



# FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2017





## Úvodní slovo ředitele



Fakultní nemocnice uzavřela další úspěšný rok své existence a směřuje v roce 2018 k připomenutí 90. výročí svého vzniku – dokončení a otevření areálu tzv. Nové nemocnice. To ale bude jistě předmětem až příštího úvodního slova.

Rok 2017 přinesl Fakultní nemocnici rozvoj, úspěchy, ale i problémy. Došlo ke změnám v mnoha vedoucích funkcích na klinikách i v technických provozech. Při změně ve funkcích přednostů šlo většinou o věkové důvody a je dobře, že můžeme s potěšením konstatovat, že odstupující přednostové v rozhodující většině vychovali kvalitní nástupce. Změnilo se i vedení některých mezioborových center. Žádná z těchto změn neohrozila kvalitu práce Fakultní nemocnice, která nepochybně stále patří mezi nejlepší česká zdravotnická zařízení. Rozvíjí se robotická chirurgie, prakticky v každém oboru se pohybujeme na špičce současných znalostí a možností. Je to samozřejmě dáno kvalitou našich zaměstnanců, ale i usilovnou prací. Jsme dobří ve vědecké práci, zajišťujeme špičkovou péči o nemocné široké spádové oblasti, často „zaskakujeme“ za výpadky jiných zařízení – někdy už začínají být naši pracovníci přetížení. Přidružuje se k tomu nedostatek personálu – a to byl jeden z největších problémů uplynulého roku. Především v počtech kvalifikovaných sester jsme se ocitli na hraně udržitelnosti některých provozů. Nepomáhaly ani mimořádné finanční náborové příspěvky, spíše situaci komplikovaly. Jde o systémový problém českého zdravotnictví a jistě bude vyžadovat systémové řešení. Finanční podpora pracovníků ve směnách je potřebná, ale neřeší početní nedostatky. Snažíme se stabilizaci pracovníků podpořit nejrůznějšími benefity – za velmi významný považuji ten, kterému jsme věnovali v roce 2017 velké úsilí – vznik „dětské skupiny“, která umožní, aby i sestry s malými dětmi se mohly dříve vrátit do zaměstnání.

Z rozvojových aktivit byl největší „akcí“ výběr architektonického návrhu pro projekt „Modernizace chirurgického centra“, soutěž „NEXT LEVEL“. Poprvé v dějinách FN proběhlo výběrové řízení na projekt formou mezinárodní anonymní soutěže, které se zúčastnilo 17 architektonických studií z ČR i několika dalších evropských zemí. Mezinárodní porota vybrala vítězný návrh a v dalších letech poběží další kroky.

Aktivní kroky vedení Ministerstva zdravotnictví podporují transparentnost řízení, zveřejňujeme všechny smlouvy s dodavateli, systematicky zvyšujeme podíl materiálů a léků nakupovaných cestou výběrových řízení, v poslední době i se snahou o sdružené nákupy s jinými zdravotnickými zařízeními. Dlouhodobě dobře nastavená pravidla ekonomiky a zainteresovanost všech zaměstnanců na ekonomických výsledcích celé Fakultní nemocnice nám umožňuje stále držet vyrovnaný rozpočet, i přes dramaticky narůstající požadavky na spektrum a kvalitu poskytované péče, nové léčebné postupy a další rozvoj.

Fakultní nemocnice Hradec Králové i v roce 2017 prokázala své kvality a oprávněnost své skvělé pověsti s perfektními pracovníky.

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.  
ředitel Fakultní nemocnice Hradec Králové

<b>I. Rok 2017 ve Fakultní nemocnici Hradec Králové</b>	<b>6</b>
1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci	6
2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2017	15
<b>II. Zdravotnická činnost</b>	<b>17</b>
1. Nemocnice jako celek	17
2. Klinická pracoviště	19
2.1. Základní údaje	19
2.2. Produkce vybraných skupin výkonů	21
2.3. Spektrum hospitalizovaných pacientů	22
2.4. Významné individuální výsledky	23
2.5. Oblast nelékařských zdravotnických profesí	25
2.6. Program kvality zdravotní péče	28
2.7. Výzkum a šíření znalostí	31
3. Centrální zdravotnická pracoviště	32
3.1. Nemocniční lékárna	32
3.2. Oddělení sociální péče	32
3.3. Radiační ochrana	33
3.4. Nemocniční hygiena	33
<b>III. Ekonomika</b>	<b>37</b>
1. Hospodaření	37
1.1. Celkové výsledky hospodaření	37
1.2. Pohledávky a závazky	39
1.3. Dotace	39
1.4. Vnitřní hospodaření	40
1.5. Fondy	40
2. Zaměstnanci	41
2.1. Počty a struktura zaměstnanců	41
2.2. Pracovní neschopnost a úrazovost	44
2.3. Oblast péče o zaměstnance	44
3. Mzdy	45
3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)	45
3.2. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků	45
4. Investice	46
<b>IV. Právní a kontrolní činnost</b>	<b>48</b>
1. Právní činnost	48
1.1. Smluvní agenda	48
1.2. Ostatní právní agenda	48
1.3. Činnost Fakultní nemocnice Hradec Králové v oblasti poskytování informací	48
2. Kontrolní činnost	49
2.1. Vnitřní kontrola	49
2.2. Vnější kontrola	53
3. Interní audit	53
3.1. Interní audit kvality	53
3.2. Interní audit finanční	54
4. Bezpečnost informací	54



# I. ROK 2017 VE FAKULTNÍ NEMOCNICI HRADEC KRÁLOVÉ

## 1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci

### Správa

#### Ředitel

**prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.**

vedoucí sekretariátu ředitele

Ing. Eva Kvapilová

vedoucí právního odboru

Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D.

vedoucí odboru řízení kvality a kontroly

Mgr. Hana Drábková

vedoucí oddělení nemocniční hygieny

MUDr. Lenka Hobzová

vedoucí oddělení krizového managementu

Mgr. Jiří Folvarský

interní auditor

Ing. Jaroslav Jakl

manažer kybernetické bezpečnosti

Ing. Josef Zemek od 1.9.2017

pověřenec pro ochranu osobních údajů

Ing. Jiří Ropek od 1.9.2017

dohlízející pracovníci na pracovištích s ionizujícím zářením

MUDr. Miroslav Šercl, CSc.

MUDr. Pavel Ryška, Ph.D. od 2.1. 2017

Ing. Linda Kašaová, Ph.D.

Ing. Jakub Grepl od 1. 10. 2017

Ing. Jiří Kulíř

nemocniční dietolog

MUDr. Roman Mottl, Ph.D.

vedoucí lékařské knihovny

PhDr. Olga Pitašová

### Ekonomický náměstek

**Ing. Jitka Šmehlíková, pověřena výkonem funkce**

vedoucí odboru financí a analýz

Ing. Jitka Šmehlíková

vedoucí odboru personální a mzdové politiky

Ing. Jaroslav Manc

vedoucí odboru ekonomických informací

Ing. Jaroslava Rodrová

vedoucí odboru výpočetních systémů

Ing. Miroslav Procházka

referát BOZP

Ing. Růžena Syrůčková

### Lékařský náměstek

**prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.**

**MUDr. Zdeněk Tušíl**

**MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.**

**MUDr. Michal Hudík**

### Náměstek pro strategické řízení a rozvoj

**Ing. Karel Antoš, Ph.D.**

Centrum transferu biomedicínských technologií

Mgr. Lucie Bartošová, Ph.D., pověřena výkonem funkce

Centrum biomedicínského výzkumu

prof. Ing. Kamil Kuča, Ph.D.

Oddělení projektové podpory

Mgr. Dora Truncová

vedoucí reprografického centra

Jiří Kopecký

### **Provozně technický náměstek**

vedoucí odboru investic  
vedoucí technického odboru  
vedoucí odboru energetiky a odpadového hospodářství  
vedoucí provozního odboru  
vedoucí oddělení zdravotnické techniky  
vedoucí stravovacího odboru  
vedoucí dopravního odboru  
vedoucí prádely  
referát požární prevence

### **Náměstek pro ošetrovatelskou péči – hlavní sestra**

vedoucí oddělení sociální péče  
vedoucí oddělení nutričních terapeutů

### **Obchodní náměstek**

vedoucí oddělení pro veřejné zakázky  
vedoucí odboru MTZ a skladového hospodářství

### **Poradní orgány**

#### **Kolegium ředitele**

Ing. Eva Kvapilová  
Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D.  
Ing. Jitka Šmehlíková  
MUDr. Zdeněk Tuší  
Mgr. Dana Vaňková  
MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.  
Ing. Veronika Bartošová  
Ing. Karel Antoš, Ph.D.  
Mgr. Jiří Kotlář  
MUDr. Lenka Hobzová  
prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.  
Ing. Michal Filip  
Mgr. Hana Drábková  
Ing. Jaroslav Jakl  
MUDr. Michal Hudík

#### **Komise**

komise pro nosokomiální nákazy  
komise pro vědu a výzkum  
komise pro pracovní rizika a OOPP

### **Ing. Veronika Bartošová**

Ing. František Novák  
Ing. Pavel Zeiner  
Zbyněk Zíkl  
Ing. Zdeněk Chaloupka  
Ing. Roman Sýkora  
Pavel Košťál  
Ing. Jana Daňková  
Ing. Petr Martínek  
Ing. Zdeněk Valenta

### **Mgr. Dana Vaňková**

Ludmila Němcová  
Hana Barešová

### **Ing. Michal Filip**

Ing. Vladimír Duchoň  
Vladimír Novák Ing. Monika Radinová – jmenována  
od 1. 10. 2017

#### **Poradní sbor ředitele**

MUDr. David Belada, Ph.D.  
prof. MUDr. RNDr. Miroslav Červinka, CSc.  
MUDr. Eduard Havel, Ph.D.  
doc. MUDr. Leoš Heger, CSc.  
prof. RNDr. Josef Hynek, Ph.D.  
prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.  
plk. doc. MUDr. Jiří Páral, Ph.D. , MBA  
prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.  
MUDr. Vratislav Sedlák, Ph.D.

#### **předseda**

MUDr. Lenka Hobzová  
prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.  
Ing. Růžena Syrůčková

komise stravovací	MUDr. Roman Mottl, Ph.D.
komise bytová	MUDr. Jindřich Preis, Ph.D., FEBPS
ústřední inventarizační komise	Ing. Jitka Šmehlíková
komise škodní	Mgr. Šárka Lipertová, Ph.D.
komise likvidační	Bc. Petr Novotný
etická komise	MUDr. Jiří Vortel
léková komise	MUDr. Karel Macek, CSc.
komise pro půjčky z FKSP	Ing. Jiří Ropek
odškodňovací komise	Ing. Růžena Syrůčková
komise pro klinickou dokumentaci a NIS	MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.
komise organizace nutriční péče a nutriční podpory	MUDr. Eduard Havel, Ph.D.
rada pro nákladné pacienty	MUDr. Tomáš Suchý
redakční rada časopisu SCAN	prof. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.
redakční rada pro internet a intranet	Ing. Karel Antoš, Ph.D.
rada kvality	Mgr. Hana Drábková
cenová komise	Ing. Jaroslava Rodrová
komise PR	MUDr. Zdeněk Tušíl
bezpečnostní komise k ochraně majetku FNHK	Mgr. Jiří Folvarský
komise pro zahraniční pracovní cesty	Ing. Eva Kvapilová
rada pro komercializaci	Ing. Karel Antoš, Ph.D.

### **Nemocniční lékárna**

vedoucí lékárník	Mgr. Jiří Kotlář
zástupce vedoucího lékárníka	PharmDr. Martina Maříková
	PharmDr. Pavel Hassman
vedoucí laborantka	Šárka Marečková

### **Klinická pracoviště**

#### ***I. interní kardiologická klinika***

přednosta	doc. MUDr. Josef Štásek, Ph.D., pověřen výkonem funkce
zástupce přednosta pro LP	MUDr. Martin Hodač
zástupce přednosta pro výuku a vědu	prof. MUDr. Radek Pudil, Ph.D.
vrchní sestra	Blanka Taufmanová

#### ***II. interní gastroenterologická klinika***

přednostka	prof. MUDr. Marcela Kopáčová, Ph.D.
zástupce přednostky pro LP	MUDr. Tomáš Douda, Ph.D.
zástupce přednostky pro školství	MUDr. Ilya Tachecí, Ph.D.
zástupce přednostky pro výzkum	prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.
vrchní sestra	Květoslava Hametová Vašíčková



### ***Klinika infekčních nemocí***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

doc. MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D.

MUDr. Jaroslav Kapla, Ph.D.

Lenka Kohoutková

### ***Plicní klinika***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

doc. MUDr. František Salajka, CSc.

MUDr. Vratislav Sedlák, Ph.D.

Mgr. Jana Kollarová

### ***Neurologická klinika***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D.

MUDr. Pavel Kunc, Ph.D.

Jitka Kubínová

### ***Psychiatrická klinika***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

prof. MUDr. Ladislav Hosák, Ph.D.

MUDr. Jela Hrnčiarová

Mgr. Ivana Šlaisová

### ***Klinika pracovního lékařství***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

doc. MUDr. Jiří Chaloupka, CSc.

MUDr. Karin Boušová, Ph.D.

Hana Rinnová

### ***Dětská klinika***

přednostka

zástupce přednostky pro LP

zástupce přednostky pro LP pro neonatologický úsek

vrchní sestra

doc. MUDr. Sylva Skálová, Ph.D.

MUDr. Antonín Lukeš

doc. MUDr. Zdeněk Kokštejn, CSc.

Bc. Jitka Nováková

### ***Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny***

přednosta

zástupce přednosta pro LP pro anesteziolog. část

zástupce přednosta pro LP pro intenzivní péči

zástupce přednosta pro výuku

vrchní sestra

MUDr. Tomáš Suchý, pověřen výkonem funkce

MUDr. Tomáš Suchý

doc. MUDr. Pavel Dostál, Ph.D., MBA

MUDr. Jitka Schreiberová, Ph.D.

Mgr. Ivana Kupečková, MBA

### ***Klinika nemocí kožních a pohlavních***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

doc. MUDr. Miloslav Salavec, CSc.

MUDr. Pavla Čižinská, pověřena výkonem funkce

Jana Krpatová

### **Klinika onkologie a radioterapie**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro vědu a výzkum  
zástupce přednosta pro LP pro klinickou onkologii  
vrchní sestra  
vedoucí laborant

prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.  
MUDr. Milan Vošmik, Ph.D.  
prof. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D., DSc.  
MUDr. Eugen Kubala  
Mgr. Dagmar Švecová  
Eva Plášilová

### **III. interní gerontometabolická klinika**

přednosta  
  
zástupce přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro výuku  
  
vrchní sestra

prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc.  
prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc. od 1. 10. 2017  
MUDr. Pavel Vyroubal, Ph.D.  
prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc.  
prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc.  
Mgr. Petra Kholová

### **Oddělení lékařské genetiky**

vedoucí lékařka  
vrchní sestra

MUDr. Mária Šenkeříková  
Zuzana Ježková

### **Hemodialyzační středisko**

vedoucí lékařka  
vrchní sestra

prof. MUDr. Sylvie Dusilová Sulková, DrSc.  
Zuzana Kmentová

### **Oddělení ambulantních provozů**

vedoucí lékař  
vrchní sestra

MUDr. Michal Hudík  
Stanislava Macháčková

### **Oddělení urgentní medicíny**

vedoucí lékař  
vrchní sestra

MUDr. Jaromír Kočí, Ph.D., FACS  
Iveta Lodrová

### **Kardiochirurgická klinika**

přednosta  
  
zástupce přednosta pro LP - kardiochirurgie  
zástupce přednosta pro LP – hrudní chirurgie  
  
vrchní sestra

prof. MUDr. Jan Harrer, CSc.  
prof. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D. od 1.10. 2017  
prof. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D.  
doc. MUDr. Pavel Žáček, Ph.D. od 1. 10. 2017  
MUDr. Ivo Hanke, Ph.D.  
Mgr. Dana Vlášková

### **Chirurgická klinika**

přednosta

plk. doc. MUDr. Jiří Páral, Ph.D., MBA, pověřen  
výkonem funkce od 4. 10. 2016

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Michal Leško, Ph.D.

MUDr. Tomáš Hroch od 1. 11. 2017

zástupce přednosta pro LP pro traumatologické centrum

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP pro cévní chirurgii

MUDr. Igor Guňka, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP pro plastickou chirurgii

MUDr. Aleš Fibír, Ph.D.

zástupce přednosta pro výuku

doc. MUDr. Dušan Šimkovič, CSc.

vrchní sestra

Bc. Alexandra Horáčková

Bc. Eva Capoušková od 1. 2. 2017

### **Oddělení dětské chirurgie a traumatologie**

vedoucí lékař

MUDr. Jaroslav Koudelka, CSc.

MUDr. Radek Štichhauer od 1. 10. 2017

vrchní sestra

Bc. Miroslava Kaplová

### **Neurochirurgická klinika**

přednosta

prof. MUDr. Svatopluk Řehák, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Václav Málek, Ph.D.

vrchní sestra

Bc. Martina Oborníková

### **Ortopedická klinika**

přednosta

doc. MUDr. Pavel Šponer, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. David Zítka

MUDr. Tomáš Kučera, Ph.D. od 1. 4. 2017

vrchní sestra

Mgr. Jaroslava Mandáková

### **Urologická klinika**

přednosta

doc. MUDr. Miloš Brodák, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Josef Košina

školský zástupce

MUDr. Pavel Navrátil, CSc.

vrchní sestra

Bc. Lenka Pásztorová

### **Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku**

přednosta

prof. MUDr. Viktor Chrobok, CSc., Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Jaroslav Růžička

zástupce přednosta pro vědu a výzkum

doc. MUDr. Petr Čelakovský, Ph.D.

vrchní sestra

Bc. Ivana Rodňanová

### **Oční klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

prof. MUDr. Naďa Jirásková, Ph.D., FEBO  
MUDr. Jana Kadlecová, Ph.D.  
Daniela Jelínková

### **Stomatologická klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Radovan Slezák, CSc.  
MUDr. Jakub Suchánek, Ph.D.  
Květa Prouzová, DiS.

### **Porodnická a gynekologická klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Jiří Špaček, Ph.D.  
MUDr. Ivo Kalousek, Ph.D.  
Bc. Iveta Liebichová

### **IV. interní hematologická klinika**

přednosta  
zástupkyně přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro školské záležitosti  
vrchní sestra  
vedoucí laborant

doc. MUDr. Pavel Žák, Ph.D.  
MUDr. David Belada, Ph.D.  
prof. MUDr. Jiří Horáček, CSc.  
Vladislava Pavlicová  
Zdeňka Pavlíková

### **Radiologická klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro výuku  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborant

prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc.  
prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.  
MUDr. Pavel Ryška, Ph.D.  
Jitka Součková

### **Transfuzní oddělení**

vedoucí lékař  
vrchní sestra  
vedoucí laborant

MUDr. Vít Řeháček  
Jana Třebešková  
Hana Krejčí

### **Rehabilitační klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí fyzioterapeut

doc. MUDr. Eva Vaňásková, Ph.D.  
MUDr. Jana Bielmeierová  
Mgr. Ondřej Němeček

### **Oddělení nukleární medicíny**

vedoucí lékař  
vrchní sestra

doc. MUDr. Jiří Doležal, Ph.D.  
Eva Černá

### ***Fingerlandův ústav patologie***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.

MUDr. Podhola Miroslav, Ph.D.

Zdeňka Fejglová

### ***Ústav soudního lékařství***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

doc. MUDr. Petr Hejna, Ph.D., MBA

MUDr. Miroslav Šafr

Hana Jindrová

### ***Tkáňová ústředna***

vedoucí lékař

vedoucí laborantka

MUDr. Pavel Měříčka, Ph.D.

Jitka Jirušková

### ***Ústav klinické imunologie a alergologie***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

prof. RNDr. Jan Krejsek, CSc.

MUDr. Irena Krčmová, CSc.

Milena Jarošová

### ***Ústav klinické mikrobiologie***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

doc. MUDr. Helena Žemličková, Ph.D.

MUDr. Lenka Ryšková, Ph.D.

Mgr. Miroslava Förstlová

### ***Oddělení centrálních sálů a sterilizace***

vedoucí lékař

vrchní sestra

MUDr. Vladimír Brzek, Ph.D.

Bc. Petra Sováková

### ***Ústav klinické biochemie a diagnostiky***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

MUDr. Ladislava Pavlíková, pověřena výkonem funkce

MUDr. Ladislava Pavlíková

Bc. Jana Blažková

### ***Česko-čínské centrum TCM***

vedoucí lékař

vrchní sestra

MUDr. František Musil, Ph.D., pověřen výkonem funkce

Andrea Mencáková, pověřena výkonem funkce

### ***Mezioborová centra***

***Traumatologické centrum pro dospělé***

***Traumatologické centrum pro děti***

***Transplantační centrum***

**vedoucí**

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

MUDr. Jindřich Preis, Ph.D., FEBPS

MUDr. Pavel Navrátil, CSc.

