



# FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2010



## Úvodní slovo ředitele



Vážení a milí spolupracovníci,  
přátelé Fakultní nemocnice Hradec Králové, dámy a pánové,

Fakultní nemocnice Hradec Králové nepochybně patří mezi pilíře českého zdravotnictví, když poskytuje široké spektrum zdravotní péče pro spádovou oblast Královéhradeckého kraje a v některých specializovaných oborech i pro další regiony. Nemocnice však není pouze centrem superspecializované péče, ale působí i ve prospěch občanů Hradce Králové jako nemocnice městská a pro obyvatele bývalého okresu i jako nemocnice okresní. FN HK patří dlouhodobě mezi nejvýstavnější lůžková zařízení v zemi a její urbanistický kolorit utváří příjemné prostředí, které snad alespoň na chvíli dává našim pacientům zapomenout na těžkosti a strasti spojené s léčbou jejich mnohdy závažných onemocnění.

FN HK je zařízením, kde se řadu let prosazuje snaha poskytovat maximální kvalitu péče v souladu se světovým poznáním, ale zároveň v mezích možného udržet i přijatelnou cenu a tedy ve svém důsledku vyrovnaně hospodařit. S tím souvisí dva klíčové aspekty fungování nemocnice. Průběžná příprava na reakreditaci a udržení hospodaření nemocnice v kladných číslech. Chtěl bych při této příležitosti všem spolupracovníkům poděkovat, neboť obojí se nám snad daří.

Nemocnice je nesmírně živý komplikovaný organismus, který se vyvíjí, a nikdo nemá svou pozici jistou doživotně. Proto dochází průběžně k personálním změnám, kdy je snahou výkonnost nemocnice dále optimalizovat. Tak jak postupuje celosvětově určité ochlazení ekonomiky, vidíme stále více rostoucí zájem různých adeptů rozšířit naše řady a nepochybně si můžeme v naprosté většině profesí dobře vybírat. Na straně druhé je nemocnice spolehlivý partner i zaměstnavatel, kdy se nikdo, kdo odvádí kvalitní práci, o svůj post jistě bát nemusí. V personální oblasti se uplatnily i další celorepublikové trendy. Postupně se v roce 2010 prohluboval rozpor mezi vysokými nároky na zaměstnance, zejména lékaře, a ne úplně adekvátním mzdovým ohodnocením hlavně u mladých pracovníků. Lékařské obory vyhlásily akci „Děkujeme, odcházíme“, která svou masovostí přispěla k řadě změn. Ty se však realizují až v roce následujícím.

V roce 2010 jsme dokončovali pavilon neurologie, jeden z investičních projektů, který společně s pavilonem patologie a soudního lékařství může být na dlouhou dobu poslední investicí. V souvislosti s restriktivní politikou vlády se zdá, že v horizontu několika následujících let centrální investiční prostředky nezískáme a běžný rozpočet je v posledních letech natolik vyrovnaný, že neumožňuje výstavbu rozsáhlejších staveb z vlastních zdrojů.

České zdravotnictví prochází dramatickou reformou a model a parametry nastaveného financování mohou zásadním způsobem ovlivňovat celkovou stabilitu systému. Ukazuje se, že již nikdo není natolik silný, že by se obešel bez spolupráce s okolními zdravotnickými zařízeními. Zvláště pozitivně se začíná rozvíjet spolupráce s Královéhradeckým holdingem a Krajskou nemocnicí Pardubice. Korektně se snažíme vycházet i s pojišťovnami, i přes to, že v době ne úplně dostatečného objemu prostředků v systému stojíme na opačných stranách barikády.

FN HK je zařízením s řadou center specializované péče. Trend centralizace je nepochybně správný, je však třeba objektivizovat systém financování, neboť centra jsou jistě velmi nákladná a skrývají v sobě potenciál obtížně kontrolovatelného růstu nákladů. Velmi pozitivním trendem bylo v rámci budování center jejich postupné vybavování špičkovou technologií z různých evropských programů. Modernizace však přišla poněkud skokově a do příštích let musí každého manažera trochu děsit skutečnost, že jednou tyto přístroje zestárnou a pak je budeme muset najednou obnovit, ale už tu nebudou specifické, k tomu vyčleněné prostředky.

V závěru bych chtěl kromě již zmíněného poděkování spolupracovníkům poděkovat všem našim spolupracujícím organizacím, zejména lékařské fakultě, obchodním partnerům a sponzorům, bez nichž by nemocnice mohla existovat jen s obtížemi. Hlavně však chci poděkovat našim pacientům za důvěru, kterou v nás vkládají. Vždyť pacient je jediný reálný důvod pro existenci nemocnice. V naprosté většině případů se Vám snažíme poskytnout odpovídající kvalitní péči. V těch několika případech, kdy jste s naší péčí spokojeni nebyli, přijměte mou omluvu. Věřím, že i rok 2011 bude rokem podobně úspěšným i přes nástrahy, které nám zejména v ekonomické oblasti chystá.

  
prof. MUDr. Roman Prymula, CSc., Ph.D.  
ředitel FN HK

<b>I. Rok 2010 ve Fakultní nemocnici Hradec Králové</b>	<b>4</b>
1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci	4
2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2010	13
3. Významné akce s mezinárodní účastí organizované pracovišti FN HK	14
<b>II. Zdravotnická činnost</b>	<b>16</b>
1. Nemocnice jako celek	16
2. Klinická pracoviště	19
2.1. Základní údaje	19
2.2. Produkce vybraných skupin výkonů	21
2.3. Spektrum hospitalizovaných pacientů	22
2.4. Významné individuální výsledky	23
2.5. Ošetrovatelská péče	26
2.6. Rozvoj pracovišť a program kvality zdravotní péče	27
3. Centrální zdravotnická pracoviště	28
3.1. Nemocniční lékárna	28
3.2. Oddělení sociální péče	28
3.3. Radiační ochrana	29
3.4. Nemocniční hygiena	29
<b>III. Ekonomika</b>	<b>32</b>
1. Hospodaření	32
1.1. Celkové výsledky hospodaření	32
1.2. Pohledávky a závazky	36
1.3. Dotace	38
1.4. Vnitřní hospodaření	39
1.5. Fondy	41
2. Zaměstnanci	42
2.1. Počty a struktura zaměstnanců	42
2.2. Pohyb pracovních sil	44
2.3. Pracovní neschopnost a úrazovost	46
2.4. Oblast péče o zaměstnance	47
3. Mzdy	49
3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)	49
3.2. Struktura mezd	49
3.3. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků	50
3.4. Struktura průměrného výdělku	51
3.5. Práce přesčas	54
4. Nemocniční informační systém – NIS	58
5. Veřejné zakázky	59
<b>IV. Provozně technický úsek (PTÚ)</b>	<b>60</b>
1. Přehled	60
2. Charakteristiky odborů	60
2.1. Technický odbor	60
2.2. Provozní odbor	62
2.3. Stravovací odbor	64
2.4. Odbor dopravní	64

2.5.	Oddělení MTZ	65
2.6.	Odbor energetiky a odpadového hospodářství	66
2.7.	Prádelna	68
2.8.	Investiční odbor	68
<b>V.</b>	<b>Právní a kontrolní činnost</b>	<b>74</b>
1.	Smluvní agenda	74
2.	Ostatní právní agenda	74
3.	Kontrolní činnost	74
3.1.	Vnitřní kontrola	74
3.2.	Vnější kontrola	75
4.	Stížnosti	76
5.	Děkovné dopisy	77
6.	Ostatní činnosti	77
7.	Interní audit	77
7.1.	Interní audit	77
7.2.	Interní audity kvality	77
7.3.	Interní audity finanční	78
7.4.	Nežádoucí (mimořádné) události (NMU)	78
<b>VI.</b>	<b>Tabulkové přílohy</b>	<b>80</b>

# I. ROK 2010 VE FAKULTNÍ NEMOCNICI HRADEC KRÁLOVÉ

## 1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci

### Správa

#### Ředitel

**prof. MUDr. Roman Prymula, CSc., Ph.D.**

vedoucí sekretariátu ředitele

Ing. Eva Kvapilová

vedoucí odboru právního a veřejných zakázek

JUDr. Ludmila Rožnovská do 31. 10. 2010

JUDr. Jiřina Zatloukalová pověřena vedením od 1. 11. 2010

vedoucí odboru řízení kvality a kontroly

Mgr. Hana Drábková od 1. 8. 2010

vedoucí oddělení krizového managementu

Mgr. Jiří Folvarský

interní auditor

Jiří Navrátil do 30. 4. 2010

Ing. Jaroslav Jakl od 1. 5. 2010

dohlízející pracovníci na pracovištích s ionizujícím zářením

MUDr. Miroslav Šercl, CSc.

Ing. Jana Bedrošová

Ing. Jiří Kulíř

nemocniční dietolog

MUDr. Roman Mottl, Ph.D.

### Ekonomický náměstek

Ing. Rudolf Horák do 31. 7. 2010

Ing. Jitka Šmehlíková, pověřena výkonem funkce ekonomického náměstka od 1. 8. 2010

**Ing. Václav Honek od 1. 9. 2010**

vedoucí odboru financí a analýz

Ing. Jitka Šmehlíková

vedoucí odboru mzdové politiky

Ing. Josef Hladík

vedoucí odboru výpočetních systémů

Ing. Miroslav Procházka

vedoucí odboru ekonomických informací

Ing. Jaroslava Rodrová

vedoucí odboru personálních vztahů

Mgr. Martin Formánek

referát BOZP

Ing. Růžena Syrůčková

vedoucí oddělení pro veřejné zakázky

Ing. Petra Benešová do 31.3.2010,

poté oddělení převedeno pod právní odbor

### Lékařský náměstek

**MUDr. Petr Tilšer**

**MUDr. Zdeněk Tušl**

**MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.**

**MUDr. Karel Kabeláč**

### Náměstek pro strategické řízení a rozvoj

**MUDr. Karel Antoš, Ph.D.**

vedoucí oddělení nemocniční hygieny

MUDr. Eva Míčková

vedoucí reprografického centra

Mgr. Jan Vitásek do 31. 10. 2010

Mgr. Martina Jurčeková, pověřena výkonem funkce

vedoucí reprografického centra od 1. 11. 2010

### Provozně technický náměstek

**RNDr. Josef Židů, CSc.**

vedoucí odboru investic  
vedoucí technického odboru  
vedoucí odboru energetiky a odpadového hospodářství

vedoucí provozního odboru

vedoucí oddělení MTZ a skladového hospodářství

vedoucí oddělení zdravotnické techniky

vedoucí stravovacího odboru

vedoucí dietní sestry

vedoucí dopravního odboru

vedoucí prádelny

referát požární prevence

Ing. František Novák

Ing. Jiří Příborský

Petr Žák do 31. 7. 2010

Zbyněk Zíkl od 1. 8. 2010

Ing. Petr Wydra do 12. 2. 2010

Jan Matěna, pověřen výkonem funkce vedoucí  
provozního odboru od 13. 2. 2010

Ing. Zdeněk Chaloupka od 1. 6. 2010

Ing. Terézia Vítáková

Ing. Roman Sýkora

Pavel Košťál

Hana Barešová

Ing. Veronika Bartošová

Ing. Petr Martínek

Ing. Zdeněk Valenta

#### **Náměstek pro ošetrovatelskou péči - hlavní sestra**

zástupkyně hlavní sestry

vedoucí oddělení sociální péče

#### **Bc. Hana Ulrychová**

Mgr. Ivana Vašátková, Ph.D.

Anna Hubertová

#### **Poradní orgány**

##### **Kolegium ředitele**

Ing. Eva Kvapilová

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr.h.c.

Ing. Rudolf Horák do 31.7.2010

Ing. Václav Honek od 1.9.2010

JUDr. Ludmila Rožnovská do 31.10.2010

JUDr. Jiřina Zatloukalová od 1.11.2010

Ing. Jitka Šmehlíková

MUDr. Petr Tilšer

MUDr. Zdeněk Tušíl

Bc. Hana Ulrychová

MUDr. Karel Kabeláč

MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.

RNDr. Josef Židů, CSc.

Ing. Karel Antoš, Ph.D.

##### **Poradní sbor ředitele**

prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM

prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.

prof. MUDr. Alexander Ferko, CSc.

prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.

MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D.

prof. MUDr. Pavel Rozsival, CSc.

MUDr. Vít Řeháček

#### **Komise**

komise pro nosokomiální nákazy

komise pro vědu a výzkum

komise pro pracovní rizika

komise stravovací

#### **předseda**

MUDr. Eva Míčková

prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.

MUDr. Petr Tilšer

Pavel Košťál

komise bytová	doc. MUDr. Karel Šmejkal, CSc.
komise inventarizační	Ing. Jiří Ropek do 31.8.2010, Ing. Václav Honek od 1.9.2010
komise škodní	Ing. Rudolf Horák do 31. 7. 2010 Ing. Václav Honek od 1.9.2010
komise likvidační	Bc. Petr Novotný
etická komise	MUDr. Jiří Vortel
léková komise při centru klinické farmakologie	MUDr. Karel Macek, CSc.
komise pro schvalování půjček z FKSP	Ing. Jiří Ropek
komise rekreační	Dana Šrámová
stálá komise pro zdravotnické prostředky	PharmDr. Marie Doležalová
odškodňovací komise	Ing. Růžena Syrůčková
komise pro určování podmínek a rozsahu OOPP	Ing. Růžena Syrůčková
komise pro určování prostředí	Ing. Jiří Příborský
komise pro klinickou dokumentaci a NIS	MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.
komise organizace nutriční péče a nutriční podpory	MUDr. Eduard Havel, Ph.D.
rada pro nákladné pacienty	prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM
redakční rada časopisu SCAN	prof. MUDr. Ivo Šteiner, CSc.
redakční rada pro internet a intranet	Ing. Karel Antoš, Ph.D.
rada kvality	MUDr. Petr Tilšer
transfuzní rada	doc. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.

### **Nemocniční lékárna**

vedoucí lékárník	Mgr. Jiří Kotlář
zástupce vedoucího lékárníka	PharmDr. Jana Vacková
zástupce vedoucího lékárníka pro zdravot.materiál	PharmDr. Marie Doležalová
vedoucí laborantka	Věra Ambrožová

### **Klinická pracoviště**

#### ***I. interní klinika***

přednosta	prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.
zástupce přednosta pro LP	MUDr. Martin Hodač
zástupce přednosta pro výuku a vědu	prof. MUDr. Radek Pudil, Ph.D.
vrchní sestra	Hana Lednová

#### ***II. interní klinika***

přednosta	prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.
zástupce přednosta	prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.
zástupce přednosta pro LP - odd. revmatologie	doc. MUDr. Petr Bradna, CSc.
zástupce přednosta pro LP - odd. gastroenterol. a hepatol.	doc. MUDr. Marcela Kopáčková, Ph.D.
zástupce přednosta pro LP - OKH	MUDr. Jaroslava Voglová
zástupce přednosta pro školské záležitosti	prof. MUDr. Ladislav Jebavý, CSc.

vrchní sestra odd. revmatologie  
vrchní sestra odd. gastroenterolog. a hepatologie  
vrchní sestra OKH  
vedoucí laborant OKH

Lenka Jirsáková  
Květoslava Vašíčková  
Vladislava Pavlicová  
Zdeňka Pavlíková

### ***Klinika infekčních nemocí***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D.  
MUDr. Karel Honegr, Ph.D.  
Lenka Kohoutková

### ***Plicní klinika***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. František Salajka, CSc.  
MUDr. Zdeňka Paráková  
Bc. Eva Prchalová

### ***Neurologická klinika***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
  
vrchní sestra

MUDr. Radomír Taláb, CSc.  
MUDr. Martin Vališ, Ph.D. do 6. 10. 2010  
MUDr. Michal Bednář od 12. 10. 2010  
pověřen výkonem funkce  
Jitka Kubínová

### ***Psychiatrická klinika***

přednosta  
  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.  
MUDr. Ivan Tůma, CSc. od 18. 10. 2010  
pověřen výkonem funkce  
MUDr. Ivan Tůma, CSc.  
Bc. Ivana Šlaisová

### ***Klinika nemocí z povolání***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Jiří Chaloupka, CSc.  
MUDr. Karin Boušová, Ph.D.  
Hana Rinnová

### ***Dětská klinika***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro LP pro neonatolog. úsek  
zástupce přednosta pro výuku, vědu a výzkum  
vrchní sestra

prof. MUDr. Milan Bayer, CSc.  
MUDr. Antonín Lukeš  
doc. MUDr. Zdeněk Kokštein, CSc.  
doc. MUDr. Oldřich Pozler, CSc.  
Bc. Jitka Nováková



### ***Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní***

přednosta

prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM

od 31. 5. 2010 (neplacené volno)

MUDr. Tomáš Suchý, od 1. 6. 2010

pověřen výkonem funkce

zástupce přednosta pro LP pro anesteziolog. část

MUDr. Tomáš Suchý

zástupce přednosta pro LP pro intenzivní péči

MUDr. Pavel Dostál, Ph.D.

zástupce přednosta pro výuku

MUDr. Jitka Schreiberová, Ph.D.

vrchní sestra

Mgr. Ivana Kupečková

### ***Klinika nemocí kožních a pohlavních***

přednosta

doc. MUDr. Karel Ettler, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Marcela Vaicová do 5. 5. 2010 (MD)

MUDr. Čížinská Pavla od 6. 5. 2010

pověřena zastupováním

vrchní sestra

Irma Zadáková

### ***Klinika onkologie a radioterapie***

přednosta

prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.

zástupce přednosta pro radiační onkologii

MUDr. Milan Vošmik, Ph.D.

zástupce přednosta pro vědu a výzkum

prof. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D., DSc.

zástupce přednosta pro LP pro klinickou onkologii

MUDr. Eugen Kubala

vrchní sestra

Bc. Dagmar Švecová

vedoucí laborant

Eva Plášilová

### ***Klinika gerontologická a metabolická***

přednosta

prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Dušan Černohorský

zástupce přednosta pro výuku

prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc.

vrchní sestra

Mgr. Dana Vaňková

### ***Oddělení lékařské genetiky***

vedoucí lékařka

MUDr. Věra Jüttnerová

vrchní sestra

Stanislava Pejchová

### ***Oddělení ambulantních provozů***

vedoucí lékař

MUDr. Michal Hudík

vrchní sestra

Stanislava Macháčková

### ***Oddělení urgentní medicíny***

vedoucí lékař

MUDr. Jaromír Kočí pověřen výkonem funkce

vrchní sestra

Iveta Lodrová

### **Kardiochirurgická klinika**

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

doc. MUDr. Jan Harrer, CSc.

doc. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D.

Bc. Dana Vlášková

### **Chirurgická klinika**

přednosta

zástupce přednosta pro LP

zástupce přednosta pro LP pro traumatol. centrum

zástupce přednosta pro LP pro cévní chirurgii

prof. MUDr. Alexander Ferko, CSc.

MUDr. Michal Leško, Ph.D.

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

MUDr. Tomáš Daněk, Ph.D. do 28. 2. 2010

MUDr. Daniel Dobeš, Ph.D. od 1. 3. 2010

pověřen výkonem funkce

doc. MUDr. Leo Klein, CSc.

doc. MUDr. Dušan Šimkovič, CSc.

Bc. Alexandra Horáčková

zástupce přednosta pro LP pro plastickou chirurgii

zástupce přednosta pro výuku

vrchní sestra

### **Oddělení dětské chirurgie a traumatologie**

vedoucí lékař

vrchní sestra

MUDr. Jaroslav Koudelka, CSc.

Božena Burešová

### **Neurochirurgická klinika**

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

doc. MUDr. Svatopluk Řehák, CSc.

MUDr. Václav Málek, Ph.D.

Bc. Martina Oborníková

### **Ortopedická klinika**

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

MUDr. Pavel Šponer, Ph.D.

MUDr. David Zítka

Zuzana Filková

### **Urologická klinika**

přednosta

zástupce přednosta pro LP

zástupce přednosta pro výuku

vrchní sestra

MUDr. Miloš Broďák, Ph.D.

MUDr. Hynek Šafránek

as. MUDr. Pavel Navrátil, CSc.

Bc. Eva Langrová

### **Klinika ušní, nosní a krční**

přednosta

zástupce přednosta pro LP

zástupce přednosta pro vědu a výzkum

vrchní sestra

doc. MUDr. Jan Vokurka, CSc. do 30. 9. 2010

prof. MUDr. Viktor Chrobok, CSc, Ph.D. od 1. 10. 2010

MUDr. Jaroslav Růžička

MUDr. Petr Čelakovský, Ph.D.

Bc. Ivana Rodňanová

### **Oční klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

prof. MUDr. Pavel Rozsival, CSc.  
MUDr. Alena Feuermannová, Ph.D.  
Daniela Jelínková

### **Stomatologická klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Radovan Slezák, CSc.  
MUDr. Zdeňka Šustová  
Květa Prouzová, DiS.

### **Porodnická a gynekologická klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Jindřich Tošner, CSc.  
MUDr. Pavel Kopecký, Ph.D.  
Jolana Kubátová

### **Radiologická klinika**

přednosta  
zástupce přednosta kliniky  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborant

prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.  
prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc.  
MUDr. Miroslav Šercl, CSc.  
Jiljí Bezecný

### **Transfuzní oddělení**

vedoucí lékař  
vrchní sestra  
vedoucí laborant

MUDr. Vít Řeháček  
Jana Třebešková od 2.2.2010 pověřena výkonem funkce  
Hana Michaličková

### **Rehabilitační klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP pro rehabilitaci  
zástupce přednosta pro LP pro protetiku  
vedoucí rehabilitační pracovnice

doc. MUDr. Vlasta Tošnerová, CSc.  
MUDr. Eva Vaňásková, Ph.D.  
MUDr. Aleš Mareček  
Mgr. Ondřej Němeček

### **Oddělení nukleární medicíny**

vedoucí lékař  
vrchní sestra

MUDr. Ing. Jaroslav Vižďa  
Milena Matyssová

### **Fingerlandův ústav patologie**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
  
vedoucí laborantka

prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.  
MUDr. Věra Tyčová do 4. 1. 2010 (úmrť)  
MUDr. Podhola Miroslav, Ph.D. od 4. 1. 2010 pověřeni,  
od 1. 4. 2010 jmenování  
Zdeňka Fejglová

### **Ústav soudního lékařství**

přednosta

doc. MUDr. Petr Hottmar, CSc. do 31. 10. 2010

MUDr. Petr Hejna, Ph.D. od 1. 11. 2010

zástupce přednosta pro LP

doc. MUDr. Petr Hottmar, CSc.

vedoucí laborantka

Hana Jindrová

### **Tkáňová ústředna**

vedoucí lékař

MUDr. Pavel Měřička, Ph.D.

vedoucí laborantka

Alena Horynová

### **Ústav klinické imunologie a alergologie**

přednosta

prof. RNDr. Jan Krejsek, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Irena Krčmová, CSc.

vedoucí laborantka

Milena Jarošová

### **Ústav klinické mikrobiologie**

přednosta

doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Miroslav Förstl do 31. 3. 2010

MUDr. Vlasta Štěpánová, Ph.D. od 15. 4. 2010

pověřena výkonem funkce

vedoucí laborantka

Bc. Miroslava Förstlová

### **Oddělení centrálních sálů a sterilizace**

vedoucí lékař

MUDr. Karel Kabeláč

vrchní sestra

Ing. Bc. Zuzana Holečková

### **Ústav klinické biochemie a diagnostiky**

přednosta

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Ladislava Pavlíková

vedoucí laborantka

Bc. Jana Blažková

### **Mezioborová centra**

**vedoucí**

**Traumatologické centrum pro dospělé**

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

**Traumatologické centrum pro děti**

MUDr. Jindřich Preis, Ph.D.

**Transplantační centrum**

MUDr. Pavel Navrátil, CSc.

**Onkologické centrum**

MUDr. Pavel Jandík, Ph.D.

**Kardiocentrum**

prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.

**Perinatologické centrum**

MUDr. Miroslava Podholová

**Angiocentrum**

MUDr. Tomáš Daněk, Ph.D. do 28. 2. 2010

MUDr. Radovan Malý, Ph.D. od 1. 3. 2010

**Diabetologické centrum**

doc. MUDr. Alena Šmahelová, Ph.D.

**Osteologické centrum**

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr.h.c.

**Centrum klinické farmakologie**  
**Gastroenterologické centrum**  
**Centrum pro vývoj a výzkum**  
**Centrum pro poruchy spánku**  
**Centrum intenzivní péče**  
**Centrum antibiotické politiky**  
**Komplexní cerebrovaskulární centrum**

MUDr. Karel Macek, CSc.  
prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.  
prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.  
doc. MUDr. Petr Smolík, CSc.  
prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM  
doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc.  
MUDr. Radomír Taláb, CSc. od 1. 3. 2010  
pověřen výkonem funkce

## 2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2010

<b>leden</b>	1. 1.	MUDr. Eugen Kubala jmenován do funkce zástupcem přednosta pro LP kliniky onkologie a radioterapie pro klinickou onkologii
<b>březen</b>	1. 3.	MUDr. Daniel Dobeš, Ph.D. pověřený výkonem funkce zástupce přednosta pro LP chirurgické kliniky pro cévní chirurgii
<b>duben</b>	1. 4. 15. 4.	MUDr. Miroslav Podhola, Ph.D. jmenován do funkce zástupce přednosta pro LP FÚP MUDr. Vlasta Štěpánová, Ph.D. pověřená výkonem funkce zástupce přednosta pro LP ÚKM
<b>květen</b>	1. 5. 6. 5.	Ing. Jaroslav Jakl jmenován do funkce referenta finanční kontroly a interního auditu MUDr. Pavla Čížinská pověřená výkonem funkce zástupce přednosta pro LP kliniky nemocí kožních a pohlavních zahájení stavby ústavu soudního lékařství
<b>červen</b>	1. 6. 1. 6.	MUDr. Tomáš Suchý pověřený vedením KARIM Ing. Zdeněk Chaloupka jmenován do funkce vedoucího provozního odboru zahájení stavby vazografie provedení upgrade vjezdového systému
<b>červenec</b>		zahájení rekonstrukce čekárny dárců transfuzního oddělení
<b>srpen</b>	1. 8.	Mgr. Hana Drábková jmenována do funkce vedoucí odboru řízení kvality a kontroly Zbyněk Zíkl jmenován do funkce vedoucího odboru energetiky a odpadového hospodářství
<b>září</b>	1. 9.	Ing. Václav Honek jmenován do funkce ekonomického náměstka ukončení rekonstrukce, kolaudace a zahájení provozu čekárny dárců transfuzního oddělení
<b>říjen</b>	1. 10. 12. 10. 18. 10.	prof. MUDr. Viktor Chrobok, CSc., Ph.D. jmenován do funkce přednosta kliniky ušní, nosní a krční MUDr. Michal Bednář pověřený výkonem funkce zástupce přednosta pro LP neurologické kliniky MUDr. Ivan Tůma, CSc. pověřený vedením psychiatrické kliniky
<b>listopad</b>	1. 11.	MUDr. Jiřina Zatloukalová pověřená výkonem funkce vedoucí odboru právního MUDr. Petr Hejna, Ph.D. jmenován do funkce přednosta ústavu soudního lékařství zahájení rekonstrukce stacionáře kliniky onkologie a radioterapie
<b>prosinec</b>	8. 12.	prof. MUDr. Ladislav Hosák, Ph.D. jmenován profesorem pro obor psychiatrie prof. MUDr. Radek Pudil, Ph.D. jmenován profesorem pro obor vnitřní nemoci prof. MUDr. Stanislav Rejchrt, Ph.D. jmenován profesorem pro obor vnitřní nemoci ukončení rekonstrukce a dostavby pro neurologickou kliniku

### 3. Významné akce s mezinárodní účastí organizované pracovišti FN HK

#### II. interní klinika

- X. a XI. Česko-slovenská konference laboratorní hematologie s mezinárodní účastí .....2.-3.12.  
Mezinárodní workshop digestivní endoskopie .....28.1.

#### Klinika infekčních nemocí

- XIV. česko-slovenský kongres o infekčních nemocech, Pec p. Sněžkou .....8.-11.6.

#### Neurologická klinika

24. český a slovenský neurologický sjezd, Hradec Králové ..... 24.-27.11.

#### Dětská klinika

- Pracovní dny dětské nefrologie ..... 22.-23.10.  
XII. Hradecké pediatrické dny ..... 19.-20.11.

#### Oddělení lékařské genetiky

- VIII. Hradecký cytogenetický den .....16. 4.

#### Klinika onkologie a radioterapie

6. konference Společnosti radiační onkologie, biologie a fyziky .....19.-20.2.

#### Chirurgická klinika

- Workshop Den živých přenosů z operačního sálu – laparoskopická chirurgie .....27.1.  
International workshop of Laparoscopic colorectal surgery .....25.-26.5.  
Workshop Den živých přenosů z operačního sálu – laparoskopická chirurgie .....27.10.  
International workshop of Laparoscopic colorectal surgery .....2.-3.11.

#### Kardiochirurgická klinika

- Workshop Záchovné operace aortální chlopně – alternativa k náhradám? .....24.9.  
Workshop Použití subanulárního prstence u záchovných operací aortální chlopně .....1.10.

#### Neurochirurgická klinika

- Žilinské neurochirurgické dny, Terchová .....10.-12.3.  
Postgraduální kurz v cévní neurochirurgii .....31.3.-2.4.  
Internat. Neurovascular and Skull Base Workshop .....16.-18.6.

#### Urologická klinika

- Výroční setkání dětských urologů a nefrologů, Dříteč .....10.-12.6.  
III. česko – slovenský transplantační kongres, Špindlerův Mlýn .....16.-18.9.

#### Klinika otorinolaryngologie

- Preparační kurz ORL, Chirurgie ucha a spánkové kosti, Brno ..... 24.-26.11.  
23<sup>rd</sup> International Functional Endonasal Surgery (FES) Course ..... 26.-28.11.

#### Radiologická klinika

- VI. Interventional workshop TIPS .....8.-9.2.

#### ÚKM

- XV. Hradecké virologické dny ..... 11.-12.10.

## **ÚKBD**

IX. Pracovní konference na téma monoklonálních gamapatií .....26.10.

## **FÚP**

13. seminář mladých patologů s mezinárodní účastí a 37. Sjezd českých patologů .....23.-24.4.

## **Centrum pro výzkum a vývoj**

Seminář Současné trendy v proteomice a jejich využití v medicíně .....11.10.

Symposium Intersticiální mikrodialýza v experimentu a klinické praxi .....22.11.

## **Ředitelství FN HK**

XVI. královéhradecké ošetrovatelské dny .....16.-17.9.



## II. ZDRAVOTNICKÁ ČINNOST

### 1. Nemocnice jako celek

Rozsah a struktura zdravotnických činností byla podmíněna úhradovým mechanismem platným pro r. 2010. Ten kopíroval složité principy platné i v r. 2009. Hospitalizační péče byla hrazena dvěma způsoby, vázanými na systém DRG, který hospitalizační případy rozděloval do 2 skupin: DRG alfa a DRG ostatní. Hospitalizace v DRG alfa (cca 40%) měly charakter výkonové úhrady s limitací 15% proti r. 2008. FN HK se snažila tento hlavní prostor pro nárůst využít – váhy těchto případů narostly o 13%. Zbývající část hospitalizací (cca 60%) byla hrazena paušálem za podmínky 95% případů a 98% váhy případů proti r. 2008. Počet případů za FN jako celek představuje 96% případů r. 2008, narostla však o 17% složitost případů. U jednotlivých zdravotních pojišťoven byl vývoj odlišný.

Základním zadáním pro chování ambulantních pracovišť bylo zachovat produkci v úrovni r. 2008. Úhradový mechanismus se tvářil jako výkonový, ale reálně s ohledem na vysokou hodnotu bodu FN HK a hodnoty bodu jednotlivých odborností dle vyhlášky proběhla platba paušálem.

V r. 2010 se povedlo úhradově neomezit některé činnosti, např. PET, u většiny ZP pracoviště dialýzy, lineárních urychlovačů a laboratoř prediktivní diagnostiky. VZP se snažila tlačit na rozvoj jednodenní péče, ale FN HK, stejně jako většina FN v ČR, jednodenní chirurgii významně nerozvinula. Nadále vybrané ZP pokračovaly v kontraktační politice specifických zdravotnických činností (TEP, katarakty, kardiovertry).

Výše uvedený úhradový rámec samozřejmě ovlivňuje pohled na tradiční základní ukazatele.

Tabulka základní kapacitní a výkonové ukazatele FN HK (tab. II.1) ukazuje na to, že se prozatím zastavil dosavadní trend v redukci počtu lůžek, koncový stav v prosinci 2010 je dokonce o 3 lůžka větší oproti koncovému stavu v prosinci 2009.

Ke stabilizaci podle průměrného přepočteného počtu pracovníků dochází v kategorii lékařů a mírný pokles dokonce zaznamenala tentokrát také kategorie zdravotních sester. Vzhledem k dlouhodobému nedostatku zdravotnických pracovníků ve FN v některých oborech je tento stav spíše důsledkem analogické situace na celkovém trhu práce, kde potřební specialisté dlouhodobě chybějí. Týká se to zejména lékařů v oboru anestezie a neonatologie a zdravotních sester zejména se specializací pro práci na jednotkách intenzivní péče a operačních sálech.

Bodová produkce nemocnice opět narostla, tentokrát o 2,6%. Podrobnější analýza ukazuje nárůst u všech segmentů kromě péče na standardních lůžkách (u lůžkové intenzivní péče 102,0%, na standardních lůžkách 96,0%, na operačních sálech 109,5%, v ambulancích 107,8%, v komplementárních oborech 102,8%).

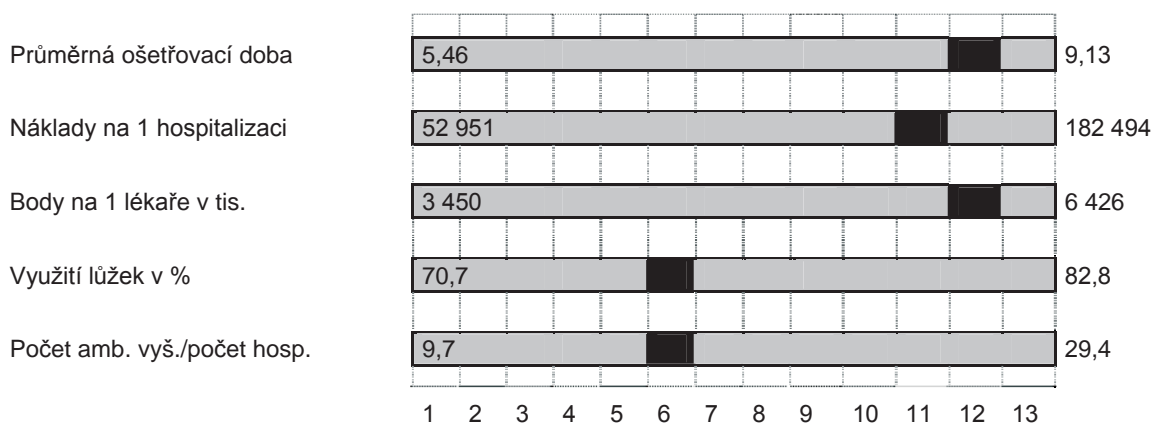
**Tab. II.1 Základní kapacitní a výkonové ukazatele FN**

Ukazatele	2008	2009	2010	10/09 v %
<b>Kapacitní</b>				
Průměrný počet lůžek	1 510	1 495	1 498	100,2
Průměrný přepočtený počet lékařů celkem	564,1	580,3	580,8	100,1
Průměrný přepočtený počet lékařů a všech VŠ	650,3	673,9	677,0	100,5
Průměrný přepočtený počet SZP+NZP celkem	1 842,0	1 899,8	1 886,9	99,3
Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem	3 978,7	4 171,6	4 165,2	99,8
<b>Výkonové</b>				
Počet hospitalizovaných pacientů	42 691	41 234	41 574	100,8
Počet ošetrovacích dnů (tis.)	382,7	380,5	375,9	98,8
Průměrná délka ošetrovací doby (akutní lůžka)	8,6	8,9	8,7	97,8
Využití lůžek (%)				
- z maximálního počtu lůžek	69,2	69,8	68,8	98,6
- z disponibilního počtu lůžek	77,4	77,8	76,2	97,9
Průměrné náklady (Kč)				
- na 1 hospitalizaci	86 734	97 191	100 905	103,8
- na 1 ošetrovací den	9 675	10 532	11 160	106,0
Ošetrovací dny resuscitační a intenzivní péče	53 537	54 818	56 436	103,0
Průměrná závažnost 1 OD res. a int. péče v Kč	10 384	12 361	12 221	98,9
Počet OD res. a int. péče ze všech OD (v %)	14,0	14,4	15,0	104,2
Počet operovaných pacientů	26 415	25 880	25 526	98,6
Počet ambulantních vyšetření (tis.)	653,4	674,8	684,1	101,5
Body celkem (mil.) <sup>1)</sup>	2 453,3	2 837,2	2 909,9	102,6
Body na 1 hospitalizaci	40 111	48 356	48 746	100,8
Body na 1 lékaře (tis.)	4 188	4 715	5 010	106,3

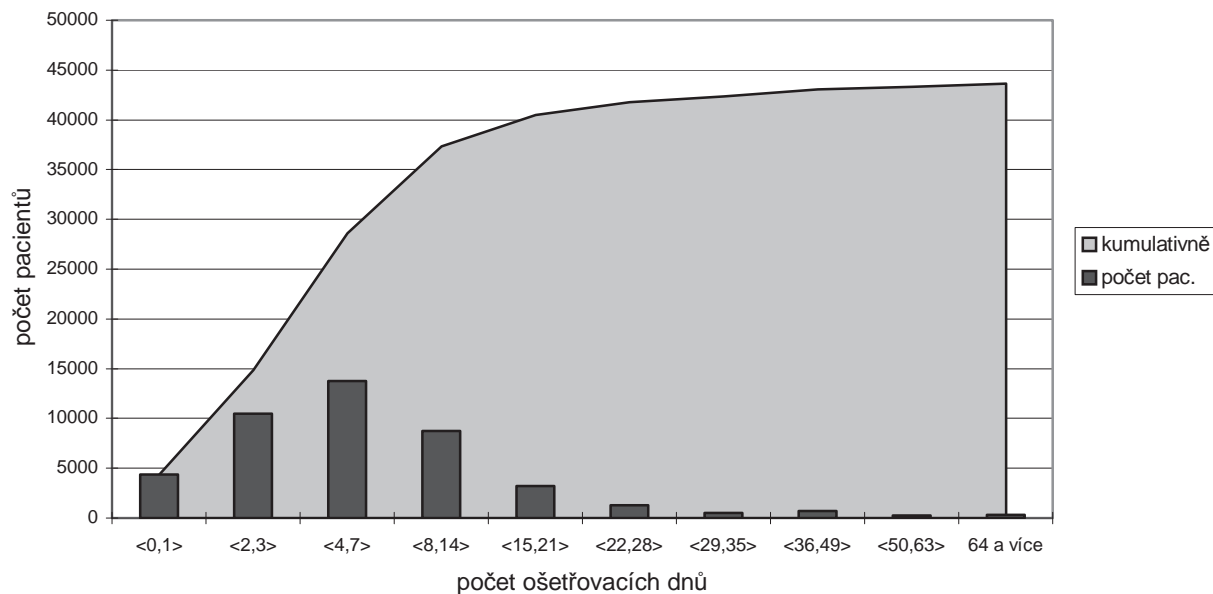
Pozn.: Body v roce 2009 jsou ovlivněny nestandardním navýšením režii od 1.1.2009

Grafické znázornění několika sledovaných údajů pro srovnání s ostatními fakultními nemocnicemi (graf II.1a)) ukazuje již tradiční umístění naší FN. Ačkoliv došlo v roce 2010 u průměrné ošetrovací doby k meziročnímu snížení o dvě desetiny, stále nám patří nelichotivé předposlední místo. Tento ukazatel však vyžaduje detailnější analýzu a může reflektovat rozdílný case-mix.

