



FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2020



Úvodní slovo ředitele



Vážení přátelé,

již v úvodním slově loňské výroční zprávy jsem naznačoval, že nás výrazně ovlivní epidemie SARS-CoV-2 – a to jsem ji psal v konci loňského června, kdy se situace zdánlivě uklidňovala a jen mlhavě jsme tušili, že podzim může být ještě komplikovanější. Byl. V podstatě celý rok 2020 byl provoz naší Fakultní nemocnice prioritně podřízen zajištění péče o pacienty s COVID-19. Začínalo to dramatickým problémem potřeby vybudovat a provozovat odběrová místa, pokračovalo extrémní zátěží molekulárně biologické laboratoře, těžkými, někdy i fatálními průběhy u prvních nemocných. Následně jsme přestavěli prakticky celý provoz nemocnice, nejen stavebními (vesměs drobnými) úpravami, ale především provozem. Potřeba vyčlenit lůžka pro nemocné s COVID-19 nás donutila prakticky zastavit provoz lůžkové části některých klinik a hospitalizovat na nich jen pacienty s touto chorobou. Nesmírně náročné bylo personální zajištění – na „covidové jednotky“ jsme převedli lékaře i sestry z jiných klinik, jiných oborů, z ambulancí a poraden – a ty jsme museli uzavřít. Nechci se vracet k počátečním problémům s nedostatkem ochranných pomůcek – snad jen proto, abych připomenul obrovskou vlnu solidarity, neskutečné množství darů malých i velkých, finančních i hmotných či psychologických. Všechny byly cenné.

Nešlo však jen o covidová lůžka a jejich počet – daleko větší byla zátěž pro personál, který byl na covidových lůžkách potřebný ve výrazně větších počtech a také byl výrazně více zatížen. Zvládli jsme to díky obrovskému nasazení všech, díky dobrovolníkům, studentům a ostatním pomáhajícím (policisté, hasiči a další).

Samozřejmě to vedlo k poklesu celkové produkce FN. Počet obsazených lůžek i ošetrovacích dnů poklesl (ze celou nemocnici) na 86-87%, s výjimkou resuscitační péče a výkonů JIP – ty naopak stouply o 10%. Zvýšily se i náklady na průměrnou hospitalisaci. Dopad bude dlouhodobý, především v tom, že jsme museli odložit mnoho pacientů a mnoho potřebných výkonů a „dohánět“ to budeme dlouhou dobu.

S podporou kompenzační vyhlášky jsme ale celkovou ekonomiku roku zvládli a jak uvidíte v podrobných údajích v dalším textu, celkový rozpočet FN dosahuje 8,5 miliardy korun za rok. Poměrně výrazně stouply mzdové náklady – podílí se na tom zvýšení hodin přesčasů, ale i různé příplatky a odměny – mzdy stouply o 16% a mzdové náklady se blíží téměř polovině rozpočtu FN.

Přes všechny zmíněné těžkosti, problémy a extrémní zátěž personálu si nemocnice udržuje mimořádně vysokou kvalitu péče, jak odbornou, tak etickou a humánní. Systematicky klesá počet stížností a především stížností oprávněných – a na druhé straně stoupá počet pochvalných a děkvných dopisů. Svědčí to o mimořádných kvalitách personálu všech kategorií.

Jen okrajově (o když by si to zasloužilo větší rozbor) zmíním, že se podařilo dokončit stavbu nového, velmi kvalitně prostorově vybaveného Transfusního oddělení, pokračuje příprava obrovské stavební akce – modernisace chirurgických oborů a i odborně, kvalifikačně a vědecky se naše Fakultní nemocnice výrazně rozvíjí. Nemohu a ani nechci proto skončit jinak, než obdobně jako v předchozím roce:

Rok 2020 byl nejen pro naši FN, ale pro celé české zdravotnictví a pro celý stát a jeho obyvatele extrémně těžkým rokem. S ohledem na to, jak jsme situaci zvládli, se ale můžeme ohlédnout s dobrým pocitem. Je to zásluhou všech zaměstnanců Fakultní nemocnice, zdravotnických, ale i provozních a pomocných. Jsme jistě jedna z nejlepších

fakultních nemocnic v tomto státě, a tak mi dovoluňte, abych i zde vyjádřil poděkování a hlubokou úctu všem našim zaměstnancům, kteří se na tom podílejí.

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.
ředitel Fakultní nemocnice Hradec Králové

I. Rok 2020 ve Fakultní nemocnici Hradec Králové	6
1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci	6
1.1. Správa	6
1.2. Nemocniční lékárna	9
1.3. Klinická pracoviště	9
2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2020	15
II. Zdravotnická činnost	17
1. Nemocnice jako celek	17
2. Spektrum hospitalizovaných pacientů	20
3. Oblast kvality zdravotní péče	21
3.1. Oblast kvality a bezpečí péče o pacienty	21
3.2. Program kvality zdravotní péče	21
4. Výzkum a šíření znalostí	24
4.1. Koncepce výzkumu	24
4.2. Šíření znalostí a publikační činnost	24
III. Ekonomika	25
1. Hospodaření	25
1.1. Celkové výsledky hospodaření	25
1.2. Pohledávky a závazky	27
1.3. Vnitřní hospodaření	27
2. Zaměstnanci	28
2.1. Počty a struktura zaměstnanců	28
3. Mzdy	31
3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)	31
3.2. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků	31
4. Investice	32
IV. kontrolní činnost	34
1. Kontrolní činnost	34
1.1. Vnitřní kontrola	34
1.2. Vnější kontrola	39
2. Interní audit	39
2.1. Interní audit kvality	39
2.2. Interní audit finanční	39
3. Kybernetická bezpečnost a ochrana osobních údajů	40
V. Tabulkové přílohy	41

I. ROK 2020 VE FAKULTNÍ NEMOCNICI HRADEC KRÁLOVÉ

1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci

1.1. Správa

Ředitel

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.

vedoucí sekretariátu ředitele

Ing. Eva Kvapilová

vedoucí právního odboru

Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D.

vedoucí odboru řízení kvality a kontroly

Mgr. Hana Drábková

vedoucí oddělení nemocniční hygieny

MUDr. Lenka Hobzová, Ph.D.

vedoucí oddělení krizového managementu

Mgr. Jiří Folvarský

interní auditor

Ing. Jaroslav Jakl

předseda výboru pro řízení kybernetické bezpečnosti

MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.

manažer kybernetické bezpečnosti

Ing. Josef Zemek do 31. 5. 2020

Bohdan Lajčuk od 1. 6. 2020

pověřenec pro ochranu osobních údajů

Ing. Jiří Ropek

dohlížející pracovníci na pracovištích s ionizujícím zářením

MUDr. Miroslav Šercl, CSc.

MUDr. Pavel Ryška, Ph.D.

Ing. Linda Kašarová, Ph.D.

Ing. Jakub Grepl

Ing. Jiří Kulíř

Bc. Vojtěch Gruzská

Bc. Anna Malá

nemocniční dietolog

MUDr. Roman Mottl, Ph.D.

vedoucí lékařské knihovny

PhDr. Olga Pitašová

Náměstci ředitele

Ekonomická náměstkyně

Ing. Jitka Šmehlíková

vedoucí odboru financí a analýz

Ing. Jitka Šmehlíková

vedoucí odboru ekonomických informací

Ing. Jaroslava Rodrová

vedoucí odboru výpočetních systémů

Ing. Miroslav Procházka

Personální náměstkyně

Ing. Milena Hudská, Ph.D.

vedoucí mzdového oddělení

Ing. Petra Šrámková

vedoucí personálního oddělení

funkce do 31. 3. 2020 neobsazena

Mgr. Gabriela Hradecká od 1. 4. 2020 do 30. 9. 2020

Mgr. Pavel Šteňko od 1. 10. 2020

vedoucí oddělení péče o zaměstnance

Ing. Vladimíra Svobodová

vedoucí oddělení vzdělávání

Mgr. Monika Jandová

vedoucí referátu BOZP

Ing. Růžena Syrůčková

Lékařský náměstek**Lékařský náměstek****Lékařský náměstek**

referát pro DRG

Lékařský náměstek

samostatný specialista PR a marketingu

Náměstek pro strategické řízení a rozvoj

vedoucí Centra transferu biomedicínských technologií

vedoucí Centra biomedicínského výzkumu

vedoucí oddělení projektové podpory

vedoucí oddělení klinických hodnocení

vedoucí reprografického centra

Provozně technický náměstek

vedoucí odboru investic

vedoucí technického odboru

vedoucí odboru energetiky a odpadového hospodářství

vedoucí provozního odboru

vedoucí oddělení zdravotnické techniky

vedoucí stravovacího odboru

vedoucí dopravního odboru

vedoucí prádelny

referát požární prevence

Náměstek pro ošetrovatelskou péči – hlavní sestra

vedoucí oddělení sociální péče

vedoucí oddělení nutričních terapeutů

Obchodní náměstek

vedoucí oddělení veřejných zakázek

vedoucí odboru MTZ a skladového hospodářství

MUDr. Michal Hudík

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.

MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.

MUDr. Jana Barnatová

MUDr. Zdeněk Tušíl

Bc. Jakub Sochor

Ing. Karel Antoš, Ph.D.

Mgr. Lucie Bartošová, Ph.D.

doc. PharmDr. Ondřej Soukup, Ph.D.

Mgr. Dora Truncová

Mgr. Johana Krempová

Jiří Kopecký

Ing. Zdeněk Chaloupka

Ing. Petr Skála, Ph.D.

Ing. Pavel Zeiner

Zbyněk Zíkl

Ing. Zdeněk Chaloupka

Ing. Roman Sýkora

Pavel Košťál

Ing. Jana Daňková

Ing. Petr Martínek do 31. 8. 2020

Bc. Jan Hajný od 1. 9. 2020

Ing. Zdeněk Valenta

Mgr. Dana Vaňková

Ludmila Němcová

Hana Barešová

Ing. Michal Filip

Ing. Vladimír Duchoň

Ing. Monika Radinová

Poradní orgány

Kolegium ředitele

Ing. Karel Antoš, Ph.D.

Mgr. Hana Drábková

Ing. Michal Filip

MUDr. Lenka Hobzová, Ph.D.

MUDr. Michal Hudík

Ing. Milena Hudská, Ph.D.

Ing. Zdeněk Chaloupka

Ing. Jaroslav Jakl

PharmDr. Marcela Heislerová, Ph.D.

Ing. Eva Kvapilová

Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D.

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.

MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.

Ing. Jitka Šmehlíková

MUDr. Zdeněk Tušíl

Mgr. Dana Vaňková

Poradní sbor ředitele

doc. MUDr. David Belada, Ph.D.

prof. MUDr. RNDr. Miroslav Červinka, CSc.

MUDr. Eduard Havel, Ph.D.

doc. MUDr. Leoš Heger, CSc.

prof. RNDr. Josef Hynek, Ph.D.

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.

prof. MUDr. Jiří Mandáček, Ph.D.

plk. doc. MUDr. Jiří Páral, Ph.D., MBA, FICS

prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.

MUDr. Vratislav Sedlák, Ph.D.

Komise

komise pro nosokomiální nákazy

komise pro vědu a výzkum

komise pro pracovní rizika a OOPP

komise stravovací

komise bytová

ústřední inventarizační komise

komise škodní

komise likvidační

etická komise

léková komise

komise pro půjčky z FKSP

odškodňovací komise

komise pro klinickou dokumentaci a NIS

komise organizace nutriční péče a nutriční podpory

rada pro nákladné pacienty

redakční rada časopisu SCAN

redakční rada pro internet a intranet

předseda

MUDr. Lenka Hobzová, Ph.D.

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.

Ing. Růžena Syrůčková

MUDr. Roman Mottl, Ph.D.

MUDr. Jindřich Preis, Ph.D., FEBPS

Ing. Jitka Šmehlíková

Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D.

Bc. Petr Novotný

MUDr. Jiří Vortel

MUDr. Karel Macek, CSc.

Ing. Jiří Ropek

Ing. Růžena Syrůčková

MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.

MUDr. Eduard Havel, Ph.D.

MUDr. Tomáš Suchý

prof. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.

Ing. Karel Antoš, Ph.D.

rada kvality
cenová komise
komise PR
bezpečnostní komise k ochraně majetku FN HK
komise pro zahraniční pracovní cesty
rada pro komercializaci

Mgr. Hana Drábková
Ing. Jaroslava Rodrová
MUDr. Zdeněk Tušíl
Mgr. Jiří Folvarský
Ing. Eva Kvapilová
Ing. Karel Antoš, Ph.D.

1.2. Nemocniční lékárna

vedoucí lékárník

zástupce vedoucího lékárníka

vedoucí laborantka

Mgr. Jiří Kotlář do 30. 6. 2020
PharmDr. Marcela Heislerová, Ph.D. od 1. 7. 2020
PharmDr. Tereza Korejsová
PharmDr. Martina Maříková
Šárka Marečková

1.3. Klinická pracoviště

I. interní kardiologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Josef Šťásek, Ph.D.
MUDr. Martin Hodač
Jana Fridrichová

II. interní gastroenterologická klinika

přednostka
zástupce přednostky pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Marcela Kopáčová, Ph.D.
MUDr. Tomáš Douša, Ph.D.
Květoslava Hametová Vašíčková

Klinika infekčních nemocí

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D.
MUDr. Jaroslav Kapla, Ph.D.
Lenka Kohoutková

Plicní klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Vladimír Koblížek, Ph.D.
MUDr. Vratislav Sedlák, Ph.D.
Mgr. Jana Kollarová

Neurologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Martin Vališ, Ph.D., FEAN
MUDr. Pavel Kunc, Ph.D.
Bc. Alexandra Horáčková

Psychiatrická klinika

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

prof. MUDr. Ladislav Hosák, Ph.D.

MUDr. Jela Hrnčiarová

Ladislav Kříž

Klinika pracovního lékařství

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

doc. MUDr. Jiří Chaloupka, CSc.

MUDr. Karin Boušová, Ph.D.

Hana Rinnová

Dětská klinika

přednostka

zástupce přednostky pro LP

zástupce přednostky pro LP pro neonatologický úsek

vrchní sestra

doc. MUDr. Sylva Skálová, Ph.D.

MUDr. Antonín Lukeš

doc. MUDr. Zdeněk Kokštejn, CSc. do 30. 6. 2020

MUDr. Jan Malý, Ph.D. od 1. 7. 2020

Bc. Jitka Nováková

Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny

přednosta

zástupce přednosta pro LP pro anesteziolog. část

zástupce přednosta pro LP pro intenzivní péči

vrchní sestra

doc. MUDr. Pavel Dostál, Ph.D., MBA

MUDr. Tomáš Suchý

MUDr. Renata Černá Pařízková, Ph.D., LL.M.

Mgr. Ivana Kupečková, MBA

Klinika nemocí kožních a pohlavních

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

doc. MUDr. Miloslav Salavec, CSc.

MUDr. Pavla Čížinská

Jana Krpatová

Klinika onkologie a radioterapie

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.

MUDr. Milan Vošmik, Ph.D.

Mgr. Dagmar Švecová

III. interní gerontometabolická klinika

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

prof. MUDr. Vladimír Blaha, CSc.

MUDr. Pavel Vyroubal, Ph.D.