MUDr. Igor Guňka, Ph.D. od 1. 12. 2017

<b>Komplexní onkologické centrum</b>	prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.
<b>Komplexní cerebrovaskulární centrum</b>	prof. MUDr. Roman Herzig, Ph.D., FESO
<b>Komplexní kardiovaskulární centrum</b>	prof. MUDr. Jan Harrer, CSc. prof. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D. od 1. 12. 2017
<b>Perinatologické centrum</b>	doc. MUDr. Marian Kacerovský, Ph.D.
<b>Středisko speciální zdravotní péče o osoby ozářené při radiačních nehodách</b>	prof. MUDr. Ladislav Jebavý, CSc.
<b>Centrum vysoce specializované zdravotní péče o pacienta s cystickou fibrózou</b>	MUDr. Hubert Vaníček, Ph.D.
<b>Hematoonkologické centrum</b>	doc. MUDr. Pavel Žák, Ph.D.
<b>Centrum pro diagnostiku a léčbu demyelinizačních onemocnění</b>	doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D.
<b>Centrum vysoce specializované péče v oblasti onkogynekologie</b>	doc. MUDr. Jiří Špaček, Ph.D.
<b>AIDS centrum</b>	MUDr. Jaroslav Kapla, Ph.D.
<b>Angiocentrum</b>	doc. MUDr. Radovan Malý, Ph.D.
<b>Centrum pro poruchy spánku a biorytmu</b>	MUDr. Vratislav Sedlák, Ph.D.
<b>Diabetologické centrum</b>	doc. MUDr. Alena Šmahelová, Ph.D. MUDr. Markéta Kubíčková od 1. 12. 2017
<b>Osteologické centrum</b>	MUDr. Ladislava Pavlíková
<b>Centrum klinické farmakologie</b>	MUDr. PharmDr. Kamil Rudolf, Ph.D., MBA
<b>Gastroenterologické centrum</b>	prof. MUDr. Marcela Kopáčová, Ph.D.
<b>Centrum intenzivní medicíny</b>	doc. MUDr. Pavel Dostál, Ph.D. MBA
<b>Centrum antibiotické politiky</b>	doc. MUDr. Helena Žemličková, Ph.D.
<b>Centrum pro výzkum a vývoj</b>	prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.
<b>Transfúzní rada</b>	prof. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.
<b>Centrum očkování a cestovní medicíny</b>	MUDr. Pavel Kosina, Ph.D.
<b>Centrum pro idiopatické střevní záněty</b>	MUDr. Tomáš Douda, Ph.D.
<b>Česko-čínské centrum TCM</b>	MUDr. František Musil, Ph.D., pověřen výkonem funkce
<b>Centrum pro antitrombotickou terapii a poruchy hemostázy</b>	doc. MUDr. Petr Dulíček, Ph.D. od 1. 12. 2017
<b>Centrum vysoce specializované hematoonkologické péče pro děti</b>	MUDr. Jiří Hak

## 2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2017

<b>leden</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- k 1. 1. 2017 prof. RNDr. Jan Krejsek CSc. jmenován do funkce přednosta ústavu klinické imunologie a alergologie</li><li>- k 1. 1. 2017 doc. MUDr. Jiří Chaloupka, CSc. jmenován do funkce přednosta kliniky pracovního lékařství</li><li>- od 1. 1. 2017 MUDr. Jela Hrnčiarová jmenována do funkce zástupkyně přednosta pro LP psychiatrické kliniky</li></ul>
<b>únor</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- dokončení stavby a zahájení provozu spalovny odpadů (stavba byla zahájena v červenci 2016)</li></ul>
<b>duben</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- k 1. 4. 2017 prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D. jmenován do funkce přednosta kliniky onkologie a radioterapie</li><li>- k 1. 4. 2017 MUDr. Tomáš Kučera, Ph.D. jmenován do funkce zástupce přednosta pro LP ortopedické kliniky</li><li>- vyhlášení soutěže NEXT LEVEL – architektonické soutěže o návrh na modernizaci chirurgických oborů spočívající v novostavbě objektu chirurgických oborů a následně rekonstrukci Bednova pavilonu</li></ul>
<b>květen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- k 12. 5. 2017 plk. prof. MUDr. Jan Horáček, Ph.D. jmenován profesorem</li></ul>
<b>červen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- k 19. 6. 2017 prof. PharmDr. Martin Beránek, Ph.D. jmenován profesorem</li></ul>
<b>červenec</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- k 1. 7. 2017 MUDr. Jakub Suchánek, Ph.D. jmenován do funkce zástupce přednosta pro LP stomatologické kliniky</li></ul>
<b>září</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- k 1. 9. 2017 doc. MUDr. František Salajka, CSc. jmenován do funkce přednosta plicní kliniky</li><li>- k 1. 9. 2017 doc. MUDr. Miloslav Salavec, CSc. jmenován do funkce přednosta kliniky nemocí kožních a pohlavních</li></ul>
<b>říjen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- k 1. 10. 2017 j prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc. jmenován do funkce přednosta III. interní gerontometabolické kliniky</li><li>- k 1. 10. 2017 prof. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D. jmenován do funkce přednosta kardiochirurgické kliniky</li><li>- k 1. 10. 2017 doc. MUDr. Radovan Slezák, CSc. jmenován do funkce přednosta stomatologické kliniky</li><li>- k 1. 10. 2017 doc. MUDr. Pavel Žáček, Ph.D. jmenován do funkce zástupce přednosta pro LP kardiochirurgické kliniky</li><li>- k 1. 10. 2017 MUDr. Radek Štichhauer jmenován vedoucím lékařem oddělení dětské chirurgie a traumatologie</li><li>- k 1. 10. 2017 Ing. Monika Radinová jmenována vedoucí Odboru MTZ a skladového hospodářství</li></ul>
<b>listopad</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- k 1. 11. 2017 MUDr. Tomáš Hroch jmenován do funkce zástupce přednosta pro LP chirurgické kliniky</li><li>- k 15. 11. 2017 doc. MUDr. Helena Žemličková, Ph.D. jmenována do funkce přednostky ústavu klinické mikrobiologie</li></ul>

---

- dokončení úprav v ubytovně Hradecká 1124 pro zřízení dětské skupiny

---

**prosinec**

- vyhlášení vítěze architektonické soutěže NEXT LEVEL

---



## II. ZDRAVOTNICKÁ ČINNOST

### 1. Nemocnice jako celek

Rozsah a struktura zdravotnických činností byla ovlivněna úhradovým mechanismem platným pro r. 2016. Úhradová vyhláška stanovila základní principy úhrady obdobné jako v r. 2015. Základním úhradovým principem v hospitalizačním segmentu byla paušální úhrada s využitím regulace min. výše produkce vycházející z DRG. V hospitalizačním segmentu bylo paušálu (ve výši 103% úhrady r. 2015) dosaženo při 99% objemu produkce referenčního roku 2015. V ambulantním segmentu byla úhrada výkonová s maximálním stropem úhrady ve výši +3% ve srovnání s úhradou r. 2015.

V kategorii hospitalizací vyjmutých z platby případovým paušálem, který byly hrazeny dle systému DRG (dle výše vykázaného case mixu bez limitace), patřily porody, novorozenci a hosp. případy pacientů s HIV.

V úhradovém mechanismu r. 2016 byly speciálním způsobem hrazeny léky vázané na centra a individuálně sjednávané složky úhrady (kardiovertry a kardioestimulátory, koronární stenty, nově hospitalizační případy pacientů s alogenní transplantací kostní dřeně, transplantací ledvin, TEP a OKA.).

Výše uvedený úhradový rámec ovlivňuje pohled na tradiční základní ukazatele.

Lůžkový fond se v r. 2016 nepatrně zvýšil proti r. 2015, o dvě lůžka byla navýšena JIP na I. kardiologické klinice. Průměrný přepočtený počet pracovníků se zvýšil o 1,4 %.

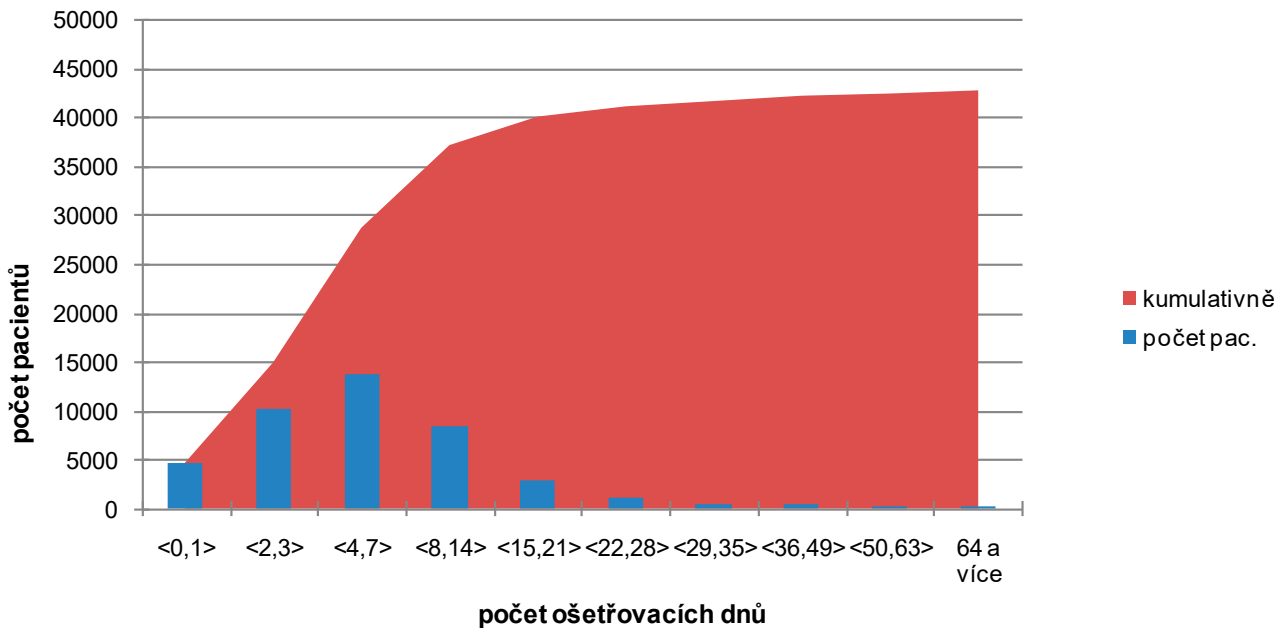
Počet hospitalizovaných pacientů se oproti roku 2015 snížil o cca 1,5 %, ale stále se pohybuje okolo hranice 40-42 tisíc, kterou lze v posledních letech považovat za standardní.

Bodová produkce nemocnice se meziročně zvýšila téměř o 3 %. Průměrná ošetrovací doba meziročně nepatrně vzrostla.

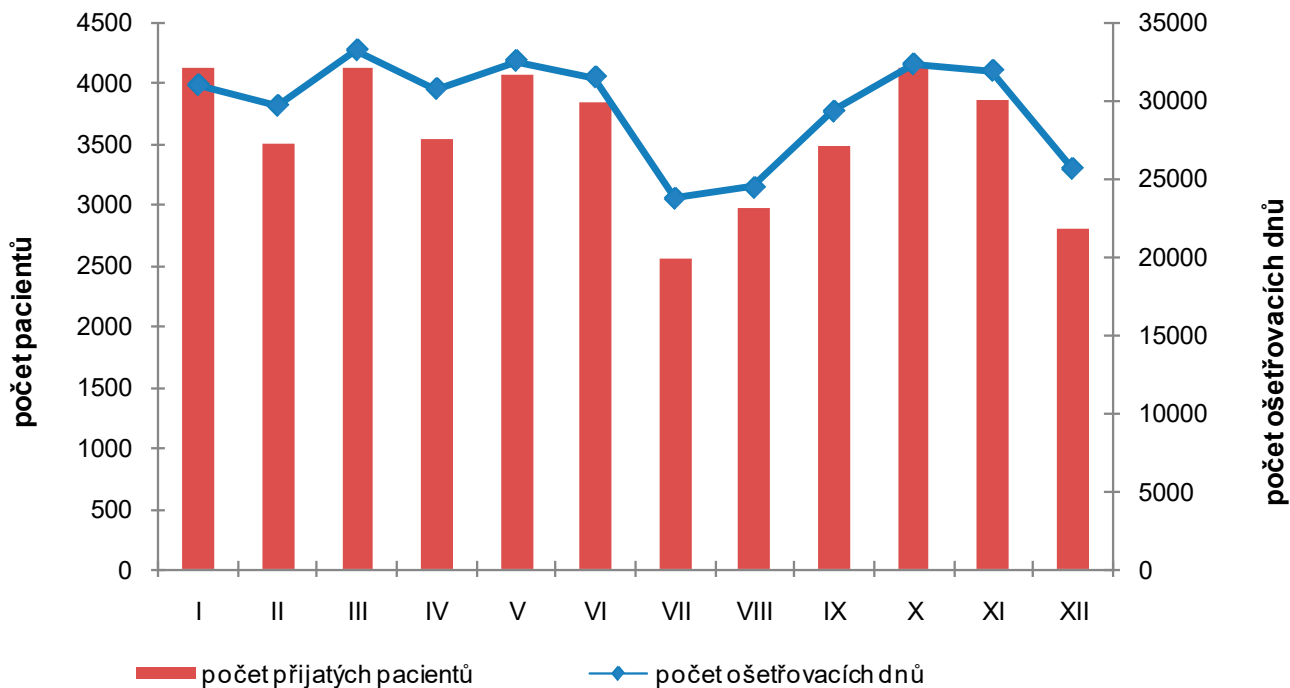
Tab. II.1 Základní kapacitní a výkonové ukazatele FN

Ukazatele	2015	2016	2017	17/16 v %
<b>Kapacitní</b>				
Průměrný počet lůžek	1 373	1 375	1 375	100.0
Průměrný přepočtený počet lékařů celkem	583,7	599,3	611.6	102.1
Průměrný přepočtený počet lékařů a všech VŠ	712,0	737,0	753.9	102.3
Průměrný přepočtený počet NLP+POD celkem	2 522,0	2 553,6	2 572.4	100.7
Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem	4 390,0	4 451,0	4 499.1	101.1
<b>Výkonové</b>				
Počet hospitalizovaných pacientů	41 465	40 832	40 675	99.6
Počet ošetrovacích dnů (tis.)	364,7	364,3	356.6	97.9
Počet uzavřených lůžek (dny) v %	6.8	6.9	7.7	111.6
Průměrná délka ošetrovací doby (akutní lůžka)	8,4	8,6	8.4	97.7
Využití lůžek (%)				
- z maximálního počtu lůžek	72,8	72,4	71.1	98.2
- z disponibilního počtu lůžek	78,1	77,8	77.0	99.0
Průměrné náklady (Kč)				
- na 1 hospitalizaci	114 435	124 277	131 870	106.1
- na 1 ošetrovací den	13 011	13 929	15 041	108.0
Ošetrovací dny resuscitační a intenzivní péče	53 234	52 852	52 994	100.3
Průměrná závažnost 1 OD res. a int. péče v Kč	11 221	11 009	11 159	101.4
Počet OD res. a int. péče ze všech OD (v %)	14,6	14,5	14.9	102.4
Počet operovaných pacientů	26 959	27 010	27 674	102.5
Počet ambulantních vyšetření (tis.)	710,7	717,9	722.1	100.6
Body celkem (mil.)	2 994,4	3 074,1	3 102.1	100.9
Body na 1 hospitalizaci	48 392	50 075	49 819	99.5
Body na 1 lékaře (tis.)	5 130	5 129	5 072	98.9

Graf II.1a) Intervalové rozdělení ošetrovací doby



Graf II.1b) Hospitalizovaní podle měsíce přijetí



## 2. Klinická pracoviště

### 2.1. Základní údaje

Tabulka II.2.1 ukazuje, že došlo v mnoha ohledech ke stabilizaci počtu pacientů i provedených výkonů, rozdíly u jednotlivých klinik jsou v uvedené tříleté časové řadě většinou nevýznamné.

Celkově se zvýšil počet ambulantních návštěv pacientů, kromě urologické a ortopedické kliniky na všech klinikách chirurgického typu. K většinou menšímu snížení naproti tomu došlo asi u poloviny interních klinik.

Počet hospitalizací se snížil jen nevýznamně, největší pokles zaznamenaly kliniky III. interní gerontometabolická (7,7 %), plicní (5,6 %), II. interní gastroenterologická (5,3 %) a kardiochirurgická (5 %). Největší nárůst nastal na oční klinice (6,4 %) a klinice dětské chirurgie a traumatologie (5,9 %).

Počet lůžek i jejich využití jsou téměř beze změny. I průměrná ošetrovací doba je dlouhodobě stabilní, byť mezi ostatními nemocnicemi v rámci Asociace nemocnic ČR patří k nejvyšším.

V rámci celé FN došlo ke zvýšení počtu operovaných pacientů, nejvyšší nárůst vzhledem k předchozímu roku vykazují klinika oční a klinika porodnická a gynekologická.

Navyšování počtu lékařů a jiných VŠ v uvedené i delší časové řadě má charakter trendu, třebaže není nijak dramatický. S tím souvisí i pravidelné zvyšování celkových nákladů.

Tab. II.2.1 Základní ukazatele lůžkových oddělení

Klinika/oddělení	Rok	Ø poč. lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
I. interní kardioangiol.	2015	87	35.1	27 309	3 557	0	7.0	86.0	181 256	430 138
	2016	89	36.5	28 137	3 601	0	7.0	85.5	195 058	456 190
	2017	89	34.6	26 464	3 410	0	6.7	82.6	189 533	473 743
II. interní gastroenter.	2015	58	25.1	36 480	1 832	0	9.6	86.6	60 227	250 198
	2016	58	25.5	36 225	1 741	0	9.7	88.8	58 078	258 326
	2017	58	25.7	36 284	1 755	0	9.7	85.0	57 878	274 766
Infekčních nemocí	2015	47	9.6	16 204	1 385	0	6.1	50.8	29 485	83 738
	2016	47	9.7	16 952	1 287	0	6.6	50.9	27 993	105 716
	2017	47	9.4	16 423	1 329	0	6.4	51.2	28 800	120 696
Plicní	2015	31	13.6	15 722	1 242	0	7.5	88.0	41 505	139 159
	2016	31	13.3	15 805	1 318	0	7.0	86.7	42 085	156 043
	2017	31	12.6	15 276	1 257	0	6.9	87.2	43 322	163 616
Neurologická	2015	56	16.1	29 073	2 200	0	6.6	76.0	47 884	347 167
	2016	56	17.8	28 222	2 109	0	6.8	73.1	47 958	396 194
	2017	56	18.4	27 593	2 029	0	7.2	76.1	48 100	422 176
Psychiatrická	2015	60	17.0	12 877	860	0	21.0	85.5	36 557	78 230
	2016	60	16.9	13 146	863	0	20.6	82.8	37 244	82 202
	2017	60	18.1	12 915	881	0	20.2	84.4	36 652	87 954
Dětská	2015	120	32.0	22 556	3 531	0	8.6	71.1	192 102	265 356
	2016	120	31.6	21 978	3 541	0	8.4	70.8	188 542	276 993
	2017	120	33.0	22 007	3 670	0	8.5	72.5	191 638	298 809
KARIM	2015	12	49.6	27 152	731	0	4.9	82.5	178 436	208 982
	2016	12	49.6	25 943	690	0	5.0	80.5	179 167	214 572
	2017	12	47.9	25 721	695	0	5.3	85.8	187 700	230 456
Nem. kožních a pohl.	2015	21	8.3	25 544	436	0	13.3	84.8	12 002	71 938
	2016	21	8.7	25 406	424	0	13.7	90.2	12 471	81 186
	2017	21	8.9	26 201	440	0	12.4	89.2	13 232	86 973
Onkologie a radioter.	2015	62	25.4	39 848	1 784	0	9.7	82.1	166 295	471 505
	2016	62	26.6	39 026	1 646	0	11.3	86.9	181 337	483 118
	2017	62	28.5	40 037	1 697	0	10.8	86.1	190 357	518 938
III. interní gerontomet.	2015	107	25.3	25 185	2 462	0	12.6	85.4	156 499	293 399
	2016	107	26.6	23 184	2 338	0	13.1	83.5	146 633	295 237
	2017	107	25.8	23 863	2 159	0	13.7	81.0	150 063	302 553
Kardiochirurgická	2015	53	22.5	1 917	1 467	1 201	10.7	89.8	144 028	312 018
	2016	53	22.8	2 230	1 561	1 224	10.4	89.1	147 825	332 463
	2017	53	24.6	2 153	1 483	1 178	10.2	85.0	147 069	344 130

Klinika/oddělení	Rok	Ø poč. lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
Chirurgická	2015	132	36.5	35 487	3 986	4 778	8.4	74.0	126 467	370 766
	2016	132	37.4	35 942	3 960	4 873	8.7	76.1	129 843	389 930
	2017	132	36.9	36 699	3 910	4 816	8.3	73.1	122 358	408 191
Dět. chirurgie a traum.	2015	27	9.8	18 493	1 314	1 896	4.0	53.1	19 890	54 256
	2016	27	9.8	19 248	1 285	1 852	3.8	50.0	20 454	58 083
	2017	27	9.7	20 241	1 360	1 883	3.8	55.5	21 457	63 243
Neurochirurgická	2015	77	24.9	8 703	2 127	1 994	9.2	81.3	88 590	228 369
	2016	77	24.4	9 227	2 233	2 043	9.0	81.4	88 986	236 482
	2017	77	25.1	9 732	2 208	2 076	8.5	80.7	83 644	247 101
Ortopedická	2015	77	18.4	35 294	2 264	2 071	8.5	76.2	45 894	151 257
	2016	77	19.2	36 182	2 278	2 110	8.7	76.8	47 878	158 774
	2017	77	19.7	36 049	2 184	2 030	8.5	70.9	45 637	166 857
Urologická	2015	43	14.7	21 070	2 081	1 810	4.9	72.9	31 638	112 866
	2016	43	14.5	22 068	2 037	1 767	4.9	71.8	31 864	123 697
	2017	43	14.8	21 755	2 109	1 826	4.4	66.0	31 346	143 953
Otorinolaryngologie	2015	49	18.2	30 160	2 163	2 032	4.8	65.5	33 299	91 809
	2016	48	19.4	30 228	2 113	1 927	4.9	65.6	36 552	101 760
	2017	48	21.8	30 584	2 146	1 952	5.0	67.3	37 649	112 478
Oční	2015	18	15.6	32 730	949	6 736	3.5	53.7	79 752	136 971
	2016	18	15.6	32 065	869	6 766	3.5	52.2	75 947	138 940
	2017	18	15.8	33 011	925	7 319	3.4	54.2	80 269	149 812
Por. a gynekolog.	2015	71	21.1	24 397	4 364	4 438	4.3	77.2	60 810	152 632
	2016	72	23.0	24 313	4 281	4 447	4.4	74.4	64 262	169 644
	2017	72	24.6	25 278	4 288	4 593	4.5	78.1	66 462	188 575
IV. interní hematologická	2015	65	28.4	34 691	2 121	0	8.7	85.8	140 225	592 723
	2016	65	30.9	35 084	2 164	0	8.8	85.4	142 320	647 251
	2017	65	30.2	35 776	2 176	0	8.3	82.7	136 417	683 243
Rehabilitace	2015	44	10.7	8 344	745	0	16.8	86.3	53 090	81 776
	2016	44	10.4	7 503	768	0	16.2	86.7	59 720	84 583
	2017	44	11.4	7 068	780	0	15.8	84.3	55 442	90 430
<b>Celkem</b>	<b>2015</b>	<b>1 317</b>	<b>478.0</b>	<b>529 236</b>	<b>41 233</b>	<b>26 956</b>	<b>8.4</b>	<b>77.9</b>	<b>1 925 932</b>	<b>4 925 252</b>
	<b>2016</b>	<b>1 319</b>	<b>490.1</b>	<b>528 114</b>	<b>40 573</b>	<b>27 009</b>	<b>8.6</b>	<b>77.8</b>	<b>1 962 217</b>	<b>5 247 383</b>
	<b>2017</b>	<b>1 319</b>	<b>497.5</b>	<b>531 130</b>	<b>40 427</b>	<b>27 673</b>	<b>8.4</b>	<b>76.8</b>	<b>1 965 024</b>	<b>5 578 694</b>
LNN Nechanice	2015	56	3.2	0	233	0	70.5	81.8	14 045	29 034
	2016	56	3.4	0	259	0	59.8	76.5	12 955	28 400
	2017	56	3.3	0	248	0	65.8	82.7	13 644	29 697

## 2.2. Produkce vybraných skupin výkonů

Přirozenou charakteristikou léčebného či diagnostického procesu v nemocnici je spektrum a počet provedených výkonů. Tab. II.2.2 obsahuje vybrané skupiny výkonů a jejich vývoj v pětileté časové řadě.

Tab. II.2.2 Přehled vybraných skupin sledovaných výkonů

Název skupiny výkonů	2013	2014	2015	2016	2017
Angiografie	2 480	2 597	3 061	3 181	2 819
Apendektomie	168	139	132	138	145
Aplikace cytostatika	28 932	25 719	29 595	28 298	30 231
Artroskopie	651	614	510	461	485
Bronchoskopie	1 921	1 931	2 160	2 307	1 987
Nekoronární bypassy a operace na tepnách	398	428	395	379	354
Celková anestezie (á 20 min.)	80 203	86 703	84 175	85 428	86 285
Celkový počet porodů	2 240	2 429	2 342	2 325	2 354
CT výkony	24 209	26 850	27 464	28 804	28 969
EMG	9 166	9 822	10 002	9 897	10 151
ERCP	707	706	766	741	706
Hemodialýza (bez peritoneální)	1 7 383	17 160	17 964	18 489	18 563
Implantace kardiostimulátoru	445	471	466	462	458
Implantace kardiovertru	164	176	174	174	182
Kardiochirurgické operace	794	839	786	795	791
Kolonoskopie	2 430	2 589	2 847	2 574	2 413
Koronární PTCA	1 050	1 064	956	1 027	864
Koronarografie	3 204	3 429	3 106	3 246	3 592
Laparoskop. a torakoskopické výkony	3 058	3 623	3 715	3 893	4 037
Alogenní transplantace kostní dřevě	41	40	42	40	38
Autologní transplantace kostní dřevě	40	37	48	50	51
MR angiografie	443	523	426	473	610
MR výkony standardní	7 453	8 465	8 013	8 662	10 259
Operace katarakty	3 337	3 432	3 600	3 218	3 444
Operace mozku	166	140	143	175	168
Operace na tlustém střevě	273	260	260	256	224
Operace páteře	717	720	751	756	816
Peritoneální dialýza	5 774	4 535	3 537	2 810	2 172
Radioterapie (1 pole)	139 558	139 556	129 927	142 299	149 966
RTG hrudníku	40 269	39 685	37 603	38 511	37 565
Spirometrie	21 976	21 705	19 224	18 402	18 440
Tot. endoprot. kolena – primoooperace	167	158	156	167	152
Tot. endoprot. kyčle - primoooperace	313	309	312	315	306
Totální endoprotéza - revizní operace	57	62	68	59	56
Transplantace ledviny	29	64	40	27	49
Urodynamické výkony	2 338	2 101	2 300	2 235	2 283

Stejně jako v roce 2016, i v roce 2017 došlo k ustálení počtu implantovaných kardiostimulátorů a mírnému zvýšení počtu kardiovertrů (pokryto úhradou), ustálil se i počet kardiochirurgických operací. V oblasti kardiologických intervencí bylo provedeno významně méně léčebných výkonů typu koronární PTCA, souvisejících koronarografických vyšetření naopak o 10 % více. Ve srovnání s předchozími lety uvedenými v tabulce zaznamenala angiografická vyšetření poprvé pokles, naproti tomu související výkony MR angiografie velký nárůst skoro o 30 %. Významně o 18 % se zvýšil i počet standardních MR výkonů. Z radiologických výkonů se opakovaně zvýšil počet radioterapií. Další velký pokles už podruhé za sebou zaznamenaly výkony peritoneální dialýzy, i tentokrát o více než 20 %, zatímco počet ostatních typů hemodialýz se celkově ustálil. Opakovaný nárůst tentokrát o cca 5 % zaznamenaly výkony apendektomie, naopak o více než 10 % poklesl počet operací na tlustém střevě. Pozitivním jevem zůstává rostoucí počet laparoskopických a torakoskopických výkonů v posledních několika letech. Počet porodů se po zvýšení v roce 2014 v posledních letech opět stabilizuje na zhruba průměrnou hodnotu ve sledovaném pětiletém období. Z neurochirurgických operací došlo k mírnému poklesu u operací mozku, operací páteře bylo provedeno o 8 % víc. Zhruba stejně bylo provedeno transplantací kostní dřevě, u transplantací ledviny došlo po propadu v r. 2016 ke stejnému nárůstu v r. 2017. Stejný trend nárůstu po předchozím poklesu počtu zaznamenaly také aplikace cytostatika a operace katarakty.

