



FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2018



Úvodní slovo ředitele



Vážené kolegyně, vážení kolegové, přátelé,

Fakultní nemocnice oslavila v roce 2018 90. výročí svého vzniku – dokončení a otevření areálu tzv. Nové nemocnice. Uspořádali jsme při té příležitosti několik pěkných akcí, od dětského dne až po slavnostní večer v ALDISu. Děkuji všem, kteří se na přípravě oslav, nebo spíše připomenutí vzniku dnešního nemocničního areálu podíleli, ale především děkuji těm, kteří se různých setkání zúčastnili. Nepovažoval jsem to totiž za oslavu „budov“ a vybavení, ale především za vhodný okamžik k připomenutí si toho, kolik máme kvalitních pracovníků, kolik jich tady bylo a pracovalo a kolik jich tady je. Především lidmi se můžeme chlubit. Jejich kvalitou, jejich entusiasmem, jejich ochotou a vstřícností. A proto jsme také vyzvali vedení všech pracovišť, aby navrhla osoby, které si zaslouží ocenění. Úžasné bylo, že mezi navrženými a oceněnými byli pracovníci všech kategorií. Je to potvrzením toho, že činnost nemocnice a její dobrá funkce je skutečně týmovou prací – od dělnických profesí až po „profesory“. Osobně mne nejvíce potěšila velmi příjemná atmosféra na setkání v ALDISu – a samozřejmě i to, že pozvání na naši oslavu přijali velmi významní hosté.

Ekonomicky byl rok 2018 velmi komplikovaný a náročný. Tzv. „dohodovací řízení“, které v podstatě určuje kolik peněz nemocnice od zdravotních pojišťoven dostane, skončilo poprvé v historii dohodou. Úspěch této skutečnosti poněkud kalí to, že až po této dohodě došlo k několika událostem, které dramaticky zvýšily výdaje FN - zvyšování cen energií, zvyšování mezd a další. Jistě patří k pozitivům uplynulého roku, že jsme to vše zvládli a že jsme od prvního ledna 2019 velmi výrazně zvýšili mzdy – především sestřám u lůžek a na JIP, ale i ostatním NLP, lékařům a částečně i THP a pracovníkům dělnických profesí.

Zřetelně jsme vylepšili přístrojové vybavení, s výraznou pomocí fondů Evropské unie a dotací Ministerstva zdravotnictví. Výčet pořízených přístrojů by byl dlouhý, jmenujme za všechny alespoň nový lineární urychlovač.

Zdánlivě malou akcí (ale opravdu jen zdánlivě) bylo otevření první etapy plicního parku. Je to mimořádná záležitost: zařízení čistě pro pacienty, na jehož financování se výraznou měrou podílela i plicní klinika, z prostředků za mimořádné aktivity. Takové prostředky obvykle odborné společnosti nebo kliniky používají k vylepšení vybavení či podpoře účasti na kongresech – tady to bylo věnováno pacientům.

I v roce 2018 došlo ke změně na několika místech vedoucích pracovníků. Patří to k životu a rozhodující většina z potvrzených či nově jmenovaných vedoucích pracovníků svou prací potvrzuje, že to byla správná a dobrá volba. Je dobře, že máme stále skvělou spolupráci naší Lékařskou fakultou, že přibývá vědeckých i pedagogických titulů, že máme skvělé vědecké pracovníky, ale především, že máme výborné zdravotníky. Utvrzuje mne v tom množství děkovních dopisů, které oceňují vysokou odbornost, ale především lidský a laskavý přístup našich zaměstnanců.

Nemohu toto úvodní slovo skončit jinak než jako v loňském roce – jen s obměnou té číslovky:

Fakultní nemocnice Hradec Králové i v roce 2018 prokázala své kvality a oprávněnost své skvělé pověsti s perfektními pracovníky.

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.
ředitel Fakultní nemocnice Hradec Králové

I. Rok 2018 ve Fakultní nemocnici Hradec Králové	5
1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci	5
2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2018	14
II. Zdravotnická činnost	15
1. Nemocnice jako celek	15
2. Spektrum hospitalizovaných pacientů	17
3. Oblast kvality zdravotní péče	18
3.1. Oblast kvality a bezpečí péče o pacienty	18
3.2. Program kvality zdravotní péče	19
4. Výzkum a šíření znalostí	21
4.1. Koncepce výzkumu	21
4.2. Šíření znalostí a publikační činnost	21
III. Ekonomika	22
1. Hospodaření	22
1.1. Celkové výsledky hospodaření	22
1.2. Pohledávky a závazky	24
1.3. Vnitřní hospodaření	24
2. Zaměstnanci	25
2.1. Počty a struktura zaměstnanců	25
3. Mzdy	28
3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)	28
3.2. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků	28
4. Investice	29
IV. kontrolní činnost	31
1.1. Vnitřní kontrola	31
1.2. Vnější kontrola	35
2. Interní audit	36
2.1. Interní audit kvality	36
2.2. Interní audit finanční	36
3. Kybernetická bezpečnost a ochrana osobních údajů	37
V. Tabulkové přílohy	38

I. ROK 2018 VE FAKULTNÍ NEMOCNICI HRADEC KRÁLOVÉ

1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci

Správa

Ředitel

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.

vedoucí sekretariátu ředitele

Ing. Eva Kvapilová

vedoucí právního odboru

Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D.

vedoucí odboru řízení kvality a kontroly

Mgr. Hana Drábková

vedoucí oddělení nemocniční hygieny

MUDr. Lenka Hobzová, Ph.D.

vedoucí oddělení krizového managementu

Mgr. Jiří Folvarský

interní auditor

Ing. Jaroslav Jakl

předseda výboru pro řízení kybernetické bezpečnosti

MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.

manažer kybernetické bezpečnosti

Ing. Josef Zemek

pověřenec pro ochranu osobních údajů

Ing. Jiří Ropek

dohlížející pracovníci na pracovištích s ionizujícím zářením

MUDr. Miroslav Šercl, CSc.

MUDr. Pavel Ryška, Ph.D.

Ing. Linda Kašaová, Ph.D.

Ing. Jakub Grepl od

Ing. Jiří Kulíř

Bc. Vojtěch Gruzská od 1. 5. 2018

MUDr. Roman Mottl, Ph.D.

PhDr. Olga Pitašová

nemocniční dietolog

vedoucí lékařské knihovny

Ekonomický náměstek

Ing. Jitka Šmehlíková, pověřena výkonem funkce

vedoucí odboru financí a analýz

Ing. Jitka Šmehlíková

vedoucí odboru personální a mzdové politiky

Ing. Jaroslav Manc

vedoucí odboru ekonomických informací

Ing. Jaroslava Rodrová

vedoucí odboru výpočetních systémů

Ing. Miroslav Procházka

referát BOZP

Ing. Růžena Syrůčková

Lékařský náměstek

MUDr. Michal Hudík

MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.

MUDr. Zdeněk Tušíl

Náměstek pro strategické řízení a rozvoj

Ing. Karel Antoš, Ph.D.

Centrum transferu biomedicínských technologií

Mgr. Lucie Bartošová, Ph.D., pověřena výkonem funkce

Centrum biomedicínského výzkumu

prof. Ing. Kamil Kuča, Ph.D.

doc. PharmDr. Ondřej Soukup, Ph.D., pověřen výkonem

funkce od 1. 2. 2018

Vedoucí oddělení projektové podpory

Mgr. Dora Truncová

vedoucí reprografického centra

Jiří Kopecký

Provozně technický náměstek

vedoucí odboru investic

vedoucí technického odboru

vedoucí odboru energetiky a odpadového hospodářství

vedoucí provozního odboru

vedoucí oddělení zdravotnické techniky

vedoucí stravovacího odboru

vedoucí dopravního odboru

vedoucí prádelny

referát požární prevence

Ing. Veronika Bartošová

**Ing. Zdeněk Chaloupka, pověřen výkonem funkce od
5. 11. 2018**

Ing. František Novák

Ing. Pavel Zeiner

Zbyněk Zíkl

Ing. Zdeněk Chaloupka

Ing. Roman Sýkora

Pavel Košťál

Ing. Jana Daňková

Ing. Petr Martínek

Ing. Zdeněk Valenta

Náměstek pro ošetrovatelskou péči – hlavní sestra

vedoucí oddělení sociální péče

vedoucí oddělení nutričních terapeutů

Mgr. Dana Vaňková

Ludmila Němcová

Hana Barešová

Obchodní náměstek

vedoucí oddělení pro veřejné zakázky

vedoucí odboru MTZ a skladového hospodářství

Ing. Michal Filip

Ing. Vladimír Duchoň

Ing. Monika Radinová

Poradní orgány

Kolegium ředitele

Ing. Eva Kvapilová

Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D.

Ing. Jitka Šmehlíková

MUDr. Zdeněk Tušíl

Mgr. Dana Vaňková

MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.

Ing. Veronika Bartošová

Ing. Karel Antoš, Ph.D.

Mgr. Jiří Kotlář

MUDr. Lenka Hobzová, Ph.D.

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.

Ing. Michal Filip

Mgr. Hana Drábková

Ing. Jaroslav Jakl

MUDr. Michal Hudík

Poradní sbor ředitele

MUDr. David Belada, Ph.D.

prof. MUDr. RNDr. Miroslav Červinka, CSc.

MUDr. Eduard Havel, Ph.D.

doc. MUDr. Leoš Heger, CSc.

prof. RNDr. Josef Hynek, Ph.D.

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.

plk. doc. MUDr. Jiří Páral, Ph.D. , MBA

prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.

MUDr. Vratislav Sedlák, Ph.D.

Komise

komise pro nosokomiální nákazy
komise pro vědu a výzkum
komise pro pracovní rizika a OOPP
komise stravovací
komise bytová
ústřední inventarizační komise
komise škodní
komise likvidační
etická komise
léková komise
komise pro půjčky z FKSP
odškodňovací komise
komise pro klinickou dokumentaci a NIS
komise organizace nutriční péče a nutriční podpory
rada pro nákladné pacienty
redakční rada časopisu SCAN
redakční rada pro internet a intranet
rada kvality
cenová komise
komise PR
bezpečnostní komise k ochraně majetku FNHK
komise pro zahraniční pracovní cesty
rada pro komercionalizaci

Nemocniční lékárna

vedoucí lékárník
zástupce vedoucího lékárníka

vedoucí laborantka

Klinická pracoviště

I. interní kardiologická klinika

přednosta
zástupce přednosty pro LP
zástupce přednosty pro výuku a vědu
vrchní sestra

II. interní gastroenterologická klinika

přednostka
zástupce přednostky pro LP
zástupce přednostky pro školství

předseda

MUDr. Lenka Hobzová, Ph.D.
prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.
Ing. Růžena Syrůčková
MUDr. Roman Mottl, Ph.D.
MUDr. Jindřich Preis, Ph.D., FEBPS
Ing. Jitka Šmehlíková
Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D.
Bc. Petr Novotný
MUDr. Jiří Vortel
MUDr. Karel Macek, CSc.
Ing. Jiří Ropek
Ing. Růžena Syrůčková
MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.
MUDr. Eduard Havel, Ph.D.
MUDr. Tomáš Suchý
prof. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.
Ing. Karel Antoš, Ph.D.
Mgr. Hana Drábková
Ing. Jaroslava Rodrová
MUDr. Zdeněk Tušl
Mgr. Jiří Folvarský
Ing. Eva Kvapilová
Ing. Karel Antoš, Ph.D.

Mgr. Jiří Kotlář
PharmDr. Martina Maříková
PharmDr. Pavel Hassman
Šárka Marečková

doc. MUDr. Josef Štásek, Ph.D.,
MUDr. Martin Hodač
prof. MUDr. Radek Pudil, Ph.D.
Blanka Taufmanová

prof. MUDr. Marcela Kopáčová, Ph.D.
MUDr. Tomáš Douša, Ph.D.
doc. MUDr. Ilja Tachecí, Ph.D.

zástupce přednostky pro výzkum
vrchní sestra

prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.
Květoslava Hametová Vašíčková

Klinika infekčních nemocí

přednostka
zástupce přednosty pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D.
MUDr. Jaroslav Kapla, Ph.D.
Lenka Kohoutková

Plicní klinika

přednostka

zástupce přednosty pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. František Salajka, CSc.
doc. MUDr. Vladimír Koblížek, Ph.D. od 1.10.2018
MUDr. Vratislav Sedlák, Ph.D.
Mgr. Jana Kollarová

Neurologická klinika

přednostka
zástupce přednosty pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D., FEAN
MUDr. Pavel Kunc, Ph.D.
Jitka Kubínová
Lenka Kopecká od 1.10.2018
Bc. Alexandra Horáčková od 1.12.2018

Psychiatrická klinika

přednostka
zástupce přednosty pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Ladislav Hosák, Ph.D.
MUDr. Jela Hrnčiarová
Mgr. Ivana Šlaisová

Klinika pracovního lékařství

přednostka
zástupce přednosty pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Jiří Chaloupka, CSc.
MUDr. Karin Boušová, Ph.D.
Hana Rinnová

Dětská klinika

přednostka
zástupce přednostky pro LP
zástupce přednostky pro LP pro neonatologický úsek
vrchní sestra

doc. MUDr. Sylva Skálová, Ph.D.
MUDr. Antonín Lukeš
doc. MUDr. Zdeněk Kokštejn, CSc.
Bc. Jitka Nováková

Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny

přednostka

zástupce přednosty pro LP pro anesteziolog. část
zástupce přednosty pro LP pro intenzivní péči

MUDr. Tomáš Suchý, pověřen výkonem funkce
doc. MUDr. Pavel Dostál, Ph.D., MBA – od 1.9.2018
MUDr. Tomáš Suchý
doc. MUDr. Pavel Dostál, Ph.D., MBA

zástupce přednosta pro výuku
vrchní sestra

Klinika nemocí kožních a pohlavních

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

Klinika onkologie a radioterapie

přednosta
zástupce přednosta pro LP
zástupce přednosta pro vědu a výzkum
zástupce přednosta pro LP pro klinickou onkologii
vrchní sestra
vedoucí laborant

III. interní gerontometabolická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
zástupce přednosta pro výuku
vrchní sestra

Oddělení lékařské genetiky

vedoucí lékařka
vrchní sestra

Hemodialyzační středisko

vedoucí lékařka
vrchní sestra

Oddělení ambulantních provozů

vedoucí lékař
vrchní sestra

Oddělení urgentní medicíny

vedoucí lékař
vrchní sestra

Kardiochirurgická klinika

přednosta

MUDr. Renata Černá Pařízková, Ph.D., LL.M., pověřena
výkonem funkce od 1.9.2018

MUDr. Jitka Schreiberová, Ph.D.

Mgr. Ivana Kupečková, MBA

doc. MUDr. Miloslav Salavec, CSc.

MUDr. Pavla Čížinská, pověřena výkonem funkce
Jana Krpatová

prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.

MUDr. Milan Vošmik, Ph.D.

prof. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D., DSc.

MUDr. Eugen Kubala do 30.4.2018

Mgr. Dagmar Švecová

Eva Plášilová

prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc.

MUDr. Pavel Vyroubal, Ph.D.

prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc.

Mgr. Petra Kholová

MUDr. Mária Šenkeříková

Zuzana Ježková

prof. MUDr. Sylvie Dusilová Sulková, DrSc.