Bc. Miloš Ulrich

Oddělení lékařské genetiky

vedoucí lékařka

vrchní sestra

MUDr. Mária Šenkeříková

Zuzana Ježková

Hemodialyzační středisko

vedoucí lékařka
vrchní sestra

prof. MUDr. Sylvie Dusilová Sulková, DrSc.
Zuzana Kmentová

Oddělení ambulantních provozů

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Michal Hudík
Stanislava Macháčková

Oddělení urgentní medicíny

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Jaromír Kočí, Ph.D., FACS
Iveta Lodrová

Kardiochirurgická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP – kardiochirurgie
zástupce přednosta pro LP – hrudní chirurgie
vrchní sestra

prof. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D.
prof. MUDr. Pavel Žáček, Ph.D.
MUDr. Ivo Hanke, Ph.D.
Mgr. Dana Vlášková

Chirurgická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
zástupce přednosta pro LP pro traumatologii

zástupce přednosta pro LP pro cévní chirurgii
zástupce přednosta pro LP pro plastickou chirurgii
vrchní sestra

plk. doc. MUDr. Jiří Páral, Ph.D., MBA, FICS
MUDr. Tomáš Hroch
MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D. do 30. 9. 2020
MUDr. Jan Trlica, Ph.D. od 1. 10. 2020
MUDr. Igor Guňka, Ph.D.
MUDr. Aleš Fibír, Ph.D.
Bc. Eva Capoušková

Oddělení dětské chirurgie a traumatologie

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Radek Štichhauer, Ph.D.
Bc. Miroslava Kaplová

Neurochirurgická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Tomáš Česák, Ph.D.
MUDr. Tomáš Hosszú, Ph.D.
Bc. Lenka Kramářová, DiS.

Ortopedická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Pavel Šponer, Ph.D.
doc. MUDr. Tomáš Kučera, Ph.D.
Mgr. Jaroslava Mandáková

Urologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Miloš Broďák, Ph.D.
MUDr. Josef Košina
Bc. Lenka Pásztorová

Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Viktor Chrobok, CSc., Ph.D.
MUDr. Jaroslav Růžička
Bc. Ivana Roďanová

Oční klinika

přednostka
zástupce přednostky pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Naďa Jirásková, Ph.D., FEBO
MUDr. Jana Kadlecová, Ph.D.
Daniela Jelínková

Stomatologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Radovan Slezák, CSc.
doc. MUDr. Jakub Suchánek, Ph.D.
Ivana Kolečová

Porodnická a gynekologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Jiří Špaček, Ph.D.
MUDr. Ivo Kalousek, Ph.D.
Bc. Iveta Liebichová

IV. interní hematologická klinika

přednosta
zástupkyně přednosta pro LP
vrchní sestra
vedoucí laborant

prof. MUDr. Pavel Žák, Ph.D.
doc. MUDr. David Belada, Ph.D.
Vladislava Pavlicová
Zdeňka Pavlíková

Radiologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vedoucí laborant

prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc.
MUDr. Pavel Ryška, Ph.D.
Jitka Součková

Transfuzní oddělení

vedoucí lékař
vrchní sestra
vedoucí laborant

MUDr. Vít Řeháček
Jana Třebešková
Hana Krejčí

Rehabilitační klinika

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí fyzioterapeut

doc. MUDr. Ivan Vařeka, Ph.D.

MUDr. Taťána Lízlerová

Mgr. Ondřej Němeček

Oddělení nukleární medicíny

vedoucí lékař

vrchní sestra

doc. MUDr. Jiří Doležal, Ph.D.

Eva Černá

Fingerlandův ústav patologie

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.

MUDr. Miroslav Podhola, Ph.D.

Zdeňka Fejglová do 31. 8. 2020

Jana Karlová od 1. 9. 2020

Ústav soudního lékařství

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

prof. MUDr. Petr Hejna, Ph.D., MBA

MUDr. Miroslav Šafr

Bc. Dáša Křížovská

Tkáňová ústředna

vedoucí lékař

vedoucí laborantka

RNDr. Lubomír Štěrba

Jitka Jirušková

Ústav klinické imunologie a alergologie

přednosta

zástupce přednosta pro LP

zastupující vedoucí laborantka

prof. RNDr. Jan Krejsek, CSc.

doc. MUDr. Pavlína Králíčková, Ph.D.

Hana Kotlandová

Ústav klinické mikrobiologie

přednosta

zástupce přednostky pro LP

vedoucí laborantka

prof. MUDr. Pavel Boštík, Ph.D.

MUDr. Lenka Ryšková, Ph.D.

Mgr. Miroslava Förstlová

Oddělení centrálních sálů a sterilizace

vedoucí lékař

vrchní sestra

MUDr. Vladimír Brzek, Ph.D.

Bc. Pavlína Kutílková

Ústav klinické biochemie a diagnostiky

přednostka

zástupce přednostky pro LP

vedoucí laborantka

MUDr. Ladislava Pavlíková

MUDr. Ladislava Pavlíková

Bc. Jana Blažková

Mezioborová centra

Traumatologické centrum pro dospělé

Traumatologické centrum pro děti

Transplantační centrum

Komplexní onkologické centrum

Komplexní cerebrovaskulární centrum

Komplexní kardiovaskulární centrum

Perinatologické centrum

Středisko speciální zdravotní péče o osoby ozářené při radiačních nehodách

Centrum vysoce specializované zdravotní péče o pacienta s cystickou fibrózou

Hematoonkologické centrum

Centrum pro diagnostiku a léčbu demyelizačních onemocnění

Centrum vysoce specializované péče v oblasti onkogynekologie

AIDS centrum

Angiocentrum

Centrum pro poruchy spánku a biorytmu

Diabetologické centrum

Osteologické centrum

Centrum klinické farmakologie

Gastroenterologické centrum

Centrum intenzivní medicíny

Centrum antibiotické politiky

Centrum pro výzkum a vývoj

Transfúzní rada

Centrum očkování a cestovní medicíny

Centrum pro idiopatické střevní záněty

Centrum pro antitrombotickou terapii a poruchy hemostázy

Centrum vysoce specializované hematoonkologické péče pro děti

Dětské diabetologické centrum

Centrum pneumoonkochirurgické péče

Centrum vysoce specializované onkourologické péče

Centrum postcovidové péče

vedoucí

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

MUDr. Jindřich Preis, Ph.D., FEBPS

MUDr. Igor Guňka, Ph.D.

prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.

prof. MUDr. Roman Herzig, Ph.D., FESO

prof. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D.

doc. MUDr. Marian Kacerovský, Ph.D.

prof. MUDr. Ladislav Jebavý, CSc.

MUDr. Hubert Vaníček, Ph.D.

prof. MUDr. Pavel Žák, Ph.D.

prof. MUDr. Martin Vališ, Ph.D., FEAN

prof. MUDr. Jiří Špaček, Ph.D.

MUDr. Jaroslav Kapla, Ph.D.

doc. MUDr. Radovan Malý, Ph.D.

MUDr. Vratislav Sedlák, Ph.D.

MUDr. Markéta Kubíčková

MUDr. Ladislava Pavlíková

MUDr. PharmDr. Kamil Rudolf, Ph.D., MBA

prof. MUDr. Marcela Kopáčková, Ph.D.

doc. MUDr. Pavel Dostál, Ph.D., MBA

prof. MUDr. Pavel Boštík, Ph.D.

prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.

prof. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.

MUDr. Pavel Kosina, Ph.D.

MUDr. Tomáš Douša, Ph.D.

doc. MUDr. Petr Dulíček, Ph.D.

MUDr. Jiří Hak

MUDr. David Neumann, Ph.D.

MUDr. Ivo Hanke, Ph.D.

prof. MUDr. Miloš Brodák, Ph.D.

MUDr. Michal Kopecký od 1. 12. 2020

2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2020

leden	<ul style="list-style-type: none">- k 1. 1. 2020 prof. MUDr. Pavel Boštík, Ph.D., jmenován do funkce přednosty Ústavu klinické mikrobiologie- k 1. 1. 2020 doc. MUDr. Pavlína Králíčková, Ph.D., jmenována do funkce zástupce přednosty Ústavu klinické imunologie a alergologie- k 1. 1. 2020 prof. MUDr. Pavel Boštík, Ph.D., jmenován do funkce vedoucího Centra antibiotické politiky- soubor bronchoskopického vybavení (15 ks) – Plicní klinika – 4,6 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů
únor	<ul style="list-style-type: none">- zahájení rekonstrukce budovy bývalé Neurologie v areálu Staré nemocnice- přístroj fakoemulsifikační – Oční klinika – 1,9 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů
březen	<ul style="list-style-type: none">- registrace akce FN Hradec Králové – Modernizace chirurgických oborů- dokončení stavby PIO – Výměna blokové chladící jednotky- 27. 3. 2020 - první pacient hospitalizovaný s COVID-19- přístroj AIRVO (14 ks) – kliniky FN – 2,2 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů (COVID-19)
duben	<ul style="list-style-type: none">- k 1. 4. 2020 doc. MUDr. Jiří Páral, Ph.D., MBA, FICS, jmenován do funkce přednosty Chirurgické kliniky
květen	<ul style="list-style-type: none">- ventilátor (10 ks) – kliniky FN – 4,6 mil. Kč – dar MZ ČR (COVID-19)- přístroj anesteziologický (2 ks) – KARIM – 2,4 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů
červen	<ul style="list-style-type: none">- k 17. 6. 2020 prof. MUDr. Martin Vališ, Ph.D., FEAN, jmenován profesorem- k 17. 6. 2020 prof. MUDr. RNDr. Milan Kaška, Ph.D., jmenován profesorem- k 17. 6. 2020 prof. MUDr. Marian Kacerovský, Ph.D., jmenován profesorem- ventilátor transportní (3 ks) – KARIM, Chirurgická klinika a Neurochirurgická klinika – 1,1 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů
červenec	<ul style="list-style-type: none">- k 1. 7. 2020 MUDr. Jan Malý, Ph.D., pověřen funkcí zástupce přednosty pro LP neonat. Dětské kliniky- k 1. 7. 2020 PharmDr. Marcela Heislerová, Ph.D., jmenována do funkce vedoucí lékárnice Nemocniční lékárny
srpen	<ul style="list-style-type: none">- souprava stomatologická (7 ks) – Stomatologická klinika – 3,7 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů
září	<ul style="list-style-type: none">- k 1. 9. 2020 Mgr. Lucie Bartošová, Ph.D., RTTP, jmenována do funkce vedoucí Centra transferu biomedicínských technologií- k 1. 9. 2020 Bc. Jan Hajný, jmenován do funkce vedoucího Nemocniční prádely- k 1. 9. 2020 Mgr. Johana Kremková, jmenována do funkce vedoucí Oddělení klinických hodnocení- věž endoskopická – Oddělení dětské chirurgie a traumatologie – 4,2 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů

říjen	<ul style="list-style-type: none"> - k 1. 10. 2020 MUDr. Jan Trlica, Ph.D., jmenován do funkce zástupce přednosta Chirurgické kliniky pro úrazovou chirurgii - RTG přístroj s C ramenem (3 ks) – Radiologická klinika – 7,6 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů - přístroj ultrazvukový (2 ks) – Kardiochirurgická klinika – 8,6 mil. Kč – dotace MZ ČR
listopad	<ul style="list-style-type: none"> - dokončení stavby Transfuzního oddělení - stůl operační (8 ks) – Porodnicko-gynekologická klinika – 1,9 mil. Kč – dotace MZ ČR - densitometr kostní – Ústav klinické biochemie a diagnostiky – 3,3 mil. Kč – dotace MZ ČR - systém monitorovací (4 soubory) – Plicní klinika, Dětská klinika, Kardiochirurgická klinika a Neurologická klinika – 10,2 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů a dotace MZ ČR - EEG přístroj (7 ks) – Neurologická klinika, Plicní klinika, Psychiatrická klinika a Neurochirurgická klinika – 1,5 mil. Kč – dotace MZ ČR - přístroj ultrazvukový (6 ks) – hrazeno z vlastních zdrojů a dotace MZ ČR - ventilátor Corovent (5 ks) – kliniky FN – 1 mil. Kč – dar finanční (COVID-19) - analyzátor PCR – Ústav klinické biochemie a diagnostiky – 3 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů (COVID-19)
prosinec	<ul style="list-style-type: none"> - k 15. 12. 2020 prof. MUDr. Pavel Žák, Ph.D., jmenován profesorem - k 15. 12. 2020 prof. MUDr. Pavel Šponer, Ph.D., jmenován profesorem - k 1. 12. 2020 MUDr. Michal Kopecký, jmenován do funkce vedoucího Postcovidového centra - sterilizátor (3 ks) – Oddělení centrálních sálů a sterilizace – 6,7 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů - termocyklér PCR – Ústav klinické biochemie a diagnostiky – 1 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů (COVID-19)

II. ZDRAVOTNICKÁ ČINNOST

1. Nemocnice jako celek

Rozsah a struktura zdravotnických činností byla významně ovlivněna epidemií COVID-19 (dále jen epidemie).

Lůžkový fond zůstal v r. 2020 stejný jako v r. 2019, počet uzavřených lůžek byl však oproti předcházejícím letům významně vyšší, a to v souvislosti s epidemií. Epidemie vedla k potřebě vyššího personálního zabezpečení na lůžkových odděleních poskytujících péči COVID pozitivním pacientům (vyšší personální dotace na těchto odděleních byla mimo jiné zajištěna personálem z ostatních lůžkových a nelůžkových oddělení FN, což vedlo k vyšším uzávěrům ve zbytku FN). Vyšší uzávěry lůžek však souvisely i s vyšší nemocností personálu, s vyšším počtem personálu čerpajícího OČR, dále i se zákazem elektivních hospitalizací v částech r. 2020.

Epidemie se promítá i do poklesu tradičních výkonových ukazatelů. Počet hospitalizovaných pacientů se oproti roku 2019 snížil o cca 13,6 %, počet ošetrovacích dní o 12,6 % a počet ambulantních vyšetření klesl o 11%, obdobně oproti r. 2018.

Přepočtený počet pracovníků za FN celkem se sice meziročně zvýšil o 0,9 %, narostla však významně pracovní neschopnost v souvislosti s epidemií.

Úhrady r. 2020 původně vycházely z vyhlášky Ministerstva zdravotnictví č. 268/2019 Sb., následně korigované s ohledem na epidemii tzv. kompenzační úhradovou vyhláškou č. 305/2020 Sb. a č. 170/2021 Sb. .

Základním úhradovým principem v hospitalizačním segmentu byla paušální úhrada s využitím regulace min. výše produkce vycházející z IR-DRG. Menší část hospitalizací byla hrazena výkonově formou úhrady vyčleněné z platby případovým paušálem s využitím klasifikačního systému IR-DRG (novorozenci, porody a případy pacientů s HIV, při splnění dalších podmínek i případy akutní psychiatrické péče) a dále výkonově formou případového paušálu s využitím nového klasifikačního systému CZ-DRG (pneumoonkochirurgie a onkogynekologie).

