	73	48	41	37	33	31
Provozní	157	179	152	139	110	129
<b>Celkem</b>	<b>650</b>	<b>521</b>	<b>457</b>	<b>435</b>	<b>377</b>	<b>386</b>

Z výše uvedené tabulky vyplývá, že počet nástupů v roce 2011 poklesl, zatímco počet výstupů měl nepatrný nárůst.

**Tab. III.2.2b) Důvody fluktuace**

		Lékaři	Farm.	JVŠ	NLP	POD	THP	Provoz.	Celkem
Dohoda	2009	16		2	44	11	8	28	109
	2010	20		2	38	15	4	22	101
	2011	12		1	31	17	6	27	94
Výpověď zaměstnance	2009	12			23	3	1	1	40
	2010	12			23	5	4	1	45
	2011	19		1	25	3	6	5	59
Skončení doby určité	2009	27		7	44	10	16	61	165
	2010	23		3	46	15	21	57	165
	2011	18		12	36	6	14	48	134
Ve zkušební době	2009	5			20	13	8	31	77
	2010	1		1	11	2	1	17	33
	2011	3			10		2	17	32
Organizační změna	2009								0
	2010						1		1
	2011								
Ostatní	2009	2	0	0	12	8	4	18	44
	2010	3	0	0	9	5	2	13	32
	2011	2	0	0	19	11	3	32	67
<b>Celkem</b>	2009	<b>62</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>143</b>	<b>45</b>	<b>37</b>	<b>139</b>	<b>435</b>
	2010	<b>59</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>127</b>	<b>42</b>	<b>33</b>	<b>110</b>	<b>377</b>
	2011	<b>54</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>121</b>	<b>37</b>	<b>31</b>	<b>129</b>	<b>386</b>

Nejčastějším způsobem rozvázání pracovního poměru bylo neprodloužení pracovní smlouvy (134), vzájemná dohoda (94) a výpovědi zaměstnance (59) z důvodu nespokojenosti zaměstnance.

## 2.3. Pracovní neschopnost a úrazovost

Tab. III.2.3a) Procento pracovní neschopnosti (v %)

Klinika / pracoviště	2009	2010	2011
I. interní kardiologická klinika	7,4	3,8	5,1
II. interní klinika – gastroenterologie a hepatologie	6,4	7,6	2,7
II. interní klinika – revmatologie	8,7	3,3	7,0
Klinika infekčních nemocí	7,0	1,8	3,1
Plicní klinika	3,9	3,9	5,5
Neurologická klinika	3,2	5,0	1,8
Psychiatrická klinika	6,0	6,7	5,9
Klinika pracovního lékařství	4,1	1,8	1,6
Dětská klinika	4,5	4,3	5,2
KARIM	5,9	6,0	5,5
Klinika nemocí kožních a pohlavních	6,0	6,5	3,7
Klinika onkologie a radioterapie	3,8	6,7	4,2
KGM	4,5	4,8	6,8
Ústav tělovýchovného lékařství	0,3	-	-
Oddělení lékařské genetiky	5,3	2,8	2,3
Oddělení ambulantních provozů	4,6	4,7	4,0
Oddělení urgentní medicíny	2,0	2,1	1,1
Kardiologická klinika	4,7	6,6	4,6
Chirurgická klinika	5,3	4,2	4,6
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	6,5	1,6	2,1
Neurochirurgická klinika	5,3	4,7	4,3
Ortopedická klinika	5,6	3,9	4,8
Urologická klinika	4,5	3,2	4,3
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	4,6	5,2	2,3
Oční klinika	6,1	5,5	9,1
Stomatologická klinika	4,0	2,6	3,6
Porodnická a gynekologická klinika	2,6	2,8	2,3
II. interní klinika – oddělení klinické hematologie	5,8	4,6	4,7
Radiologická klinika	3,8	5,0	4,6
Transfúzní oddělení	7,1	8,5	6,2
Rehabilitační klinika	6,5	6,0	5,9
Oddělení nukleární medicíny	4,2	7,7	4,0
Fingerlandův ústav patologie	5,0	3,0	4,1
Ústav soudního lékařství	7,8	6,2	2,2
Tkáňová ústředna	1,3	3,7	8,9
ÚKIA	4,9	3,4	5,9
Ústav klinické mikrobiologie	6,6	5,2	6,7
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	8,8	5,8	3,3
ÚKBD	6,9	6,8	4,8
Nemocniční lékárna	5,0	4,5	4,3
Správa	5,0	4,4	4,8
z toho: prádelna	6,2	3,3	6,1
dopravní odbor	7,3	3,3	4,4
stravovací odbor	7,9	8,8	9,0
Celkem	5,3	4,7	4,7

Tab. III.2.3b) Pracovní úrazovost a pracovní neschopnost (PN)

Ukazatel	2009	2010	2011
Počet pracovních úrazů s PN	29	39	37
Počet pracovních úrazů bez PN	7	5	5
z toho: smrtelných	0	0	0
s hospitalizací delší než 5 dnů	0	1	2
Zameškané kalendářní dny v důsledku pracovních úrazů	2 264	1 875	2 007
Úrazová četnost (na 100 pracovníků) v %	0,58	0,77	0,73
Počet nemocí z povolání	4	9	6

Z výše uvedených údajů vyplývá, že počet pracovních úrazů s pracovní neschopností nepatrně klesl, počet zameškaných kalendářních dnů stoupl a úrazová četnost ve Fakultní nemocnici Hradec Králové oproti předchozímu roku klesla. Počet nemocí z povolání oproti minulému roku mírně poklesl.

#### 2.4. Oblast péče o zaměstnance

Od 1. 2. 2011 se změnila základní principy a pravidla čerpání FKSP. Sociální poslání fondu zůstalo zachováno v položkách půjčky a sociální výpomoci, dary při odchodu do důchodu, chata Zdobnice a chata Jánské Lázně pro podnikovou rekreaci.

Každý zaměstnanec s pracovně právním vztahem s FN HK od úvazku 0,2 včetně (mimo dohod) má možnost využít volitelný systém benefitů z osobního konta ve výši 3.000 Kč na kalendářní rok, a to výběrem příspěvku na stravné, penzijní připojištění, rekreaci tuzemskou a zahraniční, dětskou rekreaci, sport, rehabilitaci, zdravotní masáže a vlastní vzdělávání.

Tab. III.2.4 Fond kulturních a sociálních potřeb (v tis. Kč)

Tvorba/čerpání	Skutečnost		
	2009	2010	2011
<b>Zdroje</b>			
Zůstatek k 1.1.	390	4 019	7 974
Základní přiděl	30 078	30 324	15 844
Ostatní	4	4	4
<b>Celkem zdroje</b>	<b>30 472</b>	<b>34 347</b>	<b>23 822</b>
<b>Čerpání</b>			
Saldo půjček a výpomocí	-1 783	-1 011	-1 173
Stravné	7 002	5 194	0
Zlepšení vybavení restaurantu, nápoje	13	0	0
Kultura	660	779	0
Sport	1 762	2 180	0
Rekreace	6 698	7 123	0
Penzijní připojištění	6 809	6 817	0
Očkování	74	52	0
Nenávratné sociální výpomoci	78	64	116
Dary	3 534	3 593	3 171
Chata Zdobnice	1 604	1 291	624
Ostatní	2	2	887
Od 1. 2. 2011 benefity – volitelný systém	0	0	8 915
<b>Celkem čerpání</b>	<b>26 453</b>	<b>26 084</b>	<b>12 540</b>
<b>Rezerva</b>			
Stav fondu k 31. 12.	4 019	8 263	11 282



### 3. Mzdy

#### 3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)

Tab. III.3.1 Personální náklady (v tis. Kč)

Položka	2009	2010	2011	Rozdíl 11-10	11/10 v %
Vyplacené mzdové prostředky (MP)	1 503 898	1 516 214	1 584 364	+68 150	104,5
OON	40 869	44 346	48 891	+4 545	110,2
<b>Mzdové prostředky celkem</b>	<b>1 544 767</b>	<b>1 560 560</b>	<b>1 633 255</b>	<b>+72 695</b>	<b>104,7</b>
z toho:					
- mzdové prostředky za klinické studie	10 555	14 958	18 086	+3 128	121,0
- mzdové prostředky za granty	7 894	5 651	5 863	+ 212	103,8
- mzdové prostředky v rámci výzkumného záměru	13 554	10 563	12 052	+1 489	114,1
Příspěvek na sociální zabezpečení	385 361	390 239	408 091	+17 852	104,6
Zdravotní pojištění	138 791	140 535	146 947	+6 412	104,6
FKSP	30 078	30 324	15 844	-14 477	52,2
Ostatní personální náklady	78	779	511	-268	65,6
<b>Personální náklady celkem</b>	<b>2 099 075</b>	<b>2 122 437</b>	<b>2 204 648</b>	<b>+82 211</b>	<b>103,9</b>
Podíl personálních nákladů k celkovým nákladům v %	42,7	42,5	42,8	+0,3	100,7

Uvedený přehled ukazuje nárůst personálních nákladů za poslední tři roky v jejich členění na jednotlivé druhy. Nárůst mzdových prostředků v roce 2011 proti roku předchozímu o 4,7 % byl ovlivněn jednak zvýšením průměrného měsíčního platu především u lékařů včetně zajištění nepřetržitého provozu o 14,5 % a současně zvýšením počtu přepočtených pracovníků o 34,7 přepočteného pracovníka (tj. o 4 536 tis. Kč), případně i přesuny v rámci jednotlivých kategorií. Výraznější nárůst sledujeme u OON o 10,2 % vlivem většího využití DPČ na zajištění nepřetržitosti provozu zdravotnických pracovišť, ale mimo to došlo i k nárůstu ostatních dohod o pracovní činnosti i provedení práce. FN HK platila v roce 2011 větší objem mzdových prostředků na lékové studie o 3 128 tis. Kč proti roku 2010 (+21,0 %). V roce 2011 pozorujeme mírný nárůst MP na granty o 212 tis. Kč (+3,8 %). Současně se vyplatil v roce 2011 proti roku 2010 větší objem mzdových prostředků v rámci výzkumného záměru (o 14,1 %) vlivem přidělení většího množství prostředků z MZ ČR. Zvýšení příspěvku na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění v roce 2011 souvisí s nárůstem mzdových prostředků včetně DPČ. Pokles ostatních personálních nákladů v roce 2011 o 268 tis. Kč je ovlivněn nižší úhradou nákladů vyplývajících ze stabilizační smlouvy na specializační vzdělávání lékařů k minulému zaměstnavateli proti roku 2010 o 320 tis. Kč při mírném navýšení nákladů na personální inzerci o 52 tis. Kč. Personální náklady k nákladům celkovým v roce 2011 stoupají o 0,3 %.

V roce 2011 byly opět do OON zahrnuty i prostředky vyplácené na dohody o pracovní činnosti, uzavírané za účelem zajištění nepřetržitosti provozu FN HK.

#### 3.2. Struktura mezd

Tab. III.3.2 Struktura mezd (v %)

	2009	2010	2011	11/10 v %
Tarifní plat	52,3	54,8	55,8	101,8
Příplatek za vedení	1,4	1,4	1,5	107,1
Zvláštní příplatek a příplatek za ztížené prac. prostředí	1,8	1,8	1,8	100,0
Plat za práci přesčas vč. příplatku	6,5	6,4	6,5	101,6
Odměny za pracovní pohotovost.	0,8	0,8	0,8	100,0
Příplatek za práci v So, Ne a svátek	3,5	3,5	3,5	100,0
Příplatek za noční práci	1,7	1,7	1,7	100,0
Náhrady mzdy	9,7	9,7	9,7	100,0
Osobní příplatek	13,1	10,4	10,2	98,1
Odměny	9,2	9,5	8,5	89,5
Ostatní	0	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

V roce 2011 stoupl procentuální podíl tarifních platů na celkové výši vyplácených mzdových prostředků o 1,8 % především vlivem zvýšení tarifních platů lékařů k 1. 3. 2011. Procentuální podíl příplatku za vedení roste v roce 2011

o 7,1 % v souvislosti s vazbou navýšených tarifních platů lékařů k 1. 3. 2011 na část příplatků za vedení. Od 1. 4. 2011 se s novou kolektivní smlouvou navyšují příplatky za vedení u přednostů, jejich zástupců pro LP, vedoucích lékařů samostatných oddělení, vrchních sester a vedoucích odborů o 1 000 Kč měsíčně. Roste podíl přesčasové práce na celkovém platu, a to jednak navýšením hodin, ale i průměru pro výpočet přesčasového příplatku, především u lékařů. U příplatku za ztížené pracovní prostředí, zvláštního příplatku, proplácené pohotovosti mimo pracoviště na předem sjednaném místě, příplatku za práci v So, Ne a ve svátek, příplatku nočního a u náhrady mzdy zůstává k celkovému průměrnému měsíčnímu platu stejný podíl jako v roce 2010. Osobní příplatky zaznamenaly pokles na 98,1 %, a to vlivem celoročního dopadu kompenzace nárůstu tarifu u sester při přeřazení snížením osobních příplatků, a to i přes jejich nárůst od 1. 4. 2011 na úkor plošné odměny. V roce 2011 klesá podíl odměn na celkovém platu z 9,5 % na 8,5 % vlivem omezení plošných odměn koncem roku 2011.

### 3.3. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků

Tab. III.3.3 Vývoj průměrných výdělků podle kategorií

Kategorie	2009 v Kč	2010 v Kč	2011 v Kč	2011 v Kč včetně nepřetržit. provozu	11/10 v %	11/10 v % vč. nepřetržitosti provozu
Lékaři	55 925	56 712	65 108	71 107	114,8	114,5
Farmaceuti	45 535	47 599	47 635	47 679	100,1	100,1
JOP	39 771	39 762	39 291	39 309	98,8	98,8
NLP	28 820	29 152	29 339	29 371	100,6	100,6
POD	20 972	20 970	26 577	26 577	100,5	100,4
THP	26 456	26 457	21 068	21 080	100,5	100,5
Provozní	18 118	18 189	18 190	18 190	100,0	100,0
Celkem	30 043	30 335	31 437	32 268	103,6	103,8

K regulaci přesčasové práce přispívá nucený odpočinek sloužících před a po vykonané službě. Na základě této skutečnosti uvádíme průměrné měsíční platy jednotlivých kategorií zaměstnanců jednak správně podle statistiky bez příslušného podílu OON a všech včetně mzdových nákladů na zajištění nepřetržitosti provozu, což je daleko reálnější pohled na skutečné mzdové nárůsty. Na základě tohoto dvojího pohledu se vykazuje poměrně velký rozdíl průměrného měsíčního platu, především u lékařů. V platné KS byl vedením FN HK s odborovými organizacemi dohodnut nulový nárůst průměrného garantovaného měsíčního platu u všech kategorií zaměstnanců včetně zajištění nepřetržitosti provozu. Průměrný garantovaný měsíční plat vychází z průměrného měsíčního platu včetně DPČ na zajištění nepřetržitosti provozu každé kategorie zaměstnanců, který je uveden v tabulce III.3.3 po vyloučení všech složek, které plně nesouvisí s léčebnou, preventivní a ošetrovatelskou péčí FN HK a jsou placeny z externích zdrojů mimo zdravotní pojišťovny. Jedná se o granty, výzkum, zainteresovanost na podnikatelských aktivitách, lékové studie a jednorázová opatření, která se již v roce 2011 neopakují. Tato garance, ujednaná v platné KS, byla u všech kategorií minimálně dodržena s tím, že bylo dosaženo proti garanci podstatně většího nárůstu průměrného měsíčního platu u lékařů vlivem celostátního navýšení tarifu od 1.3.2011.

### 3.4. Struktura průměrného výdělku

Tab. III.3.4a) Struktura průměrného výdělku (Kč)

	2009	2010	2011	11/10 v %
<b>Průměrný měsíční výdělek Kč</b>	<b>30 043</b>	<b>30 335</b>	<b>31 437</b>	<b>103,6</b>
v tom:				
- tarif	15 698	16 616	17 551	105,6
- příplatek za vedení	406	424	470	110,8
- zvláštní příplatek a přípl. za ztížené prac. prostředí	532	538	550	102,2
- přesčas včetně příplatků	1 958	1 923	2 051	106,7
- odměny za pohotovost	245	240	264	110,0
- příplatek za práci v So, Ne a svátek	1 062	1 072	1 102	102,8
- příplatek za noční práci	525	530	528	99,6
- náhrady mzdy	2 918	2 934	3 056	104,2
- osobní příplatek	3 937	3 163	3 209	101,5
- odměny celkem	2 762	2 895	2 656	91,8

V celkovém průměrném měsíčním platu dle ÚZIS (tedy bez příslušného podílu nákladů na DPČ i DPP k zajištění nepřetržitosti provozu) se projevuje 5,6 % nárůst tarifní složky platu proti roku 2010, a to převážně již uvedeným navýšením tarifních platů lékařů a částečně i časovým postupem do 3. stupně, který byl ponechán u mladých zaměstnanců. Navýšení tarifního platů lékařů ovlivnilo i nárůst příplatku za vedení, pokud byl procentuálně vázán na tarifní plat. Výši příplatku za vedení ovlivnilo i zvýšení příplatku za vedení u managementu klinik, samostatných oddělení a vedoucích odborů od 1.4. 2011. Další největší nárůst se projevil u odměn za pohotovost a přesčasovou práci, kde pozorujeme jednak nárůst hodin a současně navýšení průměru především u lékařů. Pokles u odměn nastal podstatně menší výplatou plošně odměny koncem roku 2011. Jiné výkyvy jsou malé nebo ovlivněné zvýšeným průměrem převážně u lékařů.

Tab.III.3.4b) Průměrné měsíční platy lékařů a NLP včetně zajištění nepřetržitosti provozu (v Kč) v roce 2011

Klinika/oddělení	Lékaři			NLP		
	A	B	C	A	B	C
<b>Interní obory</b>						
I.interní kardiologická klinika	69 755	46 664	28 864	29 950	23 964	17 011
II. interní klinika	70 528	49 808	28 823	29 727	24 182	17 118
Klinika gerontologická a metabolická	73 314	49 378	28 280	29 352	23 227	15 990
Předchozí 3 kliniky + OAP,OUM (spol. ÚPS)	77 721	49 009	28 798	29 424	23 855	17 017
Klinika infekčních nemocí	83 939	55 845	30 908	32 190	25 581	18 073
Plicní klinika	65 250	46 174	27 496	29 016	23 100	15 923
Neurologická klinika	63 249	43 062	27 299	33 395	25 820	19 099
Psychiatrická klinika	57 826	46 610	26 140	29 125	24 311	17 560
Klinika pracovního lékařství	46 632	43 825	28 426	25 950	24 825	20 044
Dětská klinika	71 437	47 771	28 829	33 268	25 547	18 300
Klinika nemocí kožních a pohlavních	60 861	50 536	30 614	27 911	25 482	19 542
Klinika onkologie a radioterapie	68 194	49 916	26 838	29 999	24 768	17 757
Rehabilitační klinika	65 848	51 549	31 085	24 321	23 295	18 183
<b>Chirurgické obory</b>						
KARIM	81 409	52 459	27 447	29 789	24 404	16 817
Kardiochirurgická klinika	70 962	49 733	29 999	30 073	24 350	16 849
Chirurgická klinika	80 319	55 361	31 724	30 124	23 442	16 667
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	73 403	49 408	30 383	32 606	28 239	20 402
Neurochirurgická klinika	68 477	49 327	29 936	28 780	24 318	17 705
Ortopedická klinika	61 190	45 833	29 051	29 051	25 003	18 215
Urologická klinika	79 043	50 037	29 749	29 786	23 816	17 984
Kl. otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	73 236	52 960	30 869	28 679	24 402	18 380
Oční klinika	67 720	50 148	27 772	27 213	23 380	17 973
Stomatologická klinika	84 073	47 618	25 524	28 137	23 111	18 118
Porodnická a gynekologická klinika	75 217	48 841	28 580	31 494	26 277	19 312

Ostatní obory						
Oddělení lékařské genetiky	44 425	44 425	29 195	28 458	28 030	19 872
Radiologická klinika	65 733	47 830	28 941	32 499	24 736	18 369
Transfúzní oddělení	52 161	47 225	27 219	27 019	23 449	17 118
Oddělení nukleární medicíny	63 585	55 526	33 019	25 151	24 345	18 071
Fingerlandův ústav patologie	67 034	49 852	29 847	25 027	23 984	17 004
Ústav soudního lékařství	55 521	54 522	29 839	30 171	29 975	19 545
Ústav klinické imunologie a alergologie	45 277	43 620	28 469	24 208	22 582	16 977
Ústav klinické mikrobiologie	63 000	50 244	28 379	25 793	21 706	15 489
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	63 212	60 404	31 139	25 549	22 945	16 564
<b>Průměr FN</b>	<b>71 107</b>	<b>49 565</b>	<b>28 933</b>	<b>29 371</b>	<b>24 337</b>	<b>17 499</b>

Legenda:

A - celkový průměrný měsíční plat – včetně odměn z grantu a výzkumu

B - celkový měsíční průměrný plat po vyloučení vlivu nepřetržitosti provozu, veškeré přesčasové práce, nadúvazku, příplatků za práci v noci, v sobotu a neděli, ve svátek, lékových studií a ostatních mimořádných forem odměňování

C - průměrný vyplacený měsíční tarifní plat

### Lékaři

Sledované rozdíly ve sloupci A u celkového průměrného měsíčního platu lékařů včetně zajištění nepřetržitosti provozu jsou ovlivněny rozdílnou věkovou a vzdělanostní strukturou (různý poměr lékařů s vyšší atestací nebo naopak bez atestace), podílem lékařů s dělenými úvazky, různou četností a jinou organizací zajištění služeb, účastí na různých mimořádných aktivitách (lékové studie a ostatní mimořádné formy odměňování). Rozdíly jsou ovlivněny i výší odměn vedoucích pracovníků a specialistů podle rozsahu řídicí práce a podle procenta plnění stanovených ukazatelů. Maximum průměrného měsíčního platu pozorujeme u lékařů stomatologické kliniky, kliniky infekčních nemocí, KARIM, chirurgické kliniky a urologické kliniky (vysoká věková a vzdělanostní struktura, vysoká četnost služeb u lékařů s nízkými úvazky, účast na lékových studiích, odměňování mimořádných aktivit podnikatelského typu, např. u stomatologické kliniky, plastické chirurgie a zvýhodněné zajištění nepřetržitosti provozu u anesteziologů). Naopak minima dosahuje průměrný měsíční plat lékařů oddělení lékařské genetiky, ÚKIA, transfúzního oddělení a ústavu soudního lékařství, což ovlivňují především faktory nezajišťování nepřetržitosti provozu, nižší kvalifikační struktura, neúčast na lékových studiích a jiných aktivitách a případně vyšší nemocnost. Nárůst celkového průměrného měsíčního platu lékařů včetně zajištění nepřetržitosti provozu v roce 2011 proti roku 2010 činí 14,5 % vlivem navýšení tarifního platu lékařů k 1. 3. 2011, kvalifikačního postupu a časového postupu mladých lékařů maximálně do 3. stupně včetně dopadů této tarifní složky do příplatků a náhrad. Rozdíl mezi maximálním a minimálním průměrným měsíčním platem lékařů jednotlivých zdravotnických pracovišť stoupl na 39 648 Kč, což představuje 89,2 % minimálního platu lékařů na uvedených pracovištích. Proti roku 2010 došlo ke zvýšení rozptylu o 4 617 Kč, tj. o 13,2 %.