Zuzana Kmentová

MUDr. Michal Hudík

Stanislava Macháčková

MUDr. Jaromír Kočí, Ph.D., FACS

Iveta Lodrová

prof. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP – kardiochirurgie
zástupce přednosta pro LP – hrudní chirurgie
vrchní sestra

doc. MUDr. Pavel Žáček, Ph.D.
MUDr. Ivo Hanke, Ph.D.
Mgr. Dana Vlášková

Chirurgická klinika

přednosta

plk. doc. MUDr. Jiří Páral, Ph.D., MBA, pověřen
výkonem funkce

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Tomáš Hroch

zástupce přednosta pro LP pro traumatologické centrum

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP pro cévní chirurgii

MUDr. Igor Guňka, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP pro plastickou chirurgii

MUDr. Aleš Fibír, Ph.D.

zástupce přednosta pro výuku

doc. MUDr. Dušan Šimkovič, CSc.

vrchní sestra

Bc. Eva Capoušková

Oddělení dětské chirurgie a traumatologie

vedoucí lékař

MUDr. Radek Štichhauer, Ph.D.

vrchní sestra

Bc. Miroslava Kaplová

Neurochirurgická klinika

přednosta

prof. MUDr. Svatopluk Řehák, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Václav Málek, Ph.D.

vrchní sestra

Bc. Martina Oborníková

Ortopedická klinika

přednosta

doc. MUDr. Pavel Šponer, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Tomáš Kučera, Ph.D.

vrchní sestra

Mgr. Jaroslava Mandáková

Urologická klinika

přednosta

prof. MUDr. Miloš Broďák, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Josef Košina

školský zástupce

MUDr. Pavel Navrátil, CSc.

vrchní sestra

Bc. Lenka Pásztorová

Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku

přednosta

prof. MUDr. Viktor Chrobok, CSc., Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Jaroslav Růžička

zástupce přednosta pro vědu a výzkum

doc. MUDr. Petr Čelakovský, Ph.D.

vrchní sestra

Bc. Ivana Roďanová

Oční klinika

přednosta

prof. MUDr. Naďa Jirásková, Ph.D., FEBO

zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

MUDr. Jana Kadlecová, Ph.D.
Daniela Jelínková

Stomatologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Radovan Slezák, CSc.
MUDr. Jakub Suchánek, Ph.D.
Ivana Kolečová

Porodnická a gynekologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Jiří Špaček, Ph.D.
MUDr. Ivo Kalousek, Ph.D.
Bc. Iveta Liebichová

IV. interní hematologická klinika

přednosta
zástupkyně přednosta pro LP
zástupce přednosta pro školské záležitosti
vrchní sestra
vedoucí laborant

doc. MUDr. Pavel Žák, Ph.D.
MUDr. David Belada, Ph.D.
prof. MUDr. Jiří Horáček, CSc.
Vladislava Pavlicová
Zdeňka Pavlíková

Radiologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro výuku
zástupce přednosta pro LP
vedoucí laborant

prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc.
prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.
MUDr. Pavel Ryška, Ph.D.
Jitka Součková

Transfuzní oddělení

vedoucí lékař
vrchní sestra
vedoucí laborant

MUDr. Vít Řeháček
Jana Třebešková
Hana Krejčí

Rehabilitační klinika

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí fyzioterapeut

doc. MUDr. Eva Vaňásková, Ph.D.
doc. MUDr. Ivan Vařeka, Ph.D. od 1.4.2018
MUDr. Jana Bielmeierová
MUDr. Taťána Lízlerová od 1.6.2018
Mgr. Ondřej Němeček

Oddělení nukleární medicíny

vedoucí lékař
vrchní sestra

doc. MUDr. Jiří Doležal, Ph.D.
Eva Černá

Fingerlandův ústav patologie

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.

MUDr. Podhola Miroslav, Ph.D.

Zdeňka Fejglová

Ústav soudního lékařství

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

doc. MUDr. Petr Hejna, Ph.D., MBA

MUDr. Miroslav Šafr

Hana Jindrová

Tkáňová ústředna

vedoucí lékař

vedoucí laborantka

MUDr. Pavel Měříčka, Ph.D.

RNDr. Lubomír Štěrba pověřen výkonem funkce od
5.1.2018

Jitka Jirušková

Ústav klinické imunologie a alergologie

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

prof. RNDr. Jan Krejsek, CSc.

MUDr. Irena Krčmová, CSc.

Milena Jarošová

Ústav klinické mikrobiologie

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

doc. MUDr. Helena Žemličková, Ph.D.

MUDr. Lenka Ryšková, Ph.D.

Mgr. Miroslava Förstlová

Oddělení centrálních sálů a sterilizace

vedoucí lékař

vrchní sestra

MUDr. Vladimír Brzek, Ph.D.

Bc. Petra Sováková

Ústav klinické biochemie a diagnostiky

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

MUDr. Ladislava Pavlíková, pověřena výkonem funkce

MUDr. Ladislava Pavlíková

Bc. Jana Blažková

Česko-čínské centrum TCM

vedoucí lékař

vrchní sestra

MUDr. František Musil, Ph.D., pověřen výkonem funkce

Andrea Mencáková, pověřena výkonem funkce

Mezioborová centra

Traumatologické centrum pro dospělé

Traumatologické centrum pro děti

vedoucí

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

MUDr. Jindřich Preis, Ph.D., FEBPS

Transplantační centrum	MUDr. Igor Guňka, Ph.D.
Komplexní onkologické centrum	prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.
Komplexní cerebrovaskulární centrum	prof. MUDr. Roman Herzig, Ph.D., FESO
Komplexní kardiovaskulární centrum	prof. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D.
Perinatologické centrum	doc. MUDr. Marian Kacerovský, Ph.D.
Středisko speciální zdravotní péče o osoby ozářené při radiačních nehodách	prof. MUDr. Ladislav Jebavý, CSc.
Centrum vysoce specializované zdravotní péče o pacienta s cystickou fibrózou	MUDr. Hubert Vaniček, Ph.D.
Hematoonkologické centrum	doc. MUDr. Pavel Žák, Ph.D.
Centrum pro diagnostiku a léčbu demyelinizačních onemocnění	doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D., FEAN
Centrum vysoce specializované péče v oblasti onkogynekologie	prof. MUDr. Jiří Špaček, Ph.D.
AIDS centrum	MUDr. Jaroslav Kapla, Ph.D.
Angiocentrum	doc. MUDr. Radovan Malý, Ph.D.
Centrum pro poruchy spánku a biorytmu	MUDr. Vratislav Sedlák, Ph.D.
Diabetologické centrum	MUDr. Markéta Kubíčková
Osteologické centrum	MUDr. Ladislava Pavlíková
Centrum klinické farmakologie	MUDr. PharmDr. Kamil Rudolf, Ph.D., MBA
Gastroenterologické centrum	prof. MUDr. Marcela Kopáčová, Ph.D.
Centrum intenzivní medicíny	doc. MUDr. Pavel Dostál, Ph.D. MBA
Centrum antibiotické politiky	doc. MUDr. Helena Žemličková, Ph.D.
Centrum pro výzkum a vývoj	prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.
Transfúzní rada	prof. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.
Centrum očkování a cestovní medicíny	MUDr. Pavel Kosina, Ph.D.
Centrum pro idiopatické střevní záněty	MUDr. Tomáš Douda, Ph.D.
Česko-čínské centrum TCM	MUDr. František Musil, Ph.D., pověřen výkonem funkce
Centrum pro antitrombotickou terapii a poruchy hemostázy	doc. MUDr. Petr Dulíček, Ph.D.
Centrum vysoce specializované hematoonkologické péče pro děti	MUDr. Jiří Hak
Dětské diabetologické centrum	MUDr. David Neumann, Ph.D. od 15.8.2018
Centrum pneumoonkochirurgické péče	MUDr. Ivo Hanke, Ph.D. od 1.11.2018

2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2018

leden	<ul style="list-style-type: none">- k 1. 1. 2018 prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc. jmenován do funkce přednosty radiologické kliniky- k 1. 1. 2018 doc. MUDr. Josef Štásek, Ph.D. jmenován do funkce přednosty I. interní kardiologické kliniky- k 1. 1. 2018 doc. MUDr. Sylva Skálová, Ph.D. jmenována do funkce přednostky dětské kliniky
březen	<ul style="list-style-type: none">- zahájení stavby pro 3. lineární urychlovač jako přístavby k Pavilonu prof. Bašteckého
duben	<ul style="list-style-type: none">- k 1. 4. 2018 doc. MUDr. Ivan Vařeka, Ph.D. jmenován do funkce přednosty rehabilitační kliniky
červen	<ul style="list-style-type: none">- k 1. 6. 2018 MUDr. Taťána Lízlerová jmenována do funkce zástupkyně přednosty pro LP rehabilitační kliniky- k 14. 6. 2018 prof. MUDr. Jiří Špaček, Ph.D. jmenován profesorem- k 14. 6. 2018 prof. MUDr. Jan Laco, Ph.D. jmenován profesorem
srpen	<ul style="list-style-type: none">- dokončení stavby I. etapy parku u plicní kliniky – stavba probíhala od května 2018
září	<ul style="list-style-type: none">- k 1. 9. 2018 doc. MUDr. Pavel Dostál, Ph.D., MBA jmenován do funkce přednosty kliniky anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny
říjen	<ul style="list-style-type: none">- k 1. 10. 2018 doc. MUDr. Vladimír Koblížek, Ph.D. jmenován do funkce přednosty plicní kliniky- k 1. 10. 2018 prof. MUDr. Naďa Jirásková, Ph.D., FEBO jmenována do funkce přednostky oční kliniky- získání stavebního povolení na stavbu nového transfuzního oddělení
listopad	<ul style="list-style-type: none">- k 1. 11. 2018 doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D. jmenován do funkce přednosty neurologické kliniky- k 5. 11. 2018 Ing. Zdeněk Chaloupka pověřen funkcí provozně technického náměstka- zahájení provozu lineárního urychlovače LU1 pro kliniku onkologie a radioterapie
prosinec	<ul style="list-style-type: none">- k 1. 12. 2018 MUDr. Lenka Ryšková jmenována do funkce zástupkyně přednostky ústavu klinické mikrobiologie- k 5. 12. 2018 prof. MUDr. Miloš Broďák, Ph.D. jmenován profesorem- k 5. 12. 2018 prof. MUDr. Jiří Masopust, Ph.D. jmenován profesorem

II. ZDRAVOTNICKÁ ČINNOST

1. Nemocnice jako celek

Rozsah a struktura zdravotnických činností byla ovlivněna mimo jiné úhradovým mechanismem platným pro r. 2018. Úhradová vyhláška stanovila základní principy úhrady obdobné jako v r. 2017. Základním úhradovým principem v hospitalizačním segmentu byla paušální úhrada s využitím regulace min. výše produkce vycházející z DRG. V hospitalizačním segmentu bylo paušálu (ve výši cca 111,7 % úhrady r. 2016) dosaženo při naplnění alespoň 95 % objemu produkce referenčního roku 2016. V ambulantním segmentu byla úhrada paušální při dosažení stejného objemu produkce jako v referenčním r. 2016.

V úhradovém mechanismu r. 2018 byly speciálním způsobem hrazeny léky vázané na centra.

Do kategorie hospitalizací vyjmutých z platby případovým paušálem, které byly hrazeny dle systému DRG (dle výše vykázaného case mixu bez limitace), stejně jako v r. 2017 patřili novorozenci, porody a hosp. případy pacientů s HIV.

Výše uvedený úhradový rámec ovlivňuje pohled na tradiční základní ukazatele.

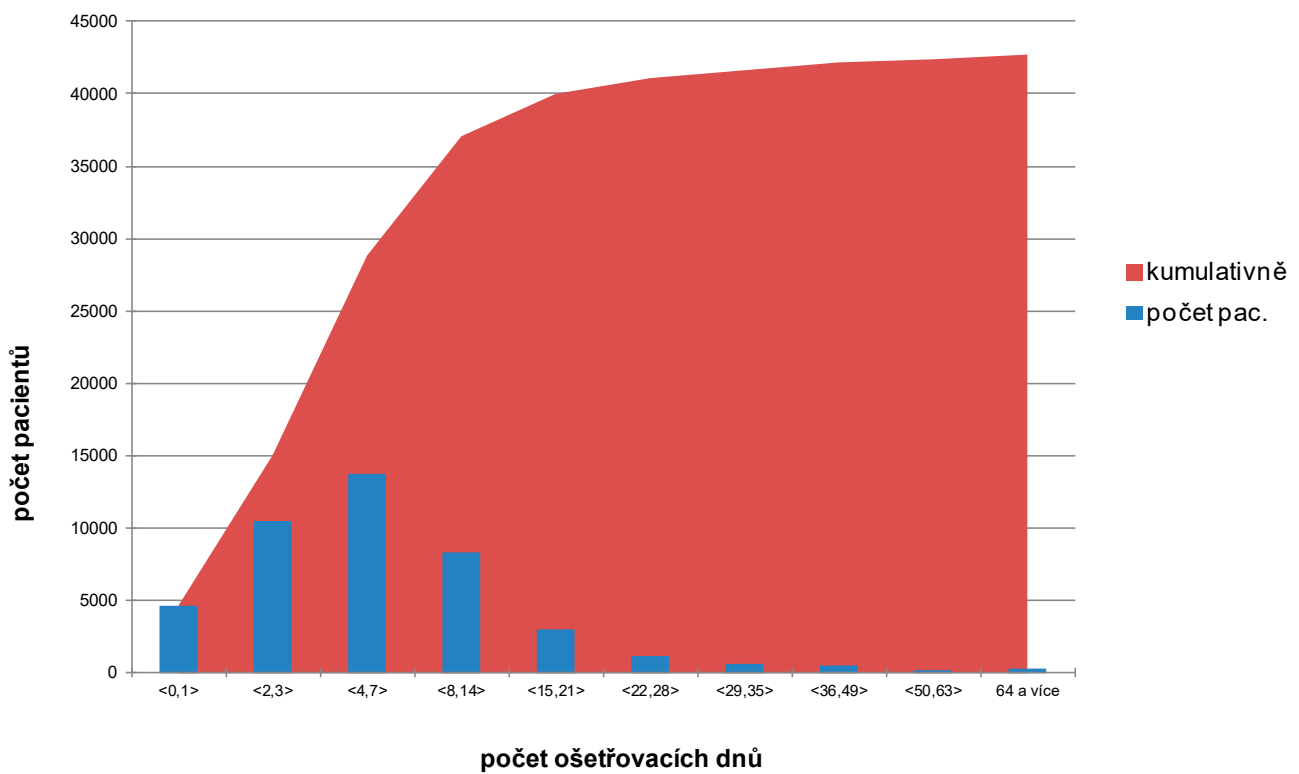
Lůžkový fond v r. 2018 zůstává stejný jako v r. 2017 i v r. 2016, narostl však počet uzavřených lůžek s ohledem na personální problémy na vybraných klinických pracovištích, a to přesto, že se průměrný přepočtený počet pracovníků za FN celkem meziročně zvýšil o 0,9 %.

Počet hospitalizovaných pacientů se oproti roku 2017 snížil o cca 0,6 %, počet ošetrovacích dní o se snížil 1,9 %. Pokles souvisel s vyšší uzávěrou lůžek s vazbou na personál.