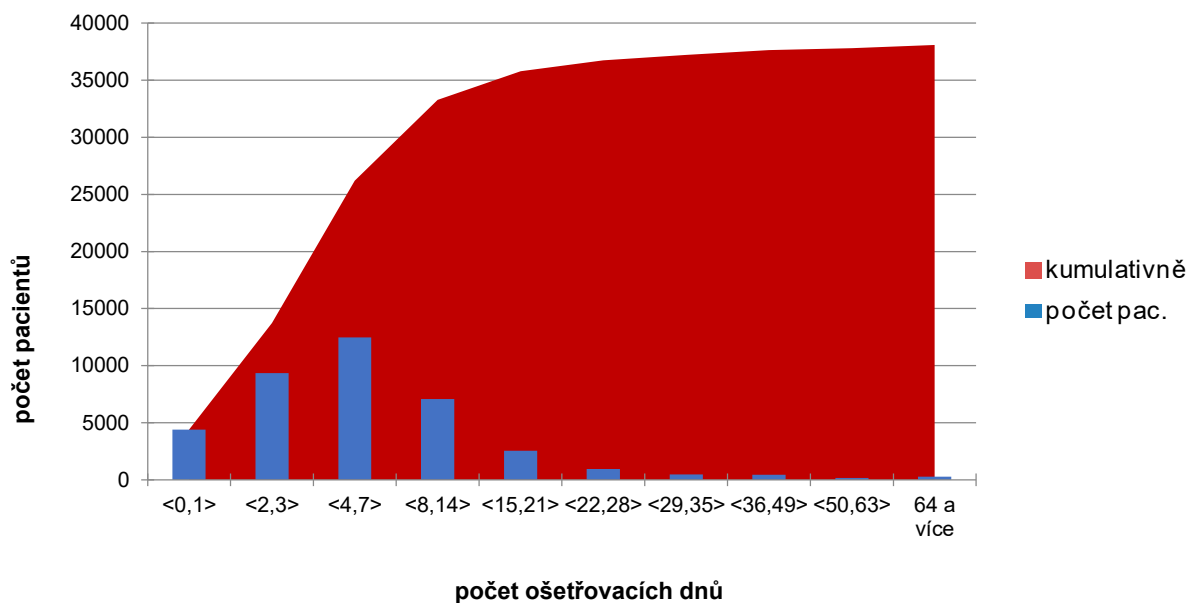
V ambulantním segmentu byla úhrada převážně paušální.

V úhradovém mechanismu r. 2020 byly i nadále speciálním způsobem hrazeny léky vázané na centra.

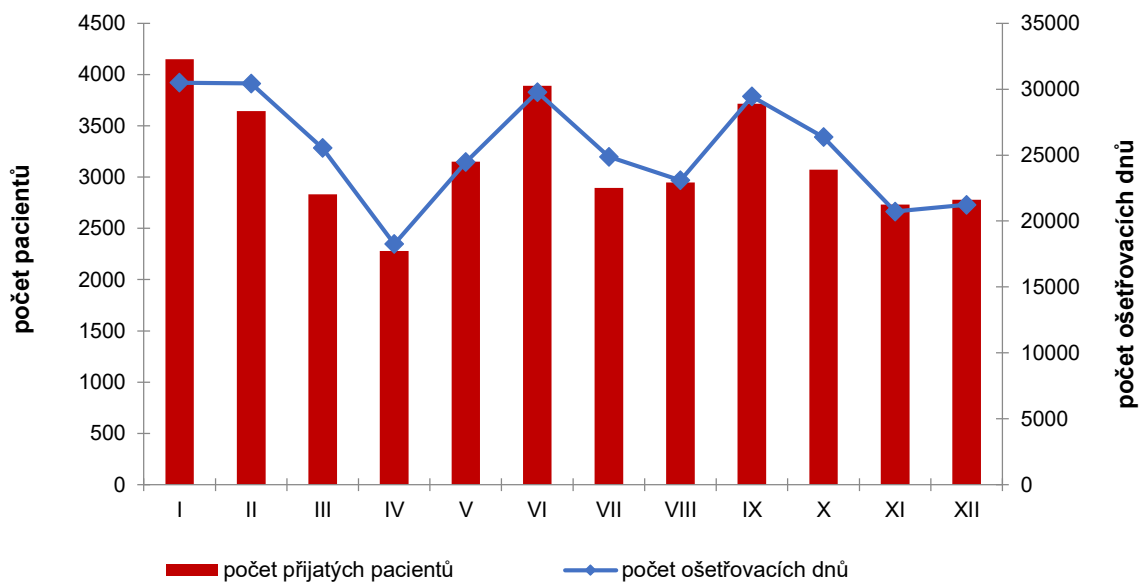
Tab. II.1 Základní kapacitní a výkonové ukazatele FN

Ukazatele	2018	2019	2020	20/19 v %
Kapacitní				
Průměrný počet lůžek	1 375	1 375	1 375	100,0
Průměrný přepočtený počet lékařů celkem	620,7	644,7	665,6	103,3
Průměrný přepočtený počet lékařů a všech VŠ	770,8	795,7	819,5	103,0
Průměrný přepočtený počet NLP+POD celkem	2 582,5	2 595,4	2 602,5	100,3
Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem	4 538,3	4 583,3	4 626,0	100,9
Výkonové				
Počet hospitalizovaných pacientů	40 428	40 236	34 757	86,4
Počet ošetrovacích dnů (tis.)	349,8	348,7	304,7	87,4
Počet uzavřených lůžek (dny) v %	8,5	8,8	13,6	154,5
Průměrná délka ošetrovací doby (akutní lůžka)	8,3	8,3	8,4	101,2
Využití lůžek (%)				
- z maximálního počtu lůžek	69,7	69,5	60,5	87,1
- z disponibilního počtu lůžek	76,2	76,2	70,0	91,9
Průměrné náklady (Kč)				
- na 1 hospitalizaci	142 882	154 357	189 647	122,9
- na 1 ošetrovací den	16 512	17 812	21 633	121,5
Ošetrovací dny resuscitační a intenzivní péče	51 529	51 490	49 803	96,7
Průměrná závažnost 1 OD res. a int. péče v Kč	10 996	10 624	11 184	105,3
Počet OD res. a int. péče ze všech OD (v %)	14,7	14,8	16,3	110,7
Počet operovaných pacientů	25 225	25 239	21 424	84,9
Počet ambulantních vyšetření (tis.)	719,8	728,8	648,9	89,0
Body celkem (mil.)	3 090,5	3 138,3	3 187,2	101,6
Body na 1 hospitalizaci	49 541	50 161	54 905	109,5
Body na 1 lékaře (tis.)	4 979	4 868	4 788	98,4

Graf II.1a) Intervalové rozdělení ošetrovací doby



Graf II.1b) Hospitalizovaní podle měsíce přijetí



2. Spektrum hospitalizovaných pacientů

Podíly pacientů s bydlištěm mimo okres HK i mimo kraj HK se v rámci roku 2020 celkově mírně snížily cca o 2 %, na jednotlivých klinikách byla ale situace rozdílná, viz tab. II.2.3a). Nejvíce pacientů mimo okres (nad 70 %) mají tradičně vysoce specializované kliniky IV. interní hematologická klinika, kardiochirurgická, oční a neurochirurgická klinika. Vysoká míra specializace i v rámci regionu je patrná u klinik s nadprůměrným podílem pacientů s bydlištěm mimo Královéhradecký kraj. Patří mezi ně zejména IV. interní hematologická klinika s téměř 43 % takových pacientů a s téměř 40 % také kardiochirurgická klinika, Vysoký podíl nad 30 % mají již tradičně oddělení dětské chirurgie a traumatologie a kliniky neurochirurgická a dětská.

Pandemická situace v roce 2020 významně ovlivnila výkonnost a strukturu hospitalizační péče ve FN a celkové počty pacientů s bydlištěm mimo okres HK i mimo kraj HK se ve srovnání s rokem 2019 podle očekávání snížily, v obou případech o přibližně 13 %.

Na dětské klinice jako jediné bylo hospitalizováno více pacientů s bydlištěm mimo okres i kraj HK než v roce 2019, v součtu téměř o 200. Vyšší nebo jen o málo nižší podíly pacientů ze sledovaných oblastí se vyskytly u dalších tří klinik, kde se významněji neprojevila pandemická situace: na klinice onkologie a radioterapie při léčbě onkologicky nemocných pacientů, na oddělení dětské chirurgie a traumatologie a na porodnické a gynekologické klinice, která je spolu s dětskou klinikou součástí sdružené působnosti v oblasti reprodukčního zdraví (porody a hospitalizování novorozenci). Stejný počet u pacientů mimo kraj HK zaznamenala i plicní klinika a dá se předpokládat, že v tomto případě nedošlo k poklesu z důvodu využití kapacit a odborného potenciálu pro léčbu mimořádně těžkých případů COVID-19 pozitivních pacientů. Vysoké podíly okolo 90 % zaznamenaly kliniky v oborech, podpořených významnými mezioborovými centry, např. kliniky kardiochirurgická, neurochirurgická, I. Interní kardioangiologická a IV. Interní hematologická. Na druhé straně, mezi kliniky s největším absolutním poklesem o více než 30 % patřily kliniky rehabilitační, oční a klinika nemocí kožních a pohlavních.

Tab. II.2 Spektrum hospitalizovaných pacientů ⁽¹⁾ dle místa bydliště

Klinika/oddělení	% hospitalizovaných s bydlištěm				Počet hospitalizací v r. 2020
	mimo bývalý okres Hradec Králové			mimo kraj HK	
	2018	2019	2020	2020	
I. interní kardioangiologická klinika	52,2	54,0	51,9	11,1	3 256
II. interní gastroenterologická klinika	45,1	47,1	36,5	19,8	1 582
Klinika infekčních nemocí	43,2	48,2	39,7	12,9	1 036
Plicní klinika	48,7	40,8	35,9	12,4	1 085
Neurologická klinika	54,5	52,1	49,7	17,9	1 843
Psychiatrická klinika	56,4	57,0	53,9	20,6	1 011
Dětská klinika	55,2	55,4	56,6	32,1	3 917
KARIM	59,6	57,4	44,2	17,8	432
Klinika nemocí kožních a pohlavních	64,9	67,4	67,6	23,5	293
Klinika onkologie a radioterapie	58,6	61,3	67,5	22,4	1 398
III. interní gerontometabolická klinika	28,6	26,8	25,3	12,1	2 193
Kardiochirurgická klinika	78,0	77,3	77,3	39,6	1 395
Chirurgická klinika	49,1	47,9	46,2	20,1	3 428
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	65,6	68,9	70,0	38,1	1 254
Neurochirurgická klinika	71,2	71,7	72,7	32,5	1 873
Ortopedická klinika	44,2	42,9	40,4	18,2	1 831
Urologická klinika	56,5	56,6	54,3	24,2	1 788
Klinika otorinolaryngologie a chir. hlavy a krku	62,5	60,3	61,4	23,2	1 515
Oční klinika	72,9	72,6	72,3	19,7	584
Porodnická a gynekologická klinika	45,8	45,8	47,4	25,7	3 897
IV. interní hematologická klinika	80,0	77,0	74,3	43,0	1 819
Rehabilitační klinika	35,5	31,9	28,0	12,5	647
FN celkem	54,4	54,0	52,5	23,3	38 077

(1) z hospitalizačních pobytů na jedné klinice, podle data ukončení

3. Oblast kvality zdravotní péče

3.1. Oblast kvality a bezpečí péče o pacienty

V roce 2020 pokračovaly aktivity přispívající ke zlepšení kvality a bezpečí péče o pacienty ve FN HK. Za úsek NOP byla v časových řadách vedena evidence a zpracování indikátorů kvality ošetrovatelské péče (pády a dekubity). Výsledky z obou šetření za rok 2020 jsme zveřejnili na interních webových stránkách a zároveň prezentovali na klinických pracovištích. Zpracovaná data z oblastí šetření pádů a dekubitů jsme druhým rokem předali do celostátního systému hlášení nežádoucích událostí, kde jsme se mohli porovnat s jinými pracovišti na národní úrovni.

V průběhu celého roku probíhala úzká spolupráce s Odborem řízení kvality a kontroly. Činnosti včetně auditní byly ovlivněny epidemiologickou situací s onemocněním Covid_19.

Pro možnost poskytovat kvalitní a bezpečnou péči pacientům byla ve spolupráci s obchodním úsekem zakoupena a obnovena řada ošetrovatelských pomůcek. V rámci sdružených nákupů u vybraných pomůcek pro ošetrovatelskou péči spolupracujeme s ostatními fakultními nemocnicemi.

Pokračovala úzká spolupráce s oddělením nemocniční hygieny, a to zejména s epidemiologickou sestrou při řešení epidemiologických otázek v rámci ošetrovatelské péče.

V činnosti pokračovala také pracovní skupina sester ošetřujících chronické rány a defekty úzce spolupracující s klinickými pracovišti, posilovala se také aktivita členek v oblasti edukace a vzdělávání. Na základě toho byl na začátku roku 2020 uspořádán kurz hojení ran pro NLP. Pravidelné edukační semináře byly omezeny v souvislosti s epidemií. V rámci plnění Resortního bezpečnostního cíle RBC 8 – Prevence vzniku proleženin/dekubitů u hospitalizovaných pacientů pokračovala práce sester na klinikách v nastavené jednotné metodice prevence a léčby dekubitů a ran v rámci FN HK. Otázkám prevence a léčby dekubitů a ošetřování chronických ran jsme se věnovali s členkami pracovní skupiny na ošetrovatelském kongresu XXVI. královéhradeckých ošetrovatelských dnech.

Dobrovolnictví

Aktivity během roku 2020 byly poznamenány epidemiologickou situací. Některé plánované akce se nemohly uskutečnit a ani dobrovolníci z důvodu mimořádných opatření nemohli navštěvovat pacienty na odděleních. Celkem jsme měli v evidenci 15 dobrovolníků.

Objevily se naopak jiné formy dobrovolnické činnosti, jako např. hlídání dětí zaměstnanců FN HK studenty pedagogických fakult nebo různými dobrovolnickými organizacemi, jako je např. Motýlek, Žirafa, aj..

V lednu 2020 se uskutečnilo setkání dobrovolníků se zástupci nemocnice, kde jim bylo předáno poděkování za jejich dosavadní činnost.

V září 2020 proběhla kampaň s názvem „FN HK hledá dárce krve i dobrovolníky..“ V rámci této kampaně byla informována veřejnost prostřednictvím médií a umístěním letáčků ve vozích MHD o programu dobrovolnictví a jeho možnostech.

V roce 2020 získala jedna z dobrovolnic ocenění „Křesadlo“ za rok 2019 od organizace Hestia.

FN HK je také zapojena do projektu „Program podpory dobrovolnické činnosti u poskytovatelů zdravotních služeb“ realizovaným MZ ČR.

3.2. Program kvality zdravotní péče

V roce 2020 došlo k zásadní změně v oblasti systému kvality a bezpečí. Do března 2020 vycházel program kvality a bezpečí ze základního dokumentu Program kvality a bezpečí a požadavků ustanovení zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách v rámci podmínek interního a externího zajištění kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb. Od března 2020 s příchodem epidemie jsme byli nuceni řadu nastavených procesů a plánovaných kroků omezit, přerušit a v některých případech i zastavit. V souladu se zákonem o veřejných zakázkách byla vybrána osoba oprávněná k provádění externího hodnocení kvality a bezpečí – Spojená akreditační komise o.p.s, šetření bylo plánováno na říjen

2020, kdy končila platnost certifikátu kvality a bezpečí. Z důvodů velmi nepříznivé epidemické situace jsme byli nuceni, na základě rozhodnutí porady vedení a dohodou s oprávněnou osobou posunout termín šetření na rok 2021. Byli jsme postaveni před nové výzvy. Realizace interních auditů a kontrol byla pozastavena, sledování a vyhodnocování indikátorů kvality probíhalo v omezené míře. Významně byl posílen management rizik a revize funkčnosti nastavených procesů.