Ve sloupci B jsou vyloučeny vlivy zajištění nepřetržitosti provozu, veškeré přesčasové práce a mimořádné aktivity, což představuje v průměru rozdíl o částku 21 542 Kč, tj. cca 30,3 % celkového průměrného měsíčního platu. Odlišnosti v této upravené variantě průměrného měsíčního platu způsobuje věková a vzdělanostní struktura a odlišné dopady výše odměn vedoucích pracovníků závislých na složitosti řídicí práce a na plnění stanovených ukazatelů. Průměrný měsíční takto upravený plat za celou FN HK u lékařů činil v roce 2011 49 565 Kč a zvýšil se proti roku přecházejícímu o 6 629 Kč (tj. o 15,4 %) převážně ze stejných příčin jako ve sloupci A. V této skupině činí rozptyl mezi maximálním a minimálním průměrným platem 17 342 Kč, což představuje 39,6 % minimálního platu skupiny.

Ve sloupci C je uveden průměrný měsíční tarifní plat lékařů. Jeho rozdíly ukazují na odlišnou věkovou a vzdělanostní strukturu lékařů jednotlivých sledovaných zdravotnických pracovišť. Průměr dosažený za celou FN HK činí v roce 2011 u lékařů 28 933 Kč, tj. nárůst o 5 293 Kč proti skutečnosti roku 2010. Tento nárůst jednoznačně ovlivnilo již uvedené zvýšení tarifních platů lékařů k 1.3.2011, časový postup jednotlivých mladých lékařů maximálně do 3. stupně a případný platový posun vlivem navýšení kvalifikace. Celkový rozdíl mezi minimálním a maximálním průměrným tarifním platem lékařů jednotlivých uvedených zdravotnických pracovišť ve FN činí 5 800 Kč, tj. 21,3 % minimálního tarifního platu. Proti předchozímu roku nastalo rozšíření rozptylu o 937 Kč, tj. o 19,3 %.

### NLP (nelékařští pracovníci, dříve SZP+JOP SŠ)

Ve sloupci A můžeme sledovat celkový průměrný měsíční plat NLP podle jednotlivých zdravotnických pracovišť. Rozdíly mezi jednotlivými pracovišti jsou ovlivněny nejen věkovou a vzdělanostní strukturou zaměstnanců, ale i rozdílností výše odměn vyplácených v roce 2011 u vedoucích pracovníků a specialistů v závislosti na rozsahu řízení a na plnění předem stanovených ukazatelů. Dalším vlivem je rozsah přesčasové práce a otázka existence služeb u laborantů a některých sálových sester na rozdíl od většiny sledované kategorie, kde převažuje směnnost. V celé FN dosahuje NLP celkového průměrného měsíčního platu v roce 2011 výše 29 371 Kč s nárůstem 0,6 % proti roku 2010. Tento průměrný měsíční plat zahrnuje veškeré mzdové náklady na zajištění nepřetržitosti provozu (služeb). Rozptyl mezi maximálním a minimálním průměrným měsíčním platem sledovaných pracovišť činí 9 187 Kč, což představuje 38 % minimálního platu dosahovaného v této kategorii. Proti rozptylu dosahovanému v roce 2010 došlo ke zvýšení o 702 Kč a tím došlo k procentuálnímu navýšení tohoto rozptylu o 8,3 %. K této skutečnosti přispělo přijetí nových, převážně mladých sester a laborantů k zajištění nepřetržitosti provozu na jednotlivých pracovištích FN HK a tedy ke snížení věkového průměru na některých pracovištích. Nejvyšší průměrný měsíční plat NLP v této skupině vykazuje neurologická a dětská klinika vlivem vysokého platového hodnocení práce všeobecných sester na JIP a dětských sester na obou klinikách převážně v 11. platové třídě. Naopak nejnižší průměrný měsíční plat vykazuje u NLP rehabilitační klinika (24 460 Kč), neboť mimo sester fyzioterapeuti pracují v jedné směně bez přesčasové práce a příplatků.

Ve sloupci B je z předcházejícího průměru vyloučena veškerá přesčasová práce, pohotovost a mimořádné formy odměňování. Průměrná hodnota takto upraveného průměrného měsíčního platu NLP v roce 2011 dosahuje za celou FN výše 24 337 Kč s vykazovaným nárůstem 100,5 %. Pozorujeme menší rozptyl krajních hodnot v roce 2011, který dosahuje výše 4 112 Kč, tj. 18,4 % nejnižšího platu této skupiny, než sledujeme u lékařů. Rozptyl upravených průměrných měsíčních platů NLP proti roku 2010 se snížil o 705 Kč, tj. o 14,6 %.

Ve sloupci C je uveden průměrný měsíční tarifní plat NLP podle pracovišť. Rozdíly ovlivňuje pouze věková struktura a úroveň vzdělání sledované kategorie NLP, která umožňuje výkon náročnějších prací. V roce 2011 činil tento průměrný měsíční tarifní plat za celou FN HK 17 499 Kč a vykázal nárůst 458 Kč, tj. 2,7 % proti roku předchozímu. Tento nárůst tarifních platů byl ovlivněn převážně časovým postupem mezi 1. a 3. stupněm, změnou kvalifikační struktury vlivem dokončení PSS, bakalářského, případně magisterského studia a jejich uplatněním při náročnější ošetrovatelské práci. Nárůst tarifní složky je současně snižován přijímáním mladších NLP s nižším tarifním platem za sestry výrazně starší. Celkový rozdíl mezi minimálním a maximálním celkovým průměrným tarifním platem této skupiny u NLP jednotlivých zdravotnických pracovišť ve FN HK činil 4 326 Kč, což je 27,5 % hodnoty minimálního tarifního platu v uvedené skupině a tím zůstal stejný jako v roce 2010.

### 3.5. Práce přesčas

Tab. III.3.5a) Počet přesčasových hodin podle kategorií pracovníků

Kategorie	2009	2010	2011	% 11/10
Lékaři	90 044	88 659	87 899	99,1
Farmaceuti	2 778	4 321	4 277	99,0
JOP	1 197	1 156	990	85,6
NLP	217 917	218 468	222 607	101,9
POD	83961	81 250	86 371	106,3
THP	6 243	6 381	7 113	111,5
Provozní	90 372	80 338	81 491	101,4
Celkem	492 512	480 571	490 746	102,1

**Tab. III.3.5.b) Počet přesčasových hodin na 1 přepočteného pracovníka a % přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin**

Kategorie	Počet přesčas. hodin na 1 přepočteného pracovníka				% přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin			
	2009	2010	2011	%11/10	2009	2010	2011	%11/10
Lékaři	155	153	154	100,7	7,3	7,3	7,3	100,0
Farmaceuti	76	114	113	99,1	4,0	5,8	6,0	103,4
JOP	21	20	15	75,0	1,1	1,1	0,8	72,7
NLP	115	116	117	100,9	6,3	6,3	6,4	101,6
POD	169	162	173	106,8	9,0	8,6	9,2	107,0
THP	14	14	15	107,1	0,7	0,8	0,8	100,0
Provozní	139	125	121	96,8	7,1	6,4	6,2	96,9
<b>Celkem</b>	<b>118</b>	<b>115</b>	<b>117</b>	<b>101,7</b>	<b>6,2</b>	<b>6,1</b>	<b>6,1</b>	<b>100,0</b>

Celkový nárůst hodin přesčasové práce v roce 2011 činí 10 175 hodin, tj. 2,1 % proti roku předchozímu. Přesčasová práce klesá u lékařů o 760 hodin tj. o 0,9 %, u farmaceutů o 44 hodin a u JOP VŠ o 166 hodin, tj. o 14,4 %, což na 1 přepočteného JOP VŠ znamená pokles o 25 %. Naopak stoupá u NLP o 4 139 hodin, POD o 5 121 hodin, THP o 732 hodin a u provozních zaměstnanců o 1 153 hodin za rok 2011 proti roku předcházejícímu. Počet přesčasových hodin na 1 zaměstnance FN HK stoupá o 2 hodiny v roce 2011, a to výhradně vlivem nárůstu celkových hodin přesčasové práce. Největší nárůst přesčasové práce na 1 pracovníka pozorujeme u sanitářů, a to o 11 hodin (+6,8 %), u THP a NLP sledujeme navýšení na jednoho přepočteného zaměstnance pouze o 1 hodinu. Nárůst nebo pokles přesčasové práce na 1 zaměstnance určité kategorie závisí nejen na nárůstu nebo poklesu přesčasových hodin celkem, ale i na změně průměrného přepočteného stavu zaměstnanců sledované kategorie a využití fondu pracovní doby nových nastupujících zaměstnanců. Na základě této skutečnosti dochází i přes celkový pokles přesčasových hodin u lékařů o 760 k nárůstu o 1 hodinu přesčasové práce na jednoho lékaře. Naopak při meziročním nárůstu celkových hodin přesčasové práce u provozních zaměstnanců o 1 153 hodin klesá podíl na jednoho o 4 hodiny, a to výhradně vlivem jejich zvýšeného počtu. Současně pozorujeme nárůst odpracovaných hodin na DPČ o 9 802 hodin při zajištění nepřetržitosti provozu převážně u lékařů. Největší nárůst hodin DPČ na zajištění lékařských služeb nastal na plicní klinice (+1 821), KGM (+1 199), OUM (+4 814 při poklesu přesčasové práce o 1 628 hodin a menším využití nadúvazku o 1 261 hodin) a na rehabilitační klinice nastal nárůst o 2 018 hodin vlivem obnovení nepřetržitého provozu u lékařů. Naopak práce ostatních kategorií na DPČ při zajišťování nepřetržitého provozu je využívána podstatně méně a zůstává téměř na úrovni roku předchozího. Využití práce v nadúvazku u zaměstnanců s úvazkem menším než 1,00 zůstává v roce 2011 na úrovni roku 2010 (+533, tj. nárůst +0,3 %).

Následující tabulka III.3.5c) dokládá situaci o čerpání přesčasové práce v celé FN HK u lékařů, NLP – laborantů, POD a provozních zaměstnanců. Ukazuje, kolik osob sledované kategorie v absolutním počtu se umístilo v jednotlivých rozpětích hodin přesčasové práce za celý rok 2011. Z tohoto přehledu vyplývá při porovnání s rokem 2010, že u lékařů v roce 2011 roste počet nesloužících o 8. U ostatních rozpětí sledujeme v roce 2011 pokles o 10 lékařů ve skupině do 200 hodin přesčasové práce ročně a současně pokles o 5 lékařů ve skupině nad 400 hodin přesčasové práce. Vývoj v ostatních rozpětích v roce 2011 je obdobný jako v roce předcházejícím bez podstatných změn.

U NLP – laborantů podle rozpětí hodin přesčasové práce nastává v roce 2011 pokles o 10 ve skupině nesloužících a jejich přesun do rozpětí 1 – 200 hodin přesčasové práce ročně. Dále roste o 4 počet NLP vykazujících nad 400 hodin přesčasové práce ročně. V ostatních rozpětích nevzniká žádný podstatný rozdíl od předchozího roku.

U sanitářů (POD) pozorujeme v roce 2011 roční nárůst počtu pracovníků o 35 ve skupině s rozpětím 201-300 hodin přesčasové práce při poklesu nesloužících sanitářů o 14 a současném poklesu počtu sanitářů vykazujících přesčasovou práci do 200 hodin ročně o 25. Počet zaměstnanců kategorie POD vykazujících přesčasovou práci v ostatních rozpětích zůstává bez větších rozdílů.

U provozních zaměstnanců, kteří vykazují do 200 hodin přesčasové práce ročně, se zvyšuje počet o 30. Současně se navyšuje o 7 počet provozních zaměstnanců vykazujících nad 400 hodin přesčasové práce ročně. Ostatní skupiny vykazují pokles při stejném počtu provozních zaměstnanců, kteří nevykazují žádnou přesčasovou práci.

**Tab.III.3.5c) Přehled přesčasové práce u vybraných kategorií dle počtu odpracovaných přesčasových hodin (zaměstnanci v evidenčním stavu k 31. 12. 2011)**

Kategorie	Počet hodin				
	0	1 - 200	201 - 300	301 – 400	nad 400
Lékaři	345	220	90	85	32
NLP – laboranti	96	109	58	36	10
POD	78	212	107	84	27
Provozní	193	383	122	32	8

**Tab. III.3.5.d) Počty pracovníků překračujících hranici 400 přesčasových hodin**

Klinika/pracoviště	Kategorie			
	Lékaři	NLP - lab.	POD	Provozní
I.interní kardioangiologická klinika	13			
II.interní klinika	1		3	
Dětská klinika	3			
Klinika onkologie a radioterapie	2			
Oddělení ambulantních provozů	1			
Oddělení urgentní medicíny	1		5	
Chirurgická klinika	4		2	
Neurochirurgická klinika			5	
Urologická klinika			4	
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	1		5	
Oční klinika			3	
Stomatologická klinika	1			
Porodnická a gynekologická klinika	2			
Radiologická klinika	3	10		
Odbor energet. a odpad. hospodářství				8
<b>Celkem</b>	<b>32</b>	<b>10</b>	<b>27</b>	<b>8</b>

Předcházející tabulka ukazuje počet zaměstnanců jednotlivých kategorií na konkrétních pracovištích FN HK, kteří vykazali v roce 2011 více jak 400 hodin přesčasové práce při dodržení maximálního limitu. Z uvedených údajů je zřejmé, že lékaři této skupiny převažují na interních a chirurgických oborech a na radiologické klinice, kde je zajištěna nepřetržitost provozu. Celkový počet lékařů vykazujících více jak 400 hodin přesčasové práce ve FN HK poklesl v roce 2011 o 5 lékařů. U laborantů vykazujících více jak 400 hodin přesčasové práce přehled ukazuje navýšení o 4 zaměstnance na radiologické klinice, tedy stav se zvyšuje ze 6 na 10 laborantů. U sanitářů (POD) se největší zatížení přesčasovou prací projevilo na chirurgických oborech, II. interní a oční klinice. V této kategorii s nejvyšší přesčasovou prací se umístilo v celé FN HK v roce 2011 27 sanitářů, tj. stejně jako v roce 2010. U provozních zaměstnanců se do této skupiny dostalo celkem 8 zaměstnanců z odboru energetiky a odpadového hospodářství, tj. o 7 více než v roce 2010. Tento nárůst přesčasové práce se týká většího využívání systému spalování odpadů vlivem většího zatížení komunálním odpadem používáním jednorázových zdravotnických pomůcek (např. roušek) a prováděním oprav mimo provoz, a to převážně v noci.

**Tab. III.3.5.e) Přehled vývoje ceny přesčasové práce u lékařů (v Kč)**

Lékaři podle plat. zařazení	Přesčasová práce			
	2009	2010	2011	11/10 v %
11. a 12. plat. třída	275	273	320	117,2
13. plat. třída	330	343	435	126,8
14. a 15. plat. třída	438	437	500	114,4
<b>Celkem</b>	<b>373</b>	<b>375</b>	<b>441</b>	<b>117,6</b>

Hodnoty ve výše uvedené tabulce dokumentují nárůst ceny 1 hodiny přesčasové práce v roce 2011 proti roku 2010 o 17,6 % u lékařů různé kvalifikační struktury (atestace), kterou vyjadřuje zařazení do platových tříd s možností je pověřit náročnější prací s narůstající kvalifikací. U lékařů bez specializované způsobilosti je vlivem větší váhy tarifu na celkovém platu i nárůst tohoto tarifního platu doprovázen vyšším procentem nárůstu ohodnocení přesčasové práce než u 14. a 15. platové třídy. Pouze u lékařů zařazených ve 13. platové třídě pozorujeme podstatně větší nárůst ceny přesčasové práce o 26,8 %. Tuto situaci poměrně malé skupiny lékařů ovlivňuje vedle nárůstu tarifu a osobních příplatků i vyšší podíl přesčasové práce o sobotách, nedělích a svátcích než v minulých letech. Celkově můžeme konstatovat, že došlo ke splnění záměru vedení FN HK a odborových orgánů, aby zajištění nepřetržitosti provozu bylo v souladu s možnostmi rozsahu práce přesčas při dodržení limitu přesčasové práce stanoveného Zákoníkem práce.

Tabulky VI.8 a VI.9 v příloze vypovídají o průměrných hodnotách přesčasů na 1 přepočteného lékaře, NLP – laboranta, POD a provozního zaměstnance podle jednotlivých pracovišť. Jsou to kategorie zaměstnanců, které zajišťují nepřetržitost provozu FN HK. Z tabulek je zřejmé, že problém není stejný na všech zdravotnických i nezdravotnických pracovištích a množství přesčasové práce závisí na početním obsazení služeb a potřebě přesčasové práce k zajištění provozu mimo služby. Na pracovištích správy FN HK závisí množství přesčasových hodin na četnosti poruch a množství nárazové práce.

V tabulce VI.8 v příloze lze konstatovat, že v rámci vykázaných průměrných hodin přesčasové práce na 1 lékaře však žádný lékař FN HK nepřekročil 416 hodin přesčasové práce za rok. Celkově dochází v průměru k nárůstu o 4 přesčasové hodiny na 1 lékaře, tj. o 2,9 %. Vývoj na jednotlivých pracovištích není rovnoměrný. Zjištěná skutečnost přesčasové práce je u sledovaných pracovišť v roce 2011 v dimenzích výrazně pod hranicí zákonné normy a souvisí s počtem služeb, s rozdílným obsazením služeb na jednotlivých pracovištích, na poměru lékařů každého pracoviště, kteří se účastní při zajištění nepřetržitosti provozu s úvazkem nižším než 1,00 v rámci navýšení úvazku (není přesčasová práce), na organizaci služeb a běžné pracovní doby při dodržení Zákoníku práce. Svůj vliv na množství přesčasové práce má i okolnost, že na některých klinikách se částečně zajišťovala nepřetržitost provozu pomocí DPČ. Mnohé kliniky řešily nepřetržitost provozu fondem pracovní doby nových lékařů. Zrušení pohotovosti na pracovišti v minulosti vedlo k celkovému nárůstu přesčasové práce při zajištění nepřetržitosti provozu. Naopak nucené vybírání náhradního volna před nebo po službě místo proplacení vede k poklesu celkové přesčasové práce. Mimoto rozsah přesčasové práce závisí i na mimořádné potřebě zajistit provoz zdravotnických pracovišť v době mimo řádnou pracovní dobu (např. rozšířením operativy nebo případně odpoledního provozu ambulancí). Každé opatření mělo jiný dopad do vývoje přesčasové práce a různě zavedená organizace zajištění provozu na různých pracovištích ovlivňovala tedy různě vývoj přesčasové práce na jednoho lékaře. Největší absolutní nárůst přesčasové práce na 1 lékaře zaznamenala v roce 2011 z interních oborů klinika onkologie a radioterapie o 55 hodin průměrně na 1 lékaře vlivem dlouhodobé nemoci (rizikové těhotenství) a delší nepřítomnosti 2 lékařů v době před atestací a dále rehabilitační klinika o 47 hodin ročně na 1 lékaře vlivem obnovení nepřetržitosti práce lékaře na klinice. Největší nárůst přesčasové práce na 1 lékaře z chirurgických oborů zaznamenala chirurgická klinika o 80 hodin ročně dlouhodobou nepřítomností některých lékařů z důvodu stáže mimo pracoviště. Naopak největší pokles přesčasové práce je vykázan na klinice infekčních nemocí o 71 hodin na 1 lékaře vlivem většího množství lékařů zajišťujících nepřetržitost provozu, neboť v zajištění nepřetržitosti provozu pomáhají i 2 lékaři z dětské kliniky. Současně z ostatních oborů klesá přesčasová práce na tkáňové ústředně o 55 hodin na 1 lékaře ročně důsledkem pracovní neschopnosti a následné rekonvalescence lékaře, kterého se přesčasová práce týká. Na chirurgických oborech je pokles přesčasové práce na 1 lékaře na kardiochirurgické klinice o 26 hodin ročně proti roku 2010 vlivem zrušení plánované sobotní operativy v roce 2011. Ostatní zdravotnická pracoviště vykazují již menší výkyvy v přesčasové práci lékařů v roce 2011 ve srovnání s rokem předcházejícím.