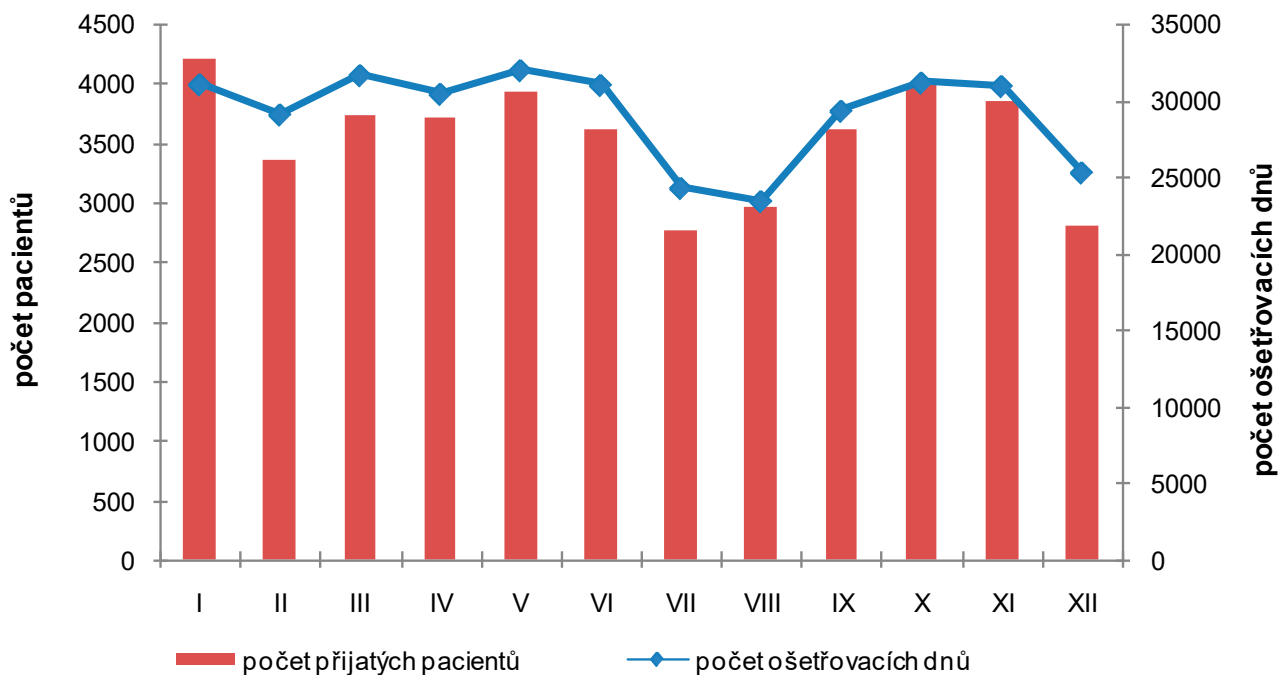
Tab. II.1 Základní kapacitní a výkonové ukazatele FN

Ukazatele	2016	2017	2018	18/17 v %
Kapacitní				
Průměrný počet lůžek	1 375	1 375	1 375	100,0
Průměrný přepočtený počet lékařů celkem	599,3	611,6	620,7	101,5
Průměrný přepočtený počet lékařů a všech VŠ	737,0	753,9	770,8	102,2
Průměrný přepočtený počet NLP+POD celkem	2 553,6	2 572,4	2 582,5	100,4
Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem	4 451,0	4 499,1	4 538,3	100,9
Výkonové				
Počet hospitalizovaných pacientů	40 832	40 675	40 428	99,4
Počet ošetrovacích dnů (tis.)	364,3	356,623	349,8	98,1
Počet uzavřených lůžek (dny) v %	6,9	7,7	8,5	110,4
Průměrná délka ošetrovací doby (akutní lůžka)	8,6	8,4	8,3	98,8
Využití lůžek (%)				
- z maximálního počtu lůžek	72,4	71,1	69,7	98,0
- z disponibilního počtu lůžek	77,8	77,0	76,2	99,0
Průměrné náklady (Kč)				
- na 1 hospitalizaci	124 277	131 870	143 025	108,5
- na 1 ošetrovací den	13 929	15 041	16 529	109,9
Ošetrovací dny resuscitační a intenzivní péče	52 852	52 994	51 529	97,2
Průměrná závažnost 1 OD res. a int. péče v Kč	11 009	11 159	10 996	98,5
Počet OD res. a int. péče ze všech OD (v %)	14,5	14,9	14,7	99,1
Počet operovaných pacientů	24 801	25 070	25 227	100,6
Počet ambulantních vyšetření (tis.)	717,9	722,1	725,4	100,5
Body celkem (mil.)	3 074,1	3 102,1	3 091,1	99,6
Body na 1 hospitalizaci	50 075	49 819	49 541	99,4
Body na 1 lékaře (tis.)	5 129	5 072	4 980	98,2

Graf II.1a) Intervalové rozdělení ošetrovací doby



Graf II.1b) Hospitalizovaní podle měsíce přijetí



2. Spektrum hospitalizovaných pacientů

Podíl hospitalizací z jiných okresů (podle bývalého členění) než z okresu Hradec Králové (tab. II.2.3a)) zůstává celkově stále na hranici 54 %. Nejvíce pacientů mimo okres (nad 70 %) mají tradičně vysoce specializované kliniky IV. interní hematologická klinika, kardiochirurgická, oční a neurochirurgická klinika, přičemž první z nich dosáhla prozatím na nejvyšší podíl 80 %. K významnému nárůstu mimookresních pacientů došlo na klinice nemocí kožních a pohlavních o zhruba 6 %, naopak k poklesu došlo na klinice plicní a klinice onkologie a radioterapie. U ostatních zůstávají geografické proporce spádu celkem stabilní.

Vysoká míra specializace i v rámci regionu je patrná u klinik s nadprůměrným podílem pacientů s bydlištěm mimo Královéhradecký kraj. Patří mezi ně zejména IV. interní hematologická klinika s téměř polovinou takových pacientů, vysoký podíl nad 40% má tradičně také kardiochirurgická klinika a obě kliniky v loňském roce svůj podíl navýšily. Vysoký podíl okolo 30 % má odd. dětské chirurgie a traumatologie a kliniky neurochirurgická, urologická a dětská.

Tab. II.2.1 Spektrum hospitalizovaných pacientů ⁽¹⁾ dle místa bydliště

Klinika/oddělení	% hospitalizovaných s bydlištěm				Počet hospitalizací v r. 2018
	mimo bývalý okres Hradec Králové			mimo kraj HK	
	2016	2017	2018	2018	
I. interní kardiologická klinika	53,7	54,0	52,2	11,9	3 503
II. interní gastroenterologická klinika	46,1	45,0	45,1	25,1	1 660
Klinika infekčních nemocí	45,1	43,2	43,2	15,3	1 317
Plicní klinika	51,8	53,7	48,7	16,2	1 199
Neurologická klinika	50,8	52,5	54,5	20,4	1 973
Psychiatrická klinika	58,6	58,6	56,4	19,2	1 143
Dětská klinika	51,9	53,0	55,2	28,1	3 842
KARIM	54,6	60,1	59,6	22,5	475
Klinika nemocí kožních a pohlavních	63,8	61,4	64,9	22,9	388
Klinika onkologie a radioterapie	62,6	64,2	58,6	17,8	1 636
III. interní gerontometabolická klinika	28,1	28,2	28,6	15,0	2 167
Kardiochirurgická klinika	77,0	78,0	78,0	42,0	1 430
Chirurgická klinika	48,5	49,7	49,1	22,2	3 810
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	66,1	65,3	65,6	33,6	1 440
Neurochirurgická klinika	71,6	73,8	71,2	30,2	2 262
Ortopedická klinika	44,1	46,2	44,2	19,9	2 246
Urologická klinika	53,3	56,2	56,5	28,4	2 077
Klinika otorinolaryngologie a chir. hlavy a krku	60,7	61,4	62,5	22,2	2 120
Oční klinika	75,3	74,5	72,9	20,9	885
Porodnická a gynekologická klinika	43,5	43,6	45,8	21,8	4 278
IV. interní hematologická klinika	77,5	76,1	80,0	47,8	2 045
Rehabilitační klinika	36,6	36,9	35,5	18,6	797
FN celkem	53,8	54,6	54,4	23,7	42 693

⁽¹⁾ z hospitalizačních pobytů na jedné klinice, podle data ukončení

3. Oblast kvality zdravotní péče

3.1. Oblast kvality a bezpečí péče o pacienty

V roce 2018 byla rozvíjena řada aktivit přispívajících ke zlepšení kvality a bezpečí péče o pacienty ve FN HK. Za úsek NOP byla v časových řadách vedena evidence a zpracování indikátorů kvality ošetrovatelské péče (pády a dekubity). Pro sledování a vyhodnocování pádů jsme využívali systém hlášení nežádoucích událostí. V této problematice jsme byli zapojeni do projektu hlášení nežádoucích událostí na národní úrovni. Pro dekubity jsme využívali webové aplikace Kanceláře zdravotního pojištění, z.s. dle doporučené metodiky MZ ČR, kde jsme se mohli porovnávat s jinými pracovišti na národní úrovni. Výsledky z obou šetření za rok 2018 jsme zveřejnili na interních webových stránkách a zároveň prezentovali na klinických pracovištích.

V průběhu celého roku probíhala úzká spolupráce s Odborem řízení kvality a kontroly v rámci revize vnitřních předpisů, kontrol, auditů a hodnocení kvality ošetrovatelské péče se zaměřením na přímé poskytování ošetrovatelské péče a ošetrovatelskou dokumentaci a systematickou organizaci práce nelékařských zdravotnických pracovníků na jednotlivých pracovištích dle nastavených pravidel.

Pro možnost poskytovat kvalitní a bezpečnou péči pacientům byla ve spolupráci s obchodním úsekem zakoupena a obnovena řada ošetrovatelských pomůcek. Realizoval se také nákup pomůcek pro bariatrické pacienty.

Pokračovala spolupráce s Oddělením nemocniční hygieny, a to zejména s epidemiologickou sestrou při auditních šetřeních v oblasti ošetrovatelské péče o žilní katétrů a vzdělávání v problematice Péče o pacienta se žilními vstupy.

V činnosti pokračovala také pracovní skupina sester ošetřujících chronické rány a defekty úzce spolupracující s klinickými pracovišti, posilovala se také aktivita členek v oblasti edukace a vzdělávání. Na základě toho byl uspořádán kurz hojení ran pro NLP. Členky skupiny na svých pravidelných seminářích prezentovaly kazuistiky pacientů, nové obvazové materiály, techniky v léčbě ran, aj. V rámci plnění Resortního bezpečnostního cíle RBC 8 – Prevence vzniku proleženin/dekubitů u hospitalizovaných pacientů pokračovala práce sester na klinikách v nastavené jednotné metodice prevence a léčby dekubitů a ran v rámci FN HK. Otázkám prevence a léčby dekubitů jsme se věnovali s členkami pracovní skupiny i na mezinárodním ošetrovatelském kongresu, a to XXIV. královéhradeckých ošetrovatelských dnech. V rámci celosvětového dne „Stop dekubitům“ byl pořádán v listopadu regionální seminář s velkým ohlasem nejen ve FN HK, ale i v našem regionu. Pro laickou veřejnost byla pořádána výstava a prezentace pomůcek a výrobků pro prevenci a léčbu dekubitů.

V roce 2018 vypracovali pracovníci Rehabilitační kliniky edukační materiály určené pacientům po vybraných operačních výkonech nebo s onemocněním, na jejichž léčbě se pravidelně podílejí. Materiály jsou primárně určeny jako pomůcka fyzioterapeuta při edukaci pacientů. Mohou je však využít i ostatní zdravotnické profese k informování pacientů nebo jejich rodinných příslušníků.

Dobrovolnictví

V roce 2018 dále pokračovala práce dobrovolníků na vybraných klinických pracovištích FN HK. Dobrovolnická činnost ve FN HK má již svou tradici, a to od roku 2005. Většina dobrovolníků byla z řad studentů. Věnovali se zejména dětem a pacientům osamělým, upoutaným dlouhodobě na lůžko, kde jim dělali společnost. Dobrovolníky pro FN HK připravuje a zajišťuje Diecézní katolická charita Hradec Králové, se kterou máme navázanou velmi dobrou spolupráci. Průměrně jich během roku na pracovištích pracovalo celkem 19.

3.2. Program kvality zdravotní péče

Program kvality a bezpečí vycházel ze základního dokumentu Program kvality a bezpečí a požadavků ustanovení zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách v rámci zajištění kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb. Hlavními činnostmi v oblasti programu kvality a bezpečí byla realizace interních auditů a kontrol, sledování a vyhodnocování indikátorů kvality, management rizik a revize funkčnosti nastavených procesů. Dále byla činnost v roce 2018 zaměřena na odstraňování zjištěných při akreditačním šetření v říjnu 2017.

Součástí celého procesu bylo také naplňování osmi rezortních bezpečnostních cílů, které jsou vyhlášeny Ministerstvem zdravotnictví ČR a jsou zaměřeny zejména na bezpečnost poskytování zdravotní péče.

Interní auditní činnost byla především zaměřena na kvalitu a bezpečnost jednotlivých procesů a dále byla využívána metoda tzv. stopování procesů.

Pokračoval program aktualizace vnitřních předpisů souvisejících s novelami právních předpisů, doporučeními a realizací systémových nápravných opatření.

Indikátory kvality

V roce 2018 probíhalo sledování a vyhodnocování indikátorů kvality dle jednotné metodiky definované v základním dokumentu Program kvality a bezpečí.

Ve FN HK jsou dlouhodobě stanoveny celonemocniční indikátory kvality:

- Sledování dekubitů,
- Sledování pádů pacientů,
- Předcházení infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče,
- Sledování nežádoucích (mimořádných) událostí,
- Sledování spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů,
- Počet oprávněných stížností,
- Sledování poranění ostrým předmětem.

Vyhodnocování celonemocničních indikátorů kvality probíhá na úrovni vedení FN HK a výsledky jsou prezentovány klinickým pracovištím.

Kromě celonemocničních indikátorů jsou sledovány i indikátory specifické dle povahy jednotlivých pracovišť. Na základě této metodiky byla aktualizována jednotná forma prezentace indikátorů kvality v časové řadě doplněná o data z roku 2018.

Management rizik ve FN HK

Management rizik je nedílnou součástí „celonemocničního“ řízení.

Aktuální oblasti managementu rizik:

- Krizové řízení
- Požární ochrana
- BOZP
- IT
- Analýza rizik medicínských procesů
- Analýza rizik provozu.

Nejčastěji používanou metodou pro management rizik v oblasti kvality a bezpečí ve FN HK je metoda FMEA. Metoda FMEA je v rámci managementu rizik využívána i v dalších systémech kvality a bezpečí ve FN HK v oblastech:

- Krizového řízení
- Požární ochrany

- Analýzy rizik medicínských procesů
- Analýzy rizik provozu

Realizace managementu rizik v roce 2018 byla zaměřena na rizikové procesy, které byly prověřovány v rámci plánované auditní činnosti.

Čekací a objednáací doby

Délky čekací a objednáací doby na plánované výkony a vyšetření sledujeme jako jeden z povinných standardů, dle ustanovení ve věstníku č. 16/2015, ve kterém Ministerstvo zdravotnictví ČR, ve smyslu ustanovení § 47 odst. 3 písm. b) zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování (zákon o zdravotních službách), uveřejňuje minimální požadavky pro zavedení interního systému hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb.

Aktualizace probíhá 1x za půl roku a vybrané informace jsou umístěny na webových stránkách FN HK v sekci Pacient a jeho blízcí.

4. Výzkum a šíření znalostí

Cílem FN HK je ve vybraných perspektivních oblastech s potřebným lidským potenciálem odpovídající infrastrukturou získat postavení výzkumného pracoviště se špičkovou kvalitou výzkumu, schopného zapojovat se do evropských výzkumných aktivit. V této oblasti FN HK úzce spolupracuje s LF HK a dalšími výzkumnými institucemi. FN HK si systémově s pomocí vlastního centra transferu technologií vytváří vazby s výrobními subjekty tak, aby se zvýšila úspěšnost komercializace získaných výsledků a prohloubila se spolupráce ve výzkumných projektech financovaných privátní sférou.

