



FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2019



Úvodní slovo ředitele



Vážení přátelé,

hodnocení uplynulého roku je vždy poněkud zatíženo situací, ve které je psáno – v tomto případě se to projevuje výrazněji než jindy – v první polovině roku 2020 provozně dominovala epidemiologická situace, jejíž hodnocení se stane jistě výraznou částí textu v příštím roce.

O roce 2019 lze z pohledu Fakultní nemocnice Hradec Králové prohlásit, že byl úspěšný. Samozřejmě jsme se setkali s problémy a potížemi, ale positiva převažovala. Zdravotnická činnost FN HK byla a je velmi úspěšná a stále se rozvíjí. Nelze vyjmenovat všechny nové postupy, metody, zlepšení diagnostické i léčebné péče – bylo by to nespravedlivé, kdybychom někoho opomenuli. Zřetelně jsme vylepšili i přístrojové vybavení, především v zobrazovacích metodách (sonografie, mamografické přístroje, upgrade magnetické resonance), ale i mnohé jiné – jmenujme alespoň lineární urychlovače (dokončení výměny dvou stávajících a pořízení nového 3. lineárního urychlovače), nové anesthesiologické přístroje, zařízení pro detekci sentinelové uzliny, operační lasery a plasmové koagulace a mnohé další. Kvalita medicíny ale zdaleka není jen v přístrojích – rozhodující jsou kvalitní pracovníci. Proto jsme velkou pozornost věnovali personalistice (zřízení funkce personálního náměstka bylo jen jedním z kroků) a s potěšením můžeme konstatovat, že dalších pět kolegů bylo jmenováno profesory, 19 obhájilo disertační práci a získalo titul Ph.D, 28 lékařů a 6 JvŠ úspěšně složilo atestační zkoušku. Zásadně jsme změnili politiku k mladým kolegům v atestační přípravě – všichni mají takový pracovní úvazek, aby mohli přistoupit k atestaci co nejdříve.

V ekonomických částech zprávy najdete podrobnosti – zde chci jen připomenout, že roční rozpočet Fakultní nemocnice je přibližně 7,5 miliardy Kč a dokladem správného a účelného hospodaření je nejen hladký průběh hloubkové kontroly ministerstva zdravotnictví, ale i to, že jsme byli vyhodnoceni mezi srovnatelnými zařízeními jako FN s „nejlepším finančním zdravím“. Nemáme žádné finanční pohledávky po lhůtě splatnosti a žádné dluhy, rozpočet a jeho výsledek je pozitivní. Je ale potřeba připomenout, že náklady stále rostou – nejvíce mzdové, které se blíží padesáti procentům rozpočtu, ale i náklady na léky, především na tzv. centrovou léčbu. Moderní medicína je stále dražší.

Ze stavebních aktivit připomenu alespoň zahájení stavby transfusního oddělení; připravujeme ale mnohé další a doufáme, že i tak již kvalitní nemocnici ještě vylepšíme. Velkým problémem je stav budovy kliniky infekčních nemocí, prostorová roztržitost neonatologické péče, havarijný nedostatek lůžek pro pacienty s plicními nemocemi, stále se obtížně vyrovnáváme s tlakem na lůžka intenzivní péče. Nejednoduchá je situace zdravotnických zařízení v kraji, což se mnohdy projeví nečekaným a někdy docela dramatickým tlakem na péči, kterou pak musíme poskytnout ve FN.

Jistě ale ani v naší fakultní nemocnici není vše ideální a bezchybné. Máme například stále jednu z nejdelších ošetrovacích dob ze srovnatelných zdravotnických zařízení. Obdrželi jsme 144 stížností – ale jen 20 z nich bylo „oprávněných“ – obvykle na jednání zdravotníků. Tady je stále co zlepšovat. Ale daří se to – ve stejném období jsme dostali také 235 děkovných dopisů a většina z nich chování našeho personálu vysoce oceňovala. Dotazník spokojenosti pacientů jak v hospitalizační, tak ambulantní sféře vyjádřil naprostou spokojenost ve více než 90 procentech – to je skvělé. Daří se nám i ve vědeckých aktivitách – pracovníci nemocnice řešili 86 výzkumných projektů, publikovali 244 prací v časopisech s impakt faktorem. Zdá se, že jsou to vysoká čísla, ale podrobný rozbor by i zde ukázal ještě nějaké rezervy.

V každém případě se ale můžeme za rokem 2019 ohlédnout s dobrým pocitem. Je to zásluhou všech zaměstnanců fakultní nemocnice, zdravotnických, ale i provozních a pomocných. Jsme jistě jedna z nejlepších fakultních nemocnic v tomto státě, a tak mi dovoluňte, abych i zde vyjádřil poděkování a hlubokou úctu všem našim zaměstnancům, kteří se na tom podílejí.

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.
ředitel Fakultní nemocnice Hradec Králové

I. Rok 2019 ve Fakultní nemocnici Hradec Králové	6
1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci	6
1.1. Správa	6
1.2. Nemocniční lékárna	9
1.3. Klinická pracoviště	9
2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2019	16
II. Zdravotnická činnost	18
1. Nemocnice jako celek	18
2. Spektrum hospitalizovaných pacientů	20
3. Oblast kvality zdravotní péče	21
3.1. Oblast kvality a bezpečí péče o pacienty	21
3.2. Program kvality zdravotní péče	22
4. Výzkum a šíření znalostí	24
4.1. Koncepce výzkumu	24
4.2. Šíření znalostí a publikační činnost	24
III. Ekonomika	25
1. Hospodaření	25
1.1. Celkové výsledky hospodaření	25
1.2. Pohledávky a závazky	27
1.3. Vnitřní hospodaření	27
2. Zaměstnanci	28
2.1. Počty a struktura zaměstnanců	28
3. Mzdy	31
3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)	31
3.2. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků	31
4. Investice	32
IV. kontrolní činnost	34
1. Kontrolní činnost	34
1.1. Vnitřní kontrola	34
1.2. Vnější kontrola	39
2. Interní audit	40
2.1. Interní audit kvality	40
2.2. Interní audit finanční	40
3. Kybernetická bezpečnost a ochrana osobních údajů	41
V. Tabulkové přílohy	42

I. ROK 2019 VE FAKULTNÍ NEMOCNICI HRADEC KRÁLOVÉ

1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci

1.1. Správa

Ředitel

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.

vedoucí sekretariátu ředitele

Ing. Eva Kvapilová

vedoucí právního odboru

Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D.

vedoucí odboru řízení kvality a kontroly

Mgr. Hana Drábková

vedoucí oddělení nemocniční hygieny

MUDr. Lenka Hobzová, Ph.D.

vedoucí oddělení krizového managementu

Mgr. Jiří Folvarský

interní auditor

Ing. Jaroslav Jakl

předseda výboru pro řízení kybernetické bezpečnosti

MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.

manažer kybernetické bezpečnosti

Ing. Josef Zemek

pověřenec pro ochranu osobních údajů

Ing. Jiří Ropek

dohlízející pracovníci na pracovištích s ionizujícím zářením

MUDr. Miroslav Šercl, CSc.

MUDr. Pavel Ryška, Ph.D.

Ing. Linda Kašarová, Ph.D.

Ing. Jakub Grepl

Ing. Jiří Kulíř

Bc. Vojtěch Gruzka

Bc. Anna Malá od 8. 4. 2019

MUDr. Roman Mottl, Ph.D.

PhDr. Olga Pitašová

nemocniční dietolog

vedoucí lékařské knihovny

Náměstci ředitele

Ekonomická náměstkyně

Ing. Jitka Šmehlíková

vedoucí odboru financí a analýz

Ing. Jitka Šmehlíková

vedoucí odboru ekonomických informací

Ing. Jaroslava Rodrová

vedoucí odboru výpočetních systémů

Ing. Miroslav Procházka

Personální náměstkyně

Ing. Milena Hudská, Ph.D., od 1. 5. 2019

vedoucí mzdového oddělení

Ing. Petra Šrámková

vedoucí personálního oddělení

Mgr. Martin Formánek do 31. 3. 2019

Ing. Vendula Šlechtová od 1. 4. 2019

vedoucí oddělení péče o zaměstnance

Ing. Vladimíra Svobodová

vedoucí oddělení vzdělávání

Mgr. Monika Jandová

vedoucí správy ubytovacích zařízení

Ing. Pavel Bartoň

vedoucí referátu BOZP

Ing. Růžena Syrůčková

Lékařský náměstek**MUDr. Michal Hudík****Lékařský náměstek****prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.****Lékařský náměstek**

referát pro DRG

MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.

MUDr. Jana Barnatová

Lékařský náměstek

samostatný specialista PR a marketingu

MUDr. Zdeněk Tušíl**Bc. Jakub Sochor****Náměstek pro strategické řízení a rozvoj**

vedoucí Centra transferu biomedicínských technologií

vedoucí Centra biomedicínského výzkumu

vedoucí oddělení projektové podpory

vedoucí reprogramovacího centra

Ing. Karel Antoš, Ph.D.

Mgr. Lucie Bartošová, Ph.D.

doc. PharmDr. Ondřej Soukup, Ph.D., od 1. 7. 2019

Mgr. Dora Truncová

Jiří Kopecký

Provozně technický náměstek

vedoucí odboru investic

vedoucí technického odboru

vedoucí odboru energetiky a odpadového hospodářství

vedoucí provozního odboru

vedoucí oddělení zdravotnické techniky

vedoucí stravovacího odboru

vedoucí dopravního odboru

vedoucí prádelny

referát požární prevence

Ing. Zdeněk Chaloupka

Ing. František Novák do 22. 8. 2019

Ing. Petr Skála, Ph.D., od 23. 8. 2019

Ing. Pavel Zeiner

Zbyněk Zíkl

Ing. Zdeněk Chaloupka

Ing. Roman Sýkora

Pavel Košťál

Ing. Jana Daňková

Ing. Petr Martínek

Ing. Zdeněk Valenta

Náměstek pro ošetrovatelskou péči – hlavní sestra

vedoucí oddělení sociální péče

vedoucí oddělení nutričních terapeutů

Mgr. Dana Vaňková

Ludmila Němcová

Hana Barešová

Obchodní náměstek

vedoucí oddělení pro veřejné zakázky

vedoucí odboru MTZ a skladového hospodářství

Ing. Michal Filip

Ing. Vladimír Duchoň

Ing. Monika Radinová

Poradní orgány

Kolegium ředitele

Ing. Karel Antoš, Ph.D.

Mgr. Hana Drábková

Ing. Michal Filip

MUDr. Lenka Hobzová, Ph.D.

MUDr. Michal Hudík

Ing. Milena Hudská, Ph.D.

Ing. Zdeněk Chaloupka

Ing. Jaroslav Jakl

Mgr. Jiří Kotlář

Ing. Eva Kvapilová

Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D.

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.

MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.

Ing. Jitka Šmehlíková

MUDr. Zdeněk Tušíl

Mgr. Dana Vaňková

Poradní sbor ředitele

MUDr. David Belada, Ph.D.

prof. MUDr. RNDr. Miroslav Červinka, CSc.

MUDr. Eduard Havel, Ph.D.

doc. MUDr. Leoš Heger, CSc.

prof. RNDr. Josef Hynek, Ph.D.

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.

prof. MUDr. Jiří Mandáček, Ph.D.

plk. doc. MUDr. Jiří Páral, Ph.D., MBA, FICS

prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.

MUDr. Vratislav Sedlák, Ph.D.

Komise

komise pro nosokomiální nákazy

komise pro vědu a výzkum

komise pro pracovní rizika a OOPP

komise stravovací

komise bytová

ústřední inventarizační komise

komise škodní

komise likvidační

etická komise

léková komise

komise pro půjčky z FKSP

odškodňovací komise

komise pro klinickou dokumentaci a NIS

komise organizace nutriční péče a nutriční podpory

rada pro nákladné pacienty

redakční rada časopisu SCAN

redakční rada pro internet a intranet

předseda

MUDr. Lenka Hobzová, Ph.D.

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.

Ing. Růžena Syrůčková

MUDr. Roman Mottl, Ph.D.

MUDr. Jindřich Preis, Ph.D., FEBPS

Ing. Jitka Šmehlíková

Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D.

Bc. Petr Novotný

MUDr. Jiří Vortel

MUDr. Karel Macek, CSc.

Ing. Jiří Ropek

Ing. Růžena Syrůčková

MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.

MUDr. Eduard Havel, Ph.D.

MUDr. Tomáš Suchý

prof. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.

Ing. Karel Antoš, Ph.D.

rada kvality
cenová komise
komise PR
bezpečnostní komise k ochraně majetku FN HK
komise pro zahraniční pracovní cesty
rada pro komercializaci

Mgr. Hana Drábková
Ing. Jaroslava Rodrová
MUDr. Zdeněk Tuší
Mgr. Jiří Folvarský
Ing. Eva Kvapilová
Ing. Karel Antoš, Ph.D.

1.2. Nemocniční lékárna

vedoucí lékárník
zástupce vedoucího lékárníka

vedoucí laborantka

Mgr. Jiří Kotlář
PharmDr. Martina Maříková
PharmDr. Tereza Korejsová od 18. 11. 2019
Šárka Marečková

1.3. Klinická pracoviště

I. interní kardiologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Josef Štásek, Ph.D.
MUDr. Martin Hodač
Jana Fridrichová

II. interní gastroenterologická klinika

přednostka
zástupce přednostky pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Marcela Kopáčková, Ph.D.
MUDr. Tomáš Douša, Ph.D.
Květoslava Hametová Vašíčková

Klinika infekčních nemocí

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D.
MUDr. Jaroslav Kapla, Ph.D.
Lenka Kohoutková

Plicní klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Vladimír Koblížek, Ph.D.
MUDr. Vratislav Sedlák, Ph.D.
Mgr. Jana Kollarová

Neurologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D., FEAN
MUDr. Pavel Kunc, Ph.D.
Bc. Alexandra Horáčková

Psychiatrická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Ladislav Hosák, Ph.D.
MUDr. Jela Hrnčiarová
Ladislav Kříž od 1. 10. 2019

Klinika pracovního lékařství

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Jiří Chaloupka, CSc.
MUDr. Karin Boušová, Ph.D.
Hana Rinnová

Dětská klinika

přednostka
zástupce přednostky pro LP
zástupce přednostky pro LP pro neonatologický úsek
vrchní sestra

doc. MUDr. Sylva Skálová, Ph.D.
MUDr. Antonín Lukeš
doc. MUDr. Zdeněk Kokštein, CSc.
Bc. Jitka Nováková

Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny

přednosta
zástupce přednosta pro LP pro anesteziolog. část
zástupce přednosta pro LP pro intenzivní péči
vrchní sestra

doc. MUDr. Pavel Dostál, Ph.D., MBA
MUDr. Tomáš Suchý
MUDr. Renata Černá Pařízková, Ph.D., LL.M.,
od 1. 3. 2019
Mgr. Ivana Kupečková, MBA

Klinika nemocí kožních a pohlavních

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Miloslav Salavec, CSc.
MUDr. Pavla Čížinská
Jana Krpatová

Klinika onkologie a radioterapie

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.
MUDr. Milan Vošmik, Ph.D.
Mgr. Dagmar Švecová

III. interní gerontometabolická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Vladimír Blaha, CSc.
MUDr. Pavel Vyroubal, Ph.D.
Bc. Miloš Ulrich

Oddělení lékařské genetiky

vedoucí lékařka
vrchní sestra

MUDr. Mária Šenkeříková
Zuzana Ježková

Hemodialyzační středisko

vedoucí lékařka
vrchní sestra

prof. MUDr. Sylvie Dusilová Sulková, DrSc.
Zuzana Kmentová

Oddělení ambulantních provozů

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Michal Hudík
Stanislava Macháčková

Oddělení urgentní medicíny

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Jaromír Kočí, Ph.D., FACS
Iveta Lodrová

Kardiochirurgická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP – kardiochirurgie
zástupce přednosta pro LP – hrudní chirurgie
vrchní sestra

prof. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D.
prof. MUDr. Pavel Žáček, Ph.D.
MUDr. Ivo Hanke, Ph.D.
Mgr. Dana Vlášková

Chirurgická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
zástupce přednosta pro LP pro traumatologii
zástupce přednosta pro LP pro cévní chirurgii
zástupce přednosta pro LP pro plastickou chirurgii
vrchní sestra

plk. doc. MUDr. Jiří Páral, Ph.D., MBA, FICS
MUDr. Tomáš Hroch
MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.
MUDr. Igor Guňka, Ph.D.
MUDr. Aleš Fibír, Ph.D.
Bc. Eva Capoušková

Oddělení dětské chirurgie a traumatologie

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Radek Štichhauer, Ph.D.
Bc. Miroslava Kaplová

Neurochirurgická klinika

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

prof. MUDr. Svatopluk Řehák, CSc., do 30. 9. 2019
doc. MUDr. Tomáš Česák, Ph.D., od 1. 10. 2019
MUDr. Václav Málek, Ph.D., do 31. 10. 2019
MUDr. Tomáš Hosszú, Ph.D., od 1. 11. 2019
Bc. Martina Oborníková do 30. 11. 2019
Bc. Lenka Kramářová, DiS., od 1. 12. 2019

Ortopedická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Pavel Šponer, Ph.D.
MUDr. Tomáš Kučera, Ph.D.
Mgr. Jaroslava Mandáková

Urologická klinika

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

prof. MUDr. Miloš Brodák, Ph.D.