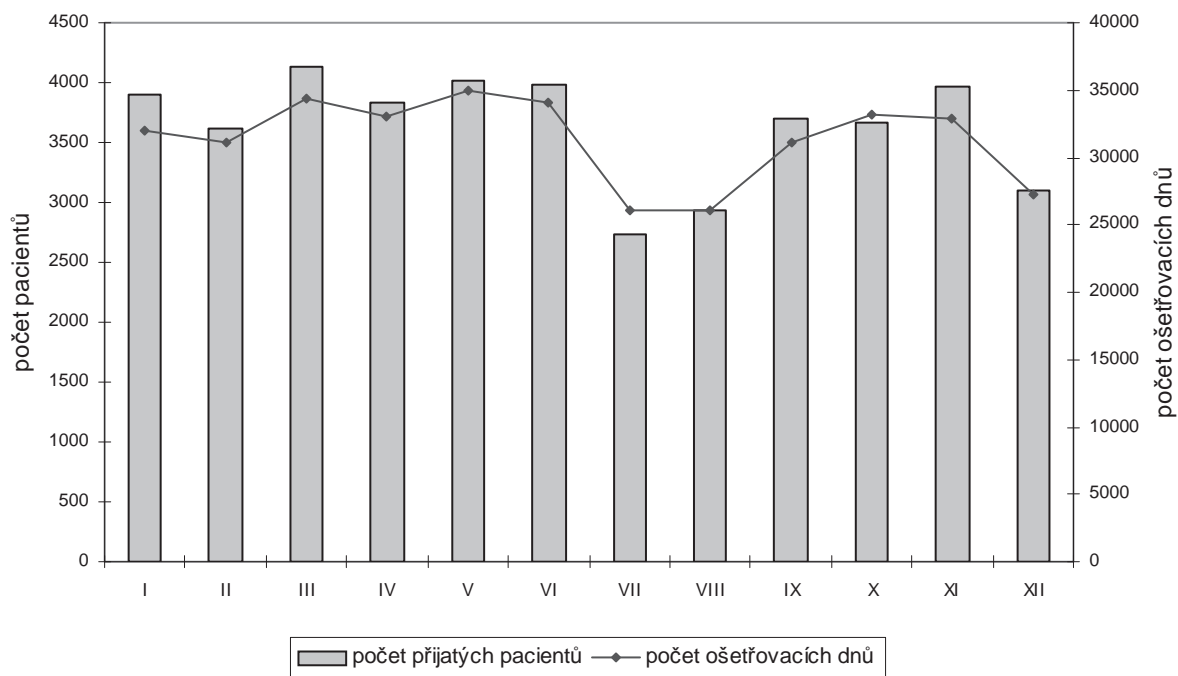
**Graf II.1a) Srovnání FN HK s 13 nemocnicemi AN ČR v roce 2010**



Graf II.1b) Intervalové rozdělení ošetřovací doby



Graf II.1c) Hospitalizovaní podle měsíce přijetí



## 2. Klinická pracoviště

### 2.1. Základní údaje

Tabulka II.2.1 ukazuje, že v počtu ambulantních vyšetření došlo opět k mírnému zvýšení oproti roku 2009. Výraznější nárůst vykazují kliniky gerontologická a metabolická, II. Interní klinika, kardiochirurgická klinika a na rozdíl od klesajícího trendu v počtu hospitalizovaných pacientů i klinika plicní. Znatelný pokles naproti tomu zaznamenaly kliniky chirurgická a oční.

Největší nárůst hospitalizovaných v posledních dvou letech si díky především neontologické části drží dětská klinika. Ke klinikám s výraznějším vzestupem hospitalizovaných v roce 2010 proti r. 2009 patří ještě kliniky onkologická, neurologická a díky dokončené první etapě rekonstrukce operačních sálů i kliniky chirurgická, kardiochirurgická a urologická. Ke snížení naproti tomu došlo klinice plicní, neurochirurgické, oční a klinice porodnické a gynekologické. Celkově došlo u hospitalizovaných pacientů k mírnému nárůstu o necelé jedno procento.

Tab. II.2.1 Základní ukazatele lůžkových oddělení

Klinika/oddělení	Rok	Ø počet lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
I.interní	2008	95	33.7	26 039	3 253	0	8.0	86.1	179 246	452 746
	2009	89	32.6	26 054	3 138	0	7.9	85.7	180 188	456 974
	2010	89	33.4	26 427	3 180	0	7.7	84.8	176 915	462 437
II.interní	2008	130	51.9	56 453	3 840	0	9.1	78.6	187 985	581 488
	2009	130	51.7	55 869	3 482	0	10.3	79.5	200 811	630 622
	2010	130	51.4	57 929	3 392	0	10.1	78.2	184 338	653 087
Infekčních nemocí	2008	52	8.5	19 036	1 642	0	7.1	62.5	36 165	72 843
	2009	51	9.3	20 321	1 469	0	7.1	58.5	32 038	73 732
	2010	51	10.3	19 107	1 428	0	7.6	59.8	36 531	73 453
Plicní	2008	31	13.2	13 682	1 308	0	7.0	85.7	36 440	83 472
	2009	31	13.9	14 753	1 225	0	7.7	88.5	40 373	95 221
	2010	31	13.7	15 803	1 175	0	7.8	86.4	39 207	101 880
Neurologická	2008	58	16.5	24 352	1 733	0	9.0	76.6	41 083	250 142
	2009	58	16.2	24 509	1 872	0	8.2	78.4	41 329	262 931
	2010	58	18.2	24 284	2 017	0	7.5	77.0	53 103	275 401
Psychiatrická	2008	60	18.5	13 341	779	0	21.9	79.1	34 178	75 692
	2009	60	18.0	14 794	813	0	22.9	86.8	38 645	71 833
	2010	60	17.0	14 064	778	0	24.8	89.6	35 987	73 307
Dětská	2008	118	31.5	17 436	3 911	0	8.4	86.2	167 760	211 798
	2009	121	31.6	22 430	3 946	0	8.6	87.4	191 582	235 817
	2010	128	30.9	21 888	3 995	0	8.5	80.5	203 575	239 415
KARIM	2008	9	46.0	24 679	505	0	6.0	94.3	153 108	155 896
	2009	12	47.9	26 297	692	0	5.4	86.6	170 723	170 451
	2010	12	47.7	26 619	724	0	4.3	70.7	96 112	179 133
Nem. kožních a pohl.	2008	36	8.4	25 479	578	0	13.9	78.0	16 004	48 793
	2009	36	8.7	24 962	508	0	14.6	74.1	15 448	53 859
	2010	36	8.5	26 696	538	0	15.5	81.2	11 241	62 644
Onkologie a radioter.	2008	62	20.8	33 219	1 779	0	9.7	82.9	91 596	266 164
	2009	62	26.6	37 062	1 739	0	10.3	85.5	130 335	342 802
	2010	62	26.4	37 795	1 969	0	8.9	81.9	57 779	417 088
Gerontol. a metabol.	2008	108	30.8	38 952	2 402	0	11.7	84.0	214 207	290 662
	2009	112	31.1	43 523	2 439	0	12.9	82.9	249 354	328 105
	2010	110	33.0	47 032	2 418	0	12.4	81.7	195 868	329 380
Kardiochirurgická	2008	64	21.2	2 604	1 447	1 080	10.8	84.3	144 584	242 262
	2009	64	21.3	2 748	1 435	1 046	9.6	79.4	146 408	255 967
	2010	64	22.3	2 912	1 536	1 224	10.2	89.0	261 528	289 954
Chirurgická	2008	149	35.1	40 984	4 306	4 446	7.9	73.2	139 039	289 424
	2009	134	37.8	36 520	3 839	4 165	8.4	69.8	137 400	298 993
	2010	134	35.9	34 305	3 987	4 303	7.7	67.0	191 881	303 648
Dět. chirurgie a traum.	2008	29	9.6	15 468	1 362	2 094	5.2	84.8	20 886	44 391
	2009	29	9.2	16 375	1 391	2 175	4.8	83.1	21 981	47 244
	2010	29	9.1	17 319	1 432	2 025	4.2	73.4	25 397	49 838

Klinika/oddělení	Rok	Ø počet lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
Neurochirurgická	2008	89	25.9	7 508	2 372	2 241	9.4	77.6	97 316	178 430
	2009	89	25.4	7 769	2 312	2 346	9.8	79.3	105 619	193 085
	2010	89	24.5	7 527	2 287	1 941	9.7	75.3	145 802	196 971
Ortopedická	2008	85	16.6	24 910	2 511	2 109	8.8	75.7	46 013	120 027
	2009	85	17.7	25 959	2 570	2 155	8.4	72.7	45 239	131 761
	2010	85	17.2	25 774	2 466	2 138	8.6	71.4	61 475	132 041
Urologická	2008	54	14.4	16 409	1 451	1 357	6.1	53.4	24 119	93 520
	2009	51	14.9	15 721	1 493	1 369	6.3	64.5	24 717	92 602
	2010	49	15.3	16 413	1 631	1 284	6.3	69.0	34 786	96 368
Ušní, nosní a krční	2008	60	18.6	32 446	2 364	2 208	5.4	64.6	34 804	74 537
	2009	60	19.2	33 558	2 209	2 056	5.3	63.8	33 633	78 590
	2010	60	19.0	33 845	2 269	2 149	5.8	66.1	35 213	81 818
Oční	2008	30	15.2	33 323	1 893	6 030	3.0	63.7	71 174	91 178
	2009	30	15.2	32 042	1 299	5 486	3.3	63.5	62 829	101 165
	2010	30	14.6	30 619	1 013	5 760	3.5	52.5	67 919	104 104
Por. a gynekolog.	2008	84	20.7	27 560	4 578	4 842	4.3	67.9	57 578	124 234
	2009	84	21.2	28 746	4 577	5 073	4.4	68.7	60 290	129 713
	2010	84	21.7	27 547	4 324	4 698	4.2	64.0	72 597	132 436
Rehabilitace	2008	51	10.6	14 403	838	0	16.7	89.6	52 336	69 256
	2009	51	10.4	15 439	755	0	16.7	83.7	51 152	70 657
	2010	51	10.0	15 084	777	0	16.7	83.7	25 489	73 530
Celkem	2008	1 454	467.6	508 283	42 349	26 407	8.6	77.3	1 845 622	3 816 955
	2009	1 439	479.9	525 451	40 922	25 871	8.9	77.5	1 980 096	4 122 124
	2010	1 442	480.0	528 989	41 306	25 522	8.7	76.0	2 012 742	4 327 933
LNN Nechanice	2008	56	2.9	0	342	0	50.5	85.6	13 797	23 212
	2009	56	2.8	0	312	0	53.3	84.0	13 819	26 157
	2010	56	3.2	0	269	0	58.1	80.1	13 835	24 850

## 2.2. Produkce vybraných skupin výkonů

Přirozenou charakteristikou léčebného či diagnostického procesu v nemocnici je spektrum a počet provedených výkonů.

Tab. II.2.2 obsahuje vybrané skupiny výkonů a jejich vývoj v pětiletých časových řadách.

**Tab. II.2.2 Přehled vybraných skupin sledovaných výkonů**

Název skupiny výkonů	2006	2007	2008	2009	2010
Angiografie	2 311	2 320	2 663	2 997	2 705
Apendektomie	258	229	198	201	194
Aplikace cytostatika	27 732	29 247	27 806	30 755	31 980
Artroskopie	710	728	734	688	689
Bronchoskopie	1 336	1 649	1 584	1 820	1 849
Nekoron. bypassy a oper. na tepnách	517	298	455	490	420
Celková anestezie (á 20 min.)	72 125	72 735	72 799	74 908	77 062
Celkový počet porodů	2 124	2 240	2 396	2 502	2 401
CT výkony	14 586	15 501	16 835	19 701	20 943
EMG	8 263	10 042	8 190	10 189	10 914
ERCP	827	828	817	690	664
Hemodialýza	10 358	11 609	11 136	12 835	13 228
Implantace kardiostimulátoru	419	438	474	432	444
Implantace kardioverteru	59	88	97	104	116
Kardi chirurgické operace	762	755	739	706	898
Kolonoskopie	2 595	2 592	2 586	2 433	2 458
Koronární PTCA	1 091	1 108	1 012	968	1 020
Koronarografie	3 071	3 092	3 188	3 236	3 114
Laparoskop. a torakoskopické výkony	1 486	1 792	2 292	2 104	2 516
Alogenní transplantace kostní dřevě	21	23	15	29	28
Autologní transplantace kostní dřevě	31	18	32	29	31
MR angiografie	565	720	589	581	458
MR výkony standardní	7 478	8 287	8 852	9 168	7 832
Operace katarakty	3 118	3 316	3 648	3 270	3 487
Operace mozku	143	126	135	134	118
Operace na tlustém střevě	314	319	294	310	302
Operace páteře	600	652	618	689	713
Peritoneální dialýza	4 647	5 134	5 450	6 393	7 048
Radioterapie (1 pole)	98 595	80 009	55 650	62 372	54 293
RTG hrudníku	40 099	41 631	42 933	42 562	40 848
Spirometrie	22 124	23 572	21 888	23 399	21 918
Totální endoprotéza - revizní operace	49	51	71	44	58
Tot. endoprot. kolena – primoooperace	97	92	142	171	167
Tot. endoprot. kyčle - primoooperace	229	225	317	333	346
Transplantace ledviny	38	36	35	33	32
Urodynamické výkony	2 226	2 306	1 535	1 687	2 457

Počty výkonů u ortopedických endoprotéz a implantovaných kardiovertrů vykazují v souladu s úhradovými principy i v roce 2010 nárůst. Zvyšující se počet porodů z posledních let se zastavil a poprvé poklesl zhruba na úroveň roku 2009. Neustále rostoucí trend naproti tomu vykazují dialyzační výkony pro rostoucí počet pacientů a zvýšenou kvalitou dialyzační péče. U sledovaných radiodiagnostických výkonů počítačové tomografie (CT) byl opět zaznamenán zřetelný nárůst, naproti tomu u výkonů magnetické rezonance (MR) tentokrát došlo ke znatelnému poklesu, který souvisí s regulací rozsahu péče vůči personálnímu zajištění a limitací úhrady ze strany ZP. Jak už bylo řečeno, v souvislosti s dokončenou rekonstrukcí operačních sálů zejména v roce 2009 došlo k navýšení počtu většiny operací u dotčených klinik. V této tabulce se to týká kardi chirurgických operací, laparoskopických a torakoskopických výkonů a na oční klinice operací katarakt.

### 2.3. Spektrum hospitalizovaných pacientů

Podíl hospitalizací z jiných okresů (podle bývalého členění) než Hradec Králové (tab. II.2.3 a)) zůstává stále nad 50% a ve srovnání s předchozími roky se stále mírně navyšuje. Nejvíce pacientů mimo okres tradičně mají vysoce specializované kliniky kardiologická, oční, neurochirurgická a nemocí kožních a pohlavních, i když u posledních dvou došlo v roce 2010 k mírnému poklesu. Za zmínku stojí poměrně výrazný nárůst mimohradeckých pacientů na klinice onkologie a radioterapie, která atrahuje i vzdálenější pacienty v souvislosti s činností Komplexního onkologického centra. U ostatních klinik zůstávají geografické proporce spádu celkem stabilní.

Tab. II.2.3a) Spektrum hospitalizovaných pacientů <sup>(1)</sup> dle místa bydliště

Klinika/oddělení	% hospitalizovaných s bydlištěm mimo bývalý okres Hradec Králové			Počet hospitalizací v r. 2010
	2008	2009	2010	
I. interní klinika	55,6	56,5	57,8	3 176
II. interní klinika	63,0	63,0	61,7	3 391
Klinika infekčních nemocí	43,0	41,3	45,2	1 430
Plicní klinika	56,1	54,7	53,4	1 177
Neurologická klinika	42,7	44,0	44,4	2 016
Psychiatrická klinika	61,9	61,0	63,9	1 047
Dětská klinika	48,7	51,4	52,1	4 002
KARIM	58,8	64,7	60,0	405
Klinika nemocí kožních a pohlavních	77,5	73,1	71,6	538
Klinika onkologie a radioterapie	60,0	65,9	66,8	1 972
Klinika gerontologická a metabolická	30,1	33,5	29,8	2 420
Kardiologická klinika	80,8	78,9	80,2	1 531
Chirurgická klinika	44,5	49,3	43,6	3 994
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	64,3	67,0	65,1	1 430
Neurochirurgická klinika	70,5	71,5	68,7	2 288
Ortopedická klinika	47,5	46,1	49,9	2 467
Urologická klinika	51,5	48,7	44,6	1 950
Klinika ušní, nosní a krční	52,9	55,5	59,1	2 269
Oční klinika	75,2	73,7	78,8	1 013
Porodnická a gynekologická klinika	35,3	38,7	38,0	4 329
Rehabilitační klinika	56,7	50,5	52,9	777
<b>FN celkem</b>	<b>52,8</b>	<b>53,7</b>	<b>53,4</b>	<b>43 622</b>

<sup>(1)</sup> z hospitalizačních pobytů na jedné klinice; podle data ukončení

Pro vyjádření klinické a ekonomické složitosti hospitalizačních případů se používá klasifikační systém DRG, který na základě atributů případu rozděluje pacienty do klinicky a ekonomicky podobných skupin. Každé takové skupině je přiřazena číselná hodnota (tzv. relativní váha), která je tím větší, čím je léčba pacienta nákladnější. Součet vah za všechny případy v daném časovém rozmezí se označuje jako (celkový) case-mix a podíl case-mix a počtu příslušných případů jako case-mix index. V tabulce II.2.3b) jsou uvedeny počty případů a case-mix indexy všech DRG skupin, zde sdružených do tří částí, jejichž význam je dán úhradovou vyhláškou ministerstva zdravotnictví pro rok 2010.

Poslední sloupec ukazuje na to, že v roce 2010 došlo ve všech skupinách k nárůstu složitosti hospitalizačních případů. Částečně může být tento nárůst ovlivněn průběžně se vylepšujícím vykazováním atributů jednotlivých hospitalizací, o což vedení FN společně se všemi klinikami systematicky usiluje.

Tab. II.2.3b) Počty případů a case-mix index v souhrnných DRG skupinách

Skupina	2008		2009		2009		10/08 v %	
	Počet případů	Case-mix index	Počet případů	Case-mix index	Počet případů	Case-mix index	Počet případů	Case-mix index
Alfa	15 198	1,57	15 388	1,61	15 684	1,78	1,03	1,13
Ostatní	23 844	1,87	22 775	2,03	22 802	2,19	0,96	1,17
Vyjmuté	3 131	3,32	2 654	3,80	2 417	4,69	0,77	1,41
<b>celkem</b>	<b>42 173</b>	<b>1,87</b>	<b>40 817</b>	<b>1,99</b>	<b>40 903</b>	<b>2,18</b>	<b>0,97</b>	<b>1,16</b>

## 2.4. Významné individuální výsledky

a) Řešitelé projektů, jejichž závěrečná zpráva byla v roce 2010 hodnocena v kategorii „A“ (u IGA MZ ČR):

doc. MUDr. Radek Pudil, Ph.D., NR9253-3	Proteinové biomarkery u hypertrofické kardiomyopatie
prof. MUDr. Milan Bláha, CSc., NR9103-4	Komparativní studie účinnosti, bezpečnosti a ekonomičnosti LDL-aferézy a rheoferézy při léčbě závažných forem familiární hyperlipoproteinémie
doc. MUDr. Oldřich Pozler, CSc., NR9255-3	Compliance léčby azathioprinem u dětí a dospívajících s nespecifickými střevními záněty
prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc., NR9259-3	Mechanismy aterogeneze při náhradě renálních funkcí

b) Nejúspěšnější autoři podle impaktfaktoru za publikace v roce 2010 s dedikací FN:

1. MUDr. Petr Hejna, Ph.D.	Ústav soudního lékařství
2. doc. MUDr. Marcela Kopáčová, Ph.D.	II. interní klinika
3. prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
4. MUDr. Jiří Cyrany	II. interní klinika
5. prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc.	Klinika gerontologická a metabolická
6. prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.	II. interní klinika
7. MUDr. Erik Mistrík	Klinika gerontologická a metabolická
8. prof. MUDr. Bohuslav Melichar, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
9. MUDr. Jiří Ceral, Ph.D.	I. interní klinika
10. prof. MUDr. Sylvie Dusilová Sulková, MBA, DrSc.	Klinika gerontologická a metabolická
11. MUDr. Roman Škulec	KARIM
12. MUDr. Jindřich Kopecký	Klinika onkologie a radioterapie
13. MUDr. Miloš Broďák, Ph.D.	Urologická klinika
14. prof. MUDr. Jiří Horáček, CSc.	II. interní klinika
15. MUDr. Martin Slanina	Radiologická klinika
16. MUDr. Anatolij Truhlář	KARIM
17. doc. MUDr. Ladislav Slováček, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
18. prof. MUDr. Stanislav Rejchrt, Ph.D.	II. interní klinika
19. prof. MUDr. Ivo Šteiner, CSc.	Fingerlandův ústav patologie
20. MUDr. Lukáš Smolej, Ph.D.	II. interní klinika
21. MUDr. Jan Laco, Ph.D.	Fingerlandův ústav patologie
22. MUDr. Ilja Tachecí	II. interní klinika
23. MUDr. Milan Vošmik, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
24. MUDr. David Belada, Ph.D.	II. interní klinika
25. doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc.	Ústav klinické mikrobiologie
26. RNDr. Bedřich Friedecký, Ph.D.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
27. Mgr. Vladimíra Vroblová	Ústav klinické imunologie a alergologie
28. prof. MUDr. Jan Čáp, CSc.	II. interní klinika
29. doc. MUDr. Miroslav Solař, Ph.D.	I. interní klinika
30. prof. MUDr. Radek Pudil, Ph.D.	I. interní klinika
31. MUDr. Iva Sedláková, Ph.D.	Porodnická a gynekologická klinika
32. MUDr. Petr Pařízek, Ph.D.	I. interní klinika



33.	RNDr. Jana Nekvindová, Ph.D.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
34.	MUDr. Miroslav Šafr	Ústav soudního lékařství
35.	MUDr. Jan Trlica	Chirurgická klinika
36.	doc. MUDr. Antonín Šimůnek, CSc.	Stomatologická klinika
37.	prof. MUDr. Milan Bláha, CSc.	II. interní klinika
38.	doc. RNDr. Ctirad Andrýs, Ph.D.	Ústav klinické imunologie a alergologie
39.	prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.	Fingerlandův ústav patologie
40.	MUDr. Božena Jurašková, Ph.D.	Klinika gerontologická a metabolická
41.	MUDr. Eliška Marklová, CSc.	Dětská klinika
42.	MUDr. Egon Procházka	Ortopedická klinika
43.	prof. MUDr. Alexander Ferko, CSc.	Chirurgická klinika
44.	prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D.	KARIM
45.	prof. MUDr. Josef Špaček, DrSc.	Fingerlandův ústav patologie
46.	doc. MUDr. Oldřich Pozler, CSc.	Dětská klinika
47.	Mgr. Filip Vrbacký	II. interní klinika
48.	Ing. Petr Paluska	Klinika onkologie a radioterapie
49.	prof. RNDr. Jan Krejsek, CSc.	Ústav klinické imunologie a alergologie
50.	MUDr. Folakemi Sobande	Fingerlandův ústav patologie

c) Obhájené disertace vědeckého postgraduálního studia (PGS) a udělení titulu Ph.D. u zaměstnanců FN HK či FN HK a LF UK HK na pracovištích FN HK v r. 2010:

MUDr. Vladimír Brzek	Kardiochirurgická klinika
MUDr. Jarmila Čelakovská	Klinika nemocí kožních a pohlavních
MUDr. Jakub Novosad	ÚKIA
MUDr. Filip Čečka	Chirurgická klinika
MUDr. Vladimír Svitek	KARIM
Mgr. Vladimíra Vroblová	ÚKIA
MUDr. Petr Prášil	Klinika infekčních nemocí
Mgr. Lenka Krčmová	Výzkumný záměr
MUDr. Petr Motyčka	Chirurgická klinika
MUDr. Petr Lochman	Chirurgická klinika
MUDr. Karel Šmejkal	Chirurgická klinika
MUDr. Jan Trlica	Chirurgická klinika
MUDr. PharmDr. Kamil Rudolf	II. interní klinika
MUDr. Ilja Tachecí	II. interní klinika
MUDr. Erik Mistrík	Klinika gerontologická a metabolická
MUDr. Kateřina Toušovská	Dětská klinika

d) V roce 2010 složili 32 lékaři atestační zkoušku ve specializačním vzdělávání. Zkoušku ze speciální přípravy složil 1 JOP. Z toho 12 lékařů uspělo s pochvalou, jmenovitě:

MUDr. Zdeněk Vavera	I. interní klinika	kardiologie
MUDr. Dana Randulová	II. interní klinika	gastroenterologie
MUDr. Darina Kohoutová	II. interní klinika	gastroenterologie
MUDr. Alice Sýkorová, Ph.D.	II. interní klinika - OKH	hematologie a transfuzní lékařství
MUDr. Jakub Radocha	II. interní klinika - OKH	hematologie a transfuzní lékařství
MUDr. Jiřina Řezáčová	Radiologická klinika	radiologie a zobrazovací metody
MUDr. Ludovít Klzo, Ph.D.	Radiologická klinika	radiologie a zobrazovací metody
MUDr. Katarína Zborayová	Klinika UNK	otorinolaryngologie
MUDr. Petra Fridrichová	OLG	lékařská genetika
MUDr. Filip Čečka	Chirurgická klinika	chirurgie
MUDr. Emília Parnicová	KARIM	anesteziologie a intenzivní medicína
MUDr. Jan Brujevič	KARIM	anesteziologie a intenzivní medicína

Přehled o grantových úkolech je uveden v následující tab. II.2.4.

**Tab. II.2.4 Přehled o grantech**

Grantové výzkumné úkoly	Počet		
	2008	2009	2010
IGA - v řešení	23	36	25
IGA - výsledky hodnocení závěrečných zpráv	3	4	6
- v tom:			
v kategorii A	2	2	4
v kategorii B	1	2	2
v kategorii C	0	0	0
v kategorii D	0	0	0
Výzkumný záměr MZ ČR	1	1	1
Jiné agentury	2	2	3

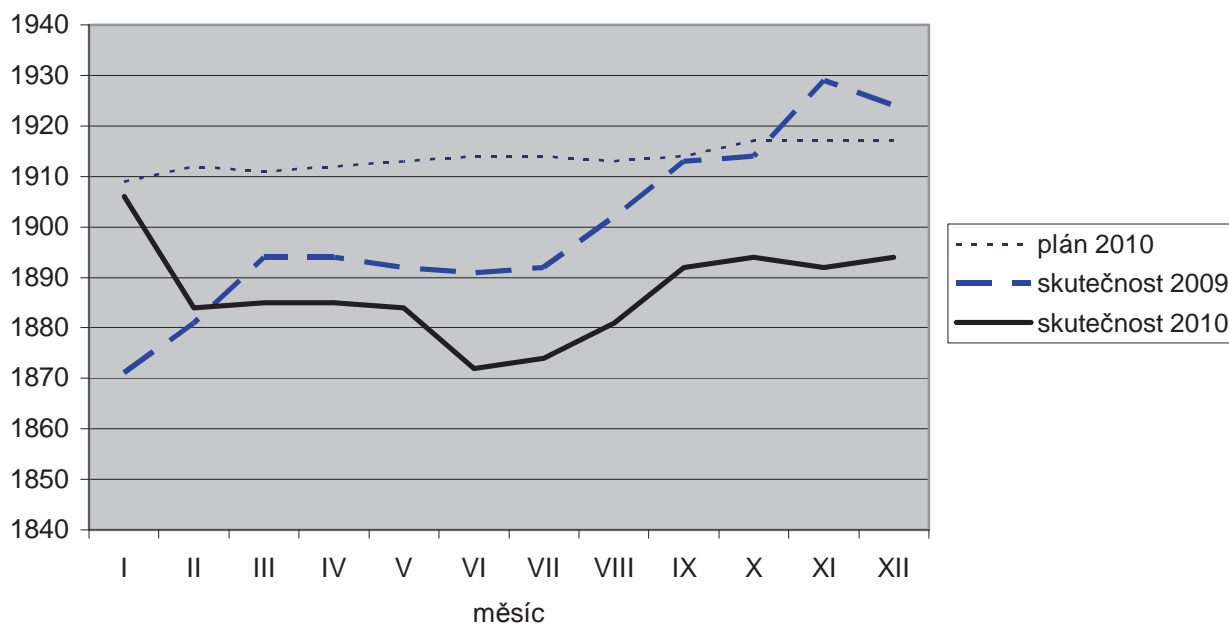
Objem prostředků na výzkum	v tis. Kč		
	2008	2009	2010
Celkem výzkum FN HK	64 320	86 710	53 098
- z toho IGA: celkem	16 084	47 466	24 917
z toho na investice	0	241	0
na provoz	7 715	23 387	9 113
na mzdy (bez odvodů)	1 888	3 495	3 138
- z toho VZ MZ ČR: celkem	47 240	38 317	26 853
z toho na investice	15 125	1 470	1 000
na provoz	11 421	15 347	9 853
na mzdy	12 000	13 450	10 563
- z toho GA ČR: celkem	0	471	471
z toho na investice	0	0	0
na provoz	0	254	254
na mzdy	0	90	90
- z toho MPO: celkem	996	456	400
z toho na investice	0	0	0
na provoz	405	258	202
na mzdy	195	95	95
- z toho MŠMT: celkem	0	0	457
z toho na investice	0	0	0
na provoz	0	0	160
na mzdy	0	0	190

## 2.5. Ošetrovatelská péče

V roce 2010 nastoupilo do FN celkem 233 nelékařských zdravotnických pracovníků (NLP), dále 39 pracovníků pod odborným dohledem (NZZP a PZZP). Pracovní poměr rozvázalo 72 nelékařských zdravotnických pracovníků, na mateřskou dovolenou odešlo 101 NLP. Celkový plán pro rok 2010 byl 1 916 NLP a 496 pracovníků pod odborným dohledem.

Celková pracovní neschopnost za FN v roce 2010 byla 4,71% a v kategorii NLP 5,89%, což je nižší procento než v roce 2009. Míru fluktuace u NLP v průběhu roku dokumentuje graf měsíčního vývoje počtu pracovníků v této kategorii.

Graf II.2.5 Vývoj průměrných přepočtených stavů NLP



V oblasti ošetrovatelské péče byly řešeny tyto úkoly:

- v časových řadách byla vedena evidence a zpracování indikátorů kvality ošetrovatelské péče (pády a dekubity). Výsledky byly zveřejňovány na intranetu, internetu a prezentace výsledků těchto indikátorů je vedena na klinických pracovištích.
- FN je i nadále zapojena do projektu sledování a porovnávání pádů mezi jednotlivými zdravotnickými zařízeními v ČR,
- započaly audity systémem „stopař“, které prokázaly vyšší nároky na spolupráci s ošetřujícím personálem a klinickými pracovišti,
- byla vytvořena specifická ošetrovatelská dokumentace pro dětská oddělení ve FN,
- byla prováděna kontrola chorobopisů a ošetrovatelské dokumentace,
- probíhala auditorská činnost na ověření správné ošetrovatelské praxe,
- pokračovala práce dobrovolníků na jednotlivých pracovištích FN,
- uskutečnilo se 8 výběrových řízení na vedoucí pracovníky v kategorii NLP.

Pro oblast ošetrovatelské péče bylo v rámci investic nakoupeno z prostředků tohoto segmentu:

- 8 ks elektrických lůžek pro intermediární péči,
- 2 ks vyšetřovacích lehátek,
- 29 ks sedaček pro pacienty,
- 12 ks hygienických křesel,
- 550 ks pasivních matrací na standardní oddělení – obnova v rámci FN,
- varníky na ohřev vody pro výrobu čaje pro pacienty.

V oblasti vzdělávání se uskutečnily tyto akce:

- XVI. Královéhradecké ošetrovatelské dny v prostorách Univerzity Hradec Králové, kterých se zúčastnilo 650 účastníků,
- ve FN nadále probíhala odborná praxe studentek v rámci specializačního vzdělávání v oboru Organizace a řízení zdravotnictví,
- celkem 18 klinických pracovišť uspořádalo celorepublikový seminář ve svém oboru,
- řada NLP se podílela na zajištění praktické výuky pro studenty LF UK v Hradci Králové a VOŠ v Hradci Králové,
- v roce 2010 ukončilo na LF UK v Hradci Králové 6 bakalářek z FN studium ošetrovatelství, 2 NLP ukončily magisterské studium a 1 NLP VŠ studium – obor ekonomika a management,
- 41 NLP ukončilo specializační studium při NCO NZO v Brně,
- 19 NLP pokračuje v bakalářském studiu na LF UK v Hradci Králové obor ošetrovatelství,
- 3 NLP pokračují v magisterské formě studia,
- 145 NLP studuje specializační vzdělávání v klinických oborech,
- ve spolupráci s Českou asociací sester Region Hradec Králové bylo v nemocnici uspořádáno 6 odborných seminářů.

## **2.6. Rozvoj pracovišť a program kvality zdravotní péče**

V investiční oblasti rozvoje byly nejvýznamnějšími událostmi pokračování rekonstrukce neurologické kliniky a zahájení výstavby Ústavu soudního lékařství. Nemocnici byl po auditu ministerstva zdravotnictví, odborných společností a pojišťoven udělen statut Komplexního cerebrovaskulárního centra. Byl zpracován projekt a zahájena výstavba vasografického pracoviště v Bedrnově pavilonu. Tím byla naplněna podmínka MZ ČR k potvrzení statutu Komplexního kardiologického centra a Komplexního cerebrovaskulárního centra. Byla zavedena nová metoda třídění nemocných na oddělení urgentní medicíny s cílem zlepšit průchod tímto důležitým článkem FN HK. V průběhu roku byly postupně dodávány přístroje a zdravotnické vybavení financované ze strukturálních fondů EU v rámci projektu Rehabilitace a Nosokomiální nákazy (infekční onemocnění vzniklé ve spojitosti s pobytem postiženého ve zdravotnických zařízeních). Byla zahájena rekonstrukce onkologického stacionáře s cílem zvětšit kapacitu a komfort pro onkologicky nemocné léčené ambulantní formou v rámci Komplexního onkologického centra.

Program kvality byl zaměřen na udržení dosavadního stupně kvality v podmínkách obtížné ekonomické situace. Pokračovala auditní činnost interních auditorů z řad zdravotníků i nezdravotníků (viz kap. V.7. Interní audit). Pokračoval program aktualizací vnitřních předpisů souvisejících s naplňováním nových akreditačních standardů.

Proběhlo každoroční významné dotazníkové šetření spokojenosti hospitalizovaných pacientů „Kvalita očima pacientů 2010“, organizované Ministerstvem zdravotnictví ČR prostřednictvím specializované agentury. Výsledky šetření do doby zpracování závěrečné zprávy nejsou k dispozici.

Dále proběhlo dotazníkové šetření spokojenosti pracovníků zdravotnických provozů s podpůrnými nezdravotnickými službami (stravování, údržba, úklid, prádelna apod.). Výsledky jsou námětem pro zlepšování těchto služeb.

### 3. Centrální zdravotnická pracoviště

#### 3.1. Nemocniční lékárna

Lékárna při přepočteném počtu 64,7 zaměstnanců (z toho 20 farmaceutů) realizovala výdej na klinická pracoviště v ročním objemu 1 383 mil. Kč. Realizace pro zdravotní pojišťovny činila 463 mil. Kč, meziročně došlo k navýšení této realizace o 5%. Na regulačních poplatcích za položku na receptu se vybralo 3,8 mil. Kč, ale naopak snížení cen při výdeji na recept činilo 1,9 mil. Kč. Snížení plateb pacientů ve vztahu k zaplacenému regulačnímu poplatku dle zákona o veřejném zdravotním pojištění se dále negativně promítlo částkou 2,5 mil. Kč. Vývoj celkových výdejů je v tab. II.3.1.

Nadále je zajišťována nepřetržitá lékárenská pohotovostní služba, jediná v Královéhradeckém kraji.

Nemocniční lékárna se podílí na praktické výuce studentů Farmaceutické fakulty UK v Hradci Králové a studentů oboru farmaceutický asistent na Vyšší a střední zdravotnické škole v Hradci Králové. Pokračují stáže farmaceutů připravujících se ke specializační zkoušce z lékárenství. V rámci nemocniční lékárny funguje Lékové informační centrum jako společné pracoviště s Farmaceutickou fakultou v Hradci Králové.

Pracoviště je držitelem certifikátu managementu kvality dle normy ISO 9001:2000, v roce 2010 proběhl úspěšně periodický audit.

Tab. II.3.1 Lékárna FN - vývoj celkových výdejů (ks)

	2008	2009	2010
Recepty celkem	90 260	103 716	138 703
Poukazy celkem	12 243	12 510	12 769
Žádanky - na léčiva	46 801	48 840	52 668
- na ZP	29 481	35 696	34 186
Tržby za volný prodej vč. doplatků v tis. Kč (bez regulačních poplatků)	14 043	13 542	14 930

#### 3.2. Oddělení sociální péče

V roce 2010 zajišťovalo oddělení sociální péče pomoc 2 689 pacientům. Sociální péče u pacientů se orientovala zejména na zavádění sesterské domácí péče včetně zajištění kompenzačních pomůcek, sociální poradenství, překlady do LDN – zejména v Hradci Králové a Hořicích.

V oblasti paliativní péče působí vyčleněná sociální pracovnice v ambulanci paliativní péče. Výsledky její práce vykazují vzestupnou tendenci, jak v počtech pacientů, tak i zajištěnými službami u nemocných v terminální fázi života .