Součástí celého procesu bylo také naplňování osmi rezortních bezpečnostních cílů, které jsou vyhlášeny Ministerstvem zdravotnictví ČR a jsou zaměřeny zejména na bezpečnost poskytování zdravotní péče, v míře kterou nám umožňovaly podmínky fungování v době pandemie COVID-19 s trvalou snahou o zajištění kvality a bezpečí.

Aktualizace vnitřních předpisů související s novelami právních předpisů, doporučeními a realizací systémových nápravných opatření nesouvisející s pandemií byla pozastavena a byly vydávány jen nejnútnejší vnitřní předpisy. V rámci epidemické situace jsme významným způsobem zasáhli do způsobu informování a komunikace se zaměstnanci a pracovišti. Jednání byla přesunuta do distanční formy pomocí Teams. Odbor řízení kvality a kontroly byl vtažen do celé problematiky řešení postupů v souvislosti s vlivem pandemie, vedl statistiky související s COVID-19, vedl agendu spojenou s epidemií po jednotlivých týdnech, byly vydávány dokumenty související s aktualizací informací k pandemickému plánu, na intranetu byla vytvořena samostatná složka, kde jsou k dispozici kompletní informace spojené s problematikou pandemie COVID-19.

Indikátory kvality

V roce 2020 se pokračovalo ve sledování a vyhodnocování indikátorů kvality dle jednotné metodiky definované v ZD_15 Program kvality a bezpečí FN HK.

Ve FN HK jsou dlouhodobě stanoveny celonemocniční indikátory kvality:

- sledování dekubitů,
- sledování pádů pacientů,
- předcházení infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče,
- sledování nežádoucích (mimořádných) událostí,
- sledování spokojenosti hospitalizovaných pacientů,
- počet oprávněných stížností,
- sledování poranění ostrým předmětem.

Vyhodnocování celonemocničních indikátorů kvality probíhá na úrovni vedení FN HK v rámci Rady kvality a výsledky jsou prezentovány klinickým pracovištím.

Kromě celonemocničních indikátorů jsou sledovány i indikátory specifické dle povahy jednotlivých pracovišť. Na základě této metodiky byla aktualizována jednotná forma prezentace indikátorů kvality v časové řadě doplněná o data z roku 2020, která byla jako mnoho jiných ukazatelů ovlivněna pandemií COVID-19.

Management rizik ve FN HK

Management a analýza rizik je nedílnou součástí „celonemocničního“ řízení.

Aktuální oblasti managementu rizik:

- krizové řízení,
- požární ochrana,
- BOZP,
- IT,
- analýza rizik medicínských procesů,
- analýza rizik provozu.

Nejčastěji používanou metodou pro analýzu rizik v oblasti kvality a bezpečí ve FN HK je metoda FMEA (*Failure Mode and Effects Analysis*, analýza možného výskytu a vlivu vad). Metoda FMEA je v rámci managementu rizik využívána i v dalších systémech kvality a bezpečí ve FN HK v oblastech:

- krizového řízení,
- požární ochrany,
- analýzy rizik medicínských procesů,
- analýzy rizik provozu.

Realizace managementu rizik v roce 2020 byla zaměřena na procesy, které pomocí analýzy vyšly jako rizikové a také měly souvislost s vývojem a dopadem pandemie COVID-19, tyto pak byly prověřovány v rámci plánované auditní činnosti.

Čekací a objednávací doby

Sledování délky čekacích dob na plánované výkony a vyšetření sledujeme dlouhodobě dle ustanovení ve věstníku č. 16/2015, ve kterém Ministerstvo zdravotnictví ČR, ve smyslu ustanovení § 47 odst. 3 písm. b) zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování (zákon o zdravotních službách), uveřejňuje minimální požadavky pro zavedení interního systému hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb, kde je tato oblast uvedena jako jeden z povinných standardů.

V oblasti sledování délky čekacích a objednávacích dob se primárně soustředíme na požadavky Nařízení vlády 307/2012 Sb., o místní a časové dostupnosti zdravotních služeb jako podklad pro jednání s pojišťovnou, případně monitorujeme další čekací a objednávací doby dle našich interních kritérií.

V roce 2020 došlo k zásadnímu omezování plánované péče a čekací a objednávací doby nemohly být nadále sledovány ani aktualizovány na webových stránkách. Se zrušením mimořádných opatření MZ omezující plánovanou péči (a obnovením alespoň části plánované péče) došlo k první komunikaci s vedením klinik a následné aktualizaci čekacích a objednávacích dob. Délka těchto dob je však stále výrazně (negativně) ovlivněna proběhlou pandemií.

4. Výzkum a šíření znalostí

Cílem FN HK je ve vybraných perspektivních oblastech s potřebným lidským potenciálem a odpovídající infrastrukturou získat postavení výzkumného pracoviště se špičkovou kvalitou výzkumu, schopného zapojovat se do evropských výzkumných aktivit. V této oblasti FN HK úzce spolupracuje s UK LF HK, UK FaF, UHK, FVZ UNOB a dalšími výzkumnými institucemi. FN HK si systémově s pomocí vlastního Centra transferu biomedicínských technologií vytváří vazby s výrobními subjekty tak, aby se zvýšila úspěšnost komercializace získaných výsledků a prohloubila se spolupráce ve výzkumných projektech financovaných privátní sférou.

4.1. Koncepce výzkumu

Koncepce výzkumu je definována ve vlastním strategickém dokumentu. V rámci výzkumné strategie jsou definovány tři hlavní výzkumné směry, v rámci kterých jsou vytvořeny výzkumné skupiny.

Hlavní výzkumné směry jsou:

- 1) Bioindikátory v klinické medicíně;
- 2) Vznik a vývoj věkem podmíněných onemocnění;
- 3) Vývoj a hodnocení léčiv, nové operační postupy a technologie.

4.2. Šíření znalostí a publikační činnost

Odborná pracoviště FN HK jsou výukovými základnami lékařských a farmaceutických, případně jiných fakult a výukovými základnami pro specializační a další vzdělávání lékařů, zubních lékařů, farmaceutů, nelékařských zdravotnických pracovníků a jiných odborných pracovníků ve zdravotnictví.

Ve FN HK rozvíjí svoji činnost Centrum transferu biomedicínských technologií. Aktivně vyhledává potenciálně komerčně využitelné výzkumné a vývojové aktivity a spolupracuje s řešiteli při ochraně jejich výsledků a jejich následném komerčním využití. V roce 2020 byly uděleny 2 národní patenty a 1 užitný vzor. FN HK uzavřela v roce 2020 dvě nové licenční smlouvy ke 2 patentům a 1 užitnému vzoru.

Ve FN HK probíhá rozsáhlá publikační činnost. Za rok 2020 bylo publikováno 286 článků v recenzovaných časopisech s Impact Factorem.

III. EKONOMIKA

1. Hospodaření

1.1. Celkové výsledky hospodaření

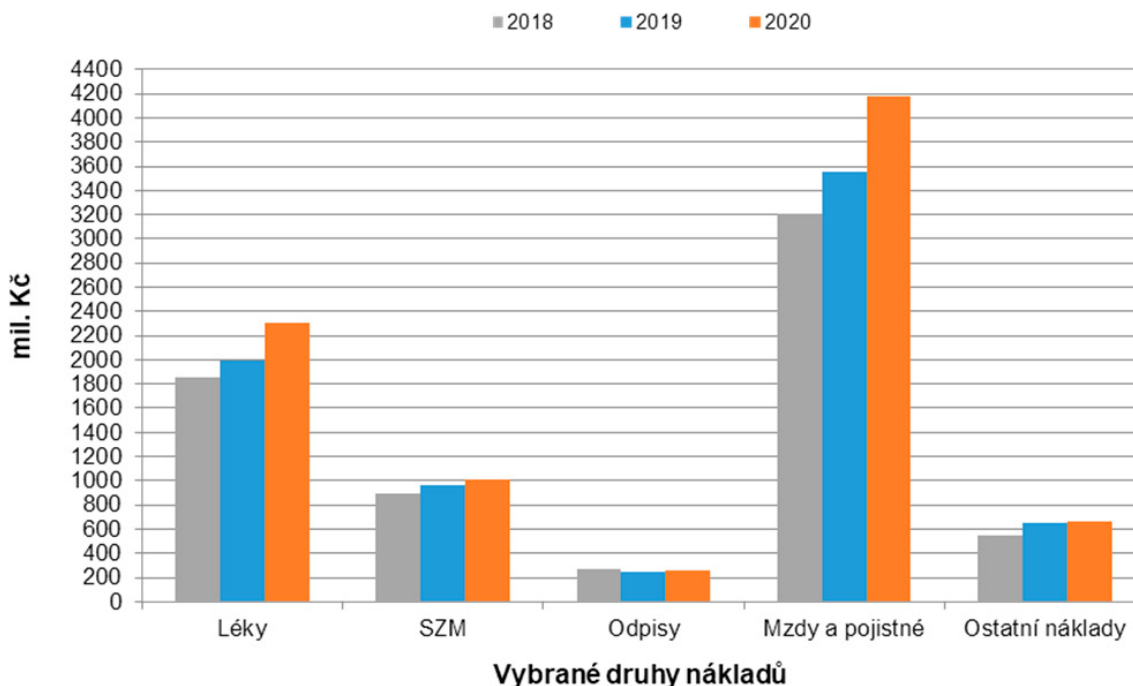
Celkové výsledky hospodaření FN udávají následující tabulky:

Tab. III.1.1a) Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Měrná j.	2018	2019	2020	20/19 v %
Náklady	tis. Kč	6 780 417	7 412 992	8 402 399	113,35
Výnosy	tis. Kč	6 781 030	7 464 598	8 531 903	114,30
Výsledek hospodaření po zdanění	tis. Kč	613	51 606	129 505	250,95
Neuhrazená ztráta z minulých let	tis. Kč	0	0	0	-
Prům. přepočtený počet zaměstnanců	úvazky	4 564,90	4 636,20	4 657,97	100,45
Dlouhod. hmot. majetek v používání (PC)	tis. Kč	8 255 293	8 423 735	8 623 453	102,37
Dlouhod. hmot. majetek v používání (ZC)	tis. Kč	4 133 965	4 243 197	4 288 528	101,07
Zásoby	tis. Kč	194 222	207 599	308 476	148,59
Pohledávky z obchodního styku	tis. Kč	570 351	614 221	646 889	105,32
Závazky a půjčky (vč. čas. rozlišení a doh. pol.)	tis. Kč	816 111	1 060 128	1 028 390	97,01
Fond odměn	tis. Kč	3 915	3 915	3 915	100,00
Fond rezervní	tis. Kč	63 002	63 807	117 486	184,13
Fond reprodukce investičního majetku	tis. Kč	1 267 541	1 322 977	1 415 330	106,98

Vývoj vybraných druhů nákladů v posledních třech letech ukazuje následující graf III.1.1. Podrobné členění nákladů a výnosů je uvedeno v tabulce III.1.1b).

Graf III.1.1 Vývoj vybraných druhů nákladů



Tab. III.1.1b) Struktura nákladů a výnosů (v tis. Kč)

Účet	Náklady/výnosy	2018	2019	2020	podíl v %	20/19 %
5xx	Náklady celkem:	6 780 417	7 412 992	8 402 399	100,00	113,35
	v tom:					
501	spotřeba materiálu	2 994 028	3 196 406	3 568 846	42,48	111,65
	v tom: léky	1 859 303	1 997 697	2 233 304	-	111,79
	krev	78 095	75 872	70 518	-	92,94
	zdravotnický materiál	892 630	952 384	1 001 505	-	105,16
502	spotřeba energie	117 244	133 126	125 456	1,49	94,24
503	spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	0	0	0	0,00	-
504	prodané zboží	271 020	270 753	249 355	2,97	92,10
506	aktivace dlouhodobého majetku	-56	-322	-503	0,00	156,21
507	aktivace oběžného majetku	- 515 656	-510 722	-531 161	-6,32	104,00
508	změna stavu zásob vlastní výroby	0	0	0	0,00	-
511	opravy a udržování	135 659	133 426	134 563	1,60	100,85
512	Cestovné	15 520	16 725	5 238	0,06	31,32
513	náklady na reprezentaci	1 287	1 788	838	0,01	46,89
516	aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0	0	0,00	-
518	ostatní služby	84 437	89 792	92 448	1,10	102,96
521	mzdové náklady	2 408 703	2 673 228	3 139 370	37,36	117,44
524	zákonně sociální pojištění	802 192	885 807	1 033 243	12,29	116,64
525	jiné sociální pojištění	9 976	11 130	11 897	0,14	106,89
527	zákonně sociální náklady	47 436	52 630	62 240	0,74	118,26
528	jiné sociální náklady	0	0	2 984	0,04	
531	daň silniční	160	146	119	0,00	81,51
532	daň z nemovitostí	74	79	78	0,00	98,73
538	jiné daně a poplatky	276	501	297	0,00	59,28
54x	ostatní náklady	90 573	101 690	82 907	0,99	81,53
544	v tom: prodaný materiál	71 901	73 939	65 262	0,78	88,26
551	odpisy dlouhodobého majetku	264 976	244 779	253 281	3,02	103,47
552..554	prodaný DHM a DNM	667	90	59	0,00	65,56
555 (556)	tvorba a zúčtování rezerv, opravných položek	2 064	21 138	48 948	0,58	236,29
557	náklady z vyřazených pohledávek	1 134	1 205	1 148	0,02	95,27
558	náklady z drobného dlouhodobého majetku	32 149	41 656	65 922	0,78	158,25
56x	finanční náklady	418	188	624	0,01	331,91
59x	daň a dodatečné odvody daně z příjmu	16 136	47 753	54 202	0,64	113,50
6xx	Výnosy celkem:	6 781 030	7 464 598	8 531 903	100,00	114,30
	v tom:					
601	výnosy z prodeje vlastních výrobků	1 110	1 344	1 416	0,02	105,36
602	výnosy z prodeje služeb	6 143 832	6 700 489	7 421 483	86,99	110,76
603	výnosy z pronájmu	11 106	11 790	11 391	0,13	96,62
604	výnosy z prodaného zboží	329 418	329 760	305 256	3,58	92,57
64x	ostatní výnosy	158 955	286 272	330 170	3,87	115,33
644	v tom: výnosy z prodeje materiálu	46 871	47 999	43 192	0,50	89,99
645, 646	v tom: výnosy z prodeje DHM a DNM	451	185	360	0,00	194,59
66x	finanční výnosy	132	261	217	0,00	83,14
67x	výnosy z transferů	136 477	134 682	461 970	5,41	343,01
	Výsledek hospodaření	613	51 606	129 505	100,00	250,95

1.2. Pohledávky a závazky

Rozhodující část tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami. Pohledávky za zdravotními pojišťovnami po lhůtě splatnosti ke konci roku 2020 jsou evidovány ve výši 1 867 tis. Kč oproti roku 2019 ve výši 1 205 tis. Kč. Platební morálka ZP byla vyrovnaná a FN HK neměla v průběhu roku větší objem neuhrazených závazků po lhůtě splatnosti.