4.1. Koncepce výzkumu

Koncepce výzkumu je definována ve vlastním strategickém dokumentu. V rámci výzkumné strategie je definováno sedm hlavních oblastí výzkumu, v rámci kterých jsou vytvořeny výzkumné skupiny.

Hlavní oblasti výzkumu jsou:

- 1) Operační trauma a nové operační postupy,
- 2) Vývoj a hodnocení léčiv,
- 3) S věkem spojená onemocnění,
- 4) Neurovědy,
- 5) Klinická a experimentální gastroenterologie,
- 6) Moderní trendy v onkologii,
- 7) Rozvoj nových diagnostických postupů.

4.2. Šíření znalostí a publikační činnost

Odborná pracoviště FN HK jsou výukovými základnami lékařských a farmaceutických, případně jiných fakult a výukovými základnami pro specializační a další vzdělávání lékařů, zubních lékařů, farmaceutů, nelékařských zdravotnických pracovníků a jiných odborných pracovníků ve zdravotnictví.

Ve FN HK rozvíjí svoji činnost Centrum transferu biomedicínských technologií, aktivně vyhledává potenciálně komerčně využitelné výzkumné a vývojové aktivity a spolupracuje s řešiteli při ochraně jejich výsledků a jejich následném komerčním využití. V roce 2018 byly na Úřad průmyslového vlastnictví podány pět patentových přihlášek, dvě PCT přihlášky a jeden užitečný vzor. Licenční smlouva byla uzavřena k jedné technologii. Jeden patent byl udělen.

Ve FN HK probíhá rozsáhlá publikační činnost, za rok 2018 bylo publikováno 294 článků v recenzovaných časopisech s Impact Factorem.

III. EKONOMIKA

1. Hospodaření

1.1. Celkové výsledky hospodaření

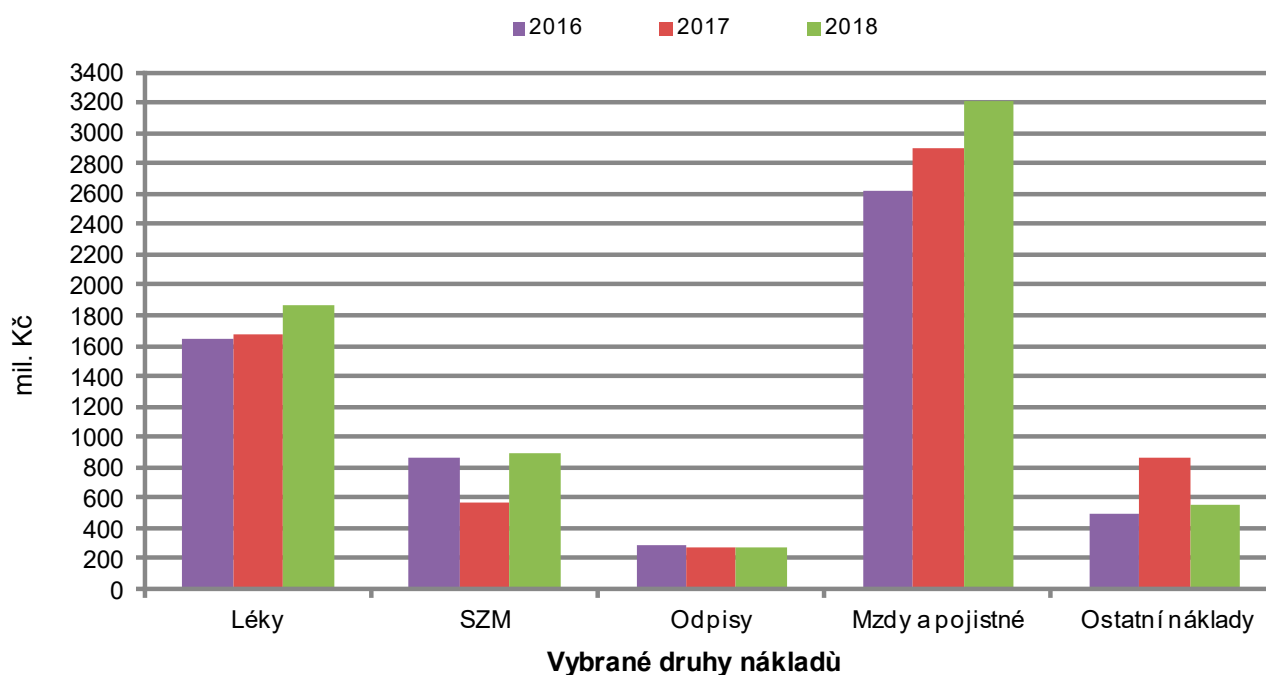
Celkové výsledky hospodaření FN udávají následující tabulky:

Tab. III.1.1a) Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Měrná j.	2016	2017	2018	2018/2017 v %
Náklady	tis. Kč	5 892 737	6 280 823	6 780 417	107,95
Výnosy	tis. Kč	5 892 904	6 281 605	6 781 030	107,95
Výsledek hospodaření po zdanění	tis. Kč	166	782	613	78,39
Neuhrazená ztráta z minulých let	tis. Kč	0	0	0	-
Prům. přepočtený počet zaměstnanců	úvazky	4 480,1	4 502,23	4 564,90	101,39
Dlouhod. hmot. majetek v používání (PC)	tis. Kč	7 905 034	8 024 845	8 255 293	102,87
Dlouhod. hmot. majetek v používání (ZC)	tis. Kč	4 403 230	4 051 938	4 133 965	102,02
Zásoby	tis. Kč	209 423	187 578	194 222	103,54
Pohledávky z obchodního styku	tis. Kč	595 110	413 614	570 351	137,89
Závazky a půjčky (vč. čas. rozlišení a doh. pol.)	tis. Kč	699 696	747 892	816 111	109,12
Fond odměn	tis. Kč	3 915	3 915	3 915	100,00
Fond rezervní	tis. Kč	58 798	59 133	63 002	106,54
Fond reprodukce investičního majetku	tis. Kč	989 579	1 168 074	1 267 541	108,52

Vývoj vybraných druhů nákladů v posledních třech letech ukazuje následující graf III.1.1. Podrobné členění nákladů a výnosů je uvedeno v tabulce III.1.1b).

Graf III.1.1 Vývoj vybraných druhů nákladů



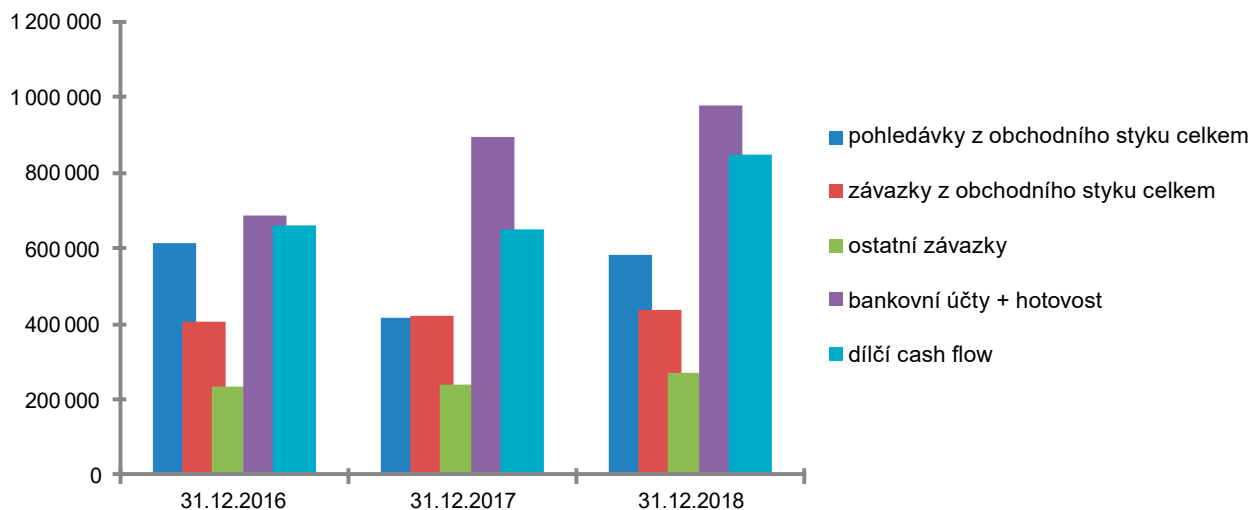
Tab. III.1.1b) Struktura nákladů a výnosů (v tis. Kč)

Účet	Náklady/výnosy	2016	2017	2018	podíl v %	2018/2017 %
5xx	Náklady celkem:	5 892 737	6 280 823	6 780 417	100	107,95
	v tom:					
501	spotřeba materiálu	2 730 070	2 776 441	2 994 027	44,16	107,84
	v tom: léky	1 642 294	1 679 662	1 859 303	-	110,70
	krev	73 902	73 425	78 095	-	106,36
	zdravotnický materiál	850 713	858 822	892 630	-	103,94
502	spotřeba energie	117 978	121 563	117 244	1,73	96,45
503	spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	0	0	0	-	-
504	prodané zboží	258 150	280 770	271 020	4,00	96,53
506	aktivace dlouhodobého majetku	-36	-127	-56	0,00	44,09
507	aktivace oběžného majetku	-479 510	-486 658	- 515 656	-7,61	105,96
508	změna stavu zásob vlastní výroby	0	0	0	-	-
511	opravy a udržování	127 780	134 963	135 659	2,00	100,52
512	cestovné	8 129	14 069	15 520	0,23	110,31
513	náklady na reprezentaci	1 289	1 350	1 287	0,02	95,33
516	aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0	0	-	-
518	ostatní služby	87 335	84 959	84 437	1,25	99,39
521	mzdové náklady	1 963 084	2 177 067	2 408 704	35,52	110,64
524	zákonné sociální pojištění	656 408	726 291	802 192	11,83	110,45
525	jiné sociální pojištění	7 918	9 224	9 976	0,15	108,15
527	zákonné sociální náklady	29 109	42 910	47 436	0,70	110,55
528	jiné sociální náklady	0	0	0	-	-
531	daň silniční	163	162	160	0,002	98,77
532	daň z nemovitostí	166	99	74	0,001	74,75
538	jiné daně a poplatky	1 014	314	276	0,004	87,90
54x	ostatní náklady	85 961	88 711	90 573	1,34	102,10
544	v tom: prodaný materiál	68 113	70 746	71 901	-	-
551	odpisy dlouhodobého majetku	282 933	273 562	264 976	3,91	98,86
552..554	prodaný DHM a DNM	480	104	667	0,01	641,35
555 (556)	tvorba a zúčtování rezerv, opravných položek	-23 854	-6 857	2 064	0,03	-30,10
557	náklady z vyřazených pohledávek	3 093	1 085	1 134	0,02	104,52
558	náklady z drobného dlouhodobého majetku	28 698	27 271	32 149	0,48	117,89
56x	finanční náklady	271	713	418	0,01	58,63
59x	daň a dodatečné odvody daně z příjmu	6 108	12 837	16 136	0,24	
6xx	Výnosy celkem:	5 892 904	6 281 605	6 781 030	100	107,95
	v tom:					
601	výnosy z prodeje vlastních výrobků	1 325	661	1 110	0,02	167,93
602	výnosy z prodeje služeb	5 383 135	5 666 313	6 143 832	90,60	108,43
603	výnosy z pronájmu	9 571	10 121	11 106	0,16	109,73
604	výnosy z prodaného zboží	308 860	337 292	329 418	4,86	97,67
64x	ostatní výnosy	109 728	137 329	158 955	2,35	115,75
644	v tom: výnosy z prodeje materiálu	51 100	46 783	46 871	-	100,19
645, 646	v tom: výnosy z prodeje DHM a DNM	126	148	451	-	304,73
66x	finanční výnosy	1 556	203	132	0,001	65,02
67x	výnosy z transferů	78 729	129 686	136 477	2,01	105,24
	Výsledek hospodaření	167	782	613	100	78,39

1.2. Pohledávky a závazky

Rozhodující část tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami. Pohledávky za zdravotními pojišťovnami po lhůtě splatnosti ke konci roku 2018 jsou evidovány ve výši 1.803 tis. Kč oproti roku 2017 ve výši 1.627 tis. Kč. Platební morálka ZP byla vyrovnaná a FN HK neměla v průběhu roku větší objem neuhrazených závazků po lhůtě splatnosti.

Graf III.1.2 Vývoj závazků a pohledávek (v tis. Kč)



1.3. Vnitřní hospodaření

FN dlouhodobě uplatňuje střediskové řízení s decentralizovanými odpovědnostmi a pravomocemi a zainteresovaností na výsledku hospodaření. Pro každý rok jsou vydávána Pravidla hospodaření upřesňující tuto oblast a vytvářející zainteresovanost na rozpočtu nákladů a přímých výnosů, plánu produkčních parametrů. V roce 2018 byly kliniky zainteresovány na úspoře nákladů a plnění přímých výnosů s povinností udržet plánovaný rozsah produkce. V hospitalizačním i ambulantním segmentu byl plán stanoven jednotlivým klinickým pracovištím individuálně. Kliniky byly zainteresovány na dodržení nákladů na preskripci léků a PZT. Vnitřní hospodaření považovat za úspěšné. Náklady i výnosy byly v průběhu roku pod kontrolou a nedošlo k propadu v hospodaření nemocnice.

2. Zaměstnanci

2.1. Počty a struktura zaměstnanců

Stejně jako v předchozích letech, pokračoval i v roce 2018 stoupající trend jak fyzického evidenčního počtu zaměstnanců (+79), tak ročního průměrného přepočteného počtu zaměstnanců (+39,20), kdy k nárůstu docházelo především z titulu odůvodněných personálních úprav plánu a z důvodu přijímání zaměstnanců nad plán v souvislosti s generačními obměnami jednotlivých pracovišť.

V průměrném přepočteném počtu došlo k meziročnímu nárůstu ve všech kategoriích, vyjma kategorie POD. Největší meziroční nárůst zaznamenaly kategorie lékaři (+9,10), NLP (+11,30) a THP (+11,20). Aktivním nábojem nových pracovníků, zejména z řad absolventů škol, a to především lékařů, NLP, se dařilo řešit důsledky přirozené fluktuace. Vývoj počtu pracovníků v posledních třech letech dle jednotlivých kategorií je znázorněn v tabulce Tab. III.2.1a) Vývoj počtu pracovníků dle kategorií. Uvedené průměrné přepočtené počty pracovníků v sobě zahrnují vykazování čerpání dovolené mezi mateřskou a rodičovskou dovolenou (16,34) a úvazky zaměstnanců na grantech a institucionálních výzkumech (53,42).

Celkový plán pracovníků na rok 2018 se v jednotlivých kategoriích přiblížil k plánovaným stavům. Rozdíl skutečnosti proti plánu byl celkem (-1,13) zaměstnanců, z toho u lékařů (-0,35), farmaceutů (-1,36), JVŠ (+1,36), NLP (+2,77), POD (-0,83), THP (-2,45) a provozní (-0,25).