MUDr. Josef Košina

Bc. Lenka Pásztorová

Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

prof. MUDr. Viktor Chrobok, CSc., Ph.D.

MUDr. Jaroslav Růžička

Bc. Ivana Roďanová

Oční klinika

přednostka

zástupce přednostky pro LP

vrchní sestra

prof. MUDr. Naďa Jirásková, Ph.D., FEBO

MUDr. Jana Kadlecová, Ph.D.

Daniela Jelínková

Stomatologická klinika

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

doc. MUDr. Radovan Slezák, CSc.

MUDr. Jakub Suchánek, Ph.D.

Ivana Kolečová

Porodnická a gynekologická klinika

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

prof. MUDr. Jiří Špaček, Ph.D.

MUDr. Ivo Kalousek, Ph.D.

Bc. Iveta Liebichová

IV. interní hematologická klinika

přednosta

zástupkyně přednosta pro LP

vrchní sestra

vedoucí laborant

doc. MUDr. Pavel Žák, Ph.D.

MUDr. David Belada, Ph.D.

Vladislava Pavlicová

Zdeňka Pavlíková

Radiologická klinika

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborant

prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc.

MUDr. Pavel Ryška, Ph.D.

Jitka Součková

Transfuzní oddělení

vedoucí lékař

vrchní sestra

vedoucí laborant

MUDr. Vít Řeháček

Jana Třebešková

Hana Krejčí

Rehabilitační klinika

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí fyzioterapeut

doc. MUDr. Ivan Vařeka, Ph.D.

MUDr. Taťána Lízlerová

Mgr. Ondřej Němeček

Oddělení nukleární medicíny

vedoucí lékař

vrchní sestra

doc. MUDr. Jiří Doležal, Ph.D.

Eva Černá

Fingerlandův ústav patologie

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.

MUDr. Miroslav Podhola, Ph.D.

Zdeňka Fejglová

Ústav soudního lékařství

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

prof. MUDr. Petr Hejna, Ph.D., MBA

MUDr. Miroslav Šafr

Hana Jindrová do 28. 2. 2019

Bc. Dáša Křížovská od 1. 3. 2019

Tkáňová ústředna

vedoucí lékař

vedoucí laborantka

RNDr. Lubomír Štěrba

Jitka Jirušková

Ústav klinické imunologie a alergologie

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

prof. RNDr. Jan Krejsek, CSc.

MUDr. Irena Krčmová, CSc.

Milena Jarošová

Ústav klinické mikrobiologie

přednostka

zástupce přednostky pro LP

vedoucí laborantka

doc. MUDr. Helena Žemličková, Ph.D.

MUDr. Lenka Ryšková, Ph.D.

Mgr. Miroslava Förstlová

Oddělení centrálních sálů a sterilizace

vedoucí lékař

vrchní sestra

MUDr. Vladimír Brzek, Ph.D.

Bc. Petra Sováková do 30. 4. 2019

Bc. Pavlína Kutílková od 1. 5. 2019

Ústav klinické biochemie a diagnostiky

přednostka

MUDr. Ladislava Pavlíková

zástupce přednostky pro LP

MUDr. Ladislava Pavlíková

vedoucí laborantka

Bc. Jana Blažková

Česko-čínské centrum TCM – činnost ukončena k 28. 2. 2019

vedoucí lékař

MUDr. František Musil, Ph.D.

vrchní sestra

Andrea Mencáková

Mezioborová centra

Traumatologické centrum pro dospělé

vedoucí

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

Traumatologické centrum pro děti

MUDr. Jindřich Preis, Ph.D., FEBPS

Transplantační centrum

MUDr. Igor Guňka, Ph.D.

Komplexní onkologické centrum

prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.

Komplexní cerebrovaskulární centrum

prof. MUDr. Roman Herzig, Ph.D., FESO

Komplexní kardiovaskulární centrum

prof. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D.

Perinatologické centrum

doc. MUDr. Marian Kacerovský, Ph.D.

Středisko speciální zdravotní péče o osoby ozářené při radiačních nehodách

prof. MUDr. Ladislav Jebavý, CSc.

Centrum vysoce specializované zdravotní péče o pacienta s cystickou fibrózou

MUDr. Hubert Vaníček, Ph.D.

Hematoonkologické centrum

doc. MUDr. Pavel Žák, Ph.D.

Centrum pro diagnostiku a léčbu demyelinizačních onemocnění

doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D., FEAN

Centrum vysoce specializované péče v oblasti onkogynekologie

prof. MUDr. Jiří Špaček, Ph.D.

AIDS centrum

MUDr. Jaroslav Kapla, Ph.D.

Angiocentrum

doc. MUDr. Radovan Malý, Ph.D.

Centrum pro poruchy spánku a biorytmu

MUDr. Vratislav Sedlák, Ph.D.

Diabetologické centrum

MUDr. Markéta Kubíčková

Osteologické centrum

MUDr. Ladislava Pavlíková

Centrum klinické farmakologie

MUDr. PharmDr. Kamil Rudolf, Ph.D., MBA

Gastroenterologické centrum

prof. MUDr. Marcela Kopáčová, Ph.D.

Centrum intenzivní medicíny

doc. MUDr. Pavel Dostál, Ph.D., MBA

Centrum antibiotické politiky

doc. MUDr. Helena Žemličková, Ph.D.

Centrum pro výzkum a vývoj

prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.

Transfúzní rada

prof. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.

Centrum očkování a cestovní medicíny

MUDr. Pavel Kosina, Ph.D.

Centrum pro idiopatické střevní záněty

MUDr. Tomáš Douša, Ph.D.

Centrum pro antitrombotickou terapii a poruchy hemostázy

doc. MUDr. Petr Dulíček, Ph.D.

**Centrum vysoce specializované hematoonkologické péče
pro děti**

MUDr. Jiří Hak

Dětské diabetologické centrum

MUDr. David Neumann, Ph.D.

Centrum pneumoonkochirurgické péče

MUDr. Ivo Hanke, Ph.D.

Centrum vysoce specializované onkourologické péče

prof. MUDr. Miloš Broďák, Ph.D., od 1. 10. 2019

2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2019

leden	<ul style="list-style-type: none">- zřízení týmu pro péči o pacienty s ukončenou aktivní kurativní léčbou na lůžkových odděleních klinik, stacionářů a ambulancí (paliativní tým)
únor	<ul style="list-style-type: none">- ukončena činnost Centra tradiční čínské medicíny
březen	<ul style="list-style-type: none">- k 1. 3. 2019 MUDr. Renata Černá Pařízková, Ph.D., LL.M., jmenována do funkce zástupkyně přednosty KARIM pro intenzivní medicínu- dokončení stavebních úprav pro lineární urychlovač č. 3 - Klinika onkologie a radioterapie – 60,7 mil. Kč – dotace MZČR- ultrazvukové přístroje – 1. interní klinika, KARIM, 3. interní klinika, Chirurgická klinika – 8,8 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů
duben	<ul style="list-style-type: none">- transportní inkubátor – Dětská klinika – 1,7 mil. Kč – EU IROP 4
květen	<ul style="list-style-type: none">- k 1. 5. 2019 Ing. Milena Hudská, Ph.D., jmenována do funkce personální náměstkyně, reorganizace personální a mzdové agendy z podřízenosti ekonomického náměstka do samostatného personálního úseku- k 23. 5. 2019 prof. MUDr. Pavel Žáček, Ph.D., jmenován profesorem- k 23. 5. 2019 prof. PharmDr. Kamil Musílek, Ph.D., jmenován profesorem- dokončení dostavby budovy odboru výpočetních systémů (OVS)- laser operační – Plicní klinika, ORL – 1,9 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů- fakoemulsifikační přístroj – Oční klinika – 1,9 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů
červen	<ul style="list-style-type: none">- sanitní vozidla - 2 ks – Dopravní odbor – 2,8 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů
červenec	<ul style="list-style-type: none">- k 1. 7. 2019 doc. PharmDr. Ondřej Soukup, Ph.D., jmenován do funkce vedoucího centra biomedicínského výzkumu- stomatologické soupravy - 8 ks – Stomatologická klinika – 4,2 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů- plazmová koagulace – Porodnicko-gynekologická klinika – 2,5 mil. Kč – EU IROP 3- kapilární elektroforéza – ÚKBD – 1,2 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů
srpen	<ul style="list-style-type: none">- k 23. 8. 2019 Ing. Petr Skála, Ph.D., jmenován do funkce vedoucího odboru investic- zahájení stavby Transfuzního oddělení- dokončení akce Oprava komunikací a odvodnění FN HK Labská - bytový dům č. p. 1131-1133- úprava režimu pohotovosti Dětské kliniky a Oddělení dětské chirurgie a traumatologie – změna vstupů a organizace, přidání sanitářů, přesun ordinace LSPP
září	<ul style="list-style-type: none">- lineární urychlovač 2 – Klinika onkologie a radioterapie – 61,7 mil. Kč – dotace MZČR- linka angiografická – 1. interní klinika – 20 mil. Kč – dotace MZČR- upgrade magnetické rezonance – Radiologická klinika – 18,8 mil. Kč – EU IROP 3- mamografické přístroje - 2 ks – Radiologická klinika – 16,4 mil. Kč – EU IROP 3- myčky podložních mís - 15 ks – 3,4 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů- videokolonoskop – Dětská klinika – 1,6 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů- videobronchoskop – Plicní klinika – 1,1 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů

-
- říjen**
- k 1. 10. 2019 doc. MUDr. Tomáš Česák, Ph.D., jmenován do funkce přednosta Neurochirurgické kliniky
 - dokončení studie novostavby akce Pavilon KIN
 - přístroj k detekci sentinelové uzliny – Porodnicko-gynekologická klinika – 5,6 mil. Kč – EU IROP3
-
- listopad**
- k 1. 11. 2019 MUDr. Tomáš Hosszú, Ph.D., jmenován do funkce zástupce přednosta pro LP Neurochirurgické kliniky
 - anesteziologické přístroje - 3 ks – KARIM – 3,4 mil. Kč – EU IROP 3
 - reader multifunkční modulární – CBV – 2 mil. Kč – hrazeno z výzkumu
 - výpočetní algoritmus pro brachyterapii – Klinika onkologie a radioterapie – 1,3 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů
-
- prosinec**
- k 15. 12. 2019 prof. MUDr. Petr Hejna, Ph.D., MBA, jmenován profesorem
 - k 15. 12. 2019 prof. MUDr. Lukáš Smolej, Ph.D., jmenován profesorem
 - k 15. 12. 2019 prof. RNDr. Ctirad Andrys, Ph.D., jmenován profesorem
 - zřízení Střediska pro výuku kardiopulmonální resuscitace (KPR) a řešení urgentních stavů
 - mimotělní oběh – OCSS – 9,1 mil. Kč – hrazeno z vlastních zdrojů
-

II. ZDRAVOTNICKÁ ČINNOST

1. Nemocnice jako celek

Rozsah a struktura zdravotnických činností byla ovlivněna mimo jiné úhradovým mechanismem platným pro r. 2019 ve vazbě na referenční rok 2017. Úhradová vyhláška stanovila základní principy úhrady obdobné jako v r. 2018. Základním úhradovým principem v hospitalizačním segmentu byla paušální úhrada s využitím regulace min. výše produkce vycházející z DRG. V hospitalizačním segmentu bylo paušálu dosaženo při naplnění alespoň 97 % objemu produkce referenčního roku 2017. V ambulantním segmentu byla paušální úhrada garantována při dosažení stejného objemu produkce jako v referenčním r. 2017.

V úhradovém mechanismu r. 2019 byly speciálním způsobem hrazeny léky vázané na centra.

Do kategorie hospitalizací vyjmutých z platby případovým paušálem, které byly hrazeny dle systému DRG (dle výše vykázaného case mixu bez limitace), stejně jako v r. 2018 patřili novorozenci, porody a hosp. případy pacientů s HIV.

Výše uvedený úhradový rámec ovlivňuje pohled na tradiční základní ukazatele.