U NLP též nedošlo nikde k překročení zákonné normy 416 hodin přesčasové práce ročně na 1 NLP. Počet přesčasových hodin připadajících na 1 NLP v roce 2011 roste o 3 hodiny, tj. o 2,8 %. Nárůst či pokles hodin přesčasové práce na jednotlivých zdravotnických pracovištích u NLP souvisí s organizací nepřetržitého provozu laborantů, sálových sester i některých ambulantních sester a souvisí s rozsahem řešení nemocností sester a laborantů přesčasovou prací a s nároky na vícepráce. Při zajištění nepřetržitosti provozu platí stejné vlivy na přesčasovou práci jako u lékařů. Většina



zdravotnických pracovišť vykazuje v roce 2011 buď pokles přesčasové práce na 1 NLP nebo její vyrovnanost proti roku předcházejícímu vlivem lepšího hospodaření s přesčasovou prací a vybíráním náhradního volna ve větší míře. Zvýšení podílu přesčasové práce na 1 NLP např. u dětské kliniky o 33 hodin, u urologické kliniky o 30 hodin a dalších je převážně ovlivněno řešením zvýšené nemocností sester, případně opačně zase klesne podíl přesčasové práce. U oddělení operačních sálů nárůst přesčasové práce vzniká nejen řešením nemocnosti, ale i prodloužením operací do odpoledních hodin.

K tabulce VI.9, která je v příloze, je nutno konstatovat, že v rámci uvedených průměrných hodin přesčasové práce jak u POD (sanitáři a ošetřovatelé), tak i u provozních zaměstnanců nedošlo k individuálnímu překročení ročního limitu přesčasové práce nad 416 hodin. U POD ve FN HK se projevuje v průměru nárůst přesčasové práce na 1 POD o 11 hodin, tj. o 6,9 %. Množství přesčasových hodin na 1 pracovníka POD je výrazně ovlivněno rozdílnou nemocností na jednotlivých pracovištích a s tím související přesčasovou prací za nemocné, rozdílným obsazením služby a potřebou i mimořádných prací. Nejvyšší absolutní nárůsty přesčasové práce na 1 POD vykazují např. psychiatrická a dětská klinika, a klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku, a to řešením nedostatku sanitářů vlivem dlouhodobé nemocnosti přesčasovou prací. Nárůst přesčasové práce na stomatologické klinice vyvolalo využívání instrumentárek při stomatologické LSPP. Lze však konstatovat, že u pracovišť s nejvyššími nárůsty je průměr přesčasové práce na 1 zaměstnance hluboce pod zákonnou normou.

U provozních pracovníků je úroveň přesčasové práce ovlivněna opět prací za nemocné, havarijní situací a povětrnostními podmínkami. Celková přesčasová práce na 1 provozního pracovníka v roce 2011 klesá v průměru o 4 hodiny proti roku 2010, což představuje pokles o 2,9 %. Nárůsty i poklesy nastávají jak na správě, tak i při zajištění úklidu zdravotnických pracovišť. Výkyvy souvisí s nároky na opravy, povětrnostními vlivy a především se stavem nemocnosti. Ve spalovně zvýšené nároky na spalování vedou k růstu přesčasové práce, v oddělení provozních služeb se zvýšenou přesčasovou prací řeší dlouhodobá nemocnost vrátných. Ve všech těchto přehledech jsou průměrná čísla, která jsou dosažitelná za předpokladu rovnoměrného rozdělení přesčasové práce na pracovišti mezi všechny pracovníky sledované kategorie. Dodržení tohoto předpokladu však není vždy možné, a to z kvalifikačních důvodů, různé dostupnosti, ochoty a možnosti jednotlivých zaměstnanců k zapojení při zajištění potřebné přesčasové práce.

#### 4. Nemocniční informační systém – NIS

Nemocniční informační systém ve FN zabezpečuje odbor výpočetních systémů (OVS). Hlavní charakteristiky NISu udávají tabulky III.4a) a III.4b). Zahrnují jak vlastní NIS, což je zejména klinický informační systém AMIS\*H a příslušný hardware, tak i ostatní náklady na výpočetní techniku a systémy, používané k zajištění chodu nemocnice, pokud nejsou vázány jen k určitému přístroji nebo zařízení.

**Tab. III.4a) Náklady na NIS v posledních třech letech (v tis. Kč)**

Položka	2009	2010	2011	11/10 v %
Komunikační datová síť	3 183	2 144	3 364	156,90
Centrální server NIS (HW + SW)	1 446	4 587	496	10,81
Aplikační a autorizační servery	5 423	2 509	3 153	125,67
<b>Investice celkem</b>	<b>10 052</b>	<b>9 240</b>	<b>7 013</b>	<b>75,90</b>
Pracovní stanice (HW + SW) + tiskárny – celá FN	4 762	6 456	7 863	121,7
Externí podpora a služby – OVS a NIS:				
údržba a opravy HW	392	242	160	66,1
služby – maintenance, internet, DNM	11 199	11 247	12 067	107,3
tech. zhodnocení SW + HW	93	128	93	72,7
Odpisy SW a jiného DNM – OVS a NIS	4 692	5 846	8 932	152,8
Odpisy HW a jiného DHM – OVS a NIS	8 160	9 130	9 130	111,9
Ostatní náklady OVS a NIS	14 932	15 337	15 130	98,7
<b>Provozní náklady celkem</b>	<b>44 230</b>	<b>48 386</b>	<b>53 375</b>	<b>110,3</b>
<b>Celkem – bez odpisů</b>	<b>41 430</b>	<b>42 650</b>	<b>41 327</b>	<b>96,9</b>

Poznámka: Investice zakoupené ze zdrojů mimo OVS byly v roce 2011 v hodnotě 1,07 mil. Kč s DPH.

Co se týče aplikací, investičními akcemi OVS v roce 2011 bylo zavedení software e-Spis od firmy ICZ pro realizaci spisové služby ve FN HK a nezbytný rozvoj KISu AMIS\*H.

V roce 2011 nebyl realizován žádný projekt v rámci Integrovaného operačního programu Ministerstva zdravotnictví.

Hlavní část investic OVS pak směřovala do obnovy infrastruktury serverů, záložních zdrojů a síťové infrastruktury. Pokračoval převod aplikací do virtuálního prostředí VMware. To bylo také upgradováno na aktuální verzi 5. Jako každý rok i letos průběžně probíhala nutná rozšíření UTP kabeláže a upgrady související IT síťové infrastruktury.

**Tab. III.4b) Fyzické počty a objemy obsažené v NIS (stav ke konci roku)**

Položka	2009	2010	2011	11/10 v %
Počet přípojek datové sítě	6 526	7 225	7 610	105,33
Počet pracovních stanic	2 866	2 902	2 984	102,83
Počet koncových uživatelů	4 198	4 214	4 099	97,27
Počet uživatelů e-mailu	3 714	3 642	3 733	102,50
Počet uživatelů internetu	2 360	2 641	2 658	100,64
Objem dat stažených z internetu [TB]	36,8	47,67	61,53	129,07
Objem databáze AMIS*H [GB]	115	130	141	108,46

Počet uživatelů internetu je udáván dle počtu jedinečných IP adres evidovaných na proxy serveru, který zajišťuje přístup do internetu.

## 5. Veřejné zakázky

Výběrová řízení veřejných zakázek byla v roce 2011 realizována dle zákona o veřejných zakázkách č. 137/2006 Sb., v platném znění (dále jen zákon). Zadávání veřejných zakázek malého rozsahu se ve FN HK řídí vnitřním předpisem, a to směrnicí č. 2 o zadávání veřejných zakázek ve FN HK.

**Tab. III.5 Počet vyhlášených a zrealizovaných výběrových řízení podle jednotlivých typů (dle zákona) v roce 2011**

Druh veřejné zakázky	Výběrové řízení dle způsobu zadání				Předpoklad v mil. Kč (včetně DPH)	Celkový objem (dle uzavř. smluv příp. rozhodnutí o přidělení zakázky) v mil. Kč (včetně DPH)
	I.	II.	III.	Celkem		
<b>Investiční část</b>						
Investice stavební		2		2	84,5	60,6
Zdravotnická technologie	10			10	104,8	93,0
NIM - software		1		1	2,1	2,1
<b>Celkem</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>191,4</b>	<b>155,7</b>
<b>Provozní část</b>						
Všeobecný materiál a DDHIM	5	2		7	19,8	16,5
Energie	1			1	40,8	36,5
Služby	3	1		4	12,5	10,3
Léky	4			4	23,2	7,2
SZM	9			9	27,0	21,4
<b>Celkem</b>	<b>22</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>25</b>	<b>123,3</b>	<b>91,9</b>

Legenda:

- I. Nadlimitní otevřené řízení,
- II. Podlimitní otevřené nebo zjednodušené řízení,
- III. Jednací řízení dle § 22 nebo § 23 zákona.

V roce 2011 bylo vyhlášeno celkem 38 veřejných zakázek dle zákona, z toho 30 zadávacích řízení bylo ukončeno vydáním rozhodnutí o přidělení veřejné zakázky nebo uzavřením smlouvy s vybraným dodavatelem, 6 zadávacích řízení bylo zrušeno a 2 zadávací řízení jsou nedokončena. Nejčastěji používaným druhem zadávacího řízení bylo nadlimitní otevřené řízení dle § 27 zákona. Ve 13 případech byla veřejná zakázka rozdělena na části dle § 98 zákona. V 11 případech byla veřejná zakázka hodnocena prostřednictvím elektronické aukce.

### Nejčastější důvody vedoucí ke zrušení výběrového řízení:

- § 84 odst. 3 písm. b) zákona – podání pouze jedné nabídky,
- § 84 odst. 2 písm. e) zákona – změny okolností.

Finanční objem zrealizovaných veřejných zakázek dle zákona na základě již uzavřených smluv nebo vydaných rozhodnutí o přidělení veřejné zakázky činí pro investiční část cca 155,7 mil. Kč, přičemž celkový předpokládaný finanční objem za tyto zakázky činil cca 191,4 mil. Kč. Finanční objem zrealizovaných veřejných zakázek dle zákona na základě již uzavřených smluv nebo vydaných rozhodnutí o přidělení veřejné zakázky činí pro provozní část cca 91,9 mil. Kč, přičemž celkový předpokládaný finanční objem za tyto zakázky činil cca 123,3 mil. Kč. Výsledným efektem zadání veřejných zakázek za investiční a provozní část je úspora ve výši cca 21 %, což ve finančním vyjádření činí cca 67,1 mil. Kč.

V roce 2011 bylo dále zrealizováno 25 elektronických aukcí (online výběrových řízení) u zakázek malého rozsahu. Výsledkem byla úspora cca 5,5 mil. Kč včetně DPH, tj. 16 % z celkové předpokládané hodnoty všech zakázek, jež činila 34,1 mil. Kč včetně DPH.

## IV. PROVOZNĚ TECHNICKÝ ÚSEK (PTÚ)

### 1. Přehled

Celkový přehled o hospodaření PTÚ v letech 2009-2011 je v tabulce IV.1a).

**Tabulka IV.1a) Hospodářské výsledky PTÚ (v tis. Kč)**

Položka	2009	2010	2011	11/10 v %
Náklady celkem	512 070	537 667	538 749	100,20
Přímé provozní náklady	458 844	482 547	483 106	100,12
v tom: údržba a opravy	45 471	53 228	39 983	75,12
ostatní náklady	170 797	177 977	182 210	102,38
osobní náklady	226 157	234 897	242 835	103,38
odpisy	16 419	16 445	18 078	109,93
Vnitroorganizační náklady	53 226	55 120	55 643	100,95
Výnosy celkem	486 475	501 297	523 876	104,50
z toho: vnitroorganizační	467 945	482 525	503 042	104,25
Výnosy od zdravotních pojišťoven	16 820	13 238	10 643	80,40
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>-25 595</b>	<b>-36 370</b>	<b>-14 873</b>	<b>x</b>

### 2. Charakteristiky odborů

#### 2.1. Technický odbor

Aktivity technického odboru v roce 2011, vyjádřené v nákladech na vlastní a dodavatelskou údržbu, jsou shrnuty v tabulkách IV.2.1a-d).

**Tab. IV.2.1a) Náklady na údržbu hmotného majetku FN v péči TO (v tis. Kč)**

Středisko	2009	2010	2011	10/11 v %
Dílenská údržba FN	45 043	46 318	45 867	99,03
Dodavatelská údržba TO	30 830	44 811	31 239	69,71
Celkem	75 873	91 129	77 106	84,61

Dodavatelská údržba a externě zajišťované služby jsou sledovány v jednom nákladovém středisku. Člení se na pravidelnou technickou údržbu (preventivní údržbu a odstraňování poruch a havarijních stavů), revize a prohlídky a na jmenovité akce dodavatelské služby.

**Tab. IV.2.1b) Hlavní položky nákladů dodavatelské údržby a služeb (v tis. Kč)**

Položka	2009	2010	2011
Malby, nátěry	10 637	12 350	12 861
Výtahy	1 022	1 060	979
MaR a vzduchotechnika	1 210	630	1 332
Rozvody med. plynů	231	89	646
EPS a požární zabezpečení	107	110	656
Elektrozvody a veřejné osvětlení	1 425	1 418	1 505
Ostatní stavební údržba	5 131	3 289	3 183
<b>Pravidelná údržba celkem</b>	<b>19 763</b>	<b>18 946</b>	<b>21 162</b>
Revize a prohlídky	3 619	4 494	4 262
Jmenovité akce údržby	7 448	21 371	5 815
<b>Dodavatelsky celkem</b>	<b>30 830</b>	<b>44 811</b>	<b>31 239</b>

Následující tabulka IV.2.1c) obsahuje náklady na pravidelnou údržbu v rozdělení na jednotlivá pracoviště/kliniky.

**Tab. IV.2.1c) Alokace dodavatelské údržby (všeobecná údržba, malování) na jednotlivá pracoviště (v tis. Kč)**

Klinika/pracoviště	2009	2010	2011	Celkem
I. interní klinika	710*	1 968	1 850	4 528
II.interní klinika	149	180	65	394
Klinika infekčních nemocí	789	832	763	2 384
Plicní klinika	267	1 019	719	2 005
Neurologická klinika	489	317	168	974
Psychiatrická klinika	47	264	1 317	1 628
Klinika nemocí z povolání	493	7	69	569
Dětská klinika	1 333	1 022	629	2 984
KARIM	96	8	168	272
Klinika nemocí kožních a pohlavních	164	91	0	255
Klinika onkologie a radioterapie	2 169	697	2 309	5 175
Klinika gerontologická a metabolická	84	820	489	1 393
Oddělení lékařské genetiky	0	0	10	10
Kardiologická klinika	217	94	395	706
Chirurgická klinika	2 118	1 106	2 586	5 810
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	124	132	92	348
Neurochirurgická klinika	884	973	925	2 782
Ortopedická klinika	918	699	651	2 268
Urologická klinika	150	122	322	594
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	397	504	927	1 828
Oční klinika	182	546	571	1 299
Stomatologická klinika	132	221	365	718
Porodnická a gynekologická klinika	70	1 592	1 969	3 631
Radiologická klinika	336	143	136	615
Transfúzní oddělení	274	339	180	793
Rehabilitační klinika	534	667	0	1 201
Oddělení nukleární medicíny	0	50	0	50
Fingerlandův ústav patologie	87	0	65	152
Oddělení urgentní medicíny	406	750	382	1 538
Ústav soudního lékařství	0	0	0	0
Tkáňová ústředna	51	99	0	150
ÚKIA	183	109	53	345
ÚKM	20	20	203	243
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	85	326	0	411
ÚKBD	599	460	1 377	2 436
Nemocniční lékárna	125	96	252	473
Režijní nákladová místa - nedělená údržba	1 711	1 815	0	3 526
Stravovací odbor	451	78	633	1 162
Odbor dopravní	343	0	3	346
Prádelna	91	111	143	345
OVS + MTZ	305	22	35	362
TO, OEOH, PO, OZT	1 826	560	198	2 584
Ředitelství + OZT	354	87	143	584
<b>Celkem</b>	<b>19 763</b>	<b>18 946</b>	<b>21 162</b>	<b>59 871</b>

\*) částka se týká Pavilonu interních oborů

**Tab. IV.2.1d) Přehled jmenovitých akcí dodavatelské údržby v roce 2011 (v tis. Kč)**

Akce	Klinika/pracoviště	Náklady
Havarijní oprava střech ve FN	MTZ, onkologie, dětská kl., LNN	571
Sanace dilatační spár	dětská klinika	29
Opravy oken ve FN	areál FN	175
Oprava chlazení	dětská klinika	123
Stavební opravy, opravy maleb a nátěrů	ředitelství	71
Opravy vyvolané organizačními změnami	areál FN	1 021
Stavební opravy	tkáňová ústředna	291
Stavební opravy	stomatochirurgie	60
Výměna oken	areál FN	568
Opravy v souvislosti s vytopením	ředitelství	674
Havarijní oprava střech	areál FN	623
Výměna oken	chirurgický blok	1 078
Havarijní oprava střechy	nový archiv	531
<b>Celkem</b>		<b>5 815</b>

**2.2. Provozní odbor****Tab. IV.2.2a) Provozní odbor – Přehled nákladů na činnost, snížený o přímé výnosy (v tis. Kč)**

Oddělení	2009	2010	2011	11/10 v %
Informační a strážní	5 354	5 062	4 680	92,5
Provozních služeb	11 727	7 047	6 504	92,3
Mechanizační	9 829	10 126	10 147	100,2
Úklidů	74 240	84 389	92 099	109,1
Spojů	11 161	10 940	12 154	111,1
<b>Celkem</b>	<b>112 311</b>	<b>117 564</b>	<b>125 584</b>	<b>106,8</b>

Meziroční zvýšení nákladů na oddělení úklidů bylo způsobeno převzetím úklidu rehabilitační kliniky FN HK a kliniky pracovního lékařství FN HK od 1. 1. 2011, zvýšenou náročností úklidu nové vazografie od 1. 3. 2012 a zahájením úklidu nové neurologické kliniky FN HK, uvedené do provozu 1. 4. 2011. Nyní již není žádný pravidelný úklid ve FN HK zajišťován dodavatelsky.

Zásadní vliv na zvýšení nákladů v oddělení spojů mělo zahájení pilotního provozu elektronické spisové služby ve FN HK od 1. 8. 2011 (nákup DHM, VT, spotřeb. materiálů, apod.).

**Tab. IV.2.2b) Provozní odbor - Přehled nákladů a výnosů za telef. poplatky a poštovné za celou FN HK (v tis. Kč)**

Činnost	2009	2010	2011	11/10 v %
Telefonní poplatky – pevná síť	3 091	2 562	2 269	88,6
Telefonní poplatky – mobilní sítě	1 355	1 013	1 035	102,2
Odeslané telegramy	225	136	51	37,5
Odeslané dopisy	3 224	3 114	2 860	91,8
Zásilky do ciziny + balíky	117	98	79	80,6
Údržba telefonní sítě	1 012	1 058	661	62,5
Údržba pagingové sítě	164	120	90	75,0
<b>Náklady za telef. poplatky a poštovné FN HK celkem</b>	<b>9 188</b>	<b>8 101</b>	<b>7 045</b>	<b>87,0</b>
Úhrady telefonních poplatků cizími org.	100	89	69	77,5
Úhrady telefonních poplatků v bytech	73	46	31	67,4
Úhrady soukromých telefonních hovorů	359	380	370	97,4
<b>Výnosy za telefonní poplatky FN HK celkem</b>	<b>532</b>	<b>515</b>	<b>470</b>	<b>91,3</b>

Snížení nákladů na odesílání telegramů bylo způsobeno zrušením této služby od 1. 6. 2011. Tato služba již není ve FN HK využívána.

Meziroční pokles nákladů na údržbu pagingové sítě v roce 2011 vyplývá z vyšších nákladů v roce 2009 a 2010 způsobených rozsáhlejšími opravami poruch vlivem blesku.

**Tab. IV.2.2c) Provozní odbor - Výnosy z vjezdů do areálu FN HK (v tis. Kč)**

Výnosy z vjezdů do areálu FN HK celkem bez DPH	3 681	4 310	5 080	117,9
- v tom: za zaměstnance	1 202	1 246	1 406	112,8
za cizí	2 479	3 064	3 674	119,9

**Tab. IV.2.2d) Provozní odbor - Přehled vybraných dodavatelských činností (v tis. Kč)**

Akce	Zajišťuje pracoviště	Náklady
Dodavatelský (nepravidelný) úklid	Oddělení úklidu	594
Opravy komunikací, chodníků v areálech FN HK	Mechanizační oddělení	868
Opravy oplocení hlavního areálu FN HK	Mechanizační oddělení	9
Opravy dopravního značení v areálech FN HK	Mechanizační oddělení	196
Oprava a údržba zahradní mechanizace	Mechanizační oddělení	112
Revize dětského hřiště v hlavním areálu FN HK	Mechanizační oddělení	3
Generální opravy podlah na PIO, dialýze, ve spojovacích koridorech	Oddělení úklidu	237
Opravy a údržba úklidové mechanizace	Oddělení úklidu	274
Pravidelný smluvní servis vjezdového systému	Oddělení informační a strážní	179
Havarijní opravy vjezdového systému	Oddělení informační a strážní	394
Televizní poplatky	Oddělení informační a strážní	1 098
Rozhlasové poplatky	Oddělení informační a strážní	154
Poplatky ČTÚ za využívání radiových kmitočtů	Oddělení spojů	47
Inzerce (Zlaté stránky)	Oddělení spojů	23
Kácení, zdravotní a bezpečnostní řezy zeleně v areálech FN HK vč. Nechanic	Mechanizační oddělení	121
Výsadba zeleně v hlavním areálu FN HK	Mechanizační oddělení	58
Spotřeba mulčovací kůry pro zahradní úpravy	Mechanizační oddělení	54
Spotřeba posypového materiálu pro zimní období	Mechanizační oddělení	88
Stěhování neurologické kliniky, FÚP, tkáňové ústředny	Mechanizační oddělení	171
Dezinsekce, dezinfekce, deratizace	Oddělení provozních služeb	41
Měření hluku a ovzduší na pracovišti dezinfectora	Oddělení provozních služeb	11

Stručný souhrn opatření a akcí, která se promítly v roce 2011 do činností a hospodaření PO FN HK:

- převzetí pravidelných úklidů na pracovištích FN HK od externích dodavatelů a jejich zajištění kmenovými zaměstnanci,
- rozšíření počtu a sortimentu nápojových a svačinových automatů v areálech FN HK,
- oprava a pravidelná revize dětského hřiště, včetně parkové úpravy okolí dětské kliniky,
- plné zajištění činnosti termodezinfekční mycí linky barelů,
- uvedení do provozu nové nákladní vrátnice – budova č. 49,
- aktualizace vnějšího informačního systému a orientačních map v hlavním areálu FN HK,
- rozsáhlá oprava a údržba komunikací a chodníků v areálech FN HK,
- oprava a údržba dopravního značení v areálech FN HK v souladu se schváleným Generelem dopravního značení,
- obnova a údržba zeleně, zdravotní a ozdravné řezy, včetně náhradní výsadby v areálech FN HK,
- zajištění a koordinace stěhování neurologické kliniky, FÚP, tkáňové ústředny,
- příprava projektu a zpracování databází pro celonemocniční aplikaci Elektronická spisová služba.

