



FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2004





Vážení přátelé!

Rok 2004 je možno považovat pro Fakultní nemocnici Hradec Králové za úspěšný. V době, kdy řada zdravotnických zařízení hospodaří dlouhodobě se značnou ztrátou, kdy pojišťovny často neplní své závazky, se naší fakultní nemocnici daří úspěšně již po několik let hospodařit s kladným výsledkem. Přitom je třeba zdůraznit, že úspěchy nejdou na úkor našich nemocných či zaměstnanců, ale jsou spojeny s trvale vysokou produktivitou práce, vysokou úrovní výdělků, dobrým plánováním a tedy i dodržováním "pravidel hospodaření". Dokladem toho je nárůst zájmu pacientů o ošetření a hospitalizaci v našem zařízení.

Podařilo se nám otevřít nový, moderní interní pavilon, který soustředil do jedné budovy péči, která byla dosud roztržštěna na několika pracovištích. Tyto organizační změny pak přinesly vyšší efektivitu a poskytování kvalitnější péče pro pacienty s interními chorobami. Je zde např. soustředěna léčba nemocných s akutními projevy ICHS i z okolních okresů, provádí se zde špičková vyšetření zažívacího traktu a metabolická péče.

Zlepšení péče a výkonnosti je možno pozorovat i v ostatních oborech, např. došlo k rozšíření operativy v oblasti cévní a jaterní chirurgie, k nárůstu počtu porodů aj. Změny doznaly i možnosti v oblasti diagnostiky. Byl rekonstruován diagnostický pavilon, pořízením nového CT a dalšího modernějšího MR přístroje se zkvalitnily a rozšířily možnosti vyšetřování. V neposlední řadě použitím modernějších zařízení dochází i k menší radiační zátěži. Úspěšně pokračovala i práce v koncepčním řešení dalších oblastí, např. byla dokončena výstavba centrální sterilizace na chirurgickém pavilonu.

Intenzivně se pracovalo na přípravě akreditace nemocnice, zavedla se řada nových standardů jak lékařských, tak ošetrovatelských. Trvale byla a je vyhodnocována kvalita péče o naše nemocné.

Kromě léčebně-preventivní péče je věnována velká pozornost i vědecké a výzkumné činnosti. Dokladem je vysoký počet odborných akcí pořádaných našimi zaměstnanci i ve spolupráci s LF UK. Fakultní nemocnice Hradec Králové je nositelem řady grantů i řešitelem mnoha rozvojových projektů.

Dovolte mi, abych poděkoval všem zaměstnancům, kteří se svou prací podíleli na dosavadních úspěších a šíření dobrého jména naší fakultní nemocnice.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Leoš Heger". The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke at the end.

doc. MUDr. Leoš Heger, CSc.
ředitel FN HK

I. Rok 2004 ve Fakultní nemocnici Hradec Králové	4
1. Dozorčí rada FN Hradec Králové	4
2. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci	5
3. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2004	10
4. Významné akce s mezinárodní účastí organizované pracovišti FN HK	11
II. Zdravotnická činnost	12
1. Nemocnice jako celek	12
2. Klinická pracoviště	14
2.1 Základní údaje	14
2.2 Významné individuální výsledky	17
2.3 Ošetrovatelská péče	20
2.4 Rozvoj pracovišť a program kvality zdravotní péče	21
3. Centrální zdravotnická pracoviště	22
3.1 Nemocniční lékárna	22
3.2 Oddělení sociální péče	22
3.3 Radiační dohled	22
3.4 Centrální sály a sterilizace	23
3.5 Nemocniční hygiena	24
III. Ekonomika	26
1. Hospodaření	26
1.1 Celkové výsledky hospodaření	26
1.2 Pohledávky a závazky	29
1.3 Dotace	30
1.4 Vnitřní hospodaření	31
1.5 Fondy	32
2. Pracovníci	33
2.1 Počty a struktura pracovníků	33
2.2 Pohyb pracovních sil	36
2.3 Pracovní neschopnost a úrazovost	37
2.4 Oblast péče o zaměstnance	38
3. Mzdy	40
3.1 Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)	40
3.2 Struktura mezd	40
3.3 Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků	40
3.4 Struktura průměrného výdělku	41
3.5 Práce přesčas	44
4. Nemocniční informační systém - NIS	47
5. Veřejné zakázky	49

IV. Provozně technický úsek (PTÚ)	50
1. Přehled	50
2. Charakteristiky odborů	50
2.1 Technický odbor	50
2.2 Provozní odbor	52
2.3 Stravovací odbor	53
2.4 Odbor dopravní	54
2.5 Oddělení MTZ	55
2.6 Odbor energetiky a životního prostředí	56
2.7 Prádelna	58
2.8 Investiční odbor	58
V. Právní a kontrolní činnost	64
1. Právní a kontrolní činnost	64
1.1 Právní agenda	64
1.2 Vnitřní kontrola	64
1.3 Vnější kontroly	64
1.4 Stížnosti	66
2. Finanční kontrola a interní audit	67
VI. Tabulkové přílohy	68
Obr. VI.1 Organizační schéma FN	
Tab. VI.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2004 (tis. Kč)	
Tab. VI.2 Rozvaha (tis. Kč)	
Tab. VI.3 Právnícké a fyzické osoby, které FN v roce 2004 věnovaly významný finanční dar	
Tab. VI.4 Náklady na léky a SZM podle klinických pracovišť v tis. Kč	
Tab. VI.5 Body a zvlášť účtované položky klinických pracovišť	
Tab. VI.6 Porovnání skutečných přepočtených stavů s plánem na rok 2004	
Tab. VI.7 Porovnání skutečných přepočtených stavů v letech 2003 a 2004	
Tab. VI.8 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť - lékaři a SZP	
Tab. VI.9 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť - PZP a provozní	
Tab. VI.10 Využití pohotovostních služeb v %	

I. ROK 2004 VE FAKULTNÍ NEMOCNICI HRADEC KRÁLOVÉ

1. Dozorčí rada FN Hradec Králové

plk. prof. MUDr. Josef Fusek, DrSc. - předseda, prorektor pro vědeckou činnost
Vojenská lékařská akademie JEP Hradec Králové

Ing. Jaromír Všečetka - místopředseda, bankovní poradce obchodního centra Hradec Králové
Komerční banka Hradec Králové

Ing. Eva Jindrová - tajemnice
Univerzita Karlova v Praze, Lékařská fakulta v Hradci Králové

Mgr. Jarmila Čejková, náměstkyně odboru právních služeb
Úřad pro zastup. státu ve věcech majetkových Hradec Králové

Ing. Augustin Čermák
Obchodní komora Hradec Králové

prof. MUDr. Jan Dominik, CSc., proděkan a přednosta kliniky
Lékařská fakulta UK, Kardiochirurgická klinika FN Hradec Králové

Ing. Jan Doskočil, vedoucí odboru
Biskupství královéhradecké Hradec Králové

MUDr. Zdeněk Hajžman, CSc., krajský zdravotní rada
Krajský úřad Královéhradeckého kraje Hradec Králové

prof. RNDr. Luděk Jahodář, CSc., vedoucí katedry botaniky a ekologie
Univerzita Karlova v Praze, Farmaceutická fakulta v Hradci Králové

JUDr. Josef Kunc, zaměstnanec odboru zdravotního pojištění
Ministerstvo zdravotnictví ČR Praha

PhDr. Miroslava Ouředníková, náměstkyně ministryně
Ministerstvo zdravotnictví ČR Praha

MUDr. Jindřich Preis, Ph.D., lékař
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie FN Hradec Králové

MUDr. Marta Tmějová, náměstkyně pro centrum veřejného zdraví
Zdravotní ústav se sídlem v Hradci Králové

Ing. Alois Tuháček, náměstek primátora
Magistrát města Hradec Králové

Ing. Rostislav Všečetka, náměstek hejtmána
Krajský úřad Královéhradeckého kraje Hradec Králové

2. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci

Správa

Ředitel

vedoucí sekretariátu ředitele
vedoucí právně kontrolního odboru
vedoucí oddělení krizového managementu
interní auditor
dohlížející pracovníci na pracovištích s ionizujícím zářením

doc. MUDr. Leoš Heger, CSc.

Ing. Eva Kvapilová
JUDr. Ludmila Rožnovská
Jaroslav Novák
Jiří Navrátil
MUDr. Miroslav Šercl, CSc.
Ing. Jana Bedrošová
Ing. Jiří Kulíř

Ekonomický náměstek

vedoucí odboru financí a analýz
vedoucí odboru mzdové politiky
vedoucí odboru výpočetních systémů
vedoucí odboru ekonomických informací
vedoucí odboru personálních vztahů
referát BOZP
specialista pro výběrová řízení

Ing. Rudolf Horák

Ing. Jitka Šmehlíková
Ing. Josef Hladík
Ing. Jaroslav Horáček
Ing. Jiří Ropek
Mgr. Martin Formánek
Jiří Lecnar
Ing. Magda Perná

Lékařský náměstek

nemocniční hygienik
vedoucí reprografického centra

vedoucí lékařské knihovny
nemocniční dietolog

MUDr. Petr Tilšer

MUDr. Zdeněk Tušíl

MUDr. Eva Míčková
Lubomír Buben do 30.6.2004
Mgr. Jan Vításek od 1.7.2004
PhDr. Eva Čečková
prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc. do 31.3.2004
MUDr. Roman Mottl, Ph.D. od 1.4.2004

Provozně technický náměstek

vedoucí odboru investic
vedoucí technického odboru
vedoucí odboru energetiky a životního prostředí
vedoucí provozního odboru
vedoucí oddělení MTZ a skladového hospodářství
vedoucí oddělení zdravotnické techniky
vedoucí stravovacího odboru
vedoucí dietní sestry
vedoucí dopravního odboru
vedoucí prádelny

referát požární prevence

RNDr. Josef Židů, CSc.

Ing. František Novák
Ing. Jiří Příborský
Petr Žák
Ing. Petr Wydra
Ing. Terézia Vítáková
Ing. Petr Mikeš
Pavel Košťál
Hana Barešová
Ing. Ivan Šmíd
Marie Podleská do 31.5.2004
Ing. Petr Martínek od 1.6.2004
Jindřich Vohnout

Náměstek pro ošetrovatelskou péči - hlavní sestra

zástupkyně hlavní sestry
vedoucí oddělení sociální péče

Bc. Hana Ulrychová

Mgr. Ivana Vašátková
Anna Hubertová

Poradní orgány

Kolegium ředitele FN

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc.
Ing. Rudolf Horák
Ing. Eva Kvapilová
JUDr. Ludmila Rožnovská
MUDr. Petr Tilšer
MUDr. Zdeněk Tušíl
Bc. Hana Ulrychová
RNDr. Josef Židů, CSc.
Ing. Jitka Šmehlíková

Poradní sbor ředitele FN

prof. MUDr. Jan Dominik, CSc.
prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.
doc. MUDr. Věra Hubková, CSc.
doc. MUDr. Václav Dostál
prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.
prof. Jan Libiger, CSc.
prof. MUDr. Ivo Šteiner, CSc.

Komise

komise pro nosokomiální nákazy
komise pro vědu a výzkum
komise pro pracovní rizika
komise stravovací
komise bytová
komise inventarizační
komise škodní
komise likvidační
etická komise
léková komise při centru klinické farmakologie
komise pro schvalování půjček z FKSP
komise rekreační
stálá komise pro zdravotnické prostředky
odškodňovací komise
komise pro určování prostředí
komise pro klinickou dokumentaci a NIS
komise organizace nutriční péče a nutriční podpory
rada pro nákladné pacienty
redakční rada časopisu SCAN

Nemocniční lékárna

vedoucí lékárník
zástupce vedoucího lékárníka
zástupce vedoucího lékárníka pro zdravot.materiál
vedoucí laborantka

Klinická pracoviště

I. interní klinika

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

II. interní klinika

přednosta

zástupce přednosta

zástupce přednosta pro LP - odd. revmatologie

zástupce přednosta pro LP - odd. gastroenterologie
a hepatologie

zástupce přednosta pro LP - OKH

vrchní sestra pro odd. revmatologie

vrchní sestra pro odd. gastroenterolog. a hepatologie

vrchní sestra pro OKH

vedoucí laborant pro OKH

Klinika infekčních nemocí

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

Plicní klinika

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

předseda

MUDr. Eva Míčková
prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.
MUDr. Petr Tilšer
prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc.
doc. MUDr. Karel Šmejkal, CSc.
Ing. Rudolf Horák
Ing. Rudolf Horák
Bc. Petr Novotný
MUDr. Jiří Vortel
MUDr. Karel Macek, CSc.
Ing. Jiří Ropek
Jiljí Bezečný
PharmDr. Marie Doležalová
Jiří Lecnar
Ing. Jiří Příborský
MUDr. Zdeněk Tušíl
MUDr. Eduard Havel, Ph.D.
doc. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM
Ph.Dr. Vladimír Panoušek

Mgr. Jiří Kotlář
PharmDr. Jana Vacková
PharmDr. Marie Doležalová
Věra Ambrožová

doc. MUDr. Miloslav Pleskot, CSc. do 14.3.2004
prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc. od 15.3.2004
MUDr. Jaroslav Kajzr do 31.8.2004
MUDr. Hodač Martin od 1.9.2004
Hana Lednová

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.
prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.
MUDr. Petr Bradna, CSc.
MUDr. Stanislav Rejchrt, Ph.D. do 10.10.2004
MUDr. Marcela Kopáčková od 11.10.2004
MUDr. Jaroslava Voglová
Eva Pechová
Květoslava Vašíčková
Vladislava Pavlicová
Zdeňka Pavlíková

doc. MUDr. Václav Dostál
MUDr. Karel Honegr, Ph.D.
Bc. Hana Pecharová

doc. MUDr. František Salajka, CSc.
MUDr. Zdeňka Paráková pověřena výkonem funkce
Bc. Eva Prchalová

Neurologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Gerhard Waberžinek, CSc.
MUDr. Radomír Taláb, CSc.
Jitka Kubínová

Psychiatrická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.
MUDr. Ivan Tůma, CSc.
Bc. Ivana Šlaisová

Klinika nemocí z povolání

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

MUDr. Eva Korolová, Ph.D. pověřena výkonem funkce
MUDr. Eva Korolová, Ph.D.
Hana Rinnová

Dětská klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
zástupce přednosta pro LP pro neonatolog. úsek
vrchní sestra

doc. MUDr. Eva Pařízková, CSc.
MUDr. Antonín Lukeš
doc. MUDr. Zdeněk Kokštein, CSc.
Marie Duspivová

Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny

přednosta
zástupce přednosta pro LP pro anesteziolog. část
zástupce přednosta pro LP pro intenzivní péči
vrchní sestra

doc. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM
MUDr. Tomáš Suchý
MUDr. Pavel Dostál, Ph.D.
Bc. Ivana Kupečková

Klinika nemocí kožních a pohlavních

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Karel Ettler, CSc.
MUDr. Eva Jandová
Irma Zadáková

Klinika onkologie a radioterapie

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra
vedoucí laborant

doc. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.
doc. MUDr. Karel Odrážka, Ph.D.
Věra Vacková
Božena Čermohousová

Klinika gerontologická a metabolická

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc.
MUDr. Dušan Černohorský
Irena Krejcarová do 31.10.2004
Bc. Dana Vaňková od 1.11.2004

Ústav tělovýchovného lékařství

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Karel Barták, CSc.
MUDr. Vladimír Vondruška
Vlasta Škarydová

Oddělení lékařské genetiky

vedoucí lékařka
vrchní sestra

MUDr. Věra Jüttnerová
Stanislava Pejchová

Oddělení ambulantních provozů

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Michal Hudík od 19.5.2004
Stanislava Macháčková od 14.6.2004

Kardiochirurgická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Jan Dominik, CSc.
MUDr. Egon Procházka
Alena Fialová

Chirurgická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
zástupce přednosta pro LP pro traumatol.centrum
zástupce přednosta pro LP pro cévní chirurgii
vrchní sestra

prof. MUDr. Zbyněk Vobořil, DrSc.
MUDr. Emil Jaroš, Ph.D.
MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.
MUDr. Zdeněk Bělobrádek od 1.9.2004
Alena Haková

Oddělení dětské chirurgie a traumatologie

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Jaroslav Koudelka, CSc.
Božena Burešová

Neurochirurgická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Jiří Náhlovský, CSc.
MUDr. Václav Málek, Ph.D.
Bc. Martina Oborníková

Ortopedická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Karel Karpaš, CSc.
MUDr. Martin Lutonský, Ph.D.
Zuzana Filková

Urologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

doc. MUDr. Petr Morávek, CSc.
MUDr. Ivo Novák, Ph.D. do 14.3.2004
MUDr. Hynek Šafránek od 15.3.2004
Bc. Eva Langrová

Klinika ušní, nosní a krční

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Jan Vokurka, CSc.
MUDr. Jaroslav Růžička
Jana Marešová

Oční klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Pavel Rozsival, CSc.
MUDr. Alena Feuermannová
Daniela Jelínková

Stomatologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Věra Hubková, CSc.
MUDr. Alice Tachovská
Květa Prouzová, DiS.

Porodnická a gynekologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Jindřich Tošner, CSc.
MUDr. Pavel Kopecký, Ph.D.
Jolana Součková

Radiologická klinika

přednosta
zástupce přednosta
zástupce přednosta pro LP
vedoucí laborant

prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.
doc. MUDr. Antonín Krajina, CSc.
MUDr. Miroslav Šercl, CSc.
Jiljí Bezecný

Transfúzní oddělení

vedoucí lékař
vrchní sestra
vedoucí laborant

MUDr. Vít Řeháček
Jana Adamová
Hana Michaličková

Rehabilitační klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP pro rehabilitaci
zástupce přednosta pro LP pro protetiku
vedoucí rehabilitační pracovnice

doc. MUDr. Vlasta Tošnerová, CSc.
MUDr. Eva Vaňásková
MUDr. Aleš Mareček
Svatava Urbancová

Oddělení nukleární medicíny

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Ing. Jaroslav Vižďa
Marie Netíková

Fingerlandův ústav patologie

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vedoucí laborantka

prof. MUDr. Ivo Šteiner, CSc.
MUDr. František Langr
Zdeňka Fejglová

Ústav soudního lékařství

přednosta
zástupce přednosta pro LP

doc. MUDr. Petr Hottmar, CSc.
MUDr. Josef Pleskot do 30.9.2004
MUDr. Miroslav Šafr od 1.10.2004 do 31.10.2004
doc. MUDr. Petr Hottmar, CSc. pověřený funkcí zástupce
přednosta pro LP od 1.12.2004
Hana Jindrová

vedoucí laborantka

Tkáňová ústředna

vedoucí lékař
vedoucí laborantka

MUDr. Pavel Měřička
Alena Horynová

Ústav klinické imunologie a alergologie

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vedoucí laborantka

MUDr. Otakar Kopecký, CSc.
MUDr. Šárka Lukešová
Marie Strejcová do 28.2.2004
Milena Jarošová od 1.3.2004

Ústav klinické mikrobiologie

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vedoucí laborantka

prof. MUDr. Miroslav Šplíňo, DrSc.
MUDr. Pavel Čermák, CSc.
Ludmila Holubová

Oddělení centrálních sálů a sterilizace

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Karel Kabeláč
Zuzana Holečková

Ústav klinické biochemie a diagnostiky

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vedoucí laborantka

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc.
doc. MUDr. Pavel Živný, CSc.
Helena Hlaváčková

Centrum pro hormonální proteiny a peptidy

vedoucí lékař
laborantka

organizační změnou zrušeno k 30.6.2004
MUDr. Radovan Lomský do 30.6.2004
Věra Čiháková pověřena výkonem funkce do 30.6.2004

Mezioborová centra

Traumatologické centrum pro dospělé

Traumatologické centrum pro děti

Transplantační centrum

Onkologické centrum

Kardiocentrum

Perinatologické centrum

Angiocentrum

Diabetologické centrum

Osteologické centrum

Centrum klinické farmakologie

Transfúzní rada

Gastroenterologické centrum

Centrum pro vývoj a výzkum

Centrum pro poruchy spánku

vedoucí

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

MUDr. Jindřich Preis, Ph.D.

MUDr. Pavel Navrátil, CSc.

MUDr. Pavel Jandík, Ph.D.

prof. MUDr. Jan Dominik, CSc.

MUDr. Miroslava Podholová

doc. MUDr. Libuše Vodičková, CSc.

MUDr. Alena Šmahelová, Ph.D.

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc.

MUDr. Karel Macek, CSc.

MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.

prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.

prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.

doc. MUDr. Petr Smolík, CSc. od 1.8.2004

3. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2004

únor od 1. 2. jmenován do funkce přednosty ústavu klinické mikrobiologie prof. MUDr. Miroslav Špliňo, DrSc.

březen od 15. 3. jmenován do funkce přednosty I. interní kliniky prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.
od 15. 3. jmenován do funkce zástupce přednosty pro LP urologické kliniky MUDr. Hynek Šafránek

duben rekonstrukce a rozšíření pracoviště CT a MR

květen od 19. 5. 2004 jmenován do funkce vedoucího lékaře ambulantních provozů interních klinik
MUDr. Michal Hudík

červen od 1. 6. jmenován do funkce vedoucího nemocniční prádelny Ing. Petr Martínek
od 1. 6. jmenování profesory:
doc. MUDr. Vladimír Bláha, CSc. – pro obor vnitřních nemocí do
doc. RNDr. Jan Krejsek, CSc. – pro obor lékařská imunologie

červenec uveden do provozu pavilon interních oborů

srpen od 1. 8. ustaven do funkce vedoucího mezioborového centra pro poruchy spánku a biorytmů
doc. MUDr. Petr Smolík, CSc.

září od 1. 9. jmenován do funkce zástupce přednosty chirurgické kliniky pro LP pro cévní chirurgii
MUDr. Zdeněk Bělobrádek
rekonstrukce operačních sálů na klinice ušní, nosní a krční

listopad výstavba parkoviště se 107 parkovacími místy v areálu FN HK
rozšíření výjezdu u hlavní vjezdové brány o jeden pruh

prosinec od 1. 12. jmenován do funkce zástupce přednosty I. interní kliniky pro LP MUDr. Martin Hodač
od 1. 12. jmenována do funkce zástupce přednosty II. interní kliniky pro LP pro gastroenterologii
MUDr. Marcela Kopáčová

4. Významné akce s mezinárodní účastí organizované pracovišti FN HK

I. interní klinika

Invazivní kardiologie v Českém ráji 2004. Přesnost měření. Pochybnosti, tiky, typy: 16. – 17. 9.

II. interní klinika

VII. Hradecké gastroenterologické dny: 26. – 27. 3.

Regionální hematologický seminář: 22. – 24. 4.

Pracovní dny SZP: 9. – 11. 5.

Májové hepatologické dny: 12. – 14. 5.

Mezioborový klinický seminář českých regionů: 28. – 30. 5.

Setkání východočeských revmatologů: 10. – 11. 9.

Evropský gastroenterologický kongres – 12th UEGW: 25. – 29. 9.

V. Česko-slovenské dny laboratorní hematologie: 25. – 26. 11.

Klinika infekčních nemocí

14th European Congress of clinical Microbiology and Infectious Diseases: 1. – 4. 5.

Psychiatrická klinika

Seminář Psychiatrické kliniky LF UK a LF UK Bratislava: 31. 3.

Slavnostní seminář při příležitosti životního jubilea doc. MUDr. Herberta Hanuše, CSc.: 1. 10.

Vzdělávací kurz Farmakoterapie duševních poruch v hotelu Aurum Černý Důl: 5. – 6. 11.

Plicní klinika

IX. Hradecké pneumologické dny: 23. – 24. 4.

Klinika gerontologická a metabolická

X. celostátní kongres „Vliv stárnutí na snížení a poruchy funkcí orgánů
– možnost léčebného ovlivnění“: 3. – 5. 11.

Oddělení lékařské genetiky

V. Hradecký den cytogenetiky a molekulární genetiky: 14. 4.

Kardiochirurgická klinika

Kardiochirurgický den: 27. 5.

Chirurgická klinika

IV. Český chirurgický kongres: 5. – 7. 9.

Ortopedická klinika

XIII. ortopedické sympozium: 18. – 20. 3.

IX. ortopedický seminář SZP: 18. – 20. 3.

Neurochirurgická klinika

Postgraduální kurz neurotraumatologie: 31. 3. – 2. 4.

Klinika ušní, nosní a krční

17. mezinárodní kurz funkční endonasální chirurgie: 26. – 28. 11.