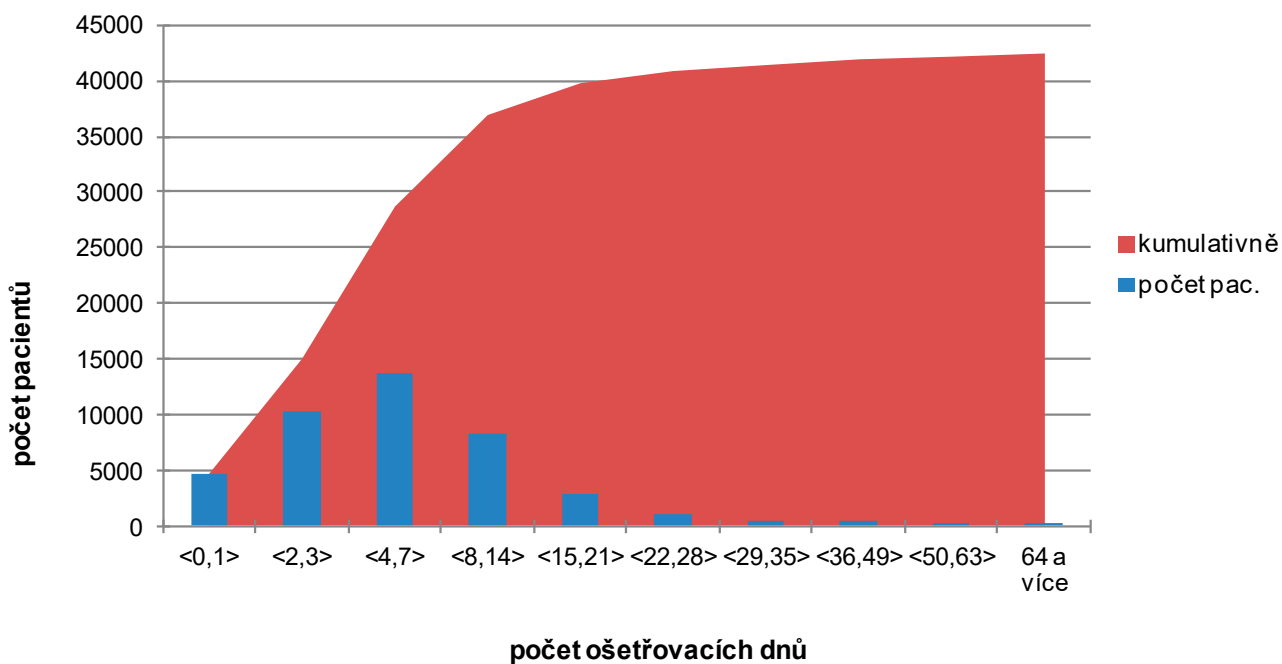
Lůžkový fond v r. 2019 zůstává stejný jako v r. 2018, pokračoval však meziroční nárůst počtu uzavřených lůžek, byť v nižším tempu než mezi r. 2018 a r. 2017, a to s ohledem na dílčí personální problémy na vybraných klinických pracovištích, a to přesto, že se průměrný přepočtený počet pracovníků za FN celkem meziročně zvýšil o 1,0 %.

Počet hospitalizovaných pacientů se oproti roku 2018 snížil o cca 0,5 %, počet ošetrovacích dní se snížil o 0,3 %. Pokles souvisel s vyšší uzávěrou lůžek s vazbou na personál.

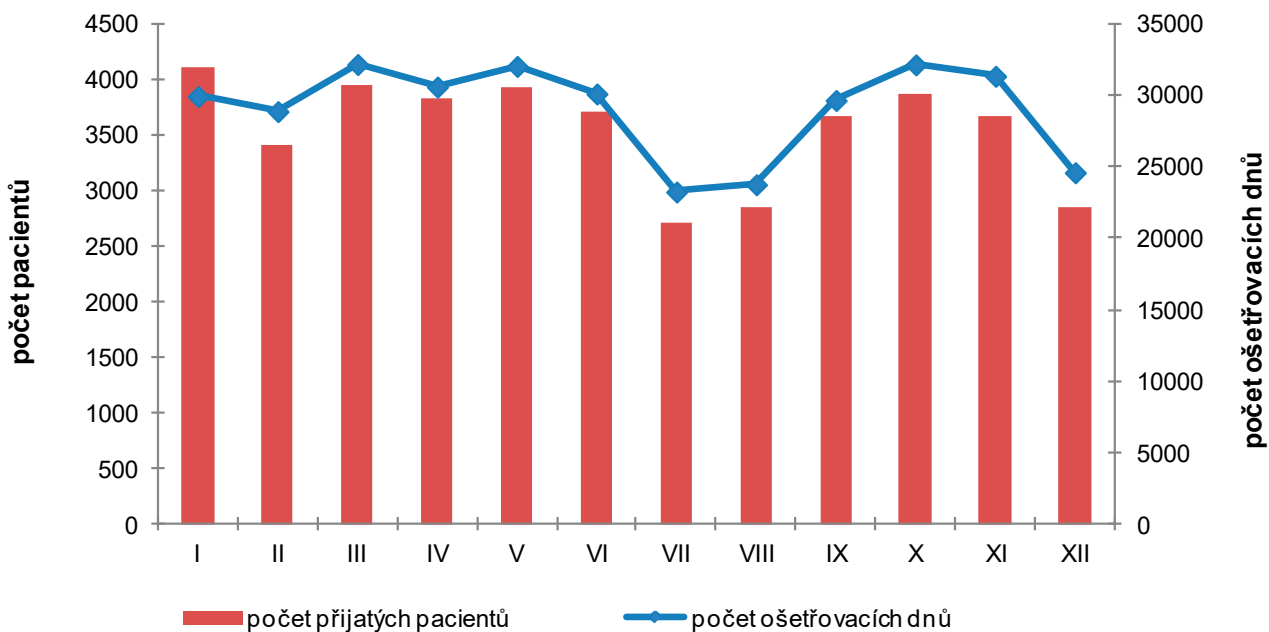
Tab. II.1 Základní kapacitní a výkonové ukazatele FN

Ukazatele	2017	2018	2019	19/18 v %
Kapacitní				
Průměrný počet lůžek	1 375	1 375	1 375	100,0
Průměrný přepočtený počet lékařů celkem	611,6	620,7	644,7	103,9
Průměrný přepočtený počet lékařů a všech VŠ	753,9	770,8	795,7	103,2
Průměrný přepočtený počet NLP+POD celkem	2 572,4	2 582,5	2 595,4	100,5
Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem	4 499,1	4 538,3	4 583,3	101,0
Výkonové				
Počet hospitalizovaných pacientů	40 675	40 428	40 236	99,5
Počet ošetrovacích dnů (tis.)	356,6	349,8	348,7	99,7
Počet uzavřených lůžek (dny) v %	7,7	8,5	8,8	103,5
Průměrná délka ošetrovací doby (akutní lůžka)	8,4	8,3	8,3	100,0
Využití lůžek (%)				
- z maximálního počtu lůžek	71,1	69,7	69,5	99,7
- z disponibilního počtu lůžek	77	76,2	76,2	100,0
Průměrné náklady (Kč)				
- na 1 hospitalizaci	131 715	142 882	153 647	107,5
- na 1 ošetrovací den	15 023	16 512	17 730	107,4
Ošetrovací dny resuscitační a intenzivní péče	52 994	51 529	51 490	99,9
Průměrná závažnost 1 OD res. a int. péče v Kč	11 159	10 996	11 159	101,5
Počet OD res. a int. péče ze všech OD (v %)	14,9	14,7	14,8	100,2
Počet operovaných pacientů	25 082	25 225	25 239	100,1
Počet ambulantních vyšetření (tis.)	713,5	719,8	728,8	101,3
Body celkem (mil.)	3 101,1	3 090,5	3 138,3	101,5
Body na 1 hospitalizaci	49 819	49 541	50 161	101,3
Body na 1 lékaře (tis.)	5 070	4 979	4 868	97,8

Graf II.1a) Intervalové rozdělení ošetrovací doby



Graf II.1b) Hospitalizovaní podle měsíce přijetí



2. Spektrum hospitalizovaných pacientů

Podíl hospitalizací z jiných okresů (podle bývalého členění) než z okresu Hradec Králové (tab. II.2.3a)) zůstává celkově stále na hranici 54 %. Nejvíce pacientů mimo okres (nad 70 %) mají tradičně vysoce specializované kliniky IV. interní hematologická klinika, kardiologická, oční a neurochirurgická klinika. K významnému nárůstu mimookresních i mimokrajských pacientů došlo na klinice nemocí kožních a pohlavních, v obou případech o více než 20 %. Naopak k poklesu počtu pacientů z obou sledovaných oblastí (o cca 13 %, resp. 20 %) došlo na klinice plicní a klinice rehabilitační. Zhruba 9% nárůst u mimokrajských pacientů zaznamenaly kliniky dětská a porodnická a gynekologická. U ostatních zůstávají geografické proporce spádu celkem stabilní.

Vysoká míra specializace i v rámci regionu je patrná u klinik s nadprůměrným podílem pacientů s bydlištěm mimo Královéhradecký kraj. Patří mezi ně zejména IV. interní hematologická klinika s téměř polovinou takových pacientů a vysoký podíl téměř 40 % má tradičně také kardiologická klinika, i když obě kliniky v loňském roce svůj podíl mírně snížily. Vysoký podíl nad 30 % má odd. dětské chirurgie a traumatologie a kliniky neurochirurgická a dětská.

Tab. II.2 Spektrum hospitalizovaných pacientů ⁽¹⁾ dle místa bydliště

Klinika/oddělení	% hospitalizovaných s bydlištěm				Počet hospitalizací v r. 2019
	mimo bývalý okres Hradec Králové			mimo kraj HK	
	2017	2018	2019	2019	
I. interní kardiologická klinika	54,0	52,2	54,0	12,9	3 329
II. interní gastroenterologická klinika	45,0	45,1	47,1	24,8	1 616
Klinika infekčních nemocí	43,2	43,2	48,2	14,6	1 277
Plicní klinika	53,7	48,7	40,8	10,9	1 249
Neurologická klinika	52,5	54,5	52,1	19,0	2 086
Psychiatrická klinika	58,6	56,4	57,0	20,7	1 098
Dětská klinika	53,0	55,2	55,4	30,8	3 812
KARIM	60,1	59,6	57,4	23,4	462
Klinika nemocí kožních a pohlavních	61,4	64,9	67,4	25,6	454
Klinika onkologie a radioterapie	64,2	58,6	61,3	18,9	1 554
III. interní gerontometabolická klinika	28,2	28,6	26,8	14,2	2 315
Kardiologická klinika	78,0	78,0	77,3	39,7	1 497
Chirurgická klinika	49,7	49,1	47,9	21,2	3 785
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	65,3	65,6	68,9	33,9	1 382
Neurochirurgická klinika	73,8	71,2	71,7	32,2	2 178
Ortopedická klinika	46,2	44,2	42,9	19,8	2 186
Urologická klinika	56,2	56,5	56,6	27,5	2 110
Klinika otorinolaryngologie a chir. hlavy a krku	61,4	62,5	60,3	21,6	2 075
Oční klinika	74,5	72,9	72,6	19,6	876
Porodnická a gynekologická klinika	43,6	45,8	45,8	23,4	4 364
IV. interní hematologická klinika	76,1	80,0	77,0	45,7	2 038
Rehabilitační klinika	36,9	35,5	31,9	15,8	764
FN celkem	54,6	54,4	54,0	23,7	42 507

¹⁾ z hospitalizačních pobytů na jedné klinice, podle data ukončení

3. Oblast kvality zdravotní péče

3.1. Oblast kvality a bezpečí péče o pacienty

V roce 2019 pokračovala řada aktivit přispívajících ke zlepšení kvality a bezpečí péče o pacienty ve FN HK. Za úsek NOP byla v časových řadách vedena evidence a zpracování indikátorů kvality ošetrovatelské péče (pády a dekubity). Pro sledování a vyhodnocování pádů jsme využívali systém hlášení nežádoucích událostí. Pro dekubity jsme využívali webové aplikace Kanceláře zdravotního pojištění, z.s. dle doporučené metodiky MZ ČR, kde jsme se mohli porovnávat s jinými pracovišti na národní úrovni. Výsledky z obou šetření za rok 2019 jsme zveřejnili na interních webových stránkách a zároveň prezentovali na klinických pracovištích. Zpracovaná data z oblastí šetření pádů a dekubitů jsme poprvé posílali do celostátního systému hlášení nežádoucích událostí, kde jsme se mohli porovnat s jinými pracovišti na národní úrovni.

V rámci celostátní soutěže Bezpečná nemocnice jsme podali projekt „K operaci bezpečnější“, na kterém se velkou měrou podíleli NLP z Centrálních operačních sálů.

V průběhu celého roku probíhala úzká spolupráce s Odborem řízení kvality a kontroly v rámci revize vnitřních předpisů, kontrol, auditů a hodnocení kvality ošetrovatelské péče se zaměřením na přímé poskytování ošetrovatelské péče a ošetrovatelskou dokumentaci a systematickou organizaci práce nelékařských zdravotnických pracovníků na jednotlivých pracovištích dle nastavených pravidel.

Pro možnost poskytovat kvalitní a bezpečnou péči pacientům byla ve spolupráci s obchodním úsekem zakoupena a obnovena řada ošetrovatelských pomůcek jako např. antidekubitní matrace pro pacienty ve vyšším stupni rizika vzniku dekubitů. V rámci sdružených nákupů u vybraných pomůcek pro ošetrovatelskou péči spolupracujeme s ostatními fakultními nemocnicemi.

Pokračovala spolupráce s oddělením nemocniční hygieny, a to zejména s epidemiologickou sestrou při řešení epidemiologických otázek v rámci ošetrovatelské péče.

V činnosti pokračovala také pracovní skupina sester ošetřujících chronické rány a defekty úzce spolupracující s klinickými pracovišti, posilovala se také aktivita členek v oblasti edukace a vzdělávání. Na základě toho byl uspořádán kurz hojení ran pro NLP. Členky skupiny na svých pravidelných seminářích prezentovaly kazuistiky pacientů, nové obvazové materiály, techniky v léčbě ran, aj. V rámci plnění Resortního bezpečnostního cíle RBC 8 – Prevence vzniku proleženin/dekubitů u hospitalizovaných pacientů pokračovala práce sester na klinikách v nastavené jednotné metodice prevence a léčby dekubitů a ran v rámci FN HK. Otázkám prevence a léčby dekubitů jsme se věnovali s členkami pracovní skupiny i na mezinárodním ošetrovatelském kongresu, a to XXV. královéhradeckých ošetrovatelských dnech. V rámci celosvětového dne „Stop dekubitům“ jsme se účastnili národních aktivit (mezinárodní konference, kulatý stůl pořádaný MZ ČR), byl pořádán regionální seminář s velkým ohlasem nejen ve FN HK, ale i v našem regionu. Pro laickou veřejnost byla pořádána výstava a prezentace pomůcek a výrobků pro prevenci a léčbu dekubitů.

Dobrovolnictví

V roce 2019 pokračovala činnost dobrovolníků na vybraných klinických pracovištích FN HK. Dobrovolníci v naší nemocnici působí od roku 2005. Dobrovolníky jsou lidé různých věkových kategorií, především pak studenti a lidé v důchodovém věku. S pacienty trávili čas u lůžka povídáním, četbou, herními aktivitami, ale také doprovázeli pacienty po areálu nemocnice. Přípravu a supervizi dobrovolníků zajišťuje Diecézní katolická charita Hradec Králové, s níž máme navázanou velmi dobrou spolupráci. Nově FN HK navázala spolupráci s organizací Amélie, z.s., která zajišťuje přípravu dobrovolníků, věnujících se výhradně pacientům s onkologickým onemocněním. Celkem za rok 2019 ve FN HK průběžně pomáhalo 12 dobrovolníků a s pacienty strávili celkem 424 hodin.

FN HK je zapojena do projektu MZ ČR na podporu dobrovolnické činnosti ve zdravotních službách.

3.2. Program kvality zdravotní péče

Program kvality a bezpečí vycházel ze základního dokumentu Program kvality a bezpečí a požadavků ustanovení zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách v rámci zajištění kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb, zejména pak plněním povinných podmínek interního hodnocení kvality a trvalým naplňováním standardů externího hodnocení kvality a bezpečí. Hlavními činnostmi v oblasti programu kvality a bezpečí byla realizace interních auditů a kontrol, sledování a vyhodnocování indikátorů kvality, management rizik a revize funkčnosti nastavených procesů.