1.3. Vnitřní hospodaření

FN HK dlouhodobě uplatňuje střediskové řízení s decentralizovanými odpovědnostmi a pravomocemi a zainteresovaností na výsledku hospodaření. Pro každý rok jsou vydávána Pravidla hospodaření upřesňující tuto oblast a vytvářející zainteresovanost na rozpočtu nákladů a přímých výnosů, plánu produkčních parametrů. V roce 2020 byly kliniky zainteresovány na úspoře nákladů a plnění přímých výnosů s povinností udržet plánovaný rozsah produkce. V hospitalizačním i ambulantním segmentu byl plán stanoven jednotlivým klinickým pracovištěm individuálně. Kliniky byly zainteresovány na dodržení nákladů na preskripci léků a PZT. Vnitřní hospodaření bylo ovlivněno epidemií, přesto nedošlo k propadu v hospodaření nemocnice, což bylo při ekonomickém hodnocení pracovišť zohledněno.

2. Zaměstnanci

2.1. Počty a struktura zaměstnanců

Stejně jako v předchozích letech pokračoval i v roce 2020 stoupající trend jak fyzického evidenčního počtu zaměstnanců (+34), tak ročního průměrného přepočteného počtu zaměstnanců (+42,65), kdy k nárůstu docházelo především z titulu odůvodněných personálních úprav plánu a z důvodu přijímání zaměstnanců nad plán v souvislosti s generačními obměnami jednotlivých pracovišť.

V průměrném přepočteném počtu došlo k meziročnímu nárůstu ve všech kategoriích, vyjma kategorie farmaceuti. Největší meziroční nárůst zaznamenaly kategorie lékaři (+20,93), THP (+4,98), Provozní (+6,81) a NLP (+4,32). Aktivním nábořem nových pracovníků, zejména z řad absolventů škol, a to především lékařů a NLP, se dařilo řešit důsledky přirozené fluktuace. Vývoj počtu pracovníků v posledních třech letech dle jednotlivých kategorií je znázorněn v tabulce Tab. III.2.1a) Vývoj počtu pracovníků dle kategorií. Uvedené průměrné přepočtené počty pracovníků v sobě zahrnují vykazování čerpání dovolené mezi mateřskou a rodičovskou dovolenou a úvazky zaměstnanců na grantech a institucionálních výzkumech. Celkový plán zaměstnanců na rok 2020 se v jednotlivých kategoriích přiblížil k plánovaným stavům.

Tab. III.2.1a) Vývoj počtu pracovníků dle kategorií

Kategorie	Průměrný přepočtený počet od počátku roku			Fyzický počet k 31.12.			% žen k 31.12.		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Lékaři	620,7	644,7	665,63	838	855	867	40	40,9	41,76
Farmaceuti	45,4	44,5	43,7	50	45	49	76	75,6	75,5
JVŠ	104,8	106,5	110,16	156	164	157	60,3	62,8	64,3
NLP	2 057,8	2 064,2	2 068,52	2 291	2 327	2341	95,1	95,1	94,83
POD	524,7	531,2	533,93	538	549	545	49,4	49,9	48,9
THP	496,5	504,8	509,78	540	546	558	78,1	77,3	76,7
Provozní	688,6	687,5	694,31	730	745	748	69,2	67,9	67,2
Celkem	4 538,3	4 583,4	4 626,02	5 143	5 231	5265	74,6	74,6	74,3

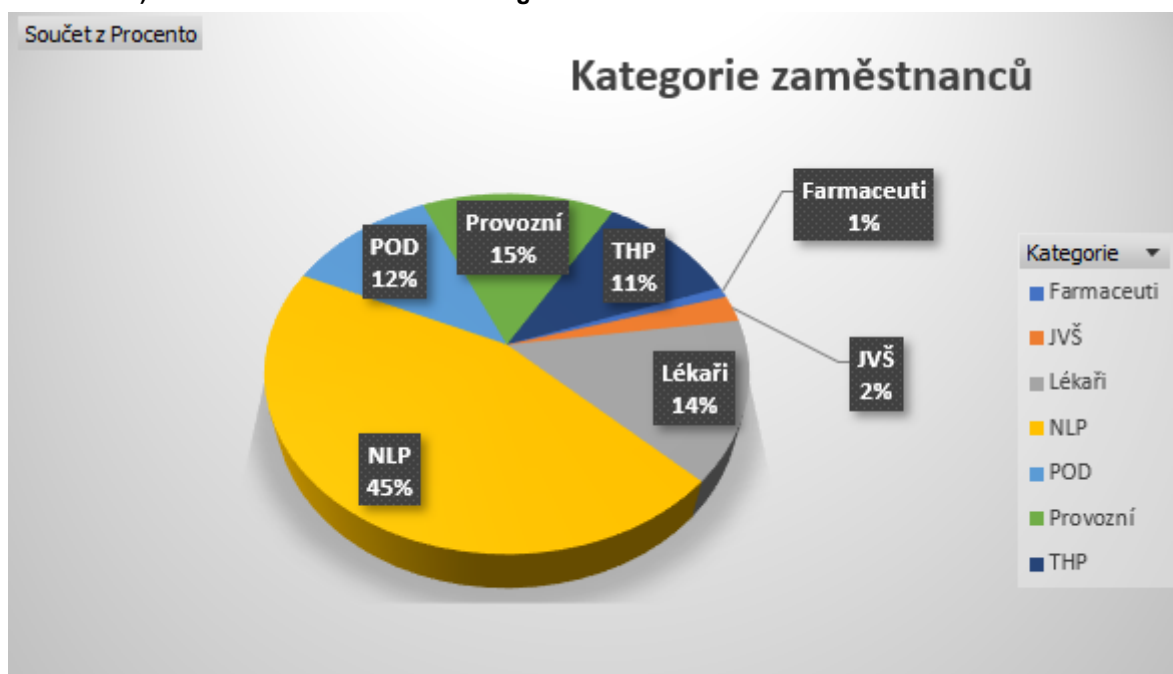
K 31. 12. 2020 pracovalo ve FN HK 5 265 zaměstnanců, což je o 34 více, než tomu bylo v roce 2019. V mimo-evidenčním počtu, který tvoří zaměstnanci na mateřské dovolené, rodičovské dovolené a zaměstnanci na neplaceném volnu, bylo o 1 zaměstnance méně než v roce předchozím, konkrétně 367. Oproti roku 2019 došlo k nárůstu počtu zaměstnaných cizinců o 4 a celkový počet cizinců vzrostl na výši 155, kdy nejpočetnější skupinu cizinců tvořili občané Slovenské republiky (119). V roce 2020 bylo přijato celkem 94 absolventů škol, z toho 29 lékařů a 58 absolventů v kategorii NLP. Počet pracujících důchodců oproti minulému roku se mírně zvýšil (+10) na 299. Dále jsme v evidenčním stavu v roce 2020 evidovali 139 zaměstnanců se zdravotním postižením, z toho 138 poživatelů invalidního důchodu. Následující tabulka III.2.1b) shrnuje základní sledované údaje ve složení zaměstnanců.

Tab. III.2.1b) Základní souhrnné údaje (stav k 31. 12.)

	fyzické počty		
	2018	2019	2020
Přepočtený evidenční počet (koncový stav)	4 564,90	4 636,20	4 657,96
Kmenový stav (evidenční počet)	5 519,00	5 599,00	5 413,00
Mimo-evidenční počet (MEP) celkem	376,00	368,00	367,00
- v tom: mateřská dovolená	88,00	80,00	73,00
rodičovská dovolená (do 3 let)	284,00	287,00	290,00
neplacené volno	4,00	1,00	3,00
Evidenční počet k 31.12.	5 143	5 231	5 273
- z toho: žen	3 838	3 902	3 913
Počet cizinců celkem	139	151	155
- v tom občanů: Slovenské republiky	102	110	119
Polské republiky	3	3	2

Běloruska, Bulharska, Ghany, Itálie, Jemenu, Kazachstánu, Keni, Kyrgyzstánu, , Mexika, Nigerie, Portugalska, Ruska, Řecka, Sýrie, Ukrajiny,	34	38	34
Počet pracujících starobních důchodců z toho na dobu neurčitou	274 172	289 171	299 200
Počet poživatelů invalidního důchodu	118	133	138
Počet osob se zdravotním postižením	128	148	139
Počet zkrácených úvazků	1 384	1 407	1451
Pracovní poměr na dobu neurčitou vč. MEP	4 258	4 227	4 082
Pracovní poměr na dobu určitou vč. MEP	1 261	1 372	1 191
Počet přijatých absolventů VŠ - v tom: lékaři	49 46	33 29	35 29
jiní odborní pracovníci VŠ	3	4	6
Počet přijatých absolventů NLP	74	71	58
Počet přijatých absolventů - ostatní	3	2	1
Celkem přijatých absolventů	126	106	94
Počet sepsaných dohod o pracovní činnosti	188	183	47
Počet sepsaných dohod o provedení práce	668	694	374
Pracovní neschopnost v %	5,7	5,4	7,7

Graf III.2.1a) Struktura zaměstnanců dle kategorií



Největší podíl zaměstnanců FN HK tvoří zaměstnanci v kategorii NLP (45 %), následují lékaři (14 %), provozní (15 %), POD (12 %) a THP (11 %). Naopak nejmenší část tvoří zaměstnanci v kategorii JVŠ (2 %) a farmaceuti (1 %).

Tab. III.2.1c) Kvalifikační struktura pracovníků (evidenční stav)

Vzdělání	2020									2019
	Lékaři	Farmaceuti	JVŠ	NLP	POD	THP	Provozní	Celkem	%	%
Základní					95	2	238	335	6,4	6,5
Vyučení					287	10	379	676	12,8	13,1
SO					8	2	14	24	0,5	0,3
ÚSO				1 438	142	362	112	2 054	39,0	39,5
Vyšší				332	4	12	3	351	6,7	6,5
Bakalářské				425	2	36	1	464	8,8	8,5
Vysokoškolské	868	49	157	146	7	134	2	1 363	25,9	25,6
Celkem	868	49	157	2 341	545	558	749	5 267	100,0	100,0

Kromě výše uvedené kvalifikační struktury v roce 2020 mělo 63 zaměstnanců titul profesor, 72 zaměstnanců titul docent, dále pak 49 zaměstnanců FN HK s vysokoškolským vzděláním mělo vědeckou hodnost CSc., 4 zaměstnanci DrSc. a 1 zaměstnanec DSc., 360 zaměstnanců mělo titul Ph.D.

Graf III.2.1b) Věková struktura pracovníků (evidenční stav)



3. Mzdy

3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)

Tab. III.3.1 Personální náklady (v tis. Kč)

Položka	2018	2019	2020	Rozdíl 20-19	20/19 v %
Vyplacené mzdové prostředky (bez náhrad v nemoci)	2 371 776	2 631 493	3 089 055	+457 562	117,4
OON	22 399	26 480	33 447	+6 967	126,3
Mzdové prostředky celkem	2 394 175	2 657 973	3 122 501	+464 528	117,5
z toho:					
- mzdové prostředky za klinické studie	29 886	40 367	45 315	+4 948	112,3
- mzdové prostředky za granty	15 881	14 739	16 852	+2 113	114,3
- mzdové prostředky v rámci institucionálního výzkumu	16 786	17 407	19 536	+2 129	112,2
- mzdové prostředky - evropské projekty	4 581	8 103	9 066	+963	111,9
Příspěvek na sociální zabezpečení	585 397	646 087	755 090	+109 003	116,9
Zdravotní pojištění	215 015	238 515	280 220	+41 705	117,5
FKSP	45 772	51 031	51 745	+714	101,4
Ostatní personální náklady	0	0	0	0	0,0
Personální náklady celkem	3 240 359	3 593 606	4 209 556	+615 950	117,1
Podíl personálních nákladů k celkovým nákladům v %	47,8	48,5	50,1		

3.2. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků

Tab. III.3.2 Vývoj průměrných výdělků podle kategorií (v Kč)

Kategorie	2018	2019	2020	20/19 v %
Lékaři	98 321	104 005	114 014	109,6
Farmaceuti	54 516	56 081	64 554	115,1
JOP	45 449	49 091	56 233	114,5
NLP	40 207	45 520	54 230	119,1
POD	27 115	30 494	38 761	127,1
THP	33 429	35 180	39 280	111,7
Provozní	22 985	24 146	28 258	117,0
Celkem	43 551	47 845	55 646	116,3

4. Investice

Vývoj objemu dlouhodobého hmotného majetku v posledních pěti letech je ukázán v tabulce III.4a).

Tab. III.4a) Hmotný investiční majetek, jeho opotřebení a odpisy (v tis. Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Celkem k 31. 12.	8 036 676	8 120 529	8 255 293	8 423 735	8 623 453
Oprávky k 31. 12.	3 202 412	3 394 762	3 428 015	3 465 133	3 593 952
Opotřebení (%)	39,85	41,80	41,53	41,14	41,68
Roční odpisy	277 014	267 914	258 960	237 701	242 558
Movité samostatné věci	3 306 726	3 399 575	3 421 805	3 534 675	3 575 406
Oprávky	2 233 304	2 374 911	2 356 741	2 342 516	2 417 043
Opotřebení (%)	67,54	69,86	68,87	66,27	67,60

Rozložení investic do základních skupin je v tabulkách III.4b), c). IT – HW+SW, SZ – stroje a zařízení jsou rozděleny podle účelu: zdravotnická technika a technické zázemí a správa. U stavebních investic jsou uvedeny jednotlivé objekty.

Tab. III.4b) Přehled investic celkem (v tis. Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020	Celkem
IT – HW+SW	14 964	7 670	11 218	7 195	8 039	49 086
SZ – kliniky	114 321	89 544	211 490	293 347	117 922	826 625
SZ – správa	16 753	8 369	18 813	6 718	14 402	65 055
Stavby	98 275	26 508	96 624	43 955	141 608	406 917
Celkem	244 313	132 091	338 163	344 020	281 971	1 347 683

Tab. III.4c) Přehled investic podle zdrojů pro nákup strojů a zařízení (v tis. Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020	Celkem
Decentralizované investice ⁽¹⁾	126	415	234	1 010	1 596	3 381
Centralizované investice	87 865	54 256	58 687	123 763	100 850	425 422
Podnikatelské záměry ⁽²⁾	144	0	4 308	1 076	406	5 934
Vlastní zdroje celkem	88 135	54 671	63 229	125 849	102 852	434 737
Dotace	41 330	41 460	161 924	170 749	25 295	440 758
Dary	469	544	876	1 048	1 981	4 917
Granty a výzkumný záměr	1 141	1 238	4 274	2 419	2 196	11 268
Celkem	131 075	97 913	230 303	300 065	132 324	891 680

⁽¹⁾ investiční prostředky plánovaně alokované na klinická pracoviště v závislosti na stáří a výši odpisů

⁽²⁾ investiční prostředky z projektů klinik, které zaručují zlepšený výsledek hospodaření

V roce 2020 byly pro Fakultní nemocnici Hradec Králové (FN HK) pořízeny zdravotnické přístroje, jak velkým podílem z vlastních zdrojů, tak i ze zdrojů cizích - dotace Ministerstva zdravotnictví (MZ ČR), finanční dary, atd.