### 2.3. Stravovací odbor

**Tab. IV.2.3 Výkony, náklady a výnosy stravovacího odboru**

Položka	2009	2010	2011	11/10 v %
<b>Výkony</b>				
Počet dávek celodenní stravy	394 183	389 271	379 153	97,4
Počet menu pro zaměstnance + cizí	660 211	659 649	629 652	95,5
<b>Náklady (tis. Kč)</b>				
Potraviny pro pacienty	24 901	24 153	23 662	98,0
Potraviny ostatní	16 689	16 255	15 181	93,4
Potraviny celkem	41 590	40 408	38 843	96,1
Údržba	1 498	1 287	1 235	96,0
Ostatní materiál	3 408	3 699	2 722	73,6
Ostatní věcné náklady	220	470	651	138,5

Osobní náklady	35 538	38 114	38 672	101,5
Odpisy	2 756	3 311	3 940	119,0
Elektřina	3 786	3 265	3 689	113,0
Voda	808	744	752	101,1
Pára	2 525	2 714	2 907	107,1
Doprava	4 775	4 707	4 805	102,1
Režie	12 100	12 587	11 772	93,5
<b>Celkem</b>	<b>109 004</b>	<b>111 306</b>	<b>109 988</b>	<b>98,8</b>
<b>Výnosy externí (tis. Kč)</b>	<b>192</b>	<b>118</b>	<b>111</b>	<b>94,1</b>
Náklady na stravovací jednotku (Kč)	192,95	201,60	207,96	103,2
z toho potraviny	63,17	62,04	62,40	100,6
Náklady na menu	49,45	49,55	49,93	100,8
z toho potraviny	25,27	24,64	24,11	97,8

## 2.4. Odbor dopravní

Oproti předchozímu roku došlo k poklesu množství ujetých kilometrů, a to zejména díky snížení počtu kilometrů ujetých sanitními vozidly a počtu kilometrů ujetých osobní dopravou (zejména kvůli redukci přepravy místní mikrobusem na trase hlavní areál – areál Staré nemocnice).

Během roku 2011 byly zakoupeny nákladní kontejnerové vozidlo Mercedes Benz Atego pro svoz odpadů a osobní vozidlo Škoda Superb. Z provozu nebylo vyřazeno žádné vozidlo, nahrazovaná vozidla budou vyřazena v roce 2012. Základní údaje o činnosti dopravního odboru jsou v tabulce IV.2.4a).

**Tab. IV.2.4a) Vozidla a výkony dopravního odboru**

	2009	2010	2011	11/10 v %
Stav motorových vozidel k 31.12.	71	68	70	102,9
z toho: sanit	28	28	28	100,0
Průměrné procento opotřebení	82,1	87,7	88,15	100,5
z toho: sanit	78,7	85,3	90,78	106,4
Ujeté kilometry celkem (tis.)	1 330	1 270	1 135	89,4
z toho: sanitory	885	810	701	86,5
Průměr km/1 vozidlo	18 731	18 670	16 207	86,8
Průměr km/1 sanitu	31 591	28 925	25 021	86,5
Spotřeba pohonných hmot (l)				
- benzin	9 369	8 471	7 952	93,9
- nafta	136 142	130 926	115 734	88,4
Průměrná cena za 1 litr pohon. hmot (Kč)				
- benzin	27,45	31,68	34,57	109,1
- nafta	26,88	30,30	34,05	112,4
Počet přepravených pacientů	45 710	42 591	36 417	85,5

V roce 2011 pokračoval růst cen pohonných hmot, v souvislosti s menším množstvím ujetých kilometrů však celková spotřeba pohonných hmot klesla.

Základní údaje o hospodaření a produktivitě jsou v tabulce IV.2.4b).

**Tab. IV.2.4b) Hospodaření odboru a produktivita práce**

	2009	2010	2011	11/10 v %
<b>Celkové náklady (tis. Kč)</b>	<b>41 520</b>	<b>40 935</b>	<b>38 962</b>	<b>95,2</b>
z toho: pohonné hmoty a oleje	4 014	4 364	4 265	97,7
externí údržba	1 411	699	787	112,6
<b>Celkové výnosy (tis. Kč)</b>	<b>42 318</b>	<b>40 935</b>	<b>41 257</b>	<b>100,8</b>
z toho: zdrav. pojišťovny	17 244	13 685	11 085	81,0
Hospodářský výsledek	798	0	2 295	---
Počet ujetých km/1 pracovníka	20 540	19 659	18 540	94,3
Náklady/1 km (Kč)	31,22	32,24	34,34	106,5
Náklady na pohon. hmoty/1 km (Kč)	3,02	3,44	3,76	109,3



Celkové náklady klesly oproti roku 2010 o 1 972 tis. Kč, došlo zejména k úspoře osobních nákladů díky snížení počtu pracovníků o 5 % (-838 tis. Kč), ke snížení režijních nákladů (-396 tis. Kč) a odpisů (-700 tis. Kč). V důsledku změny pravidel pro indikaci zdravotních transportů během roku pokračoval trend poklesu indikovaných transportů, a to zejména v tzv. místní přepravě (o více než 6 tis.), což celkově vyústilo k poklesu výnosů od zdravotních pojišťoven o 2 600 tis. Kč. Zde se navíc projevil přestěhování neurologické kliniky do hlavního areálu.

## 2.5. Odbor MTZ

**Tab. IV.2.5a) Přehled požadavků klinik a ostatních pracovišť na odboru MTZ**

	2009	2010	2011	podíl v %
Výdejky ze skladů	17 896	17 437	17 991	103,2
Žádanky z pracovišť	3 498	3 466	4 138	119,4
<b>Celkem</b>	<b>21 394</b>	<b>20 903</b>	<b>22 129</b>	<b>105,9</b>

Klinická pracoviště zvýšila potřebu poptávání zboží a tím narůstá počet žádanek. Požadavky klinik dosáhly historického maxima.

Přehled o nákupech v roce 2011 je uveden v tabulce IV.2.5b).

**Tab. IV.2.5b) Přehled nákupů MTZ podle sortimentu (v tis. Kč)**

	2009	2010	2011	podíl v %
Materiál pro údržbu	9 385	9 776	9 051	92,5
Čistící prostředky	6 359	7 164	7 292	101,8
Kancelářské potřeby	5 986	5 747	5 983	104,1
Tiskopisy	2 680	2 227	2 121	95,2
Obaly, pytle	8 641	8 995	8 650	96,2
Všeobecný materiál	7 755	7 213	7 889	109,4
Metráž, šicí potřeby	673	656	909	138,6
Nádobí	1 019	1 171	661	56,4
Služby	4 579	1 660	1 111	66,9
<b>Celkem materiál</b>	<b>47 077</b>	<b>44 609</b>	<b>43 667</b>	<b>97,88</b>
<b>Celkem DDHM</b>	<b>19 000</b>	<b>13 570</b>	<b>18 334</b>	<b>135,1</b>
v tom: nábytek	6 510	7 201	7 585	105,3
ostatní DDHM	12 490	6 369	10 749	168,7
Prádlo, OOPP	9 487	8 652	9 201	106,3
Medicínální a technické plyny	9 420	11 327	10 937	96,6
<b>Celkem</b>	<b>84 984</b>	<b>78 158</b>	<b>82 139</b>	<b>105,1</b>

Rok 2011 byl rokem výběru centrálních dodavatelů. Provedla se řada veřejných zakázek na dodávky úklidové chemie, razítek, patientského prádla, pytlů, zdravotnické dokumentace, ručníků, utěrek, kancelářských pytlů a jiné. Z oblasti ošetrovatelské péče koncem roku proběhl nákup nových dek z dutého vlákna, polštářů a lůžek pro pavilon akademika Bedny.

## 2.6. Odbor energetiky a odpadového hospodářství

Přehled o spotřebách elektrické energie, vody, zemního plynu a tepla ve všech areálech nemocnice spolu s odpovídajícími náklady podává tabulka IV.2.6a).

**Tab. IV.2.6a) Spotřeba médií a odpovídající náklady**

	2009	2010	2011	11/10 v %
<b>Elektrická energie</b>				
<b>Spotřeba celkem (tis. kWh)</b>	<b>19 091</b>	<b>19 359</b>	<b>19 712</b>	<b>101,8</b>
- hlavní areál	18 574	18 839	19 276	102,8
- stará nemocnice	421	436	341	78,2
- Nechanice	96	83	95	114
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>53 847</b>	<b>47 726</b>	<b>55 946</b>	<b>117,2</b>
- hlavní areál	52 129	46 153	54 396	117,8
- stará nemocnice	1 286	1 235	1 134	91,8
- Nechanice	432	338	416	123

<b>Voda</b>				
<b>Spotřeba celkem (tis. m<sup>3</sup>)</b>	337	320	240,8	75,2
- hlavní areál	328	311	234	75,2
- stará nemocnice	5	5	3	60
- Nechanice	4	4	3,8	95
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	21 622	19 956	17 160	85,9
- hlavní areál	21 017	19 721	16 607	84,2
- stará nemocnice	356	380	277	78,8
- Nechanice	249	255	276	108,2
<b>Zemní plyn</b>				
<b>Spotřeba celkem (tis. m<sup>3</sup>)</b>	1 144	1 123	1 129	100,5
- kotelna	861	933	835	89,4
- spalovna+centrální sterilizace	217	189	223	117,9
- Nechanice	66	65	71	109,2
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	11 587	12 487	12 208	97,8
- kotelna	8 951	10 323	8 921	86,4
- spalovna+centrální sterilizace	2 116	2 164	2 349	108,5
- Nechanice	520	831	938	112,8
<b>Teplo</b>				
Spotřeba (TJ)	139	144	133	92,3
Náklady (tis. Kč)	32 036	35 425	34 811	98,2
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	119 092	115 359	120 125	104,1

Snížení nákladů za energie je dáno vysoutěžením výhodnější ceny za elektrickou energii a optimalizací rozvodů vody v areálu FN.

Přehled aktivit v oblasti odpadového hospodářství je v tabulce IV.2.6b).

**Tab. IV.2.6b) Vybrané odpady a náklady na jejich likvidaci**

<b>Nakládání s odpady ve FN (tuny)</b>	<b>2010</b>		<b>2011</b>	
Likvidace ve spalovně FN celkem	978		961	
z toho: FN	922		904	
Předání cizím oprávněným organizacím	902		1 077	
Roční produkce odpadů ve FN	1 824		1 981	
<b>Náklady na likvidaci vybraných odpadů (tis. Kč)</b>	<b>náklady</b>	<b>cena Kč/kg</b>	<b>náklady</b>	<b>cena Kč/kg</b>
Spalování ve FN	5 892	6,39	6 310	6,98
Externí spalování	1 730	11,69	4 007	11,66
Uložení popela ze spalovny	378	2,68	241	2,75
Uložení nespálitelného odpadu	236	1,26	368	1,39
Likvidace tuků (kuchyň)	6	1,24	9	0,96
Likvidace zbytků potravin	403	2,80	327	3,86
Odpadní vývojka	17	4,97	9	5,00
Doprava odpadů	899	-	1 094	-
<b>Za vybrané položky celkem</b>	<b>9 561</b>		<b>12 365</b>	

V roce 2011 pokračoval růst objemu spalitelných zdravotnických odpadů likvidovaných externě, a tím i růst nákladů na jejich likvidaci. Změnou ve třídění odpadů došlo i k mírnému nárůstu komunálních odpadů.

## 2.7. Prádelna

**Tab. IV.2.7 Charakteristiky provozu prádelny**

<b>Položka</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>11/10 v %</b>
<b>Výkon (tuny)</b>	<b>1 545</b>	<b>1 490</b>	<b>1 498</b>	<b>100,54</b>
z toho: pro cizí subjekty	43,7	46,5	46,4	99,78
Produktivita (kg/1 pracovníka)	23,92	22,1	22,54	101,99
<b>Náklady (tis. Kč)</b>				
Prací prostředky	1 685	1 833	1 825	99,56
Ostatní materiál	614	612	689	112,58
Údržba	789	586	586	100
Osobní náklady	15 293	15 563	15 745	101,17
Odpisy	3 068	3 004	3 578	119,1
Elektřina	731	600	759	126,5

Voda	1 353	1 325	1 417	106,94
Pára	6 440	6 539	6 997	107
Doprava	1 877	1 956	1 808	92,43
Nákup prádla	4 915	4 638	4 699	101,31
Režie	8 277	8 537	8 032	94,08
Ostatní náklady	1 068	1 326	1 191	89,8
<b>Celkem</b>	<b>46 110</b>	<b>46 519</b>	<b>47 326</b>	<b>101,73</b>
<b>Výnosy (tis. Kč)</b>				
Vnitřní	47 901	45 870	46 261	100,85
Externí	1 236	1 326	1 379	103,99
<b>Celkem</b>	<b>49 137</b>	<b>47 195</b>	<b>47 640</b>	<b>100,94</b>
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>3 027</b>	<b>676</b>	<b>314 193</b>	
Náklady/1 kg prádla (Kč)	29,84	31,22	31,59	101,19
Náklady/vyprání 1 kg prádla (Kč)	25,45	26,80	27,25	101,68

V průběhu roku 2011 došlo k další změně struktury praného prádla z důvodu postupného zavádění jednorázového rouškování. Stále roste podíl tvarového, zejména personálního a osobního prádla s vyšší pracností.

V prádelně byla koncem roku uvedena do provozu moderní prací linka s vyššími kvalitativními parametry praní prádla umožňující zpracovávat efektivně širší sortiment.

## 2.8. Investiční odbor

Vývoj objemu hmotného investičního majetku v posledních pěti letech je ukázán v tabulce IV.2.8a).

**Tab. IV.2.8a) Hmotný investiční majetek, jeho opotřebení a odpisy (v tis. Kč)**

	2007	2008	2009	2010	2011
Celkem k 31.12.	5 831 945	6 152 403	6 617 328	6 951 273	7 156 630
Oprávy k 31.12.	2 582 138	2 615 465	2 707 256	2 895 972	3 068 745
Opotřebení (%)	44,1	42,5	40,9	41,7	42,9
Roční odpisy	188 278	203 903	215 185	252 743	275 644
Movitý HIM	2 277 467	2 424 375	2 643 368	2 707 139	2 834 381
Oprávy	1 549 159	1 489 438	1 517 323	1 647 083	1 764 718
Opotřebení (%)	68,0	61,4	57,4	60,8	62,3

Rozložení investic do základních skupin je v tabulkách IV.2.8b), c), d). IT – HW+SW, SZ – stroje a zařízení jsou rozděleny podle účelu: zdravotnická technika a technické zázemí a správa. U stavebních investic jsou uvedeny jednotlivé objekty.

**Tab. IV.2.8b) Přehled investic celkem (v tis. Kč)**

	2007	2008	2009	2010	2011	Celkem
IT – HW+SW	6 099	7 600	10 052	9 240	6 121	39 112
SZ – kliniky	127 554	238 065	342 366	175 703	150 059	1 033 747
SZ – správa	6 893	12 339	9 503	8 246	26 184	63 165
Stavby	202 370	133 117	243 704	261 781	114 588	955 560
<b>Celkem</b>	<b>342 916</b>	<b>391 121</b>	<b>605 625</b>	<b>454 970</b>	<b>296 952</b>	<b>2 091 584</b>

**Tab. IV.2.8c) Přehled investic podle zdrojů pro nákup strojů a zařízení (v tis. Kč)**

	2007	2008	2009	2010	2011	Celkem
Decentralizované investice <sup>(1)</sup>	1 185	6 751	3 507	1 940	4 196	17 579
Centralizované investice	87 180	109 110	104 768	105 633	75 527	482 218
Podnikatelské záměry <sup>(2)</sup>	10 988	6 959	2 035	802	3 136	23 920
<b>Vlastní zdroje celkem</b>	<b>99 353</b>	<b>122 820</b>	<b>110 310</b>	<b>108 375</b>	<b>82 859</b>	<b>523 717</b>
Dotace	20 832	110 399	236 559	71 435	79 633	518 858
Dary	3 522	2 060	3 515	3 139	3 251	15 487
Granty a výzkumný záměr	10 740	15 125	1 485	1 000	10 500	38 850
<b>Celkem</b>	<b>134 447</b>	<b>250 404</b>	<b>351 869</b>	<b>183 949</b>	<b>176 243</b>	<b>1 096 912</b>

<sup>(1)</sup> investiční prostředky plánovaně alokované na klinická pracoviště v závislosti na stáří a výši odpisů

<sup>(2)</sup> investiční prostředky z projektů klinik, které zaručují zlepšený výsledek hospodaření

Tab. IV.2.8d) Alokace investic na jednotlivá pracoviště FN (v tis. Kč)

a) Stroje a zařízení – klinická pracoviště

Klinika/pracoviště	2007	2008	2009	2010	2011	Celkem
I. interní klinika	3 885	5 898	594	3 306	25 917	39 600
II. interní klinika	9 719	18 097	2 153	6 899	6 943	43 811
Klinika infekčních nemocí	1 239	1 042	725	155	253	3 414
Plicní klinika	4 972	1 676	2 740	250	100	9 738
Neurologická klinika	0	1 740	387	23 661	451	26 239
Psychiatrická klinika	96	0	2 043	735	0	2 874
Klinika nemocí z povolání	84	0	0	0	0	84
Dětská klinika	5 405	3 365	1 953	2 328	730	13 781
KARIM	18 360	8 543	4 802	2 197	5 566	39 468
Klinika nemocí kožních a pohlavních	1 569	257	675	78	204	2 783
Klinika onkologie a radioterapie	0	50 430	144 280	60 889	1 061	256 660
Gerontologická a metabolická klinika	612	4 430	1 606	862	2 583	10 093
Ústav tělovýchovného lékařství	55	0	0	0	0	55
Oddělení lékařské genetiky	955	288	210	0	171	1 624
Oddělení ambulantních provozů	0	0	0	0	0	0
Oddělení urgentní medicíny	13 075	3 459	0	270	471	17 275
Kardiologická klinika	8 772	6 643	1 315	3 242	15 936	35 908
Chirurgická klinika	11 147	7 603	4 468	1 503	58	24 779
Odděl. dětské chirurg. a traumat.	1 890	503	499	1 857	292	5 041
Neurochirurgická klinika	2 210	3 322	9 505	3 513	191	18 741
Ortopedická klinika	5 171	2 935	1	2 665	1 263	12 035
Urologická klinika	3 341	3 495	2 775	1 166	10 495	21 272
Kl. otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	1 431	779	604	448	1 736	4 998
Oční klinika	2 113	8 648	8 188	1 932	5 346	26 227
Stomatologická klinika	1 328	205	130	1 786	1 705	5 154
Porodnická a gynekolog. klinika	2 424	892	1 550	481	522	5 869
Radiologická klinika	14 628	10 234	98 774	4 284	34 273	162 193
Transfúzní oddělení	276	1 766	757	895	439	4 133
Rehabilitační klinika	674	513	308	25 430	203	27 128
Oddělení nukleární medicíny	0	70 254	6 164	4 370	0	80 788
Fingerlandův ústav patologie	754	1 371	439	928	12 195	15 687
Ústav soudního lékařství	0	1 183	240	58	250	1 731
Tkářová ústředna	487	778	1 144	598	355	3 362
ÚKIA	433	238	268	687	249	1 875
ÚKM	1 200	1 824	424	611	333	4 392
Oddělení centr. sálů a sterilizace	2 697	200	34 740	12 522	8 317	58 476
ÚKBD	4 728	14 907	5 413	4 037	7 687	36 772
CBV	x	x	x	x	501	501
Nemocniční lékárna	146	146	1 709	0	2 267	4 268
Ošetrovatelská péče	1 678	402	782	1 060	996	4 918
<b>Celkem</b>	<b>127 554</b>	<b>238 065</b>	<b>342 366</b>	<b>175 703</b>	<b>150 059</b>	<b>1 033 747</b>

**b) Stroje a zařízení – správní útvary (mimo NIS)**

Útvar	2007	2008	2009	2010	2011	Celkem
Reprocentrum	0	0	0	276	0	276
Ekonomický úsek	0	47	0	0	0	47
Odbor dopravní	1 897	4 434	1 644	926	2 701	11 602
Stravovací odbor	3 441	2 247	2 856	3 156	3 781	15 481
Provozní odbor	683	0	429	3 411	1 593	6 116
Technický odbor	872	2 636	4 126	477	391	8 502
Prádelna	0	2 975	448	0	17 718	21 141
<b>Celkem</b>	<b>6 893</b>	<b>12 339</b>	<b>9 503</b>	<b>8 246</b>	<b>26 184</b>	<b>63 165</b>

Mezi nejvýznamnější dodávky strojů a zařízení v roce 2011 byly dodávky z prostředků Evropské unie ve výši více jak 100 milionů korun a dotace Ministerstva zdravotnictví ČR ve výši více jak 11 milionů korun.

Fakultní nemocnice Hradec Králové v roce 2011 realizovala tři projekty dotované Evropskou unií se spoluúčastí na každém projektu ve výši 15 %. Jednalo se o projekt „Modernizace a obnova kardiovaskulárního centra FN Hradec Králové“, dále projekt „Modernizace FN Hradec Králové v oblasti prevence nozokomiálních infekcí 2“ a projekt „Modernizace systému praní prádla ve Fakultní nemocnici Hradec Králové“.