Součástí celého procesu bylo také naplňování osmi rezortních bezpečnostních cílů, které jsou vyhlášeny Ministerstvem zdravotnictví ČR a jsou zaměřeny zejména na bezpečnost poskytování zdravotní péče.

Interní auditní činnost byla především zaměřena na kvalitu a bezpečnost jednotlivých procesů a dále byla využívána metoda tzv. stopování procesů od příjmu pacienta až po ukončení péče.

Pokračoval program aktualizace vnitřních předpisů souvisejících s novelami právních předpisů, doporučeními a realizací systémových nápravných opatření.

Indikátory kvality

V roce 2019 se pokračovalo ve sledování a vyhodnocování indikátorů kvality dle jednotné metodiky definované v ZD_15 Program kvality a bezpečí FN HK.

Ve FN HK jsou dlouhodobě stanoveny celonemocniční indikátory kvality:

- Sledování dekubitů,
- sledování pádů pacientů,
- předcházení infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče,
- sledování nežádoucích (mimořádných) událostí,
- sledování spokojenosti hospitalizovaných pacientů,
- počet oprávněných stížností,
- sledování poranění ostrým předmětem.

Vyhodnocování celonemocničních indikátorů kvality probíhá na úrovni vedení FN HK v rámci Rady kvality a výsledky jsou prezentovány klinickým pracovištím.

Kromě celonemocničních indikátorů jsou sledovány i indikátory specifické dle povahy jednotlivých pracovišť. Na základě této metodiky byla aktualizována jednotná forma prezentace indikátorů kvality v časové řadě doplněná o data z roku 2019.

Management rizik ve FN HK

Management a analýza rizik je nedílnou součástí „celonemocničního“ řízení.

Aktuální oblasti managementu rizik:

- Krizové řízení,
- požární ochrana,
- BOZP,
- IT,
- analýza rizik medicínských procesů,
- analýza rizik provozu.

Nejčastěji používanou metodou pro analýzu rizik v oblasti kvality a bezpečí ve FN HK je metoda FMEA (*Failure Mode and Effects Analysis*, analýza možného výskytu a vlivu vad). Metoda FMEA je v rámci managementu rizik využívána i v dalších systémech kvality a bezpečí ve FN HK v oblastech:

- Krizového řízení,

- požární ochrany,
- analýzy rizik medicínských procesů,
- analýzy rizik provozu.

Realizace managementu rizik v roce 2019 byla zaměřena na procesy, které pomocí analýzy vyšly jako rizikové a ty byly prověřovány v rámci plánované auditní činnosti.

Čekací a objednávací doby

Od roku 2015 je sledování délky čekacích dob na plánované výkony a vyšetření upraveno dle ustanovení ve věstníku č. 16/2015, ve kterém Ministerstvo zdravotnictví ČR, ve smyslu ustanovení § 47 odst. 3 písm. b) zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování (zákon o zdravotních službách), uveřejňuje minimální požadavky pro zavedení interního systému hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb, je tato oblast uvedena jako jeden z povinných standardů.

V oblasti sledování délky čekacích a objednávacích dob se primárně soustředíme na požadavky Nařízení vlády 307/2012 Sb., o místní a časové dostupnosti zdravotních služeb jako podklad pro jednání s pojišťovnou a další čekací a objednávací doby monitorujeme.

Aktualizace probíhá 1x za půl roku a informace jsou umístěny na webových stránkách FN HK www.fnhk.cz v sekci Pacient a jeho blízcí, aby měli pacienti aktuální informace a mohli je využít pro rozhodování po využití zdravotních služeb.

4. Výzkum a šíření znalostí

Cílem FN HK je ve vybraných perspektivních oblastech s potřebným lidským potenciálem odpovídající infrastrukturou získat postavení výzkumného pracoviště se špičkovou kvalitou výzkumu, schopného zapojovat se do evropských výzkumných aktivit. V této oblasti FN HK úzce spolupracuje s UK LF HK a dalšími výzkumnými institucemi. FN HK si systémově s pomocí vlastního centra transferu technologií vytváří vazby s výrobními subjekty tak, aby se zvýšila úspěšnost komercializace získaných výsledků a prohloubila se spolupráce ve výzkumných projektech financovaných privátní sférou.

4.1. Koncepce výzkumu

Koncepce výzkumu je definována ve vlastním strategickém dokumentu. V rámci výzkumné strategie jsou definovány tři hlavní výzkumné směry, v rámci kterých jsou vytvořeny výzkumné skupiny.

Hlavní výzkumné směry jsou:

- 1) Bioindikátory v klinické medicíně,
- 2) vznik a vývoj věkem podmíněných onemocnění,
- 3) vývoj a hodnocení léčiv, nové operační postupy a technologie.

4.2. Šíření znalostí a publikační činnost

Odborná pracoviště FN HK jsou výukovými základnami lékařských a farmaceutických, případně jiných fakult a výukovými základnami pro specializační a další vzdělávání lékařů, zubních lékařů, farmaceutů, nelékařských zdravotnických pracovníků a jiných odborných pracovníků ve zdravotnictví.

Ve FN HK rozvíjí svoji činnost Centrum transferu biomedicínských technologií, aktivně vyhledává potenciálně komerčně využitelné výzkumné a vývojové aktivity a spolupracuje s řešiteli při ochraně jejich výsledků a jejich následném komerčním využití. V roce 2019 byly na Úřad průmyslového vlastnictví podány čtyři patentové přihlášky, 1 přihláška podle Smlouvy o patentové spolupráci (PCT) a dva užité vzory. Licenční smlouva byla uzavřena k jedné technologii. Sedm patentů bylo v roce 2019 uděleno.

Ve FN HK probíhá rozsáhlá publikační činnost, za rok 2019 bylo publikováno 244 článků v recenzovaných časopisech s Impact Factorem.

III. EKONOMIKA

1. Hospodaření

1.1. Celkové výsledky hospodaření

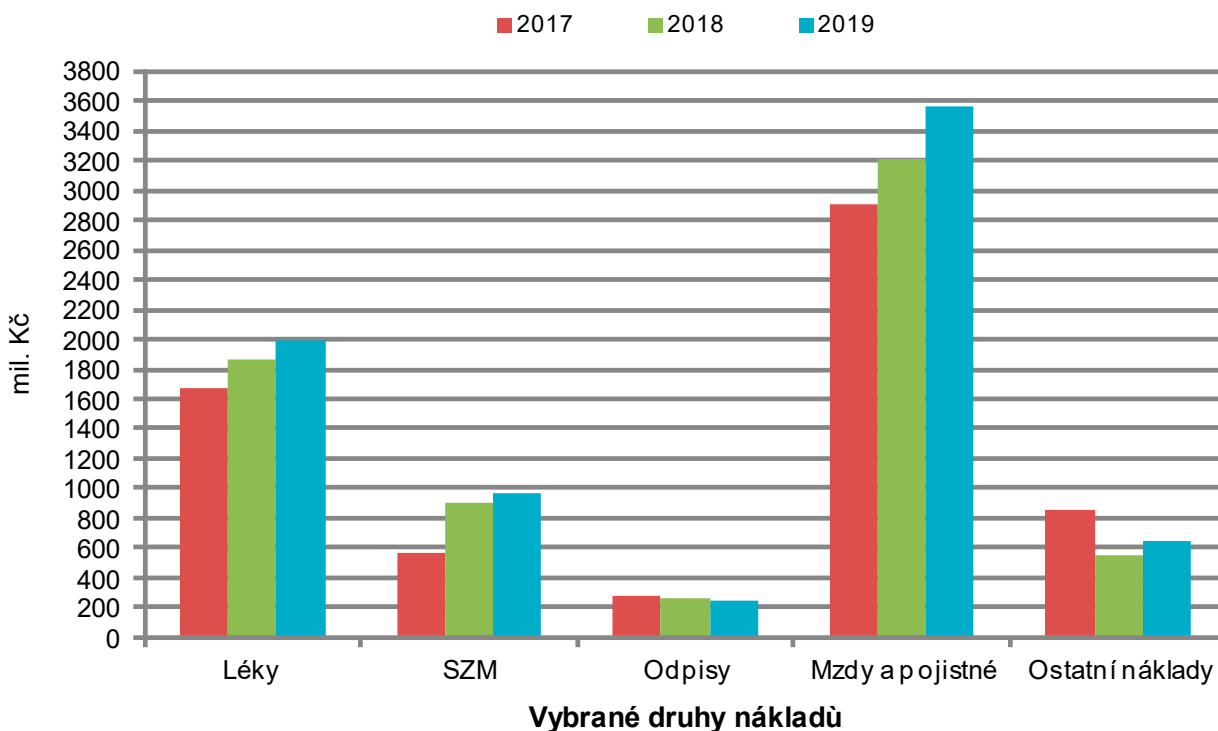
Celkové výsledky hospodaření FN udávají následující tabulky:

Tab. III.1.1a) Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Měrná j.	2017	2018	2019	19/18 v %
Náklady	tis. Kč	6 280 823	6 780 417	7 412 992	109,33
Výnosy	tis. Kč	6 281 605	6 781 030	7 464 598	110,08
Výsledek hospodaření po zdanění	tis. Kč	782	613	51 606	8 418,60
Neuhrazená ztráta z minulých let	tis. Kč	0	0	0	-
Prům. přepočtený počet zaměstnanců	úvazky	4 502,23	4 564,90	4 636,20	101,56
Dlouhod. hmot. majetek v používání (PC)	tis. Kč	8 024 845	8 255 293	8 423 735	102,04
Dlouhod. hmot. majetek v používání (ZC)	tis. Kč	4 051 938	4 133 965	4 177 538	101,05
Zásoby	tis. Kč	187 578	194 222	207 599	106,89
Pohledávky z obchodního styku	tis. Kč	413 614	570 351	614 221	107,69
Závazky a půjčky (vč. čas. rozlišení a doh. pol.)	tis. Kč	747 892	816 111	1 060 128	129,90
Fond odměn	tis. Kč	3 915	3 915	3 915	100
Fond rezervní	tis. Kč	59 133	63 002	63 807	101,28
Fond reprodukce investičního majetku	tis. Kč	1 168 074	1 267 541	1 322 977	104,37

Vývoj vybraných druhů nákladů v posledních třech letech ukazuje následující graf III.1.1. Podrobné členění nákladů a výnosů je uvedeno v tabulce III.1.1b).

Graf III.1.1 Vývoj vybraných druhů nákladů



Tab. III.1.1b) Struktura nákladů a výnosů (v tis. Kč)

Účet	Náklady/výnosy	2017	2018	2019	podíl v %	19/18 %
5xx	Náklady celkem:	5 892 737	6 780 417	7 412 992	100	118,03
	v tom:					
501	spotřeba materiálu	2 776 441	2 994 028	3 196 406	43,12	106,76
	v tom: léky	1 679 662	1 859 303	1 997 697	26,95	107,44
	krev	73 425	78 095	75 872	1,02	97,15
	zdravotnický materiál	858 822	892 630	952 384	12,85	106,69
502	spotřeba energie	121 563	117 244	133 126	1,80	113,55
503	spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	0	0	0	0	0
504	prodané zboží	280 770	271 020	270 753	3,65	99,9
506	aktivace dlouhodobého majetku	-127	-56	-322	0,00	575
507	aktivace oběžného majetku	-486 658	- 515 656	-510 722	-6,89	99,04
508	změna stavu zásob vlastní výroby	0	0	0	0	0
511	opravy a udržování	134 963	135 659	133 426	1,80	98,35
512	Cestovné	14 069	15 520	16 725	0,23	107,76
513	náklady na reprezentaci	1 350	1 287	1 788	0,02	138,92
516	aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0	0	0	0
518	ostatní služby	84 959	84 437	89 792	1,21	106,34
521	mzdové náklady	2 177 067	2 408 703	2 673 228	36,06	110,98
524	zákonné sociální pojištění	726 291	802 192	885 807	11,95	110,42
525	jiné sociální pojištění	9 224	9 976	11 130	0,15	111,57
527	zákonné sociální náklady	42 910	47 436	52 630	0,71	110,95
528	jiné sociální náklady	0	0	0	0	0
531	daň silniční	162	160	146	0	91,25
532	daň z nemovitostí	99	74	79	0	106,76
538	jiné daně a poplatky	314	276	501	0,01	181,52
54x	ostatní náklady	88 711	90 573	101 690	1,37	112,27
544	v tom: prodaný materiál	70 746	71 901	73 939	1,00	102,83
551	odpisy dlouhodobého majetku	273 562	264 976	244 779	3,30	92,38
552..554	prodaný DHM a DNM	104	667	90	0	13,49
555 (556)	tvorba a zúčtování rezerv, opravných položek	-6 857	2 064	21 138	0,29	1 024,13
557	náklady z vyřazených pohledávek	1 085	1 134	1 205	0,02	106,26
558	náklady z drobného dlouhodobého majetku	27 271	32 149	41 656	0,56	129,57
56x	finanční náklady	713	418	188	0	44,98
59x	daň a dodatečné odvody daně z příjmu	12 837	16 136	47 753	0,64	295,94
6xx	Výnosy celkem:	6 281 605	6 781 030	7 464 598	100	110,00
	v tom:					
601	výnosy z prodeje vlastních výrobků	661	1 110	1 344	0,02	121,08
602	výnosy z prodeje služeb	5 666 313	6 143 832	6 700 489	89,76	109,06
603	výnosy z pronájmu	10 121	11 106	11 790	0,16	106,16
604	výnosy z prodaného zboží	337 292	329 418	329 760	4,42	100,10
64x	ostatní výnosy	137 329	158 955	286 272	3,84	180,10
644	v tom: výnosy z prodeje materiálu	46 783	46 871	47 999	0,64	102,41
645, 646	v tom: výnosy z prodeje DHM a DNM	148	451	185	0,00	41,02
66x	finanční výnosy	203	132	261	0,00	197,73
67x	výnosy z transferů	129 686	136 477	134 682	1,80	98,68
	Výsledek hospodaření	782	613	51 606	100	8 419

1.2. Pohledávky a závazky

Rozhodující část tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami. Pohledávky za zdravotními pojišťovnami po lhůtě splatnosti ke konci roku 2019 jsou evidovány ve výši 1 205 tis. Kč oproti roku 2018 ve výši 1 803 tis. Kč. Platební morálka ZP byla vyrovnaná a FN HK neměla v průběhu roku větší objem neuhrazených závazků po lhůtě splatnosti.

1.3. Vnitřní hospodaření

FN HK dlouhodobě uplatňuje střediskové řízení s decentralizovanými odpovědnostmi a pravomocemi a zainteresovaností na výsledku hospodaření. Pro každý rok jsou vydávána Pravidla hospodaření upřesňující tuto oblast a vytvářející zainteresovanost na rozpočtu nákladů a přímých výnosů, plánu produkčních parametrů. V roce 2019 byly kliniky zainteresovány na úspoře nákladů a plnění přímých výnosů s povinností udržet plánovaný rozsah produkce. V hospitalizačním i ambulantním segmentu byl plán stanoven jednotlivým klinickým pracovištěm individuálně. Kliniky byly zainteresovány na dodržení nákladů na preskripci léků a PZT. Vnitřní hospodaření lze považovat za úspěšné. Náklady i výnosy byly v průběhu roku pod kontrolou a nedošlo k propadu v hospodaření nemocnice.