### 2.3. Spektrum hospitalizovaných pacientů

Podíl hospitalizací z jiných okresů (podle bývalého členění) než z okresu Hradec Králové (tab. II.2.3) zůstává stále nad 50 % a ve srovnání s předchozími roky se mírně zvýšil. Nejvíce pacientů mimo okres mají tradičně vysoce specializované kliniky kardiologická, IV. interní hematologická klinika, oční a neurochirurgická klinika, přestože u několika z nich došlo meziročně k mírnému poklesu. K významnému nárůstu mimookresních pacientů došlo na klinice anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny o více jak 10 %, naopak k poklesu na klinice infekční. U ostatních zůstávají geografické proporce spádu celkem stabilní.

Vysoká míra specializace i v rámci regionu je patrná u klinik s nadprůměrným podílem pacientů s bydlištěm mimo Královéhradecký kraj. Patří mezi ně zejména IV. interní hematologická klinika s téměř polovinou takových pacientů, vysoký podíl nad 30% mají kardiologická klinika, odd. dětské chirurgie a traumatologie a neurochirurgická a urologická klinika.

Tab. II.2.3 Spektrum hospitalizovaných pacientů <sup>(1)</sup> dle místa bydliště

Klinika/oddělení	% hospitalizovaných s bydlištěm				Počet hospitalizací v r. 2017
	mimo bývalý okres Hradec Králové			mimo kraj HK	
	2015	2016	2017	2017	
I. interní kardiologická klinika	54,0	53,7	54,0	12,2	3 406
II. interní gastroenterologická klinika	44,5	46,1	45,0	24,0	1 755
Klinika infekčních nemocí	38,1	45,1	43,2	13,8	1 330
Plicní klinika	51,2	51,8	53,7	21,6	1 255
Neurologická klinika	52,7	50,8	52,5	19,6	2 028
Psychiatrická klinika	58,8	58,6	58,6	22,3	1 130
Dětská klinika	51,2	51,9	53,0	28,6	3 672
KARIM	57,4	54,6	60,1	22,4	469
Klinika nemocí kožních a pohlavních	67,6	63,8	61,4	20,7	440
Klinika onkologie a radioterapie	61,8	62,6	64,2	20,1	1 700
III. interní gerontometabolická klinika	29,3	28,1	28,2	14,8	2 158
Kardiologická klinika	81,9	77,0	78,0	40,2	1 487
Chirurgická klinika	48,6	48,5	49,7	22,5	3 916
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	69,1	66,1	65,3	34,5	1 360
Neurochirurgická klinika	70,5	71,6	73,8	31,3	2 217
Ortopedická klinika	47,2	44,1	46,2	20,3	2 183
Urologická klinika	51,6	53,3	56,2	30,5	2 127
Klinika otorinolaryngologie a chir. hlavy a krku	60,0	60,7	61,4	21,6	2 141
Oční klinika	76,0	75,3	74,5	22,4	924
Porodnická a gynekologická klinika	42,6	43,5	43,6	20,7	4 286
IV. interní hematologická klinika	77,7	77,5	76,1	46,5	2 177
Rehabilitační klinika	42,0	36,6	36,9	17,1	780
<b>FN celkem</b>	<b>53,7</b>	<b>53,8</b>	<b>54,6</b>	<b>24,0</b>	<b>42 941</b>

(1) z hospitalizačních pobytů na jedné klinice, podle data ukončení

## 2.4. Významné individuální výsledky

a) Nejúspěšnější autoři publikací s impaktfaktorem v roce 2017 s afiliací FN (podle impaktfaktoru a s uplatněním mentálního podílu autora):

1.	prof. Ing. Kamil Kuča, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
2.	PharmDr. Ondřej Soukup, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
3.	PharmDr. Jan Korábečný, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
4.	doc. RNDr. Lenka Kujovská Krčmová, Ph.D.	III. interní gerontometabolická klinika
5.	doc. PhDr. Blanka Klímová, Ph.D.	Neurologická klinika
6.	MUDr. Igor Sirák, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
7.	doc. RNDr. Mária Kožurková, CSc.	Centrum biomedicínských výzkumů
8.	PharmDr. Jana Žďárová Karasová, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
9.	RNDr. Jana Janočková, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
10.	Mgr. Barbora Červinková	III. interní gerontometabolická klinika
11.	doc. MUDr. Ivana Kacerovská Musilová, Ph.D.	Porodnická a gynekologická klinika
12.	Mgr. Lukáš Górecki	Centrum biomedicínských výzkumů
13.	Mgr. Petr Jošt	Centrum biomedicínských výzkumů
14.	doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D.	Neurologická klinika
15.	doc. MUDr. Marian Kacerovský, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
16.	MUDr. Jarmila Čelakovská, Ph.D.	Klinika nemocí kožních a pohlavních
17.	RNDr. Alena Tichá, Ph.D.	Centrum pro vědu a výzkum
18.	Mgr. Lenka Javorská	III. interní gerontometabolická klinika
19.	Mgr. Eugenie Nepovimová	Centrum biomedicínských výzkumů
20.	doc. MUDr. Vladimír Koblížek, Ph.D.	Plicní klinika
21.	doc. PharmDr. Daniel Jun, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
22.	Mgr. Rafael Doležal, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
23.	MUDr. Jaroslava Vaněčková	Klinika nemocí kožních a pohlavních
24.	Mgr. Lukáš Hroch	Centrum biomedicínských výzkumů
25.	prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D.	Centrum pro vědu a výzkum
26.	doc. MUDr. Jan Laco, Ph.D.	Fingerlandův ústav patologie
27.	doc. PharmDr. Kamil Musílek, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
28.	MUDr. Radka Hazuková, Ph.D.	I. interní kardiologická klinika
29.	doc. RNDr. Dagmar Solichová, Ph.D.	III. interní gerontometabolická klinika
30.	MUDr. Pavlína Králíčková, Ph.D.	Ústav klinické imunologie a alergologie
31.	prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.	I. interní kardiologická klinika
32.	prof. MUDr. Milan Bláha, CSc.	IV. interní hematologická klinika
33.	doc. RNDr. Ctirad Andrýs, Ph.D.	Ústav klinické imunologie a alergologie
34.	doc. MUDr. Dagmar Krajíčková, CSc.	Neurologická klinika
35.	PharmDr. Mgr. Aleš Tichý, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
36.	doc. MUDr. Petr Hejna, Ph.D.	Ústav soudního lékařství
37.	Mgr. Marcela Chmelařová, Ph.D.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
38.	Mgr. Kateřina Kučerová	III. interní gerontometabolická klinika
39.	Mgr. Anna Patková	Centrum pro vědu a výzkum

40.	MUDr. Tomáš Kučera, Ph.D.	Ortopedická klinika
41.	PharmDr. Miroslav Kovařík, Ph.D.	Centrum pro vědu a výzkum
42.	doc. MUDr. Jiří Špaček, Ph.D.	Porodnická a gynekologická klinika
43.	prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc.	III. interní gerontometabolická klinika
44.	PharmDr. Lenka Plíšková	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
45.	MUDr. Libor Hejsek, Ph.D.	Oční klinika
46.	Mgr. Jaroslav Jenčo	III. interní gerontometabolická klinika
47.	MUDr. Igor Guňka, Ph.D.	Chirurgická klinika
48.	PharmDr. Mgr. Jan Honegr, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzkumů
49.	MUDr. Miroslav Fajfr, Ph.D.	Ústav klinické mikrobiologie
50.	MUDr. Tomáš Kupsa	IV. interní hematologická klinika

b) Obhájené disertace vědeckého postgraduálního studia (PGS) a udělení titulu Ph.D. u zaměstnanců FN HK v r. 2017:

MUDr. Martin Voborník, Ph.D.	Kardiologická klinika
MUDr. Tomáš Rozkoš, Ph.D.	Fingerlandův ústav patologie
Mgr. Eva Peterová, Ph.D.	Institucionální výzkum prof. Bureše
MUDr. Jaroslav Adamkov, Ph.D.	Neurochirurgická klinika
MUDr. Luboš Tuček, Ph.D.	Stomatologická klinika
MUDr. Lenka Hobzová, Ph.D.	Oddělení nemocniční hygieny
MUDr. Eva Kočová, Ph.D.	Radiologická klinika
MUDr. Ondřej Sobotka, Ph.D.	III. interní gerontometabolická klinika
Mgr. Vít Šesták, Ph.D.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
Ing. Petr Paluska, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie

c) V roce 2017 složilo atestační zkoušku v základních oborech specializačního vzdělávání 32 lékařů, 1 zubní lékař a 3 farmaceuti. Dále atestační zkoušku úspěšně absolvovalo 7 lékařů v certifikovaných kurzech a 2 JOP VŠ. Z toho 1 lékař a 1 JOP VŠ uspěli s pochvalou, jmenovitě:

MUDr. Jitka Čepková, Ph.D.	IV. interní hematologická klinika	Klinická osteologie
Mgr. Martin Mžik	Ústav klinické imunologie a alergologie	Klinická biochemie



**Tab. II.2.4 Přehled o grantech**

Grantové výzkumné úkoly	Počet		
	2015	2016	2017
AZV - v řešení	44	16	24
Instit.výzkum (výzkumný záměr) MZ ČR	1	1	1
Jiné agentury	6	13	27

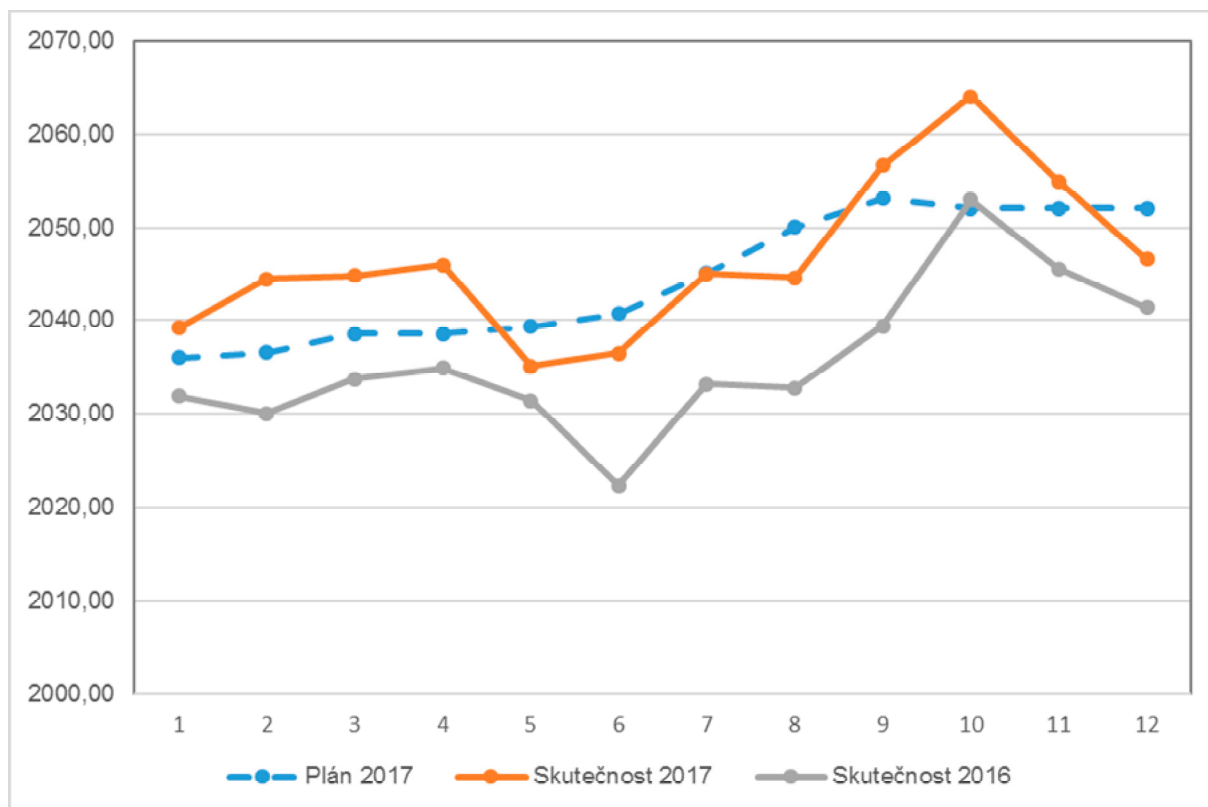
Objem prostředků na výzkum	v tis. Kč		
	2015	2016	2017
Celkem výzkum FN HK	83 194	64 774	96 949
- v tom AZV: celkem	39 402	16 831	26 775
z toho na investice	0	0	0
na provoz	10 712	5 854	9 033
na mzdy (bez odvodů)	10 507	2 995	9 559
- v tom I.V. MZ ČR: celkem	32 670	38 114	49 960
z toho na investice	2 258	1 155	1 235
na provoz	15 066	14 350	20 349
na mzdy	8 583	12 319	13 584
- v tom GA ČR: celkem	3 063	5 438	10 389
z toho na investice	0	0	0
na provoz	815	1 715	3 139
na mzdy	1 253	2 211	3 977
- v tom MPO: celkem	0	466	1 867
z toho na investice	0	0	0
na provoz	0	230	855
na mzdy	0	146	514
- v tom EU: celkem	6 580	78	5 174
z toho na investice	0	0	1 795
na provoz	452	36	453
na mzdy	2 951	31	2 188
- v tom TA ČR: celkem	1 479	3 847	2 784
z toho na investice	0	0	0
na provoz	550	1 162	1 464
na mzdy	406	1 751	672

## 2.5. Oblast nelékařských zdravotnických profesí

V roce 2017 nastoupilo do FN HK celkem 218 nelékařských zdravotnických pracovníků (NLP), z toho 121 všeobecných sester, a 43 pracovníků pod odborným dohledem (POD), především sanitářů. Z rodičovské dovolené se vrátilo 50 NLP a 3 zaměstnanci kategorie POD. Pracovní poměr rozněžalo 160 nelékařských zdravotnických pracovníků a 39 pracovníků pod odborným dohledem. Na mateřskou dovolenou odešlo 124 NLP a 2 zaměstnanci kategorie POD. Celkový plán (včetně rezerv) pro rok 2017 byl 2044,55 (skutečnost 2046,48) v kategorii NLP a 518,40 (skutečnost 525,93) pracovníků pod odborným dohledem.

Celkové procento pracovní neschopnosti za FN HK v roce 2017 bylo 5,5, v kategorii NLP 5,9 a v kategorii POD 6,5. Celkové procento pracovní neschopnosti se zvýšilo o 0,1 a procento pracovní neschopnosti v kategorii NLP se oproti předchozímu roku nezměnilo a také došlo k nárůstu procenta pracovní neschopnosti v kategorii POD o 1,3. Míru fluktuace u NLP v průběhu roku 2017 dokumentuje graf měsíčního vývoje přepočteného počtu pracovníků v této kategorii.

**Graf II.2.5 Vývoj průměrných přepočtených stavů NLP - celkem FN s rezervami**



V roce 2017 se péče nelékařskými zdravotnickými pracovníky poskytovala stejně jako v minulých letech v souladu s cíli a záměry FN HK, respektovala rozvoj zdravotní péče a koncepci ošetrovatelské péče v rámci ČR.

V rámci celého roku 2017 probíhala aktivní personální politika úseku NOP ve spolupráci s vedoucími pracovníky pracovišť a personálním oddělením. Zaměřili jsme se mimo jiné na úzkou spolupráci se SZŠ a VOZŠ Hradec Králové a LF UK Hradec Králové v rámci dnů otevřených dveří a aktivně jsme se zúčastnili akce „Živá knihovna“ při prezentaci středních škol a zaměstnavatelů pořádané Královéhradeckým krajem a Krajskou hospodářskou komorou .

V roce 2017 pokračovala aktivní spolupráce s AN ČR v rámci připomínek zákonných norem a vyhlášek, z nichž mnohé byly klíčové z důvodu změn zejména v oblasti vzdělávání a kompetencí všech kategorií nelékařských zdravotnických pracovníků. Dle plánu se během roku uskutečnily porady s vedoucími nelékařskými pracovníky, kde se řešily provozní, organizační a jiné problémy a zároveň se předávaly informace z porad vedení FN HK a z porad managementu NLP konaných na MZ ČR .

### **Psychosociální intervenční péče**

V roce 2017 pokračovala nabídka psychosociální intervenční péče zaměstnancům FN HK prostřednictvím Peer programu, celkem bylo provedeno 22 intervencí. V týmu pracuje celkem 15 vyškolených zaměstnanců FN HK, nejvíce z nich je všeobecných sester. Někteří z nich jsou vyškoleni pro činnost peera i interventa.

Intervenční péče byla poskytována na vybraných klinických pracovištích také pacientům, a to v 10 případech a sekundárně zasaženým osobám v 19 mimořádně závažných situacích.

### **Oblast kvality a bezpečí péče o pacienty**

V roce 2017 byla rozvíjena řada aktivit přispívajících ke zlepšení kvality a bezpečí péče o pacienty ve FN HK. Za úsek NOP byla v časových řadách vedena evidence a zpracování indikátorů kvality ošetrovatelské péče (pády a dekubity). Pro sledování a vyhodnocování pádů jsme využívali systém hlášení nežádoucích událostí. V této problematice jsme byli zapojeni do projektu hlášení nežádoucích událostí na národní úrovni. Pro dekubity jsme využívali webové aplikace Kanceláře zdravotního pojištění, z.s. dle doporučené metodiky MZ ČR, kde jsme se mohli porovnávat s jinými pracovišti

na národní úrovni. Výsledky z obou šetření za rok 2017 jsme zveřejnili na interních webových stránkách a zároveň prezentovali na klinických pracovištích.

V průběhu celého roku probíhala úzká spolupráce s Odborem řízení kvality a kontroly v rámci revize vnitřních předpisů, kontrol, auditů a hodnocení kvality ošetrovatelské péče se zaměřením na přímé poskytování ošetrovatelské péče a ošetrovatelskou dokumentaci a systematickou organizaci práce nelékařských zdravotnických pracovníků na jednotlivých pracovištích dle nastavených pravidel.

Pro možnost poskytovat kvalitní a bezpečnou péči pacientům byla ve spolupráci s obchodním úsekem zakoupena a obnovena řada ošetrovatelských pomůcek.

Pokračovala spolupráce s Oddělením nemocniční hygieny, a to zejména s epidemiologickou sestrou při auditních šetřeních v oblasti ošetrovatelské péče o žilní katétrů.

V činnosti pokračovala také pracovní skupina sester ošetřujících chronické rány a defekty úzce spolupracující s klinickými pracovišti, posilovala se také aktivita členek v oblasti edukace a vzdělávání. Na základě toho byl uspořádán odborný seminář pro NLP a lékaře s názvem „Efektivní management exsudátu, debridement“ včetně praktického cvičení vedený lékařem ČSLR s pozitivním ohlasem. Členky skupiny na svých pravidelných seminářích prezentovaly kazuistiky pacientů, nové obvazové materiály, techniky v léčbě ran, aj. V rámci plnění Resortního bezpečnostního cíle RBC 8 – Prevence vzniku proleženin/dekubitů u hospitalizovaných pacientů byly doplněny edukační materiály a pokračovala práce sester na klinikách v nastavené jednotné metodice prevence a léčby dekubitů a ran v rámci FN HK z minulého roku. Otázkám prevence a léčby dekubitů jsme se věnovali s členkami pracovní skupiny i na mezinárodním ošetrovatelském kongresu, a to XXIII. královéhradeckých ošetrovatelských dnech. V rámci celosvětového dne „Stop dekubitům“ byl pořádán v listopadu regionální seminář s velkým ohlasem nejen ve FN HK, ale i v našem regionu. Pro laickou veřejnost byla pořádána výstava a prezentace pomůcek a výrobků pro prevenci a léčbu dekubitů.

### **Oddělení nutričních terapeutů**

Oddělení nutričních terapeutů ve spolupráci s lékaři a všeobecnými sestrami zajišťuje péči v oblasti nutriční u vybraných hospitalizovaných a ambulantních pacientů včetně jejich edukace. V roce 2017 bylo mimo jiné provedeno celkem 913 edukací pacientů o dietách, celkem bylo řešeno 884 požadavků pracovišť na individuální dietu, u 8 012 pacientů byl sestaven nutriční plán a bylo provedeno 1 979 posouzení nutričního stavu a propočtů bilance stravy.

V roce 2017 pokračovala práce nutričních terapeutek také v auditní činnosti se zaměřením na provádění edukace pacientů v oblasti výživy a stravování s ohledem na dietní omezení včetně vybavenosti klinických pracovišť informačními letáčky a brožurami. Na základě výsledků byly doplněny nové edukační materiály, které odráží reálnou potřebu pacientů a pracovišť v dané oblasti. Nutriční terapeutky se také během celého roku účastnily několika odborných konferencí a seminářů v rámci ČR. Dvě nutriční terapeutky aktivně přednášely v rámci specializačního vzdělávání v oblasti výživy u dospělých pacientů. V roce 2017 navázaly nutriční terapeutky spolupráci se Střední průmyslovou školou potravinářství a služeb Pardubice, kde aktivně přednáší studentům o své práci. Oddělení nutričních terapeutek při své činnosti úzce spolupracovalo se Stravovacím odborem a Oddělením nemocniční hygieny.

### **Oblast vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků**

Ve FN HK je věnována velká pozornost soustavnému celoživotnímu vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků se zaměřením na získávání nových poznatků a odborných dovedností pro praxi v souladu s rozvojem medicíny a ošetrovatelství.

Na klinických pracovištích proběhly dle plánu pravidelná školení a semináře zaměřené na odbornou problematiku, vzdělávání NLP se uskutečnilo také prostřednictvím konferencí, kongresů pořádaných odbornými společnostmi, klinickými pracovišti, kde pro NLP byly přímo určeny odborné sekce. Další vzdělávací akce proběhly ve spolupráci s vybranými sekcemi ČAS.

Česká asociace sester pod záštitou FN HK pořádala XXIII. královéhradecké ošetrovatelské dny v prostorách EA Hotelu Tereziánský dvůr v Hradci Králové. V rámci této akce spolupracujeme s Uniwersytet Medyczny we Wroclawiu a

věříme, že spolupráce bude pokračovat i do budoucna. Hlavními tématy kongresu byly „paliativní péče, péče o bariatrické pacienty, prevence a léčba dekubitů, ošetrovatelská péče v klinických oborech a vzdělávání nelékařských pracovníků“. Po oba dny zaznělo celkem 41 zajímavých přednášek a vystaveno bylo 8 posterů s odbornou problematikou. Novinkou akce byla interaktivní diskuze s možností využití mobilní aplikace při kladení otázek s pozitivním ohlasem kongresových účastníků. Na kongresu bylo zaregistrováno přes 200 posluchačů, včetně studentů, a řada čestných hostů.

Ve spolupráci s Českou asociací sester Region Hradec Králové byla ve FN HK uspořádána XII. celostátní konference Ošetrovatelská péče v psychiatrii, seminář Dentální hygiena a další 4 konference a 4 semináře s odbornou problematikou.