Z vlastních zdrojů byly v roce 2020 pořízeny zdravotnické přístroje v celkové hodnotě 103 mil. Kč.

Mezi nejdůležitější přístroje, které byly v daném roce nakoupeny, byly přístroje pořízené pro pandemii COVID-19. Jedná se o plazmové dezinfektory a dezinfektory ovzduší pro kliniky FN HK ve výši 6,7 mil. Kč, přístroje HFNO pro vysokopřítokové podání kyslíku nosní kanylou vč. příslušenství ve výši 5,6 mil. a PCR analyzátoři a izolátory nukleových kyselin pro Ústav klinické biochemie a diagnostiky (ÚKBD) ve výši 5,5 mil. Kč.

Dalšími důležitými přístroji nakoupenými z rozpočtu FN HK byly: 3 RTG přístroje s C ramenem pro Radiologickou kliniku (RTG) ve výši 7,6 mil. Kč, 3 parní sterilizátory pro Oddělení centrálních sálů a sterilizace ve výši 6,6 mil. Kč, přístroje pro bronchoskopii (15 ks) pro Plicní kliniku (PK) ve výši 4,6 mil. Kč, laparoskopická věž pro Oddělení dětské chirurgie a traumatologie ve výši 4,2 mil. Kč a 7 zubních soupravy pro Stomatologickou kliniku ve výši 3,7 mil. Kč.

Pro správní útvary byly pořízeny stroje v celkové hodnotě 14,4 mil Kč. Byla např. nakoupena sanitní vozidla ve výši 2,6 mil. Kč a nákladní vozidla ve výši 1,7 mil. Kč pro Dopravní odbor.

V roce 2020 byla dokončena dotace MZ ČR: „FN Hradec Králové – obnova přístrojové techniky 2020“. Z této dotace byly pořízeny Ultrazvukové diagnostické přístroje (UZ přístroje) v celkové hodnotě 20,2 mil. Kč. Pro Kardiochirurgickou

kliniku (KCH) byly pořízeny 2 ks UZ přístrojů ve výši 8,6 mil. Kč, dále pak UZ přístroj pro RTG ve výši 3,3 mil. Kč, I. Interní kardioangiologickou ve výši 3 mil. Kč, Urologickou kliniku ve výši 3 mil., PK ve výši 1,2 mil. Kč a KARIM ve výši 1,1 mil. Kč. Dále pak monitorovací systémy pro KCH ve výši 4,4 mil. Kč, Dětskou kliniku ve výši 2,7 mil. Kč a pro PK ve výši 2,1 mil. Kč, kostní dozimetr pro ÚKBD ve výši 3,3 mil. Kč, hemodynamické monitory ve výši 2 mil. Kč pro Chirurgickou kliniku a KCH, operační světla pro Porodnicko – gynekologickou kliniku ve výši 1,9 mil. Kč a EEG přístroje ve výši 1,5 mil Kč pro Neurologickou kliniku, Infekční kliniku, Neurochirurgickou kliniku a Psychiatrickou kliniku.

Z finančního daru byly pořízeny ventilátory CoroVent 5 ks pro KARIM, a to ve výši 1 mil. Kč.

IV. KONTROLNÍ ČINNOST

1. Kontrolní činnost

1.1. Vnitřní kontrola

Kontrolní činnost zajišťuje oddělení kontroly, které je součástí odboru řízení kvality a kontroly FN HK.

Hlavním úkolem oddělení kontroly je prověřit, zda kontrolovaná témata dle Plánu auditů a kontrol nejsou v rozporu s obecně závaznými právními předpisy nebo vnitřními předpisy organizace. V rámci své kontrolní činnosti se oddělení kontroly řídí pravidly, která upravují práva a povinnosti jak kontrolujících, tak i kontrolovaných. Dále vede evidenci vnějších kontrol (KHS, SÚKL, SÚJB, FÚ, OSSZ, ...), evidenci rozhodnutí (MZ ČR, KHS, SÚKL, SÚJB), vyřizování žádostí o zaslání originálů nebo fotokopí zdravotnických dokumentací, odborných lékařských vyjádření, a to jak fyzickým, tak i právníkům osobám a vypracování podkladů pro správné rozhodování ředitele v odvolání proti lékařským posudkům (nemoci z povolání) v souladu s ustanovením § 46 odst. 5 zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách, v platném znění.

Vnitřní kontrolní činnost je prováděna v rozsahu všech zdravotnických, ekonomických i provozně technických úseků FN HK na základě:

- ročního plánu interních auditů a kontrol schváleného ředitelem FN HK,
- mimořádné kontroly na základě pověření ředitele FN HK,
- kontroly v souvislosti se šetřením stížností.

V roce 2020 oddělení kontroly provedlo ve spolupráci s vedoucím technického odboru, požárním technikem a vedoucím odd. krizového managementu pouze 13 předakreditačních návštěv na zdravotnických pracovištích (místo původně plánovaných 46 předakreditačních návštěv) a 2 mimořádné kontroly. Důvodem omezení kontrolní činnosti byla pandemie onemocnění COVID-19.

Předakreditační návštěvy byly zaměřeny na komplexní technickou prohlídku budov od sklepních prostor až po půdní prostory. Odstranění zjištěných nedostatků zajistil technický odbor, případně příslušný odpovědný vedoucí zaměstnanec.

Kontrola nápravných opatření a odstranění zjištěných nedostatků při kontrolách v r. 2019 byla provedena při následných kontrolách, které byly prováděny v rámci předakreditačních návštěv jednotlivých pracovišť. Sestavení plánu pro kontrolní činnost v roce 2020 bylo podmíněno přípravou na reakreditaci FN HK, dále pak výsledky kontrolní činnosti z roku 2019.

Témata předakreditačních návštěv:

Technicko-provozní oblast:

- úklid,
- zacházení s měřidly na pracovišti v souladu s SM_1 Metrologický řád,
- zdravotnické prostředky, zák. č. 123/2000 Sb.,
- revize el. Spotřebičů,
- označení pracovišť v areálu FN HK vč. detašovaných pracovišť (informační systém),
- dodržování klíčového režimu,
- pracoviště pravidelně kontroluje dodržování stavu protipožární ochrany v souladu s příslušným zákonem (znalost únikových východů, uzávěrů médií, apod.). Přístupnost únikových východů, uzávěrů médií a hasičských hydrantů, přístupnost a umístění hasičských přístrojů,
- personalistika – osobní spisy, hodnocení zaměstnanců, odborné kompetence, školení,
- vnitřní předpisy – seznámení s nimi,

- fyzická kontrola pokoje pacientů a jejich sociální zázemí, včetně odpadů, společné sociální zázemí, přípravy, převazovny, vyšetřovny – lednice, třídění odpadů, úklidové místnosti, čajové kuchyňky, lednice, sklady,
- aktualizace tísňových čísel,
- náhodná zjištění.

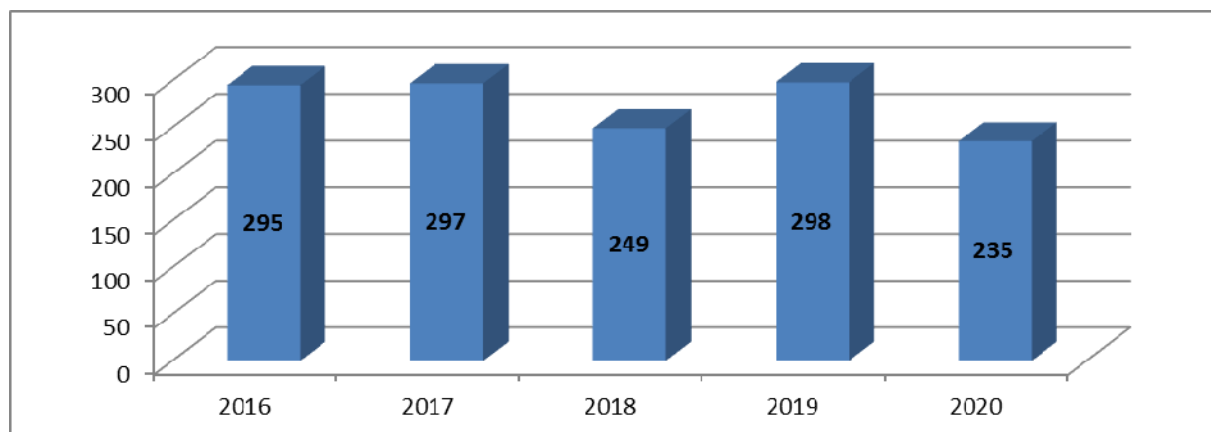
Nežádoucí (mimořádné) události

Nežádoucí (mimořádné) události (dále NMU) jsou události nebo okolnosti, které mohly vyústit nebo vyústily v tělesné, psychické nebo socioekonomické poškození pacienta nebo zdravotnického pracovníka, a také případy, kdy poškozeným je zdravotnické zařízení, a kterému bylo možné se vyhnout.

Systém pro evidenci a vyhodnocování nežádoucích mimořádných událostí (NMU) je využíván jako jeden z nástrojů pro udržování a zlepšování kvality a bezpečí ve FN HK. FN HK zajišťuje evidenci a vyhodnocení NMU na lokální úrovni a poskytuje data na centrální (národní) úroveň. Nežádoucí mimořádné události ve FN HK jsou sledovány od roku 2005. Od počátku své existence systém pro evidenci a sledování NMU zaznamenal několik signifikantních změn (především na centrální úrovni).

V roce 2020 bylo ve FN HK do systému evidence NMU nahlášeno 535 NMU. Do této skupiny se však počítá i specifická skupina – pády. Po jejich odečtení je výskyt hlášených NMU v konečném počtu 235. Celkový přehled NMU (bez započtení pádů) za období 2016 až 2020 viz graf č. IV.1.1a).

Graf IV.1.1a) Počty nežádoucích událostí od roku 2016 do roku 2020



Nejčtenější skupinou NMU ve FN HK pro rok 2020 jsou stále problémy s „chováním osob“. I když tato kategorie zaznamenala mírný procentuální pokles oproti předchozímu období, přesto svým podílem tvoří největší část z celého souboru nežádoucích epizod. Na dalších pozicích nejčtenějších NMU jsou kategorie „klinická administrativa“ a „klinický výkon“, které se naopak pohybují v procentuálním nárůstu oproti minulému období.

Všechny nežádoucí události mající dopad na pacienta, omezující provoz nemocnice nebo mající závažné ekonomické následky jsou ve FN HK prošetřeny a jsou stanovena nápravná a preventivní opatření. Tato opatření jsou na úrovni organizační, personální či materiální. V některých případech se promítají i do vnitřních předpisů FN HK. V roce 2020 jsme se zaměřili na 139 událostí a v rámci mezioborové spolupráce bylo prošetřeno 17 nežádoucích událostí.

V porovnání s minulým obdobím došlo ke snížení celkového počtu NMU, a to o 21 %. Jedna z příčin takového prudkého poklesu je bezesporu i probíhající světová pandemie onemocnění COVID-19, která zamezila velkému počtu pracovišť FN HK realizovat svoji primární činnost a donutila je minimalizovat portfolio poskytovaných služeb na péči o nemocné s tímto onemocněním.

Stížnostní agenda

Stížnostní agenda byla zpracovávána metodikou vycházející ze zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách a přesněji je definovaná ve vnitřním předpisu FN HK.

Graf IV.1.1b) Počty řešených a oprávněných stížností od roku 2016 do roku 2020



Klienti nemocnice mohou podat stížnosti a podněty osobně, ústně či telefonicky, písemně i na zvlášť k tomu účelu zřízené e-mailové adrese nebo do poštovních schránek, umístěných ve vstupních prostorách nemocnice.

Stížnosti představují důležitý zdroj informací o kvalitě poskytované péče a jsou důležitou zpětnovazební informací pro vedoucí pracovníky všech stupňů řízení, vnímáme, že v minulém roce bylo jejich podávání ovlivněno epidemickou situací a myslíme, že tato situace měla dopad také do počtu podaných stížností, kterých bylo za rok 2020 podáno celkem 126.

V roce 2020 se celkový počet důvodných stížností opět přiblížil výsledkům z roku 2018, což s ohledem na počet možných expozic pro podání stížností, kterých bylo, s ohledem na epidemickou situaci po velmi dlouhé době, něco pod milion (cca 648 tis ambulantních ošetření + (35 tis hospitalizací*průměrná ošetrovací doba 8,4 dnů)), považujeme stále za velmi příznivý vývoj ve stížnostní agendě. Jsme si však vědomi, že se jedná o ukazatel, který z podstaty může mít velkou variabilitu, která zejména v letošním roce byla významně ovlivněna pandemií, náladou a změnou smýšlení a nálady ve společnosti. Naším cílem je, aby nedocházelo ke zvyšování počtu oprávněných stížností arbitrárně stanovenou hranici nad 30 % z celkového počtu stížností.

Obecná charakteristika stížností se od předchozích let významněji neliší. Stížnosti jsou stále podávány sofistikovaněji a kumulují více aspektů procesu poskytování zdravotních služeb, jsou častěji psány právními zástupci nebo s jejich podporou, objevují se stížnosti podpořené neziskovými organizacemi nebo různými sdruženími.

Již několik let se jednotlivé stížnosti často týkají více hledisek, souvisejících s poskytovanou péčí.

Stížnosti na zdravotní služby jsou proto posuzovány strukturovaně, z hlediska medicínského, organizačního a komunikačního. Stížnosti, u kterých chyběla identifikace nebo souhlas pacienta, nebyly dodány potřebné údaje nebo stěžovatel následně požádal o odložení stížnosti bez šetření, jsou vedeny jako odložené a nehodnocené.

V roce 2020 považujeme za velmi pozitivní poměrně nízký počet stížností podaných na medicínské hledisko a žádná stížnost z této oblasti nebyla vyhodnocena jako důvodná a v jejím důsledku nedošlo k poškození pacienta.

Organizační nedostatky nemají společný jmenovatel, proto jsou vždy řešeny individuálně a je vidět jejich klesající trend z hlediska důvodnosti.

Stížnosti na komunikaci jsou trvalé a oproti minulému roku je vidět stále narůstající trend důvodných stížností v oblasti komunikace. Při podrobném šetření se ukazuje, že řada epizod je vyprovokována nevhodným jednáním pacientů nebo razancí jejich doprovodů, bohužel se však objevuje neschopnost zaměstnanců asertivně na nevhodný způsob komunikace reagovat. Do celkového hodnocení je nutné promítnout faktor situace v loňském roce, vliv pandemie, nově vyhlášených opatření a restrikcí, zhoršování napětí ve společnosti a celkového stavu nejistoty a strachu z budoucnosti. Chování pacientů a jejich blízkých lze označit za potencionální velmi rizikový faktor, který musí zdravotnický personál trvale zohledňovat a pružně mu přizpůsobovat kultivovaný způsob svého jednání, což v kombinaci s neúměrnou zátěží způsobenou péčí o zcela nový typ pacientů COVID-19+, zákazy návštěv, nemožný kontakt pacientů s jejich blízkými, atd. způsobuje řadu nečekaných konfliktních situací. Přesto se daří vyřizovat stížnosti s minimálním

opakovaným podáním, nebo postoupení vyššímu správnímu orgánu nebo vyústěním v soudní spor. Z porovnání podílu částečně důvodných nebo důvodných stížností dle komunikačního hlediska k celkovému počtu stížností musíme i v letošním roce konstatovat další narůstání situací, které ze strany zdravotníků, zejména s ohledem na přetrvávající nadměrnou psychickou, provozní, komunikační a organizační zátěž je velmi obtížné řešit k úplné spokojenosti klientů.