Tab. III.2.1a) Vývoj počtu pracovníků dle kategorií

Kategorie	Průměrný přepočtený počet od počátku roku			Fyzický počet k 31.12.			% žen k 31.12.		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Lékaři	599,3	611,6	620,7	815	811	838	41,1	39,7	40,0
Farmaceuti	45,4	45,1	45,4	48	48	50	79,2	81,3	76,0
JVŠ	92,4	97,2	104,8	148	149	156	60,1	60,4	60,3
NLP	2 035,9	2 046,5	2 057,8	2 221	2 252	2 291	96,1	95,4	95,1
POD	517,7	525,9	524,7	530	537	538	48,9	49,0	49,4
THP	479,5	485,3	496,5	522	525	540	79,1	78,7	78,1
Provozní	680,9	687,5	688,6	739	742	730	70,1	68,9	69,2
Celkem	4 451,0	4 499,1	4 538,3	5 023	5 064	5 143	75,4	74,8	74,6

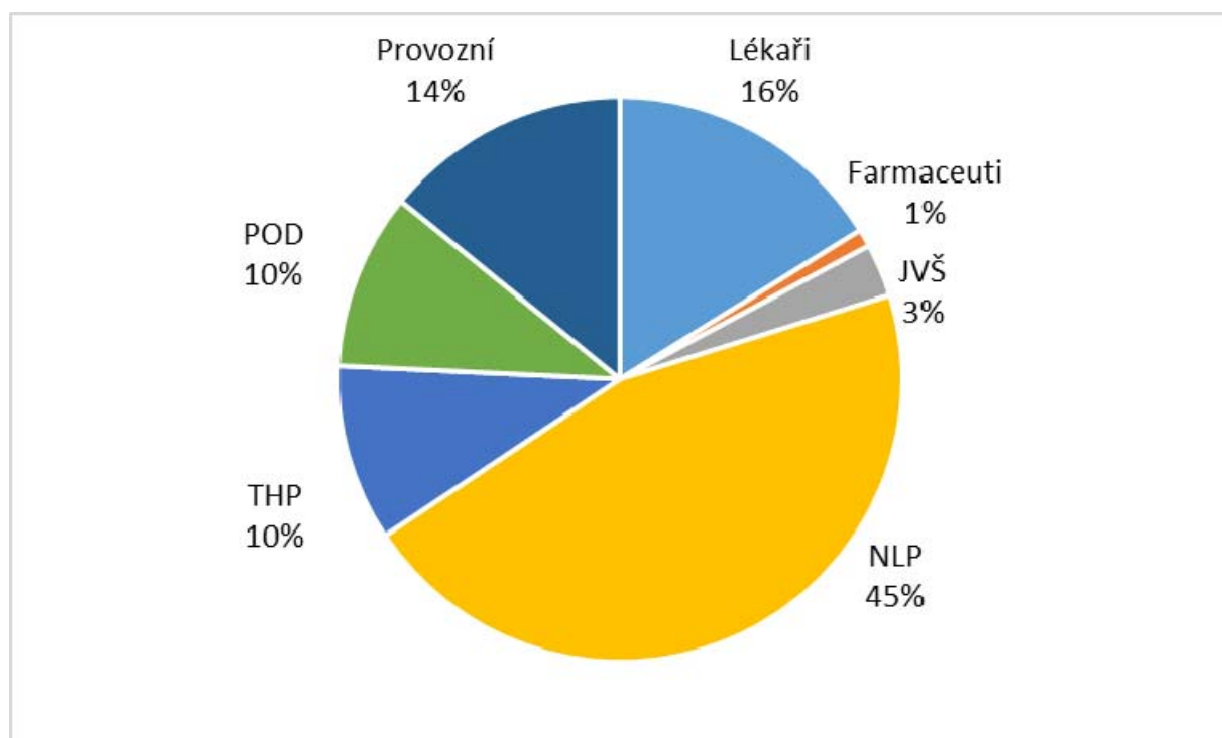
V roce 2018 pracovalo ve FN 5 143 zaměstnanců, což je o 79 více, než tomu bylo v roce 2017. V mimo-evidenčním počtu, který tvoří zaměstnanci na mateřské dovolené, rodičovské dovolené a zaměstnanci na neplaceném volnu, bylo o 12 zaměstnanců méně, než v roce předchozím, konkrétně 376. Oproti roku 2017 došlo k nárůstu počtu zaměstnaných cizinců o 6 a celkový počet cizinců vzrostl na výši 139, kdy nejpočetnější skupinu cizinců tvořili občané Slovenské republiky (102). V roce 2018 bylo přijato celkem 126 absolventů škol, z toho 46 lékařů a 74 absolventů v kategorii NLP. Počet pracujících důchodců oproti minulému roku mírně zvýšil (+3) na 274. Dále jsme v evidenčním stavu v roce 2018 evidovali 128 zaměstnanců se zdravotním postižením, z toho 118 poživatelů invalidního důchodu. Následující tabulka III.2.1b) shrnuje základní sledované údaje v oblasti pracovních sil.

Tab. III.2.1b) Základní souhrnné údaje (stav k 31. 12.)

	fyzické počty		
	2016	2017	2018
Přepočtený evidenční počet (koncový stav)	4 480,1	4 502,2	4 564,9
Kmenový stav (evidenční počet)	5 366	5 452	5 519
Mimo-evidenční počet (MEP) celkem	343	388	376
- v tom: mateřská dovolená	98	98	88
rodičovská dovolená (do 3 let)	242	286	284
neplacené volno	3	4	4
Evidenční počet k 31.12.	5 023	5 064	5 143
- z toho: žen	3 786	3 787	3 838
Počet cizinců celkem	133	133	139
- v tom občanů: Slovenské republiky	99	96	102

Polské republiky	4	3	3
Bahrainu, Běloruska, Bulharska Indie, Jemenu, Kazachstánu, Keni, Kyrgyzstánu, Libye, Mexika, Portugalska, Ruska, Řecka, Sýrie, Ukrajiny,	30	34	34
Počet pracujících starobních důchodců	246	271	274
z toho na dobu neurčitou	157	170	172
Počet pracovníků v poproduktivním věku	96	134	144
Počet poživatelů invalidního důchodu	112	123	118
Počet osob se zdravotním postižením	130	137	128
Počet zkrácených úvazků	1 277	1 313	1 384
Pracovní poměr na dobu neurčitou vč. MEP	4 107	4 138	4 258
Pracovní poměr na dobu určitou vč. MEP	1 259	1 314	1 261
Počet přijatých absolventů VŠ	43	32	49
- v tom: lékaři	39	30	46
jiní odborní pracovníci VŠ	4	2	3
Počet přijatých absolventů NLP	75	80	74
Počet přijatých absolventů - ostatní	3	4	3
Celkem přijatých absolventů	121	116	126
Počet sepsaných dohod o pracovní činnosti	162	180	188
Počet sepsaných dohod o provedení práce	637	638	668
Pracovní neschopnost v %	5,4	5,5	5,7

Graf III.2.1a) Struktura pracovníků dle kategorií



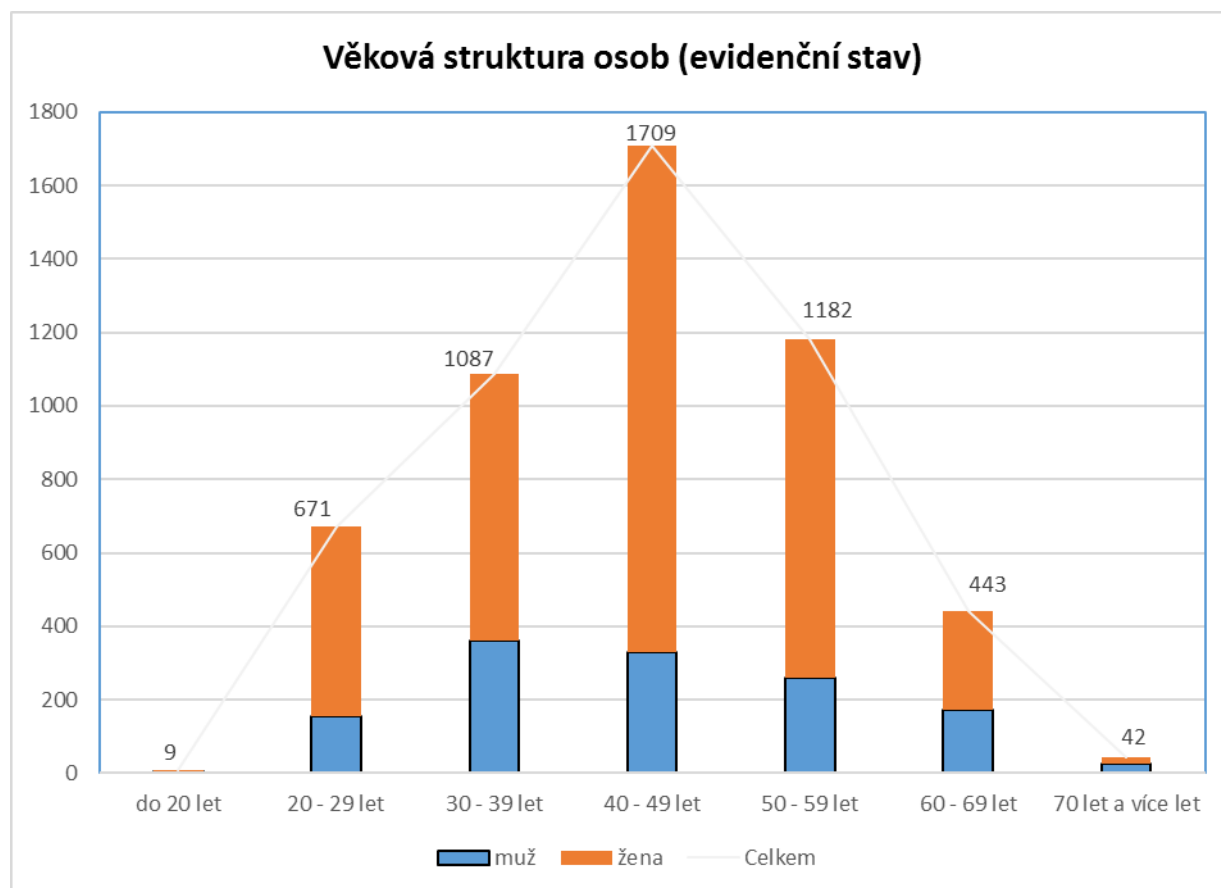
Největší podíl zaměstnanců FN HK tvoří zaměstnanci v kategorii NLP (45 %), následují lékaři (16 %), provozní (14 %), POD (10 %) a THP (10 %). Naopak nejmenší část tvoří zaměstnanci v kategorii JVŠ (3 %) a farmaceuti (1 %).

Tab. III.2.1c) Kvalifikační struktura pracovníků (evidenční stav)

Vzdělání	2018									2017
	Lékaři	Farmaceuti	JVŠ	NLP	POD	THP	Provozní	Celkem	%	%
Základní					86	1	224	311	6,01	6,1
Vyučení					291	10	381	682	13,3	13,6
SO					7	1	6	14	0,3	0,3
ÚSO			1	1	142	357	113	2 065	40,2	41,0
Vyšší				323	3	18	3	347	6,7	6,6
Bakalářské			1	378	3	33	1	416	8,1	7,8
Vysokoškolské	838	50	154	138	6	120	2	1 30	25,4	24,6
Celkem	838	50	156	2 291	538	540	730	5 142	100,0	100,0

Kromě výše uvedené kvalifikační struktury mělo v roce 2018 51 zaměstnanců titul profesor, 66 zaměstnanců titul docent, dále pak 51 zaměstnanců FN s vysokoškolským vzděláním mělo vědeckou hodnost CSc., 5 zaměstnanců DrSc. a 1 zaměstnanec DSc., 306 zaměstnanců mělo titul Ph.D.

Graf III.2.1b) Věková struktura pracovníků (evidenční stav)



3. Mzdy

3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)

Tab. III.3.1 Personální náklady (v tis. Kč)

Položka	2016	2017	2018	Rozdíl 18-17	18/17 v %
Vyplacené mzdové prostředky (bez náhrad v nemoci)	1 940 610	2 145 520	2 371 776	+226 256	110,5
OON	16 097	21 277	22 399	+1 122	105,3
Mzdové prostředky celkem	1 956 707	2 166 797	2 394 175	+227 378	110,5
z toho:					
- mzdové prostředky za klinické studie	28 231	28 279	29 886	+1 607	105,7
- mzdové prostředky za granty	9 328	19 378	15 881	-3 497	82,0
- mzdové prostředky v rámci institucionálního výzkumu	12 319	17 696	16 786	-910	94,9
- mzdové prostředky - evropské projekty	31	2 849	4 581	+1 732	160,8
Příspěvek na sociální zabezpečení	480 665	530 614	585 397	+54 783	110,3
Zdravotní pojištění	175 717	194 467	215 015	+20 548	110,6
FKSP	31 310	42 293	45 772	+3 479	108,2
Ostatní personální náklady	0	0	0	0	0,0
Personální náklady celkem	2 644 398	2 934 171	3 240 359	+306 188	110,4
Podíl personálních nákladů k celkovým nákladům v %	44,9	46,7	47,8		

3.2. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků

Tab. III.3.2 Vývoj průměrných výdělků podle kategorií (v Kč)

Kategorie	2016	2017	2018	18/17 v %
Lékaři	85 196	91 077	98 321	108,0
Farmaceuti	46 632	50 714	54 516	107,5
JOP	38 741	43 175	45 449	105,3
NLP	32 362	36 014	40 207	111,6
POD	23 126	24 983	27 115	108,5
THP	29 017	31 055	33 429	107,6
Provozní	19 382	21 377	22 985	107,5
Celkem	36 333	39 740	43 551	109,6

4. Investice

Vývoj objemu dlouhodobého hmotného majetku v posledních pěti letech je ukázán v tabulce III.4a).

Tab. III.4a) Hmotný investiční majetek, jeho opotřebení a odpisy (v tis. Kč)

	2014	2015	2016	2017	2018
Celkem k 31.12.	7 641 360	7 910 469	8 036 676	8 120 529	8 255 293
Oprávky k 31.12.	3 588 492	3 697 062	3 202 412	3 394 762	3 428 015
Opotřebení (%)	47,0	46,74	39,85	41,80	41,53
Roční odpisy	258 372	247 706	277 014	267 914	258 960
Movité samostatné věci	3 067 267	3 028 581	3 306 726	3 399 575	3 421 805
Oprávky	2 086 777	2 135 729	2 233 304	2 374 911	2 356 741
Opotřebení (%)	68,0	64,95	67,54	69,86	68,87

Rozložení investic do základních skupin je v tabulkách III.4b), c). IT – HW+SW, SZ – stroje a zařízení jsou rozděleny podle účelu: zdravotnická technika a technické zázemí a správa. U stavebních investic jsou uvedeny jednotlivé objekty.

Tab. III.4b) Přehled investic celkem (v tis. Kč)

	2014	2015	2016	2017	2018	Celkem
IT – HW+SW	9 052	11 452	14 964	7 670	11 218	135 356
SZ – kliniky	115 614	334 199	114 321	89 544	211 490	865 169
SZ – správa	20 528	10 122	16 753	8 369	18 813	74 585
Stavby	33 737	42 441	98 275	26 508	96 642	297 585
Celkem	178 931	398 214	244 313	132 091	338 163	1 372 95

Tab. III.4c) Přehled investic podle zdrojů pro nákup strojů a zařízení (v tis. Kč)

	2014	2015	2016	2017	2018	Celkem
Decentralizované investice ⁽¹⁾	2 367	526	126	415	234	3 668
Centralizované investice	87 205	85 618	87 865	54 256	58 687	373 631
Podnikatelské záměry ⁽²⁾	7 846	3 107	144	0	4 308	15 405
Vlastní zdroje celkem	97 418	89 251	88 135	54 671	63 229	392 704
Dotace	28 113	251 572	41 330	41 460	161 924	524 399
Dary	1 852	2 319	469	544	876	6 060
Granty a výzkumný záměr	8 759	1 179	1 141	1 238	4 274	16 591
Celkem	136 142	344 321	131 075	97 913	230 303	939 754

⁽¹⁾ investiční prostředky plánovaně alokované na klinická pracoviště v závislosti na stáří a výši odpisů

⁽²⁾ investiční prostředky z projektů klinik, které zaručují zlepšený výsledek hospodaření

Rok 2018 byl pro Fakultní nemocnici Hradec Králové (FN HK) velmi významný v rámci nákupu zdravotnických přístrojů z EU projektů a dotací ministerstva zdravotnictví ČR (MZ ČR).