Ve spolupráci s I. interní klinikou a radiologickou klinikou pokračuje již třetím rokem kurz „Ošetrovatelská péče o pacienta se žilním vstupem“. V roce 2017 proběhlo 5 kurzů s maximálním využitím možné kapacity 15 posluchačů. Jeden kurz byl určen pro učitelky praktické výuky SZŠ a VOZŠ Hradec Králové s pozitivním ohlasem. Třetím rokem byl také ve spolupráci s klinikou onkologie a radioterapie a radiologickou klinikou realizován certifikovaný kurz „Ošetrovatelská péče o pacienta se zavedeným žilním portem“, kterého se zúčastnilo celkem 15 NLP nejen z FN HK.

Řada NLP se podílela na zajištění praktické výuky pro studenty LF UK Hradec Králové, SZŠ a VOZŠ v Hradci Králové a ostatních vysokých a vyšších odborných škol z celé ČR. Bylo zprostředkováno celkem 585 odborných praxí (mimo povinných odborných praxí studentů VOZŠ a SZŠ HK a LF HK) a 54 výzkumů v rámci závěrečných studentských prací. Celkem 13 zahraničních studentů (ze Slovenské republiky) v oboru fyzioterapie, dentální hygiena a urgentní medicína vykonávalo odbornou praxi v letních měsících v rámci programu Erasmus. Celková úroveň a organizace stáže byla po všech stránkách velmi kladně hodnocena jak samotnými studenty, tak i pedagogy vysílající fakulty (Fakulta zdravotnictva PU Prešov).

V rámci praktických částí specializačního vzdělávání a vzdělávání v certifikovaných kurzech byly realizovány stáže účastníků, kterých se zúčastnilo celkem 127 NLP z jiných zdravotnických zařízení.

V roce 2017 ukončili 3 NLP magisterské studium. V rámci specializačního vzdělávání v klinických a laboratorních oborech studovalo v roce 2017 celkem 132 NLP, z toho 61 NLP obor intenzivní péče. Studium zdárně ukončilo celkem 47 NLP, z toho 19 všeobecných sester v oboru intenzivní péče.

V rámci dotačního programu MZ ČR jsme pro r. 2017 obsadili 18 rezidenčních míst pro specializační vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků.

## **Dobrovolnictví**

V roce 2017 dále pokračovala práce dobrovolníků na vybraných klinických pracovištích FN HK. Dobrovolnická činnost ve FN HK má již svou tradici, a to od roku 2005. Většina dobrovolníků byla z řad studentů. Věnovali se zejména dětem a pacientům osamělým, upoutaným dlouhodobě na lůžko, kde jim dělali společnost. Dobrovolníky pro FN HK připravuje a zajišťuje Diecézní katolická charita Hradec Králové, se kterou máme navázanou velmi dobrou spolupráci. Průměrně jich během roku na pracovištích pracovalo celkem 19.

## **2.6. Program kvality zdravotní péče**

Program kvality a bezpečí zdravotní péče byl v roce 2017 zaměřen na přípravy FN HK ke zdárnému průběhu reakreditace. V říjnu roku 2017 FN HK úspěšně absolvovala reakreditační šetření Spojené akreditační komise České republiky (SAK ČR).

Program kvality a bezpečí vycházel ze základního dokumentu Program kvality a bezpečí a požadavků ustanovení zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách v rámci zajištění kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb. Hlavními činnostmi v oblasti programu kvality a bezpečí byla realizace interních auditů a kontrol, sledování a vyhodnocování indikátorů kvality, management rizik a revize funkčnosti nastavených procesů.

Součástí celého procesu bylo také naplňování osmi rezortních bezpečnostních cílů, které jsou vyhlášeny Ministerstvem zdravotnictví ČR a jsou zaměřeny zejména na bezpečnost poskytování zdravotní péče.

Interní auditní činnost byla především zaměřena na kvalitu a bezpečnost jednotlivých procesů a dále byla využívána metoda tzv. stopování procesů.

Pokračoval program aktualizace vnitřních předpisů souvisejících s novelami právních předpisů, doporučeními a realizací systémových nápravných opatření. Nadále probíhala snaha integrovat současné interní předpisy do kompaktnějších celků na vyšší úrovni.

### **Indikátory kvality**

V roce 2017 probíhalo sledování a vyhodnocování indikátorů kvality dle jednotné metodiky definované v základním dokumentu Program kvality a bezpečí.

Ve FN HK jsou dlouhodobě stanoveny celonemocniční indikátory kvality:

- Sledování dekubitů,
- Sledování pádů pacientů,
- Předcházení infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče,
- Sledování nežádoucích (mimořádných) událostí,
- Sledování spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů,
- Počet oprávněných stížností,
- Sledování poranění ostrým předmětem.

Vyhodnocování celonemocničních indikátorů kvality probíhá na úrovni vedení FN HK a výsledky jsou prezentovány klinickým pracovištím.

Kromě celonemocničních indikátorů jsou sledovány i indikátory specifické dle povahy jednotlivých pracovišť. Na základě této metodiky byla aktualizována jednotná forma prezentace indikátorů kvality v časové řadě doplněná o data z roku 2017.

### **Management rizik ve FN HK**

Od roku 2013 je management rizik nedílnou součástí „celonemocničního“ řízení.

Aktuální oblasti managementu rizik:

- Krizové řízení
- Požární ochrana
- BOZP
- IT
- Analýza rizik medicínských procesů
- Analýza rizik provozu.

Nejčastěji používanou metodou pro management rizik v oblasti kvality a bezpečí ve FN HK je právě metoda FMEA. Metoda FMEA je v rámci managementu rizik využívána i v dalších systémech kvality a bezpečí ve FN HK v oblastech:

- Krizového řízení
- Požární ochrany
- Analýzy rizik medicínských procesů
- Analýzy rizik provozu

Realizace managementu rizik v roce 2017 byla zaměřena na rizikové procesy, které byly prověřovány v rámci plánované auditní činnosti.

## Čekací a objednávací doby

Od roku 2015 sledujeme délky čekacích dob na plánované výkony a vyšetření jako jeden z povinných standardů, dle ustanovení ve věstníku č. 16/2015, ve kterém Ministerstvo zdravotnictví ČR, ve smyslu ustanovení § 47 odst. 3 písm. b) zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování (zákon o zdravotních službách), uveřejňuje minimální požadavky pro zavedení interního systému hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb.

Aktualizace probíhá 1x za půl roku a informace jsou umístěny na webových stránkách FN HK v sekci Pacient a jeho blízcí.

## Akreditace a certifikace laboratorních komplementárních pracovišť

Systém kvality na laboratorních komplementárních pracovištích vychází z požadavků akreditačních společností, právních předpisů a zdravotních pojišťoven.

Laboratoře mají stanovené jako nepodkročitelné minimum naplnění systému kvality kritéria Národního autorizačního střediska klinických laboratoří NASKL audit II, které mimo jiné vychází z požadavků zdravotních pojišťoven na provoz laboratorních pracovišť s ohledem na úhrady ze zdravotního pojištění. Dále mají laboratorní komplementy zavedeny další systémy kvality např. dle zákona č. 373/2011 Sb. o specifických zdravotních službách pracoviště, dle vyhlášky č. 422/2008 Sb. o stanovení bližších požadavků na zajištění jakosti a bezpečnosti lidských tkání a buněk určených k použití u člověka, dle zákona 296/2008 Sb. o jakosti a bezpečnosti lidských tkání a buněk určených k použití u člověka, dle zákona 285/2002 Sb. o darování, odběrech a transplantacích tkání a orgánů či dle Evropských direktiv. V laboratořích, kde se provádí vyšetření lidského genomu, musí být jejich odborná způsobilost posouzena podle příslušné harmonizované normy ČSN EN ISO 15189 a být akreditovaná Českým institutem pro akreditaci (ČIA). Tato zákonná podmínka je nadále na všech dotčených pracovištích naplňována. Výrobní úsek na Transfuzním oddělení a Nemocniční lékárna jsou navíc certifikovány dle normy ČSN EN ISO 9001.

V roce 2017 úspěšně absolvovalo Transfuzní oddělení (TO), Fingerlandův ústav patologie (FÚP), Ústav klinické biochemie a diagnostiky (ÚKBD) a Oddělení lékařské genetiky (OLG) dozorové či reakreditační audity ze strany ČIA. TO navíc úspěšně absolvovalo dozorový audit dle ISO 9001 a ÚKBD, UKIA, IV. interní hematologická klinika - lab., FÚP, TO a UKM dozorovou návštěvu ze strany NASKL.

**Tab. II.2.6 Přehled zavedených systémů kvality a dalších kontrolních systémů v roce 2017 u laboratorních komplementárních pracovišť**

název pracoviště	audit NASKL II	ČSN EN ISO 9001	ČSN EN ISO 15189 (ČIA)	SÚKL
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	X		X	
Ústav klinické mikrobiologie	X			X
Ústav klinické imunologie a alergologie	X			X
IV. interní hematologická klinika	X			X
Transfuzní oddělení	X	X	X	X
Tkáňová ústředna				X
Fingerlandův ústav patologie	X		X	X
Oddělení lékařské genetiky			X	

## 2.7. Výzkum a šíření znalostí

Cílem FN HK je ve vybraných perspektivních oblastech s potřebným lidským potenciálem odpovídající infrastrukturou získat postavení výzkumného pracoviště se špičkovou kvalitou výzkumu, schopného zapojovat se do evropských výzkumných aktivit. V této oblasti FN HK úzce spolupracuje s LF HK a dalšími výzkumnými institucemi. FN HK si systémově s pomocí vlastního centra transferu technologií vytváří vazby s výrobními subjekty tak, aby se zvýšila úspěšnost komercializace získaných výsledků a prohloubila se spolupráce ve výzkumných projektech financovaných privátní sférou.

### Koncepce výzkumu

Koncepce výzkumu je definována ve vlastním strategickém dokumentu. V rámci výzkumné strategie je definováno sedm hlavních oblastí výzkumu, v rámci kterých jsou vytvořeny výzkumné skupiny.

Hlavní oblasti výzkumu jsou:

- 1) Operační trauma a nové operační postupy,
- 2) Vývoj a hodnocení léčiv,
- 3) S věkem spojená onemocnění,
- 4) Neurovědy,
- 5) Klinická a experimentální gastroenterologie,
- 6) Moderní trendy v onkologii,
- 7) Rozvoj nových diagnostických postupů.

### Šíření znalostí

Odborná pracoviště FN HK jsou výukovými základnami lékařských a farmaceutických, případně jiných fakult a výukovými základnami pro specializační a další vzdělávání lékařů, zubních lékařů, farmaceutů, nelékařských zdravotnických pracovníků a jiných odborných pracovníků ve zdravotnictví.

Ve FN HK rozvíjí svoji činnost Centrum transferu biomedicínských technologií, aktivně vyhledává potenciálně komerčně využitelné výzkumné a vývojové aktivity a spolupracuje s řešiteli při ochraně jejich výsledků a jejich následném komerčním využití. V roce 2017 byly na Úřad průmyslového vlastnictví podány 4 patentové přihlášky a 1 užitný vzor. Licenční smlouvy byly uzavřeny ke 2 technologiím.

Ve FN HK probíhá rozsáhlá publikační činnost, za rok 2017 bylo publikováno 235 článků v recenzovaných časopisech s Impact Factorem.



### 3. Centrální zdravotnická pracoviště

#### 3.1. Nemocniční lékárna

Lékárna při průměrném přepočteném počtu 85,75 zaměstnanců (z toho 28,75 farmaceutů) realizovala výdej na klinická pracoviště v ročním objemu 2 167 mil. Kč. Realizace pro zdravotní pojišťovny na recepty a poukazy činila 300 mil. Kč.

Nadále je zajišťována nepřetržitá lékárenská pohotovostní služba, jediná v Královéhradeckém kraji. Rozvíjí se činnost klinických farmaceutů – pravidelná spolupráce s III. interní gerontometabolickou klinikou, IV. interní hematologickou klinikou, psychiatrickou klinikou, kardiologickou klinikou, klinikou onkologie a radioterapie, ortopedickou klinikou, plicní klinikou a dětskou klinikou. V roce 2017 probíhala náročná příprava na elektronický recept, který se k 1.1.2018 stal povinným. Roste náročnost každodenních činností při zajišťování léčiv pro FN i ambulantní pacienty jako důsledek reexportů i jiných negativních vlivů na trhu v ČR.

V Oddělení přípravy cytostatik bylo uskutečněno 32 111 příprav cytotoxických léčiv (meziroční nárůst + 4,8 %), na úseku přípravy sterilních léčiv 13 690 příprav parenterální výživy ALL-IN-ONE (meziroční nárůst + 11,9 %). Nově je organizován monitoring kontaminace pracovního prostředí cytostatiky pro FN.

Nemocniční lékárna se podílí na praktické výuce studentů Farmaceutické fakulty UK v Hradci Králové a studentů oboru farmaceutický asistent na Vyšší a střední zdravotnické škole v Hradci Králové. Pokračují stáže farmaceutů připravujících se ke specializační zkoušce z lékárenství. V rámci nemocniční lékárny funguje lékové informační centrum jako společné pracoviště s Farmaceutickou fakultou v Hradci Králové. Lékárna je akreditována pro specializační vzdělávání farmaceutů v oborech nemocniční lékárenství, klinická farmacie i veřejné lékárenství.

#### 3.2. Oddělení sociální péče

Oddělení sociální péče se v roce 2017 orientovalo na pomoc a poradenství nejvíce u seniorské generace, u skupiny pacientů v oblasti paliativní onkologické péče a u dětských pacientů. Využíváme nabídku všech sociálních služeb v Hradci Králové a okolí, ale i sociálních služeb dle místa bydliště pacienta. Zdravotně-sociální pracovnice nabízejí pomoc klientům s tělesným handicapem v oblasti dávkové činnosti, terénních zdravotních a sociálních služeb a vyřizují zapůjčení potřebných kompenzačních pomůcek prostřednictvím různých institucí. Počet pacientů propouštěných do domácí péče za pomoci různých terénních ošetrovatelských služeb pravidelně narůstá. Celkově oddělení sociální péče zajistilo pomoc 4. 415 pacientům. Narůstá náročnost a škála zajišťované péče u části pacientů.

Zdravotně-sociální pracovnice jsou aktivní také v oblasti edukace veřejnosti, např. v pracovních skupinách komunitního plánování Magistrátu města Hradec Králové a v přednáškové činnosti na VŠ, včetně umožnění odborné praxe studentů škol se zaměřením na sociální práci. Dále se podílejí se na zaškolování nových zaměstnanců ve FN, ale o práci oddělení sociální péče informují na školeních pro zaměstnance jednotlivých klinik. V roce 2017 jsme obnovili tradici pořádání konferencí zaměřenou na propojení zdravotně sociální problematiky, tentokrát na téma Zdravotně sociální problematika dětského pacienta. Této konferenci se účastnili jak zdravotníci z FN i jiných zdravotnických zařízení, tak pracovníci z terénních sociálních služeb a institucí (Oddělení sociálně právní ochrany dítěte, Úřad práce – oddělení příspěvku na péči apod.) a to nejen z Královéhradeckého kraje.



### 3.3. Radiační ochrana

K zajištění soustavného dohledu nad radiační ochranou jsou ve Fakultní nemocnici Hradec Králové ustanoveny tři dohlížející osoby, které v rámci plnění svých povinností úzce spolupracují s ředitelem fakultní nemocnice a Regionálním centrem Státního úřadu pro jadernou bezpečnost v Hradci Králové.

Dohlížejícími osobami Fakultní nemocnice Hradec Králové jsou:

- MUDr. Pavel Ryška, Ph.D. pro oblast radiodiagnostiky,
- Ing. Linda Kašarová, Ph.D. pro pracoviště kliniky onkologie a radioterapie a transfúzního oddělení,
- Ing. Jiří Kulíř pro pracoviště oddělení nukleární medicíny.

Soustavný dohled nad činnostmi se zdroji ionizujícího záření je na pracovištích Fakultní nemocnice Hradec Králové zajištěn dohlížejícími osobami a osobami s přímým dohledem nad radiační ochranou. Na zajištění podmínek radiační ochrany se aktivně podílejí rovněž všichni lékaři, radiologičtí fyzici a radiologičtí asistenti příslušných pracovišť.

Soustavným dohledem se rozumí zejména:

- 8) aplikace a optimalizace radiační ochrany v klinické praxi,
- 9) řízení zkoušek ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů nebo jiných osob podstupujících lékařské ozáření,
- 10) vzdělávání a ověřování způsobilosti pracovníků k bezpečnému nakládání se zdroji ionizujícího záření,
- 11) příprava a zajištění dodržování požadavků programu monitorování,
- 12) kontrola řádného vedení dokumentace předepsané z hlediska radiační ochrany,
- 13) kontrola řádného vedení evidence o pohybu a stavu ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů,
- 14) vyšetření mimořádných událostí, ztrát nebo odcizení ZIZ a realizace nápravných opatření,
- 15) sledování účasti pracovníků na předepsaných lékařských prohlídkách a evidence jejich výsledků.

Na klinice onkologie a radioterapie, oddělení nukleární medicíny, radiologické klinice a ostatních radiologických pracovištích fakultní nemocnice byly v roce 2017 provedeny periodické roční interní klinické audity.

V roce 2017 nebyla v oblasti radiační ochrany ve Fakultní nemocnici Hradec Králové zaznamenána žádná mimořádná událost.

### 3.4. Nemocniční hygiena

Náplní oddělení nemocniční hygieny (ONH) je systémový dohled nad hygienicko-protiepidemickým režimem v nemocnici v rozsahu daném platnou legislativou a vnitřními předpisy FN HK. Oddělení provádí epidemiologická šetření, preventivní i běžný hygienický dozor spojený s poradenstvím, koncepční, edukační a metodologickou činností. Prováděna jsou pravidelná školení v oblasti hygieny rukou a další hygienické a epidemiologické problematiky podle požadavků z klinik. Pracovníci oddělení se aktivně podílejí na školících a vzdělávacích akcích. Oddělení nemocniční hygieny úzce spolupracuje s orgány státního dozoru, zejména s územně příslušnou Krajskou hygienickou stanicí Královéhradeckého kraje.

Výsledky sledování vybraných ukazatelů za rok 2017:

**MRSA** (meticillin rezistentní *Staphylococcus aureus*) – v roce 2017 byl nově zjištěn nález MRSA u 96 pacientů viz tab. II.3.4a). Průměrná hospitalizační doba MRSA pozitivních pacientů byla 22,9 dne. Pacienti s MRSA jsou finančně nároční a průměrná cena nákladného pacienta s MRSA v roce 2017 byla 1,6 mil. Kč, nákladných pacientů bylo v roce 2017 celkem 15 na 8 klinikách. Přetrvávají problémy s umístováním MRSA pozitivních pacientů do následné péče.

**Tab. II.3.4a) Meziroční srovnání incidence MRSA ve FN HK (2013-2017)**

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Incidence na 1 000 hospitalizovaných	2,27	2,8	3,15	2,8	2,37

**Clostridium difficile** (CDI) – v roce 2017 bylo zachyceno 166 případů výskytu toxigenních kmenů, což je o 9% méně než v předchozím roce. Trend výskytu – mírný pokles (viz tab. II.3.4b). Protiepidemická opatření se zavádějí při aktuálním výskytu. Zásadní roli v šíření klostridiových kolitid hraje včasná diagnostika onemocnění, izolace pacienta a kontrola antibiotické terapie a restrikce užívání chinolonových antibiotik, která byla v loňském roce zavedena.

**Rezistentní gramnegativní kmeny (RGN)** – sledujeme závažné infekce rezistentními gramnegativními kmeny (RGN) – pozitivní nálezy těchto kmenů v TAS, BAL a hemokultuře. Trend výskytu RGN kmenů za pětileté období je rostoucí (viz tab. II.3.4b). Problematice RGN kmenů věnujeme náležitou pozornost, náklady na léčbu těchto pacientů jsou vysoké a léčba těchto infekcí je problematická. Některé RGN kmeny jsou rezistentní ke všem dostupným antibiotikům. Cílem je zkrácení hospitalizační doby závažně nemocných pacientů ohrožených infekcí RGN nemocničnými kmeny, minimalizace překladů pacienta s nálezem RGN kmene v rámci jedné hospitalizace. Jsou aktivně zaváděna protiepidemická opatření ke kontrole výskytu rezistentních kmenů, zejména k zamezení jejich nekontrolovaného šíření.

**Tab. II.3.4b) Meziroční srovnání výskytu infekcí CDI a RGN (2013-2017)**

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Clostridium difficile	214	208	232	181	166
Gramnegativní rezistentní kmeny (nálezy TAS, BAL, hemokultura)	172	235	293	265	287

**Karbapenem-rezistentní kmeny** – v roce 2017 bylo zaznamenáno 15 pacientů s nálezem karbapenem-rezistentního kmene, z toho v 5 případech byla potvrzena produkce karbapenemázy. V případě nálezu karbapenem-rezistentního kmene u pacienta jsou zajišťována přísná protiepidemická opatření včetně cíleného skríninku, výskyt těchto kmenů je spojen s vysokou mortalitou a potenciálem k šíření. Zásadní je včasná identifikace rizikových pacientů a správná diagnostika bakteriálních kmenů produkujících karbapenemázy. Jako rizikové vnímáme všechny pacienty, kteří byli hospitalizováni v zahraničí (zejména v Řecku, Itálii, Polsku, Slovensku atd.). Opakovaně se potvrdil výskyt závažných rezistentních kmenů u pacientů přijatých k hospitalizaci do FN HK ze zahraničí.

**Vankomycin-rezistentní enterokoky (VRE)** – v roce 2017 bylo hospitalizováno celkem 97 pacientů s nálezem VRE, vývoj výskytu VRE v letech - viz tabulka II.3.4c). Trend výskytu je rostoucí. Problematikou VRE se intenzivně zabýváme, v případě zjištění positivity u pacienta jsou zajišťována protiepidemická opatření včetně cíleného skríninku.

**Tab. II.3.4c) Meziroční srovnání výskytu VRE (2013-2017)**

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Celkem	0	2	7	70	97

Obecně problematické jsou překlady pacientů s výskytem rezistentních kmenů do zařízení následné péče.

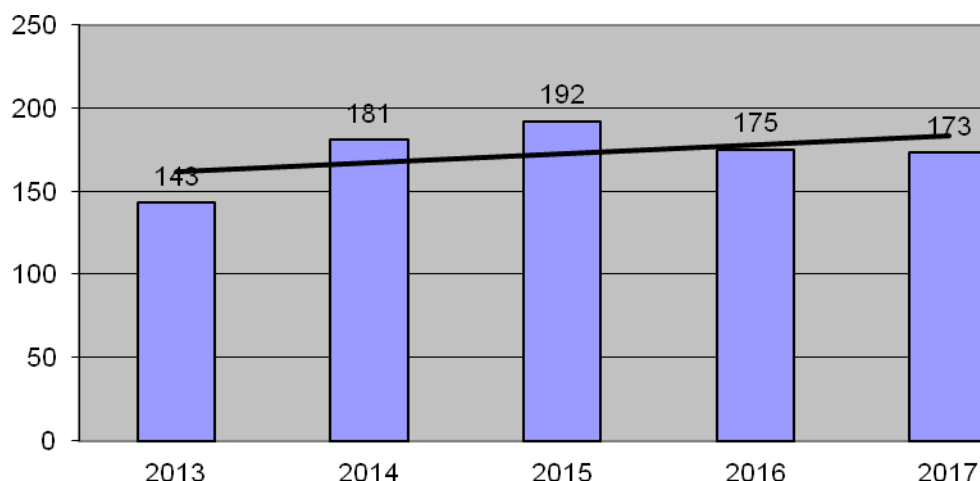
**TBC** – incidence TBC v roce 2017 byla 0,37 případů na 1 000 hospitalizovaných pacientů (celkem bylo zjištěno 15 případů, což je 2,5x více než v minulém roce). Na všech klinikách byla přijímána cílená protiepidemická opatření a vyšetřovány kontakty. Nedošlo k žádné chorobě z povolání.

**Legionelózy** – v roce 2017 bylo šetřeno 9 případů. V 1 případě se jednalo o nemocniční infekci vzniklou ve FN HK. Na problematice legionelóz úzce spolupracujeme s NRL pro legionely ve Vyškově.