2. Zaměstnanci

2.1. Počty a struktura zaměstnanců

Stejně jako v předchozích letech pokračoval i v roce 2019 stoupající trend jak fyzického evidenčního počtu zaměstnanců (+88), tak ročního průměrného přepočteného počtu zaměstnanců (+45,00), kdy k nárůstu docházelo především z titulu odůvodněných personálních úprav plánu a z důvodu přijímání zaměstnanců nad plán v souvislosti s generačními obměnami jednotlivých pracovišť.

V průměrném přepočteném počtu došlo k meziročnímu nárůstu ve všech kategoriích, vyjma kategorie farmaceuti a provozní. Největší meziroční nárůst zaznamenaly kategorie lékaři (+24,0), THP (+8,30), POD (+6,50) a NLP (+6,40). Aktivním nábořem nových pracovníků, zejména z řad absolventů škol, a to především lékařů a NLP, se dařilo řešit důsledky přirozené fluktuace. Vývoj počtu pracovníků v posledních třech letech dle jednotlivých kategorií je znázorněn v tabulce Tab. III.2.1a) Vývoj počtu pracovníků dle kategorií. Uvedené průměrné přepočtené počty pracovníků v sobě zahrnují vykazování čerpání dovolené mezi mateřskou a rodičovskou dovolenou (17,76) a úvazky zaměstnanců na grantech a institucionálních výzkumech (56,01).

Celkový plán pracovníků na rok 2019 se v jednotlivých kategoriích přiblížil k plánovaným stavům. Rozdíl skutečnosti proti plánu byl celkem (-2,14) zaměstnanců, z toho u lékařů (+4,85), farmaceutů (-2,91), JVŠ (+1,49), NLP (-5,57), POD (+1,17), THP (+1,37) a provozní (-2,52).

Tab. III.2.1a) Vývoj počtu pracovníků dle kategorií

Kategorie	Průměrný přepočtený počet od počátku roku			Fyzický počet k 31.12.			% žen k 31.12.		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Lékaři	611,6	620,7	644,7	811	838	855	39,7	40,0	40,9
Farmaceuti	45,1	45,4	44,5	48	50	45	81,3	76,0	75,6
JVŠ	97,2	104,8	106,5	149	156	164	60,4	60,3	62,8
NLP	2 046,5	2 057,8	2 064,2	2 252	2 291	2 327 29	95,4	95,1	95,1
POD	525,9	524,7	531,2	537	538	549	49,0	49,4	49,9
THP	485,3	496,5	504,8	525	540	546	78,7	78,1	77,3
Provozní	687,5	688,6	687,5	742	730	745	68,9	69,2	67,9
Celkem	4 499,1	4 538,3	4 583,4	5 064	5 143	5 231	74,8	74,6	74,6

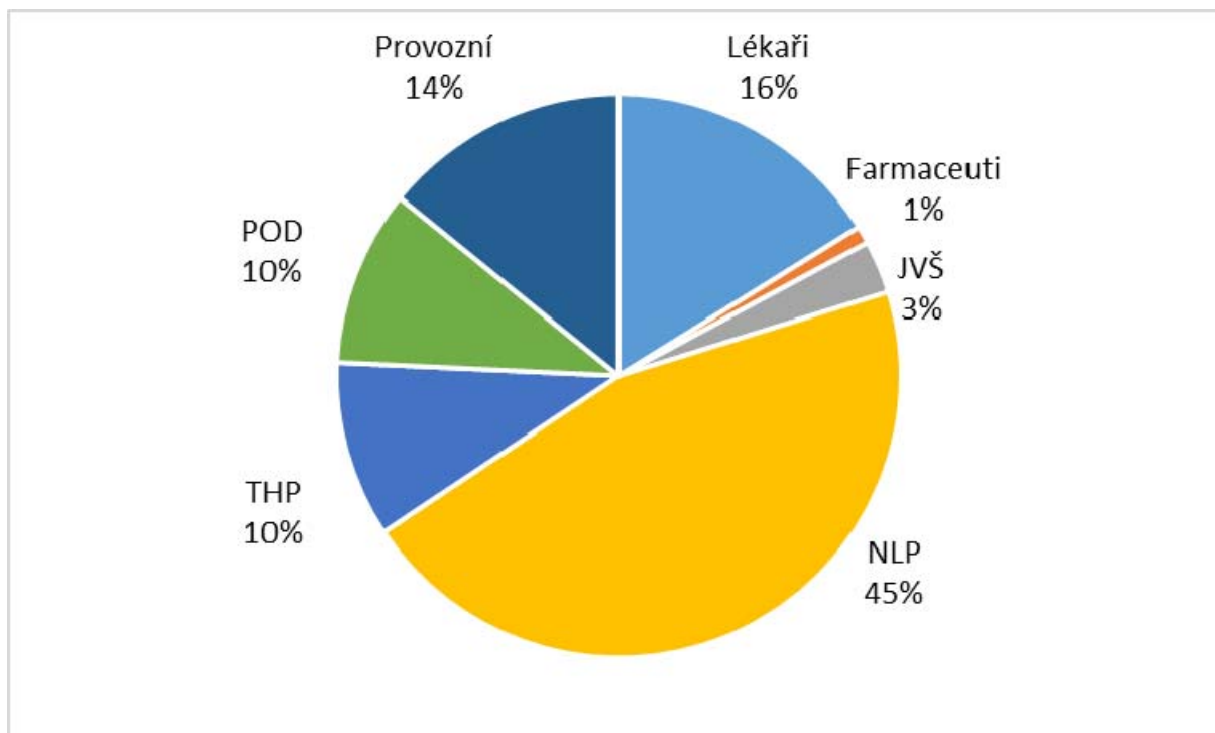
K 31. 12. 2019 pracovalo ve FN HK 5 231 zaměstnanců, což je o 88 více, než tomu bylo v roce 2018. V mimo evidenčním počtu, který tvoří zaměstnanci na mateřské dovolené, rodičovské dovolené a zaměstnanci na neplaceném volnu, bylo o 8 zaměstnanců méně než v roce předchozím, konkrétně 368. Oproti roku 2018 došlo k nárůstu počtu zaměstnaných cizinců o 12 a celkový počet cizinců vzrostl na výši 151, kdy nejpočetnější skupinu cizinců tvořili občané Slovenské republiky (110). V roce 2019 bylo přijato celkem 106 absolventů škol, z toho 29 lékařů a 71 absolventů v kategorii NLP. Počet pracujících důchodců oproti minulému roku se mírně zvýšil (+15) na 289. Dále jsme v evidenčním stavu v roce 2019 evidovali 148 zaměstnanců se zdravotním postižením, z toho 133 poživatelů invalidního důchodu. Následující tabulka III.2.1b) shrnuje základní sledované údaje v oblasti pracovních sil.

Tab. III.2.1b) Základní souhrnné údaje (stav k 31. 12.)

	fyzické počty		
	2017	2018	2019
Přepočtený evidenční počet (koncový stav)	4 502,2	4 564,9	4 636,2
Kmenový stav (evidenční počet)	5 452	5 519	5 599
Mimo evidenční počet (MEP) celkem	388	376	368
- v tom: mateřská dovolená	98	88	80
rodičovská dovolená (do 3 let)	286	284	287
neplacené volno	4	4	1
Evidenční počet k 31.12.	5 064	5 143	5 231
- z toho: žen	3 787	3 838	3 902
Počet cizinců celkem	133	139	151
- v tom občanů: Slovenské republiky	96	102	110

Polské republiky	3	3	3
Běloruska, Bulharska, Ghany, Itálie, Jemenu, Kazachstánu, Keni, Kyrgyzstánu, Mexika, Nigerie, Portugalska, Ruska, Řecka, Sýrie, Ukrajiny,	34	34	38
Počet pracujících starobních důchodců	271	274	289
z toho na dobu neurčitou	170	172	171
Počet pracovníků v poproduktivním věku	134	144	172
Počet poživatelů invalidního důchodu	123	118	133
Počet osob se zdravotním postižením	137	128	148
Počet zkrácených úvazků	1 313	1 384	1 407
Pracovní poměr na dobu neurčitou vč. MEP	4 138	4 258	4 227
Pracovní poměr na dobu určitou vč. MEP	1 314	1 261	1 372
Počet přijatých absolventů VŠ	32	49	33
- v tom: lékaři	30	46	29
jiní odborní pracovníci VŠ	2	3	4
Počet přijatých absolventů NLP	80	74	71
Počet přijatých absolventů - ostatní	4	3	2
Celkem přijatých absolventů	116	126	106
Počet sepsaných dohod o pracovní činnosti	180	188	183
Počet sepsaných dohod o provedení práce	638	668	694
Pracovní neschopnost v %	5,5	5,7	5,4

Graf III.2.1a) Struktura pracovníků dle kategorií



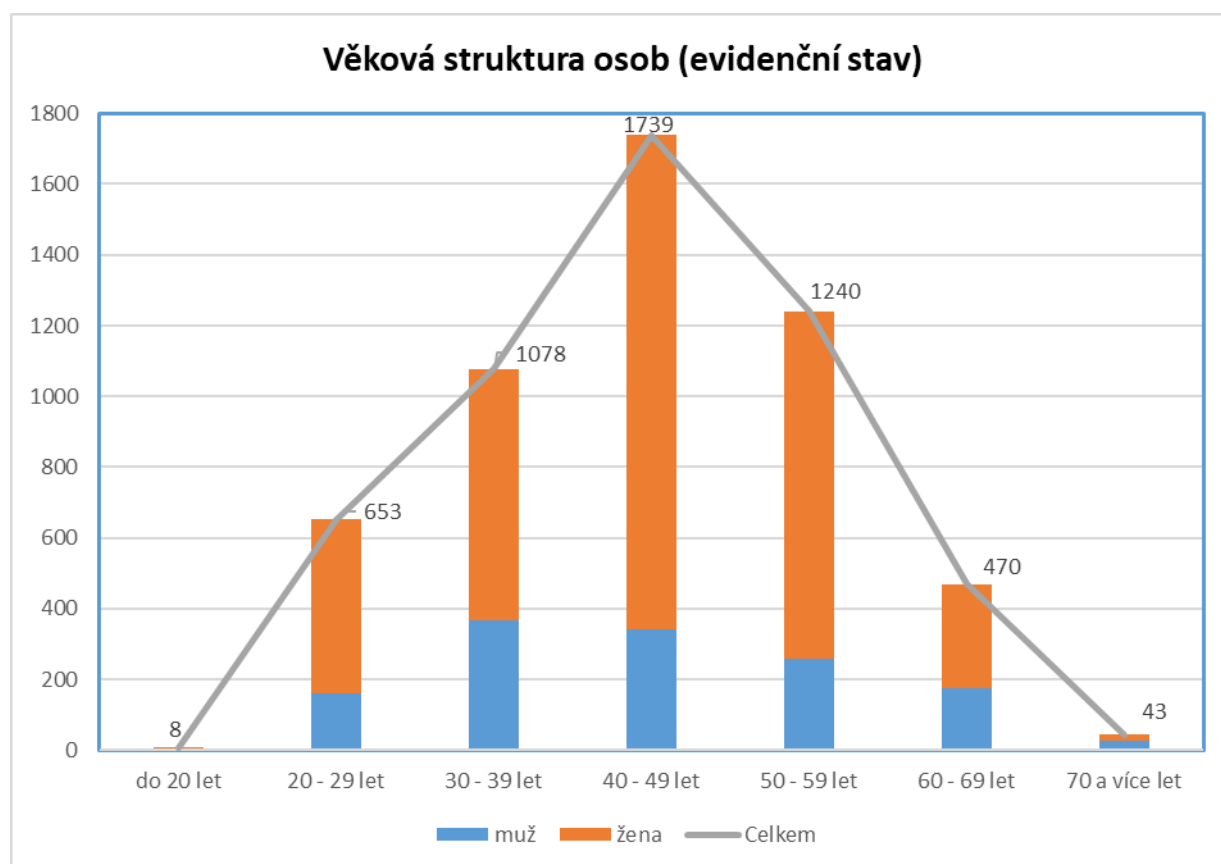
Největší podíl zaměstnanců FN HK tvoří zaměstnanci v kategorii NLP (45 %), následují lékaři (16 %), provozní (14 %), POD (10 %) a THP (10 %). Naopak nejmenší část tvoří zaměstnanci v kategorii JVŠ (3 %) a farmaceuti (1 %).

Tab. III.2.1c) Kvalifikační struktura pracovníků (evidenční stav)

Vzdělání	2019									2018
	Lékaři	Farmaceuti	JVŠ	NLP	POD	THP	Provozní	Celkem	%	%
Základní					90	1	249	340	6,5	6,01
Vyučení					297	10	377	684	13,1	13,3
SO					7	1	7	15	0,3	0,3
ÚSO			1	1 456	143	359	106	2 065	39,5	40,2
Vyšší				318	3	16	3	340	6,5	6,7
Bakalářské				405	3	36	1	445	8,5	8,1
Vysokoškolské	855	45	163	148	6	123	2	1 342	25,6	25,4
Celkem	855	45	164	2 327	549	546	745	5 231	100,0	100,0

Kromě výše uvedené kvalifikační struktury v roce 2019 mělo 59 zaměstnanců titul profesor, 67 zaměstnanců titul docent, dále pak 53 zaměstnanců FN HK s vysokoškolským vzděláním mělo vědeckou hodnost CSc., 5 zaměstnanců DrSc. a 1 zaměstnanec DSc., 343 zaměstnanců mělo titul Ph.D.

Graf III.2.1b) Věková struktura pracovníků (evidenční stav)



3. Mzdy

3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)

Tab. III.3.1 Personální náklady (v tis. Kč)

Položka	2017	2018	2019	Rozdíl 19-18	19/18 v %
Vyplacené mzdové prostředky (bez náhrad v nemoci)	2 145 520	2 371 776	2 631 493	+259 717	111,0
OON	21 277	22 399	26 480	+4 081	118,2
Mzdové prostředky celkem	2 166 797	2 394 175	2 657 973	+263 798	111,0
z toho:					
- mzdové prostředky za klinické studie	28 279	29 886	40 367	+10 481	135,1
- mzdové prostředky za granty	19 378	15 881	14 739	-1 142	92,8
- mzdové prostředky v rámci institucionálního výzkumu	17 696	16 786	17 407	621	103,7
- mzdové prostředky - evropské projekty	2 849	4 581	8 103	3 522	176,9
Příspěvek na sociální zabezpečení	530 614	585 397	646 087	+60 690	110,4
Zdravotní pojištění	194 467	215 015	238 515	+23 500	110,9
FKSP	42 293	45 772	51 031	+5 259	111,5
Ostatní personální náklady	0	0	0	0	0,0
Personální náklady celkem	2 934 171	3 240 359	3 583 606	+343 247	110,6
Podíl personálních nákladů k celkovým nákladům v %	46,7	47,8	48,3		

3.2. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků

Tab. III.3.2 Vývoj průměrných výdělků podle kategorií (v Kč)

Kategorie	2017	2018	2019	19/18 v %
Lékaři	91 077	98 321	104 005	105,8
Farmaceuti	50 714	54 516	56 081	102,9
JOP	43 175	45 449	49 091	108,0
NLP	36 014	40 207	45 520	113,2
POD	24 983	27 115	30 494	112,5
THP	31 055	33 429	35 180	105,2
Provozní	21 377	22 985	24 146	105,1
Celkem	39 740	43 551	47 845	109,9

4. Investice

Vývoj objemu dlouhodobého hmotného majetku v posledních pěti letech je ukázán v tabulce III.4a).