U dětských pacientů, zejména nedonošených dětí, jsou zasílány řadu let tzv. sociální dotazníky praktickým dětským lékařům. Jejich úkolem je jednak informovat o brzkém propuštění kojence do péče příslušného pediatra a současně i upozornit na sociálně negativní rodinné prostředí. Tyto děti jsou pak hlášeny preventivně orgánům sociálně právní ochrany ke zvýšenému dohledu, případně k dalším opatřením dle zákona o sociálně právní ochraně dětí. V loňském roce se jednalo o 56 sociálních intervencí u dětských pacientů.

Sociální práce na psychiatrické klinice rovněž vykazuje nárůst. Jedná se zejména o opakované výkony a sociální intervence u chronických pacientů této kliniky. U ambulance pro alkoholismus aj. toxikomanie a ambulance pro dětskou a dorostovou psychiatrii dochází ke zvýšení počtu různých úkonů sociální péče a sociálního poradenství. Bylo by vhodné více rozšířit terénní následnou péči u duševně nemocných v rámci kraje.

### 3.3. Radiační ochrana

K zajištění soustavného dohledu nad radiační ochranou jsou ve Fakultní nemocnici Hradec Králové ustanoveny tři dohlížející osoby, které v rámci plnění svých povinností úzce spolupracují s ředitelem fakultní nemocnice a Regionálním centrem Státního úřadu pro jadernou bezpečnost v Hradci Králové.

Dohlížejícími osobami Fakultní nemocnice Hradec Králové jsou:

- MUDr. Miroslav Šercl, CSc. pro oblast radiodiagnostiky,
- Ing. Jana Bedrošová pro pracoviště kliniky onkologie a radioterapie a transfuzního oddělení,
- Ing. Jiří Kulíř pro pracoviště oddělení nukleární medicíny.

Soustavný dohled nad činnostmi se zdroji ionizujícího záření je na pracovištích Fakultní nemocnice Hradec Králové zajišťován dohlížejícími osobami a osobami s přímou odpovědností za zajištění radiační ochrany „přímo řídicími osobami“. Na zajišťování podmínek radiační ochrany se aktivně podílejí rovněž radiologičtí fyzici příslušných pracovišť.

Soustavným dohledem se rozumí zejména:

- 1) aplikace a optimalizace radiační ochrany v klinické praxi,
- 2) řízení zkoušek ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů nebo jiných osob podstupujících lékařské ozáření,
- 3) vzdělávání a ověřování způsobilosti pracovníků k bezpečnému nakládání se zdroji ionizujícího záření,
- 4) příprava a zabezpečování dodržování požadavků programu monitorování,
- 5) kontrola řádného vedení dokumentace předepsané z hlediska radiační ochrany,
- 6) kontrola řádného vedení evidence o pohybu a stavu ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů,
- 7) vyšetření mimořádných událostí, ztrát nebo odcizení ZIZ a realizace nápravných opatření,
- 8) sledování účasti pracovníků na předepsaných preventivních lékařských prohlídkách a evidence jejich výsledků.

Stomatologická klinika byla v průběhu roku 2010 vybavena dvěma novými intraorálními rentgenovými přístroji a zubním panoramatickým RTG přístrojem s 3D rekonstrukcí, tzv. stomatologickým CT.

V roce 2010 nebyla v oblasti radiační ochrany ve Fakultní nemocnici Hradec Králové zaznamenána žádná mimořádná událost.

### 3.4. Nemocniční hygiena

Náplní oddělení nemocniční hygieny (ONH) je systémový dohled nad hygienicko-epidemiologickým režimem v nemocnici, v rozsahu daném platnou legislativou a vnitřními předpisy FN. Oddělení provádí epidemiologická šetření, preventivní i běžný hygienický dozor spojený s poradenstvím, koncepční, edukační a metodologickou činností. Prováděna jsou pravidelná školení v oblasti hygieny rukou a další hygienické a protiepidemické problematiky podle požadavků z klinik. Pracovníci oddělení se aktivně podílejí na školících a vzdělávacích akcích.

Výsledky sledování vybraných ukazatelů kvality za rok 2010:

MRSA – nově zjištěných bylo 122 pacientů. Průměrná hospitalizační doba byla 22 dnů. Hospitalizace MRSA pozitivních pacientů tvořily cca 1% všech hospitalizačních dnů ve FN v roce 2010. Tito pacienti jsou finančně nároční a ve skupině velmi nákladných pacientů bylo 12 pacientů (cca 21 mil. Kč). Měsíční prevalence se pohybovala v rozmezí 18 - 20 hospitalizovaných. Přetrvávající jsou problémy s umístováním MRSA pozitivních pacientů do následné péče.

**Tab. II.3.4a) Incidence MRSA pozitivních ve FN HK na 1000 hospitalizovaných pacientů**

	2007	2008	2009	2010
Incidence na 1 000 hospitalizovaných	2,44	1,91	2,49	2,95

TBC – incidence TBC v roce 2010 byla 0,36 na 1 000 hospitalizovaných. Na všech klinikách byla přijímána protiepidemická opatření. Nedošlo k žádné chorobě z povolání.

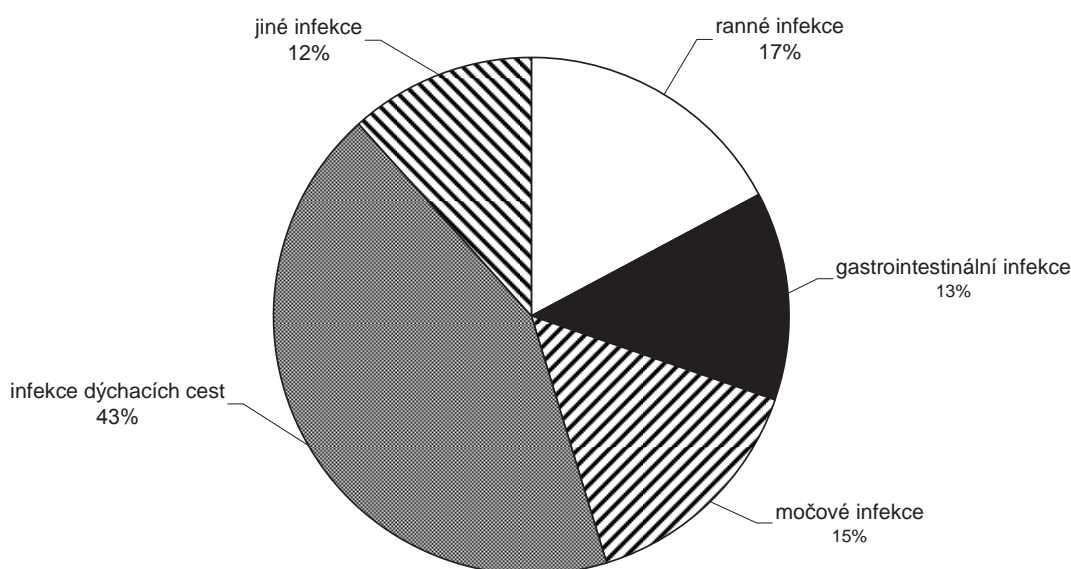
Legionelózy – v roce 2010 bylo šetřeno 5 případů (1x pozitivní PCR, 3x pozitivní moč. antigen, 1x zaléčený pacient ze spádu). Dva pacienti zemřeli, oba imunosuprimovaní. Ve všech případech šlo o komunitní infekci. Na problematice legionelóz úzce spolupracujeme s NRL pro legionely ve Vyškově.

CJD – v roce 2010 nebyl zaznamenán žádný případ ani podezření na toto onemocnění.

Sledování poranění ostrým předmětem – 167 osob, v tom 110 žen a 47 mužů; 16% poranění byla neznámou jehlou. Nebyl žádný záchyt profesionální infekce.

Hlášení nemocničních nákaz (NN) – sledování NN při propuštění: 3,6 NN na 1 000 hospitalizačních dnů. Od roku 2007 je zaveden systém evidence jednotlivých epizod nemocničních nákaz v NIS. Z evidence vyplývá, že cca 1-2% NN není zachyceno v hlášení o hospitalizaci. Pilotní sledování vybraných nozokomiálních nákaz na JIP zjistilo 11,24 ventilátorových pneumonií (VAP) na 1000 ventilovaných dnů. Graf II.3.4 znázorňuje proporcionální výskyt sledovaných typů nemocničních nákaz ve standardních kategoriích sledovaných UZIS, tak aby nebyla narušena časová kontinuita: ranné infekce, infekce gastrointestinálního traktu, močové infekce, infekce dýchacích cest, jiné infekce.

**Graf II.3.4 Výskyt hlášených nemocničních nákaz**



ONH sleduje kvalitu prostředí podle vnitřního standardu na kritických místech (JIP, operační a zákrokové sály). V roce 2010 bylo provedeno cca 1 776 monitorovacích stěrů z prostředí (o případných neshodách je vždy informována klinika), 190 kontrol resterilizovaných zdravotnických prostředků a 33 pravidelných aeroskopických vyšetření, všechna vyhovující. Jedno mimořádné (záchyt patogenů), bude řešeno dezinfektorem ovzduší z IOP EU NN II. (viz níže). Průběžně byly prováděny kontroly dodržování hygienicko-protiepidemických režimů na zdravotnických pracovištích, cílená šetření a šetření společná s lékařskými náměstkyněmi a hlavní sestrou v rámci kontroly kvality. Zvláštní kontrolní činnost byla zaměřena na kontrolu sterilizátorů. Počet sterilizátorů a sterilizačních center je stabilní. Provedeno bylo ve FN HK celkem 537 testování sterilizátorů biologickými testy, z toho 2,2% bylo nevyhovujících. V roce 2010 se úspěšně certifikovalo 6 pracovišť FN při Externím hodnocení kvality a obdrželo certifikát správné diagnostiky od SZÚ s platností do 31. 12. 2011. Jedno pracoviště obdrželo pouze osvědčení. Metodický dohled se týká úklidových služeb, které pracují podle standardních postupů úklidu.

V roce 2010 bylo provedeno celkem 47 kontrolních šetření KHS.

**Tab. II.3.4b) Vybrané státní kontroly KHS**

	počet
KHS + měření Zdravotního ústavu	2
Provozní kontroly	7
Epidemiologická šetření	3
Kontroly rizikových pracovišť + kategorizace	11
Zvýšený zdravotní dozor (zaměstnanci)	9
Choroby z povolání	15
Ostatní	27

Jednalo se o kontroly hygienicko-protiepidemického režimu, kontroly pracovišť s cytostatiky a kontrola OS DČHT, kde si stěžoval personál na potíže spojené s expozicí anesteziologických plynů, objektivně překročeny nejvyšší mezní hodnoty. Proběhly také kontroly stravovacích zařízení FN.

Šetřeno bylo 15 chorob z povolání (4x alergie na latexové rukavice; 2x alergie na dezinfekci; 2x parotitis epidemica; 4x chřipka A (H1N1) v době pandemie; 3x odběry dezinfekčních prostředků pro další šetření určení alergie u personálu). Nejvýznamnější akcí pro ONH v roce 2010 bylo realizace EU projektů „Modernizace FN Hradec Králové v oblasti prevence nozokomiálních infekcí“ a příprava projektu prevence „Modernizace FN Hradec Králové v oblasti prevence nozokomiálních infekcí 2“, který bude realizován v roce 2011. Z projektu bylo zakoupeno a realizováno 11 sterilizátorů, z toho jeden plazmový prokládací na OCSS, dva velké parní sterilizátory do sterilizačních center a zbytek přísálové sterilizátory pro nebalené nástroje. Dovybaveny byly OS a další kritická místa o speciální bezprašné skříně pro uskladnění sterilního materiálu, myčky na galoše, endoskopické přístroje a další. V rámci této akce bylo možné sjednotit hygienicko protiepidemické režimy na všech OS ve FN – používání no name obuvi. Z těchto zdrojů byla také zakoupena automatická myčka barelů, ve kterých se převládá nebezpečný zdravotnický odpad z klinik na spalovnu a doposud se mytí provádělo ručně. Automatické mytí zaručí všestranně vyšší bezpečnost. ONH se i v roce 2010 podílela na přípravných a realizačních pracích při rekonstrukcích a nových výstavbách ve FN HK. FN HK systematicky dbá na zvyšování kvality a bezpečí pacientů i personálu z hlediska prevence přenosných nemocí spojených s poskytováním zdravotní péče.



### III. EKONOMIKA

#### 1. Hospodaření

##### 1.1. Celkové výsledky hospodaření

Celkové výsledky hospodaření FN udávají následující tabulky:

Tab. III.1.1a) Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Měrná j.	2007	2009	2010	10/09 v %
Náklady	tis. Kč	4 593 097	4 888 166	4 998 603	102,3
Výnosy	tis. Kč	4 648 351	4 900 799	4 999 145	102,0
Výsledek hospodaření po zdanění	tis. Kč	55 254	12 633	542	4,3
Neuhrazená ztráta z minulých let	tis. Kč	0	0	0	0,0
Prům. přepočt. počet pracovníků	úvazky	3 979	4 171,57	4 168,50	99,9
Dlouhod. hmot. maj. v používání (PC)	tis. Kč	5 883 024	6 431 914	6 526 050	101,5
Dlouhod. hmot. maj. v používání (ZC)	tis. Kč	3 267 559	3 724 658	3 630 077	97,5
Zásoby	tis. Kč	98 900	97 328	121 025	124,3
Pohledávky z obchodního styku	tis. Kč	358 877	385 774	413 524	107,2
Závazky a půjčky (2010 vč. čas.rozl. a doh.pol.)	tis. Kč	688 626	580 489	732 468	126,2
Fond odměn	tis. Kč	3 915	3 915	3 915	100,0
Fond rezervní	tis. Kč	50 570	107 193	119 237	111,3
Fond reprodukce investičního majetku	tis. Kč	337 483	277 043	361 050	130,3

Tab. III.1.1b) Vybrané relativní ukazatele ekonomiky

Ukazatel	Měrná j.	2008	2009	2010	10/09 v %
Vybavenost DHM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 478,5	1 541,8	1 565,6	101,5
Opotřebenost DHM (zúst./poř. cena)	%	55,5	57,9	55,6	96,1
Využití DHM (výnosy na 1 000 Kč DHM)	Kč	790	762	766	100,5
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,49	2,35	2,24	95,4
Výnosy na 1 pracovníka	tis. Kč	1 168	1 175	1 199	102,1
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	28 834	30 043	31 100	103,5
Rentabilita z nákladů	%	1,2	2,6	0,1	4,2
Podíl mezd na nákladech	%	30,9	31,5	31,2	99,0
Náklady na 1 kalendářní den	mil. Kč	12,5	13,4	13,7	102,2
Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den	Kč	3 154	3 210	3 285	102,3
Podíl celonemocničního režie na nákladech	%	17,9	16,0	15,9	99,4
Spotřeba energie na 1 kalendářní den	tis. Kč	330	345	343	99,4
Spotřeba léků a SZM na 1 kalendářní den	tis. Kč	4 117	4 588	4 822	105,1

Tab. III.1.1c) Porovnání některých ukazatelů s průměrem FN v ČR

Ukazatel	Měrná jedn.	FN HK	Průměr SFN	FN/SFN v %
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	30 043	28 893	96,17
Průměrná měsíční mzda lékaře	Kč	55 925	50 414	110,93
Vybavenost DHM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 541,8	1 763,5	114,38
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,35	2,56	92,8
Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den	Kč	3 210	3 489	92

Za celý rok 2010 bylo dosaženo vyrovnaného hospodaření s přebytkem (ziskem ke zdanění) v součtu hlavní a hospodářské činnosti, celkově však byla hlavní činnost mírně ztrátová (-3,1 mil. Kč) a hospodářská zisková (+3,6 mil. Kč). Celý účetní výsledek hospodaření 542 tis. Kč je navržen k přidělu do rezervního fondu.

V r. 2010 stanovila úhradová vyhláška stejné principy úhrady jako v r. 2009. Referenčním obdobím byl však r. 2008, proti kterému se stanovil nárůst ve výši 5,2%, tj. proti roku 2009 0,2%. Obvyklý nárůst z předchozích let se proměnil ve stagnaci. Úhradový princip v r.2009 a 2010 díky své význačné složitosti přinesl komplikace pro řízení na straně plátců i poskytovatelů. Převažujícím způsobem úhrady u zdravotních pojišťoven v r. 2010 byla v hospitalizačním segmentu forma paušální úhrady u hospitalizací zařazených v kategorii DRG ostatní s podílem cca 60% (limitem pro dosažení hospitalizačního paušálu v r. 2010 ve skupině hospitalizací zahrnutých v DRG ostatní bylo naplnění alespoň 98%

case-mix indexu a alespoň 95% počtu hospitalizačních případů r. 2008). Kategorie hospitalizací zahrnutých v DRG alfa s podílem cca 40% byla zdravotními pojišťovnami hrazena výkonově dle základní sazby (horním stropem pro výkonovou úhradu bylo navýšení o max. +15% nad case-mix referenčního období r. 2008). FN HK významně využila hlavní prostor pro nárůst péče a dosáhla nárůstu ve výši cca 13%. Úhrada v rámci ambulantního segmentu byla vyhláškou MZ stanovena jako výkonová, avšak díky průměrné hodnotě bodu ambulantního segmentu (významně nižší než průměrná hodnota bodu za FN jako celek) představovala u většiny ZP fakticky paušální úhradu ve výši 105% r. 2008 při dosažení 100% bodů.

Nad rámec probíhala úhrada léků vázaných na centra, screeningových programů, mimořádně nákladné péče (pacient s výnosy nad 1 mil. Kč). Samostatně dále byly kontrahovány TEP, kardiostimulátory a kardiovertry, katarakty a nově úhradovou vyhláškou pro r. 2010 zařazené další individuální kontrakty u vybraných pojišťoven (zj. artroskopie, uvolnění karpálního tunelu, aj.).

Standardně platila regulace pro oblast preskripce.

Během r. 2010 se nepovedlo díky složitosti úhradového mechanismu ukončit finanční vypořádání s řadou ZP vč. největší VZP. Částečné úhrady za r. 2010 nepokryly očekávané výnosy za r. 2010. Proto byla vytvořena dohadná položka ve výši 87,1 mil.Kč.

Uzavřené rámcové smlouvy mezi zdravotními pojišťovnami a naší nemocnicí jsou dodržovány. V případech nedodržení rámcové smlouvy se využívá penalizace. Platební morálka resortních zdravotních pojišťoven je uspokojivá. Tyto hradí faktury v daných termínech, výjimečně s nepatrným zdržením. V roce 2010 byla platební schopnost VZP vyrovnaná.

Nadále byla uplatňována strategie regulace hospodaření klinik a ostatních zdravotnických i nezdravotnických pracovišť. Pravidla hospodaření vytvářela jejich zainteresovanost na dodržení rozpočtu nákladů a přímých výnosů při zachování kvality a kvantity péče. Složitý systém úhrady (křížící se mechanismy mezi jednotlivými druhy péče) zhoršil řízení vnitřní ekonomiky v oblasti dostupnosti dat o reálném stavu hospodaření jednotlivých klinických pracovišť. Klinická pracoviště byla zainteresována na DRG alfa, na dodržení regulačních mechanismů v DRG ostatní a v ambulantním segmentu. Díky tomu byly náklady i výnosy v průběhu roku pod přísnou kontrolou a nedošlo k propadu v hospodaření nemocnice.

Výnosy celkově vzrostly o 98 mil. Kč. U tržeb od zdravotních pojišťoven oproti roku 2009 došlo k nárůstu o 167 mil. Kč, tj. o 4,1% (viz tabulky III.1.1d) a III.1.1e)). Nárůst výnosů od zdravotních pojišťoven souvisí s nárůstem léků vázaných na centra, novou kapacitou PET, novou kapacitou na katetrizačně implantované chlopně, nárůstem DRG alfa, poklesem DRG ostatní a vyúčtováním r. 2009 z konce r. 2010. V roce 2010 došlo k nárůstu ostatních výnosů z prodeje služeb mimo výnosy od zdravotních pojišťoven o 9,0 mil. Kč, a to zejména vlivem vyšších výnosů za klinické studie. Výnosy z prodeje zboží (lékárna) klesly o 58 mil. Kč při stejné rentabilitě této činnosti – celková marže na zboží poklesla o 16 mil. Kč. Aktivace materiálu, zboží a služeb zůstala na stejné úrovni, stejně jako prodej materiálu. Podstatně vzrostl objem bonusů poskytovaných dodavateli léků a SZM (o 5 mil. Kč) vzhledem ke změně obchodní strategie. S ohledem na pokles úrokových sazeb a nižší zůstatky na bankovních účtech se podstatně snížily úrokové výnosy (o 3 mil. Kč). O 35 mil. Kč byly nižší přiznané dotace, z toho cca 11 mil. Kč představuje výzkumný záměr, zbytek zejména granty (zejména ukončení grantu na katetrizačně implantované chlopně).

V roce 2010 vzrostly náklady na SZM – oproti roku 2009 o 2,1%, tj. 16 mil. Kč – meziroční růst je mírnější než v minulých letech, stejně jako u léků – tentokrát „jen“ o 7,0%, tj. o 64 mil. Kč. Tento nárůst tvoří náklady na léky vázané na centra (72 mil. Kč, z toho 35 mil. na LP sutent a nexavar, které byly do 07/2009 vydávány na recept.). Meziroční nárůst léků vázaných na centra je tak generován jednak technickými vlivy převodu z receptů do žádánek, jednak nárůstem počtu léčených pacientů v lékových centrech. Přesto nárůst spotřeby léků vázaných na centra celkem mezi r. 2010 a r. 2009 byl výrazně nižší než nárůst spotřeby mezi r. 2009 a r. 2008. K meziročnímu nárůstu došlo v nákladech na léky na radiofarmaka (6 mil. Kč, souvisí s náběhem nové kapacity PET v r. 2009 a 2010), zatímco u ostatních léčivých přípravků šlo o pokles téměř 8 mil. Kč a u nutriční o 2 mil. Kč. Meziroční nárůst u centrových léků je navázán na výnosy

od ZP, podobně jako nárůst radiofarmak na PET. Zvýšené náklady na SZM jsou vyvolány především katetrizačně implantovanými stenty na katetrizační laboratoři – nová kapacita (12,5 mil. Kč v r. 2010, promítlo se do výše úhrad od ZP) a změnou spektra hospitalizací (nárůst DRG alfa a pokles DRG ostatní, promítlo se do výše úhrad od ZP).

Výrazně vyšší byly v roce 2010 náklady na údržbu – o 11% (11 mil. Kč), a to především na jmenovité stavební akce (Baštesteckého pavilón – střecha, TUV a VZT, Bedrnův pavilón – okna, podhledy, elektroinstalace, dětská klinika – střecha, VZT).

Mzdové náklady se meziročně zvýšily pouze o 0,9% při dodržení závazku, vyplývajícího z Kolektivní smlouvy (zachování výše průměrného měsíčního výdělku u všech kategorií zaměstnanců) při stagnujícím počtu zaměstnanců (po celý rok byla uplatňována restriktivní personální politika). Nad rámec Kolektivní smlouvy byly zvýšeny mzdy lékařů KARIM a v kategorii všeobecných sester a porodních asistentek vlivem vyhláškou garantované bonifikace. O 2,9% se však zvýšily náklady na zdravotní a sociální pojistné následkem zrušení dočasné slevy na sociální pojistné pro zaměstnance s nízkým příjmem, platné od 1.8. do 31.12.2009 (zákon 221/09 Sb.). Odpisy dlouhodobého majetku výrazně stouply o 17,9% zejména zařazením nových technologií pro traumatologii a onkologii, pořízených v roce 2009 z dotací EU, a nových technologií na rehabilitaci a nozokomiální infekce, pořízených v roce 2010 z dotací EU.

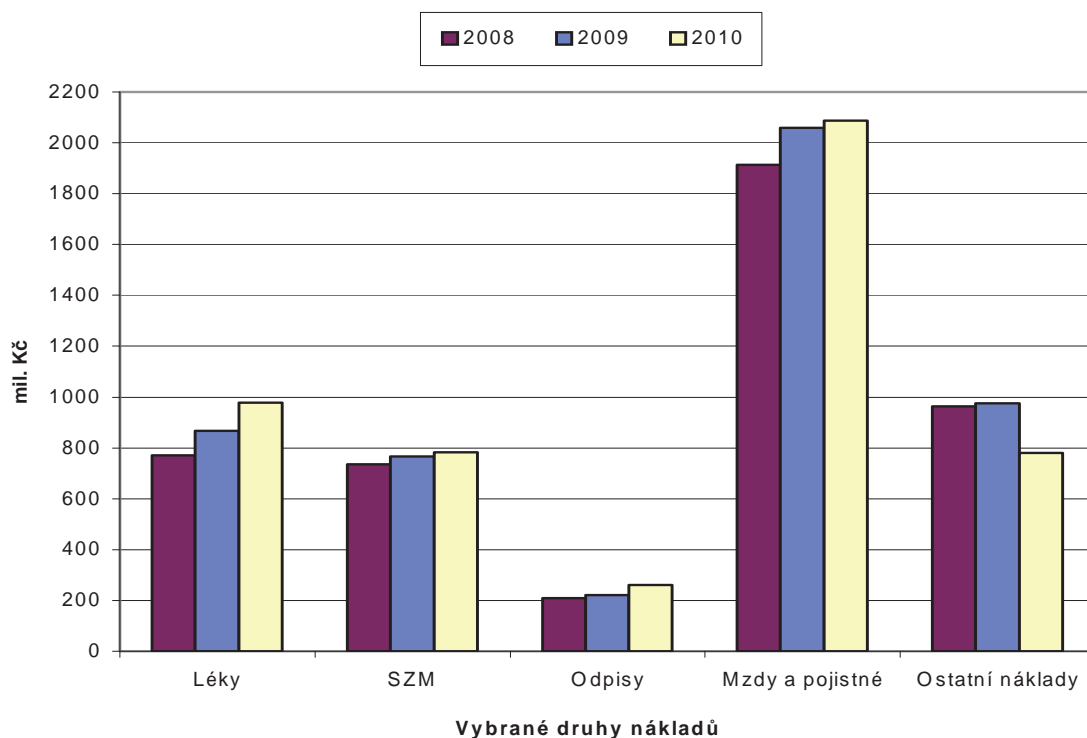
Historicky nejvyšší částka je zaúčtována na dani z příjmu – očekáváme, že přes vyrovnaný účetní výsledek budeme hradit vysokou částku s ohledem na daňovou neuznatelnost odpisů techniky pořízené z dotací.

Stav fondu reprodukce majetku se zvýšil o 84 mil. Kč především díky vysokým odpisům z nového přístrojového vybavení. Nejnáročnější stavební akce probíhaly na Bedrnově pavilónu – úpravy pro CT a vasografii, na centrální sterilizaci a transfuzní stanici. V oblasti vybavení zdrav. přístroji byly dopláceny dlouhodobé závazky za lineární urychlovač.

Rezervní fond byl použit pouze pro financování výdajů krytých dary.

Vývoj vybraných druhů nákladů v posledních třech letech ukazuje následující graf III.1.1. Podrobné členění nákladů a výnosů je uvedeno v tabulkách III.1.1d) a III.1.1e).

**Graf III.1.1 Vývoj vybraných druhů nákladů**



**Tab. III.1.1d) Struktura nákladů a výnosů (v tis. Kč)**

Účet	Náklady/výnosy	2008	2009	2010	podíl v %	10/09 v %
<b>5xx</b>	<b>Náklady celkem:</b>	<b>4 593 097</b>	<b>4 888 166</b>	<b>4 998 603</b>	<b>100,0</b>	<b>102,1</b>
	v tom:					
501	spotřeba materiálu	1 775 197	1 925 692	1 992 051	39,9	103,4
	z toho: léky	770 986	913 720	977 977	19,6	107,0
	krev	51 315	58 410	56 695	1,1	97,1
	zdravotnický mat.	735 817	760 838	782 170	15,6	102,1
502	spotřeba energie	120 676	125 947	125 183	2,5	99,4
503	spotřeba ost. neskl. dodávek	0	0	0		0
504	prodané zboží	272 688	267 125	224 178	4,5	83,9
511	opravy a udržování	117 134	100 040	111 984	2,2	111,9
512	cestovné	6 333	6 577	6 337	0,1	96,4
513	náklady na reprezentaci	505	327	316		96,3
518	ostatní služby	74 932	76 377	69 898	1,4	91,5
521	mzdové náklady	1 418 811	1 544 895	1 559 357	31,2	100,9
524	zákonně sociální pojištění	494 611	513 083	528 193	10,6	102,9
525	ostatní sociální pojištění	0	0	0		0
527	zákonně sociální náklady	27 534	30 076	30 323	0,6	100,8
528	ostatní sociální náklady	0	4 640	4 426	0,1	95,4
531	silniční daň	177	175	180		102,9
532	daň z nemovitosti	36	161	158		98,4
538	ostatní nepřímé daně a popl.	115	423	151		35,7
54x	ostatní náklady	20 457	23 514	27 023	0,5	114,9
551	odpisy DHM a DNM	210 404	220 684	260 246	5,2	117,9
552(3,4)	zůstat. cena prod. DHM a DNM	7	31	543		1 751,6
554(544)	prodaný materiál	48 006	46 296	49 166	1,0	106,2
556(555)	tvorba zákonných rezerv	0	0	36		x
558(556)	zúčtování čas. rozliš. nákladů	0	0	1 134		x
59x	daň z příjmu (u hospod. čin.)	5 474	2 103	7 755		368,8
<b>6xx</b>	<b>Výnosy celkem:</b>	<b>4 648 351</b>	<b>4 900 799</b>	<b>4 999 143</b>	<b>100,0</b>	<b>102,0</b>
	v tom:					
601	tržby za vlastní výroby	886	853	1 051		123,3
602(3)	tržby z prodeje služeb	3 990 594	4 232 134	4 415 094	88,3	104,3
604	tržby za prodané zboží	378 139	381 796	323 423	6,5	84,7
61x	změna stavu zásob	0	0	0		
62x	aktivace	116 116	123 043	121 947	2,4	99,1
64x	ostatní výnosy	64 794	29 711	36 707	0,7	123,5
651(45-7)	tržby z prodeje DHM a DNM	124	296	747		252,4
654(644)	tržby z prodeje materiálu	38 600	36 038	38 492	0,8	106,8
656	zúčtování zákonných rezerv	0	0	0		
658	zúčtování čas. rozlišení výnosů	0	0	0		
691(67x)	provozní dotace	59 098	96 928	61 682	1,2	63,6
	<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>55 254</b>	<b>12 633</b>	<b>542</b>	<b>100,0</b>	<b>4,3</b>

**Tab. III.1.1e) Podrobné členění výnosů a pohledávek za zdravotnické služby**

Výnosy za zdravotnické služby	2008		2009		2010		Pohled. k 31.12.2010	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	celkem	po splat.
							tis. Kč	tis. Kč
CELKEM	3 881 320	100,0	4 124 986	100,0	4 298 571	100,0	397 275	-1 403
Služby mimo zdrav. pojištění	71 661	1,8	76 592	1,9	82 601	1,9	5 421	4 317
ZP celkem	3 809 659	98,2	4 048 394	98,2	4 215 970	98,1	391 854	-5 720
VZP	2 721 264	70,1	2 962 497	73,2	2 986 185	69,5	261 164	593
ZP MV ČR	381 235	9,8	414 927	10,3	438 635	10,2	39 040	-1 716
Vojenská ZP	329 992	8,5	338 244	8,4	351 543	8,2	62 539	2 179
Česká národní ZP (r. 2009 sloučena s HZP)	117 182	3,0	90 180	2,2	40	0,0	15	15
Ob. ZP zam. bank a pojišťoven	104 033	2,7	113 947	2,8	135 898	3,2	11 179	6
Zaměstnanecká poj. ŠKODA	66 754	1,7	76 614	1,9	110 997	2,5	1 733	-6 445
ZP Metal Alliance	11 236	0,3	10 615	0,3	15 856	0,4	-665	-1 805
Hutnická ZP	1 707	0,1	35 418	0,8	144 957	3,4	14 563	1 427
Revírní bratrská pokladna	1 524	0,1	3 781	0,1	3 693	0,1	166	0
MÉDIA ZP			3 254	0,1	12 171	0,3	2 120	26
Zdravotní pojišťovna AGEL	86	0,0	3 254	0,1	0	0	0	0
Dohadná položka k výnosům od ZP	73 850	1,9	-1 870	-0,1	15 995	0,4	X	X

### 1.2. Pohledávky a závazky

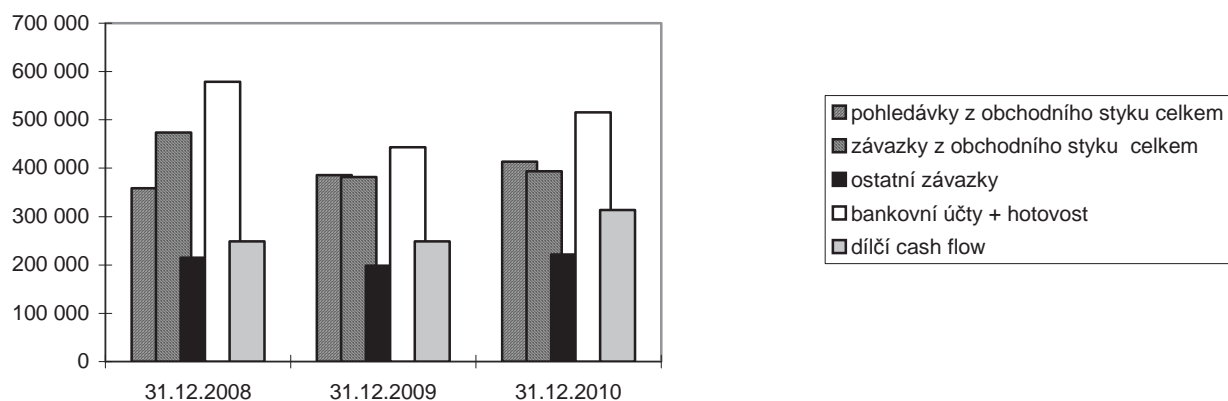
Rozhodující část tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami, viz tab. III.1.1e). Pohledávky za zdravotními pojišťovnami po lhůtě splatnosti byly ke konci roku 2010 zhruba ve stejné výši jako v roce 2009. Platební morálka VZP byla vyrovnaná a FN neměla v průběhu roku větší objem neuhrazených závazků po lhůtě splatnosti.

V roce 2010 FN doplatila dlouhodobý závazek za pořízené zdravotnické přístroje ve výši 45 mil. Kč (lineární urychlovač a PET kamera).

**Tab. III.1.2 Hlavní obchodní partneři FN v roce 2010 podle objemu dodávek (v tis. Kč)**

Dodavatel	2009	2010	Druh dodávek
Alliance UniChem CZ, s.r.o., Plzeň	228 392	368 398	léky
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s., Praha	348 070	252 234	léky, zdravotnický materiál
Geosan Group, a.s.	485	151 896	stavební dodávky
Novartis Czech Republic s.r.o., Praha	73 408	84 910	léky
VW WACHAL a.s.	95 539	83 233	stavební dodávky
B. Braun Medical s.r.o., Praha	81 906	76 035	léky, zdravotnický materiál
HOSPIMED, s.r.o.	103 683	74 906	zdrav.přístroje, úklid.chemie
CARDION s.r.o., Brno	73 490	64 963	kardiostimulátory
GEHE Pharma Praha, spol. s r.o.	60 870	57 035	léky
INLAB Medical s.r.o., Praha	42 755	49 280	zdravotnický materiál
BAXTER CZECH spol. s r.o., Praha	44 348	48 214	krvní deriváty, zdrav. materiál
Lumius, spol. s r. o.	0	47 388	elektřina
Sanofi-Aventis, s.r.o., Praha	46 202	43 125	léky
Pharmos, a.s., Ostrava	48 881	38 326	léky, zdravotnický materiál
Bayer s.r.o., Praha	52 556	37 264	léky
Elektrárny Opatovice, a.s., Opat. n. L.	32 036	35 425	teplo
Johnson and Johnson, spol. s r.o., Praha	47 598	35 123	léky, zdravotnický materiál
Amgen s.r.o., Praha	28 663	32 417	léky
ABBOTT LABORATORIES, s.r.o., Praha	34 091	30 785	zdrav. materiál, diagnostika
BIOTRONIK Praha, spol. s r.o., Praha	29 527	29 710	kardiostimulátory
Transmedic International s.r.o.	24 333	27 114	léky
Královéhradecká provozní, a.s., Hradec Králové	26 956	25 582	vodné a stočné
Lacomed, spol. s r. o.	19 409	25 513	zdravotnický materiál, léky
HEBIOS, s.r.o.	17 016	24 120	zdravotnický materiál
Roche s.r.o., Praha	18 823	24 115	léky, zdravotnický materiál
Biomedica ČS s.r.o., Brno	14 364	22 832	léky, zdravotnický materiál
Medtronic Czechia s.r.o., Praha	14 617	21 767	zdravotnický materiál
Grifols s.r.o., Praha	21 047	21 591	krvní deriváty, léky, zdravotnický materiál
Boston Scientific Česká republika s.r.o.	24 001	20 789	zdravotnický materiál
FOMEI a.s.	7 684	18 099	zdrav.přístroje
Janssen-Cilag s.r.o.	9 347	16 111	léky
Fresenius Kabi s.r.o.	11 585	15 105	léky
Východočeská plynárenská, a.s., Hr.Králové	13 139	13 852	energie
Promedica Praha Group, a.s.	15 373	13 430	zdravotnický materiál
Nycomed s.r.o., Praha	14 128	12 650	léky
SIAD Czech spol. s r.o.	11 842	12 448	technické plyny, služby
FRESENIUS MEDICAL CARE spol. s r.o., Praha	16 502	12 384	léky, zdrav. mat., monitory, servis
Siemens, s.r.o.	12 297	12 281	zdravotnická technika, servis
PANEP CZ s.r.o.	8 520	11 935	zdravotnický materiál
LEMMA a.s.	10 119	11 909	zdravotnický materiál

**Graf III.1.2 Vývoj závazků a pohledávek (v tis. Kč)**



### 1.3. Dotace

Podrobný přehled dotací a jejich použití je uveden v následující tabulce III.1.3:

**Tab. III.1.3 Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v r. 2010**

Druh dotace	Dotace Kč	Čerpání Kč	Odvod Kč
<b>Neinvestiční dotace celkem</b>	<b>62 083 605</b>	<b>59 640 900,68</b>	<b>2 442 704,32</b>
<b>Neinvestiční dotace zřizovatele celkem – prostřednictvím ČNB</b>	<b>47 990 399</b>	<b>45 814 150,31</b>	<b>2 176 248,69</b>
v tom:			
a) účelové dotace MZ ČR na vybrané činnosti celkem	3 838 399	3 784 430,00	53 969,00
- rezidenční místa	2 272 874	2 218 905,00	53 969,00
- krizová připravenost	692 500	692 500,00	0,00
- protidrogová politika:	370 000	370 000,00	0,00
léčebna Nechanice	250 000	250 000,00	0,00
substituční program v regionu Hradec Králové	120 000	120 000,00	0,00
detoxikační jednotka	0	0,00	0,00
- národní onkologický registr	503 025	503 025,00	0,00
b) dotace poskytnuté na provoz organizace	0	0,00	0,00
c) účelová podpora – výzkumné granty	17 635 000	15 881 787,31	1 753 212,69
d) výzkumný záměr – institucionální prostředky	4 137 000	4 137 000,00	0,00
e) výzkumný záměr – prostředky poskytnuté podle výsledků	21 716 000	21 716 000,00	0,00
f) neinvestiční prostředky v rámci ISPROFIN:	664 000	294 933,00	369 067,00
- IOP - projekt řízení kvality a nákladovosti	226 000	102 459,00	123 541,00
- IOP - modernizace rehabilitace	219 000	96 237,00	122 763,00
- IOP - modernizace v oblasti prevence nozokomiálních infekcí	219 000	96 237,00	122 763,00
<b>Neinvest. prostředky na výzkum a vývoj od IGA - spolešitelství</b>	<b>7 282 000</b>	<b>7 102 597,21</b>	<b>179 402,79</b>
<b>Neinvestiční prostředky na výzkum a vývoj od jiných subjektů</b>	<b>2 097 000</b>	<b>1 273 876,70</b>	<b>54 123,30</b>
<b>Neinvestiční dotace – Královéhradecký kraj</b>	<b>4 700 000</b>	<b>4 667 070,46</b>	<b>32 929,54</b>
<b>Neinvestiční dotace – Norské fondy</b>	<b>14 206</b>	<b>14 205,60</b>	<b>0,00</b>
<b>Investiční dotace od zřizovatele celkem prostřednictvím ČNB</b>	<b>280 764 331</b>	<b>280 764 330,90</b>	<b>0,10</b>
v tom:			
a) výzkum a vývoj	1 000 000	1 000 000,00	0,00
b) systémová dotace celkem	279 764 331	279 764 330,90	0,10
z toho:			
- neurologická klinika	104 430 178	104 430 178,00	0,00
- FÚP a ÚSL	110 000 000	110 000 000,00	0,00
- IOP – řízení kvality a nákladovosti	19 592 343	19 592 343,00	0,00
- IOP – modernizace rehabilitace	24 828 835	24 828 834,90	0,10
<b>Investiční dotace – Královéhradecký kraj</b>	<b>3 500 000</b>	<b>3 500 000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Investiční dotace – Norské fondy</b>	<b>1 534 892,64</b>	<b>1 534 892,34</b>	<b>0,00</b>

Neinvestiční dotace zřizovatele kromě dotace v rámci ISPROFIN byly bankovně plně vyčerpány, vratky do státního rozpočtu (1 753 21,69 a 53 969) byly provedeny 26.1. 2011. Částka 369 067 Kč z dotace ISPROFIN byla ponechána na účtu.