Fingerlandův ústav patologie

7. Seminář mladých patologů: 16. – 18. 4.

Ředitelství FN HK

X. královéhradecké ošetřovatelské dny: 9. – 10. 9.

II. ZDRAVOTNICKÁ ČINNOST

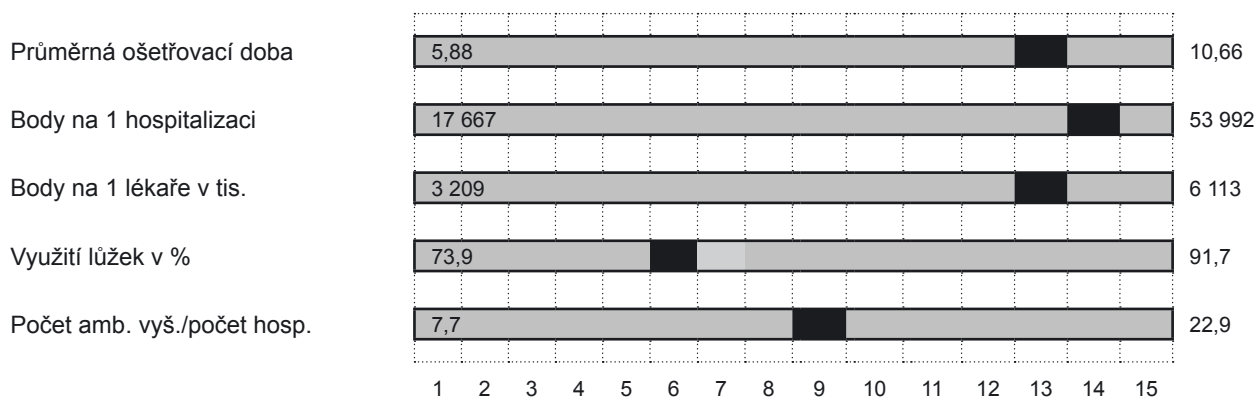
1. Nemocnice jako celek

Vývoj základních ukazatelů nemocnice (tab. II.1) ukazuje jako v minulých letech stabilitu. Počet hospitalizovaných pacientů, počet operovaných a bodová produkce lehce stouply a mírně narostl počet lékařů a pracovníků celkem, což koresponduje s otevřením nového pavilonu interních oborů. Průměrná délka ošetrovací doby, která patří mezi velkými nemocnicemi ČR k delším (graf II.1a), se zkracuje pomalu a její podstatnější zlepšení díky nedostatku následných lůžek na Hradecku lze očekávat až po otevření nových doléčovacích kapacit. Snížení využití počtu lůžek z maximálního počtu je způsobeno dočasným uzavřením pavilonu, kde dříve sídlila klinika gerontologická a metabolická, který je připravován k rekonstrukci jako budoucí sídlo plicní kliniky, gerontologie a angiologie. Graf II. 1a) ukazuje stále dobré postavení FN HK v bodové produkci na jednoho lékaře, která je indikátorem efektivity práce.

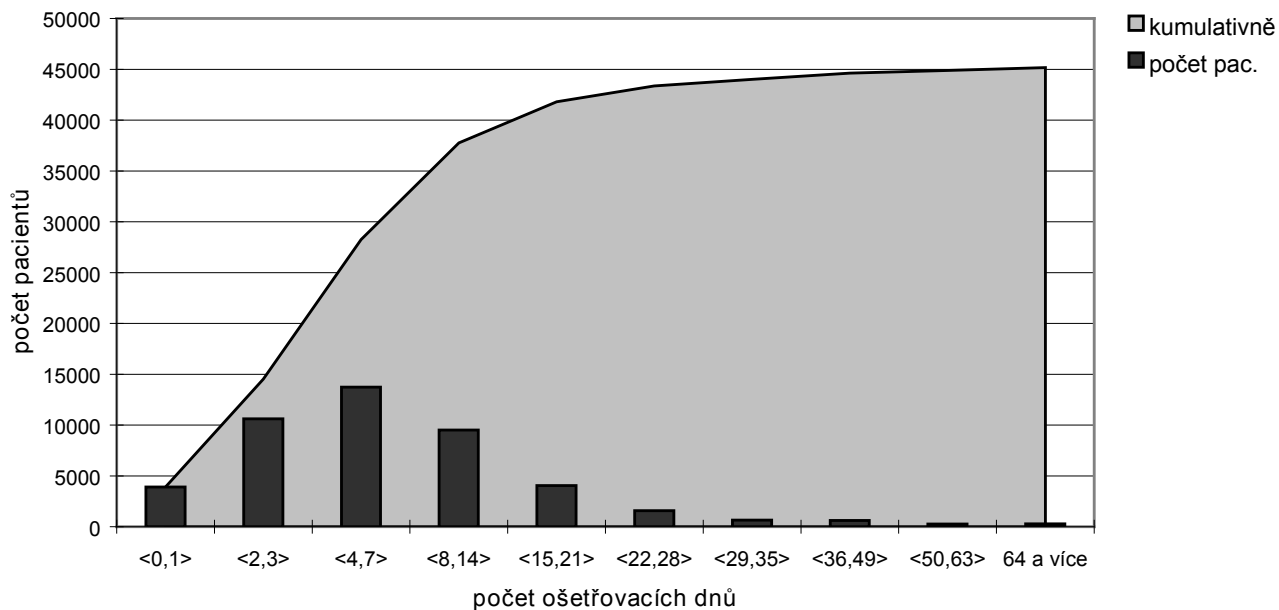
Tab. II.1 Základní kapacitní a výkonové ukazatele FN

Ukazatele	2002	2003	2004	04/03 v %
Kapacitní				
Průměrný počet lůžek	1 519	1 514	1 515	100,1
Průměrný přepočtený počet lékařů celkem	434,6	455,0	467,5	102,7
Průměrný přepočtený počet lékařů a všech VŠ	509,9	531,8	542,3	102,0
Průměrný přepočtený počet SZP+NZP celkem	1 721,6	1 733,0	1 738,2	100,3
Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem	3 538,5	3 585,0	3 629,0	101,2
Výkonové				
Počet hospitalizovaných pacientů	41 898	42 020	42 762	101,8
Počet ošetrovacích dnů (tis.)	407,7	405,8	404,4	99,7
Průměrná délka ošetrovací doby (akutní lůžka)	9,4	9,3	9,2	98,9
Využití lůžek (%)				
- z maximálního počtu lůžek	73,5	73,4	72,9	99,3
- z disponibilního počtu lůžek	80,2	83,0	80,1	96,5
Průměrné náklady (Kč)				
- na 1 hospitalizaci	53 482	56 829	57 747	101,6
- na 1 ošetrovací den	5 496	5 885	6 107	103,8
Ošetrovací dny resuscitační a intenzivní péče	48 016	53 215	52 924	99,5
Průměrná závažnost 1 OD res. a int. péče v Kč	8 620	8 202	8 670	105,7
Počet OD res. a int. péče ze všech OD (v %)	11,8	13,1	13,1	100,0
Počet operovaných pacientů	25 070	24 771	25 185	101,7
Počet ambulantních vyšetření (tis.)	592,1	613,9	616,3	100,4
Body celkem (mil.)	1 951,7	2 039,3	2 094,0	102,7
Body na 1 hospitalizaci	33 010	35 223	35 329	100,3
Body na 1 lékaře (tis.)	4 480	4 485	4 305	96,0

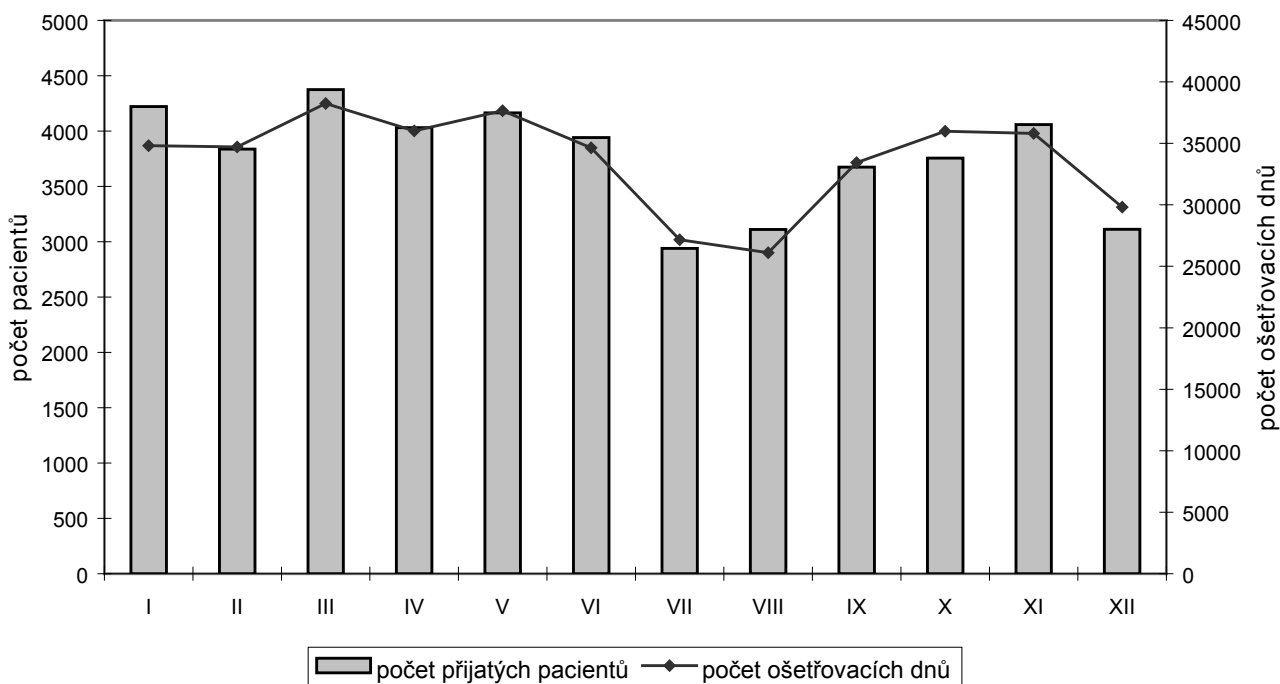
Graf II.1a) Srovnání FN HK s 15 nemocnicemi AN ČR v roce 2004



Graf II.1b) Intervalové rozdělení ošetrovací doby



Graf II.1c) Hospitalizovaní podle měsíce přijetí



2. Klinická pracoviště

2.1 Základní údaje

V důsledku pokračující reprofilizace interních pracovišť se mírně změnila proporce produkce bodů na I. interní klinice, II. interní klinice a KGM zejména díky vzniku společné JIP v novém pavilonu interních oborů.

Zprovoznění nově zrekonstruované por. a gyn. kliniky v roce 2003 se v roce 2004 příznivě projevovalo na nárůstu počtu porodů (tab. II.2.1c). Klinika dále atrahuje pacientky díky svému modernímu vybavení a příjemnému prostředí.

Stálý nárůst výkonových parametrů je patrný na klinice onkologie a radioterapie, která se v posledních letech ve FN HK plynule rozvíjí a zlepšuje a stává se stále známějším nadregionálním centrem.

Doposud se nepodařilo plně vyrovnat pokles výkonů v oblasti neurofyzilogických vyšetření (viz tab. II. 2.1c – EMG), zejména díky trvajícím nedostatku specializovaných lékařů v této sféře. Mírný pokles výkonů je u kliniky nemocí kožních a pohlavních, která byla zasažena stěhováním do pavilonu č. 22 v rámci vymístění pracovišť v areálu Pospíšilova třída. Naopak plicní klinika přestěhováním z Pospíšilovy třídy do pracoviště v budově bývalé I. interny před definitivním přemístěním získala 8 lůžek a zvýšila svoji aktivitu. Zřetelný nárůst kardiologických invazivních výkonů pokračoval z r. 2003, v roce 2004 začal stoupat počet vyšetření MR; obojí díky navýšením úhrad na nové kapacity.

Tab. II.2.1a) Základní ukazatele lůžkových oddělení

Klinika/oddělení	Rok	Ø počet lůžek	Lékaři A VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
I. interní	2002	87	25,6	21 825	2 545	0	8,3	88,6	108 481	278 277
	2003	82	25,5	20 326	3 110	0	7,6	83,2	135 072	320 823
	2004	88	28,4	20 556	3 145	0	7,3	81,6	138 055	335 559
II. interní	2002	149	42,3	55 938	4 210	0	9,5	77,3	186 602	407 996
	2003	149	46,6	60 793	3 962	0	10,0	77,3	190 471	412 381
	2004	142	46,7	55 565	3 796	0	10,3	78,9	176 923	401 095
Infekčních nemocí	2002	54	6,5	13 272	1 520	0	7,6	61,1	25 378	54 562
	2003	54	7,3	15 297	1 559	0	7,4	61,0	25 898	56 117
	2004	54	7,3	16 394	1 489	0	8,4	65,6	26 303	57 473
Plicní	2002	26	9,0	12 382	964	0	8,3	90,0	14 556	36 010
	2003	26	9,2	12 165	1 006	0	8,7	96,5	15 467	37 333
	2004	30	10,5	11 370	1 027	0	9,0	88,0	18 941	44 988
Neurologická	2002	58	12,8	18 172	1 448	0	11,4	82,8	29 675	74 797
	2003	58	11,7	18 874	1 488	0	11,4	82,8	30 959	82 827
	2004	58	12,1	20 720	1 581	0	10,9	84,0	31 727	93 270
Psychiatrická	2002	60	14,9	14 485	757	0	24,0	84,2	20 499	40 501
	2003	60	15,9	15 233	680	0	24,5	80,2	19 293	42 626
	2004	60	16,4	15 852	705	0	24,0	79,1	20 392	43 870
Dětská	2002	118	21,3	14 485	3 080	0	9,7	75,8	100 749	135 543
	2003	118	23,9	15 068	3 291	0	9,4	82,9	112 809	147 909
	2004	118	23,9	14 779	3 421	0	9,0	80,4	109 224	148 334
KARIM	2002	5	34,4	19 765	157	0	9,3	84,5	97 479	100 027
	2003	5	35,3	18 673	156	0	10,0	88,9	102 713	104 629
	2004	5	35,5	19 384	182	0	8,4	86,2	102 729	107 685
Nem. kož. a pohl.	2002	36	8,7	30 155	651	0	16,7	89,6	15 868	21 701
	2003	36	8,6	30 643	610	0	17,2	84,2	16 257	23 430
	2004	36	8,6	27 807	578	0	16,3	81,7	14 105	23 299
Onkol. a radioter.	2002	62	15,0	27 161	1 604	0	11,3	83,2	59 188	105 736
	2003	62	16,6	29 545	1 711	0	10,9	85,6	64 451	108 145
	2004	62	17,8	31 280	1 771	0	10,6	85,5	69 090	119 590
KGM	2002	104	25,5	38 049	2 386	0	12,7	83,1	161 101	215 536
	2003	104	26,9	38 941	2 328	0	13,0	83,4	158 403	219 098
	2004	101	26,0	39 092	2 451	0	11,6	81,8	177 371	230 811
Kardiochirurgická	2002	64	17,1	4 011	1 755	1 125	9,2	81,9	127 708	200 544
	2003	64	20,5	3 745	1 720	1 187	9,3	86,5	131 299	204 074
	2004	64	19,8	3 139	1 616	1 115	9,7	74,7	139 112	201 579

Klinika/oddělení	Rok	Ø počet lůžek	Lékaři A VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
Chirurgická	2002	156	30,3	55 506	4 953	5 192	8,4	78,0	105 779	210 016
	2003	156	28,1	58 463	4 823	4 879	8,2	78,9	106 482	219 290
	2004	156	27,9	58 557	4 987	4 942	7,8	81,0	105 326	225 323
Dět. chir. a traum.	2002	29	7,9	12 139	1 149	1 766	4,9	72,1	12 943	31 342
	2003	29	7,7	13 044	1 032	1 754	4,9	74,2	12 338	32 816
	2004	29	8,3	15 616	1 425	2 272	5,6	87,6	17 376	35 761
Neurochirurgická	2002	89	20,1	6 825	2 103	1 684	11,2	78,5	75 985	131 086
	2003	89	20,7	7 868	2 099	1 663	11,2	81,2	71 412	138 484
	2004	89	20,6	8 800	2 412	1 862	10,7	86,3	79 583	151 028
Ortopedická	2002	85	10,9	27 125	2 583	2 006	9,0	80,6	33 006	81 117
	2003	85	11,5	25 618	2 498	1 998	9,5	80,9	33 873	85 256
	2004	85	12,5	25 605	2 543	2 044	9,1	81,9	34 070	88 356
Urologická	2002	55	9,8	15 618	2 011	1 378	7,0	76,7	25 596	69 179
	2003	55	9,9	16 726	2 104	1 185	6,4	74,7	25 931	73 530
	2004	55	10,0	17 564	2 253	1 292	6,4	78,3	26 757	73 758
Ušní, nosní a krční	2002	60	13,2	32 457	2 829	2 682	5,9	81,3	26 374	59 781
	2003	60	14,2	31 692	2 733	2 725	5,8	77,6	26 147	57 657
	2004	60	14,2	31 531	2 371	2 270	5,7	72,6	23 617	56 208
Oční	2002	30	16,1	36 431	3 124	5 321	3,0	86,4	64 423	63 830
	2003	30	16,3	35 186	2 737	5 217	3,1	85,8	63 576	68 491
	2004	30	14,8	35 599	2 395	4 879	3,1	71,8	61 141	66 813
Por. a gynekolog.	2002	85	9,5	27 290	3 233	3 936	5,7	73,4	36 422	68 913
	2003	85	10,9	28 487	3 437	4 163	5,4	79,0	39 578	88 664
	2004	85	12,0	29 367	3 795	4 509	5,2	71,5	41 643	87 199
Rehabilitační	2002	51	10,8	14 357	927	0	16,8	94,7	31 274	48 671
	2003	51	10,5	14 443	906	0	17,6	94,7	34 785	52 627
	2004	51	10,7	13 741	908	0	18,0	94,7	35 200	54 234
Celkem	2002	1 463	477,8	497 448	41 599	25 090	9,4	80,1	1 359 085	2 435 164
	2003	1 458	492,8	510 830	41 700	24 771	9,3	80,9	1 417 216	2 576 207
	2004	1 459	383,9	512 318	42 419	25 185	9,2	80,2	1 448 684	2 646 234
LNN Nechanice	2002	56	4,2	0	299	0	56,1	83,5	10 609	17 630
	2003	56	4,2	0	320	0	51,7	82,3	10 699	18 426
	2004	56	3,7	0	343	0	44,2	76,5	9 294	18 189

Podíl hospitalizací z jiných okresů (podle bývalého členění) než Hradec Králové (tab. II.2.1b) zůstává stále nad 50 %. Nejvíce pacientů mimo okres tradičně mají vysoce specializované kliniky kardiologická, neurochirurgická, oční a nemocí kožních a pohlavních, i u ostatních klinik zůstávají geografické proporce spádu celkem stabilní.

Tab. II.2.1b) Spektrum hospitalizovaných pacientů ⁽¹⁾ dle místa bydliště

Klinika/oddělení	% hospitalizovaných s bydlištěm mimo bývalý okres Hr. Králové			Počet hospitalizací
	2002	2003	2004	v r. 2004
I. interní	44,8	50,7	54,6	3 143
II. interní	61,9	59,2	59,3	3 798
Infekčních nemocí	50,5	46,4	49,7	1 474
Plicní	51,4	49,5	49,5	1 017
Neurologická	38,6	39,0	40,9	1 585
Psychiatrická	59,8	57,5	60,3	1 042
Dětská	54,3	52,7	48,7	3 416
KARIM	63,5	60,3	64,5	183
Nemocí kožních a pohlavních	69,8	71,1	74,3	575
Onkologie a radioterapie	68,9	66,2	66,5	1 760
Gerontologická a metabolická	30,5	29,8	30,6	2 452
Kardiochirurgická	82,4	81,5	81,8	1 615
Chirurgická	39,5	40,8	39,2	4 988
Dětské chirurgie a traumatologie	67,7	65,2	61,9	1 424
Neurochirurgická	72,1	71,8	72,2	2 414
Ortopedická	56,1	50,9	47,7	2 541
Urologická	48,0	45,8	42,7	2 252
Ušní, nosní a krční	53,2	53,1	54,5	2 368
Oční	72,0	73,5	74,9	2 398
Porodnická a gynekologická	37,4	37,8	37,1	3 794
Rehabilitační	62,0	58,6	58,3	911
FN celkem	54,0	53,0	52,5	45 150

(1) z hospitalizačních pobytů na jedné klinice; podle data ukončení

Tab. II.2.1c) Přehled vybraných skupin sledovaných výkonů

Název skupiny výkonů	2000	2001	2002	2003	2004
Angiografie	1 927	2 062	2 001	2 443	2 348
Apendektomie	244	257	277	272	284
Aplikace cytostatika	27 601	28 605	28 869	29 071	29 445
Artroskopie	832	709	774	713	747
Bronchoskopie	1 141	1 099	1 202	1 383	1 482
Nekoronární bypassy a op. na tepnách	317	262	311	343	426
Celková anestezie (á 20 min.)	72 005	68 201	71 838	70 009	71 798
Celkový počet porodů	1 587	1 617	1 554	1 793	1 997
CT výkony	11 261	11 742	12 154	12 759	13 019
EMG	10 543	10 663	12 748	7 758	8 680
ERCP	1 010	936	969	889	896
Hemodialýza	10 770	10 721	10 209	11 390	11 438
Implantace kardiostimulátoru	432	519	439	480	466
Implantace kardioverteru	12	19	32	60	48
Kardiochirurgické operace	800	794	844	888	847
Kolonoskopie	2 085	2 281	2 416	2 093	2 346
Koronární PTCA	664	645	760	894	1 010
Koronarografie	2 373	2 349	2 533	3 093	3 014
Laparoskop. a torakoskop. výkony	1 141	1 123	1 169	1 175	1 292
Alogenní transplantace kostní dřeně	11	11	18	7	17
Autologní transplantace kostní dřeně	46	62	34	39	36
MR angiografie	156	220	241	304	611
MR výkony standardní	4 359	5 061	5 184	5 154	7 568
Operace katarakty	3 373	3 442	3 603	3 484	3 324
Operace mozku	155	133	171	153	157
Operace na tlustém střevě	297	278	320	358	330
Operace páteře	515	522	533	546	639
Peritoneální dialýza	4 738	4 021	4 278	4 346	4 732
Radioterapie (1 pole)	79 037	87 224	90 897	96 400	101 013
RTG hrudníku	45 416	45 284	44 610	44 084	42 160
Spirometrie	13 037	14 563	15 517	15 885	15 510
Totální endoprotéza - revizní operace	75	75	80	91	70
Tot. endoprot. kolena - primoooperace	86	79	102	87	102
Tot. endoprot. kyčle - primoooperace	240	242	245	252	264
Transplantace ledviny	43	33	45	40	43
Urodynamické výkony	2 958	2 688	2 481	2 309	2 406

2.2 Významné individuální výsledky

a) Řešitelé projektů, jejichž závěrečná zpráva byla hodnocena v kategorii „A“ (u IGA MZ ČR):

prof. MUDr. Milan Bláha, CSc.
II. interní klinika
NB/6549-3

Úloha metabolické, endoteliální a trombocytární disfunkce
v procesu atherogenese

MUDr. Jiří Mandáček, PhD.
kardiologická klinika
NB/6547-3

Kontinuální biochemické monitorování pacientů během
kardiologické operace v mimotělním oběhu a v časném
pooperačním období užitím intersticiální mikrodialýzy

b) c) Nejúspěšnější autoři dle publikačního skóre s impaktfaktorem:

- | | | |
|---------|-------------------------------------|---|
| 1. | doc. MUDr. Bohuslav Melichar, Ph.D. | klinika onkologie a radioterapie |
| 2. | doc. MUDr. Jiří Náhlovský, CSc. | neurochirurgická klinika |
| 3. | doc. MUDr. Jan Žížka, Ph.D. | radiologická klinika |
| 4. | doc. MUDr. Antonín Krajina, CSc. | radiologická klinika |
| 5. | MUDr. Stanislav Rejchrt, Ph.D. | II. interní klinika |
| 6. | MUDr. Pavel Čermák, CSc. | ústav klinické mikrobiologie |
| 7. | prof. MUDr. Milan Bláha, CSc. | II. interní klinika |
| 8. | doc. MUDr. Jiří Petera, Ph.D. | klinika onkologie a radioterapie |
| 9. | MUDr. Josef Dvořák | klinika onkologie a radioterapie |
| 10. | MUDr. Jiří Mandáček, Ph.D. | kardiologická klinika |
| 11. | MUDr. Zdeněk Zoul | klinika onkologie a radioterapie |
| 12. | prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc. | klinika gerontologická a metabolická |
| 13. | MUDr. Sylva Skálová | dětská klinika |
| 14.-15. | doc. MUDr. Ladislav Hosák, Ph.D. | psychiatrická klinika |
| 14.-15. | MUDr. Hana Andrejsová | klinika anesteziologie, resusc. a int. med. |
| 16. | doc. MUDr. Karel Dědič, Ph.D. | Fingerlandův ústav patologie |
| 17. | MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D. | II. interní klinika |
| 18. | prof. MUDr. Josef Špaček, DrSc. | Fingerlandův ústav patologie |
| 19.-23 | MUDr. Pavlína Králíčková | II. interní klinika |
| 19.-23 | doc. MUDr. Naďa Jirásková, Ph.D. | oční klinika |
| 19.-23 | doc. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D. | Fingerlandův ústav patologie |
| 19.-23 | prof. MUDr. Rudolf Malec, CSc. | neurochirurgická klinika |
| 19.-23 | MUDr. Eliška Marklová, CSc. | dětská klinika |
| 24. | doc. MUDr. Pavel Živný, CSc. | ústav klinické biochemie a diagnostiky |
| 25. | doc. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D. | klinika onkologie a radioterapie |
| 26. | MUDr. Pavel Žák, Ph.D. | II. interní klinika |
| 27. | RNDr. Dagmar Solichová, Ph.D. | klinika gerontologická a metabolická |
| 28. | PharmDr. Doris Vokurková | ústav klinické imunologie a alergologie |
| 29. | Mgr. Petra Hrubá | ústav klinické biochemie a diagnostiky |
| 30. | MUDr. Radomír Taláb, CSc. | neurologická klinika |
| 31. | prof. MUDr. Jan Bureš, CSc. | II. interní klinika |
| 32. | Ing. Eliška Slezáková | II. interní klinika |
| 33. | prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc. | klinika gerontologická a metabolická |
| 34. | MUDr. Irena Petráčková | dětská klinika |
| 35. | prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc. | II. interní klinika |
| 36.-37. | prof. MUDr. Pavel Rozsival, CSc. | oční klinika |
| 36.-37. | MUDr. Eva Vaňásková, Ph.D. | rehabilitační klinika |
| 38. | doc. RNDr. Miroslav Pecka, CSc. | II. interní klinika |
| 39. | doc. MUDr. Radek Pudil, Ph.D. | I. interní klinika |

40.	prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.	radiologická klinika
41.	doc. MUDr. Karel Odrážka, Ph.D.	klinika onkologie a radioterapie
42.	PharmDr. Martin Beránek, Ph.D.	ústav klinické biochemie a diagnostiky
43.	RNDr. Ctirad Andrýs, Ph.D.	ústav klinické imunologie a alergologie
44.	prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc.	ústav klinické biochemie a diagnostiky
45.	PharmDr. Viktor Voříšek	ústav klinické biochemie a diagnostiky
46.	MUDr. František Musil, Ph.D.	klinika gerontologická a metabolická
47.	doc. MUDr. Petr Morávek, CSc.	urologická klinika
48.	prof. MUDr. Jiří Beran, CSc.	klinika infekčních nemocí
49.-50.	MUDr. Miroslav Brtko	kardiochirurgická klinika
49.-50.	doc. MUDr. Antonín Šimůnek, CSc.	stomatologická klinika

d) Obhájené disertace vědeckého postgraduálního studia (PGS) a udělení titulu Ph.D. u zaměstnanců FN či FN a LF UK na pracovištích FN v r. 2004:

MUDr. Karin Boušová	klinika nemocí z povolání
MUDr. Iva Sedláková	porodnická a gynekologická klinika
MUDr. Dagmar Vahalová	stomatologická klinika
MUDr. Vladimír Korda	oční klinika
MUDr. Martin Kanta	neurochirurgická klinika
MUDr. Eva Korolová	klinika nemocí z povolání
MUDr. Jan Folvarský	chirurgická klinika
MUDr. Jiří Grim	I. interní klinika
MUDr. Pavel Ryška	radiologická klinika
MUDr. Radovan Malý	I. interní klinika
MUDr. Petr Pařízek	I. interní klinika
Ing. Vendula Endrychová	oddělení lékařské genetiky
MUDr. Jan Maňák	klinika gerontologická a metabolická
MUDr. Roman Mottl	klinika gerontologická a metabolická
MUDr. Jaroslav Cerman	II. interní klinika
MUDr. František Musil	klinika gerontologická a metabolická
MUDr. Irena Šormová	porodnická a gynekologická klinika
MUDr. Aleš Kohout	Fingerlandův ústav patologie
MUDr. Markéta Tomšová	Fingerlandův ústav patologie
MUDr. Pavel Žáček	kardiochirurgická klinika
MUDr. Alena Šmahelová	klinika gerontologická a metabolická
MUDr. Jiří Doležal	oddělení nukleární medicíny

d) V roce 2004 složilo 28 lékařů atestaci I. stupně, 12 lékařů atestaci II. stupně a 12 lékařů nástavbovou atestaci. Speciální zkoušku složili 2 JOP, z toho 1 s pochvalou, 1 farmaceutka složila nástavbovou atestaci. Celkem 25 lékařů z 52 uspělo s pochvalou, jmenovitě:

Atestace I. stupně:

MUDr. Marek Ballon	I. interní klinika	Interní lékařství
MUDr. Vladimír Bartoš	plicní klinika	Interní lékařství
MUDr. Dagmar Hlávková	ÚKIA	Interní lékařství
MUDr. Václav Jirkovský	II. interní klinika	Interní lékařství
MUDr. Jan Malý	dětská klinika	pediatrie
MUDr. Lukáš Maršík	chirurgická klinika	chirurgie
MUDr. Josef Polák	plicní klinika	interní lékařství
MUDr. Iva Sedláková, Ph.D.	por. a gyn. klinika	gynekologie a porodnictví

MUDr. Irena Šormová, Ph.D.	por.a gyn. klinika	gynekologie a porodnictví
MUDr. Jan Tomš	II. interní klinika	Interní lékařství
<u>Atestace II. stupně:</u>		
MUDr. Petr Mílek	psychiatrická klinika	psychiatrie
MUDr. Xénia Silová	KARIM	anesteziologie a resuscitace
MUDr. Marian Šenkeřík	dětská klinika	pediatrie
MUDr. Pavel Šponer	ortopedická klinika	ortopedie
MUDr. Hana Klozová-Urminská, Ph.D.	radiologická klinika	radiodiagnostika
MUDr. Martin Vališ	neurologická klinika	neurologie
<u>Nástavbová atestace:</u>		
MUDr. Jiří Cyrany	II. interní klinika	gastroenterologie
MUDr. Jakub Dršata	klinika ušní, nosní a krční	foniatrie a audiologie
MUDr. Renata Dvořáková	plicní klinika	TBC a respirační nemoci
MUDr. Petr Kalous	dětská klinika	neonatologie
MUDr. Miriam Lánská	II. interní klinika	hematologie a transfúzní služba
MUDr. František Musil, Ph.D.	KGM	diabetologie
MUDr. Rudolf Praus	I. interní klinika	kardiologie
MUDr. Pavla Solařová	oddělení lékařské genetiky	lékařská genetiky
MUDr. Martin Tuna	kardiologická klinika	kardiologie
<u>Speciální zkouška JOP</u>		
Ing. Eliška Slezáková	II. interní klinika	vyš. metody v klinické hematologii

Přehled o grantových úkolech je uveden v následující tab. II.2.2b).

Tab. II.2.2b) Přehled o grantech

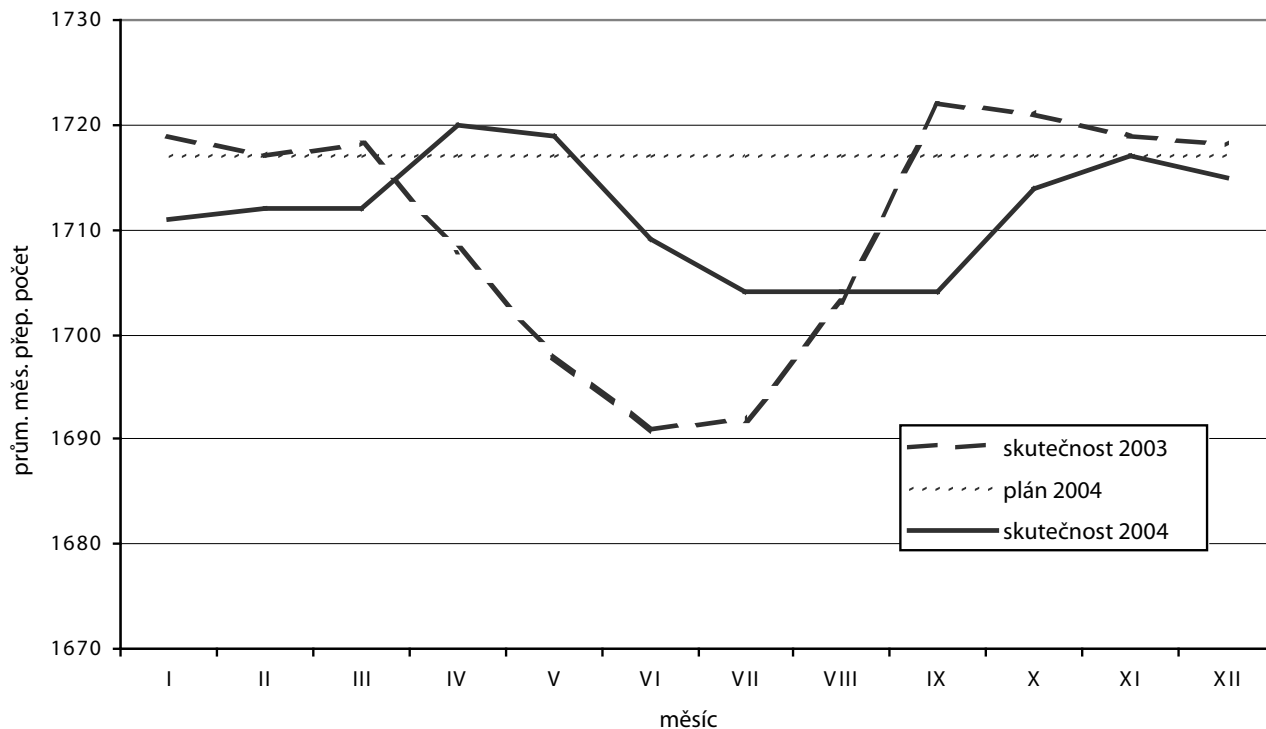
Grantové výzkumné úkoly	Počet		
	2002	2003	2004
IGA - v řešení	24	20	23
IGA - výsledky hodnocení závěrečných zpráv	4	3	7
- v tom: v kategorii A	1	1	2
v kategorii B	3	2	4
v kategorii C	0	0	1
v kategorii D	0	0	0
neschváleno	0	0	0
Jiné agentury	1	1	3

Objem prostředků na výzkum	v tis. Kč		
	2002	2003	2004
Celkem	7 480	8 134	10 190
- z toho: na investice	0	0	34
na mzdy	1 498	1 672	2 216

2.3 Ošetrovatelská péče

V roce 2004 nastoupilo do FN celkem 126 SZP, z toho 46 absolventů, dále 2 NZP a 51 PZP. Pracovní poměr rozvázalo 110 SZP, na mateřskou dovolenou odešlo 84 SZP. Celkový plán pro rok 2004 byl 1706 SZP, 40 JOP SŠ, 21 NZP a 337 PZP. Nárůst v oblasti PZP proti loňskému roku byl důsledkem částečné náhrady civilní vojenské služby zaměstnanci. Civilní vojenská služba byla ukončena k 22.12.2004.

Graf II.2.3 Vývoj průměrných přepočtených stavů SZP



Průměrná pracovní neschopnost v kategorii SZP činila ve FN 7,42 %. Míru fluktuace u SZP v průběhu roku dokumentuje graf měsíčního vývoje počtu pracovníků v této kategorii (graf II.2.3).

V oblasti ošetrovatelské péče byly řešeny tyto úkoly:

- byly provedeny celonemocniční audity – hygienická péče u pacienta,
- desinfekční prostředky a jejich používání,
- probíhalo průběžné sledování rizika vzniku dekubitů a výskytu dekubitů, dále sledování závažných poranění pacientů,
- byl zaveden systém používání nových žádanek v laboratořích,
- byl zahájen provoz na novém interním pavilonu – došlo k přesunu SZP, NZP a PZP, byly vytvořeny nové pracovní kolektivy,
- byl zahájen nový, společný systém organizace ambulantní péče v interním pavilonu,
- byla dokončena III. etapa náhrady za CVS – postupně během tří let bylo nahrazeno 45 absolventů CVS kmenovými zaměstnanci FN,
- začalo se s dotazníkovým šetřením u ambulantních a hospitalizovaných pacientů v souvislosti s vyvěšenými tably zaměstnanců na klinikách,
- SZP se podíleli na získání certifikace pro ÚKM a lékárnu,
- byla otevřena zrekonstruovaná centrální sterilizace a následně byl spuštěn počítačový program Medix,
- byla zahájena příprava organizace dobrovolníků ve FN,
- pacientům bylo umožněno volné používání sedaček již při vstupu do areálu nemocnice,
- začalo se s aplikací zákona č. 96/2004 Sb. (o nelékařských zdravotnických povoláních) do praxe,
- probíhala spolupráce s KHS na projektu „Kroky ke zdravému regionu“,
- proběhla 4 VŘ na vedoucí pracovníky v kategorii SZP,

- pro oblast ošetrovatelské péče bylo v rámci investic nakoupeno za 2 mil. Kč. investičních prostředků:
 - aktivní antidekubitní matrace
 - resuscitační a převazové vozíky
 - myčka podložních mís
 - sprchový vozík a sprchové lůžko
 - Warm touch
 - pojízdné křeslo.
- na Univerzitě Hradec Králové se konaly X. královéhradecké ošetrovatelské dny, spojené s poradou hlavních sester kraje,
- pro vedoucí SZP jsme uspořádali dva semináře s tematikou „Kvalita v ošetrovatelské péči“,
- celkem 15 klinických pracovišť uspořádalo celorepublikový seminář ve svém oboru,
- v r. 2004 ukončilo na LF UK v Hradci Králové 9 bakalářů z FN studium ošetrovatelství,
- 42 SZP ukončilo studium PSS při NCO NZO v Brně, 1 SZP ukončila DP,
- 41 sester pokračuje ve studiu na LF UK v Hradci Králové obor ošetrovatelství a 76 SZP dokončuje PSS,
- ve spolupráci s Českou asociací sester Region Hradec Králové bylo v nemocnici uspořádáno 9 odborných seminářů.

2.4 Rozvoj pracovišť a program kvality zdravotní péče

Nejvýznamnější událostí roku 2004 v oblasti technického rozvoje bylo zprovoznění nového pavilonu interních oborů. V nové budově se soustředily podstatné části všech 3 interních klinik. Bylo uvedeno do provozu 40 lůžek intenzivní péče, 150 lůžek standardní péče, blok ambulancí a poraden a bloky pro intervenční kardiologické a intervenční gastroenterologické metody. Na detašovaném radiodiagnostickém pracovišti byl zahájen plně digitalizovaný, bezfilmový provoz. Přesun 3 interních klinik při nepřerušném provozu byl složitý odborný, organizační a logistický úkol. Zároveň s interními klinikami byla přesouvána do areálu nové nemocnice také plicní klinika a nakonec byl uskutečněn přesun kliniky nemocí kožních a pohlavních rovněž do areálu nové nemocnice. Celý proces trval nepřetržitě 3 měsíce. Během přesunu nedošlo k poklesu úrovně poskytované zdravotní péče a nebyla zaznamenána žádná negativní epizoda. Ke snížení ekonomického propadu byl přesun proveden převážně v prázdninových měsících. Za úspěšné uskutečnění nejsložitější transformační operace v dějinách FN je nutno poděkovat pracovníkům provozně technického úseku, střednímu zdravotnickému a nižšímu zdravotnickému personálu. Důsledkem transformačních operací bylo ukončení zdravotnických činností v objektu na Pospíšilově třídě a přechodně i v objektu č. 14 v areálu nové nemocnice – dosavadní kliniky gerontologické a metabolické. Je to významný příspěvek k naplňování dlouhodobé strategie nemocnice postupně redukovat zdravotnické provozy mimo areál nové nemocnice.

V roce 2004 bylo do inovací zdravotnických přístrojů investováno 137,5 milionů Kč. Za systémově nejvýznamnější investice lze pokládat zakoupení základních modulů pro digitální zobrazování, archivaci a přenos obrazů (PACS) a dokončení další etapy výstavby centrální sterilizace.

Medicínský rozvoj pro rok 2005 byl dotován částkou 20 mil. Kč provozních a 15 mil. Kč investičních prostředků. Do vnitřního výběrového řízení byly podány 104 návrhy, ze kterých poradní sbor ředitele fakultní nemocnice doporučil k realizaci 36 programů. Potvrzuje se teze, že pomocí opakovaných každoročních otevřených soutěží na rozvojová témata a přístrojové vybavení se postupně selektují pracoviště, která jsou schopna předkládat kvalitní náměty opakovaně a modelují odbornou tvář fakultní nemocnice.

V rámci systematické kontroly kvality byly prováděny společné periodické kontroly lékařského náměstka, hlavní sestry a nemocničního hygienika. Obsah kontrol byl zaměřen na přípravu klinik na akreditaci nemocnice a na program sebehodnocení vlastního pracoviště v rámci přípravy na akreditační řízení. Na závěr roku bylo uskutečněno sebehodnocení pracovišť podle akreditačních standardů Spojené akreditační komise ČR. Výsledky byly veřejně prezentovány.

Podle normy ISO 9001 byla certifikována 2 pracoviště: Ústav klinické mikrobiologie a nemocniční lékárna. Pokračovaly přípravné práce pro certifikaci na pracovištích laboratorního komplementu.

Fakultní nemocnice pokračovala v řešení grantu IGA: „Integrovaný program implementace managementu kvality českých nemocnic – kritická analýza jeho metod, procesů a výsledků“. V rámci Sdružení fakultních nemocnic byly zorganizovány 2 vědecké konference věnované kvalitě zdravotní péče s aktivní účastí pracovníků FN. Výsledky dílčího úkolu řešeného ve FN Hradec Králové byly předneseny na mezinárodní konferenci Medtel Praha.

3. Centrální zdravotnická pracoviště

3.1 Nemocniční lékárna

Lékárna při přepočteném počtu 51,6 zaměstnanců (z toho 14,9 farmaceutů) realizovala výdej na klinická pracoviště v ročním objemu 719 mil. Kč (nárůst proti roku 2003 o 6 %). Realizace pro zdravotní pojišťovny činila přes 415 mil. Kč (nárůst proti roku 2003 o 26 % - ovlivněno přesunem pracovišť z objektu na Pospíšilově třídě). Vývoj celkových výdajů je v tab. II.3.1.

Nemocniční lékárna se podílí na praktické výuce studentek oboru farmaceutický laborant na Střední zdravotnické škole v Hradci Králové. Pokračují stáže farmaceutů připravujících se ke specializační zkoušce z lékárenství.

Pracoviště se připravovalo na certifikaci dle normy ISO 9001:2000; v závěru roku proběhl certifikační audit.

Pokračovalo rozšiřování výdeje zdravotnických prostředků pro ambulantní pacienty; rozšířený sortiment pokrývá spektrum ambulantní péče. Nárůst realizace v této oblasti činil 40 % proti roku 2003.

Tab. II.3.1 Lékárna FN – vývoj celkových výdajů

	2002	2003	2004
Recepty celkem	91 693	86 769	87 752
Poukazy celkem	7 695	7 235	11 785
Žádanky - na léčiva	30 881	32 484	34 418
- na PZT	15 657	16 839	20 413
Tržby za volný prodej vč. doplatků za recepty v tis. Kč	7 308	7 763	7 720

3.2 Oddělení sociální péče

Sociální oddělení v r. 2004 zajistilo péči 1 640 pacientům. Současně se dostalo sociální pomoci všem nemocným z psychiatrické kliniky.

V loňském roce bylo prostřednictvím sociálního oddělení umístěno 163 nemocných do LDN v Hradci Králové a 106 nemocných na oddělení následné péče nemocnice v Hořicích, Vysokém Mýtě, Červené Vodě, Jaroměři, Dvoře Králové atd. Onkologickým pacientům byla nabízena možnost překlady do Hospicu v Červeném Kostelci. Průměrné čekací doby ve výše uvedených odděleních nepřesahují 14 dní (v závislosti na diagnóze), u hospicové péče činí cca 2-10 dní. Problematické je však umístění pacientů, kteří jsou dlouhodobě v bezvědomí. Oddělení sociální péče kontaktuje různá zařízení OCHRIP v celé republice, někdy však s negativním výsledkem. Tato lůžka v našem regionu chybí. Pacienti i rodinní příslušníci nejsou příliš nakloněni překladům mimo Hradec Králové – objevuje se tak prostor pro stížnosti. Rovněž LDN by měla respektovat spádovost a nikoli vybírat pacienty jen podle diagnóz. Nelze umístit v Léčebně dlouhodobě nemocných v Hradci Králové pacienty s onkologickou diagnózou, zejména v terminálním stádiu, pacienta s tracheostomií a na pravidelné dialýze (pouze omezený počet).

Terénní služby tj. agentury domácí péče a pečovatelské služby nabízejí sociální pracovníci FN všem vhodným nemocným a respektují vždy jejich přání a výběr.

Spolupráce s agenturami domácí péče je uspokojivá. Bylo by však dobré, aby kliniky hlásily včas vhodné pacienty pro agentury domácí péče sociálním pracovníkům FN. Důvodem je zajištění komplexní sociálně zdravotní péče a zpřehlednění požadovaných služeb.

3.3 Radiační dohled

Dohled, jehož hlavní náplní je dodržování zásad a bezpečnosti práce na pracovištích s ionizujícím zářením a plnění dalších povinností vyplývajících z atomového zákona (č. 18/1997 Sb.) a jeho novely, je zajištěn třemi pověřenými pracovníky FN, kteří mají pro tuto funkci uzavřeny dohody o pracovní činnosti:

- na rentgenových pracovištích MUDr. M.Šercl, CSc.,
- na pracovištích kliniky onkologie a radioterapie a transfúzního oddělení ing. J.Bedrošová,
- na pracovištích nukleární medicíny ing. J.Kulíš.

Hlavní náplní je dohled nad dodržováním zásad bezpečnosti práce pro provoz pracovišť s ionizujícím zářením a plnění povinností dle atomového zákona, kterými jsou mimo jiné:

1. sledovat, kontrolovat a vyhodnocovat technický stav zdrojů ionizujícího záření, ať již ročně pomocí pravidelných zkoušek dlouhodobé stability (servisní organizace) nebo v pravidelně dohodnutých termínech pomocí zkoušek provozní stálosti (pracovníci radiologické kliniky), dbát na dodržování zásad bezpečnosti práce a ochrany zdraví při práci a užívání zdrojů ionizujícího záření,
2. snižovat dávky ionizujícího záření u obyvatelstva a personálu,
3. sledovat obdržené dávky u obsluhujících pracovníků a vyvozovat nápravná opatření,
4. monitorovat pracoviště,
5. zabezpečovat pravidelné školení a ověřování znalostí testem – zvláštní odborná způsobilost u pracovníků nakládajících se zdroji ionizujícího záření,
6. kontrolovat zdravotní způsobilost pro práci s ionizujícím zářením,
7. vést nebo řádně zabezpečit dokumentaci spojenou s užíváním zdrojů ionizujícího záření,
8. úzce spolupracovat a vést přímo řídicí pracovníky na pracovištích fakultní nemocnice,
9. úzce spolupracovat s ředitelem fakultní nemocnice a SÚJB – regionálním centrem v Hradci Králové.

Začátkem roku 2004 byla provedena rekonstrukce budovy diagnostického centra radiologické kliniky s výměnou CT za nové multidetektorové spirální CT, které povšechně snižuje radiační zátěž asi o 20%. Zároveň byl instalován II. MR přístroj, modernější technologie, umožňující i angiografická vyšetření, částečně nahrazující invazivní vyšetření a vyšetření s radiační zátěží prováděná metodou DSA.

V druhé polovině roku 2004 bylo otevřeno RTG pracoviště v monobloku interních oborů, vybavené přímou a nepřímou digitalizací RTG skiografického procesu. Opět i na tomto moderním pracovišti se počítá se snížením radiační zátěže asi o 30 %.