**Creutzfeldt-Jakobova nemoc (CJD)** – v roce 2017 nebyly zaznamenány žádné případy onemocnění.

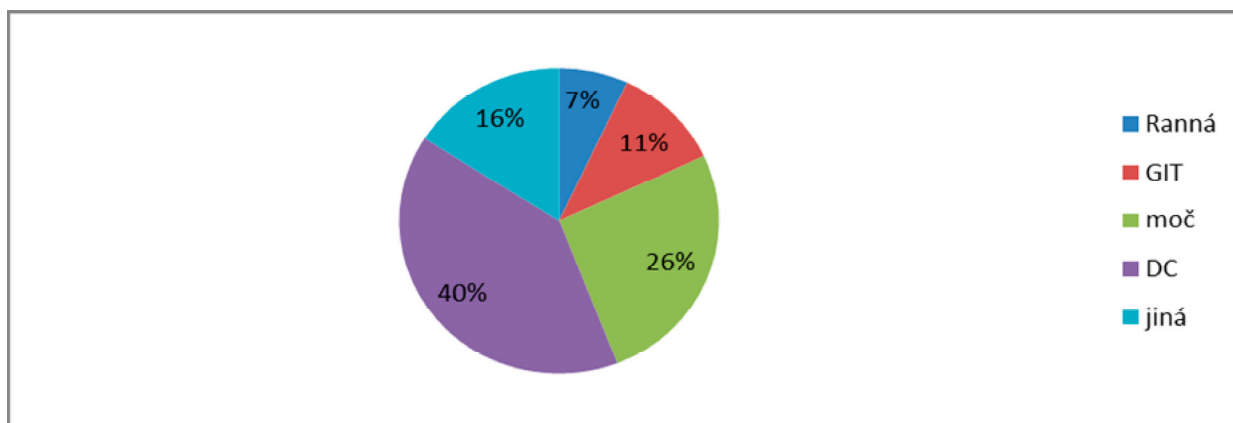
**Sledování poranění ostrým kontaminovaným předmětem** – v roce 2017 bylo zachyceno celkem 173 osob, z toho z toho 132 (76 %) žen a 41 (24 %) mužů. Celkem 71 % poranění bylo způsobeno kontaminovanou jehlou, v 21 % se jednalo o řeznou ránu kontaminovaným ostrým předmětem, v 6 % o vstříknutí biologického materiálu na sliznici, ve 2 % se jednalo o jinou kontaminaci biologickým materiálem (pokousání, poškrábání pacientem). V roce 2017 nebyl žádný záchyt profesionální infekce v souvislosti s poraněním. Ve srovnání s předchozím rokem se počet poranění lehce poklesl, přesto je stále nutné věnovat pozornost aktivnímu přístupu ve sledování poranění ostrými předměty.

**Graf II.3.4a) Celkové počty poraněných v absolutních číslech 2013 - 2017**



**Hlášení infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče - nemocniční nákazy (NN)** – za rok 2017 evidujeme ve FN HK nemocniční nákazy u 2,4 % hospitalizovaných pacientů. Graf II.3.4b znázorňuje proporcionální výskyt sledovaných typů nemocničních nákaz v kategoriích: ranné infekce, infekce dýchacích cest, infekce gastrointestinálního traktu, močové infekce, jiné infekce.

**Graf II.3.4b) Infekce spojené s poskytováním zdravotní péče v roce 2017 – poměr jednotlivých druhů infekcí**



ONH monitoruje kvalitu prostředí podle vnitřního standardu na kritických místech. V roce 2017 bylo provedeno 1 925 pravidelných, plánovaných monitorovacích stěrů z prostředí, 271 mimořádných stěrů z prostředí v rámci řešení mimořádné epidemiologické situace (o případných neshodách je vždy informována klinika), 156 kontrol sterilizovaných zdravotnických prostředků ve FN HK a 61 pravidelných a 10 mimořádných aeroskopických vyšetření. Celkem bylo provedeno 706 zkoušek biologickými indikátory o účinnosti všech typů sterilizačních přístrojů. Průběžně byly cíleně prováděny kontroly dodržování hygienicko-protiepidemických režimů na zdravotnických pracovištích a cílená šetření. V roce 2017 se úspěšně certifikovala 4 pracoviště FN při externím hodnocení kvality a obdržela certifikát správné diagnostiky od SZÚ s platností do 28. 2. 2019.

V roce 2017 bylo provedeno celkem 56 kontrolních šetření KHS, viz .Tab. II.3.4d).

**Tab. II.3.4d) Vybrané státní kontroly KHS**

Předmět a rozsah kontroly	počet
KHS + měření Zdravotního ústavu	21/8 <sup>1)</sup>
Provozní kontroly	2
Odběry vzorků dezinfekce	2
Kontroly rizikových pracovišť	0
Zvýšený zdravotní dozor (zaměstnanci)	12 <sup>2)</sup>
Choroby z povolání	3
Dokumentace staveb	1
Kategorizace pracovišť	1
Ostatní	4
Provozní řády	10 <sup>3)</sup>

1) Nedostatky zjištěné při měření na osmi klinikách:

2) Vždy řešeno ve spolupráci s KHS a vedením pracoviště.

3) Bylo vydáno samostatné souhlasné rozhodnutí k novým provozním řádům. Pro kliniky, které nemají samostatné rozhodnutí, je stále platné rozhodnutí pro Celonemocniční hygienicko-protiepidemický řád FN HK č.j. 9070/2002.

Zjištěné nedostatky ze státních kontrol jsou odstraňovány ihned, nebo jsou řešeny podle rozhodnutí vedení FN HK.

### III. EKONOMIKA

#### 1. Hospodaření

##### 1.1. Celkové výsledky hospodaření

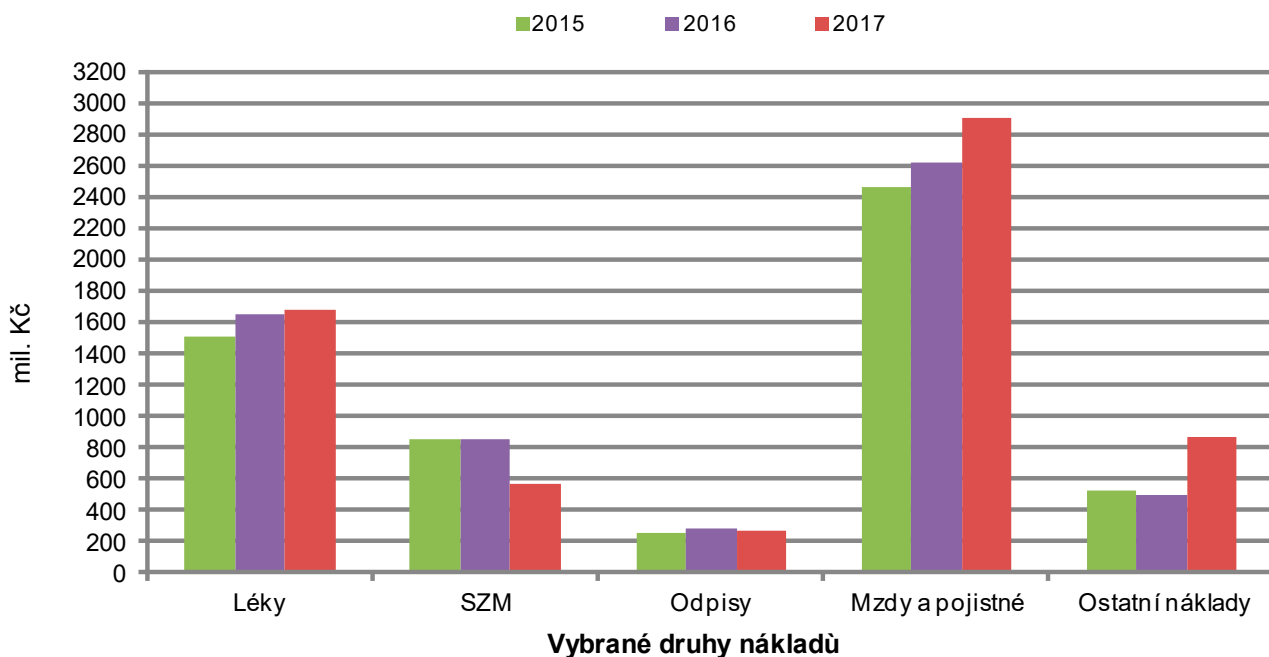
Celkové výsledky hospodaření FN udávají následující tabulky:

Tab. III.1.1a) Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Měrná j.	2015	2016	2017	2017/2016 v %
Náklady	tis. Kč	5 582 489	5 892 737	6 280 823	106,59
Výnosy	tis. Kč	5 598 055	5 892 904	6 281 605	106,66
Výsledek hospodaření po zdanění	tis. Kč	15 566	166	782	471,08
Neuhrazená ztráta z minulých let	tis. Kč	0	0	0	-
Prům. přepočtený počet zaměstnanců	úvazky	4 390,03	4 480,1	4 502,23	100,49
Dlouhod. hmot. majetek v používání (PC)	tis. Kč	7 812 731	7 905 034	8 024 845	101,52
Dlouhod. hmot. majetek v používání (ZC)	tis. Kč	4 115 669	4 403 230	3 956 254	89,85
Zásoby	tis. Kč	201 339	209 423	187 578	89,57
Pohledávky z obchodního styku	tis. Kč	507 389	595 110	413 614	69,50
Závazky a půjčky (vč. čas. rozlišení a doh. pol.)	tis. Kč	715 682	699 696	747 892	106,89
Fond odměn	tis. Kč	3 915	3 915	3 915	100,00
Fond rezervní	tis. Kč	43 502	58 798	59 133	100,57
Fond reprodukce investičního majetku	tis. Kč	857 269	989 579	1 168 074	118,04

Vývoj vybraných druhů nákladů v posledních třech letech ukazuje následující graf III.1.1. Podrobné členění nákladů a výnosů je uvedeno v tabulce III.1.1b).

Graf III.1.1 Vývoj vybraných druhů nákladů



**Tab. III.1.1b) Struktura nákladů a výnosů (v tis. Kč)**

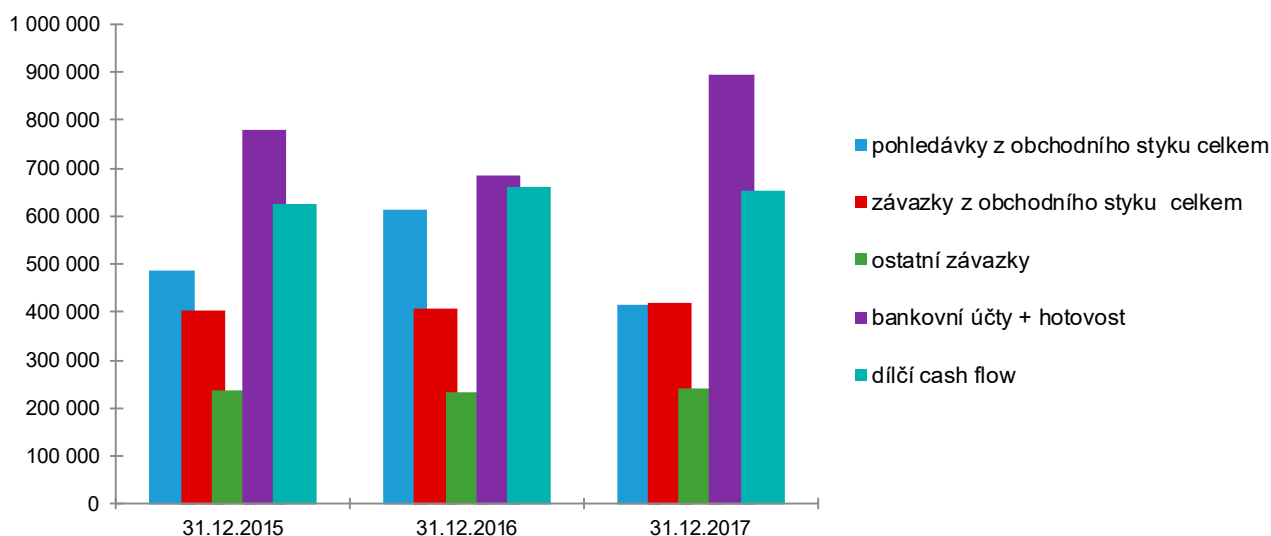
Účet	Náklady/výnosy	2015	2016	2017	podíl v %	2017/2016 %
<b>5xx</b>	<b>Náklady celkem:</b>	<b>5 380 651</b>	<b>5 892 737</b>	<b>6 280 823</b>	<b>100</b>	<b>106,59</b>
	v tom:					
501	spotřeba materiálu	2 578 883	2 730 070	2 776 441	44,21	101,70
	v tom: léky	1 499 074	1 642 294	1 679 662	60,50	102,28
	krev	75 398	73 902	73 425	2,64	99,35
	zdravotnický materiál	838 959	850 713	858 822	30,93	100,95
502	spotřeba energie	126 667	117 978	121 563	1,94	103,04
503	spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	0	0	0	-	-
504	prodané zboží	239 390	258 150	280 770	4,47	108,76
506	aktivace dlouhodobého majetku	-151	-36	-127	0,00	352,78
507	aktivace oběžného majetku	-473 130	-479 510	-486 658	-7,75	101,49
508	změna stavu zásob vlastní výroby	0	0	0	-	-
511	opravy a udržování	128 088	127 780	134 963	2,15	105,62
512	cestovné	8 793	8 129	14 069	0,22	173,07
513	náklady na reprezentaci	972	1 289	1 350	0,02	104,73
516	aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0	0	-	-
518	ostatní služby	81 901	87 335	84 959	1,35	97,28
521	mzdové náklady	1 838 971	1 963 084	2 177 067	34,66	110,90
524	zákonně sociální pojištění	618 031	656 408	726 291	11,56	110,65
525	jiné sociální pojištění	7 698	7 918	9 224	0,15	116,49
527	zákonně sociální náklady	18 168	29 109	42 910	0,68	147,41
528	jiné sociální náklady	0	0	0	-	-
531	daň silniční	176	163	162	0,00	99,39
532	daň z nemovitostí	167	166	99	0,00	59,64
538	jiné daně a poplatky	321	1 014	314	0,00	30,97
54x	ostatní náklady	12 494	85 961	88 711	1,41	103,20
544	v tom: prodaný materiál	62 498	68 113	70 746	79,75	103,87
551	odpisy dlouhodobého majetku	251 992	282 933	273 562	4,36	96,69
552..554	prodaný DHM a DNM	13	480	104	0,00	21,67
555 (556)	tvorba a zúčtování rezerv, opravných položek	-30 777	-23 854	-6 857	-0,11	28,75
557	náklady z vyřazených pohledávek	1 580	3 093	1 085	0,02	35,08
558	náklady z drobného dlouhodobého majetku	28 976	28 698	27 271	0,43	95,03
56x	finanční náklady	556	271	713	0,01	263,10
59x	daň a dodatečné odvody daně z příjmu	18 658	6 108	12 837	0,20	210,17
<b>6xx</b>	<b>Výnosy celkem:</b>	<b>5 598 055</b>	<b>5 892 904</b>	<b>6 281 605</b>	<b>100</b>	<b>106,66</b>
	v tom:					
601	výnosy z prodeje vlastních výrobků	1 938	1 325	661	0,01	49,89
602	výnosy z prodeje služeb	5 124 814	5 383 135	5 666 313	90,20	105,26
603	výnosy z pronájmu	9 138	9 571	10 121	0,16	105,75
604	výnosy z prodaného zboží	283 051	308 860	337 292	5,37	109,21
64x	ostatní výnosy	38 824	109 728	137 329	2,19	125,15
644	v tom: výnosy z prodeje materiálu	47 903	51 100	46 783	34,07	91,55
645, 646	výnosy z prodeje DHM a DNM	176	126	148	0,11	122,31
66x	finanční výnosy	1 975	1 556	203	0,01	13,05
67x	výnosy z transferů	90 236	78 729	129 686	2,06	162,66
	<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>15 566</b>	<b>167</b>	<b>782</b>	<b>100</b>	<b>471,08</b>

## 1.2. Pohledávky a závazky

Rozhodující část tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami. Pohledávky za zdravotními pojišťovnami po lhůtě splatnosti ke konci roku 2017 jsou evidovány ve výši 176 tis. Kč oproti roku 2016 ve výši – 228 tis. Kč (neuhrazený dobropis). Platební morálka ZP byla vyrovnána a FN HK neměla v průběhu roku větší objem neuhrazených závazků po lhůtě splatnosti.

V roce 2017 splatila nemocnice dlouhodobý závazek ve výši 1.243 tis. Kč. Jedná se o doplatek spoluúčasti dotačního programu 135V32C000903 Modernizace datové sítě FN Hradec Králové z roku 2013 ve výši 1.069 tis. Kč a doplatek ve výši 174 tis. Kč vyúčtování nákladů na údržbu zdravotnických prostředků. Zdravotnické prostředky jsou zapůjčeny z Fakulty vojenského zdravotnictví Univerzity obrany v Hradci Králové.

Graf III.1.2 Vývoj závazků a pohledávek (v tis. Kč)



## 1.3. Dotace

Podrobný přehled dotací a jejich použití je uveden v následující tabulce III.1.3:

Tab. III.1.3 Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v roce 2017

Neinvestiční a investiční dotace v roce 2017	Výše dotace v tis. Kč	Vráceno v průběhu roku v Kč	Čerpání dotace v Kč	Bude odvedeno, Kč
<b>I. Neinvestiční dotace celkem, z toho:</b>	<b>131.143</b>	<b>3.579.623,21</b>	<b>126.772.216,95</b>	<b>791.492,77</b>
<b>a) účelové přísp. z MZ ČR na vybrané činnosti organizace</b>	<b>9.471</b>	<b>152.957,19</b>	<b>8.837.835,81</b>	<b>479.986,00</b>
Rezidenční místa - lékařské obory	4.575	0,00	4.124.711,00	499.986,00
Rezidenční místa - lékařské obory	1.052	0,00	1.022.141,00	30.000,00
R. č. 7-BKŘ-KRP/2017 - zajištění krizové připravenosti	362	0,00	362.200,00	0,00
R. č. 19-BKŘ-KRP/2017 - zajištění činnosti na provoz KTC	369	0,00	468.810,00	0,00
Národní onkologický registr	1.568	0,00	1.567.734,00	0,00
R. č. OZS/36/4141/2017 - protidrogová politika	1.143	0,00	1.142.620,00	0,00
R. č. OZS/1/4114/2017 - bezpečnost a kvalita zdrav. péče	198	149.957,19	47.619,81	0,00
R. č. ONP/0008/4321/2017 - atestační zkoušky	105	3.000,00	102.000,00	0,00
<b>b) neinv. přísp. poskytnuté MZ ČR na provoz organizace</b>	<b>22.330</b>	<b>0,00</b>	<b>22.329.900,77</b>	<b>0,00</b>
MEDEVAC	7.739	0,00	7.739.079,03	0,00
Příspěvek na sestry	14.591	0,00	14.590.821,74	0,00
<b>c) neinv. přísp. z MZ ČR na výzkum, vývoj a inovace</b>	<b>65.924</b>	<b>905.000,00</b>	<b>64.745.834,49</b>	<b>272.840,51</b>
R. č. 3 RVO-FN HK/2017 - podpora výzkumu dle výsledků	48.704	0,00	48.703.674,88	0,12
AZV MZ ČR	17.220	905.000,00	16.042.159,61	272.840,39
<b>d) spolupříjemce FN HK – poskytovatel MZ ČR</b>	<b>10.772</b>	<b>0,00</b>	<b>10.733.333,74</b>	<b>38.666,26</b>

<b>e) neinv. prostř. na výzkum a vývoj od jiných poskytovatelů</b>	<b>13.124</b>	<b>1.143.661,16</b>	<b>11.980.112,59</b>	<b>0,00</b>
MŠMT - projekt CZERIN	180	0,00	180.000,00	0,00
MPO - projekt FV 10454 - inovace infuzních roztoků	1.867	0,00	1.867.000,00	0,00
TAČR hl. řešitel projekt GAMA	5.609	872.576,00	4.736.404,00	0,00
TAČR spolupříjemce FN	430	0,00	429.700,00	0,00
GAČR spolupříjemce FN	4.504	0,00	4.504.000,00	0,00
MŠMT Česko-norský program v oblasti výzkumu a vývoje CZ09	346	271.085,16	74.914,84	0,00
<b>f) neinv. prostředky v rámci EDS/SMVS</b>	<b>3.413</b>	<b>1.378.004,86</b>	<b>2.034.599,55</b>	<b>0,00</b>
135V122000001 - Centrum transferu biomed. technologií	3.166	1.187.714,62	1.978.521,19	0,00
135V32R001204 - EHP Norsko	42	0,00	42.464,60	0,00
135V125000013 - Vybudování dětské skupiny	203	190.290,24	13.613,76	0,00
<b>g) jiné neinvestiční příspěvky</b>	<b>6.110</b>	<b>0,00</b>	<b>6.110.600,00</b>	<b>0,00</b>
Dotace na přípravu projektu PERSONMED (Královéhradecký kraj)	249	0,00	249.600,00	0,00
Dotace na zajištění LPS (Královéhradecký kraj)	5.861	0,00	5.861.000,00	0,00
<b>II. Investiční dotace celkem:</b>	<b>42.276</b>	<b>0,00</b>	<b>42.276.383,13</b>	<b>0,50</b>
135V01E001601 - obnova přístrojové techniky 2016	40.022	0,00	40.021.956,64	0,00
135V125000013 - vybudování dětské skupiny	269	0,00	269.051,99	0,00
R. č. 3 RVO-FN HK/2017 - podpora výzkumu dle výsledků	1.235	0,00	1.235.374,50	0,50
135V32R001204 - EHP Norsko muldis. péče u dětí s perinat. zátěží	1.438	0,00	1 437 750,80	0,00
16RGI02-0090 - stavební investiční akce FN	750	0,00	750.000,00	0,00

#### 1.4. Vnitřní hospodaření

FN dlouhodobě uplatňuje střediskové řízení s decentralizovanými odpovědnostmi a pravomocemi a zainteresovaností na výsledku hospodaření. Pro každý rok jsou vydávána Pravidla hospodaření upřesňující tuto oblast a vytvářející zainteresovanost na rozpočtu nákladů a přímých výnosů, plánu produkčních parametrů. V roce 2017 byly kliniky zainteresovány na úspoře nákladů a plnění přímých výnosů s povinností udržet plánovaný rozsah produkce. V hospitalizačním i ambulantním segmentu byl plán stanoven jednotlivým klinickým pracovištěm individuálně. Kliniky byly zainteresovány na dodržení nákladů na preskripci léků a PZT. Přes složitost systému lze vnitřní hospodaření považovat za úspěšné. Náklady i výnosy byly v průběhu roku pod kontrolou a nedošlo k propadu v hospodaření nemocnice.

#### 1.5. Fondy

V roce 2017 nebyl použit fond odměn. Jeho výše ke dni 31. 12. 2017 činí 3.914.765,08 Kč.

Do rezervního fondu u ostatních titulů byly zúčtovány přijaté finanční dary v celkové výši 14.509 tis. Kč, v tom částka ve výši 1.315 tis. Kč do tzv. „Fondu na vzdělávání“, který byl založen v souvislosti s vydáním příkazu ministra zdravotnictví České republiky dne 15. 5. 2012 č. 12/2012, následně novelizovaném pod č. 3/2013 ze dne 25. 1. 2013 s názvem „Protikorupční strategie Ministerstva zdravotnictví České republiky pro přímo řízené organizace“. I když tento příkaz byl 3. 2. 2017 zrušen, nemocnice setrvala u stávajícího modelu. Celková částka darů čerpaná z rezervního fondu činila výši 9.782 tis. Kč (i z darů let minulých). Stav rezervního fondu z ostatních titulů ke dni 31. 12. 2017 činí 12.816.695,29 Kč.

Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření byl po schválení uzávěrky zřizovatelem za rok 2016 navýšen o výsledek hospodaření roku 2016 ve výši 166.804,96 Kč. Stav rezervního fondu tvořeného ze zlepšeného výsledku hospodaření ke dni 31. 12. 2017 činil 52.067.446,77 Kč.