Nevyčerpané prostředky poskytnuté hlavními řešiteli na výzkumné granty byly vráceny v průběhu ledna 2011. Částky k vrácení jsou předepsány na účtu 378.

Královéhradecký kraj poukázal příspěvek na provoz pohotovostních služeb v objemu 3 760 000 Kč, dalších 940 000 Kč bylo zúčtováno jako předpokládaný příspěvek za 4. čtvrtletí 2010.

Z fondu mikroprojektů v Euroregionu Glacensis v rámci Operačního programu přeshraniční spolupráce Česká republika – Polská republika 2007 – 2013 bylo prostřednictvím KHK doúčtováno uskutečnění Kongresu českých a

polských otorinolaryngologů. Původní předpoklad 356 031 Kč, zúčtovaný už v roce 2009, byl snížen o 32 929,54 Kč, které byly vráceny v průběhu roku 2010.

Z Norských fondů obdržela FN HK dotaci na náklady spojené s publicitou investičního projektu – viz níže.

FN HK dále obdržela náhradu nákladů z Visegádského fondu ve výši 120 379 Kč – jednalo se o náklady na mezinárodní seminář.

Neinvestiční dotace zřizovatele tvoří 0,9% výnosů r. 2010. Propočtení potřeby podle skutečného rozsahu těchto nákladů je ale značně vyšší. V roce 2010 neobdržela FN HK poprvé dotace na provoz pro vybrané činnosti (soudní lékařství, sociální činnost, AT centra a nemoci z povolání), podstatně nižší byly příspěvky na protidrogovou politiku, na krizovou připravenost a na onkologické registry. K největšímu snížení došlo u výzkumného záměru (z 36,8 na 25,8 mil. Kč) a u výzkumných grantů (z 22,3 na 17,6 mil. Kč). Jedinou vyšší dotací byla dotace na rezidenční místa.

V investiční oblasti byla mimo dotace zřizovatele poskytnuta FN HK dotace z Norských fondů ve výši 1 534 892,64 Kč na doplnění přístrojového vybavení pro dětskou kliniku (pořízeno v roce 2009)

Dále jsme obdrželi investiční dotaci z prostředků Královéhradeckého kraje na transfúzní oddělení – čekárnu dárců ve výši 3 500 000 Kč, kterou jsme plně využili a vyúčtovali.

#### **1.4. Vnitřní hospodaření**

FN dlouhodobě uplatňuje střediskové řízení s decentralizovanými odpovědnostmi a pravomocemi a zainteresovaností na výsledku hospodaření. Pro každý rok jsou vydávána Pravidla hospodaření upřesňující tuto oblast. V roce 2010 byly kliniky zainteresovány na úspoře nákladů a plnění přímých výnosů s povinností naplnit alespoň 98% hodnoty case-mix indexu za rok 2008 a 95% počtu hospitalizačních případů za r. 2008, s výjimkou vybraných pracovišť a skupin hospitalizací z oblasti DRG alfa, kde byl umožněn nárůst s horním limitem +15% proti r. 2008. Dále byly kliniky zainteresovány na dodržení nákladů na preskripci léků a PZT. I přes značnou složitost systému a předem neujasněná pravidla financování ze strany pojišťoven lze vnitřní hospodaření považovat za úspěšné.

Celkové náklady klinických pracovišť jsou obsahem tabulky III.1.4a)



**Tab. III.1.4a) Náklady klinických pracovišť (v tis. Kč, včetně interních nákladů)**

Klinika/oddělení	Náklady			10/09 v %
	2008	2009	2010	
I. interní klinika	452 746	456 974	462 437	101,2
II. interní klinika	581 488	630 622	653 087	103,6
Klinika infekčních nemocí	72 843	73 732	73 453	99,6
Plicní klinika	83 472	95 221	101 880	107,0
Neurologická klinika	250 142	262 931	275 401	104,7
Psychiatrická klinika	98 904	97 991	98 157	100,2
Klinika nemocí z povolání	14 849	12 539	14 316	114,2
Dětská klinika	211 798	235 817	239 416	101,5
KARIM	155 896	170 451	179 133	105,1
Klinika nemocí kožních a pohlavních	48 793	53 859	62 644	116,3
Klinika onkologie a radioterapie	266 164	342 802	417 088	121,7
Gerontologická a metabolická klinika	290 662	328 105	329 780	100,5
Ústav tělovýchovného lékařství	3 180	2 440	0	0,0
Oddělení lékařské genetiky	17 421	18 554	17 978	96,9
Oddělení ambulantních provozů	37 688	39 021	37 440	95,9
Oddělení urgentní medicíny	58 953	78 000	81 971	105,1
Kardiochirurgická klinika	242 262	255 967	289 954	113,3
Chirurgická klinika	289 424	298 993	303 648	101,6
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	44 391	47 244	49 838	105,5
Neurochirurgická klinika	178 430	193 085	196 971	102,0
Ortopedická klinika	120 027	131 761	132 041	100,1
Urologická klinika	93 520	92 602	96 368	104,1
Klinika ušní, nosní a krční	74 537	78 590	81 818	104,1
Oční klinika	91 178	101 165	104 104,4	102,9
Stomatologická klinika	67 704	70 925	80 099	112,9
Porodnická a gynekologická klinika	124 234	129 713	132 437	102,1
Radiologická klinika	220 573	229 168	235 104	102,6
Transfúzní oddělení	142 129	142 329	145 582	102,3
Rehabilitační klinika	69 256	70 657	73 530	104,1
Oddělení nukleární medicíny	45 245	75 612	85 734	113,4
Fingerlandův ústav patologie	45 772	48 624	53 213	109,4
Ústav soudního lékařství	7 978	8 520	8 346	98,0
Tkářová ústředna	17 126	17 697	17 760	100,4
ÚKIA	56 152	60 346	65 157	108,0
ÚKM	51 132	51 986	51 082	98,3
Oddělení chirurgických sálů	78 175	89 203	87 824	98,5
ÚKBD	104 540	111 374	113 715	102,1
<b>Celkem</b>	<b>4 808 786</b>	<b>5 204 618</b>	<b>5 444 024</b>	<b>104,6</b>

Tabulka III.1.4b) uvádí náklady na hromadně vyráběná léčiva v členění podle ATC skupin.

**Tab. III.1.4b) Náklady na HVLP (v tis. Kč) v členění podle ATC skupin**

ATC	Název	Celkem			10/09 v %	% z r. 2010
		2008	2009	2010		
A	Trávicí trakt a metabolismus	11 726	12 257	9 562	78,0%	1,0%
B	Krev a krevtovorné orgány	98 593	99 117	94 176	95,0%	10,1%
C	Kardiovaskulární systém	11 095	12 013	12 153	101,2%	1,3%
D	Dermatologika	1 603	1 765	2 219	125,7%	0,2%
G	Urogenitální trakt a pohlavní hormony	570	596	485	81,3%	0,1%
H	Syst. horm. léč. kromě pohl. horm. a inzulinů	17 261	18 005	22 551	125,2%	2,4%
J	Antiinfektiva pro systémovou aplikaci	104 365	107 458	103 770	96,6%	11,1%
L	Cytostatika a imunomodulační léčiva	442 701	531 891	593 366	111,6%	63,5%
M	Muskuloskeletární systém	7 328	9 681	9 415	97,3%	1,0%
N	Nervový systém	17 440	18 998	17 673	93,0%	1,9%
P	Antiparazitika, insekticidy a repelenty	29	52	72	137,0%	0,0%
R	Respirační systém	4 405	9 588	11 260	117,4%	1,2%
S	Smyslové orgány	4 940	16 523	17 894	108,3%	1,9%
V	Různé přípravky	35 315	41 129	40 072	97,4%	4,3%
<b>Celkem</b>		<b>757 370</b>	<b>879 073</b>	<b>934 669</b>	<b>106,3%</b>	<b>100,0%</b>

## 1.5. Fondy

V roce 2010 nebyl použit fond odměn. Rezervní fond byl využit na neinvestiční účely v souladu s vůlí dárců (částka ve výši 8 918 tis. Kč), k úhradě sankcí nebyl použit.

Zůstatek fondu reprodukce majetku je kryt penězi na zvláštním bankovním účtu z 20% a pro obnovu investic je využitelný pouze částečně s ohledem na objem volných finančních prostředků.

Z fondu reprodukce majetku bylo za rok 2010 čerpáno celkem 177 867 tis. Kč, z toho 173 834 tis. Kč z odpisů a 4 024 tis. Kč z darů (296 tis. Kč na projektovou dokumentaci staveb, 114 916 tis. Kč na pořízení přístrojů a strojů, 59 503 tis. Kč na rekonstrukce a 3 152 tis. Kč na nehmotné investice). Tato částka zahrnuje i výše uvedenou dotaci KHK.

Příjmy fondu v roce 2010 byly 253 336 tis. Kč z odpisů DHM, 5 585 tis. Kč z odpisů DNM, 3 109 tis. Kč z fin. darů a 3 500 tis. Kč dotace Královéhradeckého kraje (zúčtováno v roce 2010 na účet 348).

V roce 2010 nevyužila FN HK možnost financování údržby nebo DDHM z fondu reprodukce majetku. Rovněž nebyl tento fond použit na snížení odpisů pro jeho nepokrytí finančními prostředky.

Zlepšený výsledek hospodaření roku 2010 ve výši 542 tis. Kč bude přidělen do rezervního fondu.

## 2. Zaměstnanci

### 2.1. Počty a struktura zaměstnanců

V roce 2010 klesl průměrný přepočtený počet zaměstnanců (-6,3) i fyzický evidenční počet zaměstnanců (-96) z důvodu vyhlášeného stopstavu na přijímání nových zaměstnanců, a to ve dvou termínech od 1. 12. 2009 do 31. 3. 2010 a od 14. 9. 2010 do 31. 12. 2010, a dále snížením plánu zaměstnanců všem pracovištím FN HK o 1,5%.

V průměrném přepočteném počtu tvoří největší meziroční rozdíly kategorie NLP (-12,9), provozní (-4,7), POD (+5,9), THP (+2,3) farmaceuti (+1,4), JVŠ (+1,2), lékaři (+0,5). Průměrné přepočtené počty zaměstnanců zahrnují vykazování čerpání dovolené žen na rodičovské dovolené (17,9) a úvazky zaměstnanců na grantech a výzkumných záměrech (24,4).

Plán zaměstnanců roku 2010 v průměrných přepočtených počtech nebyl splněn. Rozdíl skutečnosti proti plánu je celkem -63,9 zaměstnanců, v tom u lékařů (-22,9), NLP (-26,6), provozní (-12,4), JVŠ (-4,2), THP (-0,2), farmaceutů (-0,6), POD (+3,0).

Tab. III.2.1a) Vývoj počtu zaměstnanců dle kategorií

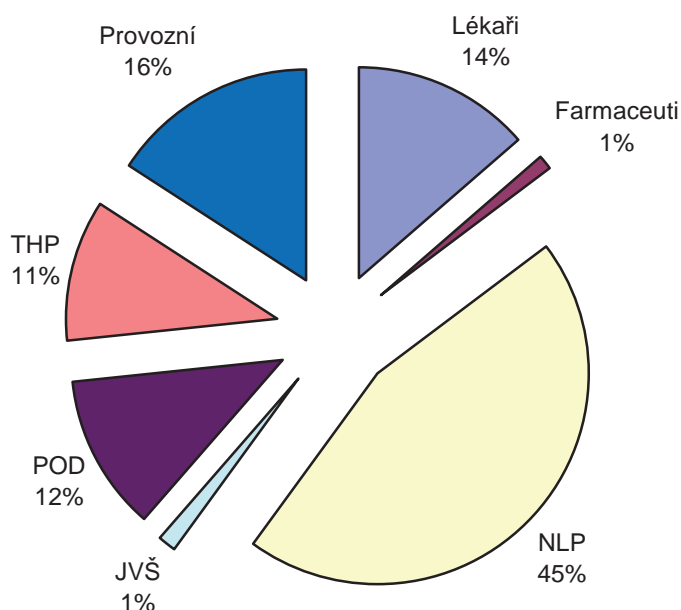
Kategorie	Průměrný přepočtený počet od počátku roku			Fyzický počet k 31.12.			% žen k 31.12.		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Lékaři	564,2	580,3	580,8	777	793	751	40,5	41,4	40,2
Farmaceuti	32,4	36,5	37,9	35	39	39	80,0	82,1	79,5
JVŠ	53,7	57,0	58,2	69	75	76	58,0	58,7	59,2
NLP	1 842,0	1 899,8	1 886,9	1 963	2 065	2 028	97,0	96,8	96,9
POD	455,2	496,2	502,1	477	524	508	47,4	49,2	48,4
THP	401,2	452,4	454,7	460	500	489	80,7	80,6	80,8
Provozní	630,0	649,3	644,6	689	705	714	67,8	69,1	69,5
<b>Celkem</b>	<b>3 978,7</b>	<b>4 171,5</b>	<b>4 165,2</b>	<b>4 470</b>	<b>4 701</b>	<b>4 605</b>	<b>75,0</b>	<b>75,5</b>	<b>75,6</b>

V roce 2010 pracovalo ve FN 4 605 zaměstnanců, což je o 96 méně než v roce 2009. Mimorevidenční počet 369 zaměstnanců, který tvoří zaměstnanci na mateřské dovolené, rodičovské dovolené a neplaceném volnu, se zvýšil o 16 proti r. 2009. Oproti r. 2009 se počet zaměstnaných cizinců snížil pouze o 1 a činil 104 zaměstnanců. Převážná část cizinců jsou občané SR. V r. 2010 nastoupili celkem 44 absolventi škol, z toho 21 v kategorii NLP. Zde došlo k výraznému snížení nástupů absolventů (-34), zejména NLP. Počet pracujících důchodců se oproti minulému roku snížil o 32, tj. na 223 zaměstnanců. Evidujeme 133 zaměstnanců se zdravotním postižením. V roce 2010 stoupl počet uzavřených dohod o pracovní činnosti a provedení práce vlivem externí spolupráce a tím, že část pracujících důchodců pracuje na dohody.

Následující tabulka III.2.1b) shrnuje základní sledované údaje v oblasti pracovních sil.

**Tab. III.2.1b) Základní souhrnné údaje (stav k 31.12.)**

	fyzické počty		
	2008	2009	2010
Přepočtený evidenční počet (koncový stav)	4 059,2	4 231,0	4 165,0
Kmenový stav (evidenční počet)	4 853	5 054	4 974
Mimoevidenční počet (MEP) celkem	383	353	369
- v tom: mateřská dovolená	86	74	86
rodičovská dovolená (do 3 let)	291	276	276
neplacené volno	6	3	7
Evidenční počet k 31. 12.	4 470	4 701	4 605
- z toho: žen	3 352	3 551	3 480
Počet cizinců celkem	110	105	104
- v tom občanů: Slovenské republiky	82	76	75
Polské republiky	5	5	5
Bahrainu, Indie, Jemenu, Kazachstanu, Keni, Kolumbie, Libye, Makedonie, Nigerie, Pákistánu, Peru, Portugalska, Řecka, Sýrie a Ukrajiny	23	24	24
Počet pracujících starobních důchodců	231	255	223
Počet pracovníků v poproduktivním věku	325	108	69
Počet poživatelů invalidního a částečně invalidního důchodu	90	112	110
Počet osob se zdravotním postižením	102	137	111
Počet zkrácených úvazků	851	990	966
Pracovní poměr na dobu neurčitou vč. MEP	3 685	3 860	4 022
Pracovní poměr na dobu určitou vč. MEP	1 168	1 194	952
Počet přijatých absolventů VŠ	25	33	16
- v tom: lékaři	24	24	16
jiní odborní pracovníci VŠ	1	9	4
Počet přijatých absolventů NLP	50	55	21
Počet přijatých absolventů – ostatní	17	4	3
Celkem přijatých absolventů	92	92	44
Počet sepsaných dohod o pracovní činnosti	445	500	684
Počet sepsaných dohod o provedení práce	167	281	245
Pracovní neschopnost v %	5,8	5,3	4,7

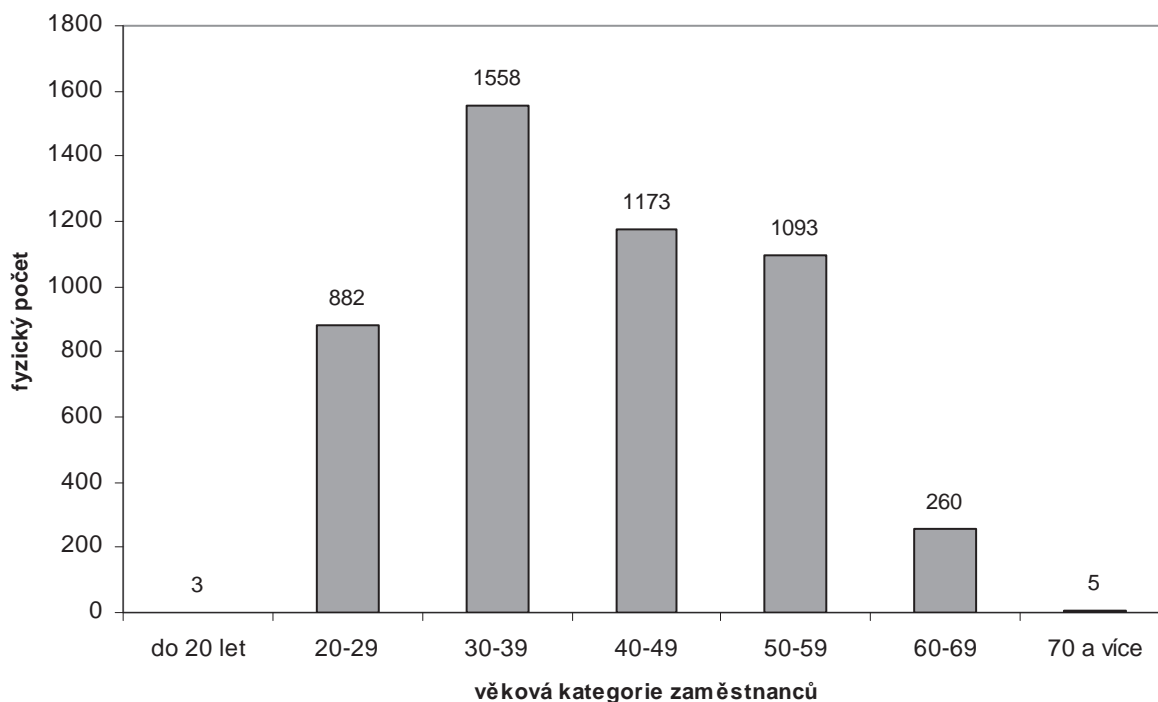
**Graf III.2.1a) Struktura zaměstnanců dle kategorií**


Tab. III.2.1c) Kvalifikační struktura zaměstnanců (kmenový stav)

Vzdělání	2010									2009
	Lékaři	Farmaceuti	JVŠ	NLP	POD	THP	Provozní	Celkem	%	%
Základní Vyučení					96	3	247	346	7,0	6,7
SO					282	18	377	677	13,6	13,6
ÚSO				1 826	15	8	13	36	0,7	0,8
Vyšší				219	120	379	79	2 404	48,3	49,3
Bakalářské			1	206	1	8	1	229	4,6	4,3
Vysokoškolské	625	35	70	50	5	12	1	221	4,4	4,0
Doktorské	172	6	15	1	5	78	1	864	17,4	17,6
						3		197	4,0	3,7
<b>Celkem</b>	<b>797</b>	<b>41</b>	<b>86</b>	<b>2 302</b>	<b>520</b>	<b>509</b>	<b>719</b>	<b>4 974</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Kromě výše uvedených údajů má 93 zaměstnanců FN s vysokoškolským vzděláním vědeckou hodnost CSc. a 1 zaměstnanec DrSc., 59 zaměstnanců má titul docent a 37 zaměstnanců profesor, 200 zaměstnanců má titul Ph.D.

Graf III.2.1b) Věková struktura zaměstnanců (kmenový stav)



## 2.2. Pohyb pracovních sil

Rozdíl přírůstku (521) a úbytku pracovních sil (377) byl v roce 2010 celkem + 144 zaměstnanců. Nejvíce fluktuující kategorií zůstává NLP a provozní. Číselné údaje vyjadřují nástupy do FN HK a výstupy z FN HK, nezahrnují opakované nástupy a prodloužování pracovních poměrů sjednaných na dobu určitou.

**Tab. III.2.2a) Nástupy a výstupy zaměstnanců**

Kategorie	Nástupy			Výstupy		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Lékaři	86	81	79	62	62	59
Farmaceuti	5	3	1	2	0	0
JVŠ	10	11	15	5	9	6
NLP	227	233	163	157	143	127
POD	69	92	36	40	45	42
THP	98	73	48	45	37	33
Provozní	173	157	179	138	139	110
<b>Celkem</b>	<b>668</b>	<b>650</b>	<b>521</b>	<b>449</b>	<b>435</b>	<b>377</b>

Z výše uvedené tabulky vyplývá, že počet nástupů i počet výstupů má klesající tendenci.

**Tab. III.2.2b) Vybrané důvody fluktuace**

		Lékaři	Farm.	JVŠ	NLP	POD	THP	Provoz.	Celkem
Dohoda	2008	22		4	42	23	12	39	142
	2009	16		2	44	11	8	28	109
	2010	20		2	38	15	4	22	101
Výpověď pracovníka	2008	15	1		32	1	7	11	67
	2009	12			23	3	1	1	40
	2010	12			23	5	4	1	45
Skončení doby určité	2008	19	1		46	4	12	46	128
	2009	27		7	44	10	16	61	165
	2010	23		3	46	15	21	57	165
Ve zkušební době	2008	4			28	8	8	24	72
	2009	5			20	13	8	31	77
	2010	1		1	11	2	1	17	33
Organizační změna	2008								0
	2009								0
	2010						1		1
<b>Celkem</b>	<b>2008</b>	<b>60</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>148</b>	<b>36</b>	<b>43</b>	<b>120</b>	<b>413</b>
	<b>2009</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>131</b>	<b>37</b>	<b>33</b>	<b>121</b>	<b>391</b>
	<b>2010</b>	<b>56</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>118</b>	<b>37</b>	<b>31</b>	<b>97</b>	<b>345</b>

Nejčastějším způsobem rozvázání pracovního poměru bylo neprodloužení pracovní smlouvy (165), vzájemná dohoda (101) a výpovědi zaměstnance (45). Hlavním důvodem fluktuace je nespokojenost zaměstnance nebo zaměstnavatele.

### 2.3. Pracovní neschopnost a úrazovost

Tab. III.2.3a) Procento pracovní neschopnosti (v %)

Klinika / pracoviště	2008	2009	2010
I. interní klinika	6,3	7,4	3,8
II. interní klinika – gastroenterologie a hepatologie	4,4	6,4	7,6
II. interní klinika – revmatologie	9,0	8,7	3,3
Klinika infekčních nemocí	5,5	7,0	1,8
Plicní klinika	4,9	3,9	3,9
Neurologická klinika	4,8	3,2	5,0
Psychiatrická klinika	6,6	6,0	6,7
Klinika nemocí z povolání	6,1	4,1	1,8
Dětská klinika	6,0	4,5	4,3
KARIM	5,2	5,9	6,0
Klinika nemocí kožních a pohlavních	3,3	6,0	6,5
Klinika onkologie a radioterapie	4,7	3,8	6,7
KGM	7,1	4,5	4,8
Ústav tělovýchovného lékařství	1,3	0,3	-
Oddělení lékařské genetiky	6,5	5,3	2,8
Oddělení ambulantních provozů	5,5	4,6	4,7
Oddělení urgentní medicíny	3,1	2,0	2,1
Kardiologická klinika	5,7	4,7	6,6
Chirurgická klinika	5,6	5,3	4,2
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	2,3	6,5	1,6
Neurochirurgická klinika	6,4	5,3	4,7
Ortopedická klinika	5,6	5,6	3,9
Urologická klinika	8,2	4,5	3,2
Klinika ušní, nosní a krční	5,5	4,6	5,2
Oční klinika	4,3	6,1	5,5
Stomatologická klinika	2,9	4,0	2,6
Porodnická a gynekologická klinika	2,7	2,6	2,8
II. interní klinika – oddělení klinické hematologie	5,5	5,8	4,6
Radiologická klinika	4,1	3,8	5,0
Transfuzní oddělení	8,2	7,1	8,5
Rehabilitační klinika	9,4	6,5	6,0
Oddělení nukleární medicíny	7,9	4,2	7,7
Fingerlandův ústav patologie	6,0	5,0	3,0
Ústav soudního lékařství	9,6	7,8	6,2
Tkáňová ústředna	1,8	1,3	3,7
ÚKIA	7,4	4,9	3,4
Ústav klinické mikrobiologie	5,8	6,6	5,2
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	4,7	8,8	5,8
ÚKBD	9,2	6,9	6,8
Nemocniční lékárna	3,9	5,0	4,5
Správa	6,2	5,0	4,4
z toho: prádelna	6,2	6,2	3,3
dopravní odbor	7,2	7,3	3,3
stravovací odbor	9,5	7,9	8,8
<b>Celkem</b>	<b>5,8</b>	<b>5,3</b>	<b>4,7</b>

Tab. III.2.3b) Pracovní úrazovost a pracovní neschopnost (PN)

Ukazatel	2008	2009	2010
Počet pracovních úrazů s PN	38	29	39
Počet pracovních úrazů bez PN	4	7	5
z toho: smrtelných	0	0	0
s hospitalizací delší než 5 dnů	0	0	1
Zameškané kalendářní dny v důsledku pracovních úrazů	760	1 050	709
Úrazová četnost (na 100 pracovníků) v %	0,78	0,58	0,77
Počet nemocí z povolání	4	4	9

Z výše uvedených údajů vyplývá, že počet pracovních úrazů s pracovní neschopností stoupl, počet zameškaných kalendářních dnů klesl a úrazová četnost ve Fakultní nemocnici Hradec Králové oproti předchozímu roku stoupla. Počet nemocí z povolání se oproti minulému roku zdvojnásobil. Důvodem zvýšení nemocí z povolání byl výskyt chřipky H1N1 v LNN Nechanice a kontaktní alergické ekzémy.

## 2.4. Oblast péče o zaměstnance

V rámci ročního rozpočtu FKSP byly pro zaměstnance FN HK a jejich rodinné příslušníky zajištěny akce sportovního, kulturního a rekreačního charakteru v tuzemsku a zahraničí včetně zájezdů a dětských táborů:

- v oblasti kultury bylo realizováno 27 kulturních akcí,
- v oblasti sportu využívali zaměstnanci 9 druhů sportovních aktivit a vyžití,
- v oblasti zájezdové byly zajištěny 2 vícedenní lyžařské zájezdy a 1 vícedenní, zaměřený na relaxaci,
- tuzemské rekreace byly zajištěny v 80 zařízeních,
- zahraniční rekreace vč. sportovních a pobytové poznávacích zájezdů byly zajištěny ve 195 zařízeních,
- bylo zajištěno 7 dětských táborů.

Z důvodu zvýšeného zájmu o letní rekreace a s ohledem na přidělenou částku v rozpočtu FKSP nemohly být pořádány zimní rekreace a lyžařské zájezdy.

**Tab. III.2.4a) Průměrné spektrum účasti u vícedenních zájezdů a rekreací v procentech**

Kategorie	2008	2009	2010
Lékaři	19,9	19,8	19,1
Ostatní zdravotníci	61,0	62,0	60,2
Ostatní	19,1	18,2	20,7

**Tab. III.2.4b) Počet osob zúčastněných na akcích pořádaných oddělením péče o zaměstnance**

	2008	2009	2010
<b>Rekreace <sup>1)</sup></b>	<b>3 154</b>	<b>2 658</b>	<b>2 854</b>
Zimní	226	0	
Letní tuzemské	1 438	1 366	1 333
Letní zahraniční	1 490	1 292	1 521
<b>Zájezdy <sup>1)</sup></b>	<b>337</b>	<b>291</b>	<b>153</b>
Zájezdy jednodenní	0	249	0
Zájezdy vícedenní	55	42	16
Zájezd zimní Alpy	142	0	137
Lyžování	140	0	0
<b>Sport <sup>2)</sup></b>	<b>2 952</b>	<b>2 091</b>	<b>2 185</b>
<b>Kultura <sup>1)</sup></b>	<b>2 565</b>	<b>1 962</b>	<b>2 439</b>
Kulturní akce	2 258	1 611	2 160
Předplatné	307	351	279
<b>Dětské tábory</b>	<b>341</b>	<b>346</b>	<b>348</b>
Dětský zimní tábor	2	0	2
Dětský letní tábor	339	346	346
Chata Zdobnice	956	895	955

Pozn.: <sup>1)</sup> včetně rodinných příslušníků

<sup>2)</sup> zaměstnanci



**Tab. III.2.4c) Fond kulturních a sociálních potřeb (v tis. Kč)**

Tvorba/čerpání	Skutečnost			Rozpočet 2010
	2008	2009	2010	
<b>Zdroje</b>				
Zůstatek k 1. 1.	-527	390	4 019	4 019
Základní přiděl	27 533	30 078	30 324	30 695
Ostatní	4	4	4	
<b>Celkem zdroje</b>	<b>27 010</b>	<b>30 472</b>	<b>34 347</b>	<b>34 714</b>
<b>Čerpání</b>				
Saldo půjček a výpomocí	- 254	-1 783	-1 011	0
Stravné	6 726	7 002	5 194	9 800
Zlepšení vybavení restaurantu, nápoje	4	13	0	10
Kultura	583	660	779	800
Sport	1 882	1 762	2 180	2 200
Rekreace	6 154	6 698	7 123	7 100
Nenávratné sociální výpomoci	72	78	64	100
Dary	3 680	3 534	3 593	4 200
Chata Zdobnice	1 222	1 604	1 291	1 300
Ostatní	17	2	2	10
Penzijní připojištění	6 573	6 809	6 817	7 500
Očkování	121	74	52	100
<b>Celkem čerpání</b>	<b>26 780</b>	<b>26 453</b>	<b>26 084</b>	<b>33 120</b>
Rezerva				
Stav fondu k 31. 12.	230	4 019	8 263	1 594

### 3. Mzdy

#### 3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)

Tab. III.3.1 Personální náklady (tis. Kč)

Položka	2008	2009	2010	Rozdíl 10-09	10/09 v %
Vyplacené mzdové prostředky	1 376 652	1 503 898	1 516 214	+12 316	100,8
OON	38 641	40 869	44 346	+3 477	108,5
<b>Mzdové prostředky celkem</b>	<b>1 415 293</b>	<b>1 544 767</b>	<b>1 560 560</b>	<b>+15 793</b>	<b>101,0</b>
z toho:					
- mzdové prostředky za klinické studie	11 194	10 555	14 958	+4 403	141,7
- mzdové prostředky za granty	2 235	7 894	5 651	-2 243	71,6
- mzdové prostředky v rámci VZ	12 088	13 554	10 563	-2 991	77,9
Příspěvek na sociální zabezpečení	366 517	385 361	390 239	+4 878	101,3
Zdravotní pojištění	126 903	138 791	140 535	+1 744	101,3
FKSP	27 553	30 078	30 324	+246	100,8
Ostatní personální náklady	0	78	779	+701	998,7
<b>Personální náklady celkem</b>	<b>1 936 266</b>	<b>2 099 075</b>	<b>2 122 437</b>	<b>+23 362</b>	<b>101,1</b>
Podíl personálních nákladů k celkovým nákladům v %	42,2	42,7	42,5	-0,2	95,7

Uvedený přehled ukazuje nárůst personálních nákladů za poslední tři roky v jejich členění na jednotlivé druhy. Nárůst mzdových prostředků v roce 2010 proti roku předchozímu o 0,8% byl ovlivněn jednak zvýšením průměrného měsíčního platu celkem včetně plného zajištění nepřetržitého provozu o 1,1% MP a současně snížením počtu přepočtených pracovníků (o 6,3 přepočteného pracovníka), případně i přesuny v rámci jednotlivých kategorií. Výraznější nárůst sledujeme u OON o 8,5% vlivem většího využití DPČ na zajištění služeb při poklesu práce do úvazku 1,00. V roce 2010 pozorujeme výrazné snížení MP na granty o 2 243 tis. Kč (71,6%), neboť vedle dobíhajících grantů z minulých let bylo podstatně méně nových grantů než v roce předcházejícím. FN HK vyčerpala v roce 2010 výrazně větší objem mzdových prostředků na lékové studie, a to o 4 403 tis. Kč (141,7%), ale naopak výraznější pokles proti roku 2009 nastal na výzkumných záměrech (o 22,1%) vlivem přidělení menšího množství prostředků na pokrytí výzkumu z MZ ČR. Nárůst příspěvku na sociální zabezpečení v roce 2010 je ovlivněn zrušením slevy na pojistném pro rok 2010, zavedené zákonem 221/2009 Sb. o pojistném na sociální zabezpečení a státní politiku zaměstnanosti s účinností od 1.8.2009 zpětně za celý rok 2009. Dalším faktorem je i nárůst DPČ na zajištění nepřetržitosti provozu a tento vliv se projevil i nárůstem příspěvku na zdravotní pojištění. Nárůst ostatních personálních nákladů představuje v největší míře úhrada nákladů vyplývajících ze stabilizační smlouvy na specializační vzdělávání lékařů k minulému zaměstnavateli (577 869 Kč) a zvýšených nákladů na personální inzerci (201 218 Kč). Personální náklady k nákladům celkovým v roce 2010 klesají o 0,2%.

V roce 2010 byly opět do OON zahrnuty i prostředky vyplácené na dohody o pracovní činnosti, uzavírané za účelem zajištění nepřetržitosti provozu FN HK.

#### 3.2. Struktura mezd

Tab. III.3.2 Struktura mezd (v %)

	2008	2009	2010	10/09 v %
Tarifní plat	51,1	52,3	54,8	104,8
Příplatek za vedení	1,4	1,4	1,4	100,0
Zvláštní příplatek a příplatek za ztížené prac. prostředí	1,8	1,8	1,8	100,0
Plat za práci přesčas vč. příplatku	6,5	6,5	6,4	98,5
Odměny za pracovní pohotovost.	0,8	0,8	0,8	100,0
Příplatek za práci v So, Ne a svátek	3,4	3,5	3,5	100,0
Příplatek za noční práci	1,7	1,7	1,7	100,0
Náhrady mzdy	9,4	9,7	9,7	100,0
Osobní příplatek	11,9	13,1	10,4	79,4
Odměny	12,0	9,2	9,5	103,3
Ostatní	0	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

V roce 2010 stoupl procentuální podíl tarifních platů na celkové výši vyplacených mzdových prostředků o 4,8% vedle časového postupu především vlivem celoročního dopadu tří etap navýšení tarifních platů v průběhu roku 2009 (duben – THP a provozní zaměstnanci, červen – všichni zaměstnanci a červenec – pouze všichni zdravotničtí pracovníci + přefazení všeobecných sester a porodních asistentek do vyšších tříd). Procentuální podíl příplatku za vedení, ztížené pracovní prostředí, zvláštního příplatku, pohotovosti mimo pracoviště na předem sjednaném místě, příplatku za práci v So, Ne a ve svátek, příplatku nočního a u náhrady mzdy zůstává k celkovému průměrnému měsíčnímu platu stejný jako v roce 2009. Menší pokles zaznamenal podíl platu za práci přesčas včetně příplatku (1,5%) s tím, že část přesčasové práce je kryta nárůstem hodin na DPČ. Pokles podílu osobního příplatku o 20,6% ovlivnila úsporná opatření FN HK k dodržení nulového nárůstu průměrného měsíčního platu proti roku 2009. V roce 2010 stoupá podíl odměn na celkovém platu z 9,2% na 9,5% vlivem stabilizačních opatření týkajících se lékařů na klinice anestezie, resuscitace a intenzivní medicíny a výplatou dorovnání platů všech kategorií v listopadu a v prosinci 2010 formou odměny.