Do nového pavilonu interních oborů byla dále přestěhována angiografická a kardiostimulační pracoviště, elektrofyzologie a ERCP. Došlo k zrušení RTG pracoviště na Pospíšilově třídě a na KGM.

V roce 2004 nebyla zaznamenána žádná radiační havárie.

3.4 Centrální sály a sterilizace

Pracoviště vzniklo sloučením oddělení centrálních operačních sálů Bednova pavilonu s centrální sterilizací. Došlo k zásadní přestavbě centrální sterilizace a spojením obou pracovišť se prohloubila koordinace jejich součinnosti. Pracoviště je vedeno lékařem s II. atestací a vrchní sestrou. Na centrálních operačních sálech pracuje 34 SZP, 14 NZP a 1 THP, na centrální sterilizaci pracuje 12 SZP, 20 NZP a 1 THP.

Na pracovišti centrálních operačních sálů operuje kardiochirurgická klinika, chirurgická klinika a urologická klinika. V letních měsících se na operačních sálech provedly potřebné plánované opravy, výměna osvětlovacích těles, opravy podlah, stropních podhledů a byly instalovány nové automatické dveřní systémy. V souladu s požadavky hygienické služby se upravily některé pracovní postupy a provozní řád. Byl dokončen projekt kontejnerizace pracoviště a celé FN. Dokončilo se vybavení pracoviště výpočetní technikou a komunikace s nemocničním informačním systémem. Na pracovišti je důsledně realizován systém soustavného vzdělávání pracovníků formou postgraduálního vzdělávání, seminářů a účastí na vědeckých akcích.

Oddělení centrální sterilizace poskytuje služby celé FN i extramurálním klientům. Uskutečnila se 2. etapa rekonstrukce pracoviště, rozšířil se prostor setování nástrojů, byly instalovány 3 nové parní autoklávy a vybudovala se nová chemická sterilizace, která splňuje současné hygienické i technologické normy. Součástí rekonstrukce byla také stavební příprava pro plánovanou centralizaci péče o nástroje. V průběhu rekonstrukce bylo pracoviště CS přemístěno do náhradního prostoru a byl zajištěn jeho provoz pro FN i extramurální klienty. Na pracovišti byla instalována počítačová síť a byl zahájen zkušební provoz 1. etapy nového počítačového řídicího systému Medix. Pracoviště se připravuje na certifikaci výrobních procesů a pokračují přípravné práce na akreditaci.

3.5 Nemocniční hygiena

Hlavní náplní nemocničního hygienika (NH) je systémový dohled nad hygienicko-epidemiologickým režimem v nemocnici v rozsahu daném platnou legislativou. S nemocničním hygienikem vykonává dohled 1 asistent a odběry vzorků provádí 0,5 laboranta na ÚKM. Hygienik je zároveň i epidemiologem a úzce spolupracuje s vedením FN, jednotlivými klinikami, komplementem, technickým zázemím nemocnice. Nedílnou součástí činnosti je spolupráce s Krajskou hygienickou stanicí (KHS) a Zdravotním ústavem v Hradci Králové. Podílil se na tvorbě vnitřních předpisů FN.

V rámci surveillance je sledován výskyt pacientů s MRSA, dg. Creutzfeld Jacobovy nemoci (CJD), legionelózy, nově zjištěné TBC a poranění zdravotnických pracovníků ostrými předměty kontaminovanými biologickým materiálem.

MRSA - incidence byla 0.17 na 1000 hospitalizovaných v roce 2004.

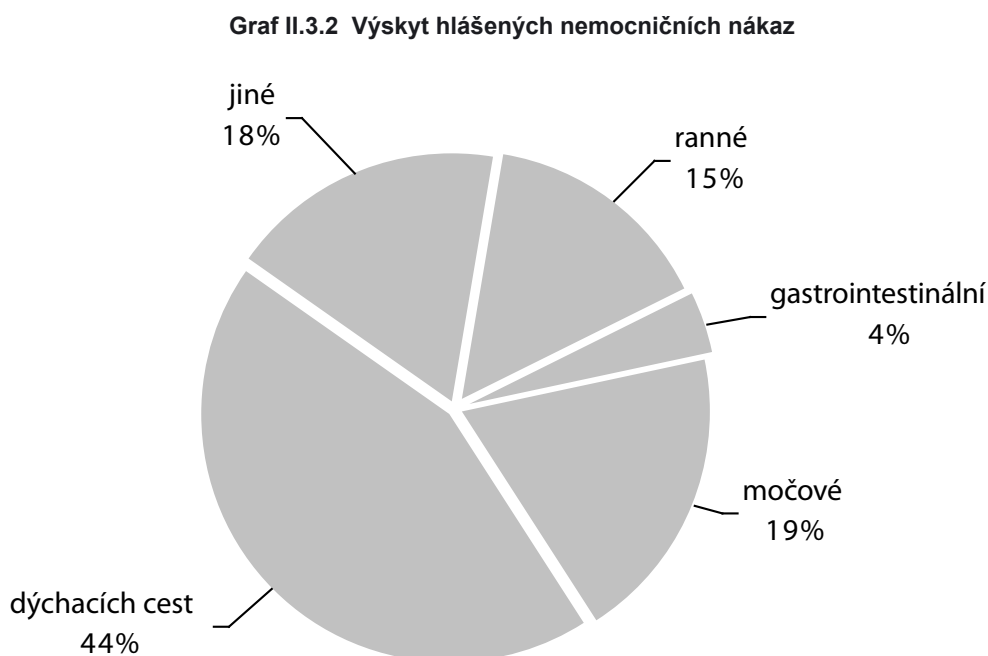
TBC – incidence TBC v roce 2004 byla 0,13 na 1000 hospitalizovaných. Na všech klinikách byla přijata protiepidemická opatření a personál byl náležitě sledován spádovým pneumologem.

Legionelózy – tomuto onemocnění je věnována ve FN zvýšená pozornost. 2x ročně se provádí pravidelné monitorování kritických míst teplé a studené vody podle příkazu ředitele, zaznamenáváme občasný výskyt Legionely pneumofily, sérotyp 5. Nově uváděné objekty do provozu jsou expertně sledované vzhledem k tomuto riziku. V rámci diferenciální diagnostiky bylo v roce 2004 provedeno celkem 338 kulturačních vyšetření a 29 vyšetření močového antigenu hospitalizovaných pacientů. Zachycen byl 1 případ legionelózy u pacienta v kritickém stavu, zjištěna Legionela pneumofila, sérotyp 1. Pacient byl převezen z Pardubicka, jednalo se o aktivně vyhledanou legionelózu.

CJD – v roce 2004 nebyl zaznamenán žádný případ ani suspektní CJD.

Lze konstatovat, že úroveň hlášení nemocničních nákaz (NN) je výrazně lepší oproti předchozímu roku. Jedná se o kvalitativní a pozitivní posun, který dokumentuje, že na klinikách je objektivně přítomnému fenoménu nemocniční infekce věnována pozornost. Frekvence NN se z principu liší na různých odděleních, podle povahy a rizikosti ošetřovaných nemocných.

Graf II.3.2 znázorňuje výskyt sledovaných typů nemocničních nákaz podle platné legislativy, ve standardních kategoriích: ranné infekce (15%), infekce gastrointestinálního traktu (4%), močové infekce (19%), infekce dýchacích cest (44%), jiné infekce (18%).



NH sleduje kvalitu prostředí formou provádění pravidelných stěrů z prostředí podle plánu na JIP, operačních a zákrokových sálech. Prováděné jsou také kontrolní stěry po ohniskové dezinfekci v případě sledovaných epidemiologicky závažných epizod. V roce 2004 bylo provedeno cca 1 180 stěrů. Lze konstatovat, že pravidelné monitorování prostředí

dokumentuje značné zlepšení kvality prostředí od doby zahájení pravidelného monitoringu v roce 2002. V rámci sledování kvality environmentu se systematicky sledují vody určené k dialýze, vody destilované a vody rehabilitačních zařízení a bazénů.

Průběžně byly prováděny kontroly dodržování hygienicko-protiepidemických režimů na zdravotnických pracovištích, cílená šetření a šetření společná s lékařskými náměstkyněmi a hlavní sestrou v rámci kontroly kvality. Zvláštní kontrolní činnost byla zaměřena na kontrolu sterilizátorů a byl proveden audit správného provádění dezinfekce na klinických pracovištích FN. V roce 2004 byla provedena kontrola všech endoskopických pracovišť.

V rámci státního zdravotního dozoru bylo provedeno 30 kontrolních šetření KHS. Jednalo se o kontroly hygienicko-protiepidemického režimu na 3 klinikách a centrální sterilizaci, šetření chorob z povolání, kontroly stravovacích a rekreačních zařízení FN, kontrola kvality vod zaměřená na výskyt legionel.

V roce 2004 byl uveden do provozu pavilon interních oborů s katetrizačními sály, endoskopickými sály a 40 lůžky JIP. V rámci uvedení do provozu tohoto pavilonu a ukončení provozu na Pospíšilově třídě došlo k významným přesunům celých klinik (1. interní klinika, část 2. interní kliniky, plicní a kožní kliniky). Veškerá stěhování proběhla bez závažnějších hygienických problémů. Zrekonstruován byl operační sál na UNK, rozsáhlá rekonstrukce a dostavba se týkala RDG kliniky. Z hlediska nemocniční hygieny došlo k velmi významné druhé etapě rekonstrukce centrální sterilizace spojené se zakoupením 3 parních velkokapacitních sterilizátorů a zásadní změnou v objednávání sterilizačních služeb instalací nového SW.

NH vykonává metodický dohled nad centrální sterilizací a dalšími sterilizačními centry FN. V rámci kontrolní a metodické činnosti vede jednotlivá pracoviště ke zvyšování kvality procesu sterilizace. V roce 2004 se úspěšně účastnilo 6 pracovišť FN externího hodnocení kvality a obdrželo certifikát správné diagnostiky a kvality sterilizačních procesů.

Metodický dohled se týká úklidových služeb, pod vedením NH byly zpracovány standardní postupy úklidu pro vnitřní úklidovou službu FN.

Na vyžádání jednotlivých pracovišť jsou prováděna pravidelná školení v oblasti hygieny rukou.

III. EKONOMIKA

1. Hospodaření

1.1 Celkové výsledky hospodaření

Celkové výsledky hospodaření FN udávají následující tabulky III.1.1a) a III.1.1b):

Tab. III.1.1a) Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Měrná j.	2002	2003	2004	04/03 v %
Náklady	tis. Kč	2 910 139	3 101 235	3 247 005	104,7
Výnosy	tis. Kč	2 914 099	3 108 380	3 285 034	105,7
Hospodářský výsledek +(-)	tis. Kč	+3 960	+7 145	+38 029	532,2
Neuhrazená ztráta z minulých let	tis. Kč	-49 135	-45 174	0	0
Prům. přepoč. počet pracovníků	osoby	3 539	3 585	3 629	101,2
Dlouhod. hmot. maj. v používání (PC)	tis. Kč	3 930 037	4 304 926	5 083 699	118,1
Dlouhod. hmot. maj. v používání (ZC)	tis. Kč	2 130 654	2 327 791	2 953 268	126,9
Zásoby	tis. Kč	76 454	84 344	86 179	102,2
Pohledávky z obchodního styku	tis. Kč	373 437	436 021	468 090	107,4
Závazky a půjčky	tis. Kč	288 193	273 910	352 854	128,8
Fond odměn	tis. Kč	0	0	0	0
Fond rezervní	tis. Kč	5 990	4 817	7 528	156,3
Fond reprodukce investičního majetku	tis. Kč	449 802	380 957	338 701	88,9

*) ovlivněno změnou účetní metodiky

Tab. III.1.1b) Vybrané relativní ukazatele ekonomiky

Ukazatel	Měrná j.	2002	2003	2004	04/03 v %
Vybavenost DHM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 110	1 201	1 401	121,0
Opořebení DHM (zúst./poř. cena)	%	41,1	41,2	58,1	141,0
Využití DHM (výnosy na 1 000 Kč DHM)	Kč	741	722	646	89,5
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,02	2,12	2,53	119,3
Výnosy na 1 pracovníka	tis. Kč	823	867	905	104,4
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	19 614	21 767	22 609	103,9
Rentabilita z nákladů	%	0,1	0,2	1,2	600,0
Podíl mezd na nákladech	%	28,8	30,6	30,4	99,3
Náklady na 1 kalendářní den	mil. Kč	7,97	8,50	8,90	104,7
Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den	Kč	2 253	2 370	2 451	103,4
Podíl celonemocniční režie na nákladech	%	18,1	18,5	17,7	95,7
Spotřeba energie na 1 kalendářní den	tis. Kč	210	205	212	103,4
Spotřeba léků a SZM na 1 kalendářní den	tis. Kč	2 222	2 342	2 353	100,5

Tab. III.1.1c) Porovnání některých ukazatelů s průměrem FN v ČR

Ukazatel	Měrná jedn.	FN HK	Průměr SFN	FN/SFN v %
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	22 609	20 915	108,1
Průměrná měsíční mzda lékaře	Kč	45 840	40 145	114,2
Vybavenost DHM na 1 pracovníka	tis.Kč	1 401	1 417	98,9
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,53	2,46	102,8
Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den	Kč	2 421	2 384	101,7

Za celý rok 2004 bylo dosaženo vyrovnaného hospodaření s mírným přebytkem (ziskem ke zdanění), který byl dosažen jak v hlavní, tak v hospodářské činnosti. Celý účetní hospodářský výsledek, tj. 38 029 tis. Kč, je navržen ke krytí ztráty z minulých let. Z toho částka 30 668 tis. Kč je nově zavedeným povinným převodem na krytí fondu reprodukce majetku, která je daňově odečitatelná a odstraňuje ztrátu minulých let.

Převažujícím způsobem úhrady u hlavních rezortních ZP byla forma globální paušální sazby, uplatňovaná po celý rok 2004. U VZP se v průběhu roku využívala kombinovaná úhrada s využitím DRG. Samostatně byly hrazeny dvě nové kapacity – druhá MR a CARTO. Platební morálka rezortních zdravotních pojišťoven je celkem uspokojivá. V závěru roku

se vlivem opoždování úhrad od VZP nad dobu splatnosti faktur zhoršilo celkové cash flow FN.

Nadále byla uplatňována strategie regulace hospodaření klinik a ostatních zdravotnických i nezdravotnických pracovišť. Pravidla hospodaření vytvářela jejich zainteresovanost na dodržení rozpočtu nákladů a přímých výnosů při zachování kvality a kvantity péče. Díky tomu byly náklady v průběhu roku pod přísnou kontrolou a nedošlo k propadu v hospodaření nemocnice.

I v tomto roce pokračovala u VZP, VoZP, OZP, ZPŠ, ZP MV ČR regulace preskripce.

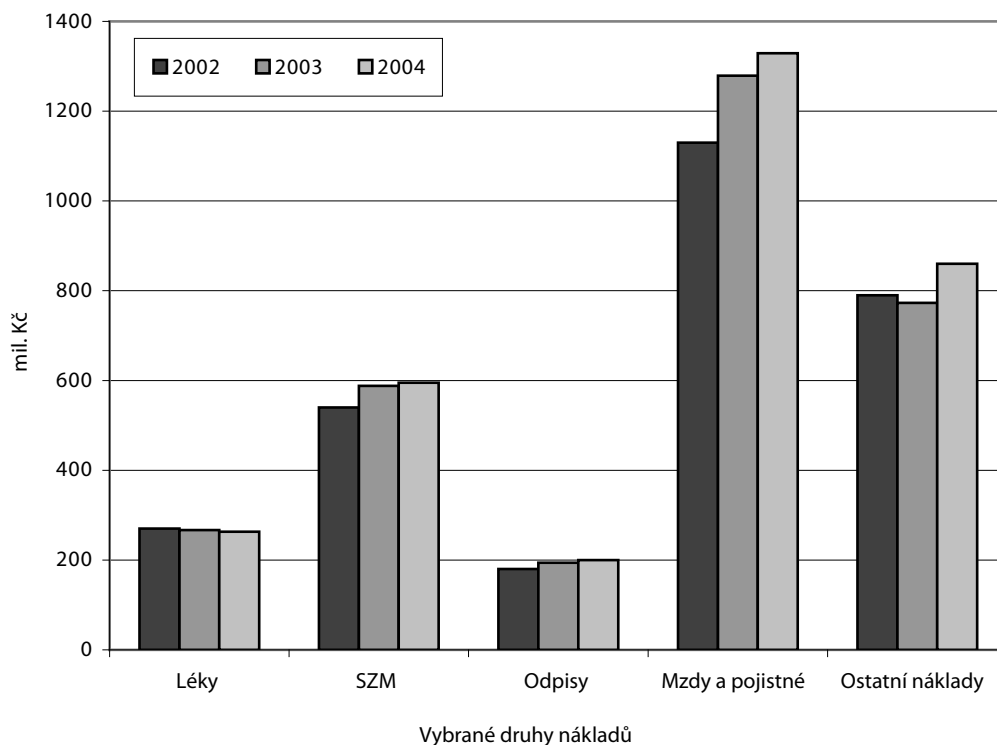
U tržeb od zdravotních pojišťoven oproti roku 2003 došlo k nárůstu o 50,5 mil. Kč, tj. o 2,1 % /viz tabulky III.1.1d) a III.1.1e)/. Výnosy celkově vzrostly o 176,7 mil. Kč, tj. v mimopojišťovenských výnosech došlo k nárůstu o 126,2 mil. Kč. Růst výnosů z prodeje zboží v lékárenské službě představuje 72,4 mil. Kč a ostatních výnosů 34,3 mil. Kč. Provozní dotace klesla o 5 mil. Kč a tržby z prodeje materiálu vzrostly o 1,6 mil. Kč. Příjmy za jiné zdravotnické výkony mimo zdravotní pojištění se zvýšily o 6,6 mil. Kč.

V roce 2004 pokračoval růst nákladů na SZM - oproti roku 2003 se zvýšily o 1,2 %. Náklady na léky naopak o 1,2 % poklesly. Mzdové náklady vč. rezerv se zvýšily o 3,9 %, což bylo i v roce 2004 ovlivněno především nutností dosáhnout zvýšení průměrné mzdy v souladu s legislativními úpravami (zvýšení tarifních mezd) a kolektivní smlouvou. Dále vzrostly i náklady na odpisy jako důsledek nové výstavby a jejího uvádění do provozu. Přes tyto nárůsty byla celková situace v hospodaření i v průběhu roku příznivá a ani v závěru roku nedošlo k větším výkyvům v čerpání prostředků na materiál, drobný hmotný majetek a služby. V roce 2004 bylo zvýšeno čerpání vlastních zdrojů financování investic, především na výstavbu pavilónu interních oborů.

Fond reprodukce majetku nebyl použit na financování údržby a oprav, ani na nákup DDHM. Z FRM byla převedena do hospodářského výsledku částka, odpovídající kumulované ztrátě minulých let snížené o hospodářský výsledek (zisk) běžného roku. Rezervní fond byl použit pouze pro financování výdajů krytých dary. V roce 2004 byla vytvořena rezerva na údržbu majetku ve výši 9,5 mil. Kč a naopak byl použit zůstatek rezervy vytvořené v letech 2001 a 2002 v částce 9,4 mil. Kč.

Vývoj vybraných druhů nákladů v posledních třech letech ukazuje následující graf III.1.1. Podrobné členění nákladů a výnosů je uvedeno v tabulkách III.1.1d) a III.1.1e).

Graf III.1.1 Vývoj vybraných druhů nákladů



Tab. III.1.1d) Struktura nákladů a výnosů (tis.Kč)

Účet	Náklady/výnosy	2002	2003	podíl v %	2004	podíl v %	04/03 v %
5xx	Náklady celkem:	2 910 139	3 101 235	100,0	3 247 005	100,0	106,6
	v tom:						
501	spotřeba materiálu	1 018 373	1 043 450	33,6	1 056 490	32,5	102,5
502	spotřeba energie	76 775	74 816	2,4	77 542	2,4	97,4
503	spotřeba ostatních neskl.dodávek	0	0	0,0	0	0,0	0,0
504	prodané zboží	262 042	282 346	9,1	345 239	10,6	107,7
511	opravy a udržování	111 230	94 405	3,1	95 121	2,9	84,9
512	cestovné	4 350	4 397	0,1	4 643	0,1	101,1
513	náklady na reprezentaci	564	357	0,0	354	0,0	63,3
518	ostatní služby	49 510	53 441	1,7	57 824	1,8	107,9
521	mzdové náklady	837 957	948 406	30,6	985 476	30,4	113,2
524	zákonné sociální pojištění	291 833	330 461	10,7	343 855	10,6	113,2
525	ostatní sociální pojištění	0	0	0,0	0	0,0	0,0
527	zákonné sociální náklady	16 689	18 728	0,6	19 692	0,6	112,2
528	ostatní sociální náklady	3 380	2 239	0,1	1 154	0,0	66,2
531	silniční daň	225	211	0,0	200	0,0	93,8
532	daň z nemovitosti	48	48	0,0	48	0,0	100,0
538	ostatní nepřímé daně a poplatky	58	290	0,0	95	0,0	500,0
54x	ostatní náklady	17 282	16 262	0,5	12 118	0,4	94,1
551	odpisy DHM a DNM	179 939	194 084	6,3	199 856	6,2	107,9
552	zůstatková cena prodaného DHM a DNM	1	14	0,0	32	0,0	1 400,0
554	prodaný materiál	28 762	37 076	1,2	37 510	1,2	128,9
556	tvorba zákonných rezerv	10 800	0	0,0	9 500	0,3	0,0
558	zúčtování časového rozlišení nákladů	0	0	0,0	0	0,0	0,0
59x	daň z příjmu (u hospodářské činnosti)	321	204	0,0	256	0,0	63,6
6xx	Výnosy celkem:	2 914 099	3 108 380	100,0	3 285 034	100,0	106,7
	v tom:						
601	tržby za vlastní výrobky	2 820	2 243	0,1	1 411	0,0	79,5
602	tržby z prodeje služeb	2 379 906	2 552 506	82,1	2 623 945	79,9	107,3
604	tržby za prodané zboží	361 932	377 265	12,1	449 617	13,7	104,2
61x	změna stavu zásob	0	0	0,0	0	0,0	0,0
62x	aktivace	90 392	95 931	3,1	101 542	3,1	106,1
64x	ostatní výnosy	32 482	15 004	0,5	49 340	1,5	46,2
651	tržby z prodeje DHM a DNM	1 326	211	0,0	170	0,0	15,9
654	tržby z prodeje materiálu	27 345	29 518	0,9	31 106	0,9	107,9
656	zúčtování zákonných rezerv	0	12 208	0,4	9 392	0,3	0,0
658	zúčtování čas. rozlišení výnosů	0	0	0,0	0	0,0	0,0
691	provozní dotace	17 896	23 494	0,8	18 511	0,6	131,3
	Hospodářský výsledek	3 960	7 145	100,0	38 029	100,0	180,4

Tab. III.1.1e) Podrobné členění výnosů a pohledávek za zdravotnické služby

Výnosy za zdravotnické služby	2002		2003		2004		Pohled. k 31.12.2004	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	celkem tis. Kč	po splatn. tis. Kč
Celkem	2 333 372	100,0	2 506 177	100,0	2 576 838	100,0	443 223	116 248
Služby mimo zdrav. pojištění	35 786	1,5	45 103	1,8	51 723	2,0	7 325	10 581
ZP celkem	2 297 586	98,5	2 461 074	98,2	2 525 115	98,0	435 898	105 667
VZP	1 620 181	69,4	1 813 016	72,3	1 872 795	72,7	356 295	105 596
Vojenská ZP	224 378	9,6	208 701	8,3	212 608	8,3	20 516	0
ZP MV ČR	216 132	9,3	217 432	8,7	212 990	8,3	36 464	0
Česká národní ZP	109 908	4,7	102 425	4,1	97 236	3,8	8 575	0
Ob. ZP zam.bank a pojišťoven	58 673	2,5	71 791	2,8	77 639	3,0	7 993	0
Zaměstnanecká poj. ŠKODA	44 375	1,9	38 442	1,5	47 521	1,8	4 651	0
Revírní bratrská pokladna	1 563	0,1	1 465	0,1	2 342	0,1	385	0
ZP Metal Alliance	8 805	0,4	6 562	0,3	8 279	0,3	800	0
Hutnická ZP	2 898	0,1	4 409	0,2	5 729	0,2	148	0
Zaniklé ZP	0	0,0	0	0,0	0	0,0	71	71
Časové rozlišení výnosů, doh. pol.	10 673	0,5	-3 169	-0,1	-12 024	-0,5	x	x

1.2 Pohledávky a závazky

Rozhodující část tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami, viz tab. III. 1. 1e). Pohledávky za zdravotními pojišťovnami po lhůtě splatnosti ke konci roku 2004 výrazněji stouply (o 81,6 mil. Kč). Tento nárůst je způsoben především zhoršením platební morálky VZP. FN neměla v průběhu roku větší objem neuhrazených závazků po lhůtě splatnosti.

