

Fakultní nemocnice Hradec Králové

Roční zpráva o hospodaření

rok 2007

Tato Roční zpráva je zpracována na základě ustanovení § 21 zákona č. 218/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech, a prováděcí vyhlášky č. 323/2005 Sb. Zpráva je předkládána zřizovateli a zveřejňována v elektronické podobě na webových stránkách Fakultní nemocnice Hradec Králové – www.fnhk.cz.

1. Identifikace zpracovatele

- a. název: Fakultní nemocnice Hradec Králové (dále jen „FN HK“)
- b. adresa sídla: Sokolská 581, 50 05 Hradec Králové
- c. IČ: 00179906
- d. poštovní adresa: Sokolská 581, 500 05 Hradec Králové
- e. telefonní spojení: +420 495 831 111 (ústředna – spojovatelka)
- f. fax: +420 495 512 346
- g. webové stránky: www.fnhk.cz
- h. centrální e-mail: fnhk@fnhk.cz

2. Způsob zřízení

FN HK je státní příspěvkovou organizací zřízenou Ministerstvem zdravotnictví ČR na základě zákona č. 20/1966 Sb., o péči a zdraví lidu a zákona č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích. Zřizovací listina vydána MZ ČR dne 31.12.1999, č.j.: 48193/99.

3. Organizační struktura a přehled hlavních činností

3.1. Organizační struktura je uvedena v příloze č. 1.

3.2. FN poskytuje komplexní zdravotní péči zahrnující především ambulantní a lůžkovou péči a specializovanou lůžkovou, diagnostickou a léčebnou péči, odběr, zpracování a přípravu krve a jiných biologických materiálů, lékařskou službu, zdravotnický a farmaceutický základní i aplikovaný výzkum a vývoj, vědeckou činnost, vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví, praktickou výuku studentů středních a vysokých škol. Dále plní úkoly zdravotnictví spojené s činností státu v krizových situacích. Zabezpečuje informace pro potřeby ÚZIS. V rozsahu potřebném pro naplnění účelu svého zřízení zajišťuje činnost ekonomickou, provozní, technickou, investiční, administrativní, činnost svých obslužných provozů. Kromě těchto hlavních činností provozuje hospodářskou činnost (viz bod 7.12).

4. Základní personální údaje

Údaje jsou zpracované do tabulek v příloze č. 2

5. Majetek, pohledávky a závazky

5.1. Majetek, s nímž je FN HK příslušná hospodařit:

Veškerý majetek je využíván pro potřeby FN, pronajímány jsou pouze některé plochy a prostory pro činnosti vesměs související se službami poskytovanými FN, pacientům, návštěvám a zaměstnancům.

5.1.1. Hodnota majetku: aktiva = pasiva = 4.342.863,23 tis. Kč k 31.12.2007

5.1.2. Účetní metoda odepisování: majetek je odepisován měsíčně počínaje měsícem následujícím po uvedení majetku do používání. Odepisování se provádí zásadně časově, a to odpisovou sazbou, stanovenou podle odpisového plánu podle zatřídění majetku v klasifikaci JKPOV. Pokud v individuálním případě tato sazba neodpovídá životnosti majetku, stanoví se odpisová sazba podle údajů z dokumentace dodané k majetku.

5.1.3. FN HK nemá žádná věcná břemena spojená se spravovaným majetkem. V roce 2007 neprodala žádnou nemovitost.

5.1.4. V roce 2007 byl bezúplatně převeden níže uvedený majetek Na Českou republiku – Úřad práce v Hradci Králové, organizační složku státu se sídlem Na Okrouhlíku 1371, 502 67 Hradec Králové:

číslo katastru : 01 646873 Hradec Králové

druh pozemku	číslo parcely	rozloha	cena pozemku, Kč	zůstatková hodnota, Kč
zahrada	161/2	7298 m ²	6 422 240,00	6 422 240,00
ostatní plocha	161/35	1105 m ²	3 315,00	3 315,00
ostatní plocha	161/36	1189 m ²	3 567,00	3 567,00
zastavěná plocha	456	3200 m ²	2 816 000,00	2 816 000,00
zastavěná plocha	1671	367 m ²	322 960,00	322 960,00
zastavěná plocha	1672	669 m ²	588 720,00	588 720,00
zastavěná plocha	1673	157 m ²	138 160,00	138 160,00
zastavěná plocha	1822	16 m ²	14 080,00	14 080,00
			10 309 042,00	10 309 042,00
budova			pořizovací cena, Kč	zůstatková hodnota, Kč
budova klinik Pospíšilova tř.			18 439 290,00	654 740,08
přístavba II. Interní klinika			12 994 861,00	8 127 532,77
stanice kyslíková			347 148,00	183 905,48
kanalizace stanice kyslíkové			145 153,00	0,00
stanice kyslíková odpařovací			217 070,00	168 590,38
			32 143 522,00	9 134 768,71
DrDHM				
Hasící přístroje 7 ks			7 655,63	0,00
CELKEM			42 460 219,63	19 443 810,71

5.2. Pohledávky a závazky

Celková výše pohledávek

k 31.12.2005 538.418 tis. Kč
k 31.12.2006 422.365 tis. Kč
k 31.12.2007 460.778 tis. Kč

z toho: pohledávky vůči zdravotním pojišťovněm

k 31.12.2005 480.823 tis. Kč

k 31.12.2006 383.995 tis. Kč

k 31.12.2007 398.025 tis. Kč

FN odepsala v roce 2007 pohledávky ve výši 1.005 tis. Kč, pohledávky ve výši 240 tis. Kč byly předány k vymáhání na právní oddělení (z toho cizinci ve výši 4 tis. Kč).

Pohledávky jsou upomínány nejprve 2x dopisem z odboru ekonomických informací, následně jsou předány právnímu odboru k vymáhání soudní cestou. U pohledávek v hodnotě pod 1.000 Kč na jeden případ se k vymáhání zpravidla nepřistupuje a pohledávky jsou odepisovány k tíži organizace v souladu s ČÚS č. 511.

Všechny pohledávky bez rozdílu jejich finanční výše jsou v případě nevymahatelnosti projednávány škodní komisí s doporučením dalšího postupu. Zahraničním nevymahatelným pohledávkám předcházíme vybíráním záloh u neakutních ošetření. Při podávání žalob je vždy hodnocen předpokládaný efekt ve vztahu k nutným nákladům na vymožení pohledávky. Problematiku řeší směrnice ředitele FN o pohledávkách.

Pohledávky z obchodního styku po lhůtě splatnosti v tis. Kč

	do 30 dnů	31-90 dnů	91-180 dnů	180-360	nad 361	celkem
ZP	1 550	12	18	1	835	2 416
ostatní	2 073	1 761	869	1 437	5 966	12 106
celkem	3 623	1 773	887	1 438	6 801	14 522

Celková výše závazků

k 31.12.2005 392.712 tis. Kč

k 31.12.2006 441.044 tis. Kč

k 31.12.2007 552.256 tis. Kč

6. Rozpočet nákladů a výnosů v rozsahu výkazu zisku a ztrát

I v tomto roce platila pravidla regulace preskripce.

Výnosy celkově vzrostly o 356 mil. Kč. U tržeb od zdravotních pojišťoven oproti roku 2006 došlo k nárůstu o 464 mil. Kč, tj. o 16 %. Pokles ostatních výnosů činí 107,9 mil. Kč a je způsoben zejména poklesem tržeb za vlastní výrobky a prodané zboží o 129,6 mil. Kč, provozní dotace vzrostla o 10,2 mil. Kč, úroky a platby za smluvní pokuty vzrostly o 7 mil. Kč, aktivace vnitroorganizačních služeb vzrostla o 10,2 mil. Kč. Podstatné snížení výnosů za prodej zboží (a s tím související pokles nákladů na prodané zboží) je způsobeno metodickou změnou - výdejem na žádanky u řady finančně náročných léků, které byly dosud vydávány na lékařský předpis.