Tab. III.4a) Hmotný investiční majetek, jeho opotřebení a odpisy (v tis. Kč)

	2015	2016	2017	2018	2019
Celkem k 31. 12.	7 910 469	8 036 676	8 120 529	8 255 293	8 423 735
Oprávky k 31. 12.	3 697 062	3 202 412	3 394 762	3 428 015	3 465 133
Opotřebení (%)	46,74	39,85	41,80	41,53	41,14
Roční odpisy	247 706	277 014	267 914	258 960	237 701
Movité samostatné věci	3 028 581	3 306 726	3 399 575	3 421 805	3 534 675
Oprávky	2 135 729	2 233 304	2 374 911	2 356 741	2 342 516
Opotřebení (%)	64,95	67,54	69,86	68,87	66,27

Rozložení investic do základních skupin je v tabulkách III.4b), c). IT – HW+SW, SZ – stroje a zařízení jsou rozděleny podle účelu: zdravotnická technika a technické zázemí a správa. U stavebních investic jsou uvedeny jednotlivé objekty.

Tab. III.4b) Přehled investic celkem (v tis. Kč)

	2015	2016	2017	2018	2019	Celkem
IT – HW+SW	11 452	14 964	7 670	11 218	7 195	52 499
SZ – kliniky	334 199	114 321	89 544	211 490	293 347	1 042 902
SZ – správa	10 122	16 753	8 369	18 813	6 718	60 775
Stavby	42 441	98 275	26 508	96 624	43 955	307 803
Celkem	398 214	244 313	132 091	338 163	344 020	1 463 979

Tab. III.4c) Přehled investic podle zdrojů pro nákup strojů a zařízení (v tis. Kč)

	2015	2016	2017	2018	2019	Celkem
Decentralizované investice ⁽¹⁾	526	126	415	234	1 010	2 311
Centralizované investice	85 618	87 865	54 256	58 687	123 763	410 190
Podnikatelské záměry ⁽²⁾	3 107	144	0	4 308	1 076	8 635
Vlastní zdroje celkem	89 251	88 135	54 671	63 229	125 849	421 135
Dotace	251 572	41 330	41 460	161 924	170 749	667 035
Dary	2 319	469	544	876	1 048	5 256
Granty a výzkumný záměr	1 179	1 141	1 238	4 274	2 419	10 251
Celkem	344 321	131 075	97 913	230 303	300 065	1 103 677

⁽¹⁾ investiční prostředky plánovaně alokované na klinická pracoviště v závislosti na stáří a výši odpisů

⁽²⁾ investiční prostředky z projektů klinik, které zaručují zlepšený výsledek hospodaření

Rok 2019 byl pro Fakultní nemocnici Hradec Králové (FN HK) velmi významný v rámci nákupu zdravotnických přístrojů z dotací ministerstva zdravotnictví (MZ ČR) a dokončení EU projektu IROP 3.

Dotace MZ ČR: „**FN Hradec Králové – obnova lineárních urychlovačů**“. Z této dotace byly pořízeny dva lineární urychlovače LU 2 a LU 3 pro kliniku onkologie a radioterapie. Cena obou lineárních urychlovačů byla ve výši 122,4 mil. Kč. MZ ČR financovalo urychlovače částkou 68 mil. Kč, spoluúčast FN HK byla ve výši 54,4 mil. Kč.

Dotace MZ ČR: „**FN Hradec Králové – obnova angiografického přístroje**“. V rámci této dotace byl nakoupen přístroj angiografický pro I. interní kardiologickou kliniku. Cena přístroje byla ve výši 20 mil. Kč. MZ ČR se podílelo částkou ve výši 13,6 mil. Kč, spoluúčast FN HK byla ve výši 6,4 mil. Kč.

EU projekt IROP 3 – „**Modernizace a obnova přístrojového vybavení onkogynologického centra FN HK**“. Z tohoto projektu byly dokončeny nákupy těchto zdravotnických přístrojů: upgrade magnetické rezonance pro radiologickou kliniku (RDG) – diagnostické centrum ve výši 18,8 mil. Kč; mamografické přístroje (2 ks) pro RDG - screeningová mamologie ve výši 16,4 mil. Kč; přístroj k detekci sentinelové uzliny pro porodnicko-gynekologickou kliniku (PGK) ve výši 5,5 mil. Kč; plasmová koagulace pro PGK ve výši 2,5 mil. Kč a ablační přístroj pro RTG – chirurgickou a urologickou kliniku ve výši 1 mil. Kč. Přístroje byly financovány z EU projektu (85 %), z dotace MZ ČR (10%) a ze spoluúčastí FN HK (5%).

Z rozpočtu FN HK byly nakoupeny např. tyto zdravotnické přístroje: mimotělní oběh pro oddělení centrálních sálů a sterilizace – kardiochirurgický sál ve výši 9,1 mil. Kč; zubní soupravy pro stomatologickou kliniku ve výši 4,2 mil. Kč a ultrazvukové přístroje (UZ přístroje) v celkové hodnotě 8,8 mil. Kč. UZ přístroje byly pořízeny pro I. interní kardiologickou kliniku, III. interní gerontometabolickou kliniku, kliniku anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny a chirurgickou kliniku. Pro dopravní odbor byly nakoupeny sanitní vozidla (4 ks) ve výši 5,4 mil. Kč.

IV. KONTROLNÍ ČINNOST

1. Kontrolní činnost

1.1. Vnitřní kontrola

Kontrolní činnost zajišťuje oddělení kontroly, které je součástí odboru řízení kvality a kontroly FN HK.

Hlavním úkolem oddělení kontroly je prověřit, zda kontrolovaná témata dle Plánu auditů a kontrol nejsou v rozporu s obecně závaznými právními předpisy nebo vnitřními předpisy organizace. V rámci své kontrolní činnosti se oddělení kontroly řídí pravidly, která upravují práva a povinnosti jak kontrolujících, tak i kontrolovaných. Dále vede evidenci vnějších kontrol (KHS, SÚKL, SÚJB, FÚ, OSSZ, ...), evidenci rozhodnutí (MZ ČR, KHS, SÚKL, SÚJB), vyřizování žádostí o zaslání originálů nebo fotokopií zdravotnických dokumentací, odborných lékařských vyjádření, a to jak fyzickým, tak i právníkům osobám a vypracování podkladů pro správní rozhodování ředitele v odvolání proti lékařským posudkům (nemoci z povolání) v souladu s ustanovením § 46 odst. 5 zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách, v platném znění.

Vnitřní kontrolní činnost je prováděna v rozsahu všech zdravotnických, ekonomických i provozně technických úseků FN HK na základě:

- ročního plánu interních auditů a kontrol schválených ředitelem FN HK,
- mimořádné kontroly na základě pověření ředitele FN HK,
- kontroly v souvislosti se šetřením stížností.

Hlavním úkolem v rámci kontrolní činnosti je prověřit, zda kontrolovaná témata nejsou v rozporu s obecně závaznými právními předpisy nebo vnitřními předpisy organizace. V rámci své kontrolní činnosti se oddělení kontroly řídí vnitřní směrnici, která upravuje práva a povinnosti jak kontrolujících, tak i kontrolovaných.

V roce 2019 oddělení kontroly provedlo celkem 32 kontrolních návštěv na zdravotnických pracovištích.

Stěžejní kontrolní témata:

- Zdravotnické prostředky, zák. č. 268/2014 Sb., v aktuálním znění,
- úklid a nakládání s odpady,
- nakládání s chemickými látkami,
- používání vhodných OOPP,
- zacházení s měřidly na pracovišti v souladu se SM/1 Metrologický řád,
- označení pracovišť v areálu FN HK vč. detašovaných pracovišť (informační systém),
- Náhodná zjištění.

Nebyly zjištěny žádné závažné nedostatky. V případě, že se objevila nesrovnalost, byla snaha vyřešit vše v době kontroly, případně byl dán čas na nápravu, všechny nedostatky se podařilo vyřešit dle dohodnutého způsobu řešení.

V roce 2019 přibyl do oblasti kontrol bezpečnostní audit pracovišť po stránce kybernetické bezpečnosti a ochrany osobních údajů. Po provedení prvotní inventury provozovaných agend a jejich zabezpečení bylo průběžně prováděno další prověření a aktualizace evidencí s důrazem na ochranu osobních údajů.

Nežádoucí (mimořádné) události

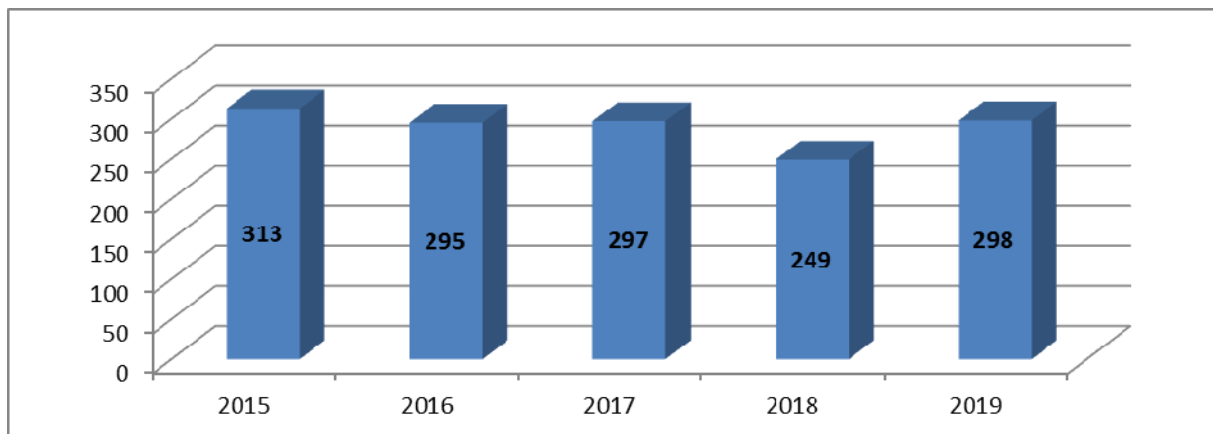
Nežádoucí (mimořádné) události (dále NMU) jsou události nebo okolnosti, které mohly vyústit nebo vyústily v tělesné, psychické nebo socioekonomické poškození pacienta nebo zdravotnického pracovníka, a také případy, kdy poškozeným je zdravotnické zařízení, a kterému bylo možné se vyhnout.

Systém pro evidenci a vyhodnocování nežádoucích mimořádných událostí (NMU) je využíván jako jeden z nástrojů pro udržování a zlepšování kvality a bezpečí ve FN HK. FN HK zajišťuje evidenci a vyhodnocení NMU na lokální úrovni

a poskytuje data na centrální (národní) úrovni. Nežádoucí mimořádné události ve FN HK jsou sledovány od roku 2005. Od počátku své existence systém pro evidenci a sledování NMU zaznamenal několik významných změn (především na centrální úrovni).

V roce 2019 bylo ve FN HK do systému evidence NMU nahlášeno 660 NMU. Do této skupiny se však počítá i specifická skupina – pády. Po jejich odečtení je výskyt hlášených NMU v konečném počtu 298. Celkový přehled NMU (bez započtení pádů) za období 2015 až 2019 viz graf č. IV.1.1a).

Graf IV.1.1a) Počty nežádoucích událostí od roku 2014 do roku 2019



Nejčtenější skupinou NMU ve FN HK pro rok 2019 jsou stále problémy s „chováním osob“. Tato kategorie dokonce zaznamenala nejvyšší incidenci za celou dobu sledování. Ve srovnání s předchozím obdobím však došlo ke změně pořadí na dalších pozicích. Na základě svojí početnosti druhé místo obsadila kategorie „klinická administrativa“ a poté kategorie „medikace/i.v. roztoky“.

Všechny nežádoucí události mající dopad na pacienta, omezující provoz nemocnice nebo mající závažné ekonomické následky jsou ve FN HK prošetřeny a jsou stanovena nápravná a preventivní opatření. Tato opatření jsou na úrovni organizační, personální či materiální. V některých případech se promítají i do vnitřních předpisů FN HK. V roce 2019 jsme se zaměřili na 123 událostí a v rámci mezioborové spolupráce bylo prošetřeno 37 nežádoucích událostí.

Stížnostní agenda

Stížnostní agenda byla zpracovávána metodikou vycházející ze zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách a přesněji je definovaná ve vnitřním předpisu FN HK.

Graf IV.1.1b) Počty řešených a oprávněných stížností od roku 2015 do roku 2019



Klienti nemocnice mohou podat stížnosti a podněty osobně, ústně či telefonicky, písemně i na zvlášť k tomu účelu zřízené e-mailové adrese nebo do poštovních schránek, umístěných ve vstupních prostorách nemocnice.

Stížnosti představují důležitý zdroj informací o kvalitě poskytované péče a jsou důležitou zpětnovazební informací pro vedoucí pracovníky všech stupňů řízení.

Počet stížností se v posledních třech letech významně neměnil, celkem bylo za rok 2019 podáno 144 individuálních stížností.

V roce 2019 se celkový počet oprávněných stížností oproti předcházejícím letům mírně navýšil, ale s ohledem na počet možných expozic pro podání stížností, kterých je více jak milion (cca 726 tis. ambulantních ošetření + (41 tis. hospitalizací*průměrná ošetrovací doba 8,6 dnů)), považujeme celkový vývoj ve stížnostní agendě za velmi příznivý. Naším cílem je, aby nedocházelo ke zvyšování počtu oprávněných stížností arbitrárně stanovenou hranici nad 30 % z celkového počtu stížností. Stížnosti na zdravotní služby jsou posuzovány strukturovaně z hlediska medicínského, organizačního a komunikačního. Stížnosti, u kterých chyběla identifikace nebo souhlas pacienta, nebo nebyly dodány potřebné údaje nebo stěžovatel požádal o odložení stížnosti bez šetření, jsou vedeny jako nehodnocené.

Pozitivní roli v komunikaci klientů se složkami nemocnice sehrává dlouhodobě pozice ombudsmana FN HK. V roce 2019 došlo ke generační výměně na pozici ombudsmana.

Ombudsman se podílí na formulaci odpovědí týkajících se medicínských a komunikačně – organizačních aspektů a je přítomen na komisionálním projednávání stížností. Garantuje, že s oficiálním zněním odpovědi stěžovatelům jsou explicitně seznamovány složky, na které byla stížnost podávána. Spolupracuje na přípravě podkladů pro nápravná opatření v případě důvodných a částečně důvodných stížností.

Odbor řízení kvality a kontroly ve spolupráci s ombudsmanem aktivně řešil, mimo stížností, také ostatní podněty, kterých bylo celkem evidováno 20.