### 3.3. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků

Tab. III.3.3 Vývoj průměrných výdělků podle kategorií

Kategorie	2008 v Kč	2009 v Kč	2010 v Kč	10/09 v %	2010 v Kč včetně nepřetržit. provozu	10/09 v % vč. nepřetržitosti provozu
Lékaři	54 386	55 925	56 712	101,4	62 083	101,9
Farmaceuti	44 178	45 535	47 599	104,5	47 634	104,5
JOP	38 622	39 771	39 762	100,0	39 790	100,0
NLP	27 348	28 820	29 152	101,2	29 184	101,1
POD	20 153	20 972	20 970	100,0	20 972	100,0
THP	25 685	26 456	26 457	100,0	26 457	100,0
Provozní	16 950	18 118	18 189	100,4	18 189	100,0
<b>Celkem</b>	<b>28 834</b>	<b>30 043</b>	<b>30 335</b>	<b>101,0</b>	<b>31 099</b>	<b>101,1</b>

K regulaci přesčasové práce přispívá nucený odpočinek sloužících před a po vykonané službě. Na základě této skutečnosti uvádíme průměrné měsíční platy jednotlivých kategorií zaměstnanců jednak správně podle statistiky bez příslušného podílu OON a potom včetně všech mzdových nákladů na zajištění nepřetržitosti provozu, což je daleko reálnější pohled na skutečné mzdové nárůsty. Na základě tohoto dvojího pohledu se vykazuje poměrně velký rozdíl průměrného měsíčního platu především u lékařů. V platné KS byl vedením FN HK s odborovými organizacemi dohodnut nulový nárůst průměrného měsíčního platu včetně zajištění nepřetržitosti provozu v roce 2010 proti roku 2009. Vyšší nárůst byl tolerován pouze u podkategorie všeobecných sester a porodních asistentek k zajištění garantovaného nárůstu MZ ČR proti roku 2008 a u farmaceutů vlivem provozování pohotovosti zavedené od září 2009 po celý rok 2010. Od září 2010 byla provedena mzdová stabilizující opatření k zajištění dostatku anesteziologických lékařů a ta přispěla k nárůstu průměrného měsíčního platu kategorie lékařů o 1,9% proti roku 2009.

### 3.4. Struktura průměrného výdělku

Tab. III.3.4a) Struktura průměrného výdělku (Kč)

	2008	2009	2010	10/09 v %
<b>Průměrný měsíční výdělek Kč</b>	<b>28 834</b>	<b>30 043</b>	<b>30 335</b>	<b>101,0</b>
v tom:				
- tarif	14 732	15 698	16 616	105,8
- příplatek za vedení	397	406	424	104,4
- zvláštní příplatek a přípl. za ztížené	526	532	538	101,1
- přesčas včetně příplatků	1 900	1 958	1 923	98,2
- odměny za pohotovost	226	245	240	98,0
- příplatek za práci v So, Ne a svátek	982	1 062	1 072	100,9
- příplatek za noční práci	487	525	530	101,0
- náhrady mzdy	2 701	2 918	2 934	100,5
- osobní příplatek	3 425	3 937	3 163	80,3
- odměny celkem	3 456	2 761	2 894	104,8
- ostatní	2	1	1	100,0

V celkovém průměrném měsíčním platu vykázaném statistickými výkazy (tedy bez příslušného podílu nákladů na DPČ k zajištění nepřetržitosti provozu) se projevuje 5,8% nárůst tarifní složky platu proti roku 2009, a to nejen vlivem časových postupů jednotlivých zaměstnanců, ale především vlivem celoročního dopadu tří celostátních úprav tarifních platů v roce 2009. Nárůst tarifního platů ovlivnil i nárůst příplatku za vedení, pokud je procentuálně vázán na tarifní plat. Další největší nárůst se projevila u odměn vlivem stabilizačních opatření u lékařů na KARIM a dorovnání formou odměn koncem roku 2010 u jednotlivých kategorií. Největší pokles nastal u podílu osobních příplatků z důvodu opatření vedení FN HK k zachování nulového nárůstu platových průměrů. Jiné výkyvy jsou zanedbatelné.

**Tab.III.3.4b) Průměrné měsíční platy lékařů a NLP včetně zajištění nepřetržitosti provozu (v Kč) v roce 2010**

Klinika/oddělení	Lékaři			NLP		
	A	B	C	A	B	C
<b>Interní obory</b>						
I. interní klinika	62 199	40 567	23 216	29 341	23 927	16 889
II. interní klinika	59 931	43 803	23 321	28 952	23 863	16 485
Klinika gerontolog. a metabolická	60 036	40 645	22 513	30 018	23 983	16 192
Předchozí 3 kliniky + OAP,OUM (spol. ÚPS)	66 006	42 312	23 161	29 187	23 871	16 709
Klinika infekčních nemocí	71 011	46 026	24 499	32 802	26 422	18 099
Plicní klinika	59 327	41 244	22 573	30 193	23 950	16 127
Neurologická klinika	51 794	34 564	20 896	32 565	25 443	18 349
Psychiatrická klinika	52 855	42 392	22 495	28 210	22 824	15 908
Klinika nemocí z povolání	42 839	40 391	24 998	25 728	24 884	19 237
Dětská klinika	61 082	38 630	22 967	32 945	25 776	18 441
Klinika nemocí kožních a pohlavních	49 903	43 066	24 983	26 901	25 152	18 805
Klinika onkologie a radioterapie	53 374	40 935	21 317	28 078	23 990	16 428
Rehabilitační klinika	49 568	47 608	27 441	24 460	23 424	17 607
<b>Chirurgické obory</b>						
KARIM	68 184	41 681	22 300	30 368	24 018	16 442
Kardiologická klinika	73 133	45 149	25 227	29 846	23 151	15 804
Chirurgická klinika	70 697	48 054	25 763	30 107	23 317	16 176
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	70 198	46 164	25 904	32 445	28 076	20 074
Neurochirurgická klinika	65 979	46 784	25 547	29 020	24 553	17 360
Ortopedická klinika	55 562	39 916	23 366	28 645	24 504	17 672
Urologická klinika	68 846	44 214	24 867	29 159	24 029	17 523
Klinika ušní,nosní a krční	61 466	44 598	24 507	27 964	23 560	17 339
Oční klinika	61 395	44 546	23 269	27 320	23 691	17 411
Stomatologická klinika	69 204	42 377	21 373	27 655	23 945	18 111
Porodnická a gynekologická klinika	66 751	42 758	23 733	31 169	25 825	18 645
<b>Ostatní obory</b>						
Oddělení lékařské genetiky	40 443	40 443	24 275	28 233	27 804	20 048
Radiologická klinika	57 718	42 191	23 959	31 725	24 651	17 569
Transfúzní oddělení	46 806	42 461	23 743	26 878	23 492	16 754
Oddělení nukleární medicíny	54 635	44 513	24 990	24 977	23 697	17 019
Fingerlandův ústav patologie	61 223	44 524	24 455	24 725	23 937	16 533
Ústav soudního lékařství	41 549	41 077	24 837	27 314	27 127	18 391
Ústav klinické imunologie a alergologie	38 102	37 099	22 678	26 065	23 665	17 276
Ústav klinické mikrobiologie	58 291	47 100	24 035	26 197	22 310	15 748
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	49 736	46 405	21 041	25 442	22 754	16 184
<b>Průměr FN</b>	<b>62 083</b>	<b>42 936</b>	<b>23 640</b>	<b>29 184</b>	<b>24 212</b>	<b>17 041</b>

Legenda:

A - celkový průměrný měsíční plat – včetně odměn z grantu a výzkumu

B - celkový měsíční průměrný plat po vyloučení vlivu nepřetržitosti provozu, veškeré přesčasové práce, nadúvazku, příplatků za práci v noci, v sobotu a neděli, ve svátek, lékových studií a ostatních mimořádných forem odměňování

C - průměrný vyplacený měsíční tarifní plat

#### Lékaři

Sledované rozdíly ve sloupci A u celkového průměrného měsíčního platu lékařů včetně zajištění nepřetržitosti provozu jsou ovlivněny rozdílnou věkovou a vzdělanostní strukturou (různý poměr lékařů s vyšší atestací nebo naopak bez atestace), podílem lékařů s dělenými úvazky, různou četností a jinou organizací zajištění služeb, účastí na různých mimořádných aktivitách (lékové studie a ostatní mimořádné formy odměňování). Rozdíly jsou ovlivněny i výší odměn vedoucích pracovníků a specialistů podle rozsahu řídicí práce a podle procenta plnění stanovených ukazatelů. Maximum průměrného měsíčního platu pozorujeme u lékařů kardiologické kliniky, kliniky infekčních nemocí a chirurgické kliniky (vysoká věková a vzdělanostní struktura, vysoká četnost služeb u lékařů s nízkými úvazky, účast na lékových studiích). Naopak minima dosahuje průměrný měsíční plat lékařů ÚKIA, oddělení lékařské genetiky a ústavu soudního lékařství, což ovlivňují např. faktory nezajišťování nepřetržitosti provozu, převaha 1. atestací, neúčast na lékových studiích a jiných aktivitách a případně vyšší nemocnost. Nárůst celkového průměrného měsíčního platu lékařů včetně zajištění

nepřetržitosti provozu proti roku 2009 činí 1,9%. Rozdíl mezi maximálním a minimálním průměrným měsíčním platem lékařů jednotlivých zdravotnických pracovišť klesl na 35 031 Kč, což představuje 91,9% minimálního platu lékařů na uvedených pracovištích. Proti roku 2009 došlo ke snížení rozptylu o 7 860 Kč, tj. o 22,4%.

Ve sloupci B jsou vyloučeny vlivy zajištění nepřetržitosti provozu, veškeré přesčasové práce a mimořádné aktivity, což představuje v průměru rozdíl o částku 19 147 Kč, tj. cca 30,8% celkového průměrného měsíčního platu. Odlišnosti v této upravené variantě průměrného měsíčního platu způsobuje věková a vzdělanostní struktura a odlišné dopady výše odměn vedoucích pracovníků závislých na složitosti řídicí práce a na plnění stanovených ukazatelů. Průměrný měsíční takto upravený plat za celou FN HK u lékařů činil v roce 2009 42 936 Kč a snížil se proti roku přecházejícímu o 900 Kč (tj. o 2,1%) vlivem přijímání mladých lékařů a tím snížení jejich věkové struktury ve FN HK a vyloučením práce v nadúvazku, včetně souvisejících odměn. V této skupině činí rozptyl mezi maximálním a minimálním průměrným platem 13 490 Kč, což představuje 39,0% minimálního platu skupiny.

Ve sloupci C je uveden průměrný měsíční tarifní plat lékařů. Jeho rozdíly ukazují na odlišnou věkovou a vzdělanostní strukturu lékařů jednotlivých sledovaných zdravotnických pracovišť. Průměr dosažený za celou FN HK činil v roce 2010 u lékařů 23 640 Kč, tj. nárůst o 874 Kč proti skutečnosti roku 2009. Tento nárůst ovlivnilo zvýšení tarifních platů lékařů v polovině roku 2009, časový postup jednotlivých lékařů, platový posun vlivem navýšení kvalifikace. V roce 2010 se projevil dopad výše uvedeného navýšení tarifních platů v roce 2009 do celého roku 2010, a to i přes přijímání mladších lékařů s nižším tarifním platem. Celkový rozdíl mezi minimálním a maximálním průměrným tarifním platem lékařů jednotlivých uvedených zdravotnických pracovišť ve FN činí 4 863 Kč, tj. 23,1% minimálního tarifního platu. Proti předchozímu roku nastalo zúžení rozptylu o 1 302 Kč, tj. o 21,1%.

#### **NLP (nelékařští pracovníci, dříve SZP+JOP SŠ)**

Ve sloupci A můžeme sledovat celkový průměrný měsíční plat NLP podle jednotlivých zdravotnických pracovišť. Rozdíly mezi jednotlivými pracovišti jsou ovlivněny nejen věkovou a vzdělanostní strukturou zaměstnanců, ale i rozdílností výše odměn vyplácených v roce 2010 u vedoucích pracovníků a specialistů v závislosti na rozsahu řízení a na plnění předem stanovených ukazatelů. Dalším vlivem je rozsah přesčasové práce a skutečnost existence služeb u laborantů a některých sálových sester na rozdíl od většiny sledované kategorie, kde převažuje směnnost. V celé FN dosahuje NLP celkového průměrného měsíčního platu v roce 2010 výše 29 184 Kč včetně mzdových nákladů na zajištění nepřetržitosti provozu (služeb) s nárůstem 1,14% proti roku 2009. Rozptyl mezi maximálním a minimálním průměrným měsíčním platem sledovaných pracovišť činí 8 485 Kč, což představuje 34,7% minimálního platu dosahovaného v této kategorii. Proti rozptylu dosahovanému v roce 2009 došlo ke snížení o 356 Kč a tím došlo k procentuálnímu snížení tohoto rozptylu o 4,0%. K této skutečnosti přispělo přijetí nových, převážně mladých sester a laborantů k zajištění nepřetržitosti provozu na jednotlivých pracovištích FN HK a tedy ke snížení věkového průměru. Nejvyšší průměrný měsíční plat NLP v této skupině vykazuje dětská klinika vlivem vysokého platového hodnocení práce dětských sester převážně v 11. plat. třídě (32 945 Kč). Naopak nejnižší průměrný měsíční plat vykazuje u NLP rehabilitační klinika (24 460 Kč), neboť mimo sester fyzioterapeuti pracují v jedné směně bez přesčasové práce a příplatků.

Ve sloupci B je z předcházejícího průměru vyloučena veškerá přesčasová práce, pohotovost a mimořádné formy odměňování. Průměrná hodnota takto upraveného průměrného měsíčního platu NLP v roce 2010 dosahuje za celou FN výše 24 212 Kč s vykazovaným nárůstem 100,5%. Pozorujeme menší rozptyl krajních hodnot v roce 2010, který dosahuje výše 4 817 Kč, tj. 21,6% nejnižšího platu této skupiny, než sledujeme u lékařů. Rozptyl upravených průměrných měsíčních platů NLP proti roku 2009 se zvýšil o 792 Kč, tj. o 19,7% převážně vlivem výrazného nárůstu tarifních platů všeobecných sester a porodních asistentek v polovině roku 2009 a celoročním dopadem tohoto navýšení do roku 2010.

Ve sloupci C je uveden průměrný měsíční tarifní plat NLP podle pracovišť. Rozdíly ovlivňuje pouze věková struktura a úroveň vzdělání sledované kategorie NLP, která umožňuje výkon náročnějších prací. V roce 2010 činil tento průměrný měsíční tarifní plat za celou FN HK 17 041 Kč a vykázal nárůst 1 110 Kč, tj. 7,0% proti roku předchozímu. Tento nárůst

tarifních platů byl ovlivněn nejen časovým postupem, změnou kvalifikační struktury dokončením PSS, bakalářského, případně magisterského studia a jejich uplatněním při náročnější ošetrovatelské práci, ale především celoročním dopadem platových úprav roku 2009 do roku 2010. Nárůst tarifní složky je současně snižován přijímáním mladších NLP s nižším tarifním platem za sestry výrazně starší. Celkový rozdíl mezi minimálním a maximálním průměrným tarifním platem NLP jednotlivých zdravotnických pracovišť ve FN HK činil 4 326 Kč, což je 27,5% hodnoty minimálního tarifního platu v uvedené kategorii. U NLP se proti předchozímu roku zvýšil uvedený rozptyl tarifních platů o 959 Kč (o 28,5%).

### 3.5. Práce přesčas

**Tab. III.3.5a) Počet přesčasových hodin podle kategorií pracovníků**

Kategorie	2008	2009	2010	% 10/09
Lékaři	87 002	90 044	88 659	98,5
Farmaceuti	1 846	2 778	4 321	155,5
JOP	1 681	1 197	1 156	96,5
NLP	228 542	217 917	218 468	100,3
POD	77 881	83 961	81 250	96,8
THP	7 716	6 243	6 381	102,2
Provozní	89 944	90 372	80 338	88,9
<b>Celkem</b>	<b>494 612</b>	<b>492 512</b>	<b>480 571</b>	<b>97,6</b>

**Tab. III.3.5.b) Počet přesčasových hodin na 1 přepočteného pracovníka a % přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin**

Kategorie	Počet přesčas. Hodin na 1 přepočteného pracovníka				% přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin			
	2008	2009	2010	%10/09	2008	2009	2010	%10/09
Lékaři	154	155	153	98,7	7,2	7,3	7,3	100
Farmaceuti	57	76	114	150,0	3,0	4,0	5,8	145
JOP	31	21	20	95,2	1,7	1,1	1,1	100
NLP	124	115	116	100,9	6,8	6,3	6,3	100
POD	171	169	162	95,9	9,2	9,0	8,6	95,6
THP	19	14	14	100,0	1,0	0,7	0,8	114,3
Provozní	143	139	125	89,9	7,3	7,1	6,4	90,1
<b>Celkem</b>	<b>124</b>	<b>118</b>	<b>115</b>	<b>97,5</b>	<b>6,6</b>	<b>6,2</b>	<b>6,1</b>	<b>98,4</b>

Celkový pokles hodin přesčasové práce v roce 2010 činí 11 941 hodin, tj. 2,4% proti roku předchozímu. Počet přesčasových hodin na 1 zaměstnance FN HK klesá o 3 hodiny v roce 2010, a to výhradně vlivem poklesu celkových hodin přesčasové práce. Největší pokles přesčasové práce na 1 pracovníka, a to o 14 hodin, pozorujeme u provozních zaměstnanců. Přesčasová práce klesá u lékařů o 1 385 hodin tj. o 1,5% a vůbec nejvíce u provozních zaměstnanců o 10 034 hodin, tj. o 11,1%, a to vlivem mírnějších povětrnostních podmínek v roce 2010 a snížením přesčasů na úklidu. Současně však pozorujeme nárůst odpracovaných hodin na DPČ o 10 863 hodin při zajištění nepřetržitosti provozu převážně u lékařů, a to o 10 736 hodin. Naopak práce NLP na DPČ zůstává na úrovni roku předchozího. Využití práce v nadúvazku u zaměstnanců s úvazkem menším než 1,00 zůstává v roce 2010 na úrovni roku 2009 (+397 hod., tj. nárůst +0,2%), ale s tím, že lékaři vykazují nižší využití nadúvazku o 5 984 hod., tj. pokles o 7,2% a provozní zaměstnanci o 1 674 hod., tj. pokles o 4%. Naopak nastává výrazně větší využití nadúvazku u zdravotních sester, a to o 10 054 hod., tj. nárůst o 20,6%, což je určitá skrytá forma nárůstu přesčasové práce. U farmaceutů nastal nárůst přesčasové práce v roce 2010 o 1 543 hodin, tj. o 38 hodin na 1 přepočteného pracovníka. Tento nárůst přesčasové práce farmaceutů je převážně v lékárně realizací nepřetržitého výdeje léků po celý rok a naopak u JOP VŠ a u NLP zůstává přesčasová práce na úrovni předchozího roku. Farmaceuti a JOP VŠ jsou méně početné kategorie zaměstnanců a vykazují vcelku malý objem přesčasové práce. Pokles přesčasové práce v roce 2010 vykazují i sanitáři (POD) o 2 711 hodin, tj. o 7 hod. na 1 přepočteného pracovníka. U THP nepatrně stoupla přesčasová práce o 138 hodin náležitou víceprací v účtárně a na výpočetním středisku. Nárůst nebo pokles přesčasové práce na 1 zaměstnance určité kategorie závisí nejen na nárůstu nebo poklesu přesčasových hodin celkem, ale i na změně průměrného přepočteného stavu zaměstnanců sledované kategorie a využití fondu pracovní doby nových nastupujících zaměstnanců.

Následující tabulka III.3.5c) dokládá situaci o čerpání přesčasové práce v celé FN HK u lékařů, NLP – laborantů, POD a provozních zaměstnanců. Ukazuje, kolik osob sledované kategorie v absolutním počtu se umístilo v jednotlivých rozpětích hodin přesčasové práce za celý rok 2010. Z tohoto přehledu vyplývá při porovnání s rokem 2009, že u lékařů v roce 2010 klesá počet nesloužících o 42 lékařů, kteří nevykazují žádnou přesčasovou práci. U ostatních rozpětí sledujeme vývoj v roce 2010 obdobný jako v roce předcházejícím, a to bez podstatných změn.

U NLP – laborantů podle rozpětí hodin přesčasové práce nenastává v roce 2010 žádný podstatný rozdíl od předchozího roku. Pouze NLP – laborantů nevykazujících přesčasovou práci je o 7 méně než v roce 2009.

U sanitářů (POD) pozorujeme v roce 2010 pokles počtu pracovníků bez přesčasů o 12 zaměstnanců. Současně s poklesem o 10 sanitářů ve skupině s nejvyššími přesčasy stoupá o 12 zaměstnanců počet ve skupině 301 – 400 přesčasových hodin ročně a o 6 se zvyšuje počet sanitářů ve skupině 1 – 200 přesčasových hodin ročně. Naopak skupina 201 – 300 se zmenšuje o 12 sanitářů.

U provozních zaměstnanců se vlivem celkového snížení přesčasové práce snižuje počet ve všech skupinách a citelný pokles vykazuje i skupina nejvyšších přesčasů z 11 na 1 zaměstnance.

**Tab.III.3.5c) Přehled přesčasové práce u vybraných kategorií dle počtu odpracovaných přesčasových hodin (zaměstnanci v evidenčním stavu k 31. 12. 2010)**

Kategorie	Počet hodin				
	0	1 - 200	201 - 300	301 - 400	nad 400
Lékaři	337	230	93	84	37
NLP – laboranti	106	99	62	35	6
POD	92	237	72	83	27
Provozní	193	353	130	41	1

**Tab. III.3.5.d) Počty pracovníků překračujících hranici 400 přesčasových hodin**

Klinika/pracoviště	Kategorie			
	Lékaři	NLP - lab.	POD	Provozní
1.interní klinika	6		1	
2.interní klinika	7		3	
Plicní klinika	2			
Neurologická klinika			1	
Dětská klinika	1			
Klinika gerontologická a metabolická	4			
Oddělení ambulantních provozů	1			
Oddělení urgentní medicíny			2	
Kardiochirurgická klinika	2		1	
Chirurgická klinika	7		12	
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	1			
Neurochirurgická klinika			2	
Urologická klinika	2			
Klinika ušní, nosní, krční			4	
Oční klinika			1	
Radiologická klinika	3	6		
Ústav klinické imunologie a alergologie	1			
Oddělení provozních služeb				1
<b>Celkem</b>	<b>37</b>	<b>6</b>	<b>27</b>	<b>1</b>

Předcházející tabulka ukazuje počet zaměstnanců jednotlivých kategorií na jednotlivých pracovištích FN HK, kteří vykázali v roce 2010 více jak 400 hodin přesčasové práce při dodržení maximálního limitu. Z uvedených údajů je zřejmé, že lékaři této skupiny převažují na interních oborech a chirurgických oborech, kde je zajištěna nepřetržitost provozu. Celkový počet lékařů vykazujících více jak 400 hodin přesčasové práce ve FN HK se navýšil v roce 2010 pouze o 1 lékaře. U laborantů vykazujících více jak 400 hodin přesčasové práce přehled ukazuje na snížení o 2 zaměstnance na radiologické klinice, tedy stav se snižuje z 8 na 6 laborantů. U sanitářů (POD) se největší zatížení přesčasovou prací projevilo na chirurgických oborech, I. a II. interní klinice a OUM. V této nejvyšší kategorii přesčasové práce se umístilo v



celé FN HK v roce 2010 27 sanitářů, tj. o 10 méně než v roce 2009. U provozních zaměstnanců se do této skupiny dostal pouze 1 zaměstnanec z provozního odboru. Pokles proti předchozímu roku nastal o 10 provozních zaměstnanců. Vývoj v roce 2010 svědčí o situaci, že ve FN HK kromě lékařů převážně klesá počet osob velmi zatížených přesčasovou prací.

**Tab. III.3.5.e) Přehled vývoje ceny přesčasové práce u lékařů (v Kč)**

Lékaři podle plat. zařazení	Přesčasová práce			
	2008	2009	2010	10/09 v %
11. a 12. plat. třída	244	275	273	99,2
13. plat. třída	284	330	343	103,9
14. a 15. plat. třída	396	438	437	99,8
<b>Celkem</b>	<b>333</b>	<b>373</b>	<b>375</b>	<b>100,4</b>

Hodnoty ve výše uvedené tabulce dokumentují uchování ceny 1 hodiny přesčasové práce v roce 2010 na úrovni roku 2009 u lékařů různé kvalifikační struktury (atestace), kterou vyjadřuje zařazení do platových tříd s možností je pověřit náročnější prací s narůstající kvalifikací. Pouze u lékařů zařazených ve 13. platové třídě pozorujeme nárůst ceny přesčasové práce o 3,9%. Ostatní třídy vykazují zanedbatelný pokles. Tato situace je výsledkem snahy vedení FN HK o nulový nárůst průměrných měsíčních platů v roce 2010 proti roku 2009. Celkově můžeme konstatovat, že došlo ke splnění záměru vedení FN HK a odborových orgánů, aby zajištění nepřetržitosti provozu bylo v souladu s možnostmi rozsahu práce přesčas při dodržení limitu přesčasové práce stanoveného Zákoníkem práce.

Tabulky VI.8 a VI.9 v příloze vypovídají o průměrných hodnotách přesčasů na 1 přepočteného lékaře, NLP – laboranta, POD a provozního zaměstnance podle jednotlivých pracovišť. Jsou to kategorie zaměstnanců, kteří zajišťují nepřetržitost provozu FN HK. Z tabulek je zřejmé, že problém není stejný na všech zdravotnických i nezdravotnických pracovištích a množství přesčasové práce závisí na početním obsazení služeb a potřebě přesčasové práce k zajištění provozu mimo služby. Na pracovištích správy FN HK závisí množství přesčasových hodin na četnosti poruch a množství nárazové práce.

Jak ukazuje tabulka VI.8 v příloze, přesčasová práce vyšší než 416 hodin ročně na 1 lékaře nebyla v roce 2010 zaznamenána. Celkově dochází v průměru k poklesu o 2 přesčasové hodiny na 1 lékaře, tj. o 1,6%. Vývoj na jednotlivých pracovištích není rovnoměrný. Zjištěná skutečnost přesčasové práce je u sledovaných pracovišť v roce 2010 v dimenzích výrazně pod hranici zákonné normy a souvisí s počtem služeb, s rozdílným obsazením služeb na jednotlivých pracovištích, na poměru lékařů každého pracoviště, kteří se účastní při zajištění nepřetržitosti provozu s úvazkem kratším než 1,00 v rámci navýšení úvazku (není přesčasová práce), na organizaci služeb a běžné pracovní doby při dodržení Zákoníku práce. Svůj vliv na množství přesčasové práce má i okolnost, že na některých klinikách se přechodně částečně zajišťovala nepřetržitost provozu pomocí DPČ. Mnohé kliniky řešily nepřetržitost provozu fondem pracovní doby nových lékařů. Zrušení pohotovosti na pracovišti v minulosti vedlo k celkovému nárůstu přesčasové práce při zajištění nepřetržitosti provozu. Naopak nucené vybírání náhradního volna před nebo po službě místo proplacení vede k poklesu celkové přesčasové práce. Mimo to rozsah přesčasové práce závisí i na její potřebě k zajištění provozu pracovišť mimo služby. Každé opatření mělo jiný dopad do vývoje přesčasové práce a různě zavedená organizace zajištění provozu na různých pracovištích ovlivňovala tedy různě vývoj přesčasové práce na jednoho lékaře. Největší nárůst přesčasové práce na 1 lékaře zaznamenala v roce 2010 z interních oborů gerontologická a metabolická klinika o 37 hodin průměrně na 1 lékaře a naopak největší pokles přesčasové práce je vykázán na plicní klinice o 42 hodin na 1 lékaře. Na KGM došlo v polovině roku 2009 k rozdělení JIP na pavilonu interních oborů a byla zavedena další služba k zajištění nepřetržitosti provozu bez personálních změn. Celoroční dopad zajištění této nové služby se projevil nárůstem přesčasové práce v roce 2010. Naopak na plicní klinice došlo při zajišťování nepřetržitosti provozu k poklesu přesčasové práce kompenzovaného nárůstem hodin odpracovaných na DPČ. Na chirurgických oborech je nárůst přesčasové práce na 1 lékaře o 22 hodin, na kardiologické klinice jednak ovlivnila sobotní operativa a část hodin přesčasové práce kompenzován poklesem hodin při využití nad úvazků. Pokles hodin přesčasů na 1 lékaře u chirurgické kliniky o 29 hodin je kompenzován nárůstem hodin odpracovaných na DPČ při zajištění nepřetržitosti provozu. Z ostatních oborů, např. na tkáňové ústředně, se nárůst přesčasových hodin týká pouze 1 lékaře a je důsledkem větší potřeby štěpů a

komplikovanosti při jejich zajišťování. Ostatní zdravotnická pracoviště z této skupiny vykazují pokles přesčasové práce na 1 lékaře. Největší pokles přesčasové práce na 1 lékaře z ostatních oborů pozorujeme na ÚKM o 55 hodin, což ovlivnily menší požadavky na výkony ÚKM od jiných zdravotnických pracovišť a tím menší využití pohotovosti mimo pracoviště na předem sjednaném místě.

U NLP též nevzniká nikde překročení zákonné normy 416 hodin přesčasové práce ročně. Počet přesčasových hodin připadajících na 1 NLP v roce 2010 roste o 1 hodinu. Nárůst či pokles hodin přesčasové práce na jednotlivých zdravotnických pracovištích u NLP souvisí s organizací nepřetržitého provozu laborantů, sálových sester i některých ambulantních sester a souvisí s rozsahem řešení nemocností sester a laborantů přesčasovou prací a s nároky na vícepráce. Při zajištění nepřetržitosti provozu platí stejné vlivy na přesčasovou práci jako u lékařů. Většina zdravotnických pracovišť vykazuje v roce 2010 pokles přesčasové práce na 1 NLP vlivem lepšího hospodaření s přesčasovou prací a vybíráním náhradního volna ve větší míře. Výjimku tvoří z interních klinik např. klinika onkologie a radioterapie, KGM a klinika psychiatrická, kde přesčasovou prací byla řešena zvýšená nemocnost především dlouhodobá. U NLP na KARIM narůstá přesčasová práce zvýšenými požadavky na anestezii ze strany operačních oborů. Stomatologická klinika zavedla službu LSPP pro veřejnost a tím stouply nároky na přesčasovou práci NLP. Nemocniční lékárna vykazuje též nárůst přesčasové práce u NLP v roce 2010 vlivem rozšíření výroby cytostatik. U oddělení operačních sálů nárůst přesčasové práce vzniká rozšířením o 2 operační sály a prodloužením operací do odpoledních hodin.

Tabulka VI.9 dokládá dodržení normy přesčasové práce v průměru u POD (sanitáři a ošetřovatelé) a provozních zaměstnanců. Žádný z těchto zaměstnanců individuálně nepřekročil zákonnou normu 416 hodin přesčasové práce. U POD ve FN HK se projevuje ve většině případů pokles přesčasové práce na 1 POD v průměru o 7 hodin, tj. o 4,4%. Množství přesčasových hodin na 1 pracovníka POD je výrazně ovlivněno rozdílnou nemocností na jednotlivých pracovištích a s tím související přesčasovou prací za nemocné, rozdílným obsazením služby a potřebou i mimořádných prací. Nejvyšší procentuální nárůsty přesčasové práce vykazují např. plicní, neurologická, ortopedická, chirurgická, stomatologická klinika, oddělení operačních sálů rozšířením o 2 operační sály a nemocniční lékárna rozšířením výroby cytostatik. Lze však konstatovat, že u pracovišť s nejvyššími nárůsty je průměr přesčasové práce na 1 zaměstnance hluboce pod zákonnou normou. Naopak výrazný pokles přesčasové práce na 1 POD vykazuje převážná většina zdravotnických pracovišť, a to lepší hospodárností s přesčasovou prací a vybíráním náhradního volna ve větší míře.

U provozních pracovníků je úroveň přesčasové práce ovlivněna opět prací za nemocné, havarijní situací a povětrnostními podmínkami. Celková přesčasová práce na 1 provozního pracovníka v roce 2010 klesá v průměru o 14 hodin, což představuje pokles o 10,4% proti roku 2009. Nárůsty i poklesy nastávají jak na správě, tak i při zajištění úklidu zdravotnických pracovišť. Výkyvy souvisí s nároky na opravy, povětrnostními vlivy a především se stavem nemocnosti např. při zajištění úklidu. Při údržbě areálu se projevil zvýšenou přesčasovou prací zhoršené povětrnostní podmínky v prosinci 2010. Ve spalovně zvýšené nároky na spalování vedou k růstu přesčasové práce, v oddělení provozních služeb se zvýšenou přesčasovou prací řeší dlouhodobá nemocnost vrátných.

Ve všech těchto přehledech jsou průměrná čísla, která jsou dosažitelná za předpokladu rovnoměrného rozdělení přesčasové práce na pracovišti mezi všechny pracovníky sledované kategorie. Dodržení tohoto předpokladu však není vždy možné, a to z kvalifikačních důvodů, různé dostupnosti, ochoty a možnosti jednotlivých zaměstnanců při zapojení k zajištění nepřetržitosti provozu nebo jiné přesčasové práce. V uvedených dvou tabulkách v příloze jsou průměry za FN HK uvedeny za všechna pracoviště, na rozdíl od minulých let, kde uvedené průměry jsou jen za uvedená pracoviště.

#### 4. Nemocniční informační systém – NIS

Nemocniční informační systém ve FN zabezpečuje odbor výpočetních systémů (OVS). Hlavní charakteristiky NISu udávají tabulky III.4a) a III.4b). Zahrnují jak vlastní NIS, což je zejména klinický informační systém AMIS\*H a příslušný hardware, tak i ostatní náklady na výpočetní techniku a systémy, používané k zajištění chodu nemocnice, pokud nejsou vázány jen k určitému přístroji nebo zařízení.

**Tab. III.4a) Náklady na NIS v posledních třech letech (v tis. Kč)**

NIS	2008	2009	2010	10/09 v %
Komunikační datová síť	2 900	3 183	2 144	67,34
Centrální server NIS (HW + SW)	1 677	1 446	4 587	317,22
Aplikační a autorizační servery	3 023	5 423	2 509	46,27
<b>Investice celkem</b>	<b>7 600</b>	<b>10 052</b>	<b>9 240</b>	<b>91,92</b>
Pracovní stanice (HW + SW) + tiskárny – celá FN	11 076	4 762	6 456	135,5
Externí podpora a služby – OVS a NIS:				
údržba a opravy HW	123	392	242	61,7
služby – maintenance, internet, DNM	11 904	11 199	11 247	100,4
tech. zhodnocení SW + HW	54	93	128	137,6
Odpisy SW a jiného DNM – OVS a NIS	5 234	4 692	5 846	124,6
Odpisy HW a jiného DNM – OVS a NIS	7 674	8 160	9 130	111,9
Ostatní náklady OVS a NIS	13 836	14 932	15 337	102,7
<b>Provozní náklady celkem</b>	<b>49 901</b>	<b>44 230</b>	<b>48 386</b>	<b>109,4</b>
<b>Celkem – bez odpisů</b>	<b>44 593</b>	<b>41 430</b>	<b>42 650</b>	<b>102,9</b>

Hlavními investičními akcemi OVS v roce 2010 byla realizace čtyř projektů v rámci Integrovaného operačního programu Ministerstva zdravotnictví – v souladu se schváleným projektem „Řízení kvality a optimalizace nákladovosti ve Fakultní nemocnici Hradec Králové – I.etapa“ (č. CZ.1.06/3.2.01/03.06009). V rámci výše uvedeného Integrovaného operačního programu šlo o projekty „Upgrade PACS systému“, „Rozšíření a modernizace systému MUSE“, „SW pro personalistku“ a „Analýza procesů ve FN HK a zpracování koncepčního dokumentu pro návrh procesního řízení nemocnice a jeho podpory informačními technologiemi“.

Další investice OVS směřovaly do obnovy infrastruktury serverů, záložních zdrojů a síťové infrastruktury. Pokračoval převod aplikací do virtuálního prostředí VMware vSphere 4. A opět průběžně probíhala nutná rozšíření UTP kabeláže a upgrady související IT síťové infrastruktury.

**Tab. III.4b) Fyzické počty a objemy obsažené v NIS (stav vždy ke konci roku)**

Položka	2008	2009	2010	10/09 v %
Počet přípojek datové sítě	6 082	6 526	7 225	110,71
Počet pracovních stanic	2 757	2 866	2 902	101,26
Počet koncových uživatelů	4 185	4 198	4 214	100,38
Počet uživatelů e-mailu	3 580	3 714	3 642	98,06
Počet uživatelů internetu	2 308	2 360	2 641	111,91
Objem dat stažených z internetu [TB]	34,2	36,8	47,67	129,54
Objem databáze AMIS*H [GB]	103	115	130	113,04

Počet uživatelů internetu je udáván dle počtu jedinečných IP adres evidovaných na proxy serveru, který zajišťuje přístup do internetu.

## 5. Veřejné zakázky

Výběrová řízení veřejných zakázek byla v roce 2010 realizována dle zákona o veřejných zakázkách č. 137/2006 Sb., v platném znění (dále jen zákon). Zadávání veřejných zakázek malého rozsahu se ve FN HK řídí vnitřním předpisem, a to směrnicí č. 2 o zadávání veřejných zakázek ve FN HK.

**Tab. III.5 Počet vyhlášených a zrealizovaných výběrových řízení podle jednotlivých typů (dle zákona č. 137/2006 Sb.) v roce 2010**

Druh veřejné zakázky	Výběrové řízení dle způsobu zadání				Předpoklad v mil. Kč (včetně DPH)	Celkový objem (dle uzavř. smluv příp. rozhodnutí o přidělení zakázky) v mil. Kč (včetně DPH)
	I.	II.	III.	Celkem		
<b>Investiční část</b>						
Investice stavební	1	1	1	3	87,0	69,5
Zdravotnická technologie	8	2	1	11	97,4	92,7
NIM - software	2	1		3	17,2	17,0
<b>Celkem</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>201,6</b>	<b>179,2</b>
<b>Provozní část</b>						
Všeobecný materiál a DDHIM	2	2		4	17,6	13,7
Energie	1			1	34,0	32,9
Služby			1	1	5,8	5,8
Léky	12			12	610,0	600,6
SZM	10			10	76,0	65,9
<b>Celkem</b>	<b>25</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>28</b>	<b>743,4</b>	<b>718,9</b>

Legenda:

- I. Nadlimitní otevřené řízení,
- II. Podlimitní otevřené nebo zjednodušené řízení,
- III. Jednací řízení dle § 22 nebo § 23 zákona.