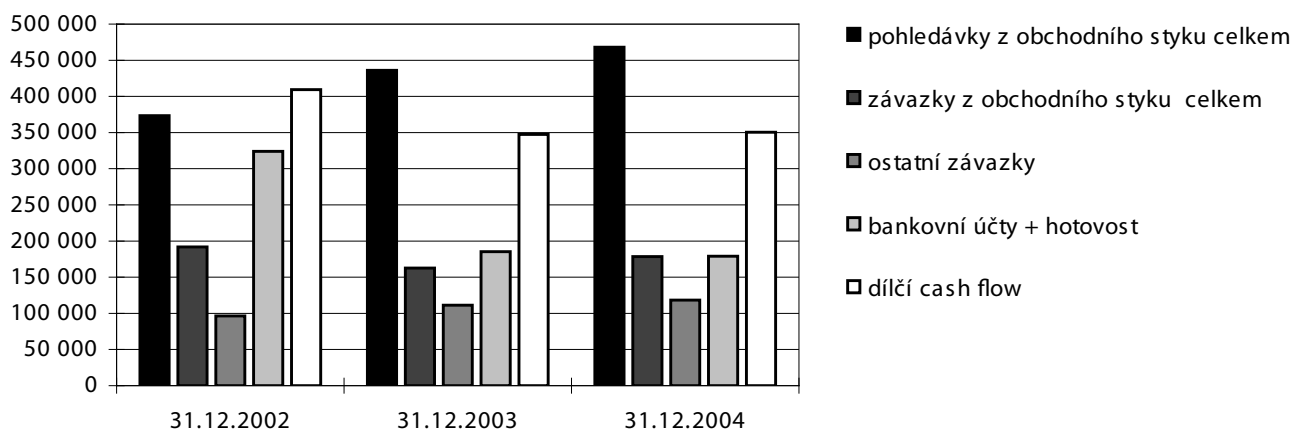
V roce 2004 FN poprvé použila účet dlouhodobých pohledávek, kde jsou splátky za přístroje pro CT a MR, které se budou splácet do roku 2007.

Tab. III.1.2 Hlavní obchodní partneři FN v roce 2004 podle objemu dodávek (tis. Kč)

Dodavatel	2003	2004	Druh dodávek
GEOSAN GROUP a.s., Kolín	204 133	152 529	stavební práce
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s., Praha	126 579	136 164	léky, zdravotnický materiál
ROCHE s.r.o., Praha	76 790	104 903	léky, zdravotnický materiál
Siemens s.r.o., Praha	11 304	69 278	zdr. technika a její servis
Alliance UniChem CZ, s.r.o., Plzeň	41 787	58 722	léky
B. Braun Medical s.r.o., Praha	54 602	54 816	léky, zdravotnický materiál
Johnson and Johnson, spol. s r.o., Praha	35 421	52 040	léky, zdravotnický materiál
Novartis Czech Republic s.r.o., Praha	36 612	44 089	léky
Bristol – Myers Squibb spol. s r.o., Praha	36 901	43 147	léky, zdravotnický materiál
Pharmos, a.s., Ostrava	13 160	38 553	léky, zdravotnický materiál
CARDION s.r.o., Brno	39 282	35 037	kardiostimulátory
BOSTON SCIENTIFIC CR s.r.o., Praha	31 408	30 904	zdravotnický materiál
E C P spol. s r. o., Praha	32 398	28 976	léky
Stimcare s.r.o., Praha	39 318	23 470	kardiostimulátory, zdravotnický materiál
BAXTER CZECH spol. s r.o., Praha	26 164	23 149	krevní deriváty
BIOTRONIK Praha, spol. s r.o., Praha	16 105	21 545	kardiostimulátory
STAKO spol. s r. o., Hradec Králové	87 726	19 388	stavební práce
Elektrárny Opatovice, a.s., Opatovice n.L.	22 137	19 282	teplo
GUIDANT ČR, s.r.o., Praha	1 789	18 138	zdravotnický materiál
OLYMPUS C&S spol. s r.o., Praha	12 955	16 600	opto-digitální přístroje, servis
Východočeská energetika, a.s., Hradec Králové	25 121	15 614	elektrina
INLAB Medical s.r.o., Praha	4 490	13 718	zdravotnický materiál
DENTALEX, spol. s r.o., Hradec Králové	6 332	13 006	zdravotnický materiál
MEDISAP, s.r.o., Praha	914	12 039	výrobky pro kardiologii, servis
Medial spol. s.r.o., Praha	13 281	11 364	léky, zdravotnický materiál
MSM, spol. s r.o., Příbram	10 347	11 213	léky, zdravotnický materiál
Vodovody a kanalizace Hradec Králové, a.s., HK	15 489	10 373	vodné a stočné

Porovnání vývoje závazků a pohledávek je uvedeno v grafu III.1.2:

Graf III.1.2 Vývoj závazků a pohledávek (tis. Kč)



1.3 Dotace

Podrobný přehled dotací a jejich použití je uveden v následující tabulce III.1.3:

Tab. III.1.3 Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v r. 2004

Druh dotace	Dotace tis. Kč	Čerpání Kč	Odvod Kč
Neinvestiční dotace zřizovatele celkem	18 761	18 216 142	544 858
v tom:			
a) účelové dotace MZ ČR celkem	12 403	12 323 714	79 286
- výuka mediků	3 854	3 854 000	0
- vzdělávání zaměstnanců	657	657 000	0
- soudní lékařství	2 650	2 650 000	0
- sociální činnosti	1 281	1 281 000	0
- krizový management	597	597 000	0
- nemoci z povolání	385	385 000	0
- AT centra	207	207 000	0
- vědecké lékařské informace	350	350 000	0
- drogy:			
ÚKBD	432	432 000	0
léčebna Nechanice	400	400 000	0
metadonový program	250	179 269	70 731
detox	540	540 000	0
- zdravotně postižení	250	249 111	889
- léčba ozářených	410	404 885	5 115
- HIV:			
klinika infekčních nemocí	100	100 000	0
ÚKM	20	20 000	0
klinika nemocí kožních a pohlavních	20	17 449	2 551
b) dotace poskytnuté na provoz organizace	0	0	0
c) Interní grantová agentura MZ ČR	5 853	5 387 503	465 497
d) neinv. prostředky na výzkumné záměry	0	0	0
e) ostat. neinv. grantové prostředky	0	0	0
f) neinv. prostředky v rámci ISPROFIN	505	504 925	75
g) jiné neinvest. příspěvky ze stát. rozpočtu	0	0	0
Investiční dotace celkem	158 814	158 814 000	0
v tom:			
a) systémová dotace celkem	2 814	2 814 000	0
- investiční prostředky na granty	34	34 000	0
- jiné účelové prostředky			
PACS	2 098	2 098 000	0
ventilační lůžko	682	682 000	0
b) individuální investiční dotace celkem	156 000	156 000 000	0
- pavilon interních oborů	156 000	156 000 000	0

Neinvestiční dotace tvoří cca 0,6 % výnosů. Propočtení potřeby podle skutečného rozsahu těchto nákladů je značně vyšší.

Kromě dotací zřizovatele byla v roce 2004 poskytnuta FN účelová dotace z rozpočtu Královéhradeckého kraje na obnovu monitorovacího systému JIP neurologické kliniky ve výši 1 250 000,- Kč.

1.4 Vnitřní hospodaření

FN dlouhodobě uplatňuje střediskové řízení s decentralizovanými odpovědnostmi a pravomocemi a zainteresovaností na výsledku hospodaření. Pro každý rok jsou vydávána Pravidla hospodaření upřesňující tuto oblast. V roce 2004 byly kliniky zainteresovány na úspoře nákladů a plnění přímých výnosů s povinností vyprodukovat alespoň 98 % plánované bodové produkce. Součástí výsledků hospodaření byly i dopady z regulace preskripce.

Celkové náklady a hospodářské výsledky klinických pracovišť jsou obsahem tabulky III.1.4a)

Tab. III.1.4a) Náklady a hospodářské výsledky klinických pracovišť (tis. Kč)

Klinika/oddělení	Náklady			Hospodářský výsledek ¹⁾	
	2003	2004	04/03 v %	2003	2004
I. interní	320 823	335 559	104,6	2 263,3	790,0
II. interní	412 130	401 095	97,3	453,4	-4 007,9
Infekčních nemocí	56 117	57 473	102,4	196,9	217,1
Plicní	37 333	44 988	120,5	17,6	-1 781,3
Neurologická	82 827	93 270	112,6	153,2	-245,5
Psychiatrická	61 051	62 059	101,7	316,9	33,3
Nemocí z povolání	10 943	11 629	106,3	251,9	128,6
Dětská	147 909	148 334	100,3	740,1	2 026,7
KARIM	104 629	107 685	102,9	267,0	2 196,1
Nemocí kožních a pohlavních	23 430	23 299	99,4	211,5	867,7
Onkologie a radioterapie	108 145	119 590	110,6	1 049,8	17,5
Gerontologická a metabolická	219 098	230 811	105,3	715,3	-3 815,9
Tělovýchovného lékařství	2 490	2 604	104,6	12,5	183,5
Lékařské genetiky	13 466	13 385	99,4	22,2	345,4
Ambulantních provozů	-	16 860	-	-	-
Kardiologická	204 074	201 579	98,8	1 028,0	233,7
Chirurgická	219 290	225 323	102,8	255,2	980,9
Dětské chirurgie a traumatologie	32 816	35 761	109,0	122,9	3,0
Neurochirurgická	137 693	151 028	109,7	139,6	-182,3
Ortopedická	85 145	88 356	103,8	26,6	4,3
Urologická	73 530	73 758	100,3	691,5	-481,0
Ušní, nosní a krční	57 657	56 208	97,5	499,3	1 218,4
Oční	68 491	66 813	97,6	45,0	-1 040,5
Stomatologická	41 167	44 987	109,3	1 449,4	30,8
Porodnická a gynekologická	88 664	87 199	98,3	-2 180,8	798,4
Radiologická	156 843	172 993	110,3	1 688,6	22,0
Transfuzní	122 863	128 002	104,2	1 498,5	5 612,4
Rehabilitační	52 627	54 234	103,1	79,4	312,7
Nukleární medicíny	42 304	42 234	99,8	139,0	864,4
Fingerlandův ústav patologie	32 386	33 073	102,1	317,3	391,6
Ústav soudního lékařství	7 786	8 082	103,8	43,9	388,7
Tkáňová ústředna	12 418	12 666	102,0	-981,0	-1 204,2
ÚKIA	49 076	52 896	107,8	-170,1	65,3
ÚKM	43 148	41 455	96,1	-1 006,1	-73,4
ÚKBD	83 594	85 873	102,7	790,8	1 609,0
Celkem	3 211 963	3 331 161	103,7	11 148,6	6 509,5

¹⁾ hospodářský výsledek hodnocený, korigovaný pro účely ročního hodnocení

Náklady na léky a SZM podle jednotlivých klinik a samostatných oddělení jsou uvedeny v tabulce VI.4 tabulkové přílohy. Bodová produkce a zvlášť účtované položky podle klinických pracovišť jsou obsahem tabulky VI.5.

Tabulka III.1.4b) uvádí náklady na hromadně vyráběná léčiva v členění podle ATC skupin.

Tab. III.1.4b) Náklady na HVLP (tis. Kč) v členění podle ATC skupin

ATC	Název	Celkem			04/03 v %	% z r.2004
		2002	2003	2004		
A	Zaživací trakt a metabolismus	11 501	11 418	11 130	97,5	4,4
B	Krev a krevtovorné orgány	77 839	77 909	72 710	93,3	28,5
C	Kardiovaskulární systém	10 632	10 638	12 509	117,6	4,9
D	Dermatologika	1 187	1 044	981	94,0	0,4
G	Urogenitální systém a pohlavní hormony	398	406	552	136,0	0,2
H	Systémové horm. přípr. kromě pohlavních	5 356	5 287	5 516	104,3	2,2
J	Antiinfektiva pro systémové užití	66 362	67 509	70 765	104,8	27,7
L	Antineoplastika a imunomodulátory	35 497	30 667	29 211	95,3	11,4
M	Muskoskeletální systém	3 018	3 066	3 846	125,4	1,5
N	Centrální nervový systém	18 231	17 340	17 263	99,6	6,8
P	Antiparazitika	47	49	43	88,8	0,0
R	Respirační systém	4 151	4 402	4 568	103,8	1,8
S	Smyslové orgány	826	838	737	88,0	0,3
V	Různé	24 604	27 055	25 365	93,8	9,9
Celkem		259 649	257 627	255 195	99,1	100,0

1.5 Fondy

V roce 2004 nebyl použit fond odměn ani rezervní fond (s výjimkou darů), neboť tyto fondy byly již vyčerpány v minulých letech. Zůstatek fondu reprodukce je kryt penězi na bankovních účtech cca z jedné pětiny a pro obnovu investic využitelný pouze částečně s ohledem na objem volných finančních prostředků. FN musela na základě změny rozpočtových pravidel provést převod nekrytého fondu reprodukce majetku ve výši kumulované ztráty minulých let, snížené o zisk letošního roku.

2. Pracovníci

2.1 Počty a struktura pracovníků

V roce 2004 stoupl průměrný přepočtený počet zaměstnanců (+44,1) i fyzický evidenční počet zaměstnanců (+54) především náhradou civilní služby a rozvojovými projekty.

V průměrném přepočteném počtu tvoří největší meziroční rozdíly kategorie lékaři (+12,5), farmaceuti (+2,7), SZP (+6,8), THP (+9,7) a PZP (+24,0). Nárůst v kategorii PZP byl způsoben přijetím nových zaměstnanců jako náhrada za ukončení civilní služby. Průměrné přepočtené počty pracovníků ovlivnila (+9,4) i změna legislativy spočívající ve vykazování čerpání dovolené žen na mateřské dovolené.

Plán pracovníků roku 2004 v průměrných přepočtených počtech nebyl splněn. Rozdíl skutečnosti proti plánu je celkem (-23,4) zaměstnanců, z toho u lékařů (-10,6), farmaceutů (-1,1), JOP VŠ (-2,7), JOP SŠ (-1,6), SZP (-0,5), NZP (-1,0), PZP (-4,8), THP (-1,0) a provozních (-0,1). Podstav u lékařů vznikl pozdějším a ne bezprostředním obsazováním volných míst za odcházející lékaře.

Tab. III.2.1a) Vývoj počtu pracovníků dle kategorií

Kategorie	Průměrný přepočtený počet od počátku roku			Fyzický počet k 31.12.			% žen k 31.12.		
	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004
Lékaři	434,6	455,0	467,5	612	619	630	36,0	37,0	37,3
Farmaceuti	29,6	28,0	30,7	32	28	32	81,3	82,1	81,3
JOP VŠ	45,7	48,8	44,0	58	60	55	51,7	50,0	47,3
JOP SŠ	40,2	42,1	38,8	45	42	40	88,9	85,7	87,5
SZP	1 699,0	1 710,4	1 717,2	1 758	1 763	1 764	98,0	98,0	97,8
NZP	22,6	22,6	21,0	24	23	22	95,8	95,7	95,4
PZP	300,9	313,6	337,6	312	322	356	52,2	49,1	46,0
THP	337,2	346,4	356,1	360	361	372	79,2	79,2	79,0
Provozní	628,7	618,0	616,1	646	643	644	64,9	64,5	63,3
Celkem	3 538,5	3 584,9	3 629,0	3 847	3 861	3 915	76,1	75,8	74,9

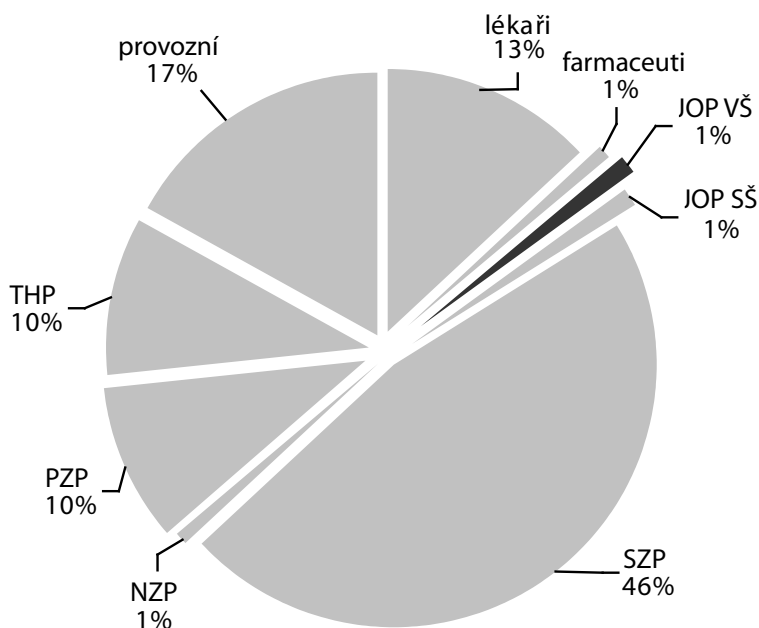
V roce 2004 pracovalo ve FN 3 915 zaměstnanců, což je o 54 více než v roce 2003. Mimo evidenci počet 297 zaměstnanců, který tvoří zaměstnanci na mateřské dovolené, rodičovské dovolené a neplaceném volnu, se nepatrně zvýšil proti r. 2003. Počet zaměstnaných cizinců 80 zůstal na stejné úrovni jako v r. 2003, převážná část cizinců jsou občané SR. Ve II. pololetí roku 2004 nastoupilo celkem 72 absolventů škol, z toho 46 v kategorii SZP. Počet pracujících důchodců se oproti minulému roku zvýšil o 10, tj. na 149 zaměstnanců z důvodu neomezeného výdělku při pobírání důchodu. Evidujeme 80 zaměstnanců se zdravotním postižením. K 22. 12. 2004 byla zákonem zrušena povinnost civilní služby.

Následující tabulka III.2.1b) shrnuje základní sledované údaje v oblasti pracovních sil.

Tab. III.2.1b) Základní souhrnné údaje (stav k 31.12.)

	fyzické počty		
	2002	2003	2004
Kmenový stav	4 117	4 151	4 212
Mimoevidenční počet (MEP) celkem	270	290	297
- v tom: mateřská dovolená	47	61	72
rodičovská dovolená (do 3 let)	217	221	222
vojenská služba	0	1	0
neplacené volno	6	7	3
Evidenční počet k 31.12.	3 847	3 861	3 915
- z toho: žen	2 928	2 926	2 935
Počet cizinců celkem	83	80	80
- v tom občanů: Slovenské republiky	66	63	61
Polské republiky	6	6	7
Chorvatska, Indie, Jemenu, Makedonie, Peru, Sýrie a Ukrajiny	11	11	12
Počet pracujících starobních důchodců	147	139	149
Počet pracovníků v poproduktivním věku (vč. star. důchodců)	213	235	261
Počet poživatelů invalidního a částečně invalidního důchodu	70	65	57
Počet osob se zdravotním postižením	93	85	80
Počet zkrácených úvazků	498	512	527
Pracovní poměr na dobu neurčitou vč. MEP	3 028	2 962	2 988
Pracovní poměr na dobu určitou vč. MEP	1 089	1 189	1 224
Počet přijatých absolventů VŠ	29	20	25
- v tom: lékaři	26	20	23
jiní odborní pracovníci VŠ	3	0	2
Počet přijatých absolventů SZP	64	70	46
Počet přijatých absolventů - ostatní	2	0	1
Celkem přijatých absolventů	95	90	72
Počet osob na civilní službě	72	47	0
Počet sepsaných dohod o pracovní činnosti	888	863	727
Počet sepsaných dohod o provedení práce	58	65	88
Pracovní neschopnost v %	6,9	7,0	6,5

Graf III.2.1a) Struktura pracovníků dle kategorií

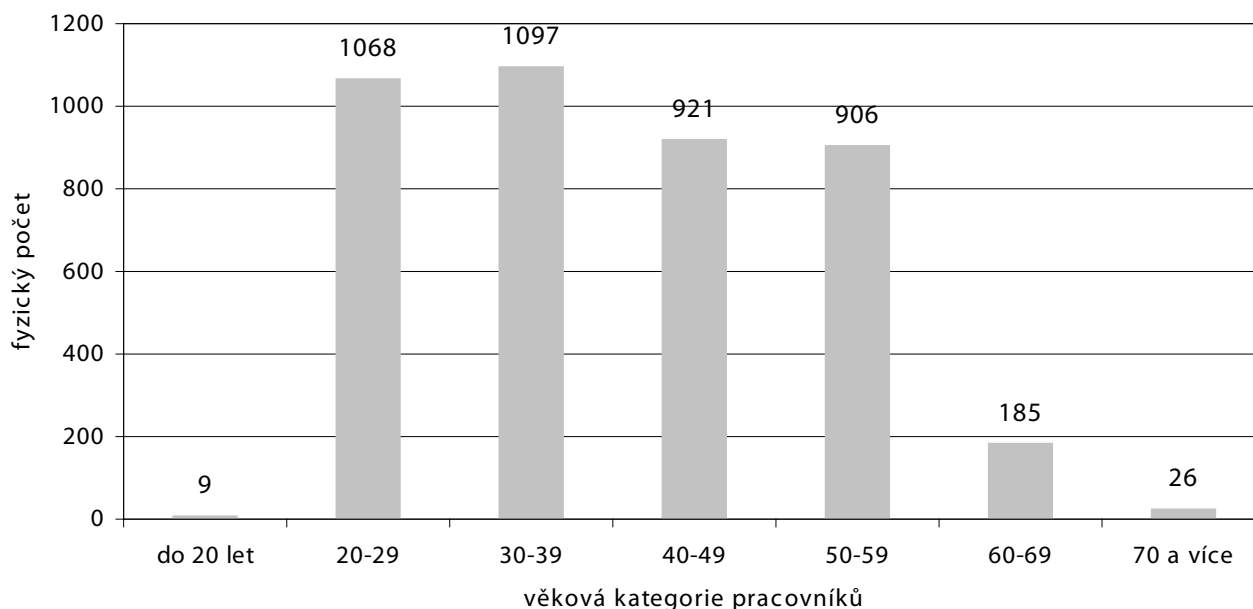


Tab. III.2.1c) Kvalifikační struktura pracovníků (kmenový stav)

Vzdělání	2004											2003
	Lékaři	Farm.	JOP VŠ	JOP SŠ	SZP	NZP	PZP	THP	Provozní	Celkem	%	%
Základní						4	74	3	174	255	6,0	6,2
Vyučení						8	209	17	379	613	14,6	14,1
SO						9	9	10	12	40	1,0	1,0
ÚSO				34	1 774	3	75	297	82	2 265	53,8	54,7
Vyšší				6	130			5		141	3,3	3,1
Bakalářské			1	3	65			4		73	1,7	1,4
Vysokoškolské	547	30	53	4	9		3	58	7	711	16,9	17,0
Doktorské	108	2	4							114	2,7	2,5
Celkem	655	32	58	47	1 978	24	370	394	654	4 212	100	100

Kromě výše uvedených údajů má 112 zaměstnanců FN s vysokoškolským vzděláním vědeckou hodnost CSc. a 7 zaměstnanců DrSc., 67 zaměstnanců bylo jmenováno docentem a 26 zaměstnanců profesorem, 93 zaměstnanců má titul Ph.D.

Graf III.2.1b) Věková struktura kmenového počtu pracovníků



2.2 Pohyb pracovních sil

Rozdíl přírůstku (367) a úbytku pracovních sil (255) byl v roce 2004 celkem +112 zaměstnanců. Nejvíce fluktuující kategorií zůstává SZP a provozní. Číselné údaje nezahnují opakované nástupy a prodlužování pracovních poměrů sjednaných na dobu určitou.

Tab. III.2.2a) Nástupy a výstupy zaměstnanců

Kategorie	Nástupy			Výstupy		
	2002	2003	2004	2002	2003	2004
Lékaři	68	71	58	42	47	31
Farmaceuti		1	1	2	4	0
JOP VŠ	5	3	7	1	2	5
JOP SŠ	5	4	0	5	2	3
SZP	178	183	126	177	150	110
NZP	2	3	2	3	3	1
PZP	45	41	51	41	31	27
THP	34	30	36	15	25	20
Provozní	72	72	86	90	90	58
Celkem	409	408	367	376	354	255

Z výše uvedené tabulky vyplývá, že dochází ke snižování pohybu pracovních sil. Výrazně klesl počet nástupů a výstupů u kategorie SZP.