Zůstatek fondu reprodukce majetku je pro obnovu investic využitelný pouze částečně s ohledem na objem volných finančních prostředků. Z fondu reprodukce majetku bylo za rok 2017 čerpáno celkem 95.378 tis. Kč, z toho 94.834 tis. Kč z vlastních prostředků, 544 tis. Kč z darů.

Příjmy fondu v roce 2017 byly ve výši 266.999 tis. Kč z odpisů DHM, ve výši 5.161 tis. Kč z odpisů DNM a ve výši 1.025 tis. Kč z finančních darů.

V roce 2017 nevyužila FN HK možnost financování údržby nebo nákup DDHM z fondu reprodukce majetku. Rovněž nebyl tento fond použit na snížení odpisů pro jeho nepokrytí finančními prostředky.

Zlepšený výsledek hospodaření roku 2017 ve výši 782 tis. Kč bude přidělen do rezervního fondu.



## 2. Zaměstnanci

### 2.1. Počty a struktura zaměstnanců

Stejně jako v roce předchozím, tak i v roce 2017 stoupl jak roční průměrný přepočtený počet zaměstnanců (+48,10) tak i fyzický evidenční počet zaměstnanců (+41) z titulu odůvodněných personálních úprav plánu.

V průměrném přepočteném počtu došlo k meziročnímu nárůstu ve všech kategoriích kromě farmaceutů (-0,30), nejvíce však došlo k meziročnímu nárůstu v kategorii lékaři (+12,30) a v kategorii NLP (+10,60), ostatní kategorie zaznamenaly nárůst pouze mírný, JVŠ (+4,80), POD (+8,20), THP (5,80) a provozní (+6,6). Aktivním nábojem nových pracovníků, zejména z řad absolventů škol, a to lékařů, NLP i JVŠ, se dařilo řešit důsledky přirozené fluktuace a přiblížit se k plánovaným stavům zaměstnanců. Uvedené průměrné přepočtené počty pracovníků v sobě zahrnují vykazování čerpání dovolené žen na rodičovské dovolené (19,28) a úvazky zaměstnanců na grantech a výzkumných záměrech (39,87).

Celkový plán pracovníků na rok 2017 v průměrných přepočtených počtech splněn nebyl. Rozdíl skutečnosti proti plánu byl celkem (+2,24) zaměstnanců, z toho u lékařů (-3,42), farmaceutů (-3,14), JVŠ (-1,52), NLP (+1,93), POD (+7,53), THP (-0,94) a provozní (+1,80). Překročení plánu v kategorii POD, NLP a provozní bylo způsobeno přijímáním zaměstnanců za dlouhodobé pracovní neschopnosti sanitářů a substitucí NLP.

Tab. III.2.1a) Vývoj počtu pracovníků dle kategorií

Kategorie	Průměrný přepočtený počet od počátku roku			Fyzický počet k 31.12.			% žen k 31.12.		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Lékaři	583,7	599,3	611,6	797	815	811	40,9	41,1	39,7
Farmaceuti	42,8	45,4	45,1	46	48	48	80,4	79,2	81,3
JVŠ	85,5	92,4	97,2	144	148	149	59,	60,1	60,4
NLP	2 008,5	2 035,9	2 046,5	2 194	2 221	2 252	96,2	96,1	95,4
POD	513,6	517,7	525,9	521	530	537	48,4	48,9	49,0
THP	476,6	479,5	485,3	511	522	525	79,3	79,1	78,7
Provozní	679,4	680,9	687,5	730	739	742	70,1	70,1	68,9
<b>Celkem</b>	<b>4 390,0</b>	<b>4 451,0</b>	<b>4 499,1</b>	<b>4 943</b>	<b>5 023</b>	<b>5 064</b>	<b>75,4</b>	<b>75,4</b>	<b>74,8</b>

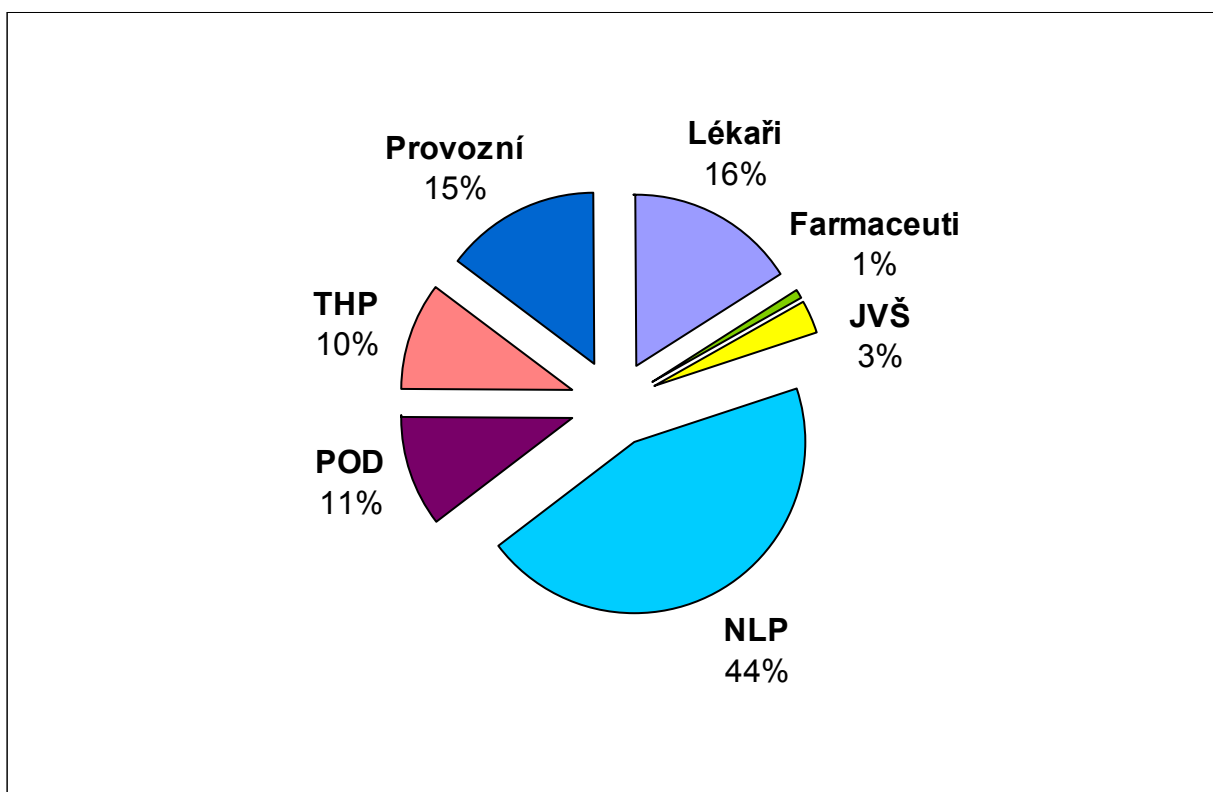
V roce 2017 pracovalo ve FN 5064 zaměstnanců, což je o 41 více, než tomu bylo v roce 2016. V mimoevidenčním počtu, který tvoří zaměstnanci na mateřské dovolené, rodičovské dovolené a zaměstnanci na neplaceném volnu, bylo o 45 zaměstnanců více, než v roce předchozím, konkrétně 388. Oproti roku 2016 nedošlo k nárůstu ani poklesu počtu zaměstnaných cizinců a celkový počet cizinců zůstal ve výši 133, kdy nejpočetnější skupinu cizinců tvořili občané Slovenské republiky (96). V roce 2017 bylo přijato celkem 116 absolventů škol, z toho 30 lékařů a 80 absolventů v kategorii NLP. Počet pracujících důchodců oproti minulému roku zvýšil (+25) na 271. Dále jsme v evidenčním stavu v roce 2017 evidovali 137 zaměstnanců se zdravotním postižením, z toho 123 poživatelů invalidního důchodu. Následující tabulka III.2.1b) shrnuje základní sledované údaje v oblasti pracovních sil.

Tab. III.2.1b) Základní souhrnné údaje (stav k 31. 12.)

	fyzické počty		
	2015	2016	2017
Přepočtený evidenční počet (koncový stav)	4 416,1	4 480,1	4 502,2
Kmenový stav (evidenční počet)	5 296	5 366	5 452
Mimoevidenční počet (MEP) celkem	353	343	388
- v tom: mateřská dovolená	81	98	98
rodičovská dovolená (do 3 let)	269	242	286
neplacené volno	3	3	4
Evidenční počet k 31.12.	4 943	5 023	5 064
- z toho: žen	3 728	3 786	3 787
Počet cizinců celkem	114	133	133
- v tom občanů: Slovenské republiky	86	99	96
Polské republiky	4	4	3

Bahrainu, Běloruska, Bulharska Indie, Jemenu, Kazachstánu, Keni,	24	30	34
Počet pracujících starobních důchodců v tom na dobu neurčitou	250 156	246 157	271 170
Počet pracovníků v poproduktivním věku	86	96	134
Počet poživatelů invalidního důchodu	109	112	123
Počet osob se zdravotním postižením	124	130	137
Počet zkrácených úvazků	1 216	1 277	1 313
Pracovní poměr na dobu neurčitou vč. MEP	4 119	4 107	4 138
Pracovní poměr na dobu určitou vč. MEP	1 177	1 259	1 314
Počet přijatých absolventů VŠ	36	43	32
- v tom: lékaři	27	39	30
jiní odborní pracovníci VŠ	9	4	2
Počet přijatých absolventů NLP	88	75	80
Počet přijatých absolventů - ostatní	5	3	4
Celkem přijatých absolventů	129	121	116
Počet sepsaných dohod o pracovní činnosti	170	162	180
Počet sepsaných dohod o provedení práce	567	637	638
Pracovní neschopnost v %	4,8	5,4	5,5

Graf III.2.1a) Struktura pracovníků dle kategorií



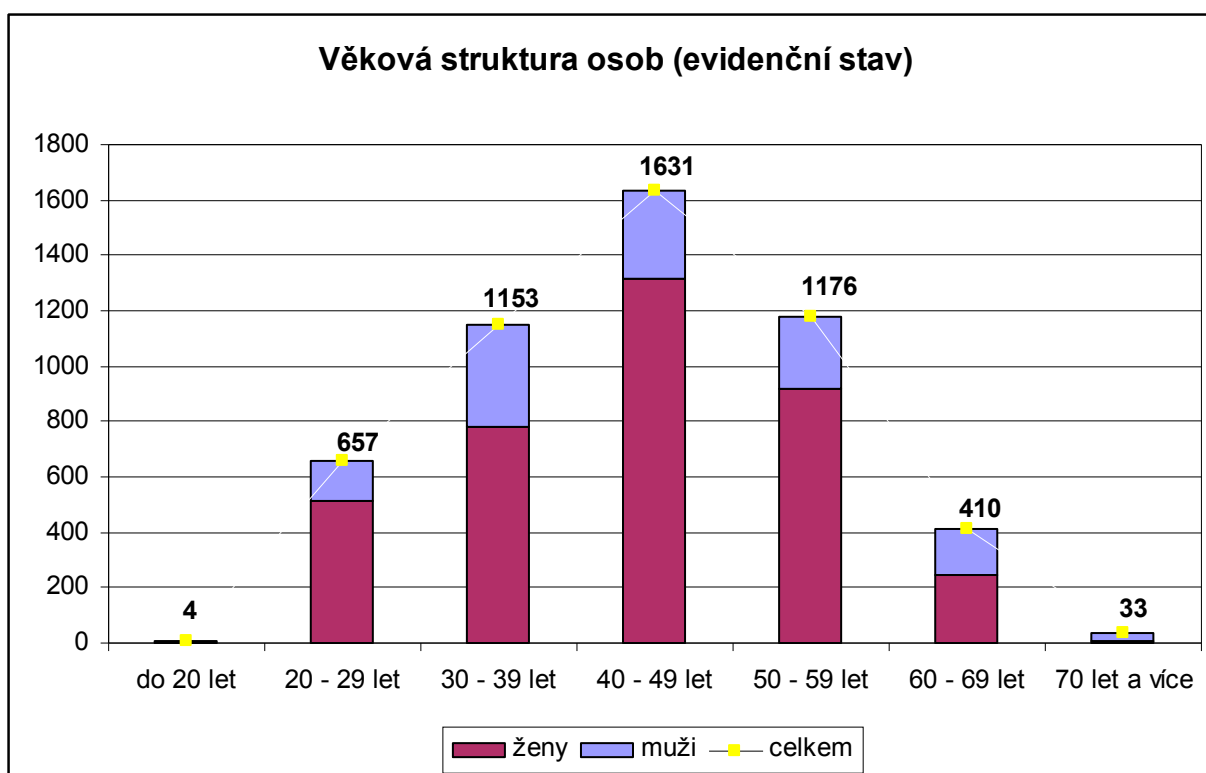
Největší podíl zaměstnanců FN HK tvoří zaměstnanci v kategorii NLP (44 %), následují lékaři (16 %), provozní (15 %), POD (11 %) a THP (10 %). Naopak nejmenší část tvoří zaměstnanci v kategorii JVŠ (3 %) a farmaceuti (1 %).

Tab. III.2.1c) Kvalifikační struktura pracovníků evidenční stav

Vzdělání	2017									2016
	Lékaři	Farmaceuti	JVŠ	NLP	POD	THP	Provozní	Celkem	%	%
Základní					90	1	219	310	6,1	6,0
Vyučení					296	10	385	691	13,6	13,9
SO					7	2	6	15	0,3	0,3
ÚSO				1 460	132	356	126	2 074	41,0	41,6
Vyšší				312	3	16	3	334	6,6	6,1
Bakalářské			2	363	3	26	2	396	7,8	7,2
Vysokoškolské	811	48	147	117	6	114	1	1 244	24,6	24,9
<b>Celkem</b>	<b>811</b>	<b>48</b>	<b>149</b>	<b>2 252</b>	<b>537</b>	<b>525</b>	<b>742</b>	<b>5 064</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Kromě výše uvedené kvalifikační struktury mělo v roce 2017 49 zaměstnanců titul profesor, 68 zaměstnanců titul docent, dále pak 54 zaměstnanců FN s vysokoškolským vzděláním mělo vědeckou hodnost CSc., 5 zaměstnanců DrSc. a 1 zaměstnanec DSc., 285 zaměstnanců mělo titul Ph.D.

Graf III.2.1b) Věková struktura pracovníků (evidenční počet)



## 2.2. Pracovní neschopnost a úrazovost

Tab. III.2.2 Pracovní úrazovost a pracovní neschopnost (PN)

Ukazatel	2015	2016	2017
Počet pracovních úrazů s PN	41	49	48
Počet pracovních úrazů bez PN	19	15	22
z toho: smrtelných	1	0	0
s hospitalizací delší než 5 dnů	1	0	2
Zameškané kalendářní dny v důsledku pracovních úrazů	2 966	3 161	3 089
Úrazová četnost (na 100 pracovníků) v %	0,8	0,9	0,9
Počet nemocí z povolání	2	5	2

V roce 2017 došlo k poklesu počtu pracovních úrazů oproti roku předchozímu o 1 na celkový počet 48, z toho žádný úraz nebyl smrtelný a 2 úrazy si vyžádaly hospitalizaci delší než 5 dní. V uplynulém roce byl KPL hlášen nižší počet nemocí z povolání než v roce 2016, konkrétně 2. Počet zameškaných kalendářních dní v důsledku pracovních úrazů také klesl. Podrobnější údaje jsou ve výše uvedené tabulce.

## 2.3. Oblast péče o zaměstnance

Zaměstnanecké výhody jsou poskytovány z Fondu kulturních a sociálních potřeb (FKSP). Sociální poslání fondu zůstalo zachováno v položce půjčky a sociální výpomoci, dary při odchodu do důchodu a chata Jánské Lázně pro podnikovou rekreaci.

Systém volitelných benefitů čerpá každý zaměstnanec s pracovním vztahem s FN HK od úvazku 0,2 včetně (mimo dohod). V roce 2017 měl každý zaměstnanec, který splnil výše uvedené podmínky, možnost využít volitelný systém benefitů z osobního konta ve výši 8 600 Kč na kalendářní rok a to výběrem příspěvku na stravné, penzijní připojištění, rekreaci tuzemskou a zahraniční, dětskou rekreaci, sport, rehabilitaci, zdravotní masáže, kulturní a sportovní akce, očkování a vlastní vzdělávání.

Tab. III.2.3 Fond kulturních a sociálních potřeb (v tis. Kč)

Tvorba/čerpání	Skutečnost			Rozpočet 2018
	2015	2016	2017	
<b>Zdroje</b>				
Zůstatek k 1.1.	11 616	10 017	11 358	14 994
Základní přiděl	18 169	29 109	42 910	47 325
Splátky půjček a soc. výpomocí	4 124	3 542	3 019	2 700
Ostatní	0	0	0	0
<b>Celkem zdroje</b>	<b>33 909</b>	<b>42 668</b>	<b>57 287</b>	<b>65 019</b>
<b>Čerpání</b>				
Poskytnuté půjčky	4 043	2 378	2 457	2 700
Nenávratné sociální výpomoci	118	85	82	200
Dary	1 875	2 704	2 861	3 500
Chata Zdobnice	0	0	0	0
Ostatní	387	353	357	1 100
Osobní konta (dotace)	17 495	25 790	36 536	42 045
Osobní konta (zůstatky k čerpání)				12 612
<b>Celkem čerpání</b>	<b>23 918</b>	<b>31 310</b>	<b>42 293</b>	<b>62 157</b>
Rezerva				
Stav fondu k 31. 12.	11 450	11 358	14 994	2 862

### 3. Mzdy

#### 3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)

Tab. III.3.1 Personální náklady (v tis. Kč)

Položka	2015	2016	2017	Rozdíl 17-16	17/16 v %
Vyplacené mzdové prostředky (bez náhrad v nemoci)	1 816 850	1 940 610	2 145 520	+204 910	110,6
OON	16 782	16 097	21 277	+5 180	132,2
<b>Mzdové prostředky celkem</b>	<b>1 833 632</b>	<b>1 956 707</b>	<b>2 166 797</b>	<b>+210 090</b>	<b>110,7</b>
z toho:					
- mzdové prostředky za klinické studie	30 338	28 231	28 279	+47	100,2
- mzdové prostředky za granty	11 675	9 328	19 378	+10 050	207,7
- mzdové prostředky v rámci institucionálního výzkumu	8 593	12 319	17 696	+5 377	143,7
- mzdové prostředky - evropské projekty	2 951	31	2 849	+2 818	9 173,2
Příspěvek na sociální zabezpečení	453 304	480 665	530 614	+49 949	110,4
Zdravotní pojištění	164 609	175 717	194 467	+18 750	110,7
FKSP	18 169	31 310	42 293	+10 983	135,1
Ostatní personální náklady	0	0	0	0	0,0
<b>Personální náklady celkem</b>	<b>2 469 714</b>	<b>2 644 398</b>	<b>2 934 171</b>	<b>+289 772</b>	<b>111,0</b>
Podíl personálních nákladů k celkovým nákladům v %	44,2	44,9	46,7		

#### 3.2. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků

Tab. III.3.2 Vývoj průměrných výdělků podle kategorií (v Kč)

Kategorie	2015	2016	2017	17/16 v %
Lékaři	79 457	85 196	91 077	106,9
Farmaceuti	46 222	46 632	50 714	108,8
JOP	40 239	38 741	43 175	111,4
NLP	31 208	32 362	36 014	111,3
POD	21 837	23 126	24 983	108,0
THP	27 925	29 017	31 055	107,0
Provozní	18 255	19 382	21 377	110,3
<b>Celkem</b>	<b>34 488</b>	<b>36 333</b>	<b>39 740</b>	<b>109,4</b>

## 4. Investice

Vývoj objemu dlouhodobého hmotného majetku v posledních pěti letech je ukázán v tabulce III.4.1a).

**Tab. III.4.1a) Hmotný investiční majetek, jeho opotřebení a odpisy (v tis. Kč)**

	2013	2014	2015	2016	2017
Celkem k 31.12.	7 586 482	7 641 360	7 910 469	8 036 676	8 120 529
Oprávky k 31.12.	3 430 495	3 588 492	3 697 062	3 202 412	3 394 762
Opotřebení (%)	45,2	47,0	46,74	39,85	41,80
Roční odpisy	255 335	258 372	247 706	277 014	267 914
Movité samostatné věci	3 038 323	3 067 267	3 028 581	3 306 723	3 399 575
Oprávky	1 990 438	2 086 777	2 135 729	2 233 304	2 374 911
Opotřebení (%)	65,6	68,0	64,95	67,54	69,86

Rozložení investic do základních skupin je v tabulkách III.4.1b), c). IT – HW+SW, SZ – stroje a zařízení jsou rozděleny podle účelu: zdravotnická technika a technické zázemí a správa. U stavebních investic jsou uvedeny jednotlivé objekty.

**Tab. III.4.1b) Přehled investic celkem (v tis. Kč)**

	2013	2014	2015	2016	2017	Celkem
IT – HW+SW	7 999	9 052	11 452	14 964	7 670	51 137
SZ – kliniky	131 329	115 614	334 199	114 321	89 544	785 007
SZ – správa	6 844	20 528	10 122	16 753	8 369	62 616
Stavby	60 070	33 737	42 441	98 275	26 508	261 031
<b>Celkem</b>	<b>206 242</b>	<b>178 931</b>	<b>398 214</b>	<b>244 313</b>	<b>132 091</b>	<b>1 159 791</b>

**Tab. III.4.1c) Přehled investic podle zdrojů pro nákup strojů a zařízení (v tis. Kč)**

	2013	2014	2015	2016	2017	Celkem
Decentralizované investice <sup>(1)</sup>	2 287	2 367	526	126	415	5 721
Centralizované investice	68 104	87 205	85 618	87 865	54 256	383 048
Podnikatelské záměry <sup>(2)</sup>	5 487	7 846	3 107	144	0	16 584
<b>Vlastní zdroje celkem</b>	<b>75 878</b>	<b>97 418</b>	<b>89 251</b>	<b>88 135</b>	<b>54 671</b>	<b>405 353</b>
Dotace	51 890	28 113	251 572	41 330	41 460	414 365
Dary	703	1 852	2 319	469	544	5 887
Granty a výzkumný záměr	9 702	8 759	1 179	1 141	1 238	22 019
<b>Celkem</b>	<b>138 173</b>	<b>136 142</b>	<b>344 321</b>	<b>131 075</b>	<b>97 913</b>	<b>847 624</b>

<sup>(1)</sup> investiční prostředky plánovaně alokované na klinická pracoviště v závislosti na stáří a výši odpisů

<sup>(2)</sup> investiční prostředky z projektů klinik, které zaručují zlepšený výsledek hospodaření

Pro FN Hradec Králové byl rok 2017 znovu důležitým v rámci nákupu zdravotnických přístrojů z prostředků dotace Ministerstva zdravotnictví ČR.

Z dotace MZ ČR „FN Hradec Králové – obnova přístrojové techniky 2016“, kde spoluúčast Fakultní nemocnice byla ve výši 30%, byly nakoupeny tyto významné přístroje: Operační stoly ve výši 15,2 mil. Kč pro Oddělení centrálních sálů, Kliniky otorinolaryngologie a chirurgie krku, Neurochirurgickou kliniku a Ortopedickou kliniku; Ultrazvukové přístroje ve výši 12,3 mil. Kč pro Radiologickou kliniku a I. Interní kardioangiologickou kliniku; Pacientské ventilátory ve výši 11 mil. Kč pro III. Interní gerontometabolickou kliniku, I. Interní kardioangiologickou kliniku, Kardiochirurgickou kliniku, Neurochirurgickou kliniku a Chirurgickou kliniku; Monitorovací systémy ve výši 7,4 mil. Kč pro I. Interní kardioangiologickou kliniku, IV. Interní hematologickou kliniku a Neurochirurgickou kliniku; Operační svítidla ve výši 3,2 mil. Kč pro Oddělení centrálních sálů, Neurochirurgickou kliniku a Kliniky otorinolaryngologie a chirurgie krku; Separátory krevní plasy ve výši 2,5 mil. Kč pro Transfúzní oddělení; Plynový a kapalinový chromatograf ve výši 3,5 mil. Kč pro Ústav klinické biochemie a diagnostiky a řada dalších významných přístrojů.

Fakultní nemocnice dokončila v roce 2017 projekt „Rozvoj multidisciplinární dispenzární péče u dětí s perinatální zátěží ve FN Hradec Králové“. Na tomto projektu se podílí Fakultní nemocnice ve výši 20% ze svého rozpočtu. Byly nakoupeny přístroje pro Oční kliniku a Kliniky otorinolaryngologie a chirurgie krku ve výši cca 2 mil. Kč.