V roce 2010 bylo vyhlášeno celkem 45 výběrových řízení dle zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách (dále jen zákon), z toho 31 výběrových řízení bylo ukončeno vydáním rozhodnutí o přidělení veřejné zakázky nebo uzavřením smlouvy s vybraným dodavatelem, 10 celých výběrových řízení bylo zrušeno a 4 výběrová řízení jsou nedokončena. Nejčastěji používaným typem vyhlášených výběrových řízení bylo otevřené řízení. V 15 případech byla veřejná zakázka rozdělena na části.

### Nejčastější důvody vedoucí ke zrušení výběrového řízení:

§ 84 odst. 1 písm. b) zákona – všichni uchazeči byli vyloučeni z výběrového řízení,

§ 84 odst. 2 písm. e) a § 84 odst. 3 písm. b) zákona – změny okolností nebo podání pouze jedné nabídky.

Finanční objem zrealizovaných výběrových řízení dle zákona č. 137/2006 Sb. na základě již uzavřených smluv nebo vydaných rozhodnutí o přidělení veřejné zakázky činí pro investiční část cca 179,2 mil. Kč, přičemž celkový předpokládaný finanční objem za tyto zakázky činil cca 201,6 mil. Kč. Finanční objem zrealizovaných výběrových řízení dle zákona č. 137/2006 Sb. na základě již uzavřených smluv nebo vydaných rozhodnutí o přidělení veřejné zakázky činí pro provozní část cca 718,9 mil. Kč, přičemž celkový předpokládaný finanční objem za tyto zakázky činil cca 743,4 mil. Kč. Výsledkem výběrových řízení za investiční a provozní část je tedy úspora ve výši cca 5%, což ve finančním vyjádření činí cca 46,9 mil. Kč.

V roce 2010 bylo dále zrealizováno 15 e-aukcí (online výběrových řízení) u zakázek malého rozsahu, z toho 1 e-aukce byla zrušena. Výsledkem byla úspora cca 1,4 mil. Kč včetně DPH, tj. 11% z celkové předpokládané hodnoty všech zakázek, jež činila 12,5 mil. Kč včetně DPH.

## IV. PROVOZNĚ TECHNICKÝ ÚSEK (PTÚ)

### 1. Přehled

Celkový přehled o hospodaření PTÚ v letech 2008-2010 je v tabulce IV.1a).

Tabulka IV.1a) Hospodářské výsledky PTÚ (tis. Kč)

Položka	2008	2009	2010	10/09 v %
<b>Náklady celkem</b>	<b>513 919</b>	<b>512 070</b>	<b>537 667</b>	<b>105,00</b>
Přímé provozní náklady	462 847	458 844	482 547	105,17
v tom: údržba a opravy	64 571	45 471	53 228	117,06
ostatní náklady	172 044	170 797	177 977	104,20
osobní náklady	208 178	226 157	234 897	103,86
odpisy	18 054	16 419	16 445	100,16
Vnitroorganizační náklady	51 072	53 226	55 120	103,56
<b>Výnosy celkem</b>	<b>489 112</b>	<b>486 475</b>	<b>501 297</b>	<b>103,05</b>
z toho: vnitroorganizační	454 044	467 945	482 525	103,12
Výnosy od zdravotních pojišťoven	16 462	16 820	13 238	78,70
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>-24 807</b>	<b>-25 595</b>	<b>-36 370</b>	<b>x</b>

### 2. Charakteristiky odborů

#### 2.1. Technický odbor

Aktivita technického odboru v roce 2010, vyjádřená v nákladech na vlastní a dodavatelskou údržbu, jsou shrnuty v tabulkách IV.2.1a-d).

Tab. IV.2.1a) Náklady na údržbu hmotného majetku FN v péči TO (v tis. Kč)

Středisko	2008	2009	2010	09/10 v %
Dílenská údržba FN	44 366	45 043	46 318	102,8
Dodavatelská údržba TO	48 548	30 830	44 811	145,3
<b>Celkem</b>	<b>92 914</b>	<b>75 873</b>	<b>91 129</b>	<b>120,1</b>

Dodavatelská údržba a externě zajišťované služby jsou sledovány v jednom nákladovém středisku. Člení se na pravidelnou technickou údržbu (preventivní údržbu a odstraňování poruch a havarijních stavů), revize a prohlídky a na jmenovité akce dodavatelské služby.

Tab. IV.2.1b) Hlavní položky nákladů dodavatelské údržby a služeb (v tis. Kč)

Položka	2008	2009	2010
Malby, nátěry	11 580	10 637	12 350
Výtahy	964	1 022	1 060
MaR a vzduchotechnika	1 513	1 210	630
Rozvody med. plynů	327	231	89
EPS a požární zabezpečení	94	107	110
Elektrozvody a veřejné osvětlení	2 705	1 425	1 418
Ostatní stavební údržba	7 540	5 131	3 289
<b>Pravidelná údržba celkem</b>	<b>24 723</b>	<b>19 763</b>	<b>18 946</b>
Revize a prohlídky	3 880	3 619	4 494
Jmenovité akce údržby	19 945	7 448	21 371
<b>Dodavatelský celkem</b>	<b>48 548</b>	<b>30 830</b>	<b>44 811</b>

Následující tabulka IV.2.1c) obsahuje náklady na pravidelnou údržbu v rozdělení na jednotlivá pracoviště/kliniky.

**Tab. IV.2.1c) Alokace dodavatelské údržby (všeobecná údržba, malování) na jednotlivá pracoviště (v tis. Kč)**

Klinika/pracoviště	2008	2009	2010	Celkem
I. interní klinika	3 062*	710*	1 968	5 740
II.interní klinika - OKH	48	149	180	377
Klinika infekčních nemocí	540	789	832	2 161
Plicní klinika	582	267	1 019	1 868
Neurologická klinika	1 475	489	317	2 281
Psychiatrická klinika	54	47	264	365
Klinika nemocí z povolání	345	493	7	845
Dětská klinika	1 578	1 333	1 022	3 933
KARIM	46	96	8	150
Klinika nemocí kožních a pohlavních	29	164	91	284
Klinika onkologie a radioterapie	1 623	2 169	697	4 489
Klinika gerontologická a metabolická	622	84	820	1 526
Ústav tělovýchovného lékařství	0	0	0	0
Oddělení lékařské genetiky	0	0	0	0
Kardiochirurgická klinika	146	217	94	457
Chirurgická klinika	1 822	2 118	1 106	5 046
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	188	124	132	444
Neurochirurgická klinika	968	884	973	2 825
Ortopedická klinika	649	918	699	2 266
Urologická klinika	308	150	122	580
Klinika ušní, nosní a krční	111	397	504	1 012
Oční klinika	400	182	546	1 128
Stomatologická klinika	174	132	221	527
Porodnická a gynekologická klinika	1 221	70	1 592	2 883
Radiologická klinika	333	336	143	812
Transfúzní oddělení	866	274	339	1 479
Rehabilitační klinika	398	534	667	1 599
Oddělení nukleární medicíny	0	0	50	50
Fingerlandův ústav patologie	32	87	0	119
OUM	121	406	750	1 277
Ústav soudního lékařství	35	0	0	35
Tkáňová ústředna	123	51	99	273
ÚKIA	326	183	109	618
ÚKM	155	20	20	195
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	198	85	326	609
ÚKBD	501	599	460	1 560
Nemocniční lékárna	56	125	96	277
Režijní nákladová místa - nedělená údržba	2 211	1 711	1 815	5 737
Stravovací odbor	738	451	78	1 267
Odbor dopravní	319	343	0	662
Prádelna	12	91	111	214
OVS + MTZ	1 350	305	22	1 677
TO, OEOH, PO, OZT	692	1 826	560	3 078
Ředitelství + OZT	266	354	87	705
<b>Celkem</b>	<b>24 723</b>	<b>19 763</b>	<b>18 946</b>	<b>63 432</b>

<sup>\*)</sup> částka se týká Pavilonu interních oborů

**Tab. IV.2.1d) Přehled jmenovitých akcí dodavatelské údržby v roce 2010 (tis. Kč)**

Akce	Klinika/pracoviště	Náklady
GO výtahu	Rehabilitační klinika	256
Neplánované opravy v návaznosti na organizační přesuny pracovišť	Areál FN	92
Opravy MaR	Baštestkého pavilon	660
Opravy vyvolané organizačními změnami	Areál FN	1 817
Havarijní opravy v zimním období	Areál FN	1 154
Akce mimo plán z rezervy PTN	Areál FN	47
Havarijní opravy stavební	Areál FN	1 068
Havarijní oprava podlah. krytiny ozařovny	Klinika onkologie a radioterapie	543
Opravy vyvolané hygienickými kontrolami	Areál FN	507
Evropské projekty – nozokomiální nákazy	Areál FN	542
Evropské projekty – rehabilitace	RHB	1 536
Havarijní oprava střech	Areál FN	3 444
Sanace dilatačních spár	Dětská klinika	535
Oprava chlazení	PIO	1 570
Oprava rozvodů pro poslech TV	Hemodialýza	148
GO výtahů	RHB, ÚKBD	1 835
Opravy oken	Areál FN	1 152
Oprava chladicí jednotky	OUM	215
Oprava požárního odvětrávacího světlíku	PGK	296
Oprava chlazení	Dětská klinika	1 105
Oprava rozvodů TUV	Onkologie a radioterapie	1 242
Opravy požárních dveří	Stravovací odbor	193
Stavební opravy	Urologie	210
Stavební opravy, opravy maleb a nátěrů	Ředitelství	521
Stavební opravy omítek , opravy maleb a nátěrů	LNN Nechanice	683
<b>Celkem</b>		<b>21 371</b>

## 2.2. Provozní odbor

Přehled nákladů na činnost provozního odboru, snížených o přímé výnosy, je v tabulce IV.2.2a).

**Tab. IV.2.2a) Náklady provozního odboru (v tis. Kč)**

Oddělení	2008	2009	2010	10/09 v %
Informační a strážní	5 385	5 354	5 062	94,5
Provozních služeb	11 074	11 727	7 047	60,1
Mechanizační	10 101	9 829	10 126	103,0
Úklidů	61 659	74 240	84 389	113,7
Spojů	11 078	11 161	10 940	93,3
<b>Celkem</b>	<b>99 297</b>	<b>112 311</b>	<b>117 564</b>	<b>104,7</b>

Meziroční snížení nákladů na oddělení provozních služeb bylo způsobeno převedením úklidu hospodářských a technických budov do oddělení úklidů od 1. 4. 2010.

Zásadní vliv na zvýšení nákladů v oddělení úklidů mělo převzetí úklidů Neurochirurgické kliniky, ÚKIA, ÚKM a transfúzního oddělení od dodavatelské firmy našimi zaměstnanci k 1. 6. 2010.

Od 1. 11. 2010 se začalo připravovat převzetí úklidů nové Neurologické kliniky, Rehabilitační kliniky a Kliniky nemocí z povolání s prvotními pořizovacími náklady. K převzetí úklidů došlo v průběhu ledna a února 2011.

**Tab. IV.2.2b) Přehled vybraných činností provozního odboru (za celou FN v tis. Kč)**

Činnost	2008	2009	2010	10/09 v %
Telefonní poplatky – pevná síť	4 419	3 091	2 562	82,9
Telefonní poplatky – mobilní síť	1 113	1 355	1 013	74,8
Odeslané telegramy	229	225	136	60,4
Odeslané dopisy	3 317	3 224	3 114	96,6
Zásilky do ciziny + balíky	102	117	98	83,8
Údržba telefonní sítě	1 000	1 012	1 058	104,5
Údržba pagingové sítě	121	164	120	73,2
<b>Náklady za FN celkem</b>	<b>10 301</b>	<b>9 188</b>	<b>8 101</b>	<b>88,2</b>
Úhrady telefonních poplatků cizími org.	124	100	89	89,0
Úhrady telefonních poplatků v bytech	92	73	46	63,0
Úhrady soukromých telefonních hovorů	466	359	380	105,9
<b>Výnosy za FN celkem</b>	<b>682</b>	<b>532</b>	<b>515</b>	<b>96,8</b>

Úsporná úspora nákladů za telefonní poplatky bylo dosaženo uzavřením nových výhodnějších smluv s poskytovateli telekomunikačních služeb. Ze stejného důvodu došlo k poklesu výnosů od nájemců telefonních stanic. V případě bytů ke snížení výnosů přispělo i rušení bytových telefonních linek na žádosti jejich uživatelů. Snížení nákladů na odeslané telegramy odpovídá omezení využívání této služby pouze na nezbytně nutné případy. Náklady na údržbu pagingové sítě odpovídají standardu, meziroční pokles vyplývá z vyšších nákladů v roce 2009 způsobených rozsáhlejšími opravami poruch vlivem blesku.

**Tab. IV.2.2c) Výnosy z vjezdů do areálu FN (v tis. Kč)**

Výnosy z vjezdů do areálu FN celkem bez DPH	3 377	3 681	4 310	117,1
- v tom: za zaměstnance	1 081	1 202	1 246	103,7
za cizí	2 296	2 479	3 064	123,6

Meziroční nárůst výnosů z vjezdů ovlivnila především změna výše poplatků pro návštěvníky FN od 1. 7. 2010.

**Tab. IV.2.2d) Přehled vybraných dodavatelských činností (v tis. Kč)**

Akce	Zajišťuje pracoviště	Náklady
Dodavatelský (nepravidelný) úklid	Oddělení úklidu	1 012
Opravy komunikací, chodníků v areálech FN	Mechanizační oddělení	432
Opravy čistících rohoží (vstupní prostory budov)	Mechanizační oddělení	53
Opravy dopravního značení v areálech FN	Mechanizační oddělení	204
Opravy venkovního mobiliáře v areálech FN	Mechanizační oddělení	41
Oprava a revize dětského hřiště v hlavním areálu FN	Mechanizační oddělení	21
Opravy a údržba zahradní mechanizace	Mechanizační oddělení	205
Opravy a údržba úklidové mechanizace	Oddělení úklidu	267
Pravidelný smluvní servis vjezdového systému	Oddělení informační a strážní	178
Havarijní opravy vjezdového systému	Oddělení informační a strážní	65
Televizní poplatky	Oddělení informační a strážní	978
Rozhlasové poplatky	Oddělení informační a strážní	163
Poplatky ČTÚ za využívání radiových kmitočtů	Oddělení spojů	47
Inzerce (Zlaté stránky)	Oddělení spojů	21
Kácení, zdravotní a bezpečnostní řezy zeleně v areálech FN vč. Nechanic	Mechanizační oddělení	269
Výsadba zeleně v hlavním areálu FN	Mechanizační oddělení	79
Spotřeba mulčovací kůry pro zahradní úpravy	Mechanizační oddělení	79
Spotřeba posypového materiálu pro zimní období	Mechanizační oddělení	277
Likvidace stavebního a zahradního odpadu	Mechanizační oddělení	27
Dezinsekce, dezinfekce, deratizace	Oddělení provozních služeb	25
Školení, kurzy	Provozní odbor	94

Stručný souhrn opatření a akcí, která se promítly v roce 2010 do činností a hospodaření PO FN HK:

- převzetí pravidelných úklidů na pracovištích FN HK od externích dodavatelů a jejich zajištění kmenovými zaměstnanci
- změna provozovatele 63 ks nápojových a svačinových automatů v areálech FN HK
- rozšíření a modernizace prodejního pultu v občerstvení PONT v PIO – širší nabídka a zlepšení kultury prodeje



- oprava dětského hřiště, včetně parkové úpravy okolí dětské kliniky
- převzetí a zajištění činnosti termodezinfekční mycí linky barelů
- zajištění upgradu telefonních ústředěn, včetně sjednání nových smluv s poskytovateli služeb s výhodnějšími tarify
- převzetí a uvedení do provozu nového vjezdového systému, včetně navýšení počtu označených parkovacích míst
- aktualizace vnějšího informačního systému a orientačních map v hlavním areálu FN HK
- obnova a údržba zeleně, zdravotní a ozdravné řezy, včetně náhradní výsadby v areálech FN HK, dále provedena celková inventarizace dřevin
- převzetí objektů po VLA, včetně správy a údržby volných ploch v jižním traktu FN HK
- rozšíření kapacity centrální spisovny v budově č. 64, instalace regálů pro uložení zdravotnické dokumentace
- obnova interiérů na hlavní vjezdové vrátnici, na vrátnici ve staré nemocnici a v místnostech strážných a modernizace zařízení na mechanizačním středisku.

### 2.3. Stravovací odbor

Tab. IV.2.3 Výkony, náklady a výnosy stravovacího odboru

Položka	2008	2009	2010	10/09 v %
<b>Výkony</b>				
Počet dávek celodenní stravy	397 188	394 183	389 271	98,8
Počet menu pro zaměstnance + cizí	628 109	660 211	659 649	99,9
<b>Náklady (tis. Kč)</b>				
Potraviny pro pacienty	24 347	24 901	24 153	97,0
Potraviny ostatní	16 069	16 689	16 255	97,4
<b>Potraviny celkem</b>	<b>40 416</b>	<b>41 590</b>	<b>40 408</b>	<b>97,2</b>
Údržba	1 429	1 498	1 287	85,9
Ostatní materiál	3 652	3 408	3 699	108,5
Ostatní věcné náklady	1 858	220	470	213,6
Osobní náklady	33 319	35 538	38 114	107,2
Odpisy	2 575	2 756	3 311	120,1
Elektřina	3 527	3 786	3 265	86,2
Voda	524	808	744	92,1
Pára	2 656	2 525	2 714	107,5
Doprava	5 414	4 775	4 707	98,6
Režie	12 335	12 100	12 587	104,0
<b>Celkem</b>	<b>107 705</b>	<b>109 004</b>	<b>111 306</b>	<b>102,1</b>
<b>Výnosy externí (tis. Kč)</b>	<b>210</b>	<b>192</b>	<b>118</b>	<b>61,5</b>
Náklady na stravovací jednotku (Kč)	189,01	192,95	201,60	104,5
z toho potraviny	61,30	63,17	62,04	98,2
Náklady na menu	49,90	49,45	49,55	100,2
z toho potraviny	25,58	25,27	24,64	97,5

### 2.4. Odbor dopravní

Oproti předchozímu roku došlo k poklesu množství ujetých kilometrů, a to jak počtu kilometrů ujetých sanitními vozidly, tak počtu kilometrů ujetých hospodářskou dopravou (zejména při údržbě areálu FN mechanizačním střediskem a při přepravě osob).

Z provozu bylo vyřazeno nákladní skříňové vozidlo AVIA, dodávkové valníkovoé vozidlo Škoda 1203 a jedno osobní vozidlo Škoda Forman. Během roku 2010 nebyla zakoupena žádná vozidla.

Základní údaje o činnosti dopravního odboru jsou v tabulce IV.2.4a).

**Tab. IV.2.4a) Vozidla a výkony dopravního odboru**

	2008	2009	2010	10/09 v %
Stav motorových vozidel k 31.12.	72	71	68	95,8
z toho: sanit	28	28	28	100,0
Průměrné procento opotřebení	78,4	82,1	87,7	106,8
z toho: sanit	78,0	78,7	85,3	108,4
Ujeté kilometry celkem (tis.)	1 326	1 330	1 270	95,5
z toho: sanitty	872	885	810	91,5
Průměr km/1 vozidlo	18 422	18 731	18 670	99,7
Průměr km/1 sanitu	31 139	31 591	28 925	91,6
Spotřeba pohonných hmot (l)				
- benzin	11 071	9 369	8 471	90,4
- nafta	132 587	136 142	130 926	96,2
Průměrná cena za 1 litr pohon. hmot (Kč)				
- benzin	30,51	27,45	31,68	115,4
- nafta	32,52	26,88	30,30	112,7
Počet přepravených pacientů	42 583	45 710	42 591	93,2

Po dočasném snížení cen v roce 2009 se ceny pohonných hmot v roce 2010 opět vrátily nad 30 Kč/litr. Vzhledem ke snižujícímu se počtu benzínových vozidel ve vozovém parku FN dále pokračovalo snižování množství spotřebovaného benzínu, v souvislosti s menším množstvím ujetých kilometrů klesala také spotřeba nafty.

Základní údaje o hospodaření a produktivitě jsou v tabulce IV.2.4b).

**Tab. IV.2.4b) Hospodaření odboru a produktivita práce**

	2008	2009	2010	10/09 v %
Celkové náklady (tis. Kč)	43 311	41 520	40 935	98,6
z toho: pohonné hmoty a oleje	4 709	4 014	4 364	108,7
externí údržba	1 214	1 411	699	49,5
Celkové výnosy (tis. Kč)	44 619	42 318	40 935	96,7
z toho: zdrav. pojišťovny	16 462	17 244	13 685	79,4
Hospodářský výsledek	1 308	798	0	---
Počet ujetých km/1 pracovníka	19 760	20 540	19 659	95,7
Náklady/1 km (Kč)	32,65	31,22	32,24	103,3
Náklady na pohon. hmoty/1 km (Kč)	3,55	3,02	3,44	113,9

Celkové náklady klesly oproti roku 2009 o 585 tis. Kč, a to i navzdory vyšším nákladům na pohonné hmoty (+350 tis. Kč). Došlo zejména k úspoře nákladů na externí údržbu (-711 tis. Kč), všeobecný materiál (-102 tis. Kč) a odpisy (-505 tis. Kč). V důsledku změny pravidel pro indikaci zdravotních transportů došlo ke změně struktury převážených pacientů: stoupl podíl místní přepravy, podíl přepravy směřující za hranice bývalého okresu Hradec Králové poklesl. Současně došlo i k celkovému poklesu počtu indikovaných transportů o více než 3 tis., což celkově vyústilo k poklesu výnosů od zdravotních pojišťoven o 3 559 tis. Kč.

## 2.5. Oddělení MTZ

**Tab. IV.2.5a) Přehled požadavků klinik a ostatních pracovišť na odd. MTZ**

	2008	2009	2010	10/09 v %
Výdejky ze skladů	20 137	17 896	17 437	97,4
Žádanky z pracovišť	4 557	3 498	3 466	99,0
Celkem	24 694	21 394	20 903	97,7

Požadavky klinik se snížily a vrátily se na úroveň roku 2007 (20 000 ks).

Přehled o nákupech v roce 2010 je uveden v tabulce IV.2.5b).

**Tab. IV.2.5b) Přehled nákupů MTZ podle sortimentu (v tis. Kč)**

	2008	2009	2010	10/09 v %
Materiál pro údržbu	9 622	9 385	9 776	104,2
Čistící prostředky	6 095	6 359	7 164	112,6
Kancelářské potřeby	7 146	5 986	5 747	96,0
Tiskopisy	2 589	2 680	2 227	83,0
Obaly, pytle	7 977	8 641	8 995	104,1
Všeobecný materiál	10 289	7 755	7 213	93,0
Metráž, šicí potřeby	757	673	656	97,5
Nádobí	1 342	1 019	1 171	114,9
Služby	1 882	4 579	1 660	36,3
<b>Celkem materiál</b>	<b>47 699</b>	<b>47 077</b>	<b>44 609</b>	<b>94,7</b>
<b>Celkem DDHM</b>	<b>39 206</b>	<b>19 000</b>	<b>13 570</b>	<b>71,4</b>
v tom: nábytek	22 019	6 510	7 201	110,6
ostatní DDHM	17 187	12 490	6 369	51,0
<b>Prádlo, OOPP</b>	<b>10 596</b>	<b>9 487</b>	<b>8 652</b>	<b>91,2</b>
<b>Medicínální a technické plyny</b>	<b>10 630</b>	<b>9 420</b>	<b>11 327</b>	<b>120,2</b>
<b>Celkem</b>	<b>108 131</b>	<b>84 984</b>	<b>78 158</b>	<b>92,0</b>

V roce 2010 neproběhla velká vybavovací akce klinických pracovišť, proto je patrný značný pokles nákupu v rámci DDHM. Z menších akcí stojí za zmínku nákup vybavení pro novou vazografii v celkové hodnotě 2 156 tis. Kč. Nemalá část prostředků byla věnována na nákup pomůcek pro zlepšení ošetrovatelské péče a pohodlí pacientů. Jednalo se o nákup operačních galoší (290 tis. Kč), sedaček na převoz pacientů (178 tis. Kč), vozíků na rozvoz stravy (498,9 tis. Kč), matrací na lůžka pacientů (1 053 tis. Kč).

Nákup na oddělení MTZ a skladového hospodářství v roce 2010 včetně plynů byl v celkové hodnotě 78 158 tis. Kč.

## 2.6. Odbor energetiky a odpadového hospodářství

Přehled o spotřebách elektrické energie, vody, zemního plynu a tepla ve všech areálech nemocnice spolu s odpovídajícími náklady podává tabulka IV.2.6a).

**Tab. IV.2.6a) Spotřeba médií a odpovídající náklady**

	2008	2009	2010	10/09 v %
<b>Elektrická energie</b>				
<b>Spotřeba celkem (tis. kWh)</b>	<b>18 440</b>	<b>19 091</b>	<b>19 359</b>	<b>101,40</b>
- hlavní areál	17 947	18 574	18 839	101,43
- stará nemocnice	413	421	436	103,56
- Nechanice	80	96	83	86,46
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>49 933</b>	<b>53 847</b>	<b>47 726</b>	<b>88,63</b>
- hlavní areál	48 386	52 129	46 153	88,54
- stará nemocnice	1 189	1 286	1 235	96,03
- Nechanice	358	432	338	78,24
<b>Voda</b>				
<b>Spotřeba celkem (tis. m<sup>3</sup>)</b>	<b>316</b>	<b>337</b>	<b>320</b>	<b>94,96</b>
- hlavní areál	307	328	311	94,82
- stará nemocnice	6	5	5	100
- Nechanice	3	4	4	100
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>17 693</b>	<b>21 622</b>	<b>19 956</b>	<b>92,29</b>
- hlavní areál	17 188	21 017	19 721	93,83
- stará nemocnice	324	356	380	106,74
- Nechanice	181	249	255	102,41
<b>Zemní plyn</b>				
<b>Spotřeba celkem (tis. m<sup>3</sup>)</b>	<b>1 141</b>	<b>1 144</b>	<b>1 123</b>	<b>98,16</b>
- kotelna	845	861	933	108,36
- spalovna+centrální sterilizace	219	217	189	
- Nechanice	77	66	65	98,48
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>12 436</b>	<b>11 587</b>	<b>12 487</b>	<b>107,77</b>
- kotelna	9 360	8 951	10 323	115,33
- spalovna+centrální sterilizace	2 451	2 116	2 164	102,27
- Nechanice	625	520	831	159,81
<b>Teplo</b>				
Spotřeba (TJ)	136	139	144	103,60
Náklady (tis. Kč)	29 726	32 036	35 425	110,58
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>109 788</b>	<b>119 092</b>	<b>115 359</b>	<b>96,87</b>

Snížení nákladů za energie je dáno vysoutěžením výhodnější ceny za elektrickou energii a optimalizací rozvodů vody v areálu FN.

Přehled aktivit v oblasti odpadového hospodářství je v tabulce IV.2.6b).

**Tab. IV.2.6b) Vybrané odpady a náklady na jejich likvidaci**

<b>Nakládání s odpady ve FN (tuny)</b>	<b>2009</b>		<b>2010</b>	
Likvidace ve spalovně FN celkem	781		978	
z toho: FN	722		922	
Předání cizím oprávněným organizacím	947		902	
Roční produkce odpadů ve FN	1 669		1 824	
<b>Náklady na likvidaci vybraných odpadů (tis. Kč)</b>	<b>náklady</b>	<b>cena Kč/kg</b>	<b>náklady</b>	<b>cena Kč/kg</b>
Spalování ve FN	5 610	7,77	5 892	6,39
Externí spalování	360	10,71	1 730	11,69
Uložení popela ze spalovny	455	2,63	378	2,68
Uložení nespalitelného odpadu	296	1,32	236	1,26
Likvidace tuků (kuchyň)	45	36,00	6	1,24
Likvidace zbytků potravin	492	2,34	403	2,80
Odpadní vyvojka	17	4,97	17	4,97
Doprava odpadů	1 023	-	899	-
<b>Za vybrané položky celkem</b>	<b>8 298</b>		<b>9 561</b>	

V roce 2010 došlo k navýšení průměrné ceny za externí likvidaci odpadu proti roku 2009. Nárůst nákladů vynaložených na likvidaci odpadů vyprodukovaných ve FN v roce 2010 si vyžádalo především externí spalování zdravotnického odpadu z důvodu nárůstu odpadů a v důsledku toho vyčerpáním kapacity spalovny FN.

## 2.7. Prádelna

Tab. IV.2.7 Charakteristiky provozu prádelny

Položka	2008	2009	2010	10/09 v %
Výkon (tuny)	1 515	1 545	1 490	96,44
z toho: pro cizí subjekty	42,9	43,7	46,5	106,40
Produktivita (kg/hod/1 pracovníka)	22,69	23,92	22,1	92,39
<b>Náklady (tis. Kč)</b>				
Prací prostředky	1 628	1 685	1 833	108,78
Ostatní materiál	577	614	612	99,67
Údržba	1 112	789	586	74,27
Osobní náklady	15 017	15 293	15 563	101,76
Odpisy	4 377	3 068	3 004	97,91
Elektřina	648	731	600	82,08
Voda	1 082	1 353	1 325	97,93
Pára	6 440	6 440	6 539	101,53
Doprava	1 803	1 877	1 956	104,20
Nákup prádla	5 790	4 915	4 638	94,36
Režie	8 582	8 277	8 537	103,14
Ostatní náklady	1 325	1 068	1 326	124,16
<b>Celkem</b>	<b>48 381</b>	<b>46 110</b>	<b>46 519</b>	<b>100,89</b>
<b>Výnosy (tis. Kč)</b>				
Vnitřní	45 582	47 901	45 870	95,76
Externí	1 210	1 236	1 326	107,28
<b>Celkem</b>	<b>46 792</b>	<b>49 137</b>	<b>47 195</b>	<b>96,04</b>
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>-1 589</b>	<b>3 027</b>	<b>676</b>	
Náklady/1 kg prádla (Kč)	31,93	29,84	31,22	104,62
Náklady/vyprání 1 kg prádla (Kč)	26,92	25,45	26,80	105,30

V průběhu roku 2010 došlo k další změně struktury praného prádla ve prospěch prádla tvarového s vyšší pracností a vyšší mírou zašpinění.

## 2.8. Investiční odbor

Vývoj objemu hmotného investičního majetku v posledních pěti letech je ukázán v tabulce IV.2.8a).

Tab. IV.2.8a) Hmotný investiční majetek, jeho opotřebení a odpisy (v tis. Kč)

	2006	2007	2008	2009	2010
Celkem k 31.12.	5 576 808	5 831 945	6 152 403	6 617 328	6 951 273
Oprávký k 31.12.	2 451 918	2 582 138	2 615 465	2 707 256	2 895 972
Opotřebení (%)	44,0	44,1	42,5	40,9	41,7
Roční odpisy	191 322	188 278	203 903	215 185	252 743
Movity HIM	2 220 471	2 277 467	2 424 375	2 643 368	2 707 139
Oprávký	1 470 253	1 549 159	1 489 438	1 517 323	1 647 083
Opotřebení (%)	64,4	68,0	61,4	57,4	60,8

Rozložení investic do základních skupin je v tabulkách IV.2.8b), c), d). IT – HW+SW, SZ – stroje a zařízení jsou rozděleny podle účelu: zdravotnická technika a technické zázemí a správa. U stavebních investic jsou uvedeny jednotlivé objekty.

Tab. IV.2.8b) Přehled investic celkem (v tis. Kč)

	2006	2007	2008	2009	2010	Celkem
IT – HW+SW	8 404	6 099	7 600	10 052	9 240	41 395
SZ – kliniky	125 697	127 554	238 065	342 366	175 703	1 009 385
SZ – správa	8 349	6 893	12 339	9 503	8 246	45 330
Stavby	178 994	202 370	133 117	243 704	261 781	1 019 966
<b>Celkem</b>	<b>321 444</b>	<b>342 916</b>	<b>391 121</b>	<b>605 625</b>	<b>454 970</b>	<b>2 116 076</b>

**Tab. IV.2.8c) Přehled investic podle zdrojů pro nákup strojů a zařízení (v tis. Kč)**

	2006	2007	2008	2009	2010	Celkem
Decentralizované investice <sup>(1)</sup>	2 089	1 185	6 751	3 507	1 940	15 472
Centralizované investice	79 541	87 180	109 110	104 768	105 633	486 232
Podnikatelské záměry <sup>(2)</sup>	23 182	10 988	6 959	2 035	802	43 966
<b>Vlastní zdroje celkem</b>	<b>104 812</b>	<b>99 353</b>	<b>122 820</b>	<b>110 310</b>	<b>108 375</b>	<b>545 670</b>
Dotace	850	20 832	110 399	236 559	71 435	440 075
Dary	7 632	3 522	2 060	3 515	3 139	19 868
Granty a výzkumný záměr	20 752	10 740	15 125	1 485	1 000	49 102
<b>Celkem</b>	<b>134 046</b>	<b>134 447</b>	<b>250 404</b>	<b>351 869</b>	<b>183 949</b>	<b>1 054 715</b>

<sup>(1)</sup> investiční prostředky plánovaně alokované na klinická pracoviště v závislosti na stáří a výši odpisů

<sup>(2)</sup> investiční prostředky z projektů klinik, které zaručují zlepšený výsledek hospodaření

**Tab. IV.2.8d) Alokace investic na jednotlivá pracoviště FN (v tis. Kč)****a) Stroje a zařízení – klinická pracoviště**

Klinika/pracoviště	2006	2007	2008	2009	2010	Celkem
I. interní klinika	11 151	3 885	5 898	594	3 306	24 884
II. interní klinika	13 512	9 719	18 097	2 153	6 899	50 380
Klinika infekčních nemocí	101	1 239	1 042	725	155	3 262
Plicní klinika	4 891	4 972	1 676	2 740	250	14 529
Neurologická klinika	308	0	1 740	387	23 661	26 096
Psychiatrická klinika	160	96	0	2 043	735	3 034
Klinika nemocí z povolání	263	84	0	0	0	347
Dětská klinika	3 215	5 405	3 365	1 953	2 328	16 266
KARIM	2 026	18 360	8 543	4 802	2 197	35 928
Klinika nemocí kožních a pohlavních	0	1 569	257	675	78	2 579
Klinika onkologie a radioterapie	808	0	50 430	144 280	60 889	256 407
Gerontologická a metabolická klinika	6 343	612	4 430	1 606	862	13 854
Ústav tělovýchovného lékařství	150	55	0	0	0	205
Oddělení lékařské genetiky	0	955	288	210	0	1 453
Oddělení ambulantních provozů	0	0	0	0	0	0
Oddělení urgentní medicíny	-	13 075	3 459	0	270	16 804
Kardiochirurgická klinika	3 609	8 772	6 643	1 315	3 242	23 581
Chirurgická klinika	6 488	11 147	7 603	4 468	1 503	31 209
Odděl. dětské chirurg. a traumat.	437	1 890	503	499	1 857	5 186
Neurochirurgická klinika	5 781	2 210	3 322	9 505	3 513	24 331
Ortopedická klinika	2 237	5 171	2 935	1	2 665	13 009
Urologická klinika	5 390	3 341	3 495	2 775	1 166	16 167
Klinika ušní, nosní a krční	656	1 431	779	604	448	3 918
Oční klinika	2 595	2 113	8 648	8 188	1 932	23 476
Stomatologická klinika	446	1 328	205	130	1 786	3 895
Porodnická a gynekolog. klinika	559	2 424	892	1 550	481	5 906
Radiologická klinika	27 089	14 628	10 234	98 774	4 284	155 009
Transfúzní oddělení	1 412	276	1 766	757	895	5 106
Rehabilitační klinika	782	674	513	308	25 430	27 707
Oddělení nukleární medicíny	0	0	70 254	6 164	4 370	80 788
Fingerlandův ústav patologie	2 888	754	1 371	439	928	6 380
Ústav soudního lékařství	0	0	1 183	240	58	1 481
Tkářová ústředna	666	487	778	1 144	598	3 672
ÚKIA	400	433	238	268	687	2 026
ÚKM	0	1 200	1 824	424	611	4 059
Oddělení centr. sálů a sterilizace	6 893	2 697	200	34 740	12 522	57 052
ÚKBD	14 441	4 728	14 907	5 413	4 037	43 526
Nemocniční lékárna	0	146	146	1 709	0	2 001
Ošetrovatelská péče	0	1 678	402	782	1 060	3 922
<b>Celkem</b>	<b>125 697</b>	<b>127 554</b>	<b>238 065</b>	<b>342 366</b>	<b>175 703</b>	<b>1 009 385</b>

**b) Stroje a zařízení - správní útvary (mimo NIS)**

Útvar	2006	2007	2008	2009	2010	Celkem
Reprocentrum	0	0	0	0	276	276
Ředitelství	0	0	0	0	0	0
Ekonomický úsek	0	0	47	0	0	47
Prov. techn. náměstek	74	0	0	0	0	74
MTZ	0	0	0	0	0	0
Odbor dopravní	3 435	1 897	4 434	1 644	926	12 336
Stravovací odbor	2 603	3 441	2 247	2 856	3 156	14 303
Investiční odbor	3	0	0	0	0	3
Provozní odbor	1 839	683	0	429	3 411	6 362
Technický odbor	264	872	2 636	4 126	477	8 375
Prádelna	131	0	2 975	448	0	3 554
OEOH	0	0	0	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>8 349</b>	<b>6 893</b>	<b>12 339</b>	<b>9 503</b>	<b>8 246</b>	<b>45 330</b>

Mezi nejvýznamnější dodávky strojů a zařízení v roce 2010 byly dodávky z prostředků Evropské unie ve výši více jak 50 milionů korun a dotace Ministerstva zdravotnictví ČR ve výši téměř 23 milionů korun.

Fakultní nemocnice Hradec Králové v roce 2010 realizovala dva projekty dotované Evropskou unií se spoluúčastí na každém projektu. Jednalo se o projekt „Modernizace FN Hradec Králové v oblasti prevence nozokomiálních infekcí“ a projekt „Modernizace rehabilitace ve Fakultní nemocnici Hradec Králové“.

Prostředky projektu „Modernizace FN Hradec Králové v oblasti prevence nozokomiálních infekcí“ ve výši 24,6 milionů korun byly použity převážně na myčky nástrojů a myčky galoší, flash, parní a plazmové sterilizátory. Významnou částí projektu byly speciální vestavěné bezprašné skříně pro přísálové prostory velké části chirurgických klinik, I. interní kliniky a OCSS. II.interní klinika byla vybavena nezbytným zařízením pro dezinfekci a uchování endoskopické techniky v podobě myčky flexibilních endoskopů a bezprašným sušícím systémem. Provozní odbor díky nově instalované myčce barelů pořízené z tohoto projektu zcela odboural manuální dezinfekci přepravních barelů.