Tab. III.2.2b) Vybrané důvody fluktuace

		Lékaři	Farm.	JOP VŠ	JOP SŠ	SZP	NZP	PZP	THP	Provoz.	Celkem
Dohoda	2002	19	0	1	1	95	2	25	4	35	182
	2003	19	2	1		76		17	13	44	172
	2004	15		2	3	51		14	9	26	120
Výpověď pracovníka	2002	6			2	20		2	5	1	36
	2003	5				20		3	4		32
	2004	3				6		1	1	2	13
Skončení doby určité	2002	14	2		2	54	1	10	5	50	138
	2003	20	2	1	2	43	2	7	5	34	116
	2004	13		3		41	1	6	7	22	93
Ve zkušební době	2002	3				8		4	1	4	20
	2003	2				11	1	4	2	11	31
	2004					12		6	3	8	29
Organizační změna	2002										0
	2003										0
	2004										0
Celkem	2002	42	2	1	5	177	3	41	15	90	376
	2003	46	4	2	2	150	3	31	24	89	351
	2004	31	0	5	3	110	1	27	20	58	255

Nejčastějším způsobem rozvázání pracovního poměru byla vzájemná dohoda (120), skončení pracovního poměru sjednaného na dobu určitou, tzn. jeho neprodloužení (93) a zrušení pracovního poměru ve zkušební době (29). Hlavním důvodem fluktuace je nespokojenost s prací.

2.3 Pracovní neschopnost a úrazovost

Tab. III.2.3a) Procento pracovní neschopnosti (v %)

Klinika/pracoviště	2002	2003	2004
I. interní klinika	4,5	5,4	5,6
II. interní klinika	7,8	5,7	6,1
Klinika infekčních nemocí	4,0	8,1	5,9
Plicní klinika	11,1	7,3	5,1
Neurologická klinika	9,1	6,5	8,1
Psychiatrická klinika	9,6	7,9	7,8
Klinika nemocí z povolání	4,1	7,6	11,3
Dětská klinika	6,1	5,9	5,3
KARIM	5,9	6,9	7,0
Klinika nemocí kožních a pohlavních	4,2	4,2	7,0
Klinika onkologie a radioterapie	6,0	4,1	3,8
KGM	6,9	7,2	6,5
Ústav tělovýchovného lékařství	5,6	2,2	1,8
Oddělení lékařské genetiky	3,2	3,5	3,3
Odd. ambulantních provozů			9,9
Kardiochirurgická klinika	7,2	8,3	8,8
Chirurgická klinika	5,9	6,3	5,6
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	7,7	5,1	2,5
Neurochirurgická klinika	6,6	6,8	4,9
Ortopedická klinika	6,6	7,6	6,8
Urologická klinika	7,5	5,7	8,0
Klinika ušní, nosní a krční	5,9	5,5	7,7
Oční klinika	7,0	12,4	6,8
Stomatologická klinika	3,9	4,9	5,9
Porodnická a gynekologická klinika	3,8	5,1	3,7
Radiologická klinika	6,3	3,2	3,8
Transfúzní oddělení	8,1	9,6	8,5
Rehabilitační klinika	9,7	8,9	7,8
Oddělení nukleární medicíny	5,8	8,0	8,5
Fingerlandův ústav patologie	4,3	7,8	6,7
Ústav soudního lékařství	10,5	8,6	4,4
Tkáňová ústředna	2,8	3,3	4,9
ÚKIA	5,1	8,4	11,0
Ústav klinické mikrobiologie	7,9	7,5	9,0
Odd. centr. sálů a sterilizace	9,1	7,1	5,9
ÚKBD	7,0	8,6	5,2
Centrum pro horm. proteiny a peptidy	6,7	9,4	
Nemocniční lékárna	7,5	9,0	6,3
Správa	7,5	8,0	7,3
z toho prádelna	8,7	11,2	13,8
dopravní odbor	5,2	8,8	8,2
stravovací odbor	14,4	12,0	12,4
Celkem	6,9	7,0	6,5

Tab. III.2.3b) Pracovní úrazovost a pracovní neschopnost

Ukazatel	2002	2003	2004
Průměrný počet pracovníků nem.pojištěných	4 554	4 608	4 674
Počet pracovních úrazů s PN	33	35	31
Počet pracovních úrazů bez PN	8	7	10
z toho: smrtelných	0	0	0
hromadných	0	0	0
těžkých	0	0	0
Zameškané kalendářní dny	1 905	2 237	1 158
Úrazová četnost (na 100 pracovníků) v %	0,72	0,76	0,66
Počet nemocí z povolání	5	9	18

Z výše uvedených údajů vyplývá, že počet pracovních úrazů, počet zameškaných kalendářních dnů i úrazová četnost ve Fakultní nemocnici Hradec Králové oproti předchozím letům klesly. Počet nemocí z povolání stoupl vlivem 10 případů – kožní projevy na operační oděv.

2.4 Oblast péče o zaměstnance

V rámci ročního rozpočtu FKSP byly pro zaměstnance FN a jejich rodinné příslušníky zajištěny akce sportovního, kulturního a rekreačního charakteru v tuzemsku a zahraničí včetně zájezdů a dětských táborů:

- v oblasti kultury bylo nabídnuto 46 kulturních akcí zájezdových i místních,
- v oblasti sportu využívali zaměstnanci 7 druhů sportovních aktivit a vyžití,
- v oblasti rekreace a sportu bylo nabídnuto 20 jednodenních tuzemských zájezdů,
- v oblasti turistiky a poznávání bylo nabídnuto 8 vícedenních tuzemských a zahraničních zájezdů,
- tuzemských rekreací bylo nabídnuto 60, v tom 28 druhů zimních a 32 druhů letních v 156 termínech,
- zahraniční rekreace byly zajištěny do 97 oblastí 15 států a 20 ostrovů v 110 termínech,
- dětských táborů bylo uspořádáno 7.

Výrazně stoupl zájem zaměstnanců o rekreace.

Tab. III.2.4a) Průměrné spektrum účasti u vícedenních zájezdů a rekreací v procentech

Kategorie	2002	2003	2004
Lékaři	19,5	19,6	19,8
Ostatní zdravotníci	58,9	59,0	59,7
Ostatní	21,6	21,4	20,5

Tab. III.2.4b) Počet osob zúčastněných na akcích pořádaných oddělením péče o zaměstnance

	2002	2003	2004
Rekreace ¹⁾	2 156	2 160	2 371
Zimní	216	200	227
Letní tuzemské	910	760	924
Letní zahraniční	1 030	1 200	1 220
Zájezdy ¹⁾	896	795	1 209
Zájezdy jednodenní	205		213
Zájezdy vícedenní	94	69	148
Zájezdy Polsko		*	*
Zájezd zimní Alpy	185	125	150
Lyžování	412	601	698
Sport ²⁾	2 557	2 867	2 549
Kultura ¹⁾	4 087	3 850	3 027
Kulturní akce	3 542	3771	2 929
Předplatné	75	79	98
Letecký den	470		***
Dětské tábory	499	463	472
Dětský zimní tábor	50	42	51
Dětský letní tábor	449	421	421
Chata Zdobnice	1 035	1 034	982

Pozn.: ¹⁾ vč. rodinných příslušníků
²⁾ zaměstnanci
* o nabídku nebyl zájem
** některé zrušeny pro nevyhovující sněhové podmínky
*** akce zrušena pořadatelem

Tab. III.2.4c) Fond kulturních a sociálních potřeb (tis. Kč)

Tvorba/čerpání	Skutečnost			Rozpočet 2004
	2002	2003	2004	
Zdroje				
Zůstatek k 1.1.	1 755	2 913	3 600	3 600
Základní příděl	16 657	18 728	19 692	19 500
Ostatní	7	9	5	
Celkem zdroje	18 419	21 650	23 297	23 100
Čerpání				
Saldo půjček a výpomocí	971	1 297	-1 641	1 000
Stravné	4 712	4 763	5 572	4 800
Zlepšení vybavení restaurantu, nápoje	199	104	52	200
Kultura	537	820	466	500
Sport	1 000	1 197	1 157	1 200
Rekreace	5 100	5 500	6 000	6 000
Nenávratné sociální výpomoci	86	100	100	100
Dary	1 541	1 669	2 066	1 700
Chata Zdobnice	1 344	799	1 616	1 700
Ostatní	16	2	26	20
Penzijní připojištění		1 799	2 873	5 400
Očkování			61	80
Celkem čerpání	15 506	18 050	18 348	22 700
Rezerva				
Stav fondu k 31.12.	2 913	3 600	4 949	400

3. Mzdy

3.1 Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)

Tab. III.3.1 Personální náklady (tis. Kč)

Položka	2002	2003	2004	Rozdíl 04-03	04/03 v %
Mzdové prostředky	832 862	936 408	984 606	48 198	105,1
OON	3 906	4 015	4 509	494	112,3
Mzdové prostředky celkem	836 768	940 423	989 115	48 692	105,2
z toho:					
- mzdové prostředky za klinické studie	4 148	3 609	3 948	339	109,4
- mzdové prostředky za granty	1 471	1 572	2 036	464	129,5
Příspěvek na sociální zabezpečení	217 213	244 355	257 011	12 656	105,2
Zdravotní pojištění	74 205	83 559	88 316	4 757	105,2
FKSP	16 657	18 728	19 692	964	105,1
Ostatní personální náklady (civilní služba)	3 412	2 239	1 154	-1 085	51,5
Personální náklady celkem	1 148 670	1 289 304	1 355 288	65 984	105,1
Poměr person. nákl. k celkovým nákladům	39,5	41,6	41,7	0,1	100,2

Uvedený přehled ukazuje nárůst personálních nákladů za poslední tři roky v jejich členění na jednotlivé druhy. Vývoj zaznamenal výrazné zvýšení mzdových prostředků celkem v roce 2004 proti roku 2002 o 18,2%. Meziroční nárůst mzdových prostředků v roce 2004 o 5,1% proti roku 2003 představoval zvýšení průměrného měsíčního platu o 3,9%, zbytek byl vynaložen na nárůst počtu pracovníků, případně na přesuny v rámci jednotlivých kategorií. Kromě čerpaných mzdových prostředků v účetnictví FN HK bylo do nákladů roku 2004 zúčtováno snížení rezervy na nevyčerpanou dovolenou ve výši 3 686 tis. Kč. vlivem zvýšeného čerpání dovolených v roce 2004 na základě zákonných opatření. Zaznamenáváme opět výrazné snížení ostatních personálních nákladů vlivem zaměstnávání menšího počtu osob vykonávajících civilní službu. Podíl personálních nákladů na celkových nákladech FN se zvýšil proti roku 2002 o 2,2%.

3.2 Struktura mezd

Tab. III.3.2 Struktura mezd (%)

Mzdová složka	2002	2003	2004	04/03 v %
Tarifní plat	45,2	45,6	48,1	105,5
Příplatek za vedení	1,1	1,0	0,9	90,0
Zvláštní příplatek	2,9	2,6	2,5	96,2
Plat za práci přesčas vč. příplatku	5,3	5,6	6,1	108,9
Odměny za pracovní pohotovost.	3,9	3,4	3,3	97,1
Příplatek za práci v So, Ne a svátek	3,2	3,2	3,2	100,0
Příplatek za noční práci	1,5	1,5	1,5	100,0
Další plat	6,0	6,1	2,2	36,1
Náhrady mzdy	9,5	9,5	10,0	105,3
Osobní příplatek	12,5	13,8	13,1	94,9
Odměny	8,9	7,7	9,0	116,9
Celkem	100,0	100,0	100,0	x

V roce 2004 opět stoupl podíl tarifních platů na celkové výši vyplacených mzdových prostředků vlivem jejich navýšení od 1.1.2004. Nárůst platů v oblasti přesčasové práce včetně příplatku souvisí s celkovým nárůstem přesčasové práce o 35 492 hodin proti roku 2003. Nárůst další složky platu pozorujeme u náhrad mezd, kde se projevuje zvýšené čerpání dovolených vlivem zákonných opatření a nárůst průměrné mzdy jdoucí do náhrad. U odměn pozorujeme proti roku 2003 zvýšení jejich podílu na celkovém průměrném platu roku 2004 o 16,9%. Příčinou byla vyšší výplata odměn v roce 2004 o 16 294 tis. Kč proti roku předcházejícímu vlivem zvýšení odměn z klinických studií a grantů, vyplacené plošné odměny ve výši 15% platového výměru na základě kladného výsledku hospodaření celé FN a po celý rok vyplacených odměn za vědeckou a publikační činnost. Podíl veškerých příplatků vázaných na průměrný plat předcházejícího čtvrtletí (např. noční, za práci v sobotu, v neděli a ve svátek) zůstává stejný. Naopak klesá podíl příplatku za vedení a zvláštního příplatku vzhledem k celostátní dlouholeté platnosti jejich výše, nerespektující mzdový nárůst. Podíl odměn za pracovní pohotovost má v roce 2004 klesající tendenci v důsledku stejného ocenění. Podíl osobních příplatků na celkovém průměrném platu klesá vlivem jejich stejné absolutní výše rozdělovaných limitů a zrušením individuální pevné složky osobních příplatků od

1. 4. 2004 s platností nové kolektivní smlouvy. Pokles podílu dalšího platu je ovlivněn jeho výrazným snížením dle nařízení vlády (v letech 2002-2003 50%+50%, v roce 2004 10%+25%).

3.3 Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků

Tab. III.3.3 Vývoj průměrných výdělků podle kategorií

Kategorie	2002	2003	2004	04/03 v %	Pořadí porovnání v rámci SFN v roce	
					2003	2004
Lékaři	39 230	43 163	45 840	106,2	1	1
Farmaceuti	29 502	33 746	35 414	104,9	5	2
JOP VŠ	25 511	27 681	28 798	104,0	1	2
JOP SŠ	16 551	17 159	18 541	108,1	7	3
SZP	18 946	21 095	21 428	101,6	1	1
NZP	13 324	13 950	15 036	107,8	1	2
PZP	13 677	14 929	15 944	106,8	1	1
THP	17 217	19 104	19 913	104,2	2	2
Provozní	11 513	12 426	12 922	103,5	4	2
Celkem	19 614	21 767	22 609	103,9	2	2

Navýšením průměrného měsíčního výdělku celkem o 3,9% splnilo vedení FN závazek vůči svým zaměstnancům v platné kolektivní smlouvě, kde garantovalo nárůst minimálně 3,5 % při dosažení minimálního nárůstu 1,5% u jednotlivých kategorií zaměstnanců. Nejvyšší nárůsty průměrného měsíčního platu pozorujeme u JOP SŠ, NZP, PZP a lékařů. Nadprůměrné nárůsty u uvedených kategorií jsou ovlivněny výrazným zvýšením tarifů (největší progresy v nižších třídách) k ostatním složkám platu s dopadem do náhrad mzdy a příplatků. U lékařů došlo při přeřazování do 16 platových tříd k posunu o 3 platové třídy a k nárůstu odměn v oblasti vedoucích pracovníků, odměn za vědeckou a publikační činnost vyplácených za celý rok. Naopak nejnižší nárůst průměrného měsíčního výdělku zaznamenala kategorie SZP, kde došlo k posunu převážně jen o 1 platovou třídu, a to v oblasti s nejnižším nárůstem. Z posledního sloupce tabulky je patrné přední umístění průměrných měsíčních platů všech kategorií našich zaměstnanců při sledování 14 velkých nemocnic v rámci SFN v porovnání s rokem 2003.

3.4 Struktura průměrného výdělku

Tab. III.3.4a) Struktura průměrného výdělku (Kč)

	2002	2003	2004	04/03 v %
Průměrný měsíční výdělek Kč	19 614	21 767	22 609	103,9
v tom:				
- tarif	8 871	9 918	10 865	109,5
- příplatek za vedení	208	213	211	99,1
- zvláštní příplatek	565	566	575	101,7
- přesčas včetně příplatků	1 038	1 210	1 376	113,7
- odměny za pohotovost	755	743	744	100,1
- přípl. za práci v So, Ne a svátek	625	701	728	103,9
- příplatek za noční práci	297	333	348	104,5
- další plat	1 188	1 325	492	37,1
- náhrady mzdy	1 856	2 066	2 263	109,5
- osobní příplatek	2 453	3 007	2 968	98,7
- odměny celkem	1 758	1 685	2 039	121,0

Zdůvodnění procentuálních změn jednotlivých absolutních složek průměrného měsíčního výdělku je shodné se zdůvodněním procentuálního podílu jednotlivých složek struktury mezd.

Následující tab. III.3.4b) ukazuje průměrné měsíční platy lékařů a SZP podle jednotlivých klinik v členění (A) celkové průměrné měsíční platy, (B) bez přesčasů, pohotovostí, příplatků souvisejících s ÚPS, lékových studií a mimořádných forem odměňování, (C) průměrné měsíční tarifní platy.

Tab.III.3.4b) Průměrné měsíční platy lékařů a SZP (Kč) v roce 2004

Klinika/oddělení	Lékaři			SZP		
	A	B	C	A	B	C
Interní obory						
I. interní klinika	39 900	30 388	17 819	21 012	17 098	10 200
II. interní klinika	44 417	33 662	17 927	21 653	18 195	10 682
Klinika gerontologická a metabolická	49 287	34 828	18 959	21 827	18 337	10 356
Předcházející 3 kliniky + OAP (společná ÚPS)	45 007	33 172	18 212	21 492	17 940	10 469
Klinika infekčních nemocí	71 237	46 130	21 942	23 039	19 412	10 900
Plicní klinika	41 961	31 906	16 063	21 256	17 571	9 990
Neurologická klinika	48 298	35 062	18 704	22 803	17 620	10 792
Psychiatrická klinika	37 593	32 466	16 633	22 883	19 323	11 174
Klinika nemocí z povolání	29 199	29 193	16 376	16 709	16 709	10 533
Dětská klinika	51 878	35 957	19 262	23 234	19 034	11 099
Klinika nemocí kožních a pohlavních	38 570	33 192	18 413	20 347	19 279	12 077
Klinika onkologie a radioterapie	41 572	31 279	16 917	20 927	19 337	11 248
Rehabilitační klinika	34 686	33 445	17 631	18 225	17 713	11 014
Chirurgické obory						
KARIM	41 581	30 871	16 044	22 848	18 500	10 827
Kardiochirurgická klinika	51 208	36 548	19 685	21 270	17 245	9 544
Chirurgická klinika	60 758	39 115	20 684	21 311	17 955	10 321
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	56 169	35 343	18 546	22 179	19 022	11 322
Neurochirurgická klinika	50 669	36 786	19 623	20 654	18 141	10 744
Ortopedická klinika	46 363	34 946	18 348	20 948	17 670	10 481
Urologická klinika	55 211	36 899	19 604	21 296	17 415	10 083
Klinika ušní,nosní a krční	46 543	34 356	18 564	19 269	16 658	10 088
Oční klinika	37 681	31 704	16 954	20 186	17 533	10 838
Stomatologická klinika	41 253	32 627	16 944	19 419	17 454	11 473
Porodnická a gynekologická klinika	61 844	44 745	23 374	21 751	18 744	11 447
Ostatní obory						
Ústav tělovýchov. lékařství	42 557	42 557	19 920	20 905	20 905	12 539
Oddělení lékařské genetiky	30 947	30 947	16 977	20 316	19 866	12 424
Radiologická klinika	38 633	30 206	16 609	24 103	18 896	12 056
Transfúzní oddělení	39 664	36 462	17 627	20 945	17 294	10 441
Oddělení nukleární medicíny	33 212	30 443	15 945	19 623	19 283	11 215
Fingerlandův ústav patologie	39 169	34 816	19 904	17 982	17 834	10 998
Ústav soudního lékařství	36 133	36 133	18 540	20 219	20 219	11 781
Ústav klinické imunologie a alergologie	28 590	27 878	15 721	18 124	16 909	10 244
Ústav klinické mikrobiologie	46 442	36 075	19 084	21 767	17 739	10 545
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	41 551	40 046	18 814	21 061	18 067	11 278
Průměr FN	45 840	34 745	18 283	21 428	18 234	10 783

Legenda:

A - celkový průměrný měsíční plat

B - celkový měsíční průměrný plat po vyloučení vlivu ÚPS, veškeré přesčasové práce, lékových studií a ostatních mimořádných forem odměňování

C - průměrný vyplacený měsíční tarifní plat

Lékaři

Sledované rozdíly ve skupině A u celkového průměrného měsíčního platu lékařů jsou ovlivněny rozdílnou věkovou a vzdělanostní strukturou (různý poměr lékařů s vyšší atestací nebo naopak bez atestace), podílem lékařů s dělenými úvazky, různou náročností a četností ústavní pohotovostní služby, účastí na různých mimořádných aktivitách (lékové studie a ostatní mimořádné formy odměňování). V těchto propočtech není zahrnuto mzdové ohodnocení grantové činnosti. Rozdíly jsou ovlivněny i výší odměn vedoucích a jim na roveň postavených pracovníků, podle rozsahu řídicí práce a podle procenta plnění stanovených ukazatelů.

Maximum průměrného měsíčního platu pozorujeme u lékařů kliniky infekčních nemocí (vysoká věková a vzdělanostní struktura, vysoká četnost služeb u lékařů s nízkými úvazky, výrazná účast na lékových studiích, vysoké rizikové příplatky). Naopak minimum dosahuje průměrný měsíční plat lékařů kliniky nemocí z povolání, což ovlivňují faktory neexistence ÚPS, převaha I. atestací, neúčast na lékových studiích a jiných aktivitách a vyšší nemocnost.

Nárůst celkového průměrného měsíčního platu lékařů proti roku 2003 činí 6,2%. Individuální výše nárůstu je závislá na rozdílné nemocnosti, změně věkové struktury, změně rozsahu ÚPS a na výši odměn, závislých např. u vedoucích pracovníků na plnění stanovených ukazatelů. Další vliv na rozdílnost má různá míra zapojení jednotlivých pracovišť do lékových studií, grantů a jiných mimořádných aktivit. U lékařů ÚKIA došlo ke snížení celkového průměrného měsíčního platu lékařů proti roku 2003 vlivem dlouhodobé nemocnosti. Nevýrazný pokles zaznamenal v roce 2004 i průměrný měsíční plat lékařů porodnické a gynekologické kliniky v oblasti odměn (v roce 2003 ředitelem poskytnuté odměny po přestavbě) a radiologické kliniky (dorovnání odměn vedoucích pracovníků až v únoru 2005).

Ve skupině B jsou vyloučeny vlivy ÚPS, veškeré přesčasové práce a mimořádných aktivit, což představuje v průměru rozdíl o částku 11 095 Kč, tj. 24,2% celkového průměrného měsíčního platu. Odlišnosti v této upravené variantě průměrného měsíčního platu způsobuje věková a vzdělanostní struktura a odlišné dopady výše odměn vedoucích pracovníků závislých na složitosti řídicí práce a na plnění stanovených ukazatelů. Průměr za celou FN u lékařů činil v roce 2004 34 745 Kč a zvýšil se proti roku předcházejícímu o 9,4%.

Ve sloupci C je uveden průměrný měsíční tarifní plat lékařů. Jeho rozdíly ukazují pouze na odlišnou věkovou a vzdělanostní strukturu lékařů jednotlivých sledovaných zdravotnických pracovišť. Průměr dosažený za celou FN činí v roce 2004 u lékařů 18 234 Kč, tj. nárůst o 15,5% proti skutečnosti roku 2003. Absolutní výši tarifních platů v roce 2004 ovlivnilo zvýšení platových tarifů k 1.1.2004 vč. přeřazení lékařů do vyšších tarifních tříd. Celkový rozdíl mezi minimálním a maximálním průměrným tarifním platem lékařů jednotlivých uvedených zdravotnických pracovišť ve FN činí 7 653 Kč, tj. 48,7% hodnoty minimálního tarifního platu.

SZP

Ve sloupci A můžeme sledovat celkový průměrný měsíční plat SZP podle jednotlivých zdravotnických pracovišť. Rozdíly mezi jednotlivými pracovišti jsou ovlivněny nejen věkovou a vzdělanostní strukturou zaměstnanců, ale i rozdílností výše odměn vyplácených v roce 2004 u vedoucích pracovníků v závislosti na rozsahu řízení a na plnění předem stanovených ukazatelů. Dalším vlivem je rozsah přesčasové práce a skutečnost existence ÚPS u laborantů a některých sálových sester na rozdíl od většiny sledované kategorie, kde převažuje směnnost. V celé FN dosahuje SZP celkového průměrného měsíčního platu v roce 2004 výše 21 428 Kč s nárůstem 1,6 % proti roku 2003.