EU projekt IROP 1 – „**Zvýšení kvality návazné péče ve FN HK**“: z tohoto projektu byl pořízen lineární urychlovač LU 1 v hodnotě 60,5 mil. Kč pro Onkologickou kliniku.

EU projekt IROP 2 – „**Zvýšení kvality návazné péče ve FN HK 2**“: z tohoto projektu byly nakoupeny především tyto přístroje: ultrazvukové diagnostické přístroje ve výši 8,8 mil Kč a skiografie ve výši 16,2 mil. Kč pro Radiologickou kliniku.

EU projekt IROP 3 – „**Modernizace a obnova přístrojového vybavení onkogynekologického centra FN HK**“: z tohoto projektu byly nakoupeny pro Porodnicko-gynekologickou kliniku (PGK) tyto přístroje: ultrazvukové diagnostické přístroje (5 ks) ve výši 11,4 mil. Kč a operační stůl ve výši 2,4 mil. Kč.

EU projekt IROP 4 – „**Modernizace a obnova přístrojového vybavení perinatologického centra FN HK**“, z tohoto projektu byly nakoupeny zdravotnické přístroje pro Dětskou kliniku (DK) a PGK. Pro DK byly nakoupeny zejména standardní inkubátory (23 ks) ve výši 5,2 mil. Kč, vyhřívané inkubátory (12 ks) ve výši 4,3 mil Kč, pro PGK nemocniční lůžka (43 ks) ve výši 1,6 mil Kč, kardiokografy ve výši 4,5 mil Kč.

Dotace MZ ČR: „**FN HK - obnova přístrojové techniky 2017**“: z této dotace byly pořízeny především přístroje pro Radiologickou kliniku: skiografie ve výši 4,9 mil. Kč a mobilní RTG přístroje (4 ks) ve výši 8,4 mil. V roce 2018 byla také

dokončena dotace MZ ČR „**FN HK - obnova přístrojové techniky 2016**“ nákupem mimotělního oběhu pro Oddělení centrálních sálů ve výši 8,5 mil Kč.

Další zrealizované dotace MZ ČR: „**FN HK - obnova sanitních vozidel**“ (celkem 6 vozidel) ve výši 7 mil. Kč pro Dopravní odbor a „**FN HK - obnova žehlící linky**“ ve výši 4,7 mil Kč pro Prádelnu.

IV.KONTROLNÍ ČINNOST

1.1. Vnitřní kontrola

Kontrolní činnost zajišťuje oddělení kontroly, které je součástí odboru řízení kvality a kontroly FN HK.

Hlavním úkolem oddělení kontroly je prověřit, zda kontrolovaná témata nejsou v rozporu s obecně závaznými právními předpisy nebo vnitřními předpisy organizace. V rámci své kontrolní činnosti se oddělení kontroly řídí pravidly, která upravují práva a povinnosti jak kontrolujících, tak i kontrolovaných. Dále vede evidenci vnějších kontrol, evidenci rozhodnutí (MZ ČR, KHS, SÚKL, SÚJB), vyřizování žádostí o zaslání originálů nebo fotokopií zdravotnických dokumentací, odborných lékařských vyjádření, jak fyzickým, tak právnickým osobám a vypracování podkladů pro správní rozhodování ředitele v odvolání proti lékařským posudkům (nemoci z povolání) v souladu s ustanovením § 46 odst. 5 zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách, v platném znění.

Vnitřní kontrolní činnost je prováděna v rozsahu všech zdravotnických, ekonomických i provozně technických úseků FN HK na základě:

- ročního plánu interních auditů a kontrol schváleného ředitelem FN HK,
- mimořádné kontroly na základě pověření ředitele FN HK,
- kontroly v souvislosti se šetřením stížností.

Hlavním úkolem v rámci kontrolní činnosti je prověřit, zda kontrolovaná témata nejsou v rozporu s obecně závaznými právními předpisy nebo vnitřními předpisy organizace. V rámci své kontrolní činnosti se oddělení kontroly řídí vnitřní směrnici, která upravuje práva a povinnosti jak kontrolujících, tak i kontrolovaných.

V roce 2018 oddělení kontroly provedlo celkem 41 kontrolních návštěv na zdravotnických pracovištích.

Stěžejní kontrolní témata:

- Zdravotnické prostředky, zák. č. 268/2014 Sb., SM_29:
- Kontrola opatření k prevenci legionely – viz SM_80/MET_2 Pravidelná kontrola kvality teplé vody ve FN HK - kontrola písemné evidence odpovědného pracovníka.
- Kontrola provozu pracoviště v souladu s vnitřními předpisy FN HK a odsouhlaseným plánem kontrol pro rok 2018 (kontrola nakládání s odpady, kontrola úklidu, používání vhodných OOPP, atd.)

V roce 2018 přibyl do oblasti kontrol bezpečnostní audit pracovišť po stránce kybernetické bezpečnosti a ochrany osobních údajů. Prakticky všechna pracoviště nemocnice proto byla navštívena manažerem kybernetické bezpečnosti a pověřencem pro ochranu osobních údajů za účelem prvotní inventury provozovaných agend a jejich zabezpečení, následně bylo v závěru roku provedeno další prověření a aktualizace evidencí s důrazem na ochranu osobních údajů.

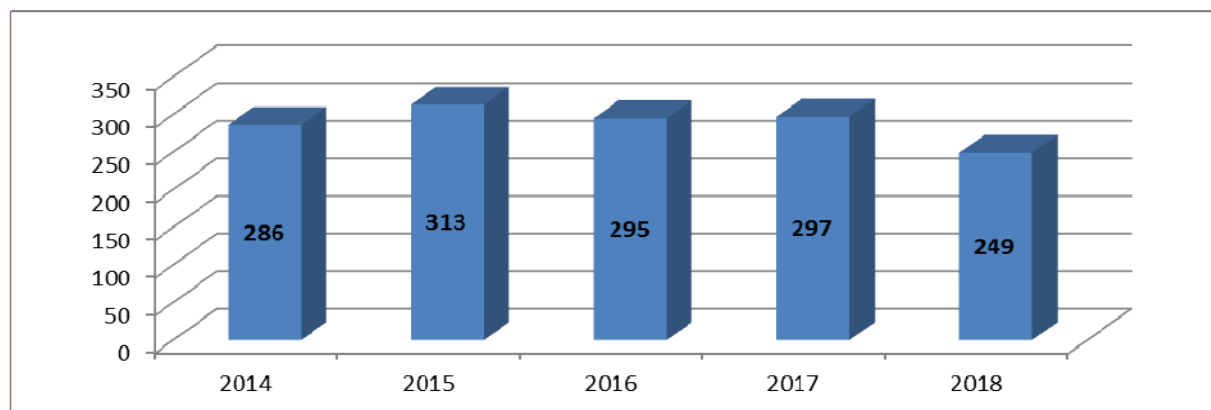
Nežádoucí (mimořádné) události

Nežádoucí (mimořádné) události (dále NMU) jsou události nebo okolnosti, které mohly vyústit nebo vyústily v tělesné, psychické nebo socioekonomické poškození pacienta, zdravotnického pracovníka a také případy, kdy poškozeným je zdravotnické zařízení, a kterému bylo možné se vyhnout.

Evidenci a vyhodnocování NMU je jeden z velmi důležitých nástrojů ke zlepšování kvality poskytování zdravotní péče a služeb obecně. Nežádoucí mimořádné události ve FN HK jsou sledovány od roku 2005. Od počátku své existence systém pro evidenci a sledování NMU zaznamenal několik signifikantních změn (především na centrální úrovni).

V roce 2018 bylo ve FN HK do systému evidence NMU nahlášeno 614 NMU. Do této skupiny se však počítá i specifická skupina - pády. Po jejich odečtení je výskyt hlášených NMU v konečném počtu 249. Celkový přehled NMU (bez započtení pádů) za období 2014 až 2018 viz graf č. IV.1.1a).

Graf IV.1.1a) Počty nežádoucích událostí od roku 2014 do roku 2018



Nežádoucí události jsou klasifikovány podle systému Světové zdravotnické organizace (WHO) a jejich bližší kategorizace na základě taxonomického slovníku ÚZIS. Nejčetnější skupinou NMU ve FN HK pro rok 2018 jsou problémy s „chováním osob“, následuje kategorie „medikace/i.v. roztoky“ a „klinický výkon“.

Všechny nežádoucí události mající dopad na pacienta, omezující provoz nemocnice nebo mající závažné ekonomické následky jsou ve FN HK prošetřeny a jsou stanovena nápravná a preventivní opatření. Tato opatření jsou na úrovni organizační, personální či materiální. V některých případech se promítají i do vnitřních předpisů FN HK. V roce 2018 jsme se zaměřili na 125 událostí a v rámci mezioborové spolupráce bylo prošetřeno 33 nežádoucích událostí v souladu s metodickým pokynem MZČR pomocí kořenové analýzy.

Stížnostní agenda

Stížnostní agenda byla zpracovávána metodikou vycházející ze zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách a přesněji je definovaná ve vnitřním předpisu FN HK.

Graf IV.1.1b) Počty řešených a oprávněných stížností od roku 2014 do roku 2018



Klienti nemocnice mohou podat stížnosti a podněty osobně, ústně či telefonicky, písemně i na zvlášť k tomu účelu zřízené e-mailové adrese nebo do poštovních schránek, umístěných ve vstupních prostorách nemocnice.

Stížnosti představují důležitý zdroj informací o kvalitě poskytované péče a jsou důležitou zpětnovazební informací pro vedoucí pracovníky všech stupňů řízení.

Počet stížností se v posledních třech letech významně neměnil, celkem bylo za rok 2018 podáno 142 individuálních stížností, z toho 13 oprávněných.

V roce 2018 se celkový počet oprávněných stížností oproti předcházejícím letům významně snížil a s ohledem na počet možných expozic pro podání stížností, kterých je více jak milion (cca 726 tis ambulantních ošetření + (41 tis hospitalizací*průměrná ošetrovací doba 8,6 dnů)), považujeme celkový vývoj ve stížnostní agendě za velmi příznivý. Naším cílem je, aby nedocházelo ke zvyšování počtu oprávněných stížností arbitrárně stanovenou hranici nad 30%

z celkového počtu stížností. Stížnosti na zdravotní služby jsou posuzovány strukturovaně z hlediska medicínského, organizačního a komunikačního. Stížnosti, u kterých chyběla identifikace nebo souhlas pacienta, nebo nebyly dodány potřebné údaje nebo stěžovatel požádal o odložení stížnosti bez šetření, jsou vedeny jako nehodnocené.

Pozitivní roli v komunikaci klientů se složkami nemocnice sehrává dlouhodobě pozice ombudsmana FN HK.

Ombudsman se podílí na formulaci odpovědí týkajících se medicínských a komunikačně - organizačních aspektů a je přítomen na komisionálním projednávání stížností. Garantuje, že s oficiálním zněním odpovědi stěžovatelům jsou explicitně seznamovány složky, na které byla stížnost podávána. Spolupracuje na přípravě podkladů pro nápravná opatření v případě důvodných a částečně důvodných stížností.

Odbor řízení kvality a kontroly ve spolupráci s ombudsmanem aktivně řešil, mimo stížností, také ostatní podněty, kterých bylo celkem evidováno 20.

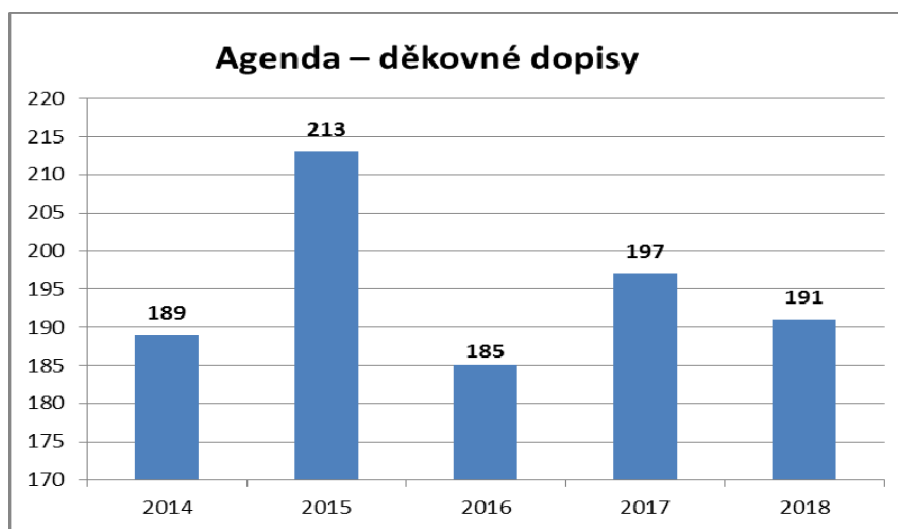
Děkovné dopisy

Přijato bylo celkem 191 děkovných dopisů od pacientů a jim osob blízkých, které se týkaly jednotlivých pracovišť a konkrétních osob.

Pacienti také zaznamenávají příznivé hodnocení poskytované péče do zvláštní evidence, vedené na jednotlivých klinikách.

Příznivé hodnocení vnímáme jako druhý pól stížnostní agendy, ve kterém je zejména zmiňován lidský, laskavý a individuální přístup zaměstnanců zejména z řad lékařů, sester, konkrétně pak vysoká kultura komunikace a vysoká odbornost včetně komentáře souboru služeb, který s poskytovanou péčí souvisí. Zejména si vážíme těch dopisů pacientů, kteří prošli jinými zdravotnickými zařízeními a mají možnost srovnání poskytovaných zdravotních služeb.

Graf IV.1.1c) Počty zaslaných děkovných dopisů od roku 2014 do roku 2018

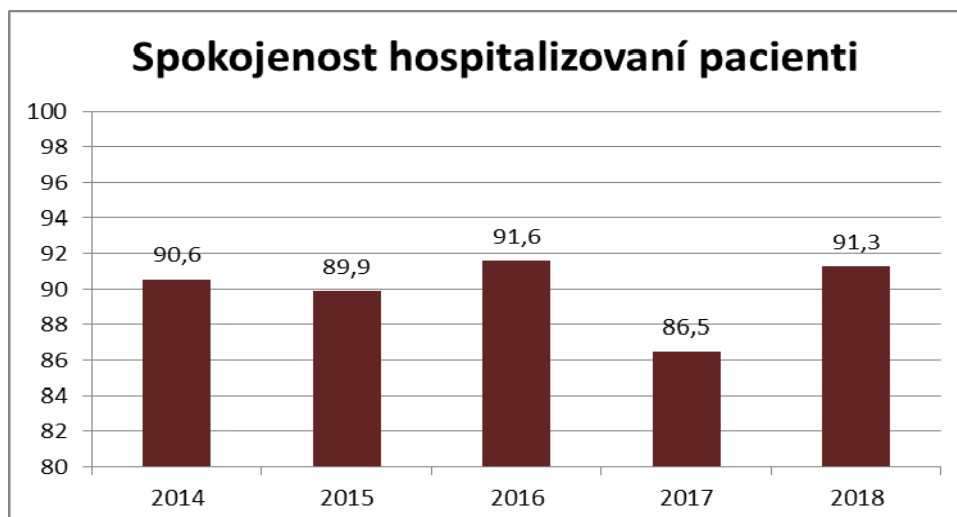


Šetření spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů

V roce 2018 se FN HK opět zapojila do šetření spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů pořádaném firmou Health Care Institute s názvem Nemocnice ČR 2018.