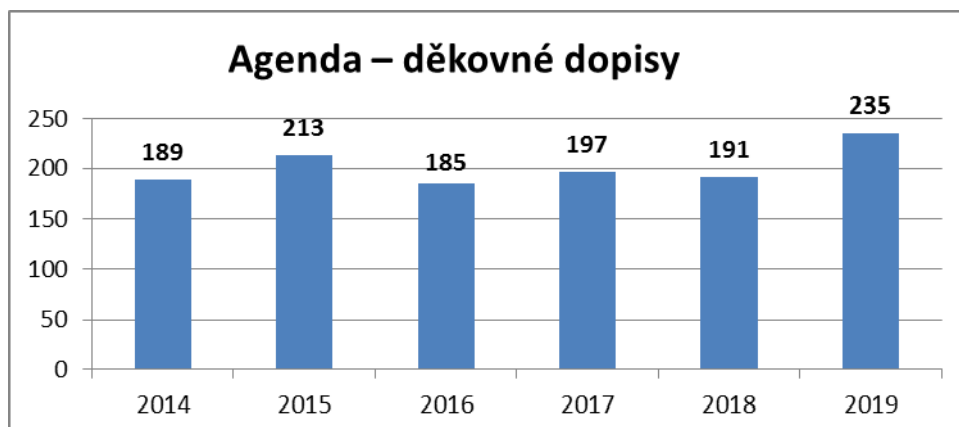
Děkovné dopisy

Přijato bylo celkem 235 děkovných dopisů od pacientů a osob jim blízkých, které se týkaly jednotlivých pracovišť a konkrétních osob.

Pacienti také zaznamenávají příznivé hodnocení poskytované péče do zvláštní evidence, vedené na jednotlivých klinikách.

Příznivé hodnocení vnímáme jako druhý pól stížnostní agendy, ve kterém je zejména zmiňován lidský, laskavý a individuální přístup zaměstnanců zejména z řad lékařů, sester, konkrétně pak vysoká kultura komunikace a vysoká odbornost včetně komentáře souboru služeb, který s poskytovanou péčí souvisí. Zejména si vážíme těch dopisů pacientů, kteří prošli jinými zdravotnickými zařízeními a mají možnost srovnání poskytovaných zdravotních služeb a snažíme se všem, kteří nám děkovný dopis zaslali, odpovědět osobním dopisem nebo e-mailem pana ředitele.

Graf IV.1.1.c) Počty zaslanych děkovných dopisů od roku 2014 do roku 2019

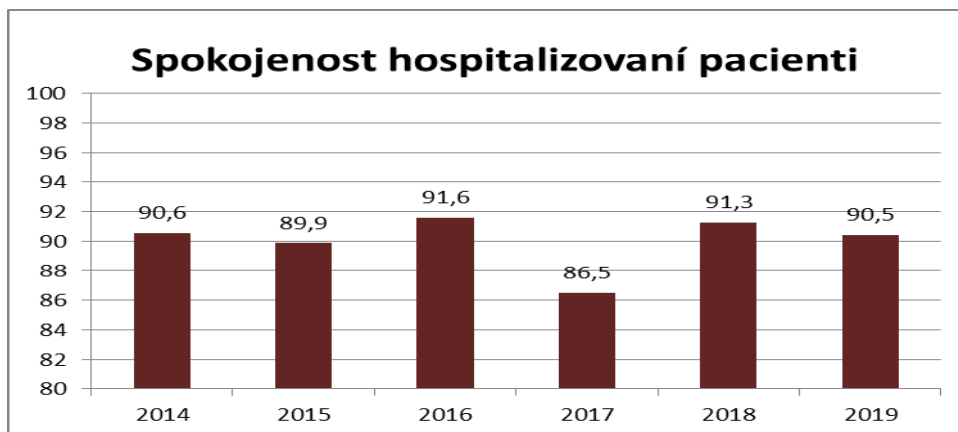


Šetření spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů

V roce 2019 se FN HK opět zapojila do šetření spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů pořádaném firmou Health Care Institute s názvem Nemocnice ČR 2019.

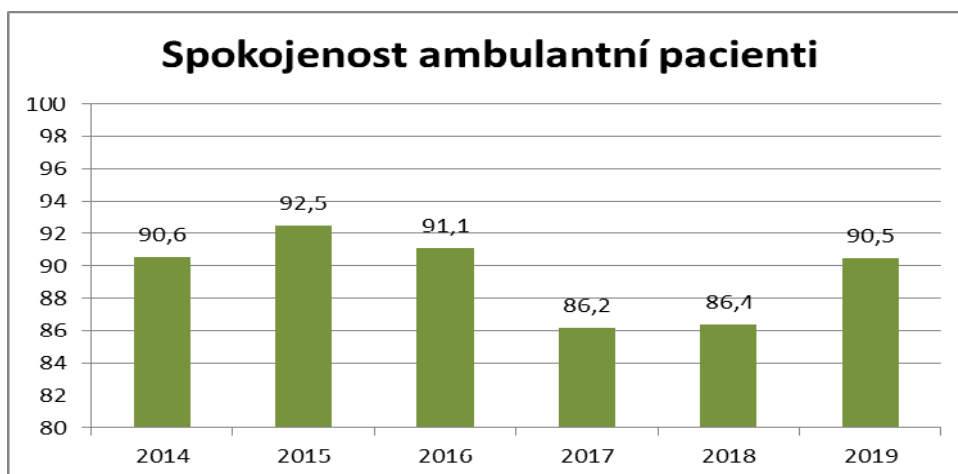
V celkovém hodnocení byli hospitalizovaní pacienti FN HK spokojeni na 90,46 %, tím se FN HK zařadila mezi zdravotnická zařízení s ratingem A a celkově se umístila na 3. místě v rámci Královéhradeckého kraje a na 33. místě v rámci celorepublikového žebříčku.

Graf IV.1.1d) Spokojenost – hospitalizovaní pacienti od roku 2014 do roku 2019



V celkovém hodnocení byli ambulantní pacienti FN HK spokojeni na 90,52 %, a lze tedy naši nemocnici hodnotit jako velmi nadprůměrnou. Tím se FN HK zařadila i v ambulantní péči mezi zdravotnická zařízení s ratingem A. S výše uvedenou úspěšností se celkově umístila na 4. místě v rámci Královéhradeckého kraje a na 30. místě v rámci celorepublikového žebříčku.

Graf IV.1.1e) Spokojenost – ambulantní pacienti od roku 2014 do roku 2019



Významnější snížení procenta spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů zejména oproti roku 2016 je způsobeno vlivem posílení otázek s vyšší váhou, které mají vliv na celkovou průměrnou úspěšnost nemocnice a jsou důležité pro celostátní žebříčky bezpečnosti a spokojenosti z pohledu pacientů a měly dopad na snížení hodnocení u všech sledovaných zařízení v rámci ČR a projevily se také v hodnocení roku 2019.

Jako významný úspěch vnímáme výsledky, kterých dosáhla FN HK mezi fakultními nemocnicemi v roce 2019.

První místo získala FN HK v oblastech:

- Finanční zdraví nemocnic

Třetí místo získala FN HK v oblastech:

- Bezpečnost a spokojenost zaměstnanců

1.2. Vnější kontrola

Tab. IV.1.2 Počet vnějších kontrol

Zdravotní pojišťovny	
Všeobecná zdravotní pojišťovna	5
Ostatní subjekty	
Krajská hygienická stanice	28
Státní ústav pro jadernou bezpečnost	7
Státní ústav pro kontrolu léčiv	2
Krajský úřad odbor zdravotnictví	1
Finanční úřad Hradec Králové	1
Agentura pro zdravotnický výzkum ČR	1
Ministerstvo zdravotnictví	2
Ministerstvo spravedlnosti	1
Česká inspekce životního prostředí	1
Oblastní inspektorát práce	1
Okresní správa sociálního zabezpečení	1
MZ Liberec	1
Úřad pro civilní letectví	1
Technologická agentura ČR	1

2. Interní audit

2.1. Interní audit kvality

Interní audit funguje jako nezávislá, objektivní a konzultační činnost zaměřená na zdokonalování řídicích procesů ve FN HK a na zvyšování kvality a bezpečí pro pacienty. Interní audity slouží zejména k prokazování shody a efektivnosti poskytované zdravotnické služby (audit systému řízení kvality) a na provozní, finanční operace (audity finančních a majetkových operací). Interní audity spolu s vnitřním kontrolním systémem vytváří předpoklad kvalitního, efektivního, bezpečného a hospodárného řízení nemocnice.

Auditní činnost byla v roce 2019 realizovaná dle schváleného plánu auditů a kontrol.

V souladu s ustanovením §71 zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách a prováděcích předpisů proběhly interní klinické audity lékařského ozáření – oblast radiodiagnostiky, včetně intervenční radiologie a kardiologie, oblast radioterapie a oblast nukleární medicíny. Výsledky auditů jsou průběžně řešeny s jednotlivými dotčenými pracovišti.

V roce 2019 pokračoval medikační audit, včetně samostatného auditu antiinfekční léčby. Výsledky těchto specifických auditů naplňují trvale jejich cíl, kterým je zvýšení kvality a bezpečnosti medikace a racionalizace farmakoterapie a omezování rizika vzestupu antibiotické rezistence.

V období od března do října 2019 prováděli pracovníci odboru řízení kvality a kontroly ve spolupráci s lékařskými náměstkyněmi, úsekem náměstkyně pro ošetrovatelskou péči, oddělením nemocniční hygieny audity v rámci hodnocení pracovišť, které vychází z Pravidel hodnocení pracovišť pro rok 2019. Součástí těchto auditů byla i návštěva pacienta a přímé zjišťování spokojenosti.

Ve všech auditech byla pozornost naměřena na kvalitu vedení zdravotnické dokumentace jak lůžkových, tak ambulantních pracovišť. Dalšími auditovanými oblastmi bylo např. plánování propuštění a péče o pacienta s bolestí, perioperační bezpečnostní procedura, perioperační zajištění pacientů na antikoagulační terapii a léčba krvácení, péče o pacienta s akutním psychomotorickým neklidem vyžadující použití omezujících prostředků, sedace a analgosedace (vybraná pracoviště), péče na stacionářích a dospávacích lůžkách v rámci jednodenní péče, indikace a specifikace požadavku na žádankách o rehabilitaci, indikace a specifikace požadavku k provedení RTG vyšetření a příprava a aplikace transfuzních přípravků.

Audit ošetrovatelských činností byl zaměřen na prevenci vzniku proleženin/dekubitů u hospitalizovaných pacientů, ošetrovatelská péče o permanentní močový katétr a drény, péče o intravenózní vstupy a podávání stravy – správná praxe podle HACCP.

Audity na laboratorních pracovištích probíhaly převážně metodou stopování vzorku biologického materiálu konkrétního pacienta a byly zaměřeny na všechny fáze procesu.

V roce 2019 byly provedeny interními auditory na každém zdravotnickém pracovišti maximálně 4 audity, každý audit na daná témata, rozčleněná do hodnocených kritérií.

2.2. Interní audit finanční

V oblasti provozních a finančních operací bylo v roce 2019 ukončeno referátem finanční kontroly a interního auditu celkem 5 interních auditů. Provedenými interními audity byla prověřena oblast hospodaření s přidělenými finančními prostředky ze státního rozpočtu v rámci projektu „Léčba závislostí na psychiatrické klinice Fakultní nemocnice HK“, oblast hospodaření s přidělenými finančními prostředky ze státního rozpočtu v rámci projektu „Podpora supervize ve zdravotnickém zařízení“, veřejná zakázka na myčky podložních mís, dodávka artroskopické sestavy a proces nákupu krevních derivátů. Konzultační činnost byla v roce 2019 poskytována zejména v oblasti zadávání veřejných zakázek (bronchoskopy, NIS, profesionální prací systém aj.), námitek, přezkumných řízení, oběhu nemocničního prádla aj.

3. Kybernetická bezpečnost a ochrana osobních údajů

V oblasti kybernetické bezpečnosti pokračovala Fakultní nemocnice Hradec Králové se zaváděním technických a organizačních opatření, aby plnila ustanovení zákona o kybernetické bezpečnosti. V rámci výzvy č.10 „Kybernetická bezpečnost“ proběhly projekty zvyšující bezpečnost a dostupnost informačních systémů pořízením nových záložních zdrojů, datových přepínačů, nástrojů pro řízení přístupových oprávnění, zvýšení ochrany před škodlivým kódem, sběr a vyhodnocení kybernetických bezpečnostních událostí, desktop managementu aplikační bezpečnosti apod. Byl proveden audit fyzické bezpečnosti a nově nasazených technologií a připravena aktualizace bezpečnostní dokumentace.

Navzdory velmi vysokému počtu zaznamenaných kybernetických útoků byly zaznamenány pouze 2 incidenty kategorie méně významný, k incidentům kategorie významný a velmi významný nedošlo.

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 2016/679, známé jako GDPR, bylo ve FN HK uplatňováno v plném rozsahu a nově vydaný zákon 110/2019 Sb., o zpracování osobních údajů, pouze upřesnil některé okolnosti jeho aplikace. Byla zpřesňována evidence elektronických i dokumentových systémů, zpracovávající osobní údaje na zdravotnických i nezdravotnických pracovištích a provedeny nezbytné změny v interních předpisech. Pokračovaly audity vybraných pracovišť na splnění požadavků GDPR. Podstatnou náplní činnosti pověřence – kromě poradenství a osvětové činnosti – bylo posuzování smluvních vztahů FN HK, souvisejících se zpracováním osobních údajů.

Bylo evidováno 15 případů s potenciálem incidentu porušení ochrany osobních údajů. Všechny případy byly pověřencem pro ochranu osobních údajů prošetřovány a vyhodnoceny tak, že není pravděpodobné riziko ohrožení práv a svobod fyzických osob, takže nebyly hlášeny Úřadu pro ochranu osobních údajů ani subjektům údajů. V jednom z případů však určité potenciální riziko přetrvává – jedná se o přepážku na kartotéce endoskopie II. interní gastroenterologické kliniky.