Z projektu „Modernizace rehabilitace ve Fakultní nemocnici Hradec Králové“ ve výši 28,7 milionů byly zakoupeny přístroje pro terapie kognitivních a fatických funkcí, systém přístrojové psychodiagnostiky, dále přístroje pro rehabilitaci funkce pohybového systému fyzikální terapie a přístroje pro kinezioterapie. Významně byla modernizována hydroterapie v podobě nových hydromasážních van, Hubbardova tanku a koupelí s vodními tryskami pro horní i dolní končetiny. Dále byly modernizovány diagnosticko-terapeutické systémy, např. tenzometrická plošina. V rámci projektu proběhla i modernizace lůžek a komunikačního systému sestra-pacient na lůžkových odděleních rehabilitační kliniky.

Z dotace Ministerstva zdravotnictví ČR ve výši 22,7 milionů korun byla pořízena zdravotnická technika pro novou neurologickou kliniku. Jednalo se o pořízení nových lůžek pro pacienty, EKG, EMG, infúzní křesla, optický koherentní tomograf, monitory, operační stůl, operační svítidla, ultrazvuk, anesteziologický přístroj, defibrilátor, ventilátor, vozíky, elektrické odsávačky apod.

Z vlastních prostředků nemocnice byl pořízen nový lineární tkáňový automat pro Fingerlandův ústav patologie, toxikologický analyzátor pro ÚKBD, nový ultrazvuk pro dětskou kliniku, videokolonoskop a simulátor endoskopie pro II.interní kliniku, ventilátory pro kardiochirurgii, byly dovybaveny centrální operační sály zdravotnickou technikou a proveden upgrade telefonní ústředny.

**c) Stavby**

akce, objekt	2006	2007	2008	2009	2010	Celkem
Onkologický pavilon	7	253	933	0	1 140	2 333
Onkologie stacionář	0	0	0	0	327	327
Oddělení přípravy cytostatik	23	817	13 701	237	0	14 778
PET/CT	0	0	13 211	102	0	13 313
Brachyterapie	0	0	258	0	0	258
Nemocniční lékárna	62	657	109	214	223	1 265
Dětská klinika a dětská chirurgie	152	0	484	0	373	1 009
Dětská klinika zabezpečení	0	0	0	0	1 392	1 392
Dětská klinika zateplení	0	0	0	794	51	845
Dětská klinika mytí inkubátorů	0	0	0	0	1 834	1 834
Neurologická klinika ve Staré nemocnici	119	149	44	0	0	312
Neurologická klinika	349	0	0	98 877	79 851	179 077
Centrální sterilizace prádla	151	0	0	5	1 572	1 728
FÚP-ÚSL	5 533	0	0	2 665	110 775	118 973
Ortopedie	0	0	124	122	823	1 069
KARIM	8 446	1 785	0	0	0	10 231
Bedrnův pavilon	422	0	1 004	8 411	490	10 327
Urologie	498	0	0	0	0	498
Rekonstrukce COS	0	0	1 762	70 347	67	72 176
Centrální sterilizace	0	55	0	0	0	55
Vazografie	0	0	0	457	47 478	47 935
Objekt ÚKM+ÚKIA	123	7	145	360	148	783
Diagnostické centrum	230	120	0	2 726	0	3 076
ÚKBD	384	54	0	1 012	0	1 450
Porodnická a gynekologická kl.	0	162	121	0	0	283
Klinika ušní, nosní a krční	0	6	0	367	30	403
Tkářovův ústředna	0	0	32	208	0	240
Stomatologická klinika	226	16	195	14 901	828	16 166
Stomatologická klinika - simulátory	768	0	0	0	0	768
Psychiatrická klinika	1 357	78 361	87 755	635	314	168 422
Pavilon interních oborů	232	67	152	130	327	908
Klinika infekčních nemocí	0	33	167	0	784	984
Klinika nemocí kožních a pohlavních	0	0	0	0	233	233
Potrubiňská pošta	13	0	0	0	0	13
Neurochirurgická klinika	825	0	319	423	1 286	2 853
Stravovací odbor	0	57	297	230	42	626
Objekt OVS	216	20	178	0	0	414
Sklad MTZ	39	0	0	0	0	39
Plicní pavilon	68 910	66	57	138	0	69 171
Správa ubyt. zařízení	0	0	233	0	11	244
Komunikace, parkoviště, chodníky	41	0	203	581	509	1 334
Vjezdový systém	0	0	0	0	1 517	1 517
Energetický audit	0	0	0	1 690	51	1 741
Rehabilitační klinika	24	129	309	607	1 402	2 471
Transfúzní oddělení	6 463	1 417	0	0	4 334	12 214
Oddělení urgentní medicíny	82 330	117 613	795	0	0	200 738
Sdružený objekt u Emergency	0	0	7 365	0	0	7 365
Oční klinika	237	0	744	15 444	46	16 471
Dopravní odbor	0	0	133	0	0	133
Spisovna	0	0	1 557	1 281	631	3 469
Rekonstrukce výměníku	0	0	71	19 610	117	19 798
Ředitelství	0	0	0	704	13	717
Ostatní	809	526	659	426	2 762	5 187
<b>Celkem</b>	<b>178 994</b>	<b>202 370</b>	<b>133 117</b>	<b>243 704</b>	<b>261 781</b>	<b>1 019 966</b>

Jak je patrné z tabulky IV.2.8d) v části stavby, nejvýznamnějšími stavbami v tomto roce byla realizace rekonstrukce neurologické kliniky v hlavním areálu a výstavba nového ústavu soudního lékařství. Dále byly zahájeny a realizovány akce „Vazografie“ v pavilonu akademika Bedrny, „Prostory pro mytí inkubátorů na dětské klinice“, „Rekonstrukce



oddělení dárců na transfúzním oddělení“. Proběhly drobné stavební úpravy v dalších objektech areálu fakultní nemocnice.

**Tab. IV.2.8e) Podrobný rozpis použití finančních zdrojů podle jednotlivých pracovišť (v tis. Kč) za 2006 – 2010**

**Stroje a zařízení - klinická pracoviště**

Klinika/pracoviště	Celkem	Vlastní zdroje			Dotace	Dary	Granty
		centraliz.	decentral.	podn. záměr			
I. interní klinika	24 884	18 012	309	0	6 465	48	0
II. interní klinika	50 380	28 885	688	0	8 635	490	11 681
Klinika infekčních nemocí	3 262	2 047	0	101	1 114	0	0
Plicní klinika	14 529	12 859	80	0	962	628	0
Neurologická klinika	26 096	695	0	0	25 401	0	0
Psychiatrická klinika	3 034	2 352	0	0	632	50	0
Klinika nemocí z povolání	347	196	42	0	84	25	0
Dětská klinika	16 266	7 921	387	432	5 984	1 543	0
KARIM	35 928	28 832	2 786	0	2 940	0	1 369
Klinika nemocí kožních a pohlavních	2 579	1 266	0	0	1 312	0	0
Klinika onkologie a radioterapie	256 407	112 916	358	0	140 701	1 586	845
Gerontologická a metabolická klinika	13 854	6 418	0	0	197	213	727
Ústav tělovýchovného lékařství	205	205	0	0	0	0	0
Oddělení lékařské genetiky	1 453	1 101	125	0	227	0	0
Oddělení ambulantních provozů	0	0	0	0	0	0	0
Oddělení urgentní medicíny	16 804	16 436	0	0	0	270	98
Kardiologická klinika	23 581	21 034	217	311	930	450	640
Chirurgická klinika	31 209	23 731	1 466	0	4 094	917	1 000
Odd. dětské chirurgie a traumat.	5 186	3 761	232	0	1 357	0	0
Neurochirurgická klinika	24 331	7 193	35	0	15 081	1 500	357
Ortopedická klinika	13 009	9 397	0	0	3 256	356	0
Urologická klinika	16 167	6 381	1 816	0	1 370	6 600	0
Klinika ušní, nosní a krční	3 918	1 962	65	0	1 723	168	0
Oční klinika	23 476	10 221	128	7 634	2 729	2 765	0
Stomatologická klinika	3 895	656	796	0	2 242	200	0
Porodnická a gynekolog. klinika	5 906	3 726	88	0	1 448	645	0
Radiologická klinika	155 009	32 686	0	33 734	88 589	0	0
Transfúzní oddělení	5 106	1 780	2 491	0	140	696	0
Rehabilitační klinika	27 707	4 537	421	0	22 013	377	359
Oddělení nukleární medicíny	80 788	30 434	108	1 603	48 643	0	0
Fingerlandův ústav patologie	6 380	4 695	929	151	605	0	0
Ústav soudního lékařství	1 481	240	58	0	1 183	0	0
Tkáňová ústředna	3 672	3 126	60	0	487	0	0
ÚKIA	2 026	1 189	146	0	349	340	0
ÚKM	4 059	3 681	379	0	0	0	0
Odd. centrální sálů a sterilizace	57 052	14 397	230	0	42 425	0	0
ÚKBD	43 526	12 545	1 032	0	4 223	0	25 726
Nemocniční lékárna	2 001	2 001	0	0	0	0	0
Ošetrovatelská péče	3 922	3 590	0	0	332	0	0
<b>Celkem</b>	<b>1 009 385</b>	<b>443 104</b>	<b>15 472</b>	<b>43 966</b>	<b>437 873</b>	<b>19 868</b>	<b>49 102</b>

Péči o servis, údržbu a nákup přístrojové techniky zajišťuje samostatné oddělení zdravotnické techniky. Odpovídající náklady na tuto činnost, alokované na jednotlivá pracoviště, jsou v tabulce IV.2.8f).

**Tab. IV.2.8f) Alokace nákladů na přístrojovou údržbu (v tis. Kč)**

Klinika/pracoviště	2006	2007	2008	2009	2010	10/09 v %
I. interní klinika	2 235,2	1 453,3	2 004,2	3 438,3	6 975,3	202,9
II. interní klinika	4 948,3	3 611,1	3 767,5	3 701,5	3 097,4	83,7
Klinika infekčních nemocí	850,9	478,3	484,5	420,5	625,1	148,6
Plicní klinika	601,3	1 067,9	1 454,4	901,0	614,3	68,2
Neurologická klinika	317,1	396,9	522,5	481,5	501,6	104,2
Psychiatrická klinika	76,2	136,7	141,8	101,7	221,6	217,9
Klinika nemocí z povolání	23,3	45,0	39,2	56,9	50,9	89,5
Dětská klinika	2 542,1	2 620,1	2 823,0	3 248,3	2 927,0	90,1
KARIM	3 220,0	2 372,8	2 966,5	3 649,7	3 837,7	105,2
Klinika nemocí kožních a pohlavních	40,1	141,0	157,0	165,8	365,6	220,5
Klinika onkologie a radioterapie	9 397,1	3 452,7	2 170,7	1 267,5	5 080,6	400,8
Gerontologická a metabolická klinika	2 733,8	3 256,7	3 404,8	4 021,1	4 289,8	106,7
Ústav tělovýchovné lékařství	31,5	12,8	17,8	25,6	-	-
Oddělení lékařské genetiky	55,8	29,6	54,2	104,6	65,8	62,9
Oddělení ambulantních provozů	147,6	279,8	220,1	184,0	169,6	92,2
Oddělení urgentní medicíny	-	-	26,6	193,5	405,1	209,4
Kardiologická klinika	1 106,1	835,4	1 470,0	766,2	872,6	113,9
Chirurgická klinika	1 521,8	1 754,4	1 693,3	1 313,7	1 458,8	111,1
Odd. dětské chirurgie a traumat.	386,1	501,2	446,9	367,2	422,2	115,0
Neurochirurgická klinika	1 160,3	1 309,7	1 665,1	2 015,9	1 395,7	69,2
Ortopedická klinika	936,7	1 954,3	1 866,1	1 893,7	1 631,9	86,2
Urologická klinika	849,8	762,1	2 040,1	772,7	815,0	105,5
Klinika ušní, nosní a krční	1 568,2	632,4	845,8	1 274,4	700,7	55,0
Oční klinika	2 306,5	3 168,1	2 799,4	2 610,9	1 630,4	62,4
Stomatologická klinika	858,2	1 032,6	1 124,7	1 229,6	1 545,1	125,7
Porodnická a gynekologická kl.	740,7	1 071,3	1 153,7	756,5	1 055,3	139,5
Radiologická klinika	7 441,7	18 015,5	10 155,6	15 447,4	12 584,0	81,5
Transfuzní oddělení	435,4	510,6	433,5	664,7	459,8	69,2
Rehabilitační klinika	488,4	658,7	627,5	720,1	625,2	86,8
Oddělení nukleární medicíny	1 430,0	1 059,9	1 336,9	1 753,3	2 055,7	117,2
Fingerlandův ústav patologie	626,5	250,5	361,5	481,0	215,0	44,7
Ústav soudního lékařství	59,9	52,2	115,8	47,5	56,6	119,2
Tkáňová ústředna	386,7	307,4	396,3	530,2	614,8	116,0
ÚKIA	50,0	225,1	229,4	120,5	590,6	490,1
ÚKM	161,2	312,2	280,8	291,2	229,7	78,9
Oddělení centr. sálů a sterilizace	6 011,2	3 866,1	5 348,1	4 201,3	4 074,9	97,0
ÚKBD	1 276,0	1 688,9	1 702,7	2 331,6	1 979,0	84,9
Nemocniční lékárna	190,2	201,4	338,9	237,5	257,5	108,4
Správa	485,1	515,1	274,7	252,2	227,3	90,1
Výzkumy	742,8	630,6	494,0	284,0	208,6	73,5
Ostatní (revize a metrologie, náklady min.let)	0,0	0,0	3 581,0	4 321,9	5 204,6	120,4
<b>Celkem</b>	<b>58 440,0</b>	<b>60 670,4</b>	<b>61 036,6</b>	<b>66 646,7</b>	<b>70 138,4</b>	<b>124,1</b>

V nákladech na údržbu se v roce 2010 nejvíce projevila oprava angiografické linky a skiaskopie na I. interní klinice, oprava videogastroskopu, videokolonoskopu, videoduodenoskopu na II. interní klinice, oprava simulátoru, brachyterapeutického přístroje, lineárních urychlovačů na klinice onkologie a radioterapie, oprava ultrazvuku, bronchoskopu, monitorů na klinice gerontologické a metabolické, oprava lůžek na oddělení urgentní medicíny, oprava monitoru vitálních funkcí na chirurgii, oprava shaveru na ortopedické klinice, oprava optik na klinice ušní, nosní, krční, oprava perimetru a fundus kamery na oční klinice, oprava speciálních nástrojů na porodnické a gynekologické klinice, oprava multiskopu, UZ a RTG na radiologické klinice, oprava zmrazovacího zařízení na tkáňové ústředně, oprava cytometru na ÚKIA, oprava přístroje pro mimotělní oběh na centrálních sálech a oprava úpravny vody a kapalinového chromatografu na ÚKBD.

## V. PRÁVNÍ A KONTROLNÍ ČINNOST

Tento úsek v průběhu roku 2010 prošel dvěma organizačními změnami. Do 31.3.2010 bylo jeho součástí kontrolní oddělení a od 1. 4. do 31.12.2010 oddělení veřejných zakázek.

Kromě organizačních změn došlo i ke změnám personálním. Právní odbor pracoval ve sníženém personálním složení.

### 1. Smluvní agenda

V roce 2010 projednal a uzavřel právní odbor 1 659 smluv ze všech oblastí činnosti FN HK. Tento počet je nejvyšší za posledních 5 let, s kumulací počtu smluv v listopadu a prosinci.

Z celkového počtu bylo 164 smluv o klinickém hodnocení léčiv a 8 smluv o klinickém hodnocení zdravotnických prostředků (tj. 10,4% z celkového počtu uzavřených smluv).

### 2. Ostatní právní agenda

V roce 2010 probíhalo 13 soudních sporů, z toho bylo 9 o náhradu škody na zdraví, 2 o náhradu nemajetkové újmy (jeden z nich bude v roce 2011 řešit Vrchní soud) a 2 o jiné nároky, 1 spor byl řešen mimosoudně.

Žádný spor nebyl do konce roku pravomocně skončen.

Dále bylo podáno 137 přihlášení pohledávek do dědického řízení, (tj. nárůst o 37%).

Mimo výše uvedených bylo podáno dalších 116 žalob (nárůst o 78%), týkajících se poskytnuté a neuhrazené zdravotní péče, neuhrazených regulačních poplatků a dalších pohledávek.

Řešeno bylo v průběhu roku 2010 celkem 37 krádeží jízdních kol (tj. nárůst o 68%), odcizených zejména před objektem emergency, PIO, dětskou klinikou, plicní klinikou a ředitelstvím FN HK.

Dále byly nahlášeny 3 případy krádeže peněz, odškodnění 1 a jedna ztráta kamery, nebyla odškodněna.

### 3. Kontrolní činnost

#### 3.1. Vnitřní kontrola

Dle nového organizačního rozdělení se od 1.4.2010 stalo oddělení kontroly součástí nově zřízeného Odboru řízení kvality a kontroly FN HK. V rámci své činnosti se mimo výše uvedené zabývá:

- kontrolní činností v rámci FN HK (kontrola dodržování obecně závazných právních předpisů, kontrola dodržování vnitřních předpisů vydaných ředitelem FN HK),
- vyřizováním žádostí o zaslání originálů nebo fotokopií zdravotnických dokumentací,
- evidencí vnějších kontrol (KHS, SÚKL, SÚJB, FÚ, OSSZ ...),
- evidencí rozhodnutí (MZ ČR, KHS, SÚKL, SÚJB),
- vypracováním podkladů pro správní rozhodování ředitele k odvolání ve smyslu § 77, zákona č. 20/1966 Sb., v platném znění (nemoci z povolání).

Hlavním úkolem oddělení kontroly je prověřit, zda kontrolovaná témata nejsou v rozporu s obecně závaznými právními předpisy nebo vnitřními předpisy organizace. V rámci své kontrolní činnosti se oddělení kontroly řídí vnitřní směrnici, která upravuje práva a povinnosti jak kontrolujících, tak i kontrolovaných.

Vnitřní kontrolní činnost je prováděna v rozsahu všech zdravotnických, ekonomických i provozně technických úseků FN HK na základě:

- ročního Plánu interních auditů a kontrol schváleného ředitelem FN HK,
- mimořádné kontroly na základě pověření ředitele FN HK,
- kontroly v souvislosti se šetřením stížností.

V roce 2010 oddělení kontroly provedlo celkem 29 kontrol, z toho 15 kontrol bylo plánovaných, 8 mimořádných a 6 následných.

Sestavení plánu pro kontrolní činnost v roce 2010 bylo podmíněno tématy, která byla předmětem akreditace FN HK v roce 2008, dále pak výsledky kontrolní činnosti z předchozích let.

### 3.2. Vnější kontrola

V průběhu roku 2010 bylo ve FN HK provedeno 45 kontrolnějšími kontrolními orgány (mimo revize ZP na vyúčtování zdravotní péče):

**KHS** – provedla v průběhu roku kontroly na 25 pracovištích. Jednalo se o kontroly hygienicko-protiepidemického režimu, odběru vzorků bazénové vody a ověření podmínek vzniku nemoci z povolání. Dále KHS provedla mimořádné kontroly v rámci plnění úkolu hlavního hygienika, který se týká pasportizace pracovišť, na kterých se zachází s cytostatiky. Ve většině šetření, která KHS provedla, nebyly zjištěny závažné nedostatky.

**SÚJB** – provedl ve FN HK celkem 2 kontroly, které byly zaměřené na plnění povinností stanovených atomovým zákonem č. 18/1997 Sb., na radiologické klinice a na klinice onkologie a radioterapie. Kontrolní šetření byla bez závad.

**SÚKL** – provedl celkem 7 kontrol zaměřených na šetření ohlášených nežádoucích příhod zdravotnických prostředků dávaných do souvislosti s použitím, dále na povinnosti, vyplývající z činnosti tkáňového zařízení. Zprávy o odstranění zjištěných nedostatků byly podány vždy v požadovaném termínu.

**Úřad pro civilní letectví** – provedl kontrolu heliportu FN HK. Nebyly shledány závady.

**Česká inspekce životního prostředí** – kontrola spalovny nebezpečných odpadů a kotelny FN HK proběhla bez závad.

**Všeobecná zdravotní pojišťovna, pobočka HK** – kontrola plateb pojistného na všeobecné zdravotní pojištění a dodržování ostatních povinností plátce pojistného za období září 2009 – září 2010. Nebyly shledány závažné nedostatky.

**PČR oblastní ředitelství HK – inspektorát cizinecké policie** – kontrola na ubytovně FN HK, J. Masaryka 632, kontrola pobytu cizinců proběhla bez závažných nedostatků.

**Oblastní inspektorát práce** – byly provedeny 2 kontroly. Jedna se zaměřením na dodržování povinností na úseku bezpečnosti práce a bezpečnosti technických zařízení, druhá na dodržování povinností vyplývajících z předpisů, z nichž vznikají zaměstnavatelům a zaměstnancům práva a povinnosti v pracovněprávních vztazích se zaměřením na snížené pracovní úvazky mladých lékařů. Zjištěné nedostatky byly odstraněny v požadovaném termínu.

**Okresní správa sociálního zabezpečení HK** – kontrola pojistného a plnění úkolů v nemocenském a důchodovém pojištění. Nebyly shledány nedostatky.

**Český metrologický institut – Inspektorát pro ionizující záření** – kontrola měřidel aktivity radiofarmaceutických preparátů s platností pro rok 2011, vydáno potvrzení o ověření stanoveného měřidla.

**Úřad pro ochranu osobních údajů** – kontrola byla provedena na základě podané stížnosti pacientky, která se domnívala, že nemocnice neoprávněně poskytla zdravotní zprávu o jejím vyšetření Policii ČR. Zaměřena byla na dodržování povinností, stanovených zákonem č. 101/2000 Sb., o ochraně osobních údajů, zejména v §§ 5, 12 a 13 při zpracování osobních údajů pacientů. Ze závěrů kontroly vyplývá, že nemocnice porušila ust. § 13 odst. 1 zákona o ochraně osobních údajů, neboť došlo k předání Zprávy o ambulantním vyšetření pacientky bez právního titulu, nicméně prokázala, že nemocnice vynaložila veškeré úsilí, které bylo možno požadovat, aby porušení právní povinnosti zabránila a tudíž za správní delikt neodpovídá.

**Finanční ředitelství v Hradci Králové, oddělení finanční kontroly** – prověřovalo dodržení podmínek a použití peněžních prostředků ze státního rozpočtu na akce: oční klinika, operační sál a VZD, onkologie, ONM - stavební úpravy pro PET/CT. Ke dni 31. 12. 2010 nebyla kontrola uzavřena a pokračovala v roce 2011.

#### 4. Stížnosti

Kontrolní oddělení, původně jako součást právně kontrolního odboru (do 30. 3. 2010) a v současné době jako oddělení kontroly odboru řízení kvality a kontroly (od 1. 5. 2010) přijalo v loňském roce 93 stížností. Vzhledem k tomu, že během šetření bylo celkem 5 stížností odloženo, šetřilo 88 stížností. Důvody pro odložení stížností byly tyto:

- ve dvou případech neudělil pacient souhlas se šetřením stížnosti, kterou podal jeho příbuzný,
- ve dvou případech, kdy byla stížnost okamžitě prošetřena a vyhodnocena jako nedůvodná, ji stěžovatelé současně stáhli,
- v případě jedné anonymní stížnosti bylo rozhodnuto o provedení mimořádné kontroly.

Z přehledu o stížnostech vyplývá, že nejvíce stížností se týkalo organizačních záležitostí (35), konkrétně dlouhé čekací doby, řešení finančních záležitostí pacientů, spojených s regulačními poplatky, s účtováním výkonů a dalších organizačních nedostatků na jednotlivých pracovištích. Poskytované zdravotní péče se týkalo 33 stížností, komunikace s pacienty 19. Vzhledem k tomu, že se často jedna stížnost současně týkala více oblastí, například léčebné péče, jednání a komunikace (52x), je oblast poskytovaná péče a s ní spojená komunikace nejfrekventovanějším obsahem stížností. Pozitivní je, že pouze necelá ¼ stížností jsou stížnosti důvodné nebo částečně důvodné.

Počet a obsah všech přijatých stížností potvrzuje, že klienti nemocnice mají velmi vysoké očekávání ve všech oblastech poskytovaných služeb. Významně se rozšířil obsah stížností, které jsou komplexnější, týkají se dvou a více pracovišť. Stížnostní komise zasedala v patnácti případech, uskutečnily se dvě dotazníkové akce. Stížnosti byly podkladem pro mimořádnou kontrolu. Ke všem důvodným a částečně důvodným stížnostem byla přijata nápravná opatření.

Fenoménem posuzovaného roku byl počet tzv. vnitřních stížností (11), které vyplývaly z pracovního poměru a upozorňovaly na nepředpokládané rizikové situace.

Jednu stížnost šetřil z popudu stěžovatele Veřejný ochránce práv, další stížnost šetřila Policie ČR společně s Úřadem pro ochranu osobních údajů. V případě deseti stížností jsme byli vyzváni k vydání kopie o vyřízení stížností odboru kontroly Ministerstva zdravotnictví ČR.

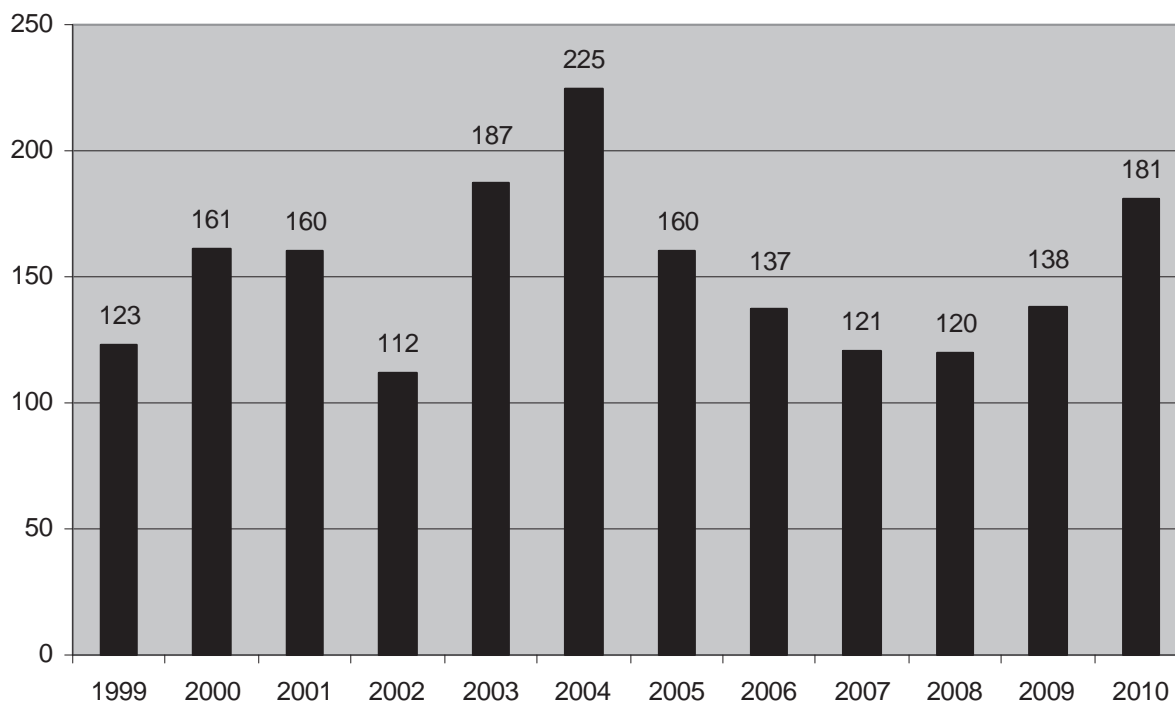
**Tab.V.4 Přehled stížností v roce 2008 – 2010 podle předmětu podání**

Hledisko	Počet celkem			Z toho: nedůvodné			Z toho: důvodné, částečně důvodné			Z toho: stížnosti odložené, nebo řešené* v násl.roce		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Medicínské	39	32	33	26	24	28	8	5	3	5*	3	2
Komunikační	41	24	19	24	16	12	17	8	5	-	2	2
Organizační	6	17	35	4	8	20	1	7	14	1*	2*	1
Jiné	3	-	6	1	-	6	1	-	-	1*	-	-
<b>Celkem</b>	<b>89</b>	<b>73</b>	<b>93</b>	<b>55</b>	<b>48</b>	<b>66</b>	<b>27</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>5</b>

## 5. Děkovné dopisy

Oddělení kontroly vede také evidenci děkovných dopisů. Děkovné dopisy jsou pravidelně předávány vedoucím pracovníkům jednotlivých pracovišť.

Graf V.5 Počty zaslanych děkovných dopisů od roku 1999 do roku 2010



## 6. Ostatní činnosti

Odbor řízení kvality a kontroly eviduje za rok 2010 celkem 10 případů odvolacích řízení ve věci odvolání pacientů nebo jejich zaměstnavatelů k nepříznání profesionality onemocnění. Z uvedeného počtu odvolacích řízení bylo 8 případů uzavřeno a ve dvou případech nevydalo MZ ČR do konce roku 2010 pravomocné rozhodnutí.

## 7. Interní audit

### 7.1. Interní audit

Funkce interního auditu byla zřízena coby nezávislá, objektivní a konzultační činnost zaměřená na zdokonalování řídicích procesů ve FN HK a na zvyšování kvality a bezpečí pro pacienty. Interní audity slouží zejména k prokazování shody a efektivnosti poskytované zdravotnické služby (audit systému řízení kvality) a na provozní, finanční operace (audity finančních a majetkových operací). Interní audity spolu s vnitřním kontrolním systémem vytváří předpoklad kvalitního, efektivního, bezpečného a hospodárneho řízení nemocnice.

### 7.2. Interní audity kvality

V oblasti interních auditů kvality bylo v roce 2010 provedeno interními auditory na každém zdravotnickém pracovišti nejméně 5 auditů na daná témata, rozčleněná do hodnocených kritérií. Nově začala být využívána auditní metoda „Stopař“, touto metodou bylo provedeno 35 auditů, zčásti interními auditory z řad klinických pracovníků a zčásti zástupci vedení FN HK.

Hodnocení auditů probíhá škálou - 0 neshoda, 1 částečná shoda, 2 shoda.

**Tab. V.7.2 Výsledky auditní činnosti od roku 2008**

Auditní činnost	Zdravotnická dokumentace*			stopař**	stopař hodnocení klinik***	Všechny audity****		
	2008	2009	2010	2010	2010	2008	2009	2010
průměr FN	1,83	1,92	1,95	1,68	1,90	1,86	1,94	1,94

Vysvětlivky

\* audity prováděné auditory FN HK klasickou formou

\*\* audity prováděné auditory metodou stopování

\*\*\* audity prováděné zástupci vedení FN HK metodou stopování

\*\*\*\* průměrné hodnocení za všechny audity

V rámci auditní činnosti proběhl tzv. Bezpečnostní audit, jehož cílem je ověření bezpečnosti pacientů a zdravotnické dokumentace. Výsledky tohoto auditu byly rozeslány na všechna zdravotnická pracoviště.

### 7.3. Interní audity finanční

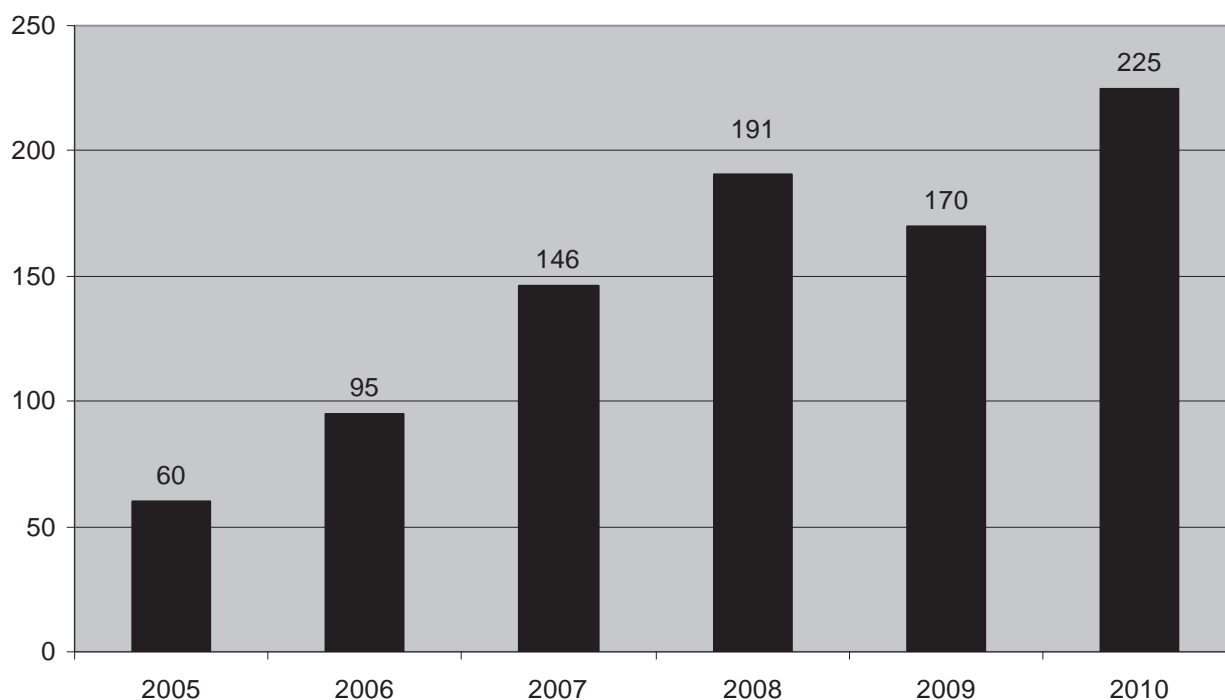
V oblasti provozních a finančních operací bylo v roce 2010 provedeno a ukončeno referátem finanční kontroly a interního auditu celkem 5 interních auditů. Provedenými interními audity byl prověřen postup při: hospodaření s přidělenými finančními prostředky v roce 2009 na protidrogový program; pořizování nábytku pro stomatologickou kliniku; zajišťování centrálního nákupu majetku oddělením MTZ; zajišťování malířských a natěračských prací. V roce 2010 byl dále proveden audit zaměřený na plnění úkolů a nápravných opatření k odstranění nedostatků zjištěných při interním auditu v roce 2009. Ke zjištěním nedostatkům byla ředitelem FN HK přijata odpovídající nápravná anebo preventivní opatření.

### 7.4. Nežádoucí (mimořádné) události (NMU)

Nežádoucí události se rozumí poškození pacienta, nebo riziko tohoto poškození, vzniklé v souvislosti s činností zdravotnického či nezdravotnického personálu zdravotnického zařízení nebo provozem zdravotnického zařízení. Evidence a vyhodnocování tzv. nežádoucích událostí je jeden z velmi důležitých nástrojů ke zlepšování kvality poskytování zdravotní péče a služeb obecně. Evidence a vyhodnocování nežádoucích událostí je ve FN HK systematicky prováděno od r. 2005.

V roce 2010 bylo ve FN HK souhrnně nahlášeno 225 NMU. Od roku 2005 zaznamenáváme ve FN HK vzestup počtu hlášení s lehkým poklesem v.r.2009. Trend hodnotíme jako projev postupně narůstajícího chápání významu evidence a zpracování NMU u zaměstnanců nemocnice.

**Graf V.7.4 Počty nežádoucích událostí od roku 2005**



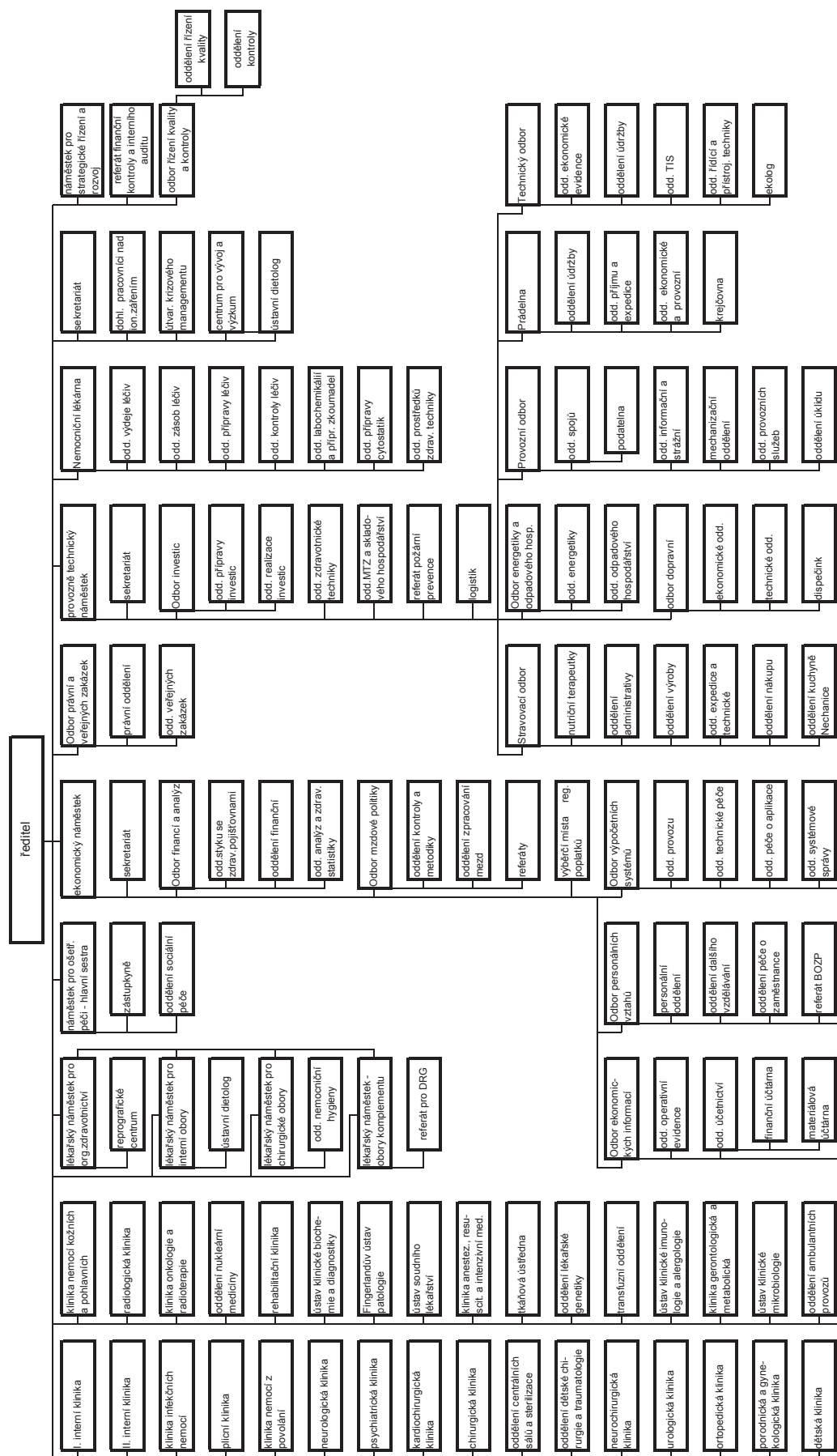
Nejčastějším typem hlášených nežádoucích (mimořádných) událostí jsou krádeže a vloupání (25/rok). Druhým nejčastějším typem jsou technické závady a selhání (24/rok). V této kategorii jsou zařazeny havárie provozního charakteru i selhání zdravotnických prostředků (např. poruchy analyzátorů, poruchy monitorovacích systémů atp.). Poměrně vysoký počet organizačních chyb (22/rok) obsahuje různorodé nežádoucí události, např. pochybení v organizaci urgentních operací nebo nedodržení vnitřních předpisů v oblasti organizace práce. Další nejpočetnější skupinou jsou pády s poraněním (21/rok). Komplikací při terapeutických i diagnostických výkonech bylo v roce 2010 21. Problémy s medikací (záměny léčiva, nedodržení dávkování apod.) jsou ve FN HK dlouhodobě podhlášeny, jak vyplývá z porovnání s jinými statistikami z velkých souborů. Přesto v tomto roce zaznamenáváme výrazný nárůst hlášení (v roce 2009 – 7 epizod, v roce 2010 – 19 epizod).