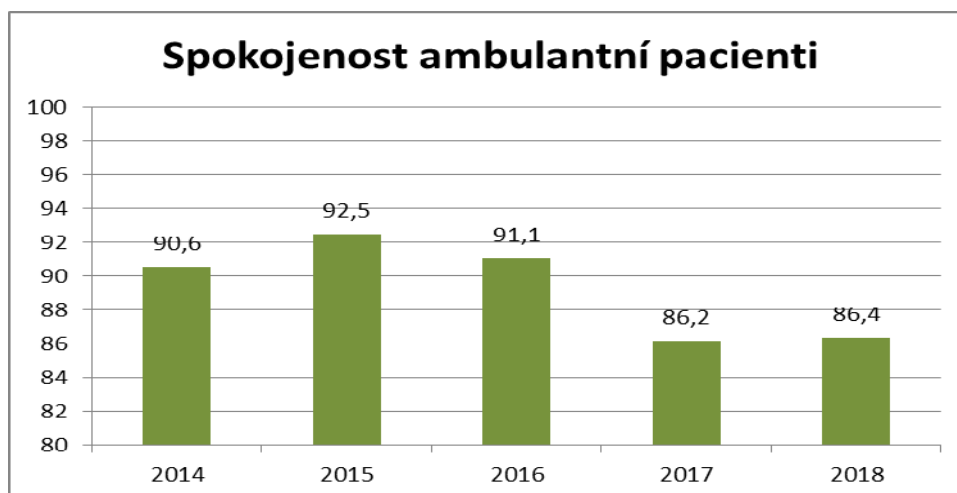
V celkovém hodnocení byli hospitalizovaní pacienti FN HK spokojeni na 91,3 %, tím se FN HK zařadila mezi zdravotnická zařízení s ratingem A, a celkově se umístila na 2. místě v rámci Královéhradeckého kraje a na 22. místě v rámci celorepublikového žebříčku.

Graf IV.1.1d) Spokojenost – hospitalizovaní pacienti od roku 2014 do roku 2018



V celkovém hodnocení byli ambulantní pacienti FN HK spokojeni na 86,4 %, a lze tedy hodnotit jako velmi nadprůměrnou. Tím se FN HK zařadila i v ambulantní péči mezi zdravotnická zařízení s ratingem A. S výše uvedenou úspěšností se celkově umístila na 4. místě v rámci Královéhradeckého kraje a na 45. místě v rámci celorepublikového žebříčku.

Graf IV.1.1e) Spokojenost – ambulantní pacienti od roku 2014 do roku 2018



Významnější snížení procenta spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů oproti roku 2016 je způsobeno vlivem posílení otázek s vyšší vahou, které mají vliv na celkovou průměrnou úspěšnost nemocnice a jsou důležité pro celostátní žebříčky bezpečnosti a spokojenosti z pohledu pacientů a měly dopad na snížení hodnocení u všech sledovaných zařízení v rámci ČR a projevily se také v hodnocení roku 2018.

Jako významný úspěch vnímáme výsledky, kterých dosáhla FN HK mezi fakultními nemocnicemi.

První místo získala FN HK v oblastech:

- Bezpečnost a spokojenost hospitalizovaných pacientů,
- Bezpečnost a spokojenost zaměstnanců,
- Finanční zdraví nemocnic.

První místo získala FN HK také mezi fakultními nemocnicemi v oblasti Nemocnice pro život, která byla hodnocena na základě otázky, jak často se personál nemocnice při komunikaci s pacienty usmívá.

1.2. Vnější kontrola

V průběhu roku 2018 bylo ve fakultní nemocnici provedeno 51 kontrol vnějšími kontrolními orgány. Kontroly byly zaměřeny na celou řadu činností s minimem zjištěných nedostatků. Zprávy o nápravných opatřeních byly vždy zasílány v požadovaném termínu. Přehled provedených kontrol je uveden v tabulce IV.1.2.

Tab. IV.1.2 Počet vnějších kontrol

Zdravotní pojišťovny	
Všeobecná zdravotní pojišťovna	5
Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra	2
Ostatní subjekty	
Krajská hygienická stanice	15
Státní ústav pro jadernou bezpečnost	5
Státní ústav pro kontrolu léčiv	5
Finanční úřad Jihočeský kraj	3
Ministerstvo spravedlnosti	1
Textilní zkušební ústav, s. p. Brno	2
Ministerstvo zdravotnictví	2
Ministerstvo obchodu	2
Česká inspekce životního prostředí	1
Oblastní inspektorát práce	3
Stát. energet. Inspekce	1
Okresní správa sociálního zabezpečení	1
Centrum pro region. rozvoj ČR	1
Český metrologický institut	1
MZ Liberec	1

2. Interní audit

2.1. Interní audit kvality

Interní audit funguje jako nezávislá, objektivní a konzultační činnost zaměřená na zdokonalování řídicích procesů ve FN HK a na zvyšování kvality a bezpečí pro pacienty. Interní audity slouží zejména k prokazování shody a efektivnosti poskytované zdravotnické služby (audit systému řízení kvality) a na provozní, finanční operace (audity finančních a majetkových operací). Interní audity spolu s vnitřním kontrolním systémem vytváří předpoklad kvalitního, efektivního, bezpečného a hospodárného řízení nemocnice.

Auditní činnost byla v roce 2018 realizovaná dle schváleného plánu auditů a kontrol. Část interních auditorů pokračovala v auditování metodou stopování pacienta (sledování procesu péče o konkrétního pacienta od přijetí, přes možné překlady uvnitř nemocnice až do jeho propuštění do domácí péče nebo překladů do jiného zdravotnického zařízení).

V souladu s ustanovením §71 zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách a prováděcích předpisů proběhly interní klinické audity lékařského ozáření - oblast radiodiagnostiky, včetně intervenční radiologie a kardiologie, oblast radioterapie a oblast nukleární medicíny. Výsledky auditů jsou průběžně řešeny s jednotlivými dotčenými pracovišti.

V roce 2018 pokračoval medikační audit, včetně samostatného auditu antiinfekční léčby. Výsledky těchto specifických auditů naplňují trvale jejich cíl, kterým je zvýšení kvality a bezpečnosti medikace a racionalizace farmakoterapie a omezování rizika vzestupu antibiotické rezistence.

V období od března do října 2018 prováděli pracovníci odboru řízení kvality a kontroly ve spolupráci s lékařskými náměstkyněmi, úsekem náměstkyně pro ošetrovatelskou péči, oddělením nemocniční hygieny audity v rámci hodnocení pracovišť, které vychází z Pravidel hodnocení pracovišť pro rok 2018.

Ve všech auditech byla pozornost namířena na kvalitu vedení zdravotnické dokumentace jak lůžkových, tak ambulantních pracovišť. Dalšími auditovanými oblastmi byly např. péče o pacienta s bolestí, edukace pacienta, perioperační bezpečnostní procedura, plánování propuštění při příjmu pacienta, vyšetření pacienta bezprostředně před zahájením anestezie, preskripce infuzní terapie, indikace a specifikace požadavku na žádankách o rehabilitaci, indikace a specifikace požadavku k provedení RTG vyšetření, naplňování resortních bezpečnostních cílů. Audit ošetrovatelských činností byl zaměřen na prevenci vzniku proleženin/dekubitů u hospitalizovaných pacientů, dodržování prevence pádů u pacienta, podávání léků a péče o intravenózní vstupy. Audity na laboratorních pracovištích probíhaly převážně metodou stopování vzorku biologického materiálu konkrétního pacienta a byly zaměřeny na všechny fáze procesu.

V roce 2018 byly provedeny interními auditory na každém zdravotnickém pracovišti maximálně 4 audity, každý audit na daná témata, rozčleněná do hodnocených kritérií.

2.2. Interní audit finanční

V oblasti provozních a finančních operací byly v roce 2018 ukončeny referátem finanční kontroly a interního auditu celkem 4 interní audity. Provedenými interními audity byla prověřena oblast hospodaření s přidělenými finančními prostředky ze státního rozpočtu v rámci projektu „Léčba závislostí na psychiatrické klinice Fakultní nemocnice HK“, oblast hospodaření s přidělenými finančními prostředky ze státního rozpočtu v rámci projektu „Podpora supervize ve zdravotnickém zařízení, sklad OPC a veřejné zakázky na jednorázové rouškování. V průběhu roku 2018 byla referátem finanční kontroly a interního auditu dále provedena revize smluvních vztahů uzavřených mezi nemocnicí a společnostmi podnikatele Horáčka (První chráněná díla s.r.o. aj.), revize postupu FN HK při obnově lineárních urychlovačů, analýza postupu FN HK při nakládání s finančním obchodním zvýhodněním. Konzultační činnost byla v roce 2018 poskytována zejména v oblasti zadávání veřejných zakázek, námitek, přezkumných řízení, opatření přijímaných na základě výsledků externích finančních kontrol. Součinnost byla poskytována při externí kontrole prováděné Ministerstvem zdravotnictví ČR.

3. Kybernetická bezpečnost a ochrana osobních údajů

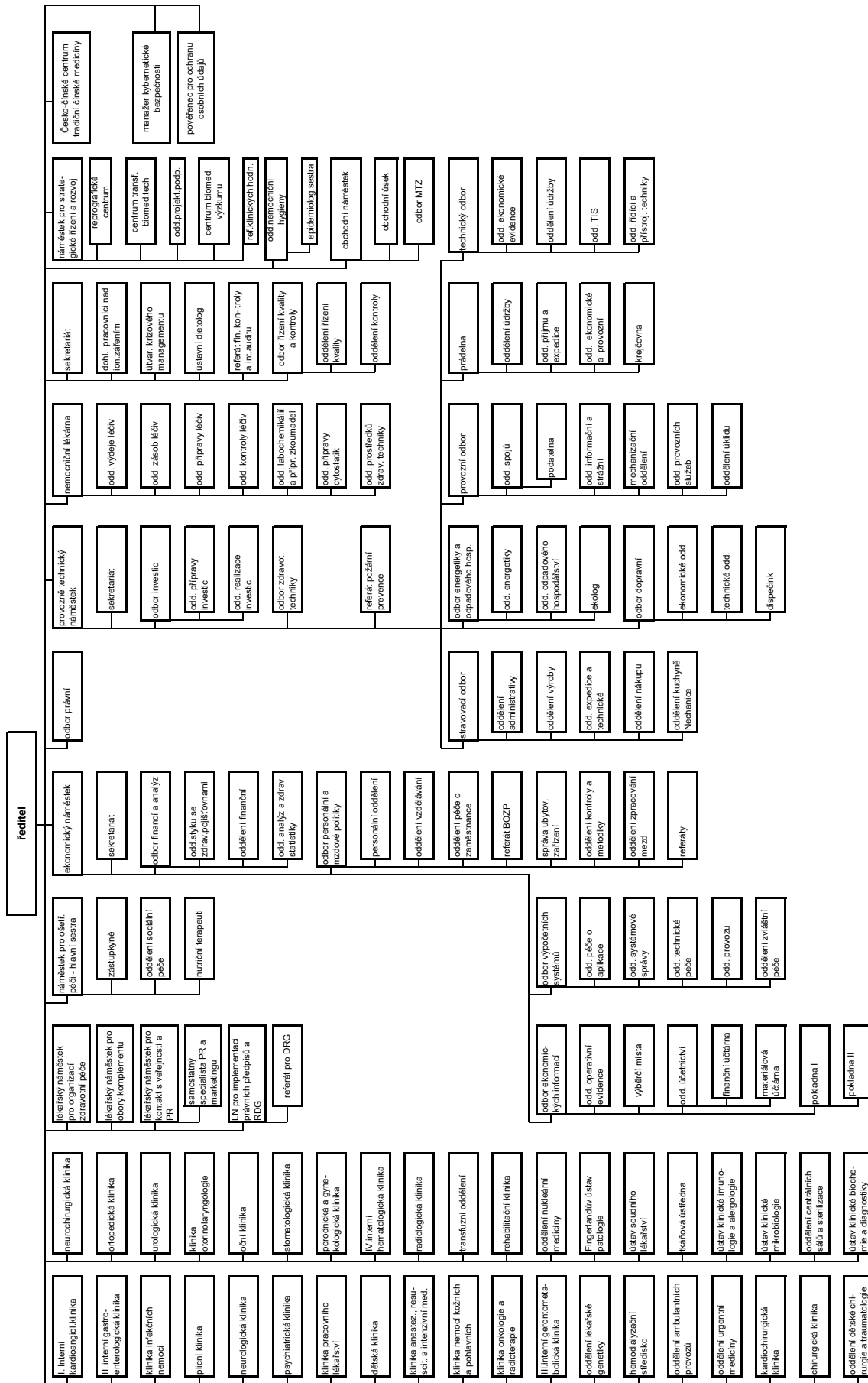
Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost rozhodl, že informační systém Fakultní nemocnice Hradec Králové, která je provozovatelem základní služby, je informačním systémem základní služby a musí splňovat ustanovení zákona o kybernetické bezpečnosti. V návaznosti na toto rozhodnutí byly v rámci výzvy č.10 „Kybernetická bezpečnost“ zahájeny projekty zaměřené na zvýšení kybernetické bezpečnosti ve Fakultní nemocnici Hradec Králové. Byl proveden situační audit kybernetické bezpečnosti na Odboru výpočetních systémů a proběhlo seznámení zaměstnanců Fakultní nemocnice Hradec Králové se změnami v oblasti kybernetické bezpečnosti.

K 25.5.2018, tj. k datu účinnosti Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 2016/679, známého jako GDPR, byla FN HK připravena na jeho uplatňování. Byly inventarizovány elektronické i dokumentové systémy, zpracovávající osobní údaje na zdravotnických i nezdravotnických pracovištích a provedeny nezbytné změny v interních předpisech, zejména ve směrnici SM_102 Bezpečnost informací a informačních systémů a podřízených metodických pokynech; změny vyžadované podle GDPR byly podchyceny v novém MET_6 Ochrana osobních údajů. Na všech zdravotnických pracovištích a kritických pracovištích správy proběhlo seznámení zaměstnanců s problematikou ochrany osobních údajů, zaměřené především na lékaře a vedoucí pracovníky.

Došlo ke 3 zachyceným incidentům porušení ochrany osobních údajů, z toho jeden byl hlášen Úřadu pro ochranu osobních údajů. V žádném z nich však nehrozilo vysoké riziko pro práva a svobody fyzických osob.