Ve sloupci B je z přecházejícího průměru vyloučena veškerá přesčasová práce, pohotovost a mimořádné formy odměňování. Průměrná hodnota takto upraveného průměrného měsíčního platu SZP dosahuje za celou FN výše 18 234 Kč s vykazovaným nárůstem pouze o 0,9 % proti roku předcházejícímu. Pozorujeme výrazně menší rozptyl krajních hodnot od průměru, než sledujeme u lékařů.

Ve sloupci C je uveden průměrný měsíční tarifní plat SZP. Rozdíly ovlivňuje pouze věková a vzdělanostní struktura sledované kategorie SZP. V roce 2004 činil tento průměrný měsíční tarifní plat za celou FN HK 10 783 Kč a vykázal nárůst 6,7 % proti roku předchozímu. Celkový rozdíl mezi minimálním a maximálním průměrným tarifním platem SZP jednotlivých zdravotnických pracovišť ve FN HK činil 2 995 Kč, což je 31,4 % hodnoty minimálního tarifního platu. U SZP je vykazován v kategorii tarifního platu opět menší rozptyl než u lékařů.

Tab. III.3.4.c) Průměrný měsíční hrubý plat a položky zákonných srážek do čistého průměrného platu (Kč)

Měsíční průměr (Kč)	2002	2003	2004	04/03 v %
Hrubý plat	19 614	21 767	22 609	103,9
Platba na sociální pojištění	1 575	1 740	1 817	104,4
Platba na zdravotní pojištění	876	968	1 017	105,1
Platba na odvod daně z příjmu	2 426	2 829	2 973	105,1
Čistý plat	14 736	16 231	16 802	103,5
Poměr čistého platu k hrubému v %	75,1	74,6	74,3	99,6

Nižší procentuální nárůst průměrného měsíčního čistého platu ve srovnání s hrubým je způsoben zdaněním platu většiny zaměstnanců ve vyšším daňovém pásmu.

3.5 Práce přesčas

Tab. III.3.5a) Počet přesčasových hodin podle kategorií pracovníků

Kategorie	2002	2003	2004	04/03 v %
Lékaři	89 779	95 030	96 584	101,6
Farmaceuti	1 169	1 056	1 650	156,2
JOP VŠ	1 450	1 437	1 343	93,4
JOP SŠ	2 936	2 776	2 876	103,6
SZP	127 375	134 732	151 911	112,7
NZP	555	449	582	129,6
PZP	39 118	41 174	50 518	122,7
THP	3 333	4 085	4 610	112,8
Provozní	74 788	76 057	82 213	108,1
Celkem	340 504	356 795	392 287	110,4

Tab. III.3.5b) Počet přesčasových hodin na 1 přepočteného pracovníka a % přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin

Kategorie	Počet přesčas. hodin na 1 přepočteného pracovníka				% přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin			
	2002	2003	2004	04/03 v %	2002	2003	2004	04/03 v %
Lékaři	207	209	207	99,0	9,6	9,8	9,7	99,0
Farmaceuti	40	38	54	142,1	2,2	2,1	2,9	138,1
JOP VŠ	32	29	30	103,4	1,7	1,6	1,7	106,3
JOP SŠ	73	66	74	112,1	4,1	3,9	4,2	107,7
SZP	75	79	88	111,4	4,3	4,5	5,0	111,1
NZP	25	20	27	135,0	1,4	1,2	1,6	133,3
PZP	130	131	149	113,7	7,2	7,3	8,1	111,0
THP	10	12	13	108,3	0,5	0,7	0,7	100,0
Provozní	118	123	133	108,1	6,5	6,7	7,1	106,0
Celkem	96	100	108	108,0	5,3	5,4	5,9	109,3

Po výrazném poklesu přesčasových hodin u lékařů v roce 2001 o 29,6 % a v roce 2002 o 2,1%, nastal v roce 2003 naopak nárůst o 5,8%, který nevýrazně pokračuje v roce 2004 o 1,6%. Tato skutečnost je ovlivněna vyšším využitím ÚPS a nárůstem přesčasové práce vyvolané v roce 2004 stěhováním interních oborů do nového pavilonu. Procentuálně výrazný nárůst přesčasové práce u farmaceutů souvisí s vícepracemi při zajišťování isocertifikace. Současně klesá přesčasová práce JOP VŠ. Přesčasová práce u SZP, NZP, PZP a provozních zaměstnanců opět zdatelně stoupá. Nejvyšší nárůst o 17 179 hodin pozorujeme u SZP zajištěním směn při zvýšené nemocnosti, vykazováním vyšších výkonů u sloužících laborantů a sester vč. zvýšených nároků na přesčasovou práci při stěhování interních oborů do nového pavilonu. U PZP nastal nárůst přesčasové práce o 9 344 hodin jako důsledek okamžitého neřešení náhrady za končící absolventy civilní služby. U provozních zaměstnanců narostla přesčasová práce o 6 156 hodin. Kategorie THP zaznamenala v přesčasové práci nárůst 525 hodin v roce 2004 proti roku předchozímu vlivem prováděných oprav odborem výpočetních systémů a víceprací při zajištění provozu NIS na klinikách.

Vykazování procent nárůstu na 1 zaměstnance určité kategorie závisí nejen na nárůstu nebo poklesu přesčasových hodin celkem, ale i na změně průměrného přepočteného stavu zaměstnanců sledované kategorie. Na základě této skutečnosti pozorujeme v předcházející tabulce III.3.5b) odlišnost vykazovaných procent nárůstu nebo poklesu (např. u lékařů a JOP VŠ).

Následující tabulka III.3.5c) dokládá situaci o čerpání přesčasové práce v celé FN u lékařů, SZP - laborantů, PZP a provozních zaměstnanců. Ukazuje, kolik osob sledované kategorie v absolutním počtu se umístilo v jednotlivých rozpětích hodin přesčasové práce za celý rok 2004. Z tohoto přehledu vyplývá, při porovnání s rokem 2003, že klesá počet zaměstnanců všech kategorií nezúčastněných na přesčasové práci v prvním pásmu. Největší pokles zaměstnanců nevykazujících přesčasovou práci pozorujeme u SZP - laborantů o 79 osob. U lékařů nastává pokles v pásmu bez přesčasových hodin o 7 lékařů, v pásmu 201-300 o 9 a naopak nárůst v pásmu 1-200 o 9 lékařů, v pásmu 301-400 o 12 a v pásmu nejvyšším nad 400 o 6 lékařů. Mezi lékaře s nulovou přesčasovou prací jsou zahrnuti vedle nesloužících lékařů i lékaři s částečným úvazkem ve FN (školáci), u kterých se nejedná o práci přesčas, ale o navýšení sjednaného pracovního úvazku.

U SZP laborantů nastal pokles proti roku 2003 ve všech pásmech s jediným nárůstem v pásmu nad 400 hodin ročně o 3 zaměstnance. U PZP je vykázán pokles v 1. pásmu o 20 zaměstnanců a nejvyšším pásmu o 7 zaměstnanců proti roku předcházejícímu a naopak 2. pásmo vykazuje nárůst 28 zaměstnanců, 3. pásmo 13 a 4. pásmo 20 zaměstnanců.

Provozní zaměstnanci vykazují pokles nejen v prvním (o 12), ale i v druhém pásmu o 17 provozních zaměstnanců naopak nárůsty ve všech ostatních pásmech.

Tab.III.3.5c) Přehled přesčasové práce u vybraných kategorií dle počtu odpracovaných přesčasových hodin (zaměstnanci v evidenčním stavu k 31. 12. 2004)

Kategorie	Počet hodin				
	0	1 - 200	201 - 300	301 - 400	nad 400
Lékaři	250	140	54	101	85
SZP - laboranti	105	81	42	47	4
PZP	87	148	47	57	17
Provozní	152	300	119	67	6

Tab. III.3.5.d) Počty pracovníků překračujících hranici 400 přesčasových hodin

Klinika/pracoviště	Kategorie			
	Lékaři	SZP - lab.	PZP	Provozní
I. interní klinika	3	0	0	0
II. interní klinika	6	1	0	0
Klinika infekčních nemocí	3	0	0	0
Plicní klinika	1	0	0	0
Neurologická klinika	2	0	3	0
Dětská klinika	11	0	0	0
KARIM	6	0	0	0
Klinika onkologie a radioterapie	2	0	0	0
KGM	7	0	0	0
OAP	0	0	2	0
Kardiochirurgická klinika	7	0	0	0
Chirurgická klinika	18	0	2	0
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	3	0	0	0
Neurochirurgická klinika	7	0	4	0
Ortopedická klinika	3	0	0	0
Urologická klinika	1	0	0	0
Klinika ušní, nosní a krční	0	0	1	0
Oční klinika	0	0	1	0
Porodnická a gynekologická klinika	2	0	1	0
Radiologická klinika	2	2	0	0
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	1	0	0	0
ÚKBD	0	1	0	0
Odbor dopravní	0	0	3	2
Odbor energetiky a životního prostředí	0	0	0	1
Oddělení spojů	0	0	0	2
Oddělení provozních služeb	0	0	0	1
Celkem	85	4	17	6

Předcházející tabulka ukazuje počet zaměstnanců jednotlivých kategorií na jednotlivých pracovištích FN, kteří vykázali v roce 2004 více jak 400 hodin přesčasové práce při dodržení maximálního limitu. Z uvedených údajů je zřejmé, že lékaři této skupiny převažují na chirurgických oborech, dětské klinice a oborech s intenzivní péčí, případně na pracovištích s menším počtem lékařů, zajišťujících ÚPS. U laborantů se jedná pouze o 4 případy, a to na radiologické klinice (2), II. interní klinice (1) a na ÚKBD (1). U PZP se největší zatížení přesčasovou prací projevilo na neurologické klinice, OAP, na chirurgických oborech a na dopravním odboru u řidičů sanitních vozů. U provozních zaměstnanců se do této skupiny dostalo 6 zaměstnanců správních útvarů.

Tab. III.3.5.e) Přehled vývoje ceny přesčasové práce a ceny 1 hodiny ÚPS u lékařů (Kč)

Úroveň atestace	Přesčasová práce				Pohotovost na pracovišti			
	2002	2003	2004	04/03 v %	2002	2003	2004	04/03 v %
Bez atestace	162	176	197	111,9	67	68	67	98,5
I. stupeň	198	222	239	107,7	93	93	92	98,9
Vyšší atestace	288	325	353	108,6	125	124	124	100,0
Celkem	254	285	313	109,8	108	107	107	100,0

Hodnoty ve výše uvedené tabulce dokumentují vyrovnanost nárůstu ceny 1 hodiny přesčasové práce mezi lékaři s první atestací a vyšší atestací (vyšší procentuální nárůst u lékařů s vyšší atestací o 0,9 % je ovlivněno přeřazením některých lékařů do 15. platové třídy). Nejvyšší nárůst ocenění přesčasové práce se však projevuje u lékařů bez atestace vlivem větší váhy nárůstu tarifu vzhledem k nižší úrovni nenárokových složek mzdy než u atestovaných lékařů. Můžeme konstatovat, že došlo ke splnění záměru vedení FN a odborových orgánů zvýšit hmotnou zainteresovanost zaměstnanců na zajištění pracovních pohotovostí a s tím související práce přesčas při dodržení obou limitů stanovených Zákoníkem práce. Průměrná cena 1 hodiny pohotovosti na pracovišti zůstala v roce 2004 téměř na úrovni let předcházejících. Tato skutečnost je ovlivněna dosažením přibližně stejného poměru všedních ÚPS proti pohotovosti na pracovišti vykazované v sobotu, v neděli a ve svátek.

Tabulky VI.8 a VI.9 v příloze o průměrném počtu přesčasových hodin ukazují průměrné hodnoty přesčasů na jednoho přepočteného lékaře, SZP-laboranta, PZP a provozního zaměstnance. Jsou to kategorie zaměstnanců, kteří vykonávají ÚPS a řeší nepředvídané situace. Z tabulek je zřejmé, že problém není stejný na všech klinikách a množství přesčasové práce a hodin pohotovosti souvisí s využitím ÚPS a početním obsazením služeb.

Jak ukazuje tabulka VI.8, přesčasová práce vyšší než 416 hodin ročně v průměru na 1 lékaře nebyla zaznamenána v roce 2004 na žádném pracovišti. Část zdravotnických pracovišť v uvedené tabulce vykazuje pokles hodin přesčasové práce na 1 lékaře. Celkově dochází k poklesu přesčasové práce na 1 lékaře o 2 hodiny. Zjištěný nárůst u některých pracovišť v roce 2004 je v dimenzích hluboce pod hranici zákonné normy a souvisí s rozdílnou náročností na potřebu výkonů a tím přesčasové práce. Rozsah tohoto poklesu, případně nárůstu, závisí na četnosti poskytovaných výkonů, počtu a poměru lékařů účastnících se na přesčasové práci a lékařů s nižším úvazkem než 1,00 provádějících výkon v rámci navýšení úvazku (není přesčasová práce) v obou srovnávaných letech. Výrazný nárůst přesčasové práce vykazují lékaři ONM vlivem zavedení příslužby od dubna 2004, Fingerlandova ústavu patologie z důvodu velkého nárůstu požadovaných výkonů. Nárůst pozorujeme i u lékařů kliniky nemocí kožních a pohlavních související se stěhováním na nové pracoviště. U SZP je z přílohové tabulky VI.8 zřejmé, že nevzniká nikde překročení zákonné normy 416 hodin ročně. Celkově však roste počet přesčasových hodin připadajících na 1 SZP průměrně o 8. Největší nárůsty pozorujeme na psychiatrické klinice, urologické klinice, kardiologické a chirurgické klinice a tkáňové ústředně, kde tato skutečnost byla ovlivněna rozsahem nemocnosti vč. rizikového těhotenství. Svůj vliv na rozsah přesčasové práce, vedle již uvedeného důvodu na II. interní klinice a KGM, mělo i stěhování do nového pavilonu.

Tabulka VI.9 dokládá dodržení normy přesčasové práce v průměru u PZP (sanitářů) a provozních zaměstnanců; žádný z těchto zaměstnanců individuálně nepřekročil zákonnou normu přesčasové práce. U PZP se projevuje v průměru za všechna zdravotnická pracoviště nárůst přesčasové práce na 1 PZP o 18 hodin. Hlavní příčinou nárůstu přesčasové práce u této kategorie zaměstnanců byl odchod absolventů civilní vojenské služby, který není vždy a okamžitě řešen novým zaměstnancem. V nemocniční lékárně souvisí nárůst se zvýšeným objemem a rozložením výroby parenterální výživy a v centrální sterilizaci ovlivnila nárůst přesčasové práce rekonstrukce provozu. Nejvyšší procentuální nárůsty přesčasové práce vykazuje urologická klinika, rehabilitační klinika, KARIM, neurologická a psychiatrická klinika. U klinik s nejvyššími nárůsty však průměr přesčasové práce dosahovaný na 1 zaměstnance je hluboce pod zákonnou normou. U provozních zaměstnanců nastal průměrný nárůst přesčasové práce o 10 hodin na 1 zaměstnance. Tyto přesčasové hodiny řeší zástup za nemocné a mimořádné i havarijní případy.

Ve všech těchto přehledech jsou průměrná čísla, která jsou dosažitelná za předpokladu rovnoměrného rozdělení přesčasové práce a pohotovosti na pracovišti mezi všechny pracovníky sledované kategorie. Dodržení tohoto předpokladu však není vždy možné, a to z kvalifikačních důvodů, různé dostupnosti, ochoty a možnosti jednotlivých zaměstnanců při zapojení do ÚPS nebo jiné přesčasové práce.

Tabulka VI.10. uvedená v příloze zahrnuje vybrané pohotovostní služby zdravotnických pracovníků, z toho lékařů, a to jak kmenových, tak i z jiných klinik, na zajištění služeb uvedeného pracoviště. Vyjadřuje procentuální poměr času výkonů všech zdravotnických pracovníků, z toho lékařů, k celkové délce ÚPS v členění na interní, chirurgické a ostatní obory. V roce 2004 stoupá průměrné využití pohotovostních služeb jak u zdravotnických pracovníků celkem (o 3,6%), tak u lékařů (o 2,3%). Využití pohotovostních služeb nejvýrazněji stoupl na I. interní klinice, naopak na klinice nemocí kožních a pohlavních došlo k výraznému poklesu při obnovení ÚPS na omezenou dobu. 100% využití u lékařů na rehabilitační klinice a na tkáňové ústředně je ovlivněno omezenou dobou přítomnosti na pracovišti pouze na provedení výkonu (omezená ÚPS a výkon při příslužbě). Ostatní zdravotnická pracoviště zajišťující ÚPS vykazují v roce 2004 proti roku 2003 u zdravotnických pracovníků i u lékařů menší výkyvy využití pohotovostních služeb oběma směry v závislosti na počtu a délce prováděných výkonů při ústavní pohotovostní službě.

4. Nemocniční informační systém - NIS

Nemocniční informační systém ve FN zabezpečuje odbor výpočetních systémů (OVS). Hlavní charakteristiky NIS udávají tabulky III.4a) až III.4d).

Tab. III.4a) Výdaje na NIS v posledních třech letech (tis. Kč)

Část NIS	2002	2003	2004	04/03 v %
Komunikační datová síť	1 257	667	758	114,0
Centrální server NIS (HW + SW)	12 545	520	677	130,0
Aplikační a autorizační servery	3 513	4 990	5 731	115,0
Investice celkem	17 315	6 177	7 166	116,0
Pracovní stanice (HW + SW) + tiskárny	11 988	9 038	8 141	90,0
Externí podpora a služby:				
NIS - servis	6 726	10 074	5 097	51,0
komunikační datová síť - servis	523	549	729	133,0
internet	1 013	967	922	95,0
Zhodnocení HW + SW	1 877	1 354	1 772	131,0
Spotřební materiál	4 017	4 102	4 894	119,0
Ostatní	4 460	4 054	3 773	93,0
Odpisy HIM a NIM	10 840	10 667	7 980	75,0
Vlastní náklady OVS	9 009	10 532	10 386	99,0
Provozní náklady celkem	50 453	51 338	43 694	85,0
Celkem	67 768	57 515	50 860	88,0

Jak vyplývá z tabulky, v investiční oblasti došlo opět k mírnému růstu. Méně se investovalo do nákupu nových pracovních stanic a inovací stávajících. Výraznější nárůst v položce komunikační datová síť – servis je způsoben rozšířením technické podpory nákupem (doběh záruk).

Tab. III.4b) Fyzické počty a objemy obsažené v NIS (stav na konci roku)

Položka	2002	2003	2004	04/03 v %
Počet přípojek datové sítě	2 720	3 080	¹⁾ 3 914	127,0
Počet pracovních stanic	1 864	2 153	²⁾ 2 081	97,0
Počet koncových uživatelů	2 900	2 910	3 090	106,0
Počet uživatelů e-mailu	1 060	1 182	1 261	107,0
Počet uživatelů internetu	1 457	1 610	1 589	99,0
Objem dat přijatých po internetu [TB]	414	³⁾ 12	⁴⁾ 4	31,0
Objem databáze NIS [GB]	31	38	46	121,0

- 1) Razantní růst počtu je způsoben zprovozněním nového pavilonu interny.
- 2) Údaj značí skutečný počet stanic zapojených v síti. Předchozí údaje značily evidenční počty.
- 3) Snížení objemu dat je vyvoláno použitím tzv. „vyrovňovací paměti“ (cache memory), která má ten efekt, že často otevřené stránky se přenáší jen občas.
- 4) Prohloubení metody „cache memory“.

Tab. III.4c) Stav realizace projektu AMIS*H podle subsystémů a úloh realizovaných ve správě FN (k 31. 12. 2004)

Subsystém, úloha	Využití v %	
	2003	2004
Organizační struktura, správa FN, výkaznictví, sklady, pokladna, personalistika, pojišťovna – účtování, externí vstup dat	100,0	100,0
Pojišťovna – ambulantní účet	25,0	20,0
Lékárna	100,0	100,0

Pojišťovna - ambulantní účet: pokles využití je pozitivní jev, znamená růst decentralizace pořizování vstupních dat a pokles pořizování z papírových podkladů.

Tab. III.4d) Stav realizace projektu AMIS*H podle subsystémů a úloh realizovaných na klinikách (k 31. 12. 2004)

Subsystém, úloha	Uživatelé	Využití v %	
		2003	2004
Lůžkové oddělení	všechna lůžková pracoviště	100,0	100,0
Ambulance	většina klinik kromě – částečně dětské, psychiatrické	85,0	90,0
Pojišťovna – hospital. účet	všechny kliniky	100,0	100,0
Pojišťovna – ambulantní účet	většina klinik kromě – částečně dětské, psychiatrické	75,0	80,0
Rentgen	9 pracovišť radiologické kliniky včetně všech detašovaných	100,0	100,0
Příruční sklad pro rentgen	6 pracovišť radiologické kliniky včetně všech detašovaných	100,0	100,0
Konsignační sklad pro	6 pracovišť radiologické kliniky včetně všech detašovaných	100,0	100,0
Žádanky na léky	většina klinik kromě KNP	74,0	98,0
Nukleární medicína	oddělení nukleární medicíny – RIA laboratoř	100,0	100,0
Patologie	Fingerlandův ústav patologie	100,0	100,0
Hematologie	II. interní - OKH	100,0	100,0
Operační sály	všech 9 klinik, které provádějí operace	100,0	100,0

Během posledního čtvrtletí 2004 došlo k výraznému rozšíření elektronických žádanek na laboratoře, RTG a patologii.

Rozdíl ve využití ambulance a ambulantního účtu na klinikách je způsoben hlavně těmito fakty:

- ambulantní účty neurochirurgické kliniky pořizované v OVS jsou z laboratoří kliniky, na kterých se nepoužívá žádný LIS,
- ambulantní účty protetického oddělení rehabilitační kliniky pořizované v OVS jsou z protetické ambulance umístěné mimo areál nemocnice, kde se používá lokální SW.

5. Veřejné zakázky

Výběrová řízení v roce 2004 byla do 30. dubna realizována v souladu se Zákonem o zadávání veřejných zakázek č.199/1994 Sb. v platném znění a Směrnicí ředitele č.III/2 Zadávání veřejných zakázek ve FN HK. Od 1. května 2004 byla výběrová řízení realizována dle Zákonu o veřejných zakázkách č. 40/2004 Sb. v platném znění a novelizované Směrnice ředitele č.III/2 Zadávání veřejných zakázek ve FN HK.

Do 30. dubna 2004 dle Zákonu č. 199/2004 Sb. z celkového počtu 61 uskutečněných výběrových řízení bylo 30 dle § 49 (výzva více zájemcům), 10 dle § 49a (zjednodušené zadání), 2 dle § 50 (výzva jednomu zájemci), 17 dle § 49b a 2 obchodní veřejné soutěže. Z celkového počtu 44 výběrových řízení nad 2 mil. Kč bez DPH bylo zrušeno celkem 6, tj. 13,6 %. Ve většině případů důvodem ke zrušení byly chybné a nedostatečně doložené kvalifikační předpoklady uchazečů nebo nedodržení zadávacích podmínek zadavatele.

Obchodní veřejné soutěže byly v Obchodním věstníku a na Centrální adrese vyhlášeny celkem 2. Nejvyšší finanční objem veřejné zakázky ve výši 17 mil. Kč včetně DPH činí nákup 2 ks RTG skiografických kompletů, 1 ks pojízdného RTG, digitalizace pracoviště. Dále byla uzavřena smlouva na dodávku uzavřeného odběrového systému ve výši 6,7 mil.Kč.

Celkový finanční objem 38 realizovaných výběrových řízení (uzavřeny smlouvy) činil 225 mil. Kč. Z této částky finanční objem obchodních veřejných soutěží činil 23,7 mil. Kč včetně DPH.

V souladu se směrnicí ředitele byly realizovány veřejné zakázky malého rozsahu dle § 49b. Nákupy do 250 tis. Kč bez DPH byly realizovány přímo, bez vnitřního výběrového řízení. U nákupů nad 250 tis. Kč bez DPH do výše 1 mil. Kč bez DPH byla prováděna poptávková řízení a u nákupů nad 1 mil. Kč bez DPH do výše 2 mil. Kč bez DPH bylo provedeno celkem 17 vnitřních výběrových řízení.

Tab. III.5 Počet provedených výběrových řízení podle jednotlivých typů v roce 2004 (dle zákona č.199/1994 Sb.)