Prostředky projektu „Modernizace a obnova kardiovaskulárního centra FN Hradec Králové“ ve výši 75,9 milionů korun byly použity na zakoupení echokardiografů pro kardiochirurgickou kliniku a I. interní kliniku, elektrofyziologického RTG systému pro I. interní kliniku a radiologickou kliniku, ultrazvuku, telemetrického systému, 3D navigačního systému pro I. interní kliniku, dále byl z tohoto projektu zakoupen monitorovací systém, intraaortální balónková kontrapulzace, přístroj pro řízenou hypotermii, ablační systém, mimotělní oběh a srdeční podpora pro kardiochirurgickou kliniku a anesteziologické přístroje pro KARIM.

Z projektu „Modernizace FN Hradec Králové v oblasti prevence nozokomiálních infekcí 2“ ve výši 7,2 milionů byly zakoupeny sestavy bezprašných skříní pro I. interní kliniku a úložný systém pro sterilní materiál pro novou budovu neurologické kliniky, dále byl z tohoto projektu zakoupen macerátor biologického odpadu, desinfektory podložních mís pro neurologickou kliniku, sprchovací komplety imobilních pacientů pro chirurgickou kliniku a neurologickou kliniku, myčky nástrojů pro plastickou chirurgii a kliniku otorinolaryngologie a chirurgii hlavy a krku, desinfekční přístroje ovzduší pro neurochirurgickou kliniku, gerontologickou kliniku a kliniku infekčních nemocí. Dále z tohoto projektu byly částečně obnoveny chirurgické operační nástroje.

Z projektu „Modernizace systému praní prádla ve Fakultní nemocnici Hradec Králové“ ve výši 17,6 milionů korun se podařilo zakoupit moderní tunelovou pračku prádla se sušičkou.

Z dotace Ministerstva zdravotnictví ČR ve výši 11,6 milionů korun byla v rámci stavební akce pořízena zdravotnická technika pro Fingerlandův ústav patologie a Ústav soudního lékařství. Jednalo se o pořízení nových chladících a mrazících boxů, laboratorní digestoře, barvicího a montovacího automatu, sáňkového mikrotomu, myčky laboratorního skla, bezpečnostních skříní, pitevních stolů, vozíků na převážení těl zesnulých, archivačního systému na histologická skla, úpravny vody, badatelského mikroskopu a váhy na vážení těl zesnulých.

Z vlastních prostředků nemocnice byly jako nejvýznamnější přístroje a zařízení pořízeny mamografy a RTG skiagrafický komplet pro radiologickou kliniku, lineární endoskonografický endoskop pro II. Interní kliniku, SLT laser a mikrochirurgická jednotka pro oční kliniku, operační stůl pro oddělení dětské chirurgie a traumatologie, kapalinový chromatograf pro ÚKBD, laser pro kliniku otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku a dále se podařilo obnovit nové elektrické kotle a pánve na stravovacím odboru.

**c) Stavby**

akce, objekt	2007	2008	2009	2010	2011	Celkem
Onkologie stacionář	0	0	0	327	3 697	4 024
Oddělení přípravy cytostatik	817	13 701	237	0	0	14 755
Brachyterapie	0	258	0	0	173	431
PET/CT	0	13 211	102	0	0	13 313
Onkologický pavilon - ostatní	253	933	0	1 140	438	2 764
Nemocniční lékárna	657	109	214	223	3	1 207
Dětská klinika a dětská chirurgie	0	484	0	373	0	857
Dětská klinika zabezpečení	0	0	0	1 392	96	1 488
Dětská klinika zateplení	0	0	794	51	91	936
Dětská klinika mytí inkubátorů	0	0	0	1 834	0	1 834
Neurologická klinika ve Staré nemocnici	149	44	0	0	0	193
Neurologická klinika	0	0	98 877	79 851	668	179 396
Centrální sterilizace prádla	0	0	5	1 572	0	1 577
FÚP-ÚSL	0	0	2 665	110 775	92 591	206 031
Ortopedie	0	124	122	823	0	1 069
KARIM	1 785	0	0	0	0	1 785
Bedrnův pavilon	0	1 004	8 411	490	0	9 905
Rekonstrukce COS	0	1 762	70 347	67	0	72 176
Centrální sterilizace	55	0	0	0	48	103
Vazografie	0	0	457	47 478	4 615	52 550
Objekt ÚKM+ÚKIA	7	145	360	148	63	722
Diagnostické centrum	120	0	2 726	0	0	2 846
ÚKBD	54	0	1 012	0	64	1 130
Porodnická a gynekologická kl.	162	121	0	0	0	283
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	6	0	367	30	89	491
Tkáňová ústředna	0	32	208	0	858	1 098
Stomatologická klinika	16	195	14 901	828	45	15 985
Psychiatrická klinika	78 361	87 755	635	314	54	167 119
Pavilon interních oborů	67	152	130	327	817	1 494
Klinika infekčních nemocí	33	167	0	784	0	984
Klinika nemocí kožních a pohlavních	0	0	0	233	0	233
Potrubiň pošta	0	0	0	0	22	22
Neurochirurgická klinika	0	319	423	1 286	396	2 424
Stravovací odbor	57	297	230	42	124	750
Objekt OVS	20	178	0	0	0	198
Plicní pavilon	66	57	138	0	0	261
Správa ubyt. zařízení	0	233	0	11	0	244
Komunikace, parkoviště, chodníky	0	203	581	509	180	1 473
Vjezdový systém	0	0	0	1 517	0	1 517
Energetický audit	0	0	1 690	51	0	1 741
Rehabilitační klinika	129	309	607	1 402	0	2 447
Transfúzní oddělení	1 417	0	0	4 334	0	5 751
Oddělení urgentní medicíny	117 613	795	0	0	0	118 408
Sdružený objekt u Emergency	0	7 365	0	0	0	7 365
Oční klinika	0	744	15 444	46	0	16 234
Dopravní odbor	0	133	0	0	0	133
Spisovny	0	1 557	1 281	631	2 378	5 847
Rekonstrukce výměníku	0	71	19 610	117	48	19 845
Ředitelství	0	0	704	13	3 305	4 022
Prádelna	0	0	0	0	1 512	1 512
Nákladní vrátnice	0	0	0	0	1 000	1 000
Ostatní	526	659	426	2 762	1 215	5 588
<b>Celkem</b>	<b>202 370</b>	<b>133 117</b>	<b>243 704</b>	<b>261 781</b>	<b>114 588</b>	<b>955 560</b>

Jak je patrné z tabulky IV.2.8 d) v části c) stavby, nejvýznamnějšími stavbami v tomto roce byla realizace rekonstrukce Fingerlandova ústavu patologie v návaznosti na výstavbu nového Ústavu soudního lékařství v roce 2010. Dále byla dokončena realizace akce „Vazografie“ v pavilonu akademika Bedrný. Byla realizována rekonstrukce a rozšíření stacionáře v pavilonu prof. Baštěckého. V budově ředitelství byl vybudován osobní výtah. Proběhly drobné stavební úpravy v dalších objektech areálu fakultní nemocnice.

Tab. IV.2.8e) Podrobný rozpis použití finančních zdrojů podle jednotlivých pracovišť (v tis. Kč) za 2007 – 2011

Stroje a zařízení – klinická pracoviště

Klinika/pracoviště	Celkem	Vlastní zdroje			Dotace	Dary	Granty
		centraliz.	decentral.	podn. záměr			
I. interní klinika	39 600	11 247	183	0	28 123	48	0
II. interní klinika	43 811	25 159	430	0	8 635	395	9 191
Klinika infekčních nemocí	3 414	2 300	0	0	1 114	0	0
Plicní klinika	9 738	8 068	80	0	962	628	0
Neurologická klinika	26 239	838	0	0	25 400	0	0
Psychiatrická klinika	2 874	2 192	0	0	632	50	0
Klinika nemocí z povolání	84	0	0	0	84	0	0
Dětská klinika	13 781	6 286	387	432	5 134	1 543	0
KARIM	39 468	27 592	3 112	0	7 394	0	1 369
Klinika nemocí kožních a pohlavních	2 783	1 470	0	0	1 312	0	0
Klinika onkologie a radioterapie	256 660	113 045	358	0	140 701	2 470	85
Gerontologická a metabolická klinika	10 093	2 973	258	0	197	122	6 545
Ústav tělovýchovného lékařství	55	55	0	0	0	0	0
Oddělení lékařské genetiky	1 624	1 272	125	0	227	0	0
Oddělení ambulantních provozů	0	0	0	0	0	0	0
Oddělení urgentní medicíny	17 275	16 686	0	0	221	270	98
Kardiologická klinika	35 908	20 310	217	311	14 432	0	640
Chirurgická klinika	24 779	19 281	1 240	0	4 094	164	0
Odd. dětské chirurgie a traumat.	5 041	3 684	164	0	1 357	0	0
Neurochirurgická klinika	18 741	2 947	0	0	15 081	0	548
Ortopedická klinika	12 035	8 017	197	0	3 256	566	0
Urologická klinika	21 272	13 690	2 312	0	1 370	3 900	0
Kl. otorinolaryngol. a chir. hlavy a krku	4 998	2 777	208	0	1 723	291	0
Oční klinika	26 227	11 012	158	10 520	2 729	1 808	0
Stomatologická klinika	5 154	276	2 436	0	2 242	200	0
Porodnická a gynekolog. klinika	5 869	3 260	252	0	1 448	909	0
Radiologická klinika	162 193	42 151	489	10 903	108 648	0	0
Transfúzní oddělení	4 133	1 666	1 844	0	140	484	0
Rehabilitační klinika	27 128	4 138	418	0	22 013	200	359
Oddělení nukleární medicíny	80 788	30 434	108	1 603	48 643	0	0
Fingerlandův ústav patologie	15 687	14 061	870	151	605	0	0
Ústav soudního lékařství	1 731	490	58	0	1 183	0	0
Tkáňová ústředna	3 362	2 831	44	0	487	0	0
ÚKIA	1 875	1 038	146	0	349	340	0
ÚKM	4 392	4 014	379	0	0	0	0
Odd. centrální sálů a sterilizace	58 476	10 047	73	0	47 257	1 098	0
ÚKBD	36 772	12 003	1 032	0	4 223	0	19 514
CBV	501	0	0	0	0	0	501
Nemocniční lékárna	4 268	4 268	0	0	0	0	0
Ošetrovatelská péče	4 918	4 586	0	0	332	0	0
<b>Celkem</b>	<b>1 033 747</b>	<b>436 164</b>	<b>17 579</b>	<b>23 920</b>	<b>501 747</b>	<b>15 487</b>	<b>38 850</b>

Péči o servis, údržbu a nákup přístrojové techniky zajišťuje oddělení zdravotnické techniky. Odpovídající náklady na tuto činnost, alokované na jednotlivá pracoviště, jsou v tabulce IV.2.8f).

**Tab. IV.2.8f) Alokace nákladů na přístrojovou údržbu (v tis. Kč)**

Klinika/pracoviště	2007	2008	2009	2010	2011	11/10 v %
I. interní klinika	1 453,3	2 004,2	3 438,3	6 975,3	3 453,7	49,5
II. interní klinika	3 611,1	3 767,5	3 701,5	3 097,4	5 466,1	176,5
Klinika infekčních nemocí	478,3	484,5	420,5	625,1	511,2	81,8
Plicní klinika	1 067,9	1 454,4	901,0	614,3	924,3	150,5
Neurologická klinika	396,9	522,5	481,5	501,6	703,3	140,2
Psychiatrická klinika	136,7	141,8	101,7	221,6	201,6	91,0
Klinika nemocí z povolání	45,0	39,2	56,9	50,9	59,9	117,7
Dětská klinika	2 620,1	2 823,0	3 248,3	2 927,0	4 272,7	146,0
KARIM	2 372,8	2 966,5	3 649,7	3 837,7	4 195,4	109,3
Klinika nemocí kožních a pohlavních	141,0	157,0	165,8	365,6	104,6	28,6
Klinika onkologie a radioterapie	3 452,7	2 170,7	1 267,5	5 080,6	9 589,1	188,7
Gerontologická a metabolická klinika	3 256,7	3 404,8	4 021,1	4 289,8	4 481,9	104,5
Ústav tělovýchovné lékařství	12,8	17,8	25,6	-	-	-
Oddělení lékařské genetiky	29,6	54,2	104,6	65,8	138,4	210,3
Oddělení ambulantních provozů	279,8	220,1	184,0	169,6	174,6	102,9
Oddělení urgentní medicíny	-	26,6	193,5	405,1	384,9	95,0
Kardiologická klinika	835,4	1 470,0	766,2	872,6	2 215,6	253,9
Chirurgická klinika	1 754,4	1 693,3	1 313,7	1 458,8	1 982,5	135,9
Odd. dětské chirurgie a traumat.	501,2	446,9	367,2	422,2	781,3	185,1
Neurochirurgická klinika	1 309,7	1 665,1	2 015,9	1 395,7	2 344,6	168,0
Ortopedická klinika	1 954,3	1 866,1	1 893,7	1 631,9	1 636,4	100,3
Urologická klinika	762,1	2 040,1	772,7	815,0	742,2	91,1
Kl. otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	632,4	845,8	1 274,4	700,7	1 734,2	247,5
Oční klinika	3 168,1	2 799,4	2 610,9	1 630,4	1 689,8	103,6
Stomatologická klinika	1 032,6	1 124,7	1 229,6	1 545,1	1 359,3	88,0
Porodnická a gynekologická kl.	1 071,3	1 153,7	756,5	1 055,3	1 573,6	149,1
Radiologická klinika	18 015,5	10 155,6	15 447,4	12 584,0	11 645,2	92,5
Transfuzní oddělení	510,6	433,5	664,7	459,8	600,4	130,6
Rehabilitační klinika	658,7	627,5	720,1	625,2	789,8	126,3
Oddělení nukleární medicíny	1 059,9	1 336,9	1 753,3	2 055,7	2 134,5	103,8
Fingerlandův ústav patologie	250,5	361,5	481,0	215,0	199,1	92,6
Ústav soudního lékařství	52,2	115,8	47,5	56,6	67,0	118,4
Tkáňová ústředna	307,4	396,3	530,2	614,8	477,0	77,6
ÚKIA	225,1	229,4	120,5	590,6	253,5	42,9
ÚKM	312,2	280,8	291,2	229,7	277,2	120,7
Oddělení centr. sálů a sterilizace	3 866,1	5 348,1	4 201,3	4 074,9	4 449,6	109,2
ÚKBD	1 688,9	1 702,7	2 331,6	1 979,0	1 954,5	98,8
Nemocniční lékárna	201,4	338,9	237,5	257,5	229,7	89,2
Správa	515,1	274,7	252,2	227,3	153,3	67,4
Výzkumy	630,6	494,0	284,0	208,6	265,2	127,1
Ostatní (revize a metrologie, náklady min.let)	0,0	3 581,0	4 321,9	5 204,6	3 060,3	58,8
<b>Celkem</b>	<b>60 670,4</b>	<b>61 036,6</b>	<b>66 646,7</b>	<b>70 138,4</b>	<b>73 277,5</b>	<b>104,5</b>

V nákladech na údržbu se v roce 2011 nejvíce projeví : opravy rentgenových přístrojů na I. interní klinice a na radiologické klinice, oprava jícnové sondy na I. interní klinice, opravy endoskopů na II. Interní klinice, oprava lineárního urychlovače a oprava ramp medicínálních plynů na klinice onkologie a radioterapie, oprava videolaparoskopu na oddělení dětské chirurgie a traumatologie, oprava uretrocystoskopu na urologické klinice, oprava mikrochirurgické jednotky na oční klinice, oprava fetoskopu na porodnicko-gynekologické klinice, opravy sterilizátorů a nástrojů na oddělení centrálních sálů a sterilizace, opravy monitorů na chirurgické klinice.



## V. PRÁVNÍ A KONTROLNÍ ČINNOST

### 1. Právní činnost

Tento úsek byl v průběhu roku 2011 personálně oslaben.

#### 1.1. Smluvní agenda

V roce 2011 projednal a uzavřel právní odbor 1 778 smluv ze všech oblastí činnosti FN HK. Tento počet je nejvyšší za posledních 5 let a je o 119 vyšší než v roce 2010.

Z celkového počtu bylo 12 typových smluv, 121 smluv o klinickém hodnocení léčiv a 7 smluv o klinickém hodnocení zdravotnických prostředků (tj. 7,9 % z celkového počtu uzavřených smluv).

#### 1.2. Ostatní právní agenda

V roce 2011 probíhalo 15 soudních sporů, z toho bylo 10 o náhradu škody na zdraví, 4 o náhradu nemajetkové újmy a 1 o jiné nároky. Další 3 záležitosti byly řešeny mimosoudně.

Jeden spor byl pravomocně skončen.

Dále bylo podáno 108 přihlášení pohledávek do dědického řízení.

Mimo výše uvedených bylo podáno dalších 165 žalob (nárůst o 41 %), týkajících se poskytnuté a neuhrazené zdravotní péče, neuhrazených regulačních poplatků, dlužného nájemného a dalších pohledávek a jedna na vyklizení bytu.

Řešeno bylo v průběhu roku 2011 celkem 38 krádeží jízdních kol, odcizených zejména před objektem Emergency, ÚKBD a PGK.

Dále bylo nahlášeno 8 případů krádeže peněz a 8 případů jiných krádeží.

Právní odbor provádí i další odborné právní činnosti. Vypracovává základní dokumenty FN HK a provádí jejich změny, podílí se na vypracovávání vnitřních předpisů, na školení zaměstnanců a poskytuje právní porady zaměstnancům v souvislosti s plněním jejich pracovních úkolů.

### 2. Kontrolní činnost

#### 2.1. Vnitřní kontrola

Kontrolní činnost zajišťuje oddělení kontroly, které je součástí odboru řízení kvality a kontroly FN HK. V rámci své činnosti se v roce 2011 zabývalo:

- kontrolní činností v rámci FN HK (kontrola dodržování obecně závazných právních předpisů, kontrola dodržování vnitřních předpisů vydaných ředitelem FN HK),
- prošetřováním stížností, podnětů a oznámení občanů (příjem, evidence, vyřizování),
- vyhodnocováním děkovných dopisů (příjem, evidence, vyřizování),
- vyřizováním žádostí o zaslání originálů nebo fotokopií zdravotnických dokumentací,
- evidencí vnějších kontrol (KHS, SÚKL, SÚJB, FÚ, OSSZ, ...),
- evidencí rozhodnutí (MZ ČR, KHS, SÚKL, SÚJB),
- vypracováním podkladů pro správné rozhodování ředitele k odvolání ve smyslu § 77, zákona č. 20/1966 Sb., v platném znění (nemoci z povolání).

Hlavním úkolem oddělení kontroly je prověřit, zda kontrolovaná témata nejsou v rozporu s obecně závaznými právními předpisy nebo vnitřními předpisy organizace. V rámci své kontrolní činnosti se oddělení kontroly řídí vnitřní směrnici, která upravuje práva a povinnosti jak kontrolujících, tak i kontrolovaných.

Vnitřní kontrolní činnost je prováděna v rozsahu všech zdravotnických, ekonomických i provozně technických úseků FN HK na základě:

- ročního plánu interních auditů a kontrol schváleného ředitelem FN HK,

- mimořádné kontroly na základě pověření ředitele FN HK,
- kontroly v souvislosti se šetřením stížností.

V roce 2011 oddělení kontroly provedlo celkem 97 kontrol, z toho 89 kontrol bylo plánovaných, 6 mimořádných a 2 následné.

Sestavení plánu pro kontrolní činnost v roce 2011 bylo podmíněno tématy, které byly předmětem reakreditace FN HK v roce 2011, dále pak výsledky kontrolní činnosti z předchozích let.

Po ukončení kontrolního šetření byla vždy sepsána zpráva. Při tématických kontrolách nebyly shledány závažné nedostatky. Méně závažné nedostatky byly odstraněny ihned během kontroly a na místě byly projednány s odpovědnými vedoucími pracovníky. Ke zjištěným nedostatkům předložila kontrolovaná pracoviště ve stanovené lhůtě zprávu o jejich odstranění.

## **Stížnosti**

V loňském roce byly přijaty celkem 93 stížnosti, z tohoto počtu bylo 7 stížností odloženo a 1 stížnost dosud šetří Policie ČR. Důvody pro odložení stížností byly:

- ve čtyřech případech neudělal pacient souhlas se šetřením stížnosti, kterou za něho podala osoba blízká,
- v jednom případě stěžovatel nereagoval na žádost o doplnění nejasného obsahu stížnosti,
- v případě dvou anonymních stížností bylo postupováno v souladu se Směrnicí SM\_46.