V roce 2007 vzrostly náklady na SZM - oproti roku 2006 o 7,2 %, tj. 45,5 mil. Kč. Náklady na léky prudce stouply o 74 %; za tímto nárůstem je však především metodická změna financování specializovaných center, a to od srpna 2006, která se za rok 2007 již projevila celoročně. Zrušení centrálního nákupu se ovšem projevilo jak v nákladové, tak ve výnosové stránce hospodaření. Mzdové náklady vč. rezerv se zvýšily o 10,1 %, což bylo i

v roce 2007 ovlivněno především nutností dosáhnout zvýšení průměrné mzdy v souladu s kolektivní smlouvou (závazek 6 % nárůstu průměrné mzdy u kategorie provozních a THP a 4 % u ostatních kategorií), ale i nárůstem počtu zaměstnanců, zejména v kategorii lékařů v důsledku nového Zákoníku práce (odstranění možnosti tzv. ústavních pohotovostních služeb). Náklady na odpisy investic mírně poklesly, zejména díky kumulaci nákupu nové techniky do závěru roku. Vzhledem k příznivému vývoji hospodaření byla v závěru roku část prostředků uvolněna do provozních nákladů, avšak přísně účelově pokud jde o jejich druhovou i organizační strukturu.

7. Hodnocení a analýza údajů

7.1. Hodnocení splnění nejdůležitějších úkolů pro rok 2007

FN plnila účel, pro který byla zřízena, a úkoly dané obecně platnými právními předpisy. Konkrétní jmenovité úkoly pro rok 2007 nebyly FN uloženy.

7.2. Vyhodnocení výnosů

	v tis. Kč		
	2005	2006	2007
výnosy celkem (zaokr.)	3 472 676	3 744 720,57	4.100.916,11
v tom: hlavní činnost	3 453 762,77	3 720 547,75	4.079.344,49
hospodářská činnost	18 913,23	24 173,02	21.571,53
z toho: tržby z prodeje služeb	2 770 455	3 021 889,66	3.484.401,60
tržby za prodané zboží	504 746,35	500 108,86	371.531,20

Největší podíl na výnosech mají tržby z prodeje služeb a za prodané zboží (viz výše uvedená tabulka), z nichž převážnou část tvoří výnosy od zdravotních pojišťoven (přesné částky rozepsány v následujícím bodě). U výnosů z prodeje zboží došlo od 1.5.2004 k metodické změně – prodej samoplátčům i výdej na recepty podléhal dani z přidané hodnoty, a to z rozhodující části snížené sazbě. V souvislosti s tím začala FN uplatňovat daň i na vstupu.

7.3. Podíl státního rozpočtu na financování činností organizace; příspěvky a dotace ze SR, ÚSC a státních fondů

Dotace a zúčtovatelné příspěvky v Kč – skutečné čerpání

	2005	2006	2007
neinvestiční dotace	40 760 900	53 873 530	50.847.039,79
investiční dotace	10 323 769	98 765 423,40	121.181.979,90

Neinvestiční dotace:

FN HK vyčerpala neinvestiční dotaci na provoz organizace ve výši 2.512.000,00 Kč a na vybrané činnosti ve výši 1.403.840,22 Kč. Finanční neinvestiční prostředky ve výši

43.892.077,00 Kč byly vyčerpány v rámci dotace na výzkumu a vývoje. Celkem z rozpočtu zřizovatele čerpala 47.807.917,22 Kč.

Kromě této dotace byla v roce 2007 poskytnuta FN účelová neinvestiční dotace z rozpočtu Královéhradeckého kraje ve výši 1.025.000,00 Kč a Operačního programu Rozvoje lidských zdrojů ve výši 2.014.122,57 Kč.

Investiční dotace:

Částku ve výši 116.981.979,90 Kč FN HK obdržela a čerpala na jednotlivé investiční akce ze státního rozpočtu prostřednictvím zřizovatele, z toho finanční investiční prostředky z rozpočtu zřizovatele ve výši 10.740.000 Kč byly čerpány v rámci programu financování výzkumu a vývoje.

Dalších 10.740 tis. Kč bylo převedeno prostřednictvím rezervního fondu MZ ČR do roku 2008. Jedná se o prostředky, přidělené koncem roku 2007, které již nebylo možno použít.

FN v roce 2007 obdržela investiční dotaci od Královéhradeckého kraje na financování výstavby Emergency ve výši 4.200.000 Kč, kterou vyčerpala v plné výši.

V rámci spoluřešitelství grantových projektů obdržela FN od hlavních řešitelů částku 10.141.000,00 Kč, ze které bylo vráceno 62.462,00 Kč, celkem tedy bylo čerpáno 10.078.538,00 Kč. Další 3 mil. Kč obdržela v rámci spoluřešitelství grantového projektu od hlavního řešitele (MPO) a dále obdržela 201.458,00 Kč v rámci jednoletého výzkumného projektu.