Z vlastních prostředků nemocnice nakoupila významné přístroje, mezi které patří: Upgrade telefonních ústředen ve výši 3,1 mil. Kč pro Provozní odbor; Myčky podložních mís ve výši 2 mil. Kč pro Ošetrovatelskou péči; Multikapilární systém ve výši 1,5 mil. Kč pro Ústav klinické biochemie a diagnostiky; Srdeční podpora ve výši 1,2 mil. Kč pro Kardiochirurgickou kliniku; Kultivační systém pro ve výši 1,3 mil. Kč pro Ústav klinické mikrobiologie a atd.

## IV. PRÁVNÍ A KONTROLNÍ ČINNOST

### 1. Právní činnost

#### 1.1. Smluvní agenda

V roce 2017 projednal a uzavřel právní odbor 2 437 klasických smluv ze všech oblastí činnosti FN HK. V souladu se zákonem č. 340/2015 Sb., o zvláštních podmínkách účinnosti některých smluv, uveřejňování těchto smluv a o registru smluv (zákon o registru smluv), v platném znění bylo registru smluv uveřejněno celkem 9391 smluv, z toho 8436 ve formě objednávek.

Pro urychlení procesu uzavírání smluv je právním odborem vypracován vzor darovací smlouvy pro darování finančních prostředků či věci, kupní smlouvy, smlouvy o poskytování pracovně lékařských služeb, smlouvy o výpůjčce a výprose, smlouvy o provozování konsignačního skladu, dohody o zabezpečení odborné praxe a stáže a další.

#### 1.2. Ostatní právní agenda

V roce 2017 bylo proti FN HK vedeno 11 soudních sporů, z toho bylo 4 o náhradu škody na zdraví, 3 o náhradu nemajetkové újmy a 4 o jiné nároky. Šest sporů bylo pravomocně skončeno.

Mimo již uvedené soudní spory podala FN HK 157 žalob týkajících se poskytnuté a neuhrazené zdravotní péče, neuhrazených regulačních poplatků a transportu a neuhrazených plateb za toxikologická vyšetření. Bylo podáno 89 návrhů na výkon rozhodnutí.

V rámci mimosoudních dispozic s pohledávkami vyhotovuje právní odbor dohody o splátkách s uznáním dluhu a podává přihlášení pohledávek do dědického řízení, jichž bylo v roce 2017 celkem 30.

Právní odbor zajišťuje další odborné právní činnosti vyplývající z činnosti FN HK. Mimo jiné vyřizuje agendu žádostí o poskytnutí informací dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, vypracovává základní dokumenty FN HK a provádí jejich změny. Vypracovává vnitřní předpisy v oblasti právní a podílí se na vypracovávání ostatních vnitřních předpisů. Zajišťuje formulaci právních závěrů zejména při řešení stížností, v oblasti zadávání veřejných zakázek, v oblasti pracovněprávní, obchodní atd. Provádí školení zaměstnanců a poskytuje právní poradenství zaměstnancům. Pokračovalo zajišťování odůvodněných odborných stanovisek základních právních předpisů pro oblast zdravotnictví, kterými bylo nezbytné nepřesnosti a neprovozanost těchto právních předpisů překlenout, a to jak v jejich vzájemném vztahu, tak při jejich výkladu v kontextu právního řádu České republiky.

#### 1.3. Činnost Fakultní nemocnice Hradec Králové v oblasti poskytování informací

Strukturu údajů, které je Fakultní nemocnice Hradec Králové povinna vykazovat ve Výroční zprávě o činnosti Fakultní nemocnice Hradec Králové v oblasti poskytování informací za rok 2017, stanoví ustanovení § 18 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, v platném znění (dále jen „zákon o svobodném přístupu k informacím“).

Fakultní nemocnice Hradec Králové jako státní příspěvková organizace je povinným subjektem ve smyslu ustanovení § 2 zákona o svobodném přístupu k informacím.

#### A. Počet podaných žádostí o informace a počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí

Ústní žádosti o poskytnutí informací se podle zákona o svobodném přístupu k informacím neevidují, a proto nejsou ve výroční zprávě uvedeny.

Fakultní nemocnici Hradec Králové bylo v roce 2017 doručeno celkem 5 písemných žádostí ve smyslu zákona o svobodném přístupu k informacím. Jedna žádost byla odložena, neboť se jednalo o zvlášť rozsáhlé vyhledání informací a žadatel neuhradil požadované náklady.

#### B. Počet odvolání proti rozhodnutí o odmítnutí

Proti rozhodnutí Fakultní nemocnice Hradec Králové nebylo podáno žádné odvolání.



**C. Opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání povinného subjektu o odmítnutí nebo částečném odmítnutí žádosti a přehled všech výdajů, které povinný subjekt vynaložil v souvislosti se soudními řízeními, a to včetně nákladů na své vlastní zaměstnance a nákladů na právní zastoupení**

Proti rozhodnutí Fakultní nemocnice Hradec Králové nebyla podána v roce 2017 žádná žaloba.

**D. Výčet poskytnutých výhradních licencí včetně odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradní licence**

Fakultní nemocnici Hradec Králové nebyly v roce 2017 poskytnuty výhradní licence.

**E. Počet stížností podaných podle ustanovení § 16a zákona o svobodném přístupu k informacím, důvody podání stížností a stručný popis způsobu vyřízení stížností**

Stížnost proti postupu při vyřizování žádosti o informace může podat žadatel, který nesouhlasí s vyřízením žádosti formou sdělení údajů umožňujících vyhledání a získání zveřejněné informace nebo kterému nebyla poskytnuta informace v zákonné patnáctidenní nebo v prodloužené lhůtě pro poskytnutí informace. Dále může stížnost podat žadatel, kterému byla informace poskytnuta částečně, aniž bylo o zbytku žádosti vydáno rozhodnutí o odmítnutí nebo který nesouhlasí s vyšší požadované úhrady za poskytnutí informací.

Proti postupu Fakultní nemocnice Hradec Králové nebyla podána žádná stížnost.

**F. Placené informace v souladu s ustanovením § 17 zákona o svobodném přístupu k informacím**

Fakultní nemocnice Hradec Králové je oprávněna v souladu s § 17 zákona o svobodném přístupu k informacím požadovat úhradu nákladů za poskytnutí informací. Sazebník úhrad je zveřejněn na <https://www.fnhk.cz/pacient-a-jeho-blizci/poskytovani-informaci-a-informovane-souhlasy/dle-zakona-o-svobodnem-pristupu-k-informacim> V roce 2017 nebyla zpoplatněna žádná žádost. Poskytnuté informace jsou zveřejněny na <https://www.fnhk.cz/pacient-a-jeho-blizci/poskytovani-informaci-a-informovane-souhlasy/poskytnute-informace/rok-2017>.

## **2. Kontrolní činnost**

### **2.1. Vnitřní kontrola**

Kontrolní činnost zajišťuje oddělení kontroly, které je součástí odboru řízení kvality a kontroly FN HK.

Hlavním úkolem oddělení kontroly je prověřit, zda kontrolovaná témata nejsou v rozporu s obecně závaznými právními předpisy nebo vnitřními předpisy organizace. V rámci své kontrolní činnosti se oddělení kontroly řídí pravidly, která upravují práva a povinnosti jak kontrolujících, tak i kontrolovaných. Dále vede evidenci vnějších kontrol (KHS, SÚKL, SÚJB, FÚ, OSSZ, ...), evidenci rozhodnutí (MZ ČR, KHS, SÚKL, SÚJB), vyřizováním žádostí o zaslání originálů nebo fotokopií zdravotnických dokumentací, odborných lékařských vyjádření, jak fyzickým, tak právnickým osobám a vypracování podkladů pro správní rozhodování ředitele v odvolání proti lékařským posudkům (nemoci z povolání) v souladu s ustanovením § 46 odst. 5 zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách, v platném znění.

Vnitřní kontrolní činnost je prováděna v rozsahu všech zdravotnických, ekonomických i provozně technických úseků FN HK na základě:

- ročního plánu interních auditů a kontrol schváleného ředitelem FN HK,
- mimořádné kontroly na základě pověření ředitele FN HK,
- kontroly v souvislosti se šetřením stížností.

V roce 2017 oddělení kontroly provedlo celkem 51 návštěv na zdravotnických pracovištích. Návštěvy byly zaměřeny na nezdravotnické procesy, např. proces úklidu, odpadové hospodářství, používání zdravotnických prostředků, atd.

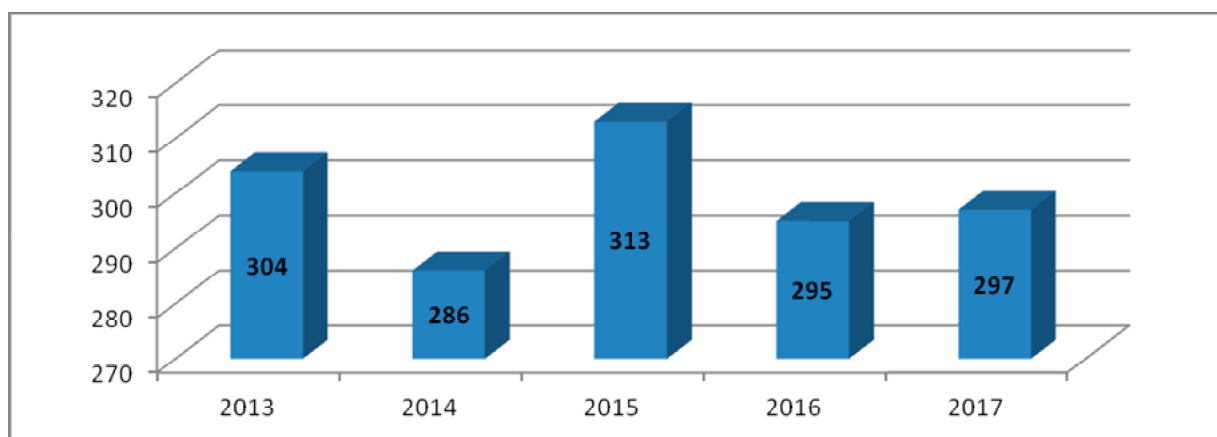
## Nežádoucí (mimořádné) události

Nežádoucí (mimořádné) události (dále NMU) jsou události nebo okolnosti, které mohly vyústit nebo vyústily v tělesné, psychické nebo socioekonomické poškození pacienta, zdravotnického pracovníka a také případy, kdy poškozeným je zdravotnické zařízení, a kterému bylo možné se vyhnout.

Evidence a vyhodnocování NMU je jeden z velmi důležitých nástrojů ke zlepšování kvality poskytování zdravotní péče a služeb obecně. Od 1.1. 2011 začala FN HK hlásit a klasifikovat NMU do Národního systému hlášení nežádoucích událostí v souladu s metodickým pokynem uveřejněném ve Věstníku MZ ČR. Roku 2014 systém centrální úrovně získal nového správce (Ústav zdravotnických informací a statistiky (ÚZIS) na pokyn MZ), který začal pracovat na celkové kultivaci systému. Oznámil chystané změny zejména v oblastech sjednocení terminologie a metodiky, možnost vyřazení některých NMU ze sledování (do této doby evidovaných duplicitně s jinými registry např. potransfuzní reakce, apod.), úpravu nevyhovujícího benchmarkingu, apod. V roce 2016 nastala změna na centrální úrovni. ÚZIS zveřejnil taxonomický slovník (sjednocení metodiky pro klíčování NMU) a prvotní verze metodických manuálů pro identifikaci a prevenci (+ případné řešení) jednotlivých skupin NMU. Instituce ve spolupráci s některými poskytovateli zdravotních služeb (včetně FN HK) vytvořila jednoduchý systém, který umožňuje data spojená s NMU hlásit a pracovat s nimi v agregované podobě. Pro rok 2017 se systém hlášení NMU na lokální úrovni příliš nezměnil. Kultivace probíhá kontinuálním zlepšováním taxonomického slovníku a specifikace jednotlivých událostí. Signifikantní změna nastává na úrovni centrální. FN HK má nyní možnost početního srovnání evidovaných událostí s ostatními fakultními a velkými nemocnicemi v ČR.

V roce 2017 bylo ve FN HK do systému evidence NMU nahlášeno 665 NMU. Do této skupiny se však počítá i specifická skupina - pády. Po jejich odečtení je výskyt hlášených NMU v konečném počtu 297. Celkový přehled NMU (bez započtení pádů) za období 2013 až 2017 viz graf č. VI.2.1a).

**Graf VI.2.1a) Graf. počty nežádoucích událostí od roku 2013 do roku 2017**



Nežádoucí události jsou klasifikovány podle systému Světové zdravotnické organizace (WHO) a jejich bližší kategorizace na základě taxonomického slovníku ÚZIS. Nejčetnější skupinou NMU ve FN HK se v roce 2017 staly problémy s „chováním osob“, následuje kategorie „klinická administrativa“ a teprve poté „klinický výkon“.

Všechny nežádoucí události mající dopad na pacienta, omezující provoz nemocnice nebo mající závažné ekonomické následky jsou ve FN HK prošetřeny a jsou stanovena nápravná a preventivní opatření. Tato opatření jsou na úrovni organizační, personální či materiální. V některých případech se promítají i do vnitřních předpisů FN HK. V roce 2017 bylo za mezioborové spolupráce prošetřeno 33 nežádoucích událostí v souladu s metodickým pokynem MZČR pomocí kořenové analýzy.

## Stížnostní agenda

Stížnostní agenda byla zpracovávána metodikou vycházející ze zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách a přesněji je definovaná ve vnitřním předpisu FN HK.

Graf IV.2.1b) Počty řešených a oprávněných stížností od roku 2013 do roku 2017



Klienti nemocnice mohou podat stížnosti a podněty osobně, ústně či telefonicky, písemně i na zvlášť k tomu účelu zřízené e-mailové adrese nebo do poštovních schránek, umístěných ve vstupních prostorách nemocnice.

Stížnosti představují důležitý zdroj informací o kvalitě poskytované péče a jsou důležitou zpětnovazební informací pro vedoucí pracovníky všech stupňů řízení.

Počet stížností se v posledních třech letech významně neměnil, celkem bylo za rok 2017 podáno 144 individuálních stížností.

V roce 2017 se celkový počet oprávněných stížností oproti předcházejícím letům nezměnil, avšak s ohledem na počet možných expozic pro podání stížností, kterých je více jak milion (cca 726 tis ambulantních ošetření + (41 tis hospitalizací\*průměrná ošetrovací doba 8,6 dnů)), považujeme celkový vývoj ve stížnostní agendě za příznivý. Naším cílem je, aby nedocházelo ke zvyšování počtu oprávněných stížností arbitrárně stanovenou hranici nad 30% z celkového počtu stížností. Stížnosti na zdravotní služby jsou posuzovány strukturovaně z hlediska medicínského, organizačního a komunikačního. Stížnosti, u kterých chyběla identifikace nebo souhlas pacienta, nebo nebyly dodány potřebné údaje nebo stěžovatel požádal o odložení stížnosti bez šetření, jsou vedeny jako nehodnocené.

Pozitivní roli v komunikaci klientů se složkami nemocnice sehraává dlouhodobě pozice ombudsmana FN HK.

Ombudsman se podílí na formulaci odpovědí týkajících se medicínských a komunikačně - organizačních aspektů a je přítomen na komisionálním projednávání stížností. Garantuje, že s oficiálním zněním odpovědi stěžovatelům jsou explicitně seznamovány složky, na které byla stížnost podávána. Spolupracuje na přípravě podkladů pro nápravná opatření v případě důvodných a částečně důvodných stížností.

Odbor řízení kvality a kontroly ve spolupráci s ombudsmanem aktivně řešil, mimo stížností, také ostatní podněty, kterých bylo celkem evidováno 34.

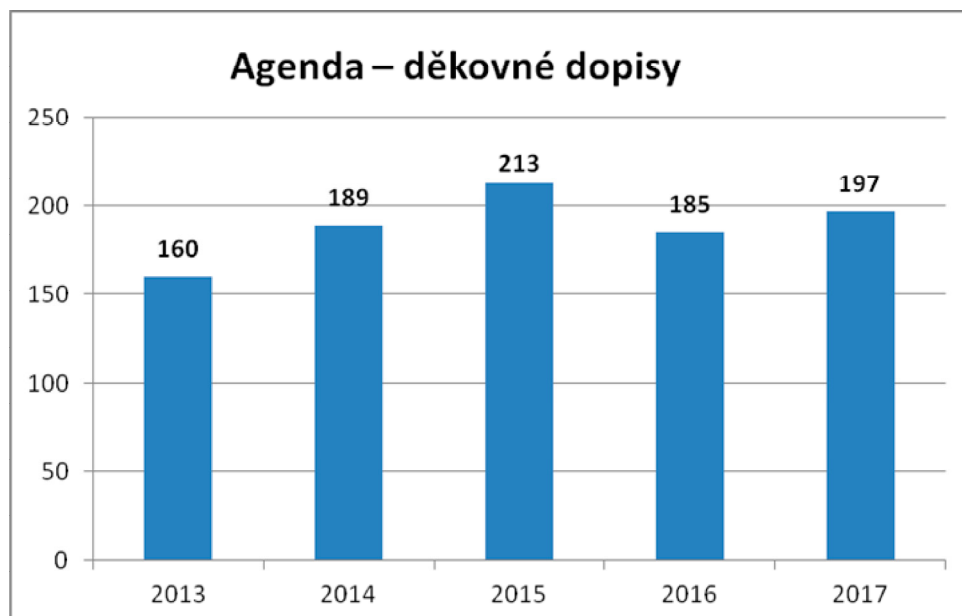
### Děkovné dopisy

Přijato bylo celkem 197 děkovných dopisů od pacientů a jim osob blízkých, které se týkaly jednotlivých pracovišť a konkrétních osob.

Pacienti také zaznamenávají příznivé hodnocení poskytované péče do zvláštní evidence, vedené na jednotlivých klinikách.

Příznivé hodnocení vnímáme jako druhý pól stížnostní agendy, ve kterém je zejména zmiřován lidský, laskavý a individuální přístup zaměstnanců zejména z řad lékařů, sester, konkrétně pak vysoká kultura komunikace a vysoká odbornost včetně komentáře souboru služeb, který s poskytovanou péčí souvisí. Zejména si vážíme těch dopisů pacientů, kteří prošli jinými zdravotnickými zařízeními a mají možnost srovnání poskytovaných zdravotních služeb.

**Graf IV.2.1c) Počty zaslanych děkovných dopisů od roku 2013 do roku 2017**



### **Šetření spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů**

V roce 2017 se FN HK opět zapojila do šetření spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů pořádaném firmou Health Care Institute s názvem Nemocnice ČR 2017.

V celkovém hodnocení byli hospitalizovaní pacienti FN HK spokojeni na 86,5 %, tím se FN HK zařadila mezi zdravotnická zařízení s ratingem A, a celkově se umístila na 3. místě v rámci Královéhradeckého kraje a na 29. místě v rámci celorepublikového žebříčku.

V celkovém hodnocení byli ambulantní pacienti FN HK spokojeni na 86,2%, což je také umístění nad krajským i celorepublikovým průměrem. Tím se FN HK zařadila i v ambulantní péči mezi zdravotnická zařízení s ratingem A. S výše uvedenou úspěšností se celkově umístila na 3. místě v rámci Královéhradeckého kraje a na 47. místě v rámci celorepublikového žebříčku.

Významnější snížení procenta spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů oproti předchozím letům je způsobeno vlivem posílení otázek s vyšší váhou, které mají vliv na celkovou průměrnou úspěšnost nemocnice a jsou důležité pro celostátní žebříčky bezpečnosti a spokojenosti z pohledu pacientů. Oproti roku 2016 byly v roce 2017 do celostátního průzkumu zařazeny další nové otázky zaměřené na bezpečnost respondentů, které mají vliv na výše uvedené a měli dopad na snížení hodnocení u všech sledovaných zařízení v rámci ČR.

### **Ostatní činnosti**

#### **Agenda nemocí z povolání**

Od roku 2012 došlo ke změně kompetencí v odvolacím řízení dle zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách, kdy o odvolacím řízení rozhoduje příslušný správní orgán, v případě FN HK Krajský úřad Královéhradeckého kraje.

Oddělení kontroly eviduje za rok 2017 celkem 9 případů odvolacích řízení ve věci odvolání pacientů nebo jejich zaměstnavatelů k nepřiznání profesionality onemocnění.

Z uvedeného počtu odvolacích řízení byl v roce 2017 uzavřen 1 případ. Odvolání bylo zamítnuto v 7 případech.

V 1 případě bylo požádáno o nový lékařský posudek. Jeden případ byl převeden do roku 2018.

#### **Agenda žádostí o zdravotnickou dokumentaci**

Oddělení kontroly vyřídilo v roce 2017 celkem 374 žádostí o zdravotnickou dokumentaci.

## Agenda sledování organizačních změn

Od roku 2013 je zavedena agenda sledování organizačních změn a změn v uspořádání pracoviště, a to na základě SM\_92.

V průběhu roku bylo podáno 24 návrhů na změny podle SM\_92. Většina (20) se týkala uspořádání pracoviště, ostatní byly organizační změny na úrovni klinik nebo odborů správy, pouze jedna z nich zasáhla do organizační struktury FN HK.

Z 24 změn jich bylo dosud schváleno 17, 5 bylo zamítnuto. O zbývajících 2 zatím nebylo rozhodnuto a budou řešeny v roce 2018 – jedna z nich byla podána znovu v upraveném rozsahu.

## 2.2. Vnější kontrola

V průběhu roku 2017 bylo ve fakultní nemocnici provedeno 63 kontrol vnějšími kontrolními orgány. Kontroly byly zaměřeny na celou řadu činností s minimem zjištěných nedostatků. Zprávy o nápravných opatřeních byly vždy zasílány v požadovaném termínu. Přehled provedených kontrol je uveden v tabulce IV.2.2.

Tab. IV.2.2 Počet vnějších kontrol

Zdravotní pojišťovny	
Všeobecná zdravotní pojišťovna	8
Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra	2
VOZP	1
Ostatní subjekty	
Krajská hygienická stanice	25
Státní ústav pro jadernou bezpečnost	3
Státní ústav pro kontrolu léčiv	10
Krajský úřad Hradec Králové	1
Ministerstvo financí	6
Textilní zkušební ústav, s. p. Brno	1
Celní úřad	1
Ministerstvo školství	2
Úřad pro civilní letectví	1
Oblastní inspektorát	2

## 3. Interní audit

### 3.1. Interní audit kvality

Interní audit funguje jako nezávislá, objektivní a konzultační činnost zaměřená na zdokonalování řídicích procesů ve FN HK a na zvyšování kvality a bezpečí pro pacienty. Interní audity slouží zejména k prokazování shody a efektivnosti poskytované zdravotnické služby (audit systému řízení kvality) a na provozní, finanční operace (audity finančních a majetkových operací). Interní audity spolu s vnitřním kontrolním systémem vytváří předpoklad kvalitního, efektivního, bezpečného a hospodárného řízení nemocnice.

Auditní činnost byla v roce 2017 realizovaná dle schváleného plánu auditů a kontrol. Část interních auditorů pokračovala v auditování metodou stopování pacienta (sledování procesu péče o konkrétního pacienta od přijetí, přes možné překlady uvnitř nemocnice až do jeho propuštění do domácí péče nebo překladů do jiného zdravotnického zařízení).

V souladu s ustanovením §71 zákona č. 373/2011 Sb. o specifických zdravotních službách a prováděcích předpisů proběhly interní klinické audity lékařského ozáření - oblast radiodiagnostiky, včetně intervenční radiologie a kardiologie, oblast radioterapie a oblast nukleární medicíny. Výsledky auditů jsou průběžně řešeny s jednotlivými dotčenými pracovišti.

V roce 2017 pokračoval medikační audit, včetně samostatného auditu antiinfekční léčby. Výsledky těchto specifických auditů naplňují trvale jejich cíl, kterým je zvýšení kvality a bezpečnosti medikace a racionalizace farmakoterapie a omezování rizika vzestupu antibiotické rezistence.