Problémy s chováním pacientů nebo jejich doprovodů tvoří v součtu jednu z nejčetnějších epizod NMU (16/rok), což je fenomén pozorovaný i v jiných nemocnicích. Systém hlášení a evidence NMU vyžaduje trvalou propagaci mezi zaměstnanci a další organizačně technickou kultivaci.



# VI. TABULKOVÉ PŘÍLOHY

Obr. VI.1 Organizační schéma FN HK



**Tab. VI.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2010 (v tis. Kč)**

Čís. účtu	Název ukazatele	Č.ř.	Činnost hlavní	Činnost hospodářská
501	Spotřeba materiálu	001	1 988 670	3 381
502	Spotřeba energie	002	123 756	1 427
503	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	003	0	0
504	Prodané zboží	004	223 709	469
511	Opravy a udržování	005	111 520	428
512	Cestovné	006	6 333	4
513	Náklady na reprezentaci	007	313	2
518	Ostatní služby	008	69 588	310
521	Mzdové náklady	009	1 549 898	9 459
524	Zákonné sociální pojištění	010	524 977	3 216
525	Jiné sociální pojištění	011	0	0
527	Zákonné sociální náklady	012	30 248	76
528	Jiné sociální náklady	013	4 333	93
531	Daň silniční	014	180	0
532	Daň z nemovitostí	015	158	0
538	Jiné daně a poplatky	016	151	0
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	017	0	0
542	Jiné pokuty a penále	018	2 192	0
543	Dary	019	0	0
544	Prodaný materiál	020	49 152	14
547	Manka a škody	021	945	1
548	Tvorba fondů	022	0	0
549	Ostatní náklady z činnosti	023	21 301	73
551	Odpisy dlouhodobého majetku	024	258 301	1 946
552	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého nehmotného majetku	025	-12	12
553	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého hmotného majetku	026	543	0
554	Prodané pozemky	027	0	0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	028	36	0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	029	1 134	0
557	Náklady z odepsaných pohledávek	030	921	0
562	Úroky	031	20	0
563	Kurzové ztráty	032	651	0
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	033	0	0
569	Ostatní finanční náklady	034	918	1
571	Náklady na nároky na prostředky státního rozpočtu	035	0	0
572	Náklady na nároky na prostředky rozpočtů územních samosprávných celků	036	0	0
574	Náklady na ostatní nároky	037	0	0
	<b>Účtová třída 5 celkem (řádek 1-37)</b>	<b>038</b>	<b>4 969 936</b>	<b>20 912</b>

Čís. účtu	Název ukazatele	Č.ř.	Činnost hlavní	Činnost hospodářská
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	039	1 040	11
602	Výnosy z prodeje služeb	040	4 394 739	13 590
603	Výnosy z pronájmu	041	4 762	2 004
604	Výnosy z prodaného zboží	042	318 066	5 358
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	043	0	0
611	Změna stavu nedokončené výroby	044	0	0
612	Změna stavu polotovarů	045	0	0
613	Změna stavu výrobků	046	0	0
614	Změna stavu ostatních zásob	047	0	0
621	Aktivace materiálu a zboží	048	119 892	0
622	Aktivace vnitroorganizačních služeb	049	2 055	0
623	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	050	0	0
624	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	051	0	0
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	052	271	0
642	Jiné pokuty a penále	053	0	0
643	Výnosy z odepsaných pohledávek	054	0	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	055	38 492	0
645	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	056	0	0
646	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	057	747	0
647	Výnosy z prodeje pozemků	058	0	0
648	Čerpání fondů	059	9 995	0
649	Ostatní výnosy z činnosti	060	19 833	4 359
662	Úroky	061	2 202	0
663	Kurzové zisky	062	61	0
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	063	0	0
669	Ostatní finanční výnosy	064	0	0
671	Výnosy z nároků na prostředky státního rozpočtu	065	57 001	0
672	Výnosy z nároků na prostředky rozpočtů ÚSC	066	4 667	0
673	Výnosy z nároků na prostředky státních fondů	067	0	0
674	Výnosy z ostatních nároků	068	0	0
	<b>Účtová třída 6 celkem (řádek 39- 68)</b>	<b>069</b>	<b>4 973 823</b>	<b>25 322</b>
	Hospodářský výsledek před zdaněním	070	3 887	4 410
591	Daň z příjmů	071	6 600	800
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	072	355	0
	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (řádek 70 – 71 – 72)</b>	<b>073</b>	<b>-3 068</b>	<b>3 610</b>

**Tab. VI.2. Rozvaha 2010 (v tis. Kč)**

Aktiva	Č.ř.	Stav k 1.1.2010	Stav k 31.12.2010
A. STÁLÁ AKTIVA Ř. 11+22+28+34	01	3 920 827	4 076 175
1. Dlouhodobý nehmotný majetek			
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	02	0	0
- software	03	10 444	17 281
- ocenitelná práva	04	0	3 593
- povolenky na emise a preferenční limity	05	0	0
- drobný dlouhodobý nehmotný majetek	06	0	0
- ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	07	0	0
- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	08	311	0
- uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. nehmotného majetku	09	0	0
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	10	0	0
Součet ř. 02-10	11	10 755	20 874
2. Dlouhodobý hmotný majetek			
- pozemky	12	72 591	72 591
- kulturní předměty	13	1 632	1 632
- stavby	14	2 598 542	2 569 951
- samostatné movité věci a soubory movitých věcí	15	1 126 044	1 060 057
- pěstitelské celky trvalých porostů	16	0	0
- drobný dlouhodobý hmotný majetek	17	71	69
- ostatní dlouhodobý hmotný majetek	18	0	0
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	19	111 192	351 001
- uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. hmotného majetku	20	0	0
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	21	0	0
Součet ř. 12+13+14+15+16+17+18+19+20+21+22	22	3 910 072	4 055 301
3. Dlouhodobý finanční majetek			
- majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	23	0	0
- majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	24	0	0
- dluhové cenné papíry držené do splatnosti	25	0	0
- termínované vklady dlouhodobé	26	0	0
- ostatní dlouhodobý finanční majetek	27	0	0
Součet ř. 23+24+25+26+27+28	28	0	0
4. Dlouhodobé pohledávky			
- poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	29	0	0
- dlouhodobé pohledávky z úvěrů	30	0	0
- dlouhodobé poskytnuté zálohy	31	0	0
- dlouhodobé pohledávky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	32	0	0
- ostatní dlouhodobé pohledávky	33	0	0
Součet ř. 29+30+31+32+33+34	34	0	0

B. OBĚŽNÁ AKTIVA	35	1 068 408	1 233 471
1. Zásoby			
- pořízení materiálu	36	0	0
- materiál na skladě	37	45 843	46 124
- materiál na cestě	38	179	170
- nedokončená výroba	39	0	0
- polotovary vlastní výroby	40	0	0
- výrobky	41	0	0
- pořízení zboží	42	0	0
- zboží na skladě	43	49 730	73 330
- zboží na cestě	44	1 577	1 401
- ostatní zásoby	45	0	0
Zásoby celkem ř. 36 - 46	46	97 329	121 025
2. Krátkodobé pohledávky			
- odběratelé	47	375 405	404 270
- krátkodobé poskytnuté zálohy	48	7 666	5 947
- jiné pohledávky z hlavní činnosti	49	2 702	3 307
- poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	50	0	0
- pohledávky za zaměstnanci	51	11 548	10 647
- zúčtování s institucemi SZ a ZP	52	0	0
- daň z příjmů	53	985	0
- jiné přímé daně	54	0	0
- daň z přidané hodnoty	55	0	0
- jiné daně a poplatky	56	0	0
- pohledávky za státním rozpočtem	57	0	0
- pohledávky za rozpočtem územních samosprávných celků	58	450	0
- pohledávky za účastníky sdružení	59	0	0
- krátkodobé pohledávky z nástrojů spolufin.ze zahraničí	60	0	0
- poskytnuté zálohy na dotace	61	0	0
- náklady příštích období	62	2 569	2 864
- příjmy příštích období	63	417	300
- dohadné účty aktivní	64	121 146	160 851
- ostatní krátkodobé pohledávky	65	4 784	8 984
Součet ř. 47 - 64		527 672	597 170
4. Krátkodobý finanční majetek			
- termínované vklady krátkodobé	66	0	0
- jiné běžné účty	67	90 041	88 593
- běžný účet	68	351 590	425 080
- běžný účet FKSP	69	690	337
- ceniny	70	229	394
- peníze na cestě	71	0	0
- pokladna	72	857	872
Součet ř. 66 - 72	73	443 407	515 276
<b>Úhrn aktiv ř. 01+35</b>	<b>74</b>	<b>4 989 235</b>	<b>5 309 646</b>

Pasiva	Č.ř.	Stav k 1.1.2010	Stav k 31.12.2010
C. Vlastní kapitál	75	4 283 008	4 577 092
1. Jmění účetní jednotky a upravující položky			4 076 164
- jmění účetní jednotky	76	3 869 310	3 790 809
- dotace na pořízení dlouhodobého majetku	77	0	285 799
- kurzové rozdíly	78	0	0
- oceňovací rozdíly při změně metody	79	0	-444
- jiné oceňovací rozdíly	80	0	0
- opravy chyb minulých období	81	0	0
Součet ř. 76 - 81	82	3 869 310	4 076 164
2. Fondy účetní jednotky			
- fond odměn	83	3 915	3 915
- fond kulturních a sociálních potřeb	84	12 915	16 148
- rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	85	55 254	110 656
- rezervní fond z ostatních titulů	86	51 938	8 617
- fond reprodukce majetku, investiční fond	87	277 043	361 050
- ostatní fondy	88	0	0
Součet ř. 83 - 88	89	401 065	500 386
3. Výsledek hospodaření			
- výsledek hospodaření běžného účetního období	90	0	542
- výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	91	12 633	0
- nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	92	0	0
Součet ř. 90-92	93	12 633	542

D. Cizí zdroje	94	706 227	732 554
2. Rezervy			
- rezervy	95	50	86
3. Dlouhodobé závazky			
- dlouhodobé úvěry	96	0	0
- přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	97	0	0
- závazky z pronájmu	98	0	0
- dlouhodobé přijaté zálohy	99	0	0
- dlouhodobé závazky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	100	0	0
- ostatní dlouhodobé závazky	101	45 041	0
Součet ř. 96-101	102	45 041	0
4. Krátkodobé závazky			
- krátkodobé úvěry	103	0	0
- jiné krátkodobé půjčky	104	0	0
- dodavatelé	105	333 824	390 318
- krátkodobé přijaté zálohy	106	2 889	3 053
- přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	107	0	0
- zaměstnanci	108	103 447	104 136
- jiné závazky vůči zaměstnancům	109	566	691
- zúčtování s institucemi SZ a ZP	110	61 959	64 220
- daň z příjmů	111	0	13 464
- jiné přímé daně	112	18 113	18 497
- daň z přidané hodnoty	113	916	1 103
- jiné daně a poplatky	114	15	15
- závazky ke státnímu rozpočtu	115	3 528	1 807
- závazky k rozpočtům územních samosprávných celků	116	0	0
- závazky k účastníkům sdružení	117	0	0
- krátkodobé závazky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	118	0	0
- přijaté zálohy na dotace	119	0	291
- výdaje příštích období	120	52 049	51 295
- výnosy příštích období	121	0	228
- dohadné účty pasivní	122	73 638	65 659
- ostatní krátkodobé závazky	123	10 192	17 691
Součet ř. 103-123	124	661 136	732 468
<b>Úhrn pasiv ř. 75+94</b>	<b>125</b>	<b>4 989 235</b>	<b>5 309 646</b>

**Tab. VI.3 Právnické a fyzické osoby, které v roce 2010 věnovaly významný finanční nebo věcný dar**

Název/jméno	Částka v Kč
Nadační fond Lidé sobě, Brno	3 867 750
Novartis s. r. o., Praha	1 227 395
Fresenius Medical Care Česká republika, spol. s r. o., Praha	1 022 945
Roche s. r. o., Praha	1 001 862
Gapa Group a.s., Vamberk	903 485
Š & SCH. s. r. o., Praha	511 800
Elektrárny Opatovice, a. s., Pardubice	491 630
Královéhradecký kraj, Hradec Králové	447 782
Nadační fond ORL, Hradec Králové	429 000
ČESKÁ MYELOMOVÁ SKUPINA, Brno	360 000
Nadační fond Novorozeneček, Hradec Králové	256 000
Nadační fond MEDICA, Hradec Králové	255 000
GlaxoSmithKline, s. r. o., Praha	233 400
BAXTER CZECH spol. s r.o., Praha	224 400
AstraZeneca Czech Republic s.r.o., Praha	205 054
FOSPOL a. s., Pardubice	200 000
NADAČNÍ FOND KOLEČKO, Praha	174 893
Abbott Laboratories, s.r.o., Praha	167 540
Johnson & Johnson, s.r.o., Praha	150 000
Dräger Medical s.r.o., Praha	149 187
SYSMEX CZ s.r.o., Brno	135 720
Amgen s. r. o., Praha	122 080
Martin Bičístě, Hradec Králové	113 300
Pfizer, spol. s r. o., Praha	104 500
Nadace Křižovatka, Brno	101 500
Václav HYBŠ, Praha	100 000
sanofi - aventis, s. r. o., Praha	97 000
Novo Nordisk s.r.o., Praha	83 207
BARD Czech Republic s. r. o., Praha	70 000
Boehringer Ingelheim, spol. s r.o., Praha	70 000
Charvát a. s., Doudleby nad Orlicí	50 000
JPServis, a.s., Praha	50 000
LAVI ENGINEERING s.r.o., Horní Bečva	50 000
Ing. Mgr. Jindřich Drozd, Třebechovice pod Orebem	50 000
AEV spol. s r. o., Kroměříž	50 000
BAYER s.r.o., Praha	50 000
Lesy České republiky, s.p., Hradec Králové	50 000
Ing. Jaromír Kosina, Hradec Králové	44 000
Nutricia a. s., Praha	43 000
Fitsport - komplex s. r. o., Ivančice	40 000
MUDr. Petr Cíkl, Ivančice	40 000
Petr Tomek, Hradec Králové	38 988
Saegeling Medizintechnik, s.r.o., Brno	38 594
POLYMED medical CZ, a.s., Hradec Králové	35 959
Ing. Josef Přebyl, Rychnov nad Kněžnou	35 000
KLARO, spol. s r.o., Praha	33 794
Biogen Idec (Czech Republic) s.r.o., Praha	33 790
Ing. Milan Divílek, Kroměříž	30 000
Milan Kormoš, Náchod	30 000
PAREXEL International Czech Republic s. r. o., Praha	26 696
Daniela Brázdová, Hradec Králové	25 738
Jiří Vavřín, Pardubice	25 179
Manželé Kučerovi, Lanškroun	25 000
EUREX MEDICA, spol. s r.o., Ostrava	24 630
MSV výtahy a.s., Hradec Králové	23 945
Nadace prof. Rösche, Praha	23 820
A. IMPORT. CZ, spol. s r. o., Praha	22 990
Astellas Phrama s. r. o., Praha	20 700
EKO, spol. s r. o., Hradec Králové	20 000
Jan Režný, Hradec Králové	20 000

Hana Jelinková, Lomnice nad Popelkou	20 000
Vladislav Meduna, Třemošnice	20 000
VČE – montáže, a. s., Pardubice	20 000

Celkem v r. 2010 bylo přijato finančních a věcných darů v hodnotě 15 053 tis. Kč.



**Tab. VI.4 Náklady na léky a SZM podle klinických pracovišť v tis. Kč**

Klinika/oddělení	Náklady na léky			Náklady na SZM		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010
I. interní klinika	22 416,1	21 754,6	21 614,9	231 529,6	226 527,7	232 034,8
II. interní klinika	221 074,0	251 675,4	275 404,8	29 842,3	31 953,7	32 113,1
Klinika infekčních nemocí	8 657,2	6 374,2	6 884,2	1 475,8	1 592,1	1 372,3
Plicní klinika	13 307,1	18 000,0	17 176,8	2 911,7	3 699,9	3 066,2
Neurologická klinika	138 457,6	144 171,6	155 440,4	2 068,3	2 318,3	2 429,8
Psychiatrická klinika	2 015,7	2 363,8	1 741,9	276,1	399,9	436,6
Klinika nemocí z povolání	777,6	428,8	382,2	93,7	63,0	66,6
Dětská klinika	26 726,6	35 724,6	36 700,7	9 464,6	9 760,3	9 207,8
KARIM	24 554,6	25 428,0	31 564,6	14 907,3	17 174,5	17 120,7
Klinika nemocí kožních a pohlavních	21 680,3	25 683,1	34 246,1	395,9	378,1	362,3
Klinika onkologie a radioterapie	137 234,8	194 166,4	230 599,1	2 622,1	3 246,4	5 287,0
Gerontologická a metabolická klinika	43 417,8	48 660,3	53 391,4	26 922,4	32 144,6	32 636,5
Ústav tělovýchovného lékařství	0,4	0,6	-	20,1	4,3	-
Oddělení lékařské genetiky	2,6	3,4	2,9	952,2	1 232,0	1 177,5
Oddělení ambulantních provozů	455,9	526,2	536,1	1 290,6	1 379,8	1 344,0
Oddělení urgentní medicíny	958,8	1 046,0	2 637,4	2 520,1	2 750,8	2 763,4
Kardiologická klinika	23 894,4	22 418,6	32 714,4	45 456,9	52 692,0	72 166,0
Chirurgická klinika	17 738,2	16 131,5	20 233,5	19 634,5	20 030,3	19 289,4
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	630,1	636,3	778,8	2 272,0	2 322,6	2 479,3
Neurochirurgická klinika	11 085,4	12 715,7	13 040,4	21 722,5	24 878,5	26 383,0
Ortopedická klinika	4 460,4	4 931,9	6 168,1	24 229,1	28 290,2	27 724,3
Urologická klinika	3 186,8	2 714,1	3 424,5	4 973,8	3 528,6	4 099,6
Klinika ušní, nosní a krční	1 182,0	1 175,8	1 545,2	6 394,8	6 917,6	6 515,1
Oční klinika	5 963,3	16 962,1	18 498,6	24 247,4	21 622,6	24 219,1
Stomatologická klinika	387,9	327,3	464,8	16 435,7	17 370,9	21 468,0
Porodnická a gynekologická klinika	5 214,0	3 963,0	6 496,6	3 519,9	4 092,9	3 967,1
Radiologická klinika	18 755,7	16 053,1	14 541,8	63 521,9	63 742,7	61 403,2
Transfúzní oddělení	743,5	751,2	762,0	43 973,1	46 281,9	44 925,8
Rehabilitační klinika	882,0	784,6	847,1	253,3	183,7	220,6
Oddělení nukleární medicíny	3 657,6	22 399,2	28 666,7	8 859,5	10 334,8	11 026,2
Fingerlandův ústav patologie	26,7	57,3	79,9	4 110,2	5 229,8	8 990,5
Ústav soudního lékařství	17,1	27,0	11,6	118,4	112,9	84,7
Tkáňová ústředna	101,3	114,1	96,3	1 567,8	1 781,7	1 750,6
ÚKIA	9 315,2	11 325,4	14 218,3	17 759,3	19 490,7	20 796,4
ÚKM	20,5	22,1	28,5	17 730,0	18 634,7	17 438,7
Oddělení centrálních sálů	870,0	841,00	782,5	10 134,3	10 464,3	10 026,8
ÚKBD	126,3	234,6	1 172,8	39 623,2	40 735,1	39 705,2
<b>Celkem</b>	<b>769 995,4</b>	<b>910 592,9<sup>1)</sup></b>	<b>1 032 895,7</b>	<b>703 830,7</b>	<b>733 364,1</b>	<b>766 098,3</b>

<sup>1)</sup> Meziroční nárůst ovlivněn zvýšením spotřeby léků vázaných na centra.

**Tab. VI.5 Body a zvlášť účtované položky klinických pracovišť**

Klinika/oddělení	Body (tis.)			ZUP (tis. Kč)		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010
I. interní klinika	167 723	180 188	182 525	238 616	229 518	236 794
II. interní klinika	176 258	200 811	199 224	289 443	289 443	289 443
Klinika infekčních nemocí	32 166	32 038	32 033	6 644	5 861	5 456
Plicní klinika	32 686	40 373	39 565	10 825	14 064	13 355
Neurologická klinika	36 773	41 329	44 793	127 735	135 684	145 513
Psychiatrická klinika	40 569	52 463	52 919	863	1 115	388
Klinika nemocí z povolání	6 285	4 916	5 267	649	428	385
Dětská klinika	149 307	191 582	192 454	20 411	26 398	28 184
KARIM	147 967	170 723	181 456	5 172	5 284	7 462
Klinika nemocí kožních a pohlavních	14 215	15 448	16 711	20 370	26 394	33 978
Klinika onkologie a radioterapie	87 684	130 335	147 468	134 058	193 649	218 951
Gerontologická a metabolická klinika	199 841	249 354	252 709	18 538	18 049	16 969
Ústav tělovýchovného lékařství	1 372	712	-	0	0	-
Oddělení lékařské genetiky	33 678	38 160	36 161	0	0	0
Oddělení ambulantních provozů	1 143	452	584	64	54	52
Oddělení urgentní medicíny	9 920	14 260	16 562	219	388	372
Kardiologická klinika	131 568	146 408	171 922	55 114	44 380	55 166
Chirurgická klinika	123 756	137 400	129 532	26 029	23 359	22 279
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	18 513	21 981	22 498	1 666	1 489	1 802
Neurochirurgická klinika	85 341	105 619	101 624	18 898	22 359	22 749
Ortopedická klinika	39 330	45 239	44 453	21 727	25 049	25 101
Urologická klinika	21 422	24 717	27 715	3 826	4 465	4 445
Klinika ušní, nosní a krční	30 048	33 633	36 979	3 488	3 277	3 699
Oční klinika	66 168	62 829	67 569	4 899	9 297	17 572
Stomatologická klinika	0	0	66	15 151	19 239	23 178
Porodnická a gynekologická klinika	50 089	60 290	58 283	8 111	7 057	6 712
Radiologická klinika	185 006	194 473	188 977	73 532	75 389	70 222
Transfúzní oddělení	95 513	97 570	96 686	0	0	0
Rehabilitační klinika	39 790	51 152	51 814	13	36	0
Oddělení nukleární medicíny	37 901	67 977	78 417	10 295	33 217	40 054
Fingerlandův ústav patologie	87 354	100 524	107 061	0	0	0
Ústav soudního lékařství	1	0	6 547 <sup>1)</sup>	0	0	0
Tkáňová ústředna	2 404	2 864	3 027	0	0	0
ÚKIA	78 490	85 110	89 856	9 007	10 891	14 266
ÚKM	74 768	78 369	74 411	0	0	0
ÚKBD	148 246	157 917	152 049	0	0	1 107
<b>Celkem</b>	<b>2 453 294</b>	<b>2 837 222</b>	<b>2 909 917</b>	<b>1 125 362</b>	<b>1 225 835</b>	<b>1 305 653</b>

<sup>1)</sup> Nárůst způsoben zahájením vykazování výkonů do NIS

**Tab. VI.6. Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků s plánem na rok 2010**

Pracoviště	Lékaři		Farmaceuti		JOP VŠ		NLP		POD		THP		Provozní		Celkem		Rozdíl sk-pl.
	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	
Interní klinika)	32,00	31,64			3,00	1,84	88,20	87,50	17,60	18,00	9,50	10,61	0,73	0,73	150,30	149,59	-0,71
II.interní klinika)	47,87	47,24	0,20	0,20	5,00	4,90	129,50	127,70	31,20	30,82	17,20	17,53	1,00	1,00	231,69	229,12	-2,57
Odd.ambulantních provozů)	1,32	1,32					39,27	39,57	12,00	12,00	6,15	6,25			59,74	60,14	0,41
Klinika infekčních nemocí)	10,32	10,28					31,30	31,38	11,25	11,25	4,50	4,50			57,37	57,41	0,04
Plicní klinika)	13,63	13,73					31,05	30,28	11,40	11,50	4,00	3,83			60,08	59,35	-0,73
Neurologická klinika)	18,07	17,72			0,72	0,43	53,49	52,44	15,00	14,96	5,75	5,87			93,04	91,42	-1,61
Psychiatrická klinika)	15,97	14,53			5,90	5,65	54,94	54,48	19,80	19,80	7,00	7,03			105,81	103,69	-2,13
Klinika nemocí z povolání)	7,05	7,05					8,00	8,00			2,00	2,00			18,05	17,80	-0,25
Dětská klinika)	30,43	29,27			1,60	1,60	144,75	143,51	21,00	20,87	8,50	8,50			208,28	205,59	-2,69
KARIM)	52,42	49,66					78,90	78,79	9,00	8,88	5,60	5,61			145,92	142,95	-2,97
Kl. nemocí kožních a pohl.)	8,55	8,45					17,45	17,68	1,00	1,25	1,85	1,85			28,85	29,22	0,37
Kl. onkologie a radioterapie)	23,00	22,62			3,80	3,80	55,60	56,38	21,00	20,91	11,00	10,91			114,40	114,62	0,22
Kl. gerontologičt. vč. dial.)	31,97	31,67			2,00	2,08	123,85	123,38	31,12	30,79	12,00	12,00			200,95	199,92	-1,03
Oddělení lékařské genetiky)	3,88	3,59	2,00	2,00	6,70	5,85	6,00	5,75	2,00	2,00	1,00	1,00			21,58	20,19	-1,39
Oddělení urgentní medicíny)	1,80	1,80					27,67	26,58	11,20	9,91	1,50	1,50			42,17	39,79	-2,38
Kardiologická klinika)	23,97	20,64			0,21	0,19	71,88	70,69	13,50	14,10	6,10	6,10			115,66	111,72	-3,94
Chirurgická klinika)	39,80	36,94					96,80	95,03	24,30	24,76	13,50	13,98			174,40	170,71	-3,69
Odd. dětské chirurgie a traum.)	9,00	8,92			2,00	2,00	25,50	25,40	5,35	5,09	1,55	1,75			41,40	41,16	-0,24
Neurochirurgická klinika)	22,95	20,31					81,10	82,78	33,56	34,04	9,29	9,37			151,28	151,14	-0,14
Ortopedická klinika)	18,10	17,21					53,84	53,26	17,94	17,94	6,90	6,94			103,28	101,85	-1,43
Urologická klinika vč. TC)	15,31	15,26					36,20	36,30	18,04	17,84	3,54	3,54			73,09	73,18	0,09
Klinika ušní, nosní a krční)	16,55	16,01			3,00	2,99	42,65	41,71	9,00	9,58	5,22	5,22			78,42	77,52	-0,91
Oční klinika)	15,35	14,64					37,10	37,10	10,45	10,57	8,00	8,00			70,90	70,31	-0,59
Stomatolog. kl. vč. prot.)	14,60	13,30					34,67	34,06	7,69	7,80	4,00	4,26			60,96	59,42	-1,54
Porodnická a gynekologická kl.)	22,02	21,74			2,50	1,60	61,00	60,23	14,00	14,00	5,50	5,63			102,52	101,61	-0,91
Radiologická klinika)	35,61	35,03					77,08	76,07	2,00	2,00	20,60	20,50			137,80	135,21	-2,58
Transfúzní oddělení)	6,30	6,29	3,00	2,62	0,77	0,77	40,30	40,30	11,00	11,62	5,00	5,00			67,55	68,19	0,64
Rehabilitační klinika)	9,90	9,20			0,20	0,09	27,92	26,49	8,41	9,34	7,20	7,13			107,45	105,02	-2,43
Odd. nukleární medicíny)	7,60	6,85	4,00	4,00	2,00	2,00	19,60	19,35	2,00	2,00	2,00	2,00			37,20	36,19	-1,01
Fingerlandův ústav patologie)	14,25	11,72					76,78	74,80	15,00	15,25	5,00	5,00			57,98	54,78	-3,21
Ústav soušního lékařství)	4,50	4,56					3,33	3,16	2,50	2,50	2,00	2,00			12,33	12,22	-0,11
Tráhová usíředna)	1,00	1,00	2,15	2,14			4,40	4,40	2,00	2,00	1,00	1,00			10,55	10,54	-0,01
ÚKIA)	7,40	6,90	1,00	1,00	6,10	6,14	20,70	20,70	2,16	2,08	3,94	4,23			41,30	41,06	-0,24
Ústav kl. mikrobiologie)	7,46	6,73			2,20	2,01	27,00	26,75	3,58	3,67	3,10	3,10			43,34	42,26	-1,07
Odd.centř.salu a sterilizace)	1,00	0,70			1,00	1,00	53,00	51,43	37,92	40,83	2,00	2,00			94,92	95,96	1,05
ÚKBD)	4,90	4,33	6,10	6,00	6,60	6,05	56,17	53,95	7,30	6,87	6,00	5,76			99,57	95,36	-4,21
<b>Celkem)</b>	<b>595,87</b>	<b>568,86</b>	<b>18,45</b>	<b>17,97</b>	<b>55,30</b>	<b>51,41</b>	<b>1 836,99</b>	<b>1 817,42</b>	<b>462,27</b>	<b>466,82</b>	<b>218,99</b>	<b>221,51</b>	<b>32,27</b>	<b>32,26</b>	<b>3 220,14</b>	<b>3 176,23</b>	<b>-43,90</b>
Lékována)			19,90	20,00			22,70	22,35	8,00	7,68	7,90	7,99			69,50	69,22	-0,28
Úsek fedtiele )	1,50	1,49			0,50	0,50	14,06	13,75			27,69	27,59			45,76	44,33	-1,43
Úsek prov. techn.náměstka)					1,00	1,00	13,00	12,05	27,75	27,06	83,25	81,83			717,08	704,99	-12,09
Úsek ekonom.náměstka)					5,56	5,28	26,73	21,34	1,08	0,50	5,49	4,51			129,69	128,16	-1,53
Granty, rezerva, čerp. i. dov.)	6,36	10,46	0,20												46,93	42,28	-4,65
<b>Celkem FN)</b>	<b>603,72</b>	<b>580,81</b>	<b>38,55</b>	<b>37,97</b>	<b>62,37</b>	<b>58,18</b>	<b>1 913,49</b>	<b>1 886,91</b>	<b>499,10</b>	<b>502,06</b>	<b>454,92</b>	<b>454,71</b>	<b>656,95</b>	<b>644,57</b>	<b>4 229,10</b>	<b>4 165,21</b>	<b>-63,89</b>



**Tab. VI.8 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť - lékaři a NLP**

Klinika/oddělení	Lékaři			NLP		
	2009	2010	10/09 v %	2009	2010	10/09 v %
<b>Interní obory:</b>						
I. interní klinika	208	219	105,2	161	111	69,1
II. interní klinika	153	154	100,8	147	136	92,7
Klinika gerontologická a metabolická	178	215	121,0	125	134	107,2
Předchozí 3 kliniky + OAP,OUM	260	271	104,2	140	125	89,3
Klinika infekčních nemocí	211	234	110,8	167	122	73,2
Plicní klinika	226	184	81,4	154	148	96,1
Neurologická klinika	109	83	76,4	184	178	96,7
Psychiatrická klinika	36	15	42,5	125	136	108,4
Dětská klinika	118	115	97,7	123	88	71,4
Klinika nemocí kožních a pohlavních	30	23	76,8	1	9	868,1
Klinika onkologie a radioterapie	157	143	90,8	22	63	289,2
Rehabilitační klinika	38	34	87,7	12	10	80,9
<b>Chirurgické obory:</b>						
KARIM	141	136	96,9	129	169	130,3
Kardiochirurgická klinika	175	197	112,8	131	134	102,6
Chirurgická klinika	134	105	78,1	177	212	120,0
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	208	238	114,5	89	69	77,1
Neurochirurgická klinika	250	253	101,2	85	78	91,4
Ortopedická klinika	107	130	121,8	61	115	189,0
Urologická klinika	291	243	83,5	93	92	99,2
Klinika ušní, nosní, krční	178	187	105,0	104	124	118,6
Oční klinika	69	91	131,8	115	91	78,9
Stomatologická klinika	35	9	25,8	114	138	120,8
Porodnická a gynekologická klinika	99	95	96,4	93	121	129,7
<b>Ostatní obory:</b>						
Oddělení lékařské genetiky	7	0	0,0	22	18	82,8
Radiologická klinika	196	179	91,3	224	223	99,5
Transfúzní oddělení	1	1	127,4	115	109	94,3
Oddělení nukleární medicíny	24	42	174,5	7	5	72,8
Fingerlandův ústav patologie	180	172	95,8	9	4	50,2
Tkáňová ústředna	162	242	149,4	140	106	75,4
Ústav klinické imunologie a alergologie	3	0	0,0	10	3	28,1
Ústav klinické mikrobiologie	178	123	69,0	118	129	109,3
Oddělení centrálních sálů	16	0	0,0	176	201	114,2
Oddělení centrální sterilizace	0	0	0,0	104	130	125,7
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	0	0	0,0	109	109	100,5
Nemocniční lékárna	0	0	0,0	54	88	163,5
<b>Správa:</b>						
Stravovací odbor	0	0	0,0	137	113	82,9
Odbor dopravní	0	0	0,0	290	328	113,4
<b>Celkem</b>	<b>155</b>	<b>153</b>	<b>98,4</b>	<b>115</b>	<b>116</b>	<b>100,9</b>

**Tab. VI.9 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť - POD a provozní**

Klinika/pracoviště	POD			Provozní		
	2009	2010	10/09 v %	2009	2010	10/09 v %
<b>Interní obory:</b>						
I. interní klinika	137	126	92,3	0	0	0,0
II. interní klinika	70	63	90,0	76	0	0,0
Klinika gerontologická a metabolická	159	151	95,3	0	0	0,0
Předchozí 3 kliniky + OAP,OUM	204	196	96,1	38	0	0,0
Klinika infekčních nemocí	241	205	85,2	103	0	0,0
Plicní klinika	255	275	107,8	87	0	0,0
Neurologická klinika	228	238	104,4	0	0	0,0
Psychiatrická klinika	127	92	72,1	0	0	0,0
Dětská klinika	107	75	69,9	60	41	68,8
Klinika onkologie a radioterapie	75	50	67,1	0	0	0,0
Rehabilitační klinika	118	118	99,6	0	0	0,0
<b>Chirurgické obory:</b>						
KARIM	138	106	76,9	0	0	0,0
Kardiologická klinika	207	196	94,9	0	0	0,0
Chirurgická klinika	286	323	112,8	0	0	0,0
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	123	114	93,2	0	0	0,0
Neurochirurgická klinika	161	134	82,7	6	19	300,8
Ortopedická klinika	107	163	152,6	204	233	114,3
Urologická klinika	275	263	95,6	0	357	0,0
Klinika ušní, nosní, krční	280	257	91,6	231	277	120,2
Oční klinika	252	200	79,4	0	0	0,0
Stomatologická klinika	13	26	195,3	0	0	0,0
Porodnická a gynekologická klinika	238	219	92,1	0	0	0,0
<b>Ostatní obory:</b>						
Radiologická klinika	57	0	0,0	0	0	0,0
Fingerlandův ústav patologie	94	96	102,2	0	0	0,0
Tkáňová ústředna	20	13	67,9	0	0	0,0
Oddělení centrálních sálů	176	225	127,6	22	0	0,0
Oddělení centrální sterilizace	105	77	73,3	0	0	0,0
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	66	60	91,3	92	91	99,0
Nemocniční lékárna	23	52	228,2	2	0	0,0
<b>Správa:</b>						
Správa ubytovacích zařízení	0	0	0,0	11	7	63,5
Provozně technický náměstek	0	0	0,0	193	168	87,0
Stravovací odbor	0	0	0,0	223	210	93,9
Prádelna	0	0	0,0	19	13	66,9
Odbor dopravní	249	217	86,9	145	142	97,6
Odbor energetiky a odpad. Hospodářství	0	0	0,0	223	203	91,4
Oddělení TIS	0	0	0,0	244	199	81,4
Provozní odbor - úklid Bedrnův pavilon	0	0	0,0	197	152	77,3
Oddělení informační a strážní	0	0	0,0	181	152	84,0
Údržba areálu	0	0	0,0	42	57	135,8
Oddělení spojů	0	0	0,0	173	166	96,0
Oddělení údržby	0	0	0,0	146	134	91,9
Oddělení řídicí a přístrojové techniky	0	0	0,0	295	287	97,2
Oddělení provozních služeb	11	0	0,0	100	178	177,4
Čistírna odpadních vod	0	0	0,0	70	64	91,5
Spalovna	0	0	0,0	123	240	194,5
Prov. odbor - úklid 1 DCH, DK, Radiol.	0	0	0,0	126	120	94,9
Prov. odbor - úklid 2 KGM, Plic., FÚP, Inf., Psych.	0	0	0,0	91	85	93,5
Prov. odbor - úklid 3 Ort., Oční, UNK	0	0	0,0	47	37	79,9
Prov. odbor - úklid 4 Pavilon interních oborů	0	0	0,0	168	141	83,8
Prov. odbor - úklid 5 PGK	0	0	0,0	139	86	62,0
Prov. odbor - úklid 6 Pav. Emergency	0	0	0,0	272	182	66,6
Prov. odbor - úklid 7 Bašt. Pavilon	0	0	0,0	178	117	65,6
Prov. odbor - úklid 8 NCH,Transf.,ÚKIA,ÚKM	0	0	0,0	0	33	0,0
<b>Celkem</b>	<b>169</b>	<b>162</b>	<b>95,6</b>	<b>139</b>	<b>125</b>	<b>89,6</b>

FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

Sokolská tř. 581, 500 05 Hradec Králové

tel.: 495 831 111, fax: 495 512 346

e-mail: [fnhk@fnhk.cz](mailto:fnhk@fnhk.cz), [www.fnhk.cz](http://www.fnhk.cz)