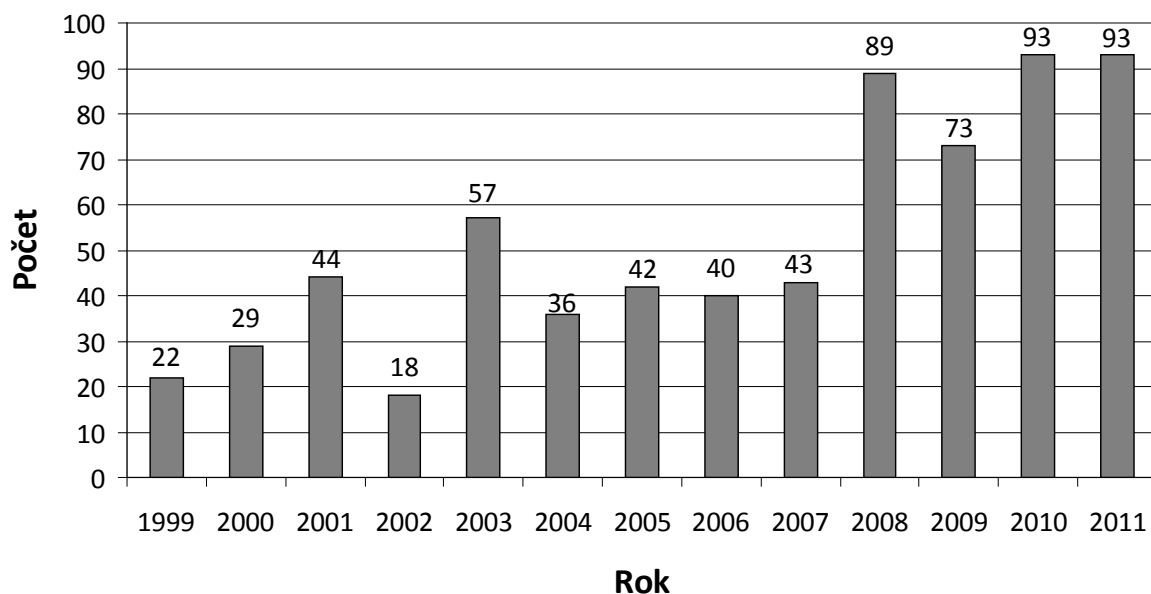
Z přehledu o stížnostech vyplývá, že nejčastějším důvodem podaných stížností byla nespokojenost s medicínským řešením, s komunikací personálu a organizačním zajištěním zdravotní péče (seřazeno dle frekvence stížností). Obsah všech přijatých stížností potvrdil, že klienti nemocnice měli velmi vysoká očekávání ve všech oblastech poskytovaných služeb. Významně se změnila úroveň stížností, které jsou odborně formulovány, komentují celé spektrum služeb a týkají se současně až tří hledisek (vlastní zdravotní péče, komunikace, organizačního zajištění). Novým prvkem posuzovaného období bylo, že někteří stěžovatelé i po vysvětlující odpovědi organizace stupňovali dále svůj postoj novými tvrzeními, které byly znovu opakovaně šetřeny (celkem 6x). Ve výčtu je rovněž zahrnuto 7 tzv. opakovaných stížností. Jde o stížnosti, které byly poprvé řešeny v letech 2007 – 2010. Jak v případě vystupňovaných, tak i v případě opakovaných stížností se vždy jednalo o stížnosti nedůvodné a tento původní závěr šetření byl potvrzen i důkladným opakovaným šetřením. V případě jedné stížnosti byl zadán znalecký posudek. Tři stěžovatelé podali stížnost prostřednictvím právního zástupce. Stížnostní komise jednala k nejnaléhavějším případům celkem 22x. Pozitivní je, že pouze necelá 1/5 z počtu vyřizovaných stížností jsou stížnosti důvodné nebo částečně důvodné, k nimž byla přijata nápravná opatření. Šest stěžovatelů se obrátilo přímo na MZ ČR, které nám stížnosti zaslalo k přímému vyřízení. Současně zahájilo svoje vlastní šetření dvou stížností, z toho k jedné stížnosti zadalo vypracování znaleckého posudku. V pěti šetřených stížnostech ze šesti byl náš původní verdikt, že jde o nedůvodné stížnosti, potvrzen. Jednu stížnost ministerstvo dosud neuzavřelo.

Pozitivní roli v komunikaci klientů se složkami nemocnice sehrála funkce ombudsmana FN HK, která byla nově zřízena k 15. 5. 2011. Klienti nemocnice přitom mohli provést podání stížností a podnětů osobně ústně či telefonicky, písemně i na zvlášť k tomu účelu zřízené e-mailové adrese nebo do poštovních schránek, umístěných ve vstupních prostorách nemocnice. Ombudsman aktivně řešil stížnosti a také ostatní podněty, kterých bylo celkem evidováno 94. Nejméně ve dvaceti případech svým aktivním jednáním a za součinnosti konkrétního pracoviště odvrátil hrozící stížnost. Stěžovateli byla pozitivně přijímána skutečnost, že byli vyslechnuti lékařem a v některých situacích mohla být zjednána náprava na místě přímou intervencí mezi ombudsmanem a zdravotníky. Ombudsman se aktivně podílel na formulaci odpovědí týkajících se medicínských a medicínsko - komunikačně - organizačních aspektů stížností. Nově garantoval, že s oficiálním zněním odpovědi stěžovatelům byly explicitně seznamovány složky, na které byla stížnost podávána a dozoroval plnění nápravných opatření v případě důvodných a částečně důvodných stížností.

**Tab. V.2.1 Přehled stížností v letech 2009 – 2011 podle předmětu podání**

Hledisko	Počet celkem			Z toho: nedůvodné			Z toho: důvodné, částečně důvodné			Z toho: stížnosti odložené, nebo řešené* v násl. roce		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Medicínské	32	33	39	24	28	33	5	3	5	3	2	1
Komunikační	26	19	11	16	12	7	8	5	3	2	2	4+1*
Organizační	17	35	35	8	20	21	7	14	9	2*	1	1
Jiné	-	6	8	-	6	5	-	-	2	-	-	1
<b>Celkem</b>	<b>75</b>	<b>93</b>	<b>93</b>	<b>48</b>	<b>66</b>	<b>66</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>19</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>7+1*</b>

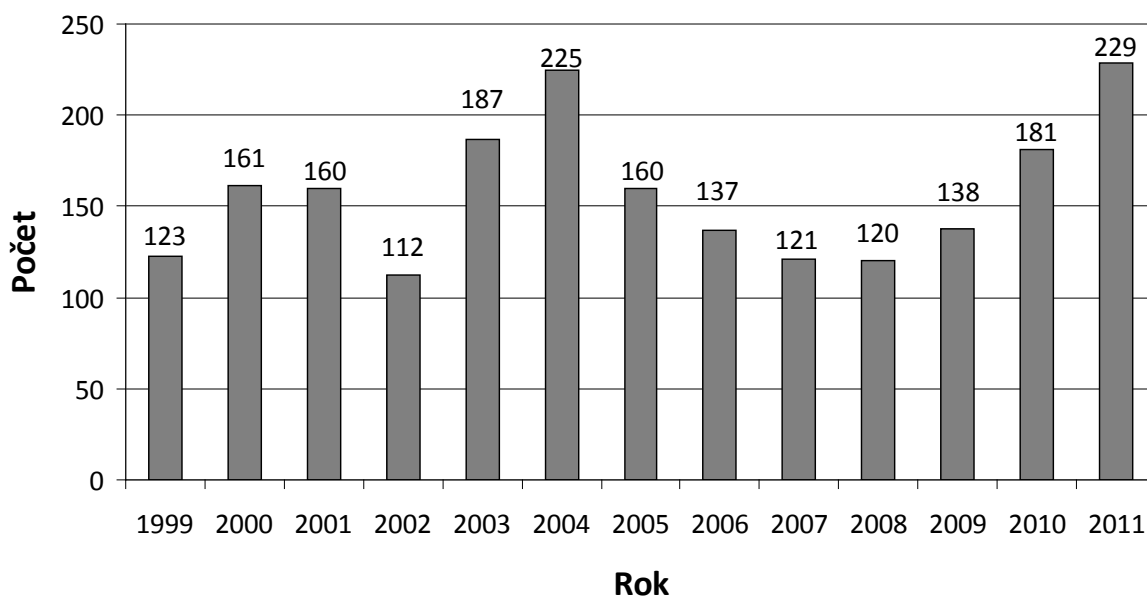
**Graf V.2.1a) Počty řešených stížností od roku 1999 do roku 2011**



### Děkovné dopisy

Bylo přijato 229 děkovných dopisů, které byly postoupeny vedoucím pracovníkům na pracoviště, kterých se týkaly.

**Graf V.2.1b) Počty zaslanych děkovných dopisů od roku 1999 do roku 2011**

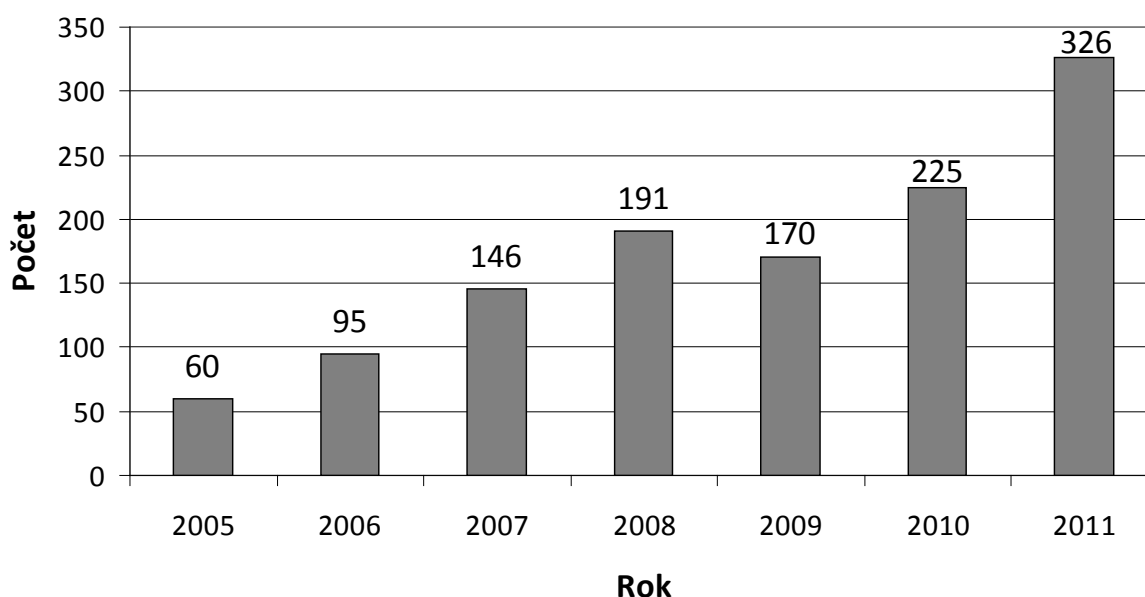


## Nežádoucí (mimořádné) události (NMU)

Nežádoucí událostí se rozumí poškození pacienta nebo riziko tohoto poškození, vzniklé v souvislosti s činností zdravotnického či nezdravotnického personálu zdravotnického zařízení nebo provozem zdravotnického zařízení. Evidence a vyhodnocování tzv. nežádoucích příhod je jeden z velmi důležitých nástrojů ke zlepšování kvality poskytování zdravotní péče a služeb obecně. Evidence a vyhodnocování nežádoucích příhod je ve FN HK systematicky prováděno od r. 2005.

Od 1.1. 2011 začala FN HK dle metodického pokynu MZ ČR hlásit a klasifikovat nežádoucí události do národního systému hlášení, kterých bylo souhrnně nahlášeno 326. Počet hlášení se od roku 2005 zvyšuje. Tento trend hodnotíme jako projev postupně narůstajícího chápání významu evidence a zpracování NMU u zaměstnanců FN HK.

**Graf V.2.1c) Počty nežádoucích událostí od roku 2005 do roku 2011**



Nejčastějšími nežádoucími událostmi v roce 2011 byly dle klasifikace WHO problémy s klinickým výkonem (105/rok), což je dáno zařazením laboratorních neshod do této kategorie nežádoucích událostí. Druhým nejčastějším typem byly problémy s chováním osob. Vysoké číslo celkem 60/rok zahrnuje převážně krádeže. Třetími nejčastějšími nežádoucími událostmi jsou technické problémy 25/rok a pády pacientů, rovněž 25/rok s nutností provedení výkonu (za výkon je považováno i rentgenové vyšetření).

### Ostatní činnosti

Oddělení kontroly eviduje za rok 2011 celkem 14 případů odvolacích řízení ve věci odvolání pacientů nebo jejich zaměstnavatelů k nepřiznání profesionality onemocnění. Z uvedeného počtu odvolacích řízení bylo 11 případů uzavřeno a ve 3 případech nevydalo MZ ČR do konce roku 2011 pravomocné rozhodnutí. Dále byly uzavřeny dva případy odvolacích řízení z roku 2010, kdy MZ ČR vydalo pravomocné rozhodnutí až v průběhu roku 2011.

V roce 2011 došlo ke značnému nárůstu žádostí o zdravotnickou dokumentaci. Oddělení kontroly vyřídilo celkem 110 žádostí.

### 2.2. Vnější kontrola

V průběhu roku 2011 bylo ve fakultní nemocnici provedeno 50 kontrol těmito vnějšími kontrolními orgány:

KHS, SÚJB, SÚKL, Úřad pro civilní letectví, Česká inspekce životního prostředí, VZP, ČMI, FÚ, Ministerstvo pro místní rozvoj, Magistrát města – odbor životního prostředí, Zdravotní pojišťovna Metal-Alliance, Ústav pro státní kontrolu veterinárních biopreparátů a léčiv, Textilní zkušební ústav, s. p., Spojená akreditační komise, o. p. s.

U většiny vnějších kontrol nebyly shledány nedostatky. V případě zjištění nedostatků byly Zprávy o jejich odstranění podány vždy v požadovaném termínu.

### 3. Interní audit

Interního audit funguje jako nezávislá, objektivní a konzultační činnost zaměřená na zdokonalování řídicích procesů ve FN HK a na zvyšování kvality a bezpečí pro pacienty. Interní audity slouží zejména k prokazování shody a efektivnosti poskytované zdravotnické služby (audit systému řízení kvality) a na provozní a finanční operace (audity finančních a majetkových operací). Interní audity spolu s vnitřním kontrolním systémem vytvářejí předpoklad kvalitního, efektivního, bezpečného a hospodárného řízení nemocnice.

#### 3.1. Interní audit kvality

V roce 2011 byla auditní činnost zaměřena především na přípravu FN HK k reakreditačnímu šetření. Ve všech auditech byla pozornost namířena na kvalitu vedení zdravotnické dokumentace jak lůžkových, tak ambulantních pracovišť. Dalšími auditovanými oblastmi bylo uložení a podávání léčiv a připravenost pracovišť ke kardiopulmonální resuscitaci. Audit ošetrovatelských činností byl věnován základní ošetrovatelské péči, tj. hygieně pacientů a prevenci dekubitů. Audity v laboratorních pracovištích probíhaly převážně metodou stopování vzorku biologického materiálu konkrétního pacienta.

V roce 2011 byl pilotně ověřen tzv. medikační audit na 8 lůžkových pracovištích. Cílem auditu je zvýšit kvalitu a bezpečnost terapie a racionalizovat farmakoterapii. Zpráva z pilotního šetření je pro poučení zdravotníků ve formě prezentace k dispozici na intranetu FN HK. Audity tohoto typu budou pokračovat i nadále na všech lůžkových pracovištích FN HK.

V oblasti interních auditů kvality byly v roce 2011 provedeny interními auditory na každém zdravotnickém pracovišti nejméně 4 audity na daná témata, rozčleněná do hodnocených kritérií. Interní auditoři z řad klinických pracovníků a z části zástupci vedení FN HK pokračovali v auditní metodě „Stopař“, která byla zavedena v loňském roce, touto metodou bylo provedeno 35 auditů.

Hodnocení auditů probíhá škálou - 0 neshoda, 1 částečná shoda, 2 shoda.

**Tab. V.3.1 Výsledky auditní činnosti od roku 2008**

audit	zdravotnická dokumentace*				stopař**		stopař hodnocení klinik***		všechny audity****			
	2008	2009	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2008	2009	2010	2011
průměr FN	1.83	1.92	1.95	1.96	1.68	1.96	1.90	1.97	1.86	1.94	1.94	1.97

Vysvětlivky:

\* audity prováděné auditory FN HK klasickou formou

\*\* audity prováděné auditory metodou stopování

\*\*\* audity prováděné zástupci vedení FN HK metodou stopování

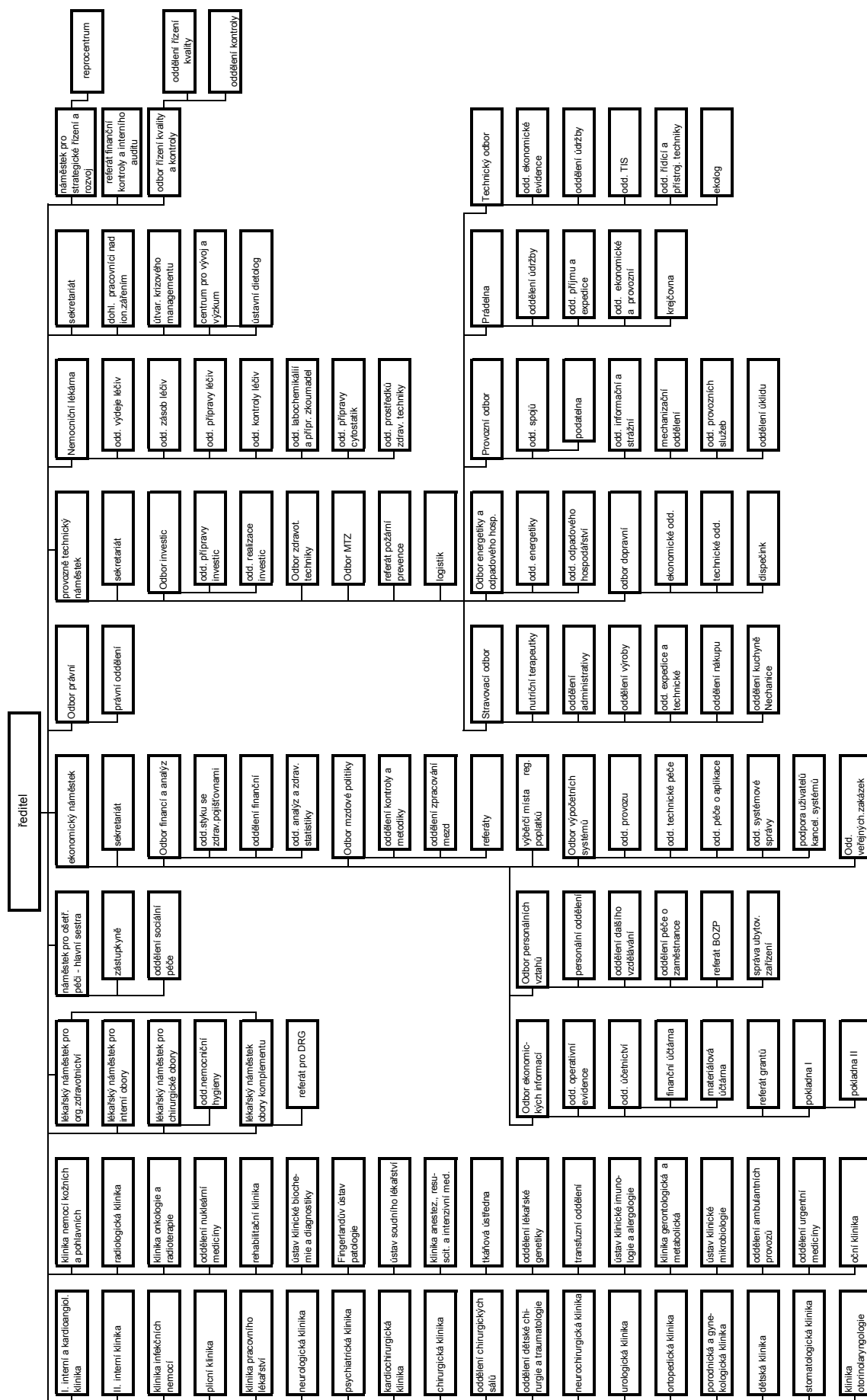
\*\*\*\* průměrné hodnocení za všechny audity

#### 3.2. Interní audit finanční

V oblasti provozních a finančních operací byly v roce 2011 provedeny a ukončeny referátem finanční kontroly a interního auditu celkem 4 interní audity a 3 dílčí kontroly. Provedenými interními audity byl prověřen postup zejména při: hospodaření s přidělenými finančními prostředky v roce 2010 na protidrogový program; zajišťování úklidových prací a opravy komunikací externími subjekty; pronájmu ploch pod vysílači telefonních operátorů; opravě budovy ředitelství. V průběhu roku 2011 byly dále referátem finanční kontroly a interního auditu prováděny ex ante namátkové kontroly zaměřené zejména do oblasti zadávání veřejných zakázek a průběžný monitoring rozsahu přijatých a implementovaných opatření k nedostatkům zjištěným v rámci proběhlého auditu malířských a natěračských prací. Ke zjištěným nedostatkům byla ředitelem FN HK přijata odpovídající nápravná anebo preventivní opatření.