U 12 důvodných, nebo částečně důvodných stížností bylo vysloveno politování, příp. omluva ředitele, vedení pracoviště nebo konkrétního zaměstnance.

Pozitivní roli v komunikaci klientů se složkami nemocnice sehrává dlouhodobě pozice ombudsmana FN HK. Garantuje, že s oficiálním zněním odpovědi stěžovatelům jsou explicitně seznamovány složky, na které byla stížnost podávána. Spolupracuje na přípravě podkladů pro nápravná opatření v případě důvodných a částečně důvodných stížností.

Odbor řízení kvality a kontroly ve spolupráci s ombudsmanem aktivně řešil, mimo stížností, také ostatní podněty, kterých bylo celkem evidováno 51.

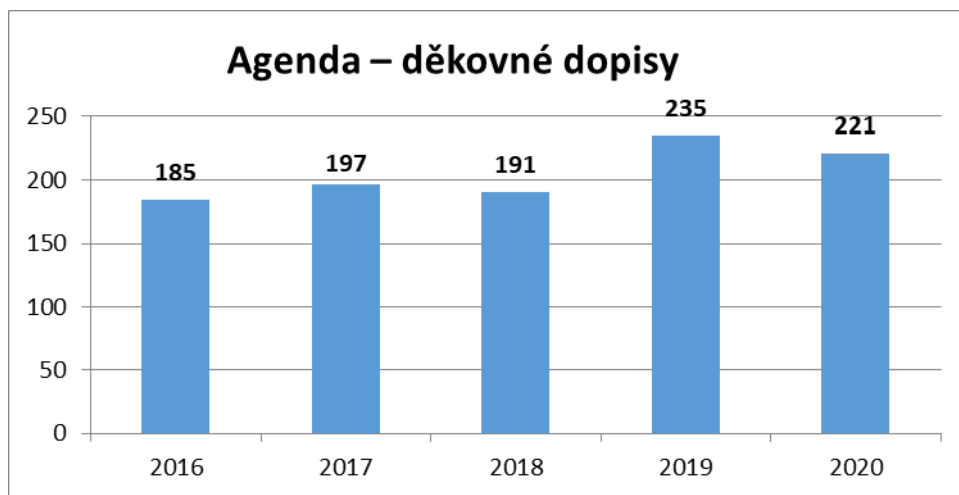
Děkonné dopisy

Přijato bylo celkem 221 děkonných dopisů od pacientů a osob jim blízkých, které se týkaly jednotlivých pracovišť a konkrétních osob.

Pacienti také zaznamenávají příznivé hodnocení poskytované péče do zvláštní evidence, vedené na jednotlivých klinikách.

Příznivé hodnocení vnímáme jako druhý pól stížnostní agendy, ve kterém je zejména zmiňován lidský, laskavý a individuální přístup zaměstnanců zejména z řad lékařů, sester, konkrétně pak vysoká kultura komunikace a vysoká odbornost včetně komentáře souboru služeb, který s poskytovanou péčí souvisí. Zejména si vážíme těch dopisů pacientů, kteří prošli jinými zdravotnickými zařízeními a mají možnost srovnání poskytovaných zdravotních služeb a snažíme se všem, kteří nám děkonný dopis zaslali, odpovědět osobním dopisem nebo e-mailem pana ředitele.

Graf IV.1.1c) Počty zaslanných děkonných dopisů od roku 2016 do roku 2020



Šetření spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů

V roce 2020 se FN HK zapojila do pilotního projektu Národního hodnocení spokojenosti pacientů – lůžková zdravotní péče pod hlavičkou MZ ČR. Pilotní projekt probíhal během měsíce října na pracovištích, která v té době fungovala jako necovidová pracoviště. Vzhledem k tomu, že pilotní projekt byl posunut z května na říjen a na zpracování dat se podílí ÚZIS, výsledky budou prezentovány samostatně.

Je vhodné zmínit, že pozitivní hodnocení pacientů uvedená na samostatném listu dotazníku byla využita pro prezentaci směrem k veřejnosti.

Fakultní nemocnice Hradec Králové se dlouhodobě umísťuje na předních místech žebříčku v rámci celostátního hodnotícího projektu Nemocnice ČR 2020. Letos skončila FN HK druhá mezi fakultními nemocnicemi v hodnocení bezpečnosti a spokojenosti zaměstnanců nemocnic a druhá také v oblasti finančního zdraví nemocnic.

1.2. Vnější kontrola

V průběhu roku 2020 bylo ve fakultní nemocnici provedeno 24 kontrol vnějšími kontrolními orgány. Kontroly byly zaměřeny na celou řadu činností s minimem zjištěných nedostatků. Zprávy o nápravných opatřeních byly vždy zasílány v požadovaném termínu. Přehled provedených kontrol je uveden v tabulce VI.2.2.

Tab. IV.1.2 Počet vnějších kontrol

Zdravotní pojišťovny	
Všeobecná zdravotní pojišťovna	6
Ostatní subjekty	
Krajská hygienická stanice	1
Státní ústav pro jadernou bezpečnost	1
Státní ústav pro kontrolu léčiv	8
Krajský úřad	1
Státní úřad inspekce práce	1
Ministerstvo zdravotnictví	3
Česká inspekce životního prostředí	1
Oblastní inspektorát práce	1

2. Interní audit

2.1. Interní audit kvality

Interní audit funguje jako nezávislá, objektivní a konzultační činnost zaměřená na zdokonalování řídicích procesů ve FN HK a na zvyšování kvality a bezpečí pro pacienty. Interní audity slouží zejména k prokazování shody a efektivnosti poskytované zdravotnické služby (audit systému řízení kvality a bezpečí) a na provozní, finanční operace (audity finančních a majetkových operací). Interní audity spolu s vnitřním kontrolním systémem vytváří předpoklad kvalitního, efektivního, bezpečného a hospodárného řízení nemocnice.

Auditní činnost nebyla v roce 2020 realizovaná dle schváleného plánu auditů a kontrol plánu, aktualizovaného v souvislosti s vývojem pandemie COVID-19. Auditní činnost probíhala velmi omezeně. Velmi malá část interních auditorů pokračovala v provádění auditů metodou stopování pacienta.

V souladu s ustanovením § 71 zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách a prováděcích předpisů proběhly interní klinické audity lékařského ozáření – oblast radiodiagnostiky, včetně intervenční radiologie a kardiologie, oblast radioterapie a oblast nukleární medicíny.

V roce 2020 pokračoval v omezené míře také medikační audit a audit antiinfekční léčby.

V období od března do října 2020 prováděli pracovníci OŘKK ve spolupráci s lékařskými náměstkyněmi, úsekem náměstkyně pro ošetrovatelskou péči, personální náměstkyně a oddělením nemocniční hygieny audity v rámci hodnocení pracovišť, které vychází z vnitřního předpisu Pravidla pro hodnocení pracovišť. Z epidemiologických důvodů však nebylo možné všechny návštěvy realizovat, a proto bylo této nestandardní situaci přizpůsobeno také celkové hodnocení pracovišť.

Audity na laboratorních pracovištích probíhaly převážně metodou stopování vzorku biologického materiálu konkrétního pacienta a byly zaměřeny na všechny fáze procesu.

2.2. Interní audit finanční

V oblasti provozních a finančních operací bylo v roce 2020 ukončeno referátem finanční kontroly a interního auditu celkem 6 interních auditů. Provedenými interními audity byla prověřena oblast skladové evidence cytostatik, dodávky vybraného zdravotnického materiálu, veřejné zakázky na instalaci volného nábytku, likvidace majetku a střet zájmů. Konzultační činnost byla v roce 2020 ovlivněna pandemií COVID. Konzultační činnost byla poskytována zejména v oblasti pořizování zdravotnických prostředků v období pandemie COVID, zadávání veřejných zakázek, dotačních podmínek, námitek, přezkumných řízení.

3. Kybernetická bezpečnost a ochrana osobních údajů

V oblasti kybernetické bezpečnosti pokračovala FN HK se zaváděním technických a organizačních opatření, aby plnila ustanovení zákona o kybernetické bezpečnosti. V rámci výzvy č.10 „Kybernetická bezpečnost“ proběhly projekty zvyšující bezpečnost a dostupnost informačních systémů pořízením nových záložních zdrojů, datových přepínačů, nástrojů pro řízení přístupových oprávnění, zvýšení ochrany před škodlivým kódem, sběr a vyhodnocení kybernetických bezpečnostních událostí, desktop managementu aplikační bezpečnosti apod. Byl proveden audit fyzické bezpečnosti a nově nasazených technologií a připravena aktualizace bezpečnostní dokumentace.

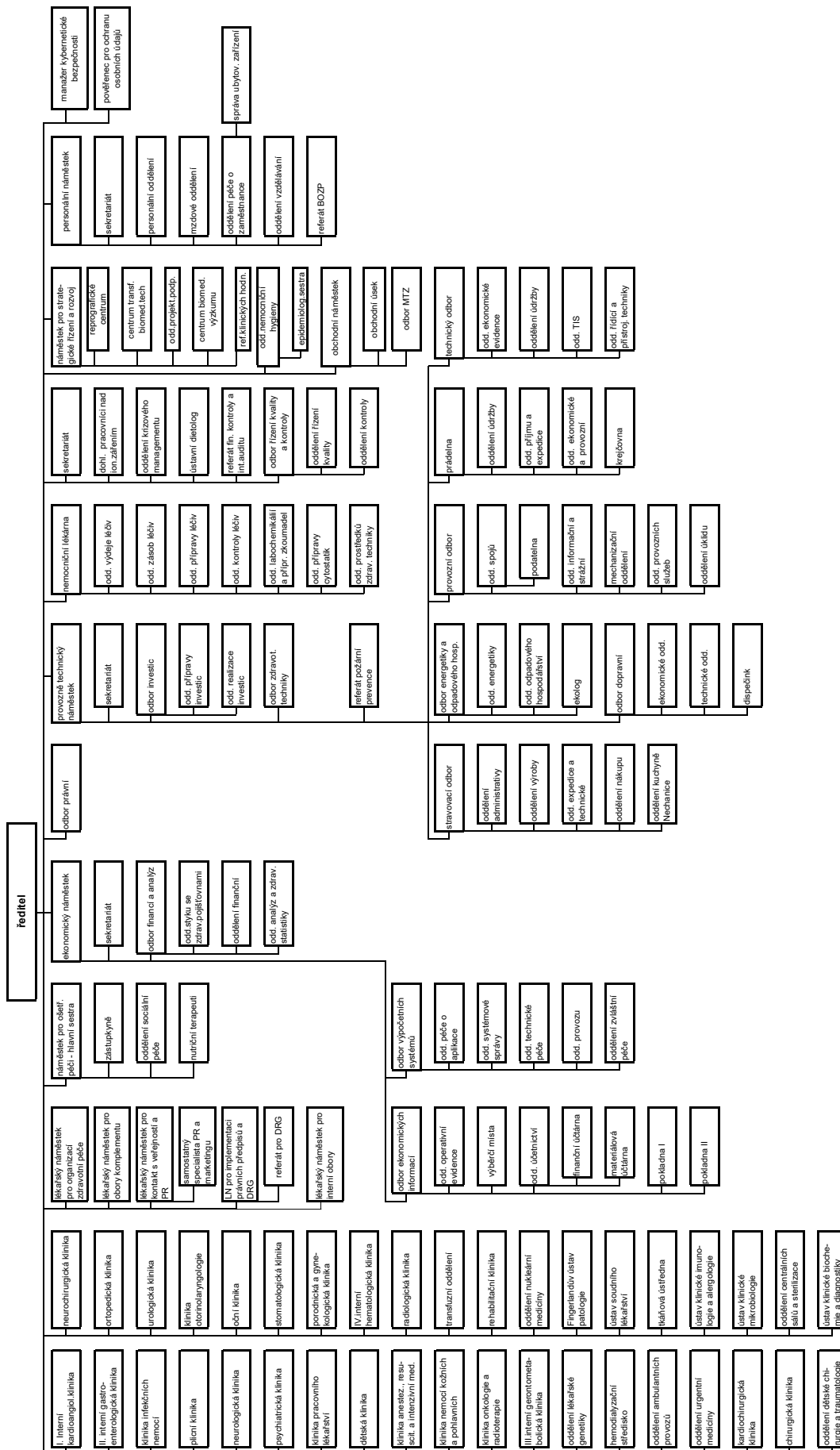
Navzdory velmi vysokému počtu zaznamenaných kybernetických útoků byly zaznamenány pouze 2 incidenty kategorie méně významný, k incidentům kategorie významný a velmi významný nedošlo.

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 2016/679, známé jako GDPR, bylo ve FN HK uplatňováno v plném rozsahu i ve smyslu zákona 110/2019 Sb., o zpracování osobních údajů. Byla zpřesňována evidence elektronických i dokumentových systémů, zpracovávající osobní údaje na zdravotnických i nezdravotnických pracovištích, a provedeny nezbytné změny v interních předpisech. Audity pracovišť na splnění požadavků GDPR byly vzhledem k epidemiologické situaci a vysokému zatížení klinických i jiných pracovišť pozastaveny. Byla doplněna zdravotnických prostředků v programu FaMa+ o vztah jednotlivých přístrojů ke zpracování osobních údajů a zpracovány 3 DPIA. Podstatnou náplní činnosti pověřence – kromě poradenství a osvětové činnosti – bylo posuzování smluvních vztahů FN HK, souvisejících se zpracováním osobních údajů.

Bylo evidováno pouze 5 případů s potencionálem incidentu porušení ochrany osobních údajů. Všechny případy byly pověřencem pro ochranu osobních údajů prošetřovány a většinou vyhodnoceny tak, že není pravděpodobné riziko ohrožení práv a svobod fyzických osob. Pouze 1 případ (stalking prostřednictvím e-mailů) byl hlášen Úřadu pro ochranu osobních údajů, bez další odezvy. Potencionální riziko přetrvává na přepážce na kartotéce endoskopie II. interní gastroenterologické kliniky.