Tab. V.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2019 (v tis. Kč)

Číslo účtu	Název ukazatele	Č. ř.	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	Náklady z činnosti (řádek 2 až řádek 35)	1	7 327 327	37 725
501	Spotřeba materiálu	2	3 188 989	7 417
502	Spotřeba energie	3	131 714	1 412
503	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	4	0	0
504	Prodané zboží	5	269 584	1 169
506	Aktivace dlouhodobého majetku	6	-321 522	-189
507	Aktivace oběžného majetku	7	-505 485	-5 236
508	Změna stavu zásob vlastní výroby	8	0	0
511	Opravy a udržování	9	132 742	684
512	Cestovné	10	16 681	44
513	Náklady na reprezentaci	11	1 771	17
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	12	0	0
518	Ostatní služby	13	89 330	462
521	Mzdové náklady	14	2 656 156	17 072
524	Zákonné sociální pojištění	15	880 024	5 783
525	Jiné sociální pojištění	16	11 119	11
527	Zákonné sociální náklady	17	52 155	475
528	Jiné sociální náklady	18	0	0
531	Daň silniční	19	146	0
532	Daň z nemovitostí	20	80	0
538	Jiné daně a poplatky	21	496	5
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	22	33	0
542	Jiné pokuty a penále	23	2 564	1
543	Dary	24	0	0
544	Prodaný materiál	25	71 458	2 481
547	Manka a škody	26	2 571	39
548	Tvorba fondů	27	0	0
549	Ostatní náklady z činnosti	28	22 412	132
551	Odpisy dlouhodobého majetku	29	239 252	5 527
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	30	0	0
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	31	90	0
554	Prodané pozemky	32	0	0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	33	20 127	0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	34	1 011	0
557	Náklady z vyřazených pohledávek	35	1 181	24
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	36	41 448	208
	Finanční náklady (řádek 38 až řádek 42)	37	188	0
561	Prodané cenné papíry a podíly	38	0	0
562	Úroky	39	0	0
563	Kurzové ztráty	40	188	0
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	41	0	0
569	Ostatní finanční náklady	42	0	0
	Náklady na transfery (řádek 44 až řádek 45)	43	0	0
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	44	0	0
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	45	0	0
	Daň z příjmů (řádek 47 až řádek 48)	46	47 250	502
591	Daň z příjmů	47	37 248	502
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	48	10 002	0
	Účtová třída 5 celkem (součet řádků 1, 37, 46)	49	7 374 765	38 227

Číslo účtu	Název ukazatele	Č. ř.	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	Výnosy z činnosti (řádek 51 až řádek 64)	50	7 289 286	40 368
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	51	1 309	35
602	Výnosy z prodeje služeb	52	6 680 722	19 768
603	Výnosy z pronájmu	53	6 645	5 145
604	Výnosy z prodaného zboží	54	320 669	9 091
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	55	0	0
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	56	1 742	0
642	Jiné pokuty a penále	57	0	0
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	58	104	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	59	47 999	0
645	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	60	0	0
646	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	61	185	0
647	Výnosy z prodeje pozemků	62	0	0
648	Čerpání fondů	63	18 584	0
649	Ostatní výnosy z činnosti	64	211 327	6 329
	Finanční výnosy (řádek 66 až řádek 70)	65	261	0
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	66	0	0
662	Úroky	67	3	0
663	Kurzové zisky	68	258	0
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	69	0	0
669	Ostatní finanční výnosy	70	0	0
	Výnosy z transferů (řádek 72 až řádek 73)	71	134 682	0
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	72	134 682	0
671	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	73	0	0
	Účtová třída 6 celkem (součet řádků 50 + 65 + 71)		7 424 229	40 368
	Výsledek hospodaření před zdaněním	74	96 714	2 643
	Výsledek hospodaření po zdaněním	75	49 465	2 141

Tab. V.2. Rozvaha 2019 (v tis. Kč)

Aktiva	Č. řádku	Stav k 1. 1. 2019	Stav k 31. 12. 2019
A. Stálá aktiva (součet řádků 2+12+23+29)	1	4 154 903	4 287 147
1. Dlouhodobý nehmotný majetek (řádek 3 až řádek 11)	2	20 859	40 863
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	3	0	0
- software	4	20 859	40 863
- ocenitelná práva	5	0	0
- povolenky na emise a preferenční limity	6	0	0
- drobný dlouhodobý nehmotný majetek	7	0	0
- ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	8	0	0
- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	9	0	0
- uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. nehmotného majetku	10	0	0
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	11	0	0
2. Dlouhodobý hmotný majetek (řádek 13 až řádek 22)	12	4 133 964	4 246 196
- pozemky	13	83 025	83 025
- kulturní předměty	14	1 552	1 537
- stavby	15	2 892 629	2 928 661
- samostatné movité věci a soubory movitých věcí	16	1 065 064	1 192 158
- pěstitelské celky trvalých porostů	17	0	0
- drobný dlouhodobý hmotný majetek	18	0	0
- ostatní dlouhodobý hmotný majetek	19	0	0
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	20	91 694	40 815
- uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. hmotného majetku	21	0	0
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	22	0	0
3. Dlouhodobý finanční majetek (řádek 24 až řádek 28)	23	0	0
- majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	24	0	0
- majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	25	0	0
- dluhové cenné papíry držené do splatnosti	26	0	0
- termínované vklady dlouhodobé	27	0	0
- ostatní dlouhodobý finanční majetek	28	0	0
4. Dlouhodobé pohledávky (řádek 30 až řádek 35)	29	80	88
- poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	30	0	0
- dlouhodobé pohledávky z úvěrů	31	0	0
- dlouhodobé poskytnuté zálohy	32	80	88
- dlouhodobé pohledávky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	33	0	0
- ostatní dlouhodobé pohledávky	34	0	0
dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	35	0	0

B. Oběžná aktiva (součet řádků 37+48+66)	36	2 174 329	2 623 994
1. Zásoby (řádek 38 až řádek 47)	37	194 222	207 599
- pořízení materiálu	38	0	0
- materiál na skladě	39	62 239	54 046
- materiál na cestě	40	0	0
- nedokončená výroba	41	0	0
- polotovary vlastní výroby	42	0	0
- výrobky	43	20	20
- pořízení zboží	44	0	0
- zboží na skladě	45	130 544	152 378
- zboží na cestě	46	1 419	1 155
- ostatní zásoby	47	0	0
2. Krátkodobé pohledávky (řádek 49 až řádek 65)	48	1 000 114	1 058 622
- odběratelé	49	569 727	614 221
- krátkodobé poskytnuté zálohy	50	4 014	4 901
- jiné pohledávky z hlavní činnosti	51	2 227	3 768
- poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	52	0	0
- pohledávky za zaměstnanci	53	4 402	4 405
- zúčtování s institucemi SZ a ZP	54	0	0
- daň z příjmů	55	0	0
- jiné přímé daně	56	0	0
- daň z přidané hodnoty	57	0	0
- jiné daně a poplatky	58	0	0
- pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	59	0	105
- pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	60	0	0
- pohledávky za účastníky sdružení	61	0	0
- krátkodobé pohledávky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	62	0	0
- krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	63	0	0
- náklady příštích období	64	13 133	12 410
- příjmy příštích období	65	9 662	10 747
- dohadné účty aktivní	64	390 267	384 879
- ostatní krátkodobé pohledávky	65	6 682	23 186
4. Krátkodobý finanční majetek (řádek 67 až řádek 76)	66	979 993	1 357 773
- majetkové cenné papíry k obchodování	67	0	0
- dluhové cenné papíry k obchodování	68	0	0
- jiné cenné papíry	69	0	0
- termínované vklady krátkodobé	70	0	0
- jiné běžné účty	71	22 802	18 973
- běžný účet	72	934 901	1 315 577
- běžný účet FKSP	73	20 497	21 489
- ceniny	74	343	367
- peníze na cestě	75	1	0
- pokladna	76	1 449	1 367
Úhrn aktiv (součet řádků 1+36)	77	6 329 232	6 911 141

Pasiva	Č. ř.	Stav k 1. 1. 2019	Stav k 31. 12. 2019
C. Vlastní kapitál (součet řádků 76+83+90)	75	5 508 570	5 766 011
1. Jmění účetní jednotky a upravující položky (ř. 77 až ř. 82)	76	4 151 793	4 297 879
- jmění účetní jednotky	77	4 151 506	4 295 686
- transfery na pořízení dlouhodobého majetku	78	16 449	18 255
- kurzové rozdíly	79	0	0
- oceňovací rozdíly při změně metody	80	-15 504	-15 504
- jiné oceňovací rozdíly	81	0	0
- opravy chyb minulých období	82	-659	-558
2. Fondy účetní jednotky (řádek 84 až řádek 89)	83	1 356 166	1 416 526
- fond odměn	84	3 915	3 915
- fond kulturních a sociálních potřeb	85	21 707	25 827
- rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	86	52 850	53 462
- rezervní fond z ostatních titulů	87	10 153	10 345
- fond reprodukce majetku, investiční fond	88	1 267 541	1 322 977
- ostatní fondy	89	0	0
3. Výsledek hospodaření (řádek 91 až řádek 93)	90	612	51 606
- výsledek hospodaření běžného účetního období	91	612	51 606
- výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	92	0	0
- výsledek hospodaření minulých účetních období	93	0	0
D. Cizí zdroje (součet řádků 95+97+104)	94	820 662	1 145 130
2. Rezervy	95	4551	76 053
- rezervy	96	4 551	76 053
3. Dlouhodobé závazky (řádek 98 až řádek 103)	97	0	8 949
- dlouhodobé úvěry	98	0	0
- přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	99	0	0
- dlouhodobé přijaté zálohy	100	0	0
- dlouhodobé závazky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	101	0	0
- ostatní dlouhodobé závazky	102	0	0
- dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	103	0	8 949
4. Krátkodobé závazky (řádek 105 až řádek 125)	104	816 111	1 060 128
- krátkodobé úvěry	105	0	0
- jiné krátkodobé půjčky	106	0	0
- dodavatelé	107	438 549	374 008
- krátkodobé přijaté zálohy	108	2 873	2 713
- přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	109	0	0
- zaměstnanci	110	153 607	170 227
- jiné závazky vůči zaměstnancům	111	703	966
- zúčtování s institucemi soc. zabezpečení a zdr. pojištění	112	88 058	97 142
- daň z příjmů	113	5 342	24 797
- ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	114	29 662	34 078
- daň z přidané hodnoty	115	3 746	4 971
- závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	118	0	0
- závazky k vybraným ústředním vládním institucím	119	600	800
- závazky k vybraným místním vládním institucím	120	0	0
- krátkodobé přijaté zálohy na transfery	121	2 750	19 570
- výdaje příštích období	122	68 290	21 868
- výnosy příštích období	123	3 155	4 008
- dohadné účty pasivní	124	3 166	22 53
- ostatní krátkodobé závazky	125	15 610	282 445
Úhrn pasiv (součet řádků 75 + 94)	126	6 329 232	6 911 141

Fakultní nemocnice děkuje všem svým sponzorům, právníckým i fyzickým osobám, které v roce 2019 věnovaly Fakultní nemocnici a jejím pacientům finanční nebo věcný dar. Nelze zde uvádět všechny dárce, děkujeme tedy veřejně pouze vybraným, jejichž dar přesáhl 25 000,-Kč.

Tab. V.3 Právnícké a fyzické osoby, které v roce 2019 věnovaly významný finanční nebo věcný dar

Název/jméno	Částka v Kč
Nadační fond Lidé sobě, Brno	7 433 777
Nadační fond Tradiční čínské medicíny	3 490 000
Nadace Sirius, Praha	1 375 875
Nadační fond Východočeské hematologie, Praha	1 091 108
AbbVie, s.r.o., Praha	924 763
Nadační fond Kapka naděje, Praha	829 918
Nadační fond AVAST, Praha	828 120
Celgene s.r.o., Praha	772 650
B. Braun Medical s.r.o., Praha	643 304
Elektrárny Opatovice, a.s., Opatovice nad Labem	600 000
sanofi-aventis, s.r.o., Praha	501 000
Johnson & Johnson, s.r.o, Praha	475 559
POLYMED medical CZ, a.s., Hradec Králové	462 586
Gilead Sciences s.r.o., Praha	436 403
Sportvisio, z.s., Hradec Králové	407 738
Takeda Pharmaceuticals Czech Republic s.r.o., Praha	348 270
ROCHE s.r.o., Praha	321 000
AstraZeneca Czech Republik, s.r.o., Praha	314 567
Chiesi CZ s.r.o., Praha	311 516
AQM s.r.o., Bohumín	300 823
Merck Sharp & Dohme s.r.o, Praha	284 495
Pfizer PFE, spol. s r.o., Praha	279 080
Abbott Laboratories, s.r.o., Praha	260 061
Nadační fond Novorozeneček, Hradec Králové	250 000
Bracco Imaging Czech s.r.o., Praha	241 627
Nadační fond FAnn dětem, Brno	229 271
MH Consulting s.r.o., Praha	222 964
Procter & Gamble Czech Republic s.r.o., Rakovník	214 310
SHIRE CZECH s.r.o., Praha	207 437
Diagnostic Pharmaceuticals a.s., Praha	204 047
BOS.org s.r.o., Ústí nad Labem	200 000
Medtronic Czechia s.r.o., Praha	189 435
Centurius, s.r.o., Bratislava	185 123
Bristol-Myers Squibb spol. s r.o., Praha	177 900
CSL BEHRING s.r.o., Praha	167 529
BIOTRONIK Praha spol. s r.o. , Praha	149 174
BIOMEDICA ČS, s.r.o., Praha	141 044
IMMOMEDICAL CZ s.r.o., Praha	136 000
ABIONIC s.r.o., Praha	132 104
Octapharma CZ s.r.o., Pha	130 592
Bayer s.r.o., Praha	129 850
M.G.P., spol. s.r.o., Zlín	128 499
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s., Praha	123 449
Nadace Východočeská onkologie, Hradec Králové	114 057
Prosam, s.r.o., Praha	112 651
Angelini Pharma Česká republika s.r.o., Brno	111 235
Nestlé Česko s.r.o., Praha	110 000
Scimed Biotechnologies, s.r.o., Hodkovice	100 000
Swedish Orphan Biovitrum s.r.o.,Praha	100 000
Tritón Pardubice, spol. s r. o., Starý Mátěřov	100 000
L. B.	100 000
Nadační fond MEDICA, Hradec Králové	96 804
AMEDIS, spol. s r.o., Praha	94 441
Cardion s.r.o., Brno	93 549
S & T Plus s.r.o., Praha	93 000
ALFASIGMA CZECH s.r.o., Praha	88 592

Bridge To World s.r.o., Praha	88 000
Produkce BPP s.r.o., Zlín	88 000
PRO.MED.CS Praha a.s., Praha	85 524
Boston Scientific Česká republika s.r.o., Praha	83 000
BAJIR s.r.o., Praha	80 949
Adyton s.r.o., Praha	80 716
Nutricia a.s., Praha	80 000
J. P.	80 000
Cochlear Deutschland GmbH & Co. KG, odštěpný závod, Praha	77 985
Pfizer spol. s.r.o., Praha	71 445
Dobrotety, z.s., Praha	61 914
Olympus Czech Group, s.r.o., člen koncernu, Praha	60 608
Janssen-Cilag s.r.o., Praha	60 540
Euromedical spol. s.r.o., Praha	56 664
Merck spol. s r.o., Praha	56 000
FAGRON a. s., Olomouc	54 438
MUDr. Ivana Horová, s.r.o., Letohrad	50 000
EMTEX, s.r.o., Dvůr Králové nad Labem	50 000
VZV GROUP s.r.o., Hradec Králové	50 000
N.N.	50 000
Audionika s.r.o., Jasenice	49 353
Radoslav Borůvka, Petrovice	45 000
MYLAN PHARMACEUTICALS, s.r.o., Praha	44 867
Zimmer Czech s.r.o., Praha	44 700
R.Š.	42 000
Edwards Lifesciences Czech Republic s.r.o., Praha	40 762
MIKROKLIMA s. r. o., Hradec Králové	40 250
JAN ŠPATENKA A SYN, Libčice	37 933
Psychologie Blanická s.r.o., Praha	35 000
Telmont s.r.o., Chrudim	34 374
MUDr. Eva Březinová, Hradec Králové	33 790
Fresenius Kabi, s.r.o., Praha	33 319
STIMCARE spol.s r.o., Praha	31 400
anonymní dary	30 534
Amgen s.r.o., Praha	30 000
RONAL CR s.r.o., Jičín	30 000
L. H.	30 000
MAREX SERVIS, spol. s r.o., Hradec Králové	27 841
Redbloom s.r.o., Praha	26 922
IFMSA Česká republika, z.s., Praha	26 088
Harley-Davidson Club Moravia o.s., Brno	26 000
BS PRAGUE MEDICAL CS, spol. s r.o., Praha	25 000
GeneTiCA s.r.o., Praha	25 000
Boltjes International spol. s r.o., Červený Kostelec	25 000
M. M.	25 000

Celkem v r. 2019 bylo přijato finančních a věcných darů v hodnotě 30 276 tis. Kč.



FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

Sokolská 581, 500 05 Hradec Králové – Nový Hradec Králové

tel.: 495 831 111, fax: 495 512 346

e-mail: fnhk@fnhk.cz, www.fnhk.cz