# VI. TABULKOVÉ PŘÍLOHY

Obr. VI.1 Organizační schéma FN HK (k 31.12.2011)



**Tab. VI.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2011 (v tis. Kč)**

Čís. účtu	Název ukazatele	Č.ř.	Činnost hlavní	Činnost hospodářská
501	Spotřeba materiálu	001	2 011 989	4 192
502	Spotřeba energie	002	127 171	1 564
503	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	003	0	0
504	Prodané zboží	004	210 654	570
511	Opravy a udržování	005	103 823	703
512	Cestovné	006	7 241	297
513	Náklady na reprezentaci	007	342	12
518	Ostatní služby	008	67 896	566
521	Mzdové náklady	009	1 623 363	11 053
524	Zákonné sociální pojištění	010	551 680	3 739
525	Jiné sociální pojištění	011	0	0
527	Zákonné sociální náklady	012	15 781	63
528	Jiné sociální náklady	013	6 364	54
531	Daň silniční	014	180	0
532	Daň z nemovitostí	015	156	0
538	Jiné daně a poplatky	016	383	0
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	017	0	0
542	Jiné pokuty a penále	018	2 563	0
543	Dary	019	0	0
544	Prodaný materiál	020	50 045	11
547	Manka a škody	021	330	3
548	Tvorba fondů	022	0	0
549	Ostatní náklady z činnosti	023	19 121	487
551	Odpisy dlouhodobého majetku	024	282 371	4 039
552	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého nehmotného majetku	025	0	0
553	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého hmotného majetku	026	26	0
554	Prodané pozemky	027	0	0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	028	37	0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	029	1 652	0
557	Náklady z odepsaných pohledávek	030	302	0
562	Úroky	031	1	0
563	Kurzové ztráty	032	609	0
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	033	0	0
569	Ostatní finanční náklady	034	830	2
571	Náklady na nároky na prostředky státního rozpočtu	035	0	0
572	Náklady na nároky na prostředky rozpočtů územních samosprávných celků	036	0	0
574	Náklady na ostatní nároky	037	0	0
	<b>Účtová třída 5 celkem (řádek 1-37)</b>	<b>038</b>	<b>5 084 910</b>	<b>27 355</b>

Čís. účtu	Název ukazatele	Č.ř.	Činnost hlavní	Činnost hospodářská
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	039	705	13
602	Výnosy z prodeje služeb	040	4 585 502	15 410
603	Výnosy z pronájmu	041	5 349	2 647
604	Výnosy z prodaného zboží	042	306 174	5 870
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	043	0	0
611	Změna stavu nedokončené výroby	044	0	0
612	Změna stavu polotovarů	045	0	0
613	Změna stavu výrobků	046	0	0
614	Změna stavu ostatních zásob	047	0	0
621	Aktivace materiálu a zboží	048	125 638	0
622	Aktivace vnitroorganizačních služeb	049	2 118	0
623	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	050	0	0
624	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	051	0	0
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	052	329	0
642	Jiné pokuty a penále	053	0	0
643	Výnosy z odepsaných pohledávek	054	0	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	055	43 090	0
645	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	056	3	0
646	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	057	436	0
647	Výnosy z prodeje pozemků	058	0	0
648	Čerpání fondů	059	9 326	0
649	Ostatní výnosy z činnosti	060	779	5 194
662	Úroky	061	3 317	0
663	Kurzové zisky	062	111	0
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	063	0	0
669	Ostatní finanční výnosy	064	0	0
671	Výnosy z nároků na prostředky státního rozpočtu	065	61 079	0
672	Výnosy z nároků na prostředky rozpočtů ÚSC	066	0	0
673	Výnosy z nároků na prostředky státních fondů	067	0	0
674	Výnosy z ostatních nároků	068	0	0
	<b>Účtová třída 6 celkem (řádek 39- 68)</b>	<b>069</b>	<b>5 143 956</b>	<b>29 134</b>
	Hospodářský výsledek před zdaněním	070	59 046	1 779
591	Daň z příjmů	071	22 500	0
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	072	21 238	0
	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (řádek 70 – 71 – 72)</b>	<b>073</b>	<b>15 308</b>	<b>1 779</b>



**Tab. VI.2. Rozvaha 2011 (v tis. Kč)**

Aktiva	Č.ř.	Stav k 1.1.2011	Stav k 31.12.2011
A. STÁLÁ AKTIVA Ř. 11+22+28+34	01	4 076 175	4 099 853
1. Dlouhodobý nehmotný majetek			
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	02	0	0
- software	03	17 281	8 991
- ocenitelná práva	04	3 593	2 977
- povolenky na emise a preferenční limity	05	0	0
- drobný dlouhodobý nehmotný majetek	06	0	0
- ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	07	0	0
- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	08	0	0
- uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. nehmotného majetku	09	0	0
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	10	0	0
Součet ř. 02-10	11	20 874	11 968
2. Dlouhodobý hmotný majetek			
- pozemky	12	72 591	72 591
- kulturní předměty	13	1 632	1 632
- stavby	14	2 569 951	2 842 816
- samostatné movité věci a soubory movitých věcí	15	1 060 057	1 069 662
- pěstitelské celky trvalých porostů	16	0	0
- drobný dlouhodobý hmotný majetek	17	69	61
- ostatní dlouhodobý hmotný majetek	18	0	0
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	19	351 001	101 123
- uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. hmotného majetku	20	0	0
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	21	0	0
Součet ř. 12+13+14+15+16+17+18+19+20+21+22	22	4 055 301	4 087 885
3. Dlouhodobý finanční majetek			
- majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	23	0	0
- majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	24	0	0
- dluhové cenné papíry držené do splatnosti	25	0	0
- termínované vklady dlouhodobé	26	0	0
- ostatní dlouhodobý finanční majetek	27	0	0
Součet ř. 23+24+25+26+27+28	28	0	0
4. Dlouhodobé pohledávky			
- poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	29	0	0
- dlouhodobé pohledávky z úvěrů	30	0	0
- dlouhodobé poskytnuté zálohy	31	0	0
- dlouhodobé pohledávky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	32	0	0
- ostatní dlouhodobé pohledávky	33	0	0
Součet ř. 29+30+31+32+33+34	34	0	0

B. OBĚŽNÁ AKTIVA	35	1 233 471	1 453 081
1. Zásoby			
- pořízení materiálu	36	0	0
- materiál na skladě	37	46 124	52 772
- materiál na cestě	38	170	0
- nedokončená výroba	39	0	0
- polotovary vlastní výroby	40	0	0
- výrobky	41	0	0
- pořízení zboží	42	0	0
- zboží na skladě	43	73 330	81 460
- zboží na cestě	44	1 401	2 715
- ostatní zásoby	45	0	0
Zásoby celkem ř. 36 - 46	46	121 025	136 947
2. Krátkodobé pohledávky			
- odběratelé	47	404 270	410 490
- krátkodobé poskytnuté zálohy	48	5 947	6 402
- jiné pohledávky z hlavní činnosti	49	3 307	2 560
- poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	50	0	0
- pohledávky za zaměstnanci	51	10 647	9 659
- zúčtování s institucemi SZ a ZP	52	0	0
- daň z příjmů	53	0	0
- jiné přímé daně	54	0	0
- daň z přidané hodnoty	55	0	0
- jiné daně a poplatky	56	0	0
- pohledávky za státním rozpočtem	57	0	0
- pohledávky za rozpočtem územních samosprávných celků	58	0	0
- pohledávky za účastníky sdružení	59	0	0
- krátkodobé pohledávky z nástrojů spolufin.ze zahraničí	60	0	0
- poskytnuté zálohy na dotace	61	0	0
- náklady příštích období	62	2 864	4 221
- příjmy příštích období	63	300	0
- dohadné účty aktivní	64	160 851	69 808
- ostatní krátkodobé pohledávky	65	8 984	12 517
Součet ř. 47 - 64		597 170	515 657
4. Krátkodobý finanční majetek			
- termínované vklady krátkodobé	66	0	0
- jiné běžné účty	67	88 593	89 437
- běžný účet	68	425 080	709 066
- běžný účet FKSP	69	337	732
- ceniny	70	394	341
- peníze na cestě	71	0	0
- pokladna	72	872	901
Součet ř. 66 - 72	73	515 276	800 477
<b>Úhrn aktiv ř. 01+35</b>	<b>74</b>	<b>5 309 646</b>	<b>5 552 934</b>

Pasiva	Č.ř.	Stav k 1.1.2011	Stav k 31.12.2011
C. Vlastní kapitál	75	4 577 092	4 760 402
1. Jmění účetní jednotky a upravující položky			
- jmění účetní jednotky	76	3 790 809	3 673 871
- dotace na pořízení dlouhodobého majetku	77	285 799	410 062
- kurzové rozdíly	78	0	0
- oceňovací rozdíly při změně metody	79	-444	-517
- jiné oceňovací rozdíly	80	0	0
- opravy chyb minulých období	81	0	1 047
Součet ř. 76 - 81	82	4 076 164	4 084 463
2. Fondy účetní jednotky			
- fond odměn	83	3 915	3 915
- fond kulturních a sociálních potřeb	84	16 148	18 282
- rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	85	110 656	111 198
- rezervní fond z ostatních titulů	86	8 617	8 582
- fond reprodukce majetku, investiční fond	87	361 050	516 875
- ostatní fondy	88	0	0
Součet ř. 83 - 88	89	500 386	658 852
3. Výsledek hospodaření			
- výsledek hospodaření běžného účetního období	90	542	17 087
- výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	91	0	0
- nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	92	0	0
Součet ř. 90-92	93	542	17 087

D. Cizí zdroje	94	732 554	792 533
2. Rezervy			
- rezervy	95	86	123
3. Dlouhodobé závazky			
- dlouhodobé úvěry	96	0	0
- přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	97	0	0
- závazky z pronájmu	98	0	0
- dlouhodobé přijaté zálohy	99	0	0
- dlouhodobé závazky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	100	0	0
- ostatní dlouhodobé závazky	101	0	0
Součet ř. 96-101	102	0	0
4. Krátkodobé závazky			
- krátkodobé úvěry	103	0	0
- jiné krátkodobé půjčky	104	0	0
- dodavatelé	105	390 318	502 326
- krátkodobé přijaté zálohy	106	3 053	3 040
- přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	107	0	0
- zaměstnanci	108	104 136	105 210
- jiné závazky vůči zaměstnancům	109	691	779
- zúčtování s institucemi SZ a ZP	110	64 220	64 834
- daň z příjmů	111	13 464	13 789
- jiné přímé daně	112	18 497	19 031
- daň z přidané hodnoty	113	1 103	1 279
- jiné daně a poplatky	114	15	17
- závazky ke státnímu rozpočtu	115	1 807	-153
- závazky k rozpočtům územních samosprávných celků	116	0	0
- závazky k účastníkům sdružení	117	0	0
- krátkodobé závazky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	118	0	0
- přijaté zálohy na dotace	119	291	711
- výdaje příštích období	120	51 295	55 664
- výnosy příštích období	121	228	439
- dohadné účty pasivní	122	65 659	3 207
- ostatní krátkodobé závazky	123	17 691	22 237
Součet ř. 103-123	124	732 468	792 450
<b>Úhrn pasiv ř. 75+94</b>	<b>125</b>	<b>5 309 646</b>	<b>5 552 935</b>

**Tab. VI.3 Právnícké a fyzické osoby, které v roce 2011 věnovaly významný finanční nebo věcný dar**

Název/jméno	Částka v Kč
Nadační Fond Lidé sobě, Brno	4 435 189
ČEZ Distribuce, a. s., Děčín	1 100 000
Johnson & Johnson, s.r.o., Praha	969 283
Nadace Východočeské onkologie, Hradec Králové	730 621
Elektrárny Opatovice, a. s.	600 000
Nycomed s.r.o., Praha	581 500
S. A. B. Impex, s.r.o., Bedřichovice	567 175
Nadační fond pro rozvoj invazivní kardiologie, Hr. Králové	518 288
FOMEI a.s., Praha	502 000
medisap,s.r.o., Praha	406 890
DN FORMED Brno s.r.o., Brno	387 112
Nadační fond Prolomené Ticho, Praha	350 000
Nadační Fond "TRANSPLANTACE KOSTNÍ DŘENĚ U MALIGNIT", Hradec Králové	334 800
L I N E T spol. s r.o., Slaný	320 320
Dárce nechce být jmenován	316 963
B. Braun Medical s.r.o., Praha	302 658
Tritón Pardubice spol. s r. o., Pardubice	250 000
Novartis s.r.o., Praha	213 996
Lumius, spol. s r. o., Frýdek Místek	202 500
FOSPOL a.s., Pardubice	200 000
AstraZeneca Czech Republic s.r.o., Praha	197 235
FRESENIUS MEDICAL CARE Česká republika, spol. s r.o., Praha	189 242
Boston Scientific Česká republika s.r.o., Praha	188 500
Zdeňka Lišková, Hradec Králové	180 000
Nadační fond Kapka naděje, Praha	170 764
Edwards Lifesciences AG, org. složka, Praha	168 000
MEDICOOL TRADE s.r.o., Praha	145 368
Biogen Idec (Czech Republic) s.r.o., Praha	125 568
Pfizer, spol. s r. o., Praha	120 905
POLYMED medical CZ, a.s., Hradec Králové	117 690
BAXTER CZECH spol. s r.o., Praha	109 000
Shire Pharmaceuticals Ireland Limited, Ireland	100 000
NATURA DK, a.s., Nový Bydžov	100 000
Nadační fond Novorozeneček, Hradec Králové	100 000
RNDr. Jiří Dohnal, Opočno	100 000
GlaxoSmithKline, s. r. o., Praha	81 000
ROCHE s.r.o.	80 000
Abbott Laboratories, s.r.o., Praha	78 000
DONAP, spol. s r. o., Česká Skalice	76 491
Novo Nordisk s.r.o., Praha	70 000
Boehringer Ingelheim, spol. s r.o., Praha	65 000
Ing. Vít Řehounek, Sezemice	65 000
RADIX CZ s.r.o., Kutná Hora	64 214
AG FOODS Group a.s., Brno	60 151
Alcon Pharmaceuticals (Czech Republic) s.r.o., Praha	60 000
Jaroslav Šifalda	60 000
AOP Orphan Pharmaceuticals AG, org. sl., Praha	57 655
BARD Czech Republic s.r.o.	57 000
PROMA REHA, Česká Skalice	55 000
Mama klub Chrudim, Chrudim	50 926
BAYER s.r.o., Praha	50 000
ASQA a.s., Kosoř	50 000
SARSTEDT spol. s r.o., Praha	50 000
MONTÁŽE ČAKOVICE s.r.o., Praha	50 000
Carl Zeiss spol. s r. o., Praha	50 000
Ing. Miroslav Janeček, Pardubice	50 000
Charvát a.s., Doudleby nad Orlicí	48 884
JP-KONTAKT, s. r. o., Pardubice	46 807
Philips Česká republika s.r.o., Praha	41 706
LUMCO, spol. s r.o., Česká Skalice	40 000

Irena Koukolová, Červený Kostelec	40 000
RNDr. Zdeněk Kosek, Praha	40 000
Saegeling Medizintechnik, s.r.o., Brno	35 497
SIEMENS s. r. o., Praha	35 000
S & T Plus s.r.o., Praha	30 545
VAMEX, spol. s r.o., Praha	30 000
NUFRA, s.r.o., Náchod	30 000
TWARDZIK CZ, s.r.o., Uherské Hradiště	30 000
Sandoz s. r. o., Praha	30 000
Mfgr. Ondřej Rušíkvas, Praha	30 000
Vladislav Meduna, Třemošnice	30 000
Daniela Brázdová, Hradec Králové	29 565
ADYTON s.r.o.,(angl. Ltd, něm. GmbH, franc. S.R.L.A.), Praha 2	28 000
BIO-RAD spol. s r. o.	27 500
Denisa Šimková, Rychnov nad Kněžnou	26 900
Občanské sdružení Alžběta, Pardubice	25 962
Ing. Josef Příbyl, Rych.nad Kněžnou	25 000
prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph. D., FCCM	24 000
Milan Kormoš, Náchod	20 000
Petr Jirásek, Nové Město nad Metují	20 000
Nadace pro rozvoj v obl.umělé výž., metab. a geront., Hr. Králové	20 000
AMEPRA, s.r.o., Praha	20 000
PharmDr. Miloslav Hronek, Hradec Králové	20 000
SERVIER s.r.o., Praha	20 000
MUDr. Alois Vejmla	20 000
Petr Kučera, Pardubice	20 000
PhDr. František Hubka, Hronov	20 000

Celkem v r. 2011 bylo přijato finančních a věcných darů v hodnotě 18 177 tis. Kč.

**Tab. VI.4 Náklady na léky a SZM podle klinických pracovišť (v tis. Kč)**

Klinika/oddělení	Náklady na léky			Náklady na SZM		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011
I. interní klinika	21 755,2	21 614,9	21 153,7	226 522,0	232 034,8	204 716,1
II. interní klinika	251 675,4	275 404,8	307 294,5	31 953,7	32 113,1	31 418,6
Klinika infekčních nemocí	6 374,2	6 884,2	9 828,5	1 592,1	1 372,3	1 350,1
Plicní klinika	18 000,0	17 176,8	25 122,6	3 699,9	3 066,2	2 841,5
Neurologická klinika	144 171,6	155 440,4	145 827,2	2 318,3	2 429,8	2 893,0
Psychiatrická klinika	2 363,8	1 741,9	1 565,9	399,9	436,6	460,6
Klinika nemocí z povolání	428,8	382,2	542,3	63,0	66,6	89,1
Dětská klinika	35 724,6	36 700,7	38 530,3	9 760,3	9 207,8	9 559,6
KARIM	25 428,0	31 564,6	28 460,5	17 174,5	17 120,7	17 333,5
Klinika nemocí kožních a pohlavních	25 683,1	34 246,1	35 499,6	378,1	362,3	395,3
Klinika onkologie a radioterapie	194 166,4	230 599,1	229 248,4	3 246,4	5 287,0	4 239,0
Gerontologická a metabolická klinika	48 660,3	53 391,4	57 940,9	32 144,6	32 636,5	33 756,3
Oddělení lékařské genetiky	3,4	2,9	5,6	1 232,0	1 177,5	1 189,9
Oddělení ambulantních provozů	526,2	536,1	499,4	1 379,8	1 344,0	1 313,2
Oddělení urgentní medicíny	1 046,0	2 637,4	3 494,8	2 750,8	2 763,4	3 058,7
Kardiologická klinika	22 418,6	32 714,4	34 172,2	52 692,0	72 166,0	73 625,5
Chirurgická klinika	16 131,5	20 233,5	23 444,0	20 030,3	19 289,4	21 107,6
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	636,3	778,8	539,9	2 322,6	2 479,3	2 303,9
Neurochirurgická klinika	12 715,7	13 040,4	14 068,6	24 878,5	26 383,0	26 042,0
Ortopedická klinika	4 931,9	6 168,1	8 484,9	28 290,2	27 724,3	27 298,8
Urologická klinika	2 714,1	3 424,5	2 979,8	3 528,6	4 099,6	4 434,0
Kl. otorinolaryngol. a chir. hlavy a krku	1 175,8	1 545,2	1 424,9	6 917,6	6 515,1	6 304,0
Oční klinika	16 962,1	18 498,6	19 156,6	21 622,6	24 219,1	26 516,1
Stomatologická klinika	327,3	464,8	397,7	17 370,9	21 468,0	23 886,8
Porodnická a gynekologická klinika	3 963,0	6 496,6	5 690,0	4 092,9	3 967,1	4 807,2
Radiologická klinika	16 053,1	14 541,8	13 950,0	63 742,7	61 403,2	63 910,9
Transfúzní oddělení	751,2	762,0	750,5	46 281,9	44 925,8	47 712,1
Rehabilitační klinika	784,6	847,1	1 119,8	183,7	220,6	262,3
Oddělení nukleární medicíny	22 399,2	28 666,7	25 917,0	10 334,8	11 026,2	10 592,8
Fingerlandův ústav patologie	57,3	79,9	53,6	5 229,8	8 990,5	10 578,8
Ústav soudního lékařství	27,0	11,6	4,9	112,9	84,7	116,1
Tkáňová ústředna	114,1	96,3	90,3	1 781,7	1 750,6	2 031,1
ÚKIA	11 325,4	14 218,3	15 043,5	19 490,7	20 796,4	18 683,6
ÚKM	22,1	28,5	36,2	18 634,7	17 438,7	17 964,6
Oddělení centrálních sálů	841,00	782,5	707,8	10 464,3	10 026,8	9 795,7
ÚKBD	234,6	1 172,8	1 199,2	40 735,1	39 705,2	43 763,7
<b>Celkem</b>	<b>910 592,9</b>	<b>1 032 895,7</b>	<b>1 074 245,4</b>	<b>733 364,1</b>	<b>766 098,3</b>	<b>756 352,1</b>

**Tab. VI.5 Body a zvlášť účtované položky klinických pracovišť**

Klinika/oddělení	Body (v tis.)			ZUP (v tis. Kč)		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011
I. interní klinika	180 900	182 525	176 466	229 518	236 794	233 950
II. interní klinika	200 811	199 224	202 217	289 443	289 443	272 039
Klinika infekčních nemocí	32 038	32 033	32 340	5 861	5 456	7 685
Plicní klinika	40 373	39 565	40 971	14 064	13 355	21 562
Neurologická klinika	41 329	44 793	43 636	135 684	145 513	141 125
Psychiatrická klinika	52 463	52 919	50 489	1 115	388	469
Klinika nemocí z povolání	4 916	5 267	5 491	428	385	479
Dětská klinika	191 582	192 454	198 738	26 398	28 184	27 829
KARIM	170 723	181 456	174 751	5 284	7 462	6 472
Klinika nemocí kožních a pohlavních	15 448	16 711	15 168	26 394	33 978	35 572
Klinika onkologie a radioterapie	130 335	147 468	150 428	193 649	218 951	202 748
Gerontologická a metabolická klinika	249 354	252 709	252 804	18 049	16 969	18 331
Oddělení lékařské genetiky	38 160	36 161	34 122	0	0	0
Oddělení ambulantních provozů	452	584	720	54	52	58
Oddělení urgentní medicíny	14 260	16 562	16 709	388	372	489
Kardiochirurgická klinika	146 408	171 922	159 035	44 380	55 166	49 792
Chirurgická klinika	137 400	129 532	127 988	23 359	22 279	22 489
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	21 981	22 498	22 657	1 489	1 802	1 312
Neurochirurgická klinika	105 619	101 624	103 127	22 359	22 749	21 854
Ortopedická klinika	45 239	44 453	42 517	25 049	25 101	25 914
Urologická klinika	24 717	27 715	29 118	4 465	4 445	5 389
Kl. otorinolaryngol. a chir. hlavy a krku	33 633	36 979	36 817	3 277	3 699	3 419
Oční klinika	62 829	67 569	58 721	9 297	17 572	26 627
Stomatologická klinika	0	66	0	19 239	23 178	24 170
Porodnická a gynekologická klinika	60 290	58 283	58 038	7 057	6 712	7 017
Radiologická klinika	194 473	188 977	185 277	75 389	70 222	70 720
Transfúzní oddělení	97 570	96 686	95 917	0	0	0
Rehabilitační klinika	51 152	51 814	52 489	36	0	131
Oddělení nukleární medicíny	67 977	78 417	74 162	33 217	40 054	37 626
Fingerlandův ústav patologie	100 524	107 061	107 970	0	0	0
Ústav soudního lékařství	0	6 547 <sup>1)</sup>	7 059	0	0	0
Tkáňová ústředna	2 864	3 027	2 220	0	0	0
ÚKIA	85 110	89 856	82 862	10 891	14 266	13 723
ÚKM	78 369	74 411	78 281	0	0	0
ÚKBD	157 917	152 049	156 059	0	1 107	1 129
<b>Celkem</b>	<b>2 837 222</b>	<b>2 909 917</b>	<b>2 875 364</b>	<b>1 225 835</b>	<b>1 305 653</b>	<b>1 280 122</b>

<sup>1)</sup> Nárůst způsoben zahájením vykazování výkonů do NIS



Tab. VI.6. Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků s plánem na rok 2011