FN dále v rámci spoluřešitelství grantových projektů obdržela prostředky na mezinárodní projekt (PICO) ve výši 273.336,00 Kč, ze kterých bylo vráceno 235.048,34 Kč, celkem tedy bylo čerpáno 38.287,66 Kč.

FN v r. 2005 obdržela dotaci z Evropského fondu pro regionální rozvoj a ze Státního fondu životního prostředí ČR na dovybavení technologie spalovny FN ve výši 4.987.500 Kč. Ke dni 31.12.2006 částka ve výši 262.500,00 Kč tvořila pozastávku, která byla uvolněna pro FN HK dne 14.12.2007.

Celková výše finančních prostředků od zdravotních pojišťoven zúčtovaná do výnosů:

- a) v průběhu roku byly zaúčtovány výnosy ve výši 3.263.729,90 Kč
- b) na dohadné položky bylo naúčtováno 97,7 mil Kč. V této částce je zahrnuto částečné rozpuštění dohadné položky z roku 2006 (99,9 mil.), a vytvoření nových dohadných položek na snížení výnosů o regulaci preskripce (2,2 mil.). Dohadná položka na regresní náhrady týkající se pacientů FN zůstala v nezměněné výši (2,9 mil).

Platební morálka rezortních zdravotních pojišťoven je celkem uspokojivá. Tyto hradí faktury v daných termínech, výjimečně s nepatrným zdržením. Pohledávky po splatnosti se k 31.12.2007 činí 2.416 tis. Kč. U ZP finančně převládá systém globální paušální úhrady. Staré pohledávky byly penalizovány. Uzavřené rámcové smlouvy mezi zdravotními

pojišťovny a naší nemocnicí jsou dodržovány. V případech nedodržení rámcové smlouvy se využívá penalizace.

7.4. Rozbor čerpání mzdových prostředků

	2005	2006	2007
Čerpání mzd. prostř. v tis. Kč:	1.038.922,5	1.155.578,7	1.268.817,4
v tom: platy	1.032.140,3	1.148.780,9	1.223.947,5
OON	6.782,2	6.797,8	44.869,9
z toho: výzkumné úkoly	8.159,2	10.810,4	14.498,2
granty	2.254,0	4.733,6	4.693,0
v tom: platy	9.955,4	15.069,7	18.666,2
OON	457,8	479,3	525,0

Objem mzdových prostředků v Kč:	2005	2006	2007
přípustný objem:	1.094.383.580	1.232.693.239	1.353.123.556
dosažená skutečnost:	1.026.985.353	1.133.236.875	1.204.756.328
úspora přípustného objemu:	67.398.227	99.456.364	148.367.228

Fond odměn nebyl v roce 2007 a v 2006 použit. Ze zlepšeného hospodářského výsledku za rok 2006 byla převedena do fondu odměn částka ve výši 2.929,6 tis. Kč.

Pozn.: zúčtované mzdové náklady se liší od nákladů dle evidence OMP ze dvou důvodů:

- zúčtování časového rozlišení - rezerva na nevybranou dovolenou (43.308,6 tis. Kč)
- zúčtování refundací mezd cizími organizacemi.

7.5. Výzkum a vývoj

náklady za rok 2007: 68.742.567 Kč
 2006: 42.253.177 Kč
 2005: 25.442.222 Kč

FN získala v roce 2007 celkem 13 grantů přímo od IGA MZ ČR a účastní se jich jako hlavní řešitel. Jako spoluřešitel se účastní 16 projektů. Dále se účastní jako spoluřešitel 1 od MPO a 1 projektu v rámci EU. FN je hlavním řešitelem 1 výzkumného záměru MZ ČR.

Za všechny granty byly zpracovány podrobné průběžné nebo závěrečné zprávy, které obdrželi jejich poskytovatelé.

7.6. Financování programů reprodukce majetku

FN obdržela a vyčerpala tyto investiční dotace na financování programů reprodukce majetku:

- 20.832 tis. Kč na nákup zdravotní techniky (vrácena byla částka 20,30 Kč do SR);
- 684 tis. Kč na nákup ekonomického informačního systému;

- 88.926 tis. Kč na výstavbu zdr.objetku KARIM.