V. TABULKOVÉ PŘÍLOHY

Obr. V.1 Organizační schéma FN HK (k 31. 12. 2020)



Tab. V.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2020 (v tis. Kč)

Číslo účtu	Název ukazatele	Č. ř.	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	Náklady z činnosti (řádek 2 až řádek 35)	1	8 320 491	27 082
501	Spotřeba materiálu	2	3 563 109	5 737
502	Spotřeba energie	3	124 602	854
503	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	4	0	0
504	Prodané zboží	5	248 932	423
506	Aktivace dlouhodobého majetku	6	-503	0
507	Aktivace oběžného majetku	7	-529 278	-1 883
508	Změna stavu zásob vlastní výroby	8	0	0
511	Opravy a udržování	9	134 123	440
512	Cestovné	10	5 219	19
513	Náklady na reprezentaci	11	833	5
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	12	0	0
518	Ostatní služby	13	92 088	360
521	Mzdové náklady	14	3 128 956	10 415
524	Zákonné sociální pojištění	15	1 029 733	3 510
525	Jiné sociální pojištění	16	11 885	12
527	Zákonné sociální náklady	17	61 744	497
528	Jiné sociální náklady	18	2 984	0
531	Daň silniční	19	119	0
532	Daň z nemovitostí	20	78	0
538	Jiné daně a poplatky	21	293	4
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	22	0	0
542	Jiné pokuty a penále	23	-523	0
543	Dary	24	0	0
544	Prodaný materiál	25	64 394	868
547	Manka a škody	26	24	26
548	Tvorba fondů	27	0	0
549	Ostatní náklady z činnosti	28	81 696	1 211
551	Odpisy dlouhodobého majetku	29	247 979	5 302
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	30	0	0
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	31	59	0
554	Prodané pozemky	32	0	0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	33	46 886	9
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	34	2 053	0
557	Náklady z vyřazených pohledávek	35	1 126	22
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	36	65 777	145
	Finanční náklady (řádek 38 až řádek 42)	37	624	0
561	Prodané cenné papíry a podíly	38	0	0
562	Úroky	39	0	0
563	Kurzové ztráty	40	624	0
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	41	0	0
569	Ostatní finanční náklady	42	0	0
	Náklady na transfery (řádek 44 až řádek 45)	43	0	0
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	44	0	0
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	45	0	0
	Daň z příjmů (řádek 47 až řádek 48)	46	53 756	446
591	Daň z příjmů	47	54 050	446
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	48	-295	0
	Účtová třída 5 celkem (součet řádků 1, 37, 46)	49	8 374 871	27 528

Číslo účtu	Název ukazatele	Č. ř.	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	Výnosy z činnosti (řádek 51 až řádek 64)	50	8 040 288	29 428
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	51	1 383	33
602	Výnosy z prodeje služeb	52	7 405 595	15 888
603	Výnosy z pronájmu	53	6 685	4 706
604	Výnosy z prodaného zboží	54	301 450	3 806
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	55	0	0
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	56	451	0
642	Jiné pokuty a penále	57	0	0
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	58	89	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	59	43 192	0
645	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	60	0	0
646	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	61	360	0
647	Výnosy z prodeje pozemků	62	0	0
648	Čerpání fondů	63	7 477	0
649	Ostatní výnosy z činnosti	64	273 606	4 995
	Finanční výnosy (řádek 66 až řádek 70)	65	217	0
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	66	0	0
662	Úroky	67	1	0
663	Kurzové zisky	68	217	0
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	69	0	0
669	Ostatní finanční výnosy	70	0	0
	Výnosy z transferů (řádek 72 až řádek 73)	71	461 970	0
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	72	461 970	0
671	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	73	0	0
	Účtová třída 6 celkem (součet řádků 50 + 65 + 71)		8 502 475	29 428
	Výsledek hospodaření před zdaněním	74	181 361	2 346
	Výsledek hospodaření po zdaněním	75	127 605	1 900

Tab. V.2. Rozvaha 2020 (v tis. Kč)

Aktiva	Č. řádku	Stav k 1. 1. 2020	Stav k 31. 12. 2020
A. Stálá aktiva (součet řádků 2+12+23+29)	1	4 287 147	4 330 772
1. Dlouhodobý nehmotný majetek (řádek 3 až řádek 11)	2	40 863	41 828
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	3	0	0
- software	4	40 863	34 861
- ocenitelná práva	5	0	0
- povolenky na emise a preferenční limity	6	0	0
- drobný dlouhodobý nehmotný majetek	7	0	0
- ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	8	0	0
- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	9	0	6 967
- uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. nehmotného majetku	10	0	0
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	11	0	0
2. Dlouhodobý hmotný majetek (řádek 13 až řádek 22)	12	4 246 196	4 288 857
- pozemky	13	83 025	83 025
- kulturní předměty	14	1 537	1 537
- stavby	15	2 928 661	3 019 629
- samostatné movité věci a soubory movitých věcí	16	1 192 158	1 158 363
- pěstitelské celky trvalých porostů	17	0	0
- drobný dlouhodobý hmotný majetek	18	0	0
- ostatní dlouhodobý hmotný majetek	19	0	264
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	20	40 815	26 039
- uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. hmotného majetku	21	0	0
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	22	0	0
3. Dlouhodobý finanční majetek (řádek 24 až řádek 28)	23	0	0
- majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	24	0	0
- majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	25	0	0
- dluhové cenné papíry držené do splatnosti	26	0	0
- termínované vklady dlouhodobé	27	0	0
- ostatní dlouhodobý finanční majetek	28	0	0
4. Dlouhodobé pohledávky (řádek 30 až řádek 35)	29	88	87
- poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	30	0	0
- dlouhodobé pohledávky z úvěrů	31	0	0
- dlouhodobé poskytnuté zálohy	32	88	87
- dlouhodobé pohledávky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	33	0	0
- ostatní dlouhodobé pohledávky	34	0	0
dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	35	0	0

B. Oběžná aktiva (součet řádků 37+48+66)	36	2 623 994	2 881 685
1. Zásoby (řádek 38 až řádek 47)	37	207 599	308 475
- pořízení materiálu	38	0	0
- materiál na skladě	39	54 046	73 485
- materiál na cestě	40	0	0
- nedokončená výroba	41	0	0
- polotovary vlastní výroby	42	0	0
- výrobky	43	20	20
- pořízení zboží	44	0	0
- zboží na skladě	45	152 378	229 874
- zboží na cestě	46	1 155	5 096
- ostatní zásoby	47	0	0
2. Krátkodobé pohledávky (řádek 49 až řádek 65)	48	1 058 622	951 547
- odběratelé	49	614 221	646 889
- krátkodobé poskytnuté zálohy	50	4 901	9 055
- jiné pohledávky z hlavní činnosti	51	3 768	2 407
- poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	52	0	0
- pohledávky za zaměstnanci	53	4 405	3 506
- zúčtování s institucemi SZ a ZP	54	0	0
- daň z příjmů	55	0	0
- jiné přímé daně	56	0	0
- daň z přidané hodnoty	57	0	0
- jiné daně a poplatky	58	0	0
- pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	59	105	105
- pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	60	0	0
- pohledávky za účastníky sdružení	61	0	0
- krátkodobé pohledávky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	62	0	0
- krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	63	0	0
- náklady příštích období	64	12 410	11 627
- příjmy příštích období	65	10 747	18 285
- dohadné účty aktivní	64	384 879	237 491
- ostatní krátkodobé pohledávky	65	23 186	22 182
4. Krátkodobý finanční majetek (řádek 67 až řádek 76)	66	1 357 773	1 621 663
- majetkové cenné papíry k obchodování	67	0	0
- dluhové cenné papíry k obchodování	68	0	0
- jiné cenné papíry	69	0	0
- termínované vklady krátkodobé	70	0	0
- jiné běžné účty	71	18 973	18 590
- běžný účet	72	1 315 577	1 567 365
- běžný účet FKSP	73	21 489	33 829
- ceniny	74	367	590
- peníze na cestě	75	0	0
- pokladna	76	1 367	1 289
Úhrn aktiv (součet řádků 1+36)	77	6 911 141	7 212 457

Pasiva	Č. ř.	Stav k 1. 1. 2020	Stav k 31. 12. 2020
C. Vlastní kapitál (součet řádků 76+83+90)	75	5 766 011	6 040 305
1. Jmění účetní jednotky a upravující položky (ř. 77 až ř. 82)	76	4 297 879	4 335 754
- jmění účetní jednotky	77	4 295 686	4 332 764
- transfery na pořízení dlouhodobého majetku	78	18 255	18 784
- kurzové rozdíly	79	0	0
- oceňovací rozdíly při změně metody	80	-15 504	-15 504
- jiné oceňovací rozdíly	81	0	0
- opravy chyb minulých období	82	-558	-290
2. Fondy účetní jednotky (řádek 84 až řádek 89)	83	1 416 526	1 575 046
- fond odměn	84	3 915	3 915
- fond kulturních a sociálních potřeb	85	25 827	38 315
- rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	86	53 462	105 068
- rezervní fond z ostatních titulů	87	10 345	12 418
- fond reprodukce majetku, investiční fond	88	1 322 977	1 415 330
- ostatní fondy	89	0	0
3. Výsledek hospodaření (řádek 91 až řádek 93)	90	51 606	129 505
- výsledek hospodaření běžného účetního období	91	51 606	129 505
- výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	92	0	0
- výsledek hospodaření minulých účetních období	93	0	0
D. Cizí zdroje (součet řádků 95+97+104)	94	1 145 130	1 172 152
2. Rezervy	95	76 053	122 947
- rezervy	96	76 053	122 947
3. Dlouhodobé závazky (řádek 98 až řádek 103)	97	8 949	20 814
- dlouhodobé úvěry	98	0	0
- přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	99	0	0
- dlouhodobé přijaté zálohy	100	0	0
- dlouhodobé závazky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	101	0	0
- ostatní dlouhodobé závazky	102	0	0
- dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	103	8 949	20 814
4. Krátkodobé závazky (řádek 105 až řádek 125)	104	1 060 128	1 028 391
- krátkodobé úvěry	105	0	0
- jiné krátkodobé půjčky	106	0	0
- dodavatelé	107	374 008	507 267
- krátkodobé přijaté zálohy	108	2 713	2 815
- přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	109	0	0
- zaměstnanci	110	170 227	194 361
- jiné závazky vůči zaměstnancům	111	966	390
- zúčtování s institucemi soc. zabezpečení a zdr. pojištění	112	97 142	110 389
- daň z příjmů	113	24 797	20 242
- ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	114	34 078	40 369
- daň z přidané hodnoty	115	4 971	3 871
- závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	118	0	0
- závazky k vybraným ústředním vládním institucím	119	800	869
- závazky k vybraným místním vládním institucím	120	0	0
- krátkodobé přijaté zálohy na transfery	121	19 570	21 269
- výdaje příštích období	122	21 868	11 984
- výnosy příštích období	123	4 008	15 518
- dohadné účty pasivní	124	22 53	9 655
- ostatní krátkodobé závazky	125	282 445	89 392
Úhrn pasiv (součet řádků 75 + 94)	126	6 911 141	7 212 457

Fakultní nemocnice děkuje všem svým sponzorům, právníkům i fyzickým osobám, které v roce 2020 věnovaly Fakultní nemocnici a jejím pacientům finanční nebo věcný dar. Nelze zde uvádět všechny dárcy, děkujeme tedy veřejně pouze vybraným, jejichž dar přesáhl 25 000,-Kč.

Tab. V.3 Právnícké a fyzické osoby, které v roce 2020 věnovaly významný finanční nebo věcný dar

Název/jméno	Částka v Kč
Nadační fond Lidé sobě, Brno	5 166 765
Nadační fond Východočeská hematologie, Praha	1 612 647
Královéhradecká provozní, a.s., Hradec Králové + další dárci	1 160 000
Nadace PPF, Praha	1 000 000
POLYMED medical CZ, a.s., Plotišť nad Labem	847 217
Solvent ČR s.r.o., Šestajovice	705 000
McCANN-ERICKSON PRAGUE spol. s r.o., INTERNATIONAL ADVERTISING AGENCY, Praha	622 669
Elektrárny Opatovice, a. s., Opatovice nad Labem	600 000
Královéhradecká provozní, a.s., Hradec Králové	500 000
Medtronic Czechia s.r.o., Praha	453 870
J. K.	300 000
Helppes - Centrum výcviku psů pro postižené, o.p.s., Praha	273 209
CWP výživové poradenství s.r.o., Jeneč	249 125
MEDISTA spol. s r. o., Holešovice	245 388
Nadační fond FAnn dětem, Brno	236 304
Mars Czech s.r.o, Praha	224 878
Lindex s.r.o., Praha	220 000
ACE Trade spol. s r. o., Ústí nad Orlicí	215 000
D - Motion s. r. o., Pardubice	209 248
AquaLife Institute, z.ú., Praha	200 000
ERA a.s., Pardubice	200 000
Klub nemocných cystickou fibrózou, z.s., Praha	195 631
L'ORÉAL Česká republika s.r.o., Praha	190 800
Johnson & Johnson,s.r.o., Praha	167 341
B. Braun Medical s.r.o., Praha	160 000
AstraZeneca Czech Republic s. r. o., Jionice	153 788
PROSAM s. r. o., Praha	143 748
Hoffmann Czech Republic spol. s r.o., Praha	132 000
Novartis s. r. o., Praha	118 072
Mattoni 1873 a.s., Karlovy Vary	116 113
Procter & Gamble Czech Republic s.r.o., Rakovník	106 678
Nutricia a.s., Praha	100 000
Spolek Kvíčeroff, Bezděkov nad Metují	99 071
Orbico s.r.o., Praha	97 998
Život Srdcem z. s. Bílá Třemešná	96 800
Nadační fond MEDICA, Hradec Králové	80 836
Nadace rozvoje občanské společnosti, Praha	80 000
T. H.	80 000
Nadační fond Kapka naděje, Praha	79 773
Chiesi CZ s.r.o., Praha	75 000
OK GROUP a.s., Brno	73 908
AQUAPURA, nadační fond, Praha	70 000
XERTEC a.s., Praha	68 904
CARDION s.r.o., Brno	68 274
Samsung Electronics Czech and Slovak, s.r.o., Praha	65 696
FAGRON a.s., Olomouc	60 500
Algamo s.r.o., Praha	52 970
Boehringer-Ingelheim s.r.o., Praha	50 000
HERO CZECH s.r.o., Praha	50 000
Marius Pedersen a.s., Hradec Králové	50 000
Nestlé Česko s.r.o., Praha	50 000
Takeda Pharmaceuticals Czech Republic s.r.o., Praha	42 689
Janssen -Cilag, s.r.o., Praha	42 353
Abbott Laboratories, s.r.o., Praha	40 000
IMMOMEDICAL CZ s.r.o., Praha	40 000
Mlékárna Hlinsko a.s., Hlinsko	35 412

MASPEX CZECH, Praha	34 370
GML Health Care s.r.o., Praha	32 000
SIGNIFY productions s. r. o., Hradec Králové	31 560
Sportvisio, z. s., Hradec Králové	31 300
HP TRONIC Zlín, spol. s r.o., Zlín	31 269
Askin & Co. s.r.o., Nový Jičín	30 440
A. L.	30 000
Aurovitas, spol. s r.o., Praha	30 000
Futurum HK Shopping s.r.o., Praha	30 000
L. Č.	30 000
Neznámý dárcé	30 000
Nadační fond Kolečko, Praha	28 869
Český nár. registr dárců dřěně, o.p.s., Plzeň	26 366
Philips Česká republika s.r.o., Praha	26 317
Goldfein CZ s.r.o., Pardubice	26 231
Beckman Coulter Česká republika s.r.o., Praha	25 000
O. J.	25 000

Celkem v r. 2020 bylo přijato finančních a věcných darů v hodnotě 19 744 tis. Kč.



FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

Sokolská 581, 500 05 Hradec Králové – Nový Hradec Králové

tel.: 495 831 111, fax: 495 512 346

e-mail: fnhk@fnhk.cz, www.fnhk.cz