Pracoviště	Lékaři		Farmaceuti		JOP VŠ		NLP		POD		THP		Provozní		Celkem		Rozdílný sk. pl.
	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	
I. interní klinika	32,00	31,57			3,00	2,84	88,20	88,54	17,60	17,99	9,50	9,60	0,73	0,73	150,30	150,55	0,25
II. interní klinika	48,47	46,67	0,20	0,20	4,80	4,60	128,54	126,79	31,20	31,11	17,12	17,17	1,00	1,00	231,06	227,27	-3,79
Odd. ambulantních provozů	1,20	1,20					39,70	39,44	12,00	12,00	5,90	6,00			59,80	59,64	-0,16
Klinika infekčních nemocí	9,75	9,31					31,30	31,50	11,00	10,99	4,50	4,44			56,55	56,24	-0,31
Plicní klinika	13,60	13,87					31,05	31,49	11,40	11,50	4,00	4,08			60,05	60,94	0,89
Neurologická klinika	18,29	16,54			0,70	0,51	55,57	55,13	15,00	14,86	5,86	5,97			95,42	93,00	-2,41
Psychiatrická klinika	16,10	15,49			5,90	5,82	55,98	55,49	19,80	19,80	7,00	7,02	2,20	2,20	106,98	105,81	-1,17
Klinika nemocí z povolání	7,65	7,65					8,00	8,00			2,00	2,00			17,65	17,65	
Dětská klinika	30,57	29,41			1,94	1,84	145,82	145,79	21,00	21,00	8,50	8,37	2,00	2,00	209,82	208,41	-1,41
KARIIM	52,37	46,13					78,90	79,44	9,00	9,44	5,60	5,70			145,87	140,71	-5,15
Kl. nemocí kožních a pohl.	8,55	8,45					17,45	16,98	1,00	1,00	1,85	1,85			28,85	28,28	-0,57
Kl. onkologie a radioterapie	22,95	20,86			3,80	3,80	56,40	56,54	21,00	20,66	10,20	10,16			114,35	112,02	-2,33
Kl. gerontometabol. vč. dial.	31,75	27,98			2,00	2,08	124,60	126,18	31,00	30,88	12,00	11,53			201,35	198,65	-2,70
Oddělení lékařské genetiky	4,17	4,17	2,00	2,00	6,70	5,74	6,00	5,72	2,00	2,00	1,00	0,84			21,87	20,46	-1,41
Oddělení urgentní medicíny	2,98	2,98					28,94	27,82	11,20	10,04	1,50	1,44			44,62	42,27	-2,34
Kardiologická klinika	24,29	22,19					73,36	71,71	14,00	14,00	6,10	5,87			117,75	113,77	-3,98
Chirurgická klinika	39,55	35,44					96,80	94,33	24,30	25,03	14,09	14,33			174,73	169,13	-5,60
Odd. dětské chirurgie a traum.	9,00	8,98			2,00	2,00	25,50	25,33	5,00	4,98	1,81	1,79			41,31	41,08	-0,23
Neurochirurgická klinika	22,95	21,38					80,85	81,08	34,11	34,30	9,70	9,66	2,59	2,59	152,20	151,01	-1,19
Ortopedická klinika	18,10	17,14					53,80	53,25	17,94	18,61	6,90	6,87	6,50	6,50	103,24	102,38	-0,86
Urologická klinika vč. TC	15,30	14,85			3,00	2,86	36,20	35,55	18,00	17,92	3,67	3,66			73,17	71,98	-1,19
Klinika ORL	16,45	14,91					42,65	41,59	9,00	9,03	5,10	5,10			78,20	75,49	-2,71
Oční klinika	15,35	14,38					37,10	36,67	10,45	11,84	8,00	8,83			70,90	71,71	0,81
Stomatolog. kl. vč. prot.	14,68	14,04					34,43	34,62	8,35	8,29	4,55	4,73			62,00	61,69	-0,32
Porodnická a gynekologická kl.	20,90	20,43					61,00	58,97	14,00	13,99	5,50	5,59			101,40	98,99	-2,41
Radiologická klinika	34,96	34,68			2,50	1,60	78,04	74,97	2,00	2,00	21,44	21,11			138,93	134,36	-4,58
Transfuzní oddělení	6,30	6,36	3,00	2,00			40,30	40,02	10,92	11,32	5,08	5,08	2,00	2,00	67,60	67,78	0,18
Rehabilitační klinika	9,90	9,46			0,75	0,99	76,90	75,54	15,00	15,00	5,00	5,00			107,55	105,98	-1,56
Odd. nukleární medicíny	7,60	6,34	4,00	4,00	2,84	2,84	19,16	19,03	2,00	2,00	2,00	2,00			37,60	36,21	-1,39
Ústav soudního lékařství	14,25	11,91			0,20		28,76	26,98	8,00	9,22	7,20	7,49			58,41	55,60	-2,81
Ústav soudního lékařství	4,50	4,06					3,06	3,06	2,50	2,50	2,00	2,00			12,00	11,62	-0,38
Tkářová ústředna	1,00	1,00	2,20	2,20			4,40	4,40	2,00	2,00	1,00	1,00	0,35	0,35	10,60	10,95	0,35
ÚKIA	7,40	6,82	1,00	1,00	6,10	6,24	21,60	21,47	2,00	2,00	2,94	2,97			41,04	40,50	-0,54
Ústav kl. mikrobiologie	7,60	6,21			2,20	2,58	27,00	26,81	3,00	3,00	3,10	2,60			42,90	41,19	-1,71
Odd. centr. sálů a sterilizace	1,00	0,70			1,00	0,81	53,00	50,05	38,00	38,83	2,00	2,42			95,00	92,81	-2,19
ÚKBD	5,00	4,31			6,60	5,74	56,50	53,80	7,30	7,03	6,00	5,92	12,50	12,15	100,00	94,93	-5,07
<b>Celkem</b>	<b>596,46</b>	<b>557,85</b>	<b>18,50</b>	<b>17,40</b>	<b>56,02</b>	<b>53,88</b>	<b>1 846,79</b>	<b>1 824,06</b>	<b>462,06</b>	<b>466,15</b>	<b>219,71</b>	<b>220,21</b>	<b>31,52</b>	<b>31,51</b>	<b>3 231,06</b>	<b>3 170,36</b>	<b>-60,00</b>
Lékařna			19,90	20,25			23,00	23,51	8,00	7,75	7,90	8,00	11,00	10,82	69,80	70,03	0,53
Úsek ředitelů	1,40	1,39			1,00	1,00	13,60	13,62	1,00	1,00	27,41	26,97	1,00	1,00	44,41	43,98	-0,43
Úsek prov. techn. náměstka					1,00	1,00	12,00	11,09	26,00	24,45	84,96	85,52	621,87	616,34	745,83	738,40	-7,43
Úsek ekonom. náměstka											113,88	114,38	14,92	14,33	128,80	128,70	-0,10
Granty, rezerva, čerp. i. dov.	-17,96	10,75	0,20	0,18	5,70	8,60	10,79	22,59	1,20	0,27	3,71	4,91	0,55	0,07	4,20	47,36	43,17
<b>Celkem FN</b>	<b>579,89</b>	<b>569,99</b>	<b>38,60</b>	<b>37,83</b>	<b>63,73</b>	<b>64,48</b>	<b>1 906,18</b>	<b>1 894,87</b>	<b>497,26</b>	<b>498,63</b>	<b>457,57</b>	<b>459,98</b>	<b>680,85</b>	<b>674,06</b>	<b>4 224,09</b>	<b>4 199,83</b>	<b>-24,26</b>

Tab. VI.7. Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků v letech 2010 a 2011

Zarizení	Lékaři		Farmaceuti		JOP VŠ		NLP		POD		THP		Provazní		Celkem		Rozdíl sk. 11-10
	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	
I. interní klinika	31,64	31,57			1,84	2,84	87,50	88,54	18,00	17,99	10,61	9,60	0,73	0,73	149,59	150,55	0,97
II. interní klinika	47,24	46,67	0,20	0,20	4,90	4,60	127,70	126,79	30,82	31,11	17,53	17,17	0,73	0,73	229,12	227,27	-1,84
Odd. ambulantních provozů	1,32	1,20					39,57	39,44	12,00	12,00	6,25	6,00	1,00	1,00	60,14	59,64	-0,50
Klinika infekčních nemocí	10,28	9,31					31,38	31,50	11,25	10,99	4,50	4,44			57,41	56,24	-1,17
Plicní klinika	13,73	13,87			0,43	0,51	30,28	31,49	11,50	11,50	3,83	4,08			59,35	60,94	1,59
Neurologická klinika	17,72	16,54			5,65	5,82	52,44	55,13	14,96	14,86	5,87	5,97	2,20	2,20	91,42	93,00	1,58
Psychiatrická klinika	14,53	15,49					54,48	55,49	19,80	19,80	7,03	7,02			103,69	105,81	2,12
Klinika nemocí z povolání	7,05	7,65			1,60	1,84	8,00	8,00	20,87	21,00	2,00	2,00	0,75	0,75	17,80	17,65	-0,15
Dětská klinika	29,27	29,41					143,51	145,79	20,87	21,00	8,50	8,37	1,84	1,84	205,59	208,41	2,82
KARIM	49,66	46,13					78,79	79,44	8,88	9,44	5,61	5,70			142,95	140,71	-2,24
Kl. nemocí kožních a pohl.	8,45	8,45					17,68	16,98	1,25	1,00	1,85	1,85			29,22	28,28	-0,95
Kl. onkologie a radioterapie	22,62	20,86			3,80	3,80	56,38	56,54	20,91	20,66	10,91	10,16			114,62	112,02	-2,61
Kl. gerontometabol. vč. dial.	31,67	27,98			2,08	2,08	123,38	126,18	30,79	30,88	12,00	11,53			199,92	198,65	-1,27
Oddělení lékařské genetiky	3,59	4,17			5,85	5,74	5,75	5,72	2,00	2,00	1,00	0,84			20,19	20,46	0,27
Oddělení urgentní medicíny	1,80	2,98			0,19		26,58	27,82	9,91	10,04	1,50	1,44			39,79	42,27	2,48
Kardiologická klinika	20,64	22,19					70,69	71,71	14,10	14,00	6,10	5,87			111,72	113,77	2,05
Chirurgická klinika	36,94	35,44					95,03	94,33	24,76	25,03	13,98	14,33			170,71	169,13	-1,58
Odd. dětské chirurgie a traum.	8,92	8,98			2,00	2,00	25,40	25,33	5,09	4,98	1,75	1,79			41,16	41,08	-0,08
Neurochirurgická klinika	20,31	21,38					82,78	81,08	34,04	34,30	9,37	9,66	2,64	2,64	151,14	151,01	-0,13
Ortopedická klinika	17,21	17,14					53,26	53,25	17,94	18,61	6,94	6,87			101,85	102,38	0,53
Urologická klinika vč. TC	15,26	14,85					36,30	35,55	17,84	17,92	3,54	3,66			73,18	71,98	-1,20
Klinika ORL	16,01	14,91			2,99	2,86	41,71	41,59	9,58	9,03	5,22	5,10			77,52	75,49	-2,03
Oční klinika	14,64	14,38					37,10	36,67	10,57	11,84	8,00	8,83			70,31	71,71	1,40
Stomatolog. kl. vč. prof.	13,30	14,04					34,06	34,62	7,80	8,29	4,26	4,73			59,42	61,69	2,26
Porodnická a gynekologická kl.	21,74	20,43					60,23	58,97	14,00	13,99	5,63	5,59			101,61	98,99	-2,62
Radiologická klinika	35,03	34,68			1,60	1,60	76,07	74,97	2,00	2,00	20,50	21,11			135,21	134,36	-0,86
Transfúzní oddělení	6,29	6,36			0,42	1,00	40,30	40,02	11,62	11,32	5,00	5,08			68,19	67,78	-0,41
Rehabilitační klinika	9,20	9,46			0,77	0,99	74,80	75,54	15,25	15,00	5,00	5,00			105,02	105,98	0,96
Odd. nukleární medicíny	6,85	6,34			2,00	2,84	19,35	19,03	2,00	2,00	2,00	2,00			36,19	36,21	0,02
Fingerlanduv ústav patologie	11,72	11,91			0,09		26,49	26,98	9,34	9,22	7,13	7,49			54,78	55,60	0,83
Ústav soudního lékařství	4,56	4,06					3,16	3,06	2,50	2,50	2,00	2,00			12,22	11,62	-0,60
Třáňová ústředna	1,00	1,00					4,40	4,40	2,00	2,00	1,00	1,00			10,54	10,95	0,40
ÚKIA	6,90	6,82			6,14	6,24	20,70	21,47	2,08	2,00	4,23	2,97			41,06	40,50	-0,56
Ústav kl. mikrobiologie	6,73	6,21			2,01	2,58	26,75	26,81	3,67	3,00	3,10	2,60			42,26	41,19	-1,07
Odd. centr. sálů a sterilizace	0,70	0,70			1,00	0,81	51,43	50,05	40,83	38,83	2,00	2,42			95,96	92,81	-3,15
ÚKBD	4,33	4,31			6,05	5,74	53,95	53,80	6,87	7,03	5,76	5,92			95,36	94,93	-0,43
<b>Celkem</b>	<b>568,86</b>	<b>557,85</b>	<b>17,97</b>	<b>17,40</b>	<b>51,41</b>	<b>53,88</b>	<b>1 817,42</b>	<b>1 824,06</b>	<b>466,82</b>	<b>466,15</b>	<b>221,51</b>	<b>220,21</b>	<b>32,26</b>	<b>31,51</b>	<b>3 176,23</b>	<b>3 171,06</b>	<b>-5,17</b>
Lékařna			20,00		0,50	1,00	22,35	23,51	7,68	7,75	7,99	8,00	11,19	10,82	69,22	70,33	1,11
Úsek ředitele	1,49	1,39			1,00	1,00	13,75	13,62	27,06	24,45	27,59	26,97	1,00	1,00	44,33	43,98	-0,35
Úsek prov.techn.náměstka					1,00	1,00	12,05	11,09	27,06	24,45	81,83	85,52	583,05	616,34	704,99	738,40	33,41
Úsek ekonom.náměstka											111,29	114,38	16,87	14,33	128,16	128,70	0,55
Granty, rezerva, čerp. l. dov.	10,46	10,75			5,28	8,60	21,34	22,59	0,50	0,27	4,51	4,91	0,20	0,07	42,28	47,36	5,08
<b>Celkem FN</b>	<b>580,81</b>	<b>569,99</b>	<b>37,97</b>	<b>37,83</b>	<b>58,18</b>	<b>64,48</b>	<b>1 886,91</b>	<b>1 894,87</b>	<b>502,06</b>	<b>498,63</b>	<b>454,71</b>	<b>459,98</b>	<b>644,57</b>	<b>674,06</b>	<b>4 165,21</b>	<b>4 199,83</b>	<b>34,63</b>

**Tab. VI.8 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť – lékaři a NLP**

Klinika/oddělení	Lékaři			NLP		
	2010	2011	11/10 v %	2010	2011	11/10 v %
<b>Interní obory:</b>						
I. interní klinika	219	259	118,3	111	138	123,8
II. interní klinika	154	179	116,2	136	149	109,7
Klinika gerontologická a metabolická	215	178	82,7	134	131	98,0
Předchozí 3 kliniky + OAP,OUM	271	208	76,8	125	132	105,9
Klinika infekčních nemocí	234	163	69,7	122	127	103,9
Plicní klinika	184	194	105,4	148	156	105,5
Neurologická klinika	83	103	123,8	178	184	103,3
Psychiatrická klinika	15	23	150,9	136	104	76,5
Dětská klinika	115	144	124,9	88	121	137,2
Klinika nemocí kožních a pohlavních	23	21	92,4	9	22	242,0
Klinika onkologie a radioterapie	143	198	138,8	63	72	113,8
Rehabilitační klinika	34	81	240,4	10	12	123,4
<b>Chirurgické obory:</b>						
KARIM	136	153	112,2	169	141	83,7
Kardiochirurgická klinika	197	171	86,7	134	91	68,0
Chirurgická klinika	105	185	176,7	212	208	98,2
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	238	256	107,7	69	68	98,8
Neurochirurgická klinika	253	235	92,9	78	85	109,5
Ortopedická klinika	130	133	102,3	115	105	91,5
Urologická klinika	243	229	94,2	92	122	132,2
Kl. otorinolaryngologie a chir. hlavy a krku	187	217	116,3	124	118	95,4
Oční klinika	91	81	88,5	91	99	109,1
Stomatologická klinika	9	51	559,3	138	138	100,3
Porodnická a gynekologická klinika	95	132	138,5	121	113	93,7
<b>Ostatní obory:</b>						
Oddělení lékařské genetiky	0	0	0,0	18	17	92,7
Radiologická klinika	179	211	118,0	223	237	106,5
Transfúzní oddělení	1	0	0,0	109	115	105,8
Oddělení nukleární medicíny	42	34	80,8	5	4	73,7
Fingerlandův ústav patologie	172	159	92,4	4	21	485,9
Tkáňová ústředna	242	187	77,3	106	109	103,3
Ústav klinické imunologie a alergologie	0	50	0,0	3	2	70,1
Ústav klinické mikrobiologie	123	109	88,7	129	145	112,0
Oddělení centrálních sálů	0	0	0,0	201	164	81,5
Oddělení centrální sterilizace	0	0	0,0	130	164	125,7
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	0	0	0,0	109	110	100,8
Nemocniční lékárna	0	0	0,0	88	87	99,2
<b>Správa:</b>						
Stravovací odbor	0	0	0,0	113	109	96,1
Odbor dopravní	0	0	0,0	328	293	89,3
<b>Celkem</b>	<b>153</b>	<b>157</b>	<b>102,9</b>	<b>116</b>	<b>119</b>	<b>102,8</b>

**Tab. VI.9 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť – POD a provozní**

Klinika/pracoviště	POD			Provozní		
	2010	2011	11/10 v %	2010	2011	11/10 v %
<b>Interní obory:</b>						
I. interní klinika	126	201	158,9	0	0	0,0
II. interní klinika	63	122	194,0	0	0	0,0
Klinika gerontologická a metabolická	151	152	100,6	0	0	0,0
Předchozí 3 kliniky + OAP,OUM	196	196	100,0	0	0	0,0
Klinika infekčních nemocí	205	235	114,6	0	0	0,0
Plicní klinika	275	242	87,9	0	0	0,0
Neurologická klinika	238	268	112,6	0	0	0,0
Psychiatrická klinika	92	144	157,1	0	0	0,0
Dětská klinika	75	133	177,0	41	39	95,0
Klinika onkologie a radioterapie	50	69	137,4	0	0	0,0
Rehabilitační klinika	118	123	104,4	0	0	0,0
<b>Chirurgické obory:</b>						
KARIM	106	147	138,2	0	0	0,0
Kardiochirurgická klinika	196	168	85,7	0	0	0,0
Chirurgická klinika	323	292	90,3	0	0	0,0
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	114	56	49,0	0	0	0,0
Neurochirurgická klinika	134	138	103,3	19	15	79,3
Ortopedická klinika	163	185	113,2	233	214	92,0
Urologická klinika	263	292	111,1	357	0	0,0
Kl. otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	257	318	123,9	277	279	100,6
Oční klinika	200	170	84,9	0	0	0,0
Stomatologická klinika	26	62	236,0	0	0	0,0
Porodnická a gynekologická klinika	219	203	92,6	0	0	0,0
<b>Ostatní obory:</b>						
Radiologická klinika	0	0	0,0	0	0	0,0
Fingerlandův ústav patologie	96	126	130,6	0	0	0,0
Tkáňová ústředna	13	2	15,1	0	0	0,0
Oddělení centrálních sálů	225	242	107,5	0	0	0,0
Oddělení centrální sterilizace	77	156	201,9	0	0	0,0
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	60	68	113,3	91	99	108,3
Nemocniční lékárna	52	37	71,7	0	0	0,0
<b>Správa:</b>						
Správa ubytovacích zařízení	0	0	0,0	7	2	28,9
Provozně technický náměstek	0	0	0,0	168	0	0,0
Stravovací odbor	0	0	0,0	210	195	93,1
Prádelna	0	0	0,0	13	14	110,2
Odbor dopravní	217	218	100,7	142	120	84,6
Odbor energetiky a odpad. hospodářství	0	0	0,0	203	292	143,5
Oddělení TIS	0	0	0,0	199	233	117,1
Provozní odbor – úklid Bedrnův pavilon	0	0	0,0	152	167	109,6
Oddělení informační a strážní	0	0	0,0	152	154	101,2
Údržba areálu	0	0	0,0	57	36	63,2
Oddělení spojů	0	0	0,0	166	162	97,6
Oddělení údržby	0	0	0,0	134	118	87,8
Oddělení řídicí a přístrojové techniky	0	0	0,0	287	283	98,6
Oddělení provozních služeb	0	0	0,0	178	65	36,5
Čistírna odpadních vod	0	0	0,0	64	213	333,3
Spalovna	0	0	0,0	240	305	127,2
Prov. odbor - úklid 9	0	0	0,0	0	103	0,0
Prov. odbor - úklid 1 DCH, DK, Radiol.	0	0	0,0	120	133	111,3
Prov. odbor - úklid 2 KGM, Plic., FÚP, Inf., Psych.	0	0	0,0	85	37	43,7
Prov. odbor - úklid 3 Ort., Oční, UNK	0	0	0,0	37	51	136,3
Prov. odbor - úklid 4 Pavilon interních oborů	0	0	0,0	141	132	93,6
Prov. odbor - úklid 5 PGK	0	0	0,0	86	86	99,5
Prov. odbor - úklid 6 Pav. Emergency	0	0	0,0	182	146	80,4
Prov. odbor - úklid 7 Bašt. pavilon	0	0	0,0	117	116	99,3
Prov. odbor - úklid 8	0	0	0,0	33	41	125,9
Prov. odbor - úklid 10	0	0	0,0	0	9	0,0
<b>Celkem</b>	<b>162</b>	<b>173</b>	<b>106,9</b>	<b>125</b>	<b>121</b>	<b>97,1</b>

FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ  
Sokolská tř. 581, 500 05 Hradec Králové  
tel.: 495 831 111, fax: 495 512 346  
e-mail: [fnhk@fnhk.cz](mailto:fnhk@fnhk.cz), [www.fnhk.cz](http://www.fnhk.cz)