Soupis akcí, k nimž bylo požádáno o převod finančních prostředků do rezervního fondu u MZ ČR:

- Evid.č.: 235 316 0401 FN Hradec Králové - lineární urychlovače s příslušenstvím Úhrnná částka ve výši 39.219.000,00 Kč nebyla v roce 2007 uvolněna a je převedena do rezervního fondu.
- Evid. č. 235 11G 0401 FN Hradec Králové – obnova zdravotnické přístrojové techniky – rozhodnutím MZČR č.j. 25 095 ze dne 07.12.2007 byl datum realizace akce posunut do 31.12.2008. Na základě realizovatelných zakázek bylo pro rok 2007 uvolněno celkem 19.987.000,- Kč. Zbývající částka ve výši 20.013.000,- Kč nebyla v roce 2007 uvolněna a byla převedena do rezervního fondu.

7.7. Dotace a návratné finanční výpomoci

FN není oprávněna poskytovat dotace ani návratné finanční výpomoci.

7.8. Přehled o čerpání finančních prostředků na programy nebo projekty spolufinancované z rozpočtu EU

FN je partnerem projektu EQUAL pod názvem „Rehabilitace - Aktivace – Práce“, číslo projektu EQUAL/2/52 CZ.04.4.09/1.1.00.4/0038.

FN se dále účastní jednoho projektu v rámci spoluřešitelství (PICO), jehož hlavním řešitelem je SRN.

7.9. Spolupráce se zahraničím

FN HK hradí řadu individuálních členství jednotlivých zdravotnických pracovníků v různých mezinárodních organizacích např. v European Association of Echocardiography a Cardio Thracic Surgery. Příspěvky za tato členství dosahují ročně přibližně 75 tis. Kč. Účast v těchto organizacích bývá obvykle podmínkou pro odběr odborných časopisů a literatury nebo možnosti účasti na specializovaných seminářích nebo sjezdech, které jsou nezbytné pro další vzdělávání a zvyšování kvalifikace příslušných pracovníků.

7.10. Náklady na účast na mezinárodních konferencích, zahraniční služební cesty a jejich přínos

7.10.1.Náklady na účast na mezinárodních konferencích nelze přesně vyčíslit, neboť nejsou v účetnictví FN vedeny na samostatném účtu.

Spolupráce se zahraničím přináší důležité informace v oblasti zdravotnictví jak z hlediska dalšího výzkumu a vývoje, tak z hlediska nových poznatků a technologií v medicíně, které jsou nezbytnou součástí denní praxe. Účast na konferencích, odborných seminářích apod. rovněž umožňuje prezentaci výsledků výzkumných projektů a záměrů, reprezentaci odborných znalostí našich pracovníků a s tím související zvýšení prestiže FN i naší republiky.

V konečném důsledku to znamená trvalé zvyšování kvality péče o pacienty.

7.10.2. Zahraniční služební cesty	
výdaje činily celkem v roce 2007	2.702.037 Kč
z toho zahraniční cesty v rámci grantů	352.922 Kč
v rámci výzkumného záměru	603.602 Kč

Zahraniční služební cesty umožňují poznat a porovnat metody a techniku, používanou v jiných zemích přímo v praxi. Různé výměnné stáže znamenají implementaci získaných poznatků a zkušeností v praxi, což přispívá ke zkvalitnění péče o pacienty a to je samozřejmě i přínosem celospolečenským.

7.11. Převody úspor rozpočtových prostředků do rezervního fondu a zhodnocení využití v předchozích dvou letech

Stav fondu ke dni 31.12.2006: 12.198.948,00 Kč

Stav fondu ke dni 31.12.2007: 23.135.179,71 Kč

V r. 2007 byla přidělena do rezervního částka ve výši 11.719 tis. Kč rozdělením zlepšeného schváleného hospodářského výsledku za rok 2006. Rezervní fond byl v roce 2007 tvořen i prostředky z darů. V roce 2007 se příjmem rezervního fondu staly finanční dary v hodnotě 8.081 tis. Kč a naturální dary ve výši 2.726 tis. Kč. Částka 8.681tis. Kč byla použita na neinvestiční účely k nákupu zdravotnického materiálu, drobnému vybavení klinik, na cestovní náklady apod. v souladu s vůlí dárců a darovacími smlouvami.

Fond byl v roce 2007 použit na úhradu sankcí ve výši 142 tis. Kč. Fond nebyl použit ani k úhradě zhoršeného hospodářského výsledku, ani k nákupu cenných papírů a úhradě kapitálové účasti. Rovněž se nepoužil na doplnění fondu oběžných aktiv, ani k doplnění fondu reprodukce majetku dle §57 odst. (2)e) zákona 218/2000.