V období od března do října 2017 prováděli pracovníci odboru řízení kvality a kontroly ve spolupráci s lékařskými náměstkyněmi, úsekem náměstkyně pro ošetrovatelskou péči, oddělením nemocniční hygieny a personálním oddělením audity v rámci hodnocení pracovišť, které vychází z Pravidel hodnocení pracovišť pro rok 2017.

Ve všech auditech byla pozornost namířena na kvalitu vedení zdravotnické dokumentace jak lůžkových, tak ambulantních pracovišť. Dalšími auditovanými oblastmi byly např. péče o pacienta s bolestí, edukace pacienta, sedace a analgosedace, indikace a specifikace požadavku na žádankách o rehabilitaci, indikace a specifikace požadavku k provedení RTG vyšetření, naplňování resortních bezpečnostních cílů. Audit ošetrovatelských činností byl zaměřen na prevenci vzniku proleženin/dekubitů u hospitalizovaných pacientů, dodržování prevence pádů u pacienta, podávání léků a péče o intravenózní vstupy. Audity na laboratorních pracovištích probíhaly převážně metodou stopování vzorku biologického materiálu konkrétního pacienta a byly zaměřeny na všechny fáze procesu.

V roce 2017 byly provedeny interními auditory na každém zdravotnickém pracovišti maximálně 4 audity na daná témata, rozčleněná do hodnocených kritérií.

### **3.2. Interní audit finanční**

V oblasti provozních a finančních operací byly v roce 2017 ukončeny referátem finanční kontroly a interního auditu celkem 4 interní audity. Provedenými interními audity byla prověřena oblast hospodaření s přidělenými finančními prostředky ze státního rozpočtu v rámci projektu „Léčba závislostí na psychiatrické klinice Fakultní nemocnice HK“, hospodaření s přidělenými dotačními prostředky na rezidenční místa pro rok 2014 v oboru Intenzivní péče v pediatrii, expirace zásob léčiv a projekt Pre Seed. V průběhu roku 2017 byla referátem finanční kontroly a interního auditu poskytována konzultační činnost zejména v oblasti zadávání veřejných zakázek, opatření přijímaných na základě výsledků externích finančních kontrol, provozu centra TČM, bonusů, zákona o střetu zájmů aj. Součinnost byla dále poskytována při externí kontrole prováděné Ministerstvem financí ČR.

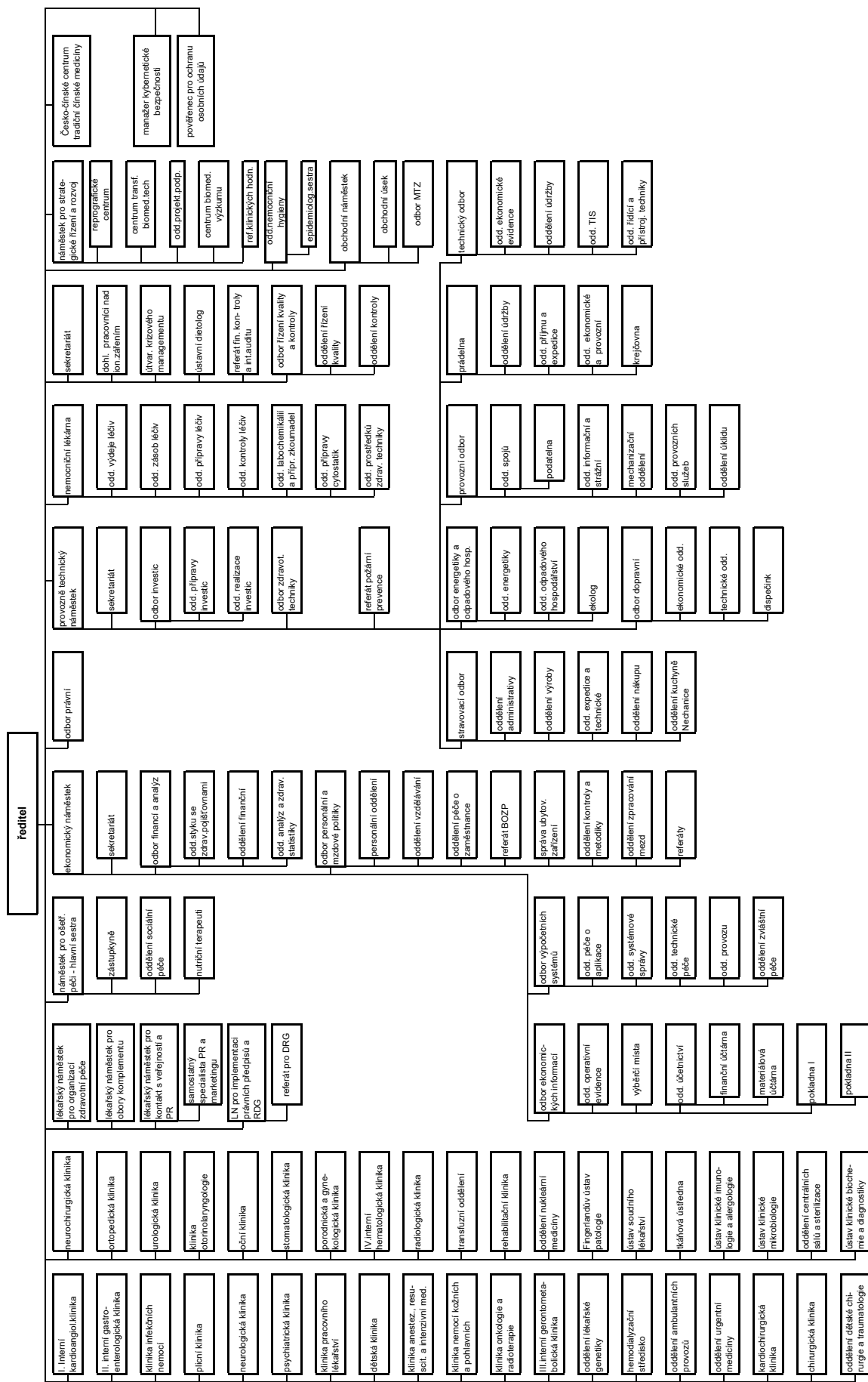
## **4. Bezpečnost informací**

V souvislosti s novelizací zákona č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti, byl k 1. 9. 2017 jmenován manažer kybernetické bezpečnosti a k témuž datu v souvislosti s Nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679, o ochraně osobních údajů, pověřenec pro ochranu osobních údajů.

Na těchto úsecích byla zahájena realizace potřebných kroků, spočívajících v inventuře používaných systémů, agend a jiných aktiv, analýze souladu s citovanými předpisy, přípravě strategie FN HK v oblasti zvýšení bezpečnosti informací a zejména osobních údajů a návrhu nezbytných opatření. Rovněž probíhalo seznámení především vedoucích pracovníků FN HK s dopady těchto legislativních změn.

# V. TABULKOVÉ PŘÍLOHY

Obr. V.1 Organizační schéma FN HK (k 31. 12. 2017)



**Tab. V.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2017 (v tis. Kč)**

Číslo účtu	Název ukazatele	Č. ř.	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	<b>Náklady z činnosti (řádek 2 až řádek 35)</b>	<b>1</b>	<b>6 233 238</b>	<b>34 035</b>
501	Spotřeba materiálu	2	2 769 546	6 895
502	Spotřeba energie	3	119 976	1 587
503	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	4	0	0
504	Prodané zboží	5	279 496	1 274
506	Aktivace dlouhodobého majetku	6	-127	0
507	Aktivace oběžného majetku	7	-482 693	-3 965
508	Změna stavu zásob vlastní výroby	8	0	0
511	Opravy a udržování	9	134 268	695
512	Cestovné	10	14 028	41
513	Náklady na reprezentaci	11	1 332	18
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	12	0	0
518	Ostatní služby	13	84 513	446
521	Mzdové náklady	14	2 161 884	15 183
524	Zákonné sociální pojištění	15	721 146	5 145
525	Jiné sociální pojištění	16	9 201	23
527	Zákonné sociální náklady	17	42 573	337
528	Jiné sociální náklady	18	0	0
531	Daň silniční	19	162	0
532	Daň z nemovitostí	20	99	0
538	Jiné daně a poplatky	21	313	1
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	22	0	0
542	Jiné pokuty a penále	23	66	1
543	Dary	24	0	0
544	Prodaný materiál	25	68 886	1 860
547	Manka a škody	26	360	28
548	Tvorba fondů	27	0	0
549	Ostatní náklady z činnosti	28	17 404	107
551	Odpisy dlouhodobého majetku	29	269 401	4 161
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	30	0	0
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	31	73	0
554	Prodané pozemky	32	19	12
555	Tvorba a zúčtování rezerv	33	-6 773	0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	34	-84	0
557	Náklady z vyřazených pohledávek	35	1 070	15
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	36	27 100	171
	<b>Finanční náklady (řádek 38 až řádek 42)</b>	<b>37</b>	<b>713</b>	<b>0</b>
561	Prodané cenné papíry a podíly	38	0	0
562	Úroky	39	0	0
563	Kurzové ztráty	40	713	0
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	41	0	0
569	Ostatní finanční náklady	42	0	0
	<b>Náklady na transfery (řádek 44 až řádek 45)</b>	<b>43</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	44	0	0
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	45	0	0
	<b>Daň z příjmů (řádek 47 až řádek 48)</b>	<b>46</b>	<b>12 377</b>	<b>460</b>
591	Daň z příjmů	47	12 740	460
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	48	-363	0
	<b>Účtová třída 5 celkem (součet řádků 1, 37, 46)</b>	<b>49</b>	<b>6 246 328</b>	<b>34 495</b>



Číslo účtu	Název ukazatele	Č. ř.	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	<b>Výnosy z činnosti (řádek 51 až řádek 64)</b>	50	<b>6 115 234</b>	<b>36 482</b>
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	51	636	25
602	Výnosy z prodeje služeb	52	5 649 250	17 065
603	Výnosy z pronájmu	53	6 059	4 062
604	Výnosy z prodaného zboží	54	328 000	9 292
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	55	0	0
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	56	356	0
642	Jiné pokuty a penále	57	1	0
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	58	45	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	59	46 783	0
645	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	60	0	0
646	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	61	148	0
647	Výnosy z prodeje pozemků	62	0	0
648	Čerpání fondů	63	12 819	0
649	Ostatní výnosy z činnosti	64	71 137	6 038
	<b>Finanční výnosy (řádek 66 až řádek 70)</b>	65	<b>203</b>	<b>0</b>
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	66	0	0
662	Úroky	67	19	0
663	Kurzové zisky	68	184	0
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	69	0	0
669	Ostatní finanční výnosy	70	0	0
	<b>Výnosy z transferů (řádek 72 až řádek 73)</b>	71	<b>129 686</b>	<b>0</b>
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	72	129 686	0
671	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	73	0	0
	<b>Účtová třída 6 celkem (součet řádků 50 + 65 + 71)</b>		<b>6 245 123</b>	<b>36 482</b>
	Výsledek hospodaření před zdaněním	74	11 171	2 447
	Výsledek hospodaření po zdaněním	75	-1 205	1 987

**Tab. V.2. Rozvaha 2017 (v tis. Kč)**

<b>Aktiva</b>	<b>Č. řádku</b>	<b>Stav k 1. 1. 2017</b>	<b>Stav k 31. 12. 2017</b>
<b>A. Stálá aktiva (součet řádků 2+12+23+29)</b>	<b>1</b>	<b>4 192 105</b>	<b>4 067 230</b>
<b>1. Dlouhodobý nehmotný majetek (řádek 3 až řádek 11)</b>	<b>2</b>	<b>17 153</b>	<b>15 212</b>
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	3	0	0
- software	4	17 153	15 212
- ocenitelná práva	5	0	0
- povolenky na emise a preferenční limity	6	0	0
- drobný dlouhodobý nehmotný majetek	7	0	0
- ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	8	0	0
- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	9	0	0
- uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. nehmotného majetku	10	0	0
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	11	0	0
<b>2. Dlouhodobý hmotný majetek (řádek 13 až řádek 22)</b>	<b>12</b>	<b>4 174 872</b>	<b>4 051 938</b>
- pozemky	13	78 299	81 156
- kulturní předměty	14	1 685	1 691
- stavby	15	2 969 810	2 931 590
- samostatné movité věci a soubory movitých věcí	16	1 073 419	1 024 665
- pěstitelské celky trvalých porostů	17	0	0
- drobný dlouhodobý hmotný majetek	18	0	0
- ostatní dlouhodobý hmotný majetek	19	0	0
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	20	51 658	12 837
- uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. hmotného majetku	21	0	0
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	22	0	0
<b>3. Dlouhodobý finanční majetek (řádek 24 až řádek 28)</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	24	0	0
- majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	25	0	0
- dluhové cenné papíry držené do splatnosti	26	0	0
- termínované vklady dlouhodobé	27	0	0
- ostatní dlouhodobý finanční majetek	28	0	0
<b>4. Dlouhodobé pohledávky (řádek 30 až řádek 35)</b>	<b>29</b>	<b>80</b>	<b>80</b>
- poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	30	0	0
- dlouhodobé pohledávky z úvěrů	31	0	0
- dlouhodobé poskytnuté zálohy	32	80	80
- dlouhodobé pohledávky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	33	0	0
- ostatní dlouhodobé pohledávky	34	0	0
- dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	35	0	0

B. <b>Oběžná aktiva</b> (součet řádků 37+48+66)	36	<b>1 797 875</b>	<b>2 007 349</b>
1. <b>Zásoby</b> (řádek 38 až řádek 47)	37	<b>209 423</b>	<b>187 578</b>
- pořízení materiálu	38	0	0
- materiál na skladě	39	62 079	53 151
- materiál na cestě	40	0	0
- nedokončená výroba	41	0	0
- polotovary vlastní výroby	42	0	0
- výrobky	43	20	20
- pořízení zboží	44	0	0
- zboží na skladě	45	146 939	132 434
- zboží na cestě	46	385	1 973
- ostatní zásoby	47	0	0
2. <b>Krátkodobé pohledávky</b> (řádek 49 až řádek 65)	48	<b>902 204</b>	<b>922 081</b>
- odběratelé	49	603 347	407 251
- krátkodobé poskytnuté zálohy	50	6 068	4 021
- jiné pohledávky z hlavní činnosti	51	3 623	2 343
- poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	52	0	0
- pohledávky za zaměstnanci	53	4 827	4 470
- zúčtování s institucemi SZ a ZP	54	0	0
- daň z příjmů	55	0	9 044
- jiné přímé daně	56	0	0
- daň z přidané hodnoty	57	0	0
- jiné daně a poplatky	58	0	0
- pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	59	0	0
- pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	60	0	0
- pohledávky za účastníky sdružení	61	0	0
- krátkodobé pohledávky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	62	0	0
- krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	63	0	0
- náklady příštích období	64	6 160	7 236
- příjmy příštích období	65	2 894	12 434
- dohadné účty aktivní	64	262 837	478 396
- ostatní krátkodobé pohledávky	65	3 404	5 930
4. <b>Krátkodobý finanční majetek</b> (řádek 67 až řádek 76)	66	<b>686 248</b>	<b>897 690</b>
- majetkové cenné papíry k obchodování	67	0	0
- dluhové cenné papíry k obchodování	68	0	0
- jiné cenné papíry	69	0	0
- termínované vklady krátkodobé	70	0	0
- jiné běžné účty	71	14 472	17 890
- běžný účet	72	660 500	865 264
- běžný účet FKSP	73	9 970	12 780
- ceniny	74	275	459
- peníze na cestě	75	0	0
- pokladna	76	1 031	1 297
<b>Úhrn aktiv (součet řádků 1+36)</b>	<b>77</b>	<b>5 989 980</b>	<b>6 074 579</b>

<b>Pasiva</b>	<b>Č. ř.</b>	<b>Stav k 1. 1. 2017</b>	<b>Stav k 31. 12. 2017</b>
<b>C. Vlastní kapitál (součet řádků 76+83+90)</b>	<b>75</b>	<b>5 271 514</b>	<b>5 323 734</b>
<b>1. Jmění účetní jednotky a upravující položky (ř. 77 až ř. 82)</b>	<b>76</b>	<b>4 204 844</b>	<b>4 074 545</b>
- jmění účetní jednotky	77	4 204 797	4 074 377
- transfery na pořízení dlouhodobého majetku	78	16 331	16 311
- kurzové rozdíly	79	0	0
- oceňovací rozdíly při změně metody	80	-15 504	-15 504
- jiné oceňovací rozdíly	81	0	0
- opravy chyb minulých období	82	-960	-659
<b>2. Fondy účetní jednotky (řádek 84 až řádek 89)</b>	<b>83</b>	<b>1 066 503</b>	<b>1 248 407</b>
- fond odměn	84	3 915	3 915
- fond kulturních a sociálních potřeb	85	14 210	17 285
- rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	86	51 901	52 068
- rezervní fond z ostatních titulů	87	6 898	7 066
- fond reprodukce majetku, investiční fond	88	989 579	1 168 074
- ostatní fondy	89	0	0
<b>3. Výsledek hospodaření (řádek 91 až řádek 93)</b>	<b>90</b>	<b>167</b>	<b>782</b>
- výsledek hospodaření běžného účetního období	91	167	782
- výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	92	0	0
- výsledek hospodaření minulých účetních období	93	0	0
<b>D. Cizí zdroje (součet řádků 95+97+104)</b>	<b>94</b>	<b>718 467</b>	<b>750 845</b>
<b>2. Rezervy</b>	<b>95</b>	<b>9 727</b>	<b>2 953</b>
- rezervy	96	9 727	2 953
<b>3. Dlouhodobé závazky (řádek 98 až řádek 103)</b>	<b>97</b>	<b>1 993</b>	<b>57</b>
- dlouhodobé úvěry	98	0	0
- přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	99	0	0
- dlouhodobé přijaté zálohy	100	0	0
- dlouhodobé závazky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	101	0	0
- ostatní dlouhodobé závazky	102	1 243	0
- dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	103	750	57
<b>4. Krátkodobé závazky (řádek 105 až řádek 125)</b>	<b>104</b>	<b>706 746</b>	<b>747 835</b>
- krátkodobé úvěry	105	0	0
- jiné krátkodobé půjčky	106	0	0
- dodavatelé	107	403 550	415 953
- krátkodobé přijaté zálohy	108	2 274	2 660
- přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	109	0	0
- zaměstnanci	110	124 544	141 616
- jiné závazky vůči zaměstnancům	111	855	847
- zúčtování s institucemi soc. zabezpečení a zdr. pojištění	112	71 495	81 050
- daň z příjmů	113	0	956
- ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	114	21 866	26 580
- daň z přidané hodnoty	115	3 425	2 574
- závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	118	0	0
- závazky k vybraným ústředním vládním institucím	119	592	948
- závazky k vybraným místním vládním institucím	120	0	0
- krátkodobé přijaté zálohy na transfery	121	0	56
- výdaje příštích období	122	55 366	58 771
- výnosy příštích období	123	1 356	2 061
- dohadné účty pasivní	124	12 232	2 288
- ostatní krátkodobé závazky	125	9 191	11 475
<b>Úhrn pasiv (součet řádků 75 + 94)</b>	<b>126</b>	<b>5 989 980</b>	<b>6 074 579</b>

**Tab. V.3 Právnícké a fyzické osoby, které v roce 2017 věnovaly významný finanční nebo věcný dar**

Název/jméno	Částka v Kč
Nadační fond Lidé sobě, Brno	6 377 130
A care a.s., Praha	6 065 950
Nadační fond tradiční čínské medicíny, Praha	1 919 509
Novartis s.r.o., Praha	912 648
Polymed medical CZ, a.s., Hradec králové	902 026
AQM s.r.o., Bohumín	630 000
ROCHE s.r.o., Praha	626 006
Elektrárny Opatovice, a. s., Opatovice nad Labem	600 000
AbbVie s.r.o., Praha	594 630
Amgen s.r.o., Praha	523 493
Nadace Sirius, Praha	500 000
J. Š., Moravská Třebová	494 534
Bayer s.r.o., Praha	477 667
Bracco Imaging Czech s.r.o., Praha	415 072
Celgene s.r.o., Praha	412 760
B. Braun Medical s.r.o., Praha	383 040
Sportvisio, z.s., Hradec Králové	374 050
J + J. K., Lázně Bohdaneč	360 000
LEMMA a.s., Praha	360 000
CSL Behring s.r.o., Praha	357 929
Gilead Sciences s. r. o., Praha	327 966
Janssen-Cilag s.r.o., Praha	254 996
Nadační fond Východočeské hematologie, Praha	250 274
AstraZeneca Czech Republic s.r.o., Praha	230 039
Octapharma CZ s.r.o., Praha	221 097
KM - automatik elektro s.r.o., Nový Bydžov	200 000
MIKROKLIMA s.r.o., Hradec Králové	196 000
M.G.P. spol. s r.o., Zlín	195 845
Abionic s.r.o., Praha	181 474
Bristol-Myers Squibb, Praha	165 869
Takeda Pharmaceuticals Czech Republic s.r.o., Praha	156 305
Angelini Pharma Česká republika s.r.o., Brno	150 000
Boston Scientific Česká republika s.r.o., Praha	148 517
J. K., Broumov	140 000
PRO.MED.CS, Praha a.s., Praha	130 974
Merck spol. s r.o., Praha	130 272
Nadační fond Kolečko, Praha	129 366
Johnson & Johnson, s.r.o., Praha	125 161
Medtronic Czechia s.r.o., Praha	124 182
Edwards Lifesciences Czech Republic s. r.o., Praha	123 197
Astellas Pharma s.r.o., Praha	120 333
IPSEN Pharma, o.s., Praha	119 800
Cardion s.r.o., Brno	113 316
Pfizer PFE, spol. s r.o., Praha	112 263
Merck Sharp & Dohme s.r.o., Praha	103 612
Boehringer Ingelheim, spol. s r. o., Praha	100 000
N. B., Praha	100 000
Nestlé Česko s.r.o., Praha	98 970
Cariomed, s. r. o., Praha	94 366
Meditrade spol. s r. o., Ostrava	88 372
Fresenius Medical Care - ČR, s.r.o., Praha	79 854
BAXTER CZECH spol. s r.o., Praha	75 000
AOP ORPHAN PHARMACEUTICALS AG, Praha	65 766
Cochlear Europe Limited, Praha	61 024
S & T Plus s.r.o., Praha	56 247
Swedish Orphan Biovitrum s.r.o., Praha	55 671
REALTIME TECHNOLOGIES, s.r.o., Sezemice	54 988
Siemens Healthcare, s.r.o., Praha	52 932
Grifols s.r.o., Praha	52 390
IMMOMEDICAL CZ s.r.o., Praha	51 658

Novo Nordisk s.r.o., Praha	51 000
Philips Česká republika s.r.o., Praha	50 600
M. J., Pardubice	50 000
Nadační fond Kapka naděje, Praha	49 330
Nutricia a.s., Praha	43 059
Spolek rodičů a přátel školy při ZŠ T. G. Masaryka, Borohrádek	41 600
Trans Team s.r.o., Praha	40 000
O. CH., Idaho, USA	39 000
Dr. Müller Pharma s.r.o., Hradec Králové	36 750
DYNEX TECHNOLOGIES, spol.s r.o., Praha	35 500
Chire popp s.r.o., Holice	34 270
FERRING Pharmaceuticals CZ s.r.o., Jesenice	33 618
Abbott Laboratories, s.r.o., Praha	33 000
SOTIO a.s., Praha	31 500
CEFC Group (Europe) Company a.s., Praha	30 000
T + D. P., Dolní Roveň	30 000
PEVI, s.r.o., Lanškroun	30 000
Mgr. Ema Hubáčková, Hradec Králové	29 700
Česká lékařská společnost J. E. Purkyně, z.s., Praha	29 102
Nadace Křížovatka, Brno	28 150
Česká společnost pro hypertenzi, z.s., Praha	27 709
Prosam s.r.o., Praha	25 800
Sorin Group Italia Srl	25 511
p. Oldřich Ducháč, Nový Bydžov	25 249
Boltjes International spol. s r.o., Červený Kostelec	25 000

Celkem v r. 2017 bylo přijato finančních a věcných darů v hodnotě 30 013 tis. Kč.



**FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ**

Sokolská 581, 500 05 Hradec Králové – Nový Hradec Králové

tel.: 495 831 111, fax: 495 512 346

e-mail: [fnhk@fnhk.cz](mailto:fnhk@fnhk.cz), [www.fnhk.cz](http://www.fnhk.cz)