V. TABULKOVÉ PŘÍLOHY

Obr. V.1 Organizační schéma FN HK (k 31. 12. 2018)



Tab. V.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2018 (v tis. Kč)

Číslo účtu	Název ukazatele	Č. ř.	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	Náklady z činnosti (řádek 2 až řádek 35)	1	6 728 215	35 648
501	Spotřeba materiálu	2	2 986 991	7 037
502	Spotřeba energie	3	115 757	1 487
503	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	4	0	0
504	Prodané zboží	5	269 862	1 159
506	Aktivace dlouhodobého majetku	6	-56	0
507	Aktivace oběžného majetku	7	-510 838	-4 818
508	Změna stavu zásob vlastní výroby	8	0	0
511	Opravy a udržování	9	135 001	659
512	Cestovné	10	15 476	44
513	Náklady na reprezentaci	11	1 274	13
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	12	0	0
518	Ostatní služby	13	83 999	439
521	Mzdové náklady	14	2 393 086	15 619
524	Zákonné sociální pojištění	15	796 903	5 289
525	Jiné sociální pojištění	16	9 957	19
527	Zákonné sociální náklady	17	47 079	357
528	Jiné sociální náklady	18	0	0
531	Daň silniční	19	160	0
532	Daň z nemovitostí	20	74	0
538	Jiné daně a poplatky	21	275	0
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	22	0	0
542	Jiné pokuty a penále	23	43	0
543	Dary	24	0	0
544	Prodaný materiál	25	69 655	2 244
547	Manka a škody	26	809	40
548	Tvorba fondů	27	0	0
549	Ostatní náklady z činnosti	28	17 661	118
551	Odpisy dlouhodobého majetku	29	259 270	5 706
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	30	0	0
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	31	667	0
554	Prodané pozemky	32	0	0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	33	1 567	31
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	34	466	0
557	Náklady z vyřazených pohledávek	35	1 115	19
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	36	31 962	187
	Finanční náklady (řádek 38 až řádek 42)	37	418	0
561	Prodané cenné papíry a podíly	38	0	0
562	Úroky	39	0	0
563	Kurzové ztráty	40	418	0
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	41	0	0
569	Ostatní finanční náklady	42	0	0
	Náklady na transfery (řádek 44 až řádek 45)	43	0	0
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	44	0	0
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	45	0	0
	Daň z příjmů (řádek 47 až řádek 48)	46	15 696	440
591	Daň z příjmů	47	15 696	440
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	48	0	0
	Účtová třída 5 celkem (součet řádků 1, 37, 46)	49	6 744 329	36 088

Číslo účtu	Název ukazatele	Č. ř.	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	Výnosy z činnosti (řádek 51 až řádek 64)	50	6 606 458	37 963
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	51	1 078	33
602	Výnosy z prodeje služeb	52	6 125 496	18 336
603	Výnosy z pronájmu	53	6 274	4 832
604	Výnosy z prodaného zboží	54	320 716	8 702
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	55	0	0
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	56	450	0
642	Jiné pokuty a penále	57	0	0
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	58	56	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	59	46 871	0
645	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	60	0	0
646	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	61	451	0
647	Výnosy z prodeje pozemků	62	0	0
648	Čerpání fondů	63	12 887	0
649	Ostatní výnosy z činnosti	64	92 179	6 060
	Finanční výnosy (řádek 66 až řádek 70)	65	132	0
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	66	0	0
662	Úroky	67	3	0
663	Kurzové zisky	68	129	0
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	69	0	0
669	Ostatní finanční výnosy	70	0	0
	Výnosy z transferů (řádek 72 až řádek 73)	71	136 477	0
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	72	136 477	0
671	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	73	0	0
	Účtová třída 6 celkem (součet řádků 50 + 65 + 71)		6 743 067	37 963
	Výsledek hospodaření před zdaněním	74	14 434	-2 315
	Výsledek hospodaření po zdaněním	75	1 262	-1 875

Tab. V.2. Rozvaha 2018 (v tis. Kč)

Aktiva	Č. řádku	Stav k 1. 1. 2018	Stav k 31. 12. 2018
A. Stálá aktiva (součet řádků 2+12+23+29)	1	4 067 230	4 154 903
1. Dlouhodobý nehmotný majetek (řádek 3 až řádek 11)	2	15 212	20 859
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	3	0	0
- software	4	15 212	20 859
- ocenitelná práva	5	0	0
- povolenky na emise a preferenční limity	6	0	0
- drobný dlouhodobý nehmotný majetek	7	0	0
- ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	8	0	0
- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	9	0	0
- uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. nehmotného majetku	10	0	0
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	11	0	0
2. Dlouhodobý hmotný majetek (řádek 13 až řádek 22)	12	4 051 938	4 133 964
- pozemky	13	81 156	83 025
- kulturní předměty	14	1 691	1 552
- stavby	15	2 931 590	2 892 629
- samostatné movité věci a soubory movitých věcí	16	1 024 665	1 065 064
- pěstitelské celky trvalých porostů	17	0	0
- drobný dlouhodobý hmotný majetek	18	0	0
- ostatní dlouhodobý hmotný majetek	19	0	0
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	20	12 837	91 694
- uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. hmotného majetku	21	0	0
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	22	0	0
3. Dlouhodobý finanční majetek (řádek 24 až řádek 28)	23	0	0
- majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	24	0	0
- majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	25	0	0
- dluhové cenné papíry držené do splatnosti	26	0	0
- termínované vklady dlouhodobé	27	0	0
- ostatní dlouhodobý finanční majetek	28	0	0
4. Dlouhodobé pohledávky (řádek 30 až řádek 35)	29	80	80
- poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	30	0	0
- dlouhodobé pohledávky z úvěrů	31	0	0
- dlouhodobé poskytnuté zálohy	32	80	80
- dlouhodobé pohledávky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	33	0	0
- ostatní dlouhodobé pohledávky	34	0	0
- dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	35	0	0

B. Oběžná aktiva (součet řádků 37+48+66)	36	2 007 349	2 174 329
1. Zásoby (řádek 38 až řádek 47)	37	187 578	194 222
- pořízení materiálu	38	0	0
- materiál na skladě	39	53 151	62 239
- materiál na cestě	40	0	0
- nedokončená výroba	41	0	0
- polotovary vlastní výroby	42	0	0
- výrobky	43	20	20
- pořízení zboží	44	0	0
- zboží na skladě	45	132 434	130 544
- zboží na cestě	46	1 973	1 419
- ostatní zásoby	47	0	0
2. Krátkodobé pohledávky (řádek 49 až řádek 65)	48	922 081	1 000 114
- odběratelé	49	407 251	569 727
- krátkodobé poskytnuté zálohy	50	4 021	4 014
- jiné pohledávky z hlavní činnosti	51	2 343	2 227
- poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	52	0	0
- pohledávky za zaměstnanci	53	4 470	4 402
- zúčtování s institucemi SZ a ZP	54	0	0
- daň z příjmů	55	9 044	0
- jiné přímé daně	56	0	0
- daň z přidané hodnoty	57	0	0
- jiné daně a poplatky	58	0	0
- pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	59	0	0
- pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	60	0	0
- pohledávky za účastníky sdružení	61	0	0
- krátkodobé pohledávky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	62	0	0
- krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	63	0	0
- náklady příštích období	64	7 236	13 133
- příjmy příštích období	65	12 434	9 662
- dohadné účty aktivní	64	478 396	390 267
- ostatní krátkodobé pohledávky	65	5 930	6 682
4. Krátkodobý finanční majetek (řádek 67 až řádek 76)	66	897 690	979 993
- majetkové cenné papíry k obchodování	67	0	0
- dluhové cenné papíry k obchodování	68	0	0
- jiné cenné papíry	69	0	0
- termínované vklady krátkodobé	70	0	0
- jiné běžné účty	71	17 890	22 802
- běžný účet	72	865 264	934 901
- běžný účet FKSP	73	12 780	20 497
- ceniny	74	459	343
- peníze na cestě	75	0	1
- pokladna	76	1 297	1 449
Úhrn aktiv (součet řádků 1+36)	77	6 074 579	6 329 232

Pasiva	Č. ř.	Stav k 1. 1. 2018	Stav k 31. 12. 2018
C. Vlastní kapitál (součet řádků 76+83+90)	75	5 323 734	5 508 570
1. Jmění účetní jednotky a upravující položky (ř. 77 až ř. 82)	76	4 074 545	4 151 793
- jmění účetní jednotky	77	4 074 377	4 151 506
- transfery na pořízení dlouhodobého majetku	78	16 311	16 449
- kurzové rozdíly	79	0	0
- oceňovací rozdíly při změně metody	80	-15 504	-15 504
- jiné oceňovací rozdíly	81	0	0
- opravy chyb minulých období	82	-659	-659
2. Fondy účetní jednotky (řádek 84 až řádek 89)	83	1 248 407	1 356 166
- fond odměn	84	3 915	3 915
- fond kulturních a sociálních potřeb	85	17 285	21 707
- rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	86	52 068	52 850
- rezervní fond z ostatních titulů	87	7 066	10 153
- fond reprodukce majetku, investiční fond	88	1 168 074	1 267 541
- ostatní fondy	89	0	0
3. Výsledek hospodaření (řádek 91 až řádek 93)	90	782	612
- výsledek hospodaření běžného účetního období	91	782	612
- výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	92	0	0
- výsledek hospodaření minulých účetních období	93	0	0
D. Cizí zdroje (součet řádků 95+97+104)	94	750 845	820 662
2. Rezervy	95	2 953	4 551
- rezervy	96	2 953	4 551
3. Dlouhodobé závazky (řádek 98 až řádek 103)	97	57	0
- dlouhodobé úvěry	98	0	0
- přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	99	0	0
- dlouhodobé přijaté zálohy	100	0	0
- dlouhodobé závazky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	101	0	0
- ostatní dlouhodobé závazky	102	0	0
- dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	103	57	0
4. Krátkodobé závazky (řádek 105 až řádek 125)	104	747 835	816 111
- krátkodobé úvěry	105	0	0
- jiné krátkodobé půjčky	106	0	0
- dodavatelé	107	415 953	438 549
- krátkodobé přijaté zálohy	108	2 660	2 873
- přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	109	0	0
- zaměstnanci	110	141 616	153 607
- jiné závazky vůči zaměstnancům	111	847	703
- zúčtování s institucemi soc. zabezpečení a zdr. pojištění	112	81 050	88 058
- daň z příjmů	113	956	5 342
- ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžítá plnění	114	26 580	29 662
- daň z přidané hodnoty	115	2 574	3 746
- závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	118	0	0
- závazky k vybraným ústředním vládním institucím	119	948	600
- závazky k vybraným místním vládním institucím	120	0	0
- krátkodobé přijaté zálohy na transfery	121	56	2 750
- výdaje příštích období	122	58 771	68 290
- výnosy příštích období	123	2 061	3 155
- dohadné účty pasivní	124	2 288	3 166
- ostatní krátkodobé závazky	125	11 475	15 610
Úhrn pasiv (součet řádků 75 + 94)	126	6 074 579	6 329 232

Fakultní nemocnice děkuje všem svým sponzorům, právníkům i fyzickým osobám, které v roce 2018 věnovaly Fakultní nemocnici a jejím pacientům finanční nebo věcný dar. Nelze zde uvádět všechny dárcy, děkujeme tedy veřejně pouze vybraným, jejichž dar přesáhl 25 000,-Kč.

Tab. V.3 Právníké a fyzické osoby, které v roce 2018 věnovaly významný finanční nebo věcný dar

Název/jméno	Částka v Kč
Celgene s.r.o., Praha	1 538 507
Nadační fond AVAST, Praha	1 170 120
Nadace Sirius, Praha	1 050 000
Nadační fond Východočeské hematologie, Praha	1 020 503
Z. R.	1 000 000
POLYMED medical CZ, a.s., Hradec Králové	789 036
AQM s.r.o., Bohumín	630 000
AbbVie, s.ro., Praha	615 862
Elektrárny Opatovice, a.s., Opatovice nad Labem	600 000
Sportvisio, z.s., Hradec Králové	463 300
Bristol-Myers Squibb, Praha	372 598
Bracco Imaging Czech s.r.o., Praha	338 765
Bayer s.r.o. Praha	320 016
Johnson & Johnson, s.r.o, Praha	316 510
AstraZeneca Czech Republic s.r.o., Praha	311 454
B. Braun Medical s.r.o., Praha	292 599
ROCHE s.r.o., Praha	291 749
Novo Nordisk s.r.o., Praha	281 960
Cochlear Europe Limited, Praha	275 103
Abbott Laboratories, s.r.o., Praha	264 300
AquaLife Institute, z. ú., Praha	250 000
M.G.P., spol. s.r.o., Zlín	247 166
BAJIR s.r.o., Praha	245 574
Nadační fond Kapka naděje, Praha	240 324
Novartis s.r.o., Praha	232 371
Takeda Pharmaceuticals Czech Republic s.r.o., Praha	231 879
Cardion s.r.o., Brno	215 459
Janssen-Cilag s.r.o., Praha	208 043
Nadační fond Kolečko, Praha	202 828
CSL BEHRING s.r.o., Praha	198 229
Amgen s.r.o., Praha	190 189
R. Š.	155 422
SHIRE CZECH s.r.o., Praha	147 680
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s., Praha	142 813
PRO.MED.CS Praha a. s. , Praha	139 084
S&T Plus s.r.o. Praha	124 267
Chiesi CZ s.r.o., Praha	120 816
Gilead Sciences s. r. o., Praha	120 366
Zimmer Czech s.r.o., Praha	118 794
Nadace Východočeské onkologie, Hradec Králové	117 578
MIKROKLIMA s. r. o., Hradec Králové	115 500
Faron Pharmaceuticals Ltd, Turku, Finsko	114 496
MH Consulting s.r.o., Praha	113 142
ProjectPharm s.r.o., Všeradice	104 080
Merck Sharp & Dohme s.r.o., Praha	103 500
Cardiomedical, s.r.o., Praha	102 150
VZV GROUP s.r.o., Hradec Králové	100 000
Nadace pro transplantace kostní dřeně, Plzeň	100 000
KM - automatik elektro s.r.o., Nový Bydžov	100 000
J. K.	100 000
Audionika s.r.o., Lešná	97 160
Produkce BPP s.r.o., Zlín	95 000
Kimberly-Clark s.r.o., Praha	91 399
Regata Čechy, a. s., Praha	91 317
Boehringer Ingelheim, spol. s r. o., Praha	90 750
Biomedica ČS, s.r.o., Praha	90 361

Česká spol. otorinolaryng. a chirurgie hlavy a krku z. s., Praha	84 305
Berlin-Chemie/A.Menarini Ceska republika s.r.o., Praha	70 011
IPSEN,Pharma, a. s., Praha	62 500
Spolek rodičů a přátel školy T. G. Masaryka Borohorádek, Borohrádek	62 000
Merck spol. s r.o., Praha	56 558
O. D.	55 410
Fresenius Medical Care - ČR, s.r.o., Praha	53 872
HERO CZECH s.r.o., Praha	53 079
WAPA, spol. s r.o.; Nové Město na Moravě	50 000
V. K.	50 000
M. F.	50 000
J. K.	50 000
Medtronic Czechia s.r.o., Praha	50 000
A. N.	50 000
M. M.	49 878
Fresenius Kabi s.r.o., Praha	49 798
Innova Medical s.r.o., Velká Dobrá	48 222
FERRING Pharmaceuticals CZ s.r.o., Jesenice	47 222
BAXTER CZECH spol. s r.o., Praha	47 000
MEDEL, Innsbruck, Austria	46 266
Boston Scientific Česká republika s.r.o., Praha	46 000
Nadační fond MEDICA, Hradec Králové	43 072
Edwards Lifesciences Czech Republic s.r.o., Praha	42 519
Mölnlycke Health Care, s.r.o., Praha	39 000
Fomei s.r.o., Praha	38 514
BIOTRONIK Praha, spol. s r.o., Praha	36 520
Olympus Czech Group, s.r.o., člen koncernu, Praha	35 610
RADIX CZ s.r.o., Kutná Hora	35 461
DYNEX TECHNOLOGIES, spol.s r.o., Praha	34 500
MŮJ NOVÝ ŽIVOT, z.s., Praha	34 213
The Binding Site s.r.o., Praha	33 741
Philips Česká republika s.r.o., Praha	32 800
Octapharma CZ s.r.o, Praha	32 297
Trans Team s.r.o., Praha	30 000
J. S.	30 000
A care a.s., Praha	29 729
WIDEX LINE spol. s r.o., Praha	28 000
Vědecký nadační fond MSM, Příbram	26 729
BS PRAGUE MEDICAL CS, spol. s r.o., Praha	25 000

Celkem v r. 2018 bylo přijato finančních a věcných darů v hodnotě 27 048 tis. Kč.



FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

Sokolská 581, 500 05 Hradec Králové – Nový Hradec Králové

tel.: 495 831 111, fax: 495 512 346

e-mail: fnhk@fnhk.cz, www.fnhk.cz