7.12. Přehled hospodářských činností

Z hlediska objemu výnosů jsou nejvýznamnější tyto činnosti:

- přefakturace energie, platby za soukromé telefony
- zdravotnické výrobky (protilátky pro diagnostické sety, živné půdy OKM apod.)
- laboratorní výkony poskytované mimo sektor zdravotnictví
- praní prádla, sterilizace zdravotnického materiálu
- závodní stravování pro cizí osoby a ubytování cizích osob
- vjezd do areálu FN
- služby spojené s pronájmem prostor
- poplatky za služby spojené s výběrovým řízením
- služby spojené s publikováním reklam
- přepravné fakturované mimo ZP
- zdravotnické kurzy, semináře a kongresy
- doplňkový prodej v závodní jídelně

7.13. Celkové zhodnocení činnosti organizace, očekávaný vývoj hospodaření v příštím roce

Za celý rok 2007 bylo dosaženo vyrovnaného hospodaření s přebytkem (ziskem ke zdanění), a to jak v hlavní, tak v hospodářské činnosti. Celý účetní výsledek hospodaření, tj. 27 955 tis. Kč, byl navržen a zřizovatelem schválen k přidělu do rezervního fondu.

Převažujícím způsobem úhrady u ZP byla forma globální paušální vazby. Nad její rámec probíhala úhrada léků vázaných na centra. Problematickým bylo ujasnění pravidel úhrady až v polovině roku 2007 a vlastní složitost úhradového mechanismu. Vlastní paušální vazba může být v rámci finančního vypořádání, které proběhne v květnu 2008, korigována o vliv změny rozsahu péče o mimořádně nákladné pacienty (nad 1 milion Kč) a dopad regulačních opatření, pro rok 2007 platila regulační opatření na dosažení 95 % CASE-MIX indexu u hospitalizovaných pacientů a 95 % celkových bodů. Standardně platila regulace i pro oblast preskripce. Uzavřené rámcové smlouvy mezi zdravotními pojišťovkami a naší nemocnicí jsou dodržovány.

Nadále byla uplatňována strategie regulace hospodaření klinik a ostatních zdravotnických i nezdravotnických pracovišť. Pravidla hospodaření vytvářela jejich zainteresovanost na dodržení rozpočtu nákladů a přímých výnosů při zachování kvality a kvantity péče. Díky tomu byly náklady v průběhu roku pod přísnou kontrolou a nedošlo k propadu v hospodaření nemocnice. Hospodaření pracovišť bylo i v tomto roce negativně ovlivněno systémovými změnami v úhradovém mechanismu nákladů na léky. Až v 2. pololetí 2007 byly vyjasněny úhrady větší části léků vázaných na centra.

Od závěru roku 1999 je finanční situace FN dlouhodobě stabilizovaná, tj. nemocnice plnila své finanční závazky ve lhůtě splatnosti nebo jen s nepatrným prodlením, daným pouze administrativně-technickými problémy, nikoliv nedostatkem prostředků na bankovních účtech.

Zisk ke zdanění byl dosažen jak z hlavní, tak i z hospodářské činnosti. Podstatnou část daně, předpokládané k zúčtování k 31.3.2008, představuje daň za hospodářskou činnost.

8. Údaje o hlavních skupinách příjemců služeb

FN HK poskytla v roce 2007 zdravotnické služby 665 713 ambulantním pacientům a 42 477 hospitalizovaným pacientům.

Hospitalizovaní pacienti měli toto regionální zastoupení:

- 31,7 % z města Hradec Králové
- 48,6 % z bývalého okresu Hradec Králové
- 76,2 % z Královéhradeckého kraje
- 15,3 % z Pardubického kraje

9. Odkazy na informace o organizaci zveřejněné jiným způsobem

Další informace o Fakultní nemocnici Hradec Králové lze získat na webových stránkách: www.fnhk.cz

10. Přehled zřízených a řízených organizačních složek státu a příspěvkových organizací

FN je příspěvková organizace, tzn. nezřizuje organizační složky státu ani příspěvkové organizace.

V Hradci Králové, 31.05.2008

Zpracovala: Ing. Rodrová

doc. MUDr. Leoš Heger, CSc.
ředitel FN