Druh dodávky	Obchodní veřejná soutěž	Výběrové řízení				Celkem
		I.	II.	III.	IV.	
Investice stavební		3	1	1	2	7
Zdravotnická technologie	1	6	6	7		20
Nezdravotnická technologie		1				1
Všeobecný materiál a DHIM		5		3		8
Údržba			1			1
Služby		2				2
Léky		4		2		6
SZM	1	9	2	4		16
Celkem	2	30	10	17	2	61

Legenda:

- I. § 49 - výzva více zájemcům
- II. § 49a - zjednodušené zadání
- III. § 49b - veřejné zakázky malého rozsahu - v přehledu uvedeny zakázky od 1 mil. Kč do 2 mil. Kč. bez DPH
- IV. § 50 - výzva jednomu zájemci

Od 1. května 2004 dle Zákonu č. 40/2004 Sb. v platném znění bylo do konce roku 2004 vyhlášeno 9 zadávacích řízení (7 nadlimitních a 2 podlimitní). V otevřeném řízení bylo zadáno 6 zadávacích řízení, v užším 2 zadávací řízení. Jednací řízení bez uveřejnění se uskutečnilo 1. Všechna zadávací řízení byla na dodávku. 5 zadávacích řízení bylo zrušeno z důvodu neúplných nabídek. Smlouva byla uzavřena na dodávku „Doplnění technologie spalovny o dioxinový filtr vč. MaR a monitorování stavů“ a na dodávku „Jednotka pro mimotělní oběh – sety hadicové s oxygenátorem pro mimotělní oběh“. Finanční objem realizovaných zadávacích řízení činí 26,4 mil. Kč. 2 zadávací řízení (dodávka zdravotnického materiálu) nejsou ukončena, probíhá posouzení a hodnocení nabídek.

Celkový finanční objem realizovaných zadávacích řízení v roce 2004 činil 251,5 mil. Kč.

IV. PROVOZNĚ TECHNICKÝ ÚSEK (PTÚ)

1. Přehled

Celkový přehled o hospodaření PTÚ v letech 2002–2004 je v tabulce IV.1a).

Tabulka IV.1a) Hospodářské výsledky PTÚ (tis. Kč)

Položka	2002	2003	2004	04/03 v %
Náklady celkem	347 287	367 717	372 383	101,3
v tom: údržba a opravy	54 702	53 738	48 761	90,7
ostatní náklady	118 277	114 368	118 502	103,6
osobní náklady	121 586	145 620	148 876	102,2
odpisy	18 458	16 214	18 851	116,3
Přímé provozní náklady	313 023	329 940	334 990	101,5
Vnitroorganizační náklady	34 264	37 777	37 393	99,0
Výnosy celkem	351 355	380 746	373 828	98,3
z toho: vnitroorganizační	328 970	344 644	345 226	100,2
Výnosy od zdrav. pojišťoven	12 028	11 651	11 164	95,8
Hospodářský výsledek	4 068	13 029	1 445	x

Hospodaření v roce 2004 skončilo s kladným hospodářským výsledkem. Byla dokončena nejvýznamnější investiční akce posledních let nový pavilon interních oborů (PIO), na které participovaly prakticky všechny odbory a oddělení úseku. V souvislosti s tím byl realizován jeden z cílů dlouhodobého strategického plánu FN – byl opuštěn satelitní areál na Pospíšilově třídě a tam působící klinická pracoviště byla soustředěna do hlavního areálu.

Došlo k dříve avizovanému zvýšení nákladů na energie. Přestože se meziročně dále snížily náklady na nákup vody, zemního plynu a tepla, dosažené úspory nestačily na kompenzaci nákladů na elektřinu, jejíž spotřeba narostla v souvislosti se zprovozněním PIO.

Přes stálé napětí ve finančních zdrojích pokračovala obnova technického vybavení klíčových odborů – doprava, stravovací provoz, prádelna. Důsledkem je značný meziroční nárůst odpisů, který je relativně nejrychleji rostoucí nákladovou položkou PTÚ.

Hospodaření a charakteristiky vybraných činností jednotlivých úseků PTÚ jsou uvedeny dále.

2. Charakteristiky odborů

2.1 Technický odbor

Aktivita technického odboru v roce 2004 vyjádřené v nákladech na vlastní a dodavatelskou stavební údržbu jsou shrnuty v tabulkách IV.2.1a-d).

Tab. IV.2.1a) Náklady na údržbu základních fondů FN (tis. Kč)

Středisko	2002	2003	2004	04/03 v %
Dílenská údržba FN	26 796	27 141	29 386	108,0
Dodavatelská údržba TO	40 109	40 625	34 476	85,0
Celkem	66 898	67 766	63 862	91,0

Dodavatelská údržba a externě zajišťované služby jsou sledovány v jednom nákladovém středisku. Člení se na technickou údržbu (preventivní údržbu a odstraňování poruch a havarijních stavů) a na jmenovité akce dodavatelské služby. Jmenovité akce jsou individuálně sledovány stejně jako položky technické údržby.

Tab. IV.2.1b) Hlavní položky nákladů dodavatelské údržby a služeb (tis. Kč)

Položka	2002	2003	2004
Projekční činnost pro opravy	144	154	95
Malby, nátěry, podlahové krytiny	7 960	7 609	7 312
Výtahy	1 017	936	1 146
MaR a vzduchotechnika	1 992	1 452	1 261
Náhradní zdroje	747	187	250
Rozvody med. plynů	480	673	216
EPS a požární zabezpečení	65	206	185
Elektrozvody a veřejné osvětlení	2 146	1 941	2 585
Ostatní stavební údržba	7 089	5 644	7 611
Technická a stavební údržba celkem	21 640	18 802	20 661
Ostatní nevýrobní služby(revize apod.)	2 144	1 562	1 301
Jmenovité akce údržby	16 325	20 261	12 514
Dodavatelsky celkem	40 109	40 625	34 476

Následující tabulka IV.2.1c) obsahuje náklady na technickou údržbu v rozdělení na jednotlivá pracoviště/kliniky.

Tab. IV.2.1c) Alokace dodavatelské údržby (všeobecná údržba, malování) na jednotlivá pracoviště (tis. Kč)

Klinika/pracoviště	2002	2003	2004	Celkem
I. interní	907	46	329	1 282
II. interní	443	233	50	726
Infekčních nemocí	668	87	199	954
Plicní	269	458	1	728
Neurologická	400	358	564	1 322
Psychiatrická	676	360	676	1 712
Nemocí z povolání	75	0	221	296
Dětská	693	596	301	1 590
KARIM	312	66	76	454
Nemocí kožních a pohlavních	149	93	0	242
Onkologie a radioterapie	401	962	705	2 068
Gerontologická a metabolická	378	423	25	826
Tělovýchovného lékařství	2	0	0	2
Lékařské genetiky	0	0	0	0
Kardiochirurgická	110	131	140	381
Chirurgická	2 332	2 145	3 352	7 829
Dětské chirurgie a traumatologie	34	18	0	52
Neurochirurgická	928	1 353	856	3 140
Ortopedická	1 274	1 286	1104	3 664
Urologická	113	131	320	564
Ušní, nosní a krční	621	131	371	1 123
Oční	334	562	856	1 752
Stomatologická	23	39	114	176
Porodnická a gynekologická	111	1	3	115
Radiologická	789	322	548	1 659
Transfúzní	287	180	337	804
Rehabilitační	1 081	784	192	2 057
Nukleární medicíny	18	0	0	18
Fingerlandův ústav patologie	675	1 673	756	3 104
Ústav soudního lékařství	0	310	14	324
Tkáňová ústředna	15	77	0	92
ÚKIA	468	106	156	730
ÚKM	294	167	324	785
Odd. centrálních sálů a sterilizace	641	100	16	757
ÚKBD	725	356	884	1 925
Lékařna	42	333	235	610
Režijní nákladová místa-nedělená údržba	3 549	3 679	4183	11 411
Stravovací odbor	480	479	405	1 361
Odbor dopravní	1	0	0	1
Prádelna	267	144	341	752
OVS + MTZ	125	67	500	692
TO, OEŽP a PO	441	457	1349	2 247
Ředitelství	489	89	195	773
Celkem	21 640	18 802	20 661	61 103

Tab. IV.2.1e) Přehled jmenovitých akcí stavební dodavatelské údržby (tis.Kč)

Akce	Klinika/pracoviště	Náklady
Opravy oken výměnným způsobem	ÚKBD	103
	urologická klinika	124
	radiologická klinika - CT	16
	transfúzní oddělení	59
	ortopedická klinika	204
	ÚKM	240
	chirurgická klinika -plastika	192
GO výtahů	neurochirurgická klinika	1 846
	ušní ,nosní a krční klinika	1 386
Oprava MaR ÚT a VZT	stravovací odbor	1 109
GO vrat skladových hal	MTZ	677
Oprava sociálního zařízení – oddělení ženy	ortopedická klinika	1 085
Oprava sociálního zařízení - ambulance	ortopedická klinika	653
Oprava střechy	chirurgický blok	855
Oprava atik a fasády	oční klinika	1 086
Oprava vytápění skladu č. 43 (SZM)	lékárna	382
Oprava podhledů a svítidel	odd. centrálních sálů a	1 112
Oprava podhledů , oken a svítidel	chirurgická klinika	232
Oprava prostor JIP	neurochirurgická klinika	354
Opravy související se stěhováním klinik (budova č. 22)	klinika nemocí kožních a	879
Celkem		12 514

2.2 Provozní odbor

Přehled nákladů na činnost provozního odboru, snížených o přímé výnosy, je v tabulce IV.2.2a).

Tab. IV.2.2a) Náklady provozního odboru (tis. Kč)

Oddělení	2002	2003	2004	04/03 v %
Informační a strážní služba	6 620	7 827	7 276	93
Provozních služeb	4 280	6 769	6 920	102
Mechanizační	6 665	6 276	6 679	106
Úklidu	11 434	28 025	32 848	117
Spojů	12 729	9 943	9 411	95
Celkem	41 727	58 840	63 134	107

Růst nákladů odboru byl dán vznikem nového NS 9175 – úklid PIO s 25,5 úvazky od 1.7.2004. Náklady úklidu na m² byly sníženy. V roce 2003 byl m² uklizen za 424 Kč a v roce 2004 za 390 Kč.

Od 1. 10. 2004 byl poplatek za vjezd do areálu FN zvýšen na 10 Kč za hodinu u pacientů, návštěv a za den u zaměstnanců. Vybrané poplatky za vjezd v roce 2004 byly 1 867 tis. Kč (o 263 tis. Kč více než v roce 2003).

Náklady na vybrané činnosti provozního odboru jsou v tabulce IV.2.2b).

Tab. IV.2.2b) Přehled vybraných činností provozního odboru (za celou FN v tis. Kč)

Činnost	2002	2003	2004	04/03 v %
Výnosy za FN celkem	1 101	993	987	99,4
Úhrady telefonních poplatků cizími org.	297	278	251	90,3
Úhrady telefonních poplatků v bytech	320	219	225	102,7
Úhrady soukromých telefonních hovorů	484	496	511	103,0
Náklady za FN celkem	12 002	11 805	11 486	97,3
Telefonní poplatky – pevná síť	7 085	6 452	6 460	100,1
Telefonní poplatky – mobilní síť	671	785	896	114,1
Odeslané telegramy	631	422	348	82,5
Odeslané dopisy	2 353	2 381	2 446	102,7
Zásilky do ciziny + balíky	112	93	101	108,6
Údržba telefonní sítě	1 046	1 624	1 146	70,6
Údržba pagingové sítě	104	48	89	185,4

Jedním z nejdůležitějších úkolů provozního odboru v roce 2004 bylo přestěhování klinik do PIO, dále vystěhování klinik z areálu na Pospíšilově třídě a budovy č.14 (KGM). V PIO byl zaveden systém úklidu. Oba úkoly byly splněny bez nedostatků.

2.3 Stravovací odbor

Stravovací odbor v průběhu roku dvakrát úspěšně obhájil certifikaci odboru dle normy ISO 9001:2000 vč. certifikace systému HACCP.

V oblasti stravování pacientů se negativně projevuje výše stravovací jednotky (náklady na potraviny), která je po několik let stejná a neumožňuje udržet, případně dále rozvíjet úroveň kvality stravování.

Závodní stravování zaměstnanců FN zaznamenalo zvýšený zájem o rozšířenou nabídku stravy a došlo k opětovnému nárůstu počtu strážníků. Počet strážníků se za minulé 3 roky (2001-2003) zvýšil o 100 000 menu, což představovalo nárůst o 25 % produkce. Za rok 2004 byl nárůst o dalších 82 000 menu. Při udržení osobních nákladů a snížení provozních nákladů došlo k výraznému zvýšení produktivity práce.

V rámci schválených investičních akcí se realizovala částečná obměna technologického zařízení nákupem dvou konvektomatů. Ve spolupráci s investičním a technickým odborem došlo k rekonstrukci ovládání vzduchotechniky a k instalaci klimatizační jednotky pro jídelnu v hlavním areálu FN.

Souhrnný přehled o výkonech, nákladech a výnosech stravovacího odboru je v tabulce IV.2.3.

Tab. IV.2.3 Výkony, náklady a výnosy stravovacího odboru

Položka	2002	2003	2004	04/03 v %
Výkony				
Počet dávek celodenní stravy	421 193	420 097	419 086	99,7
Počet menu pro zaměstnance + cizí	459 044	490 833	572 383	116,6
Náklady (tis. Kč)				
Potraviny pro pacienty	22 726	22 275	22 809	102,4
Potraviny ostatní	11 213	12 567	13 203	105,1
Potraviny celkem	33 939	34 363	36 012	104,8
Údržba	1 554	1 056	1 068	101,1
Ostatní materiál	2 750	3 427	2 750	80,3
Ostatní náklady	676	343	621	181,0
Osobní náklady	23 415	25 176	25 346	100,7
Odpisy	5 782	6 300	6 315	100,2
Elektřina	2 415	2 644	2 480	93,8
Voda	538	567	542	95,6
Pára	2 360	2 200	2 181	99,1
Doprava	4 914	5 006	4 336	86,6
Režie	8 846	9 162	8 734	95,3
Celkem	87 189	90 723	90 385	99,6
Výnosy externí (tis. Kč)	142	329	322	97,9
Náklady na stravovací jednotku (Kč)	154,85	158,37	155,97	98,5
z toho potraviny	53,96	53,02	54,43	102,7
Náklady na menu	49,16	49,98	44,15	88,3
z toho potraviny	24,42	25,60	23,06	90,1

2.4 Odbor dopravní

V roce 2004 pokračoval pokles přepravních požadavků (snížení počtu ujetých kilometrů), a to zejména u sanitní dopravy. Přispělo k tomu i zprovoznění nového pavilonu interních oborů a zrušení provozu v areálu na Pospíšilově třídě, čímž poprvé došlo i k významnému poklesu počtu přepravených pacientů (zejména u vnitroustavních převozů).

Obnova vozového parku se v roce 2004 z důvodu nedostatku finančních prostředků poněkud zpomalila. Byla zakoupena pouze 2 sanitní vozidla VW a pro potřebu mechanizačního střediska provozního odboru 1 Multicar sypač a 1 jednoosý valník s přívěs. Naproti tomu byla vyřazena z provozu 3 sanitní vozidla (2x Š1203 a 1x Mazda) a 1 Multicar sypač (nahrazen novým). Zpomalení obnovy vozového parku se projevilo mírným zhoršením průměrného procenta opotřeby vozového parku, které znovu překročilo 75 %.

Základní údaje o činnosti dopravního odboru jsou v tabulce IV.2.4a. Ve stavu vozů není již započteno 1 vozidlo Multicar sypač, které je mimo provoz a čeká na odprodej. Toto vozidlo bylo v průběhu roku 2004 nahrazeno novým, které je ve stavu započteno.

Tab. IV.2.4a) Vozidla a výkony dopravního odboru

	2002	2003	2004	04/03 v %
Stav motorových vozidel k 31. 12.	83	81	80	98,8
z toho: sanit	33	32	31	96,9
Průměrné procento opotřeby	79,5	73,6	75,7	102,9
z toho: sanit	79,3	74,8	74,0	98,9
Ujeté kilometry (tis.)				
Celkem	1 829	1 749	1 690	96,6
z toho: sanity	1 255	1 185	1 116	94,2
v tom: sanity Š 1203	380	282	232	82,3
sanity dovoz	875	903	884	97,9
Průměr km/1 vozidlo	22 032	21 595	21 125	97,8
Průměr km/1 sanitu	38 038	37 040	36 000	97,2
Průměr km/1 Š 1203	29 249	25 640	25 778	100,5
Průměr km/1 sanitu dovoz	43 751	43 012	40 182	93,4
Spotřeba pohonných hmot (l)				
- benzin	75 023	51 419	42 216	82,1
- nafta	142 283	150 547	149 191	99,1
Průměrná cena za 1 litr pohon. hmot (Kč)				
- benzin	24,03	24,08	25,86	107,4
- nafta	21,16	21,48	24,52	114,2
Počet přepravených pacientů	63 813	62 903	58 851	93,6

Značný vliv na ekonomiku provozu měl vyšší meziroční nárůst průměrných cen pohonných hmot ve srovnání s předchozími roky. Pozitivně ovlivňuje ekonomiku provozu dlouhodobě vysoké využití zejména sanitních vozidel, která v průměru najíždějí kolem 36 000 km ročně, sanity z dovozu dokonce přes 40 000 km ročně. Základní údaje o hospodaření a produktivitě jsou v tabulce IV.2.4b).

Tab. IV.2.4b) Hospodaření odboru a produktivita práce

	2002	2003	2004	04/03 v %
Celkové náklady (tis. Kč)	35 614	37 108	37 709	101,6
z toho: pohonné hmoty	4 934	4 601	4 813	104,6
externí údržba	2 457	2 518	2 164	85,9
Celkové výnosy (tis. Kč)	36 565	37 884	37 114	98,0
z toho: zdrav. pojišťovny	11 154	11 526	11 073	96,1
Hospodářský výsledek	+951	+776	-595	
Počet ujetých km/1 pracovníka	23 462	22 803	22 733	99,7
Náklady/1 km (Kč)	19,5	21,21	22,32	105,2
Náklady na pohon. hmoty/1 km (Kč)	2,70	2,63	2,85	108,4

Nárůst nákladů (celkem o 601 tis.Kč) je tvořen výhradně nárůstem cen pohonných hmot (zvýšení nákladů o 212 tis. Kč) a nárůstem odpisů investičního majetku (zvýšení o 944 tis.Kč), zatímco některé další složky nákladů se podařilo snížit (externí údržba, energie). Nulový nárůst byl u mezd a pojistného.

2.5 Oddělení MTZ

Rok 2004 byl pro oddělení MTZ náročnější než předchozí. Počet běžných požadavků neustále narůstá (tab.IV.2.5). Tento trend je dán častějším doplňováním menších zásob na klinikách. Odráží se v tom lepší logistické řízení klinik. Pro MTZ to však znamená zvýšení výkonů. V souvislosti s plánovaným zprovozněním nového pavilonu interních oborů jsme uskutečnili řadu výběrových řízení. Vybavení pavilonu bylo hrazeno z vlastních zdrojů FN celkem za 21 682 mil. Kč. Jednalo se o lůžka, matrace a noční stolky, nábytek, židle, hygienické prostředky a materiál.

Tab. IV.2.5a Přehled požadavků klinik a ostatních pracovišť na odd. MTZ

	2002	2003	2004	04/03 v %
Výdejky ze skladů	14 841	15 330	16 682	108,8
Žádanky z pracovišť	2 221	2 381	2 417	101,5
Celkem	17 062	17 711	19 099	107,8

Nákup za rok 2004 je uveden v tabulce IV.2.5b

Tab. IV.2.5b Přehled čerpání finančních prostředků v MTZ (tis. Kč)

	2002	2003	2004	04/03 v %
Materiál pro údržbu	9 465	9 465	9 444	99,8
Čistící prostředky	7 226	6 700	7 495	111,8
Kancelářské potřeby	5 267	5 622	5 918	105,3
Tiskopisy	1 704	1 832	2 296	125,3
Obaly, pytle	5 309	5 579	5 741	102,9
Všeobecný materiál	963	1 495	1 270	84,9
Metráž, šicí potřeby	646	799	405	50,7
Nádobí	1 450	1 058	1 000	94,5
Služby	454	461	988	214,3
Celkem	32 484	33 011	34 557	104,7
DDHM	24 434	23 476	27 558	117,4
v tom: nábytek	15 913	17 719	23 132	130,5
Prádlo, OOPP	14 572	10 489	9 128	87,0
Celkem	71 490	66 976	71 243	106,4

V minulém roce bylo vypsáno mimo jiná výběrová řízení i výběrové řízení na medicijní plyny. Z tabulky vyplývá snížení ceny o 36%.

Tab. IV.2.5c Přehled čerpání finančních prostředků za nákup medicijních a technických plynů (tis. Kč)

	2002	2003	2004	04/03 v %
Plyny	6 572	6 097	3 883	63,7

2.6 Odbor energetiky a životního prostředí

Přehled o spotřebách elektrické energie, vody, zemního plynu a tepla ve všech areálech nemocnice spolu s odpovídajícími náklady podává tabulka IV.2.6a).

Tab. IV.2.6a) Spotřeba médií a odpovídající náklady

	2002	2003	2004	04/03 v %
Elektrická energie				
Spotřeba celkem (tis.kWh)	13 365	14 097	15 326	108,7
- hlavní areál	12 599	13 320	14 626	109,8
- stará nemocnice	351	377	398	105,6
- areál Pospíšilova třída	318	307	212	69,1
- Nechanice	97	93	90	96,8
Náklady celkem (tis. Kč)	24 108	24 202	26 598	109,9
- hlavní areál	22 281	22 419	24 996	111,5
- stará nemocnice	777	788	837	106,2
- areál Pospíšilova třída	724	675	485	71,9
- Nechanice	326	320	280	87,5
Voda				
Spotřeba celkem (tis. m ³)	320	287	275	95,8
- hlavní areál	299	266	256	96,2
- stará nemocnice	7	7	7	100,0
- areál Pospíšilova třída	7	8	7	87,5
- Nechanice	7	6	5	83,3
Náklady celkem (tis. Kč)	13 833	13 173	12 411	94,2
- hlavní areál	13 108	12 252	11 574	94,5
- stará nemocnice	275	306	287	93,8
- areál Pospíšilova třída	321	348	325	93,4
- Nechanice	129	267	225	84,3
Zemní plyn				
Spotřeba celkem (tis. m ³)	1 837	1 505	1 359	90,3
- kotelna	1 603	1 297	1 063	82,0
- spalovna+centrální sterilizace	148	123	221	179,8
- Nechanice	86	85	75	88,2
Náklady celkem (tis. Kč)	11 313	8 466	8 569	101,2
- kotelna	9 792	7 177	6 668	92,9
- spalovna+centrální sterilizace	920	677	1 380	203,8
- Nechanice	601	612	521	85,1
Teplo				
Spotřeba (TJ)	141	150	151	100,7
Náklady (tis. Kč)	22 140	24 187	25 780	106,6
Náklady celkem (mil. Kč)	71 394	70 028	73 358	104,8

Spotřeba elektrické energie v hlavním areálu je v technických jednotkách zvýšená z důvodů dostavby a uvedení do plného provozu nového pavilonu interních oborů. Zvýšení spotřeby ve Staré nemocnici je dáno plným využitím elektrického dohřevu vody pro rehabilitační bazén.

Celková spotřeba vody odebíraná fakultní nemocnicí má stále klesající tendenci. Důvodem je nižší počet havárií na vodovodním řádu a zvýšení hospodárnosti ve spotřebě.

Spotřeba zemního plynu je i nadále snižována hospodárnějším provozem kotelen. Důvodem nárůstu spotřeby plynu pro centrální sterilizaci prádla je dvouměsíční uzavření sterilizace prádla na chirurgickém bloku a tím zavedení nepřetržitého provozu sterilizace prádla v budově prádelny.

Zvýšení spotřeby tepla je rovněž důsledkem dostavby a uvedení do plného provozu nového pavilonu interních oborů. Meziroční nárůst cen jednotlivých druhů energií a zvýšení DPH způsobil celkové zvýšení nákladů na energie.

Přehled aktivit v oblasti odpadového hospodářství je v tabulce IV.2.6b.

Tab. IV.2.6b) Odpady a náklady na jejich likvidaci

Nakládání s odpady ve FN (tuny)	2003		2004	
Likvidace ve spalovně FN celkem	941		787	
z toho: FN	869		733	
Předání cizím oprávněným organizacím	865		934	
Roční produkce odpadů ve FN	1 734		1 667	
Náklady na likvidaci odpadů (tis. Kč)	náklady	cena Kč/kg	náklady	cena Kč/kg
Spalování ve FN	4 071	4,68	2 395	3,27
Externí spalování	329	9,00	368	9,44
Uložení popela ze spalovny	287	2,10	231	1,93
Uložení nespalitelného odpadu	327	0,74	288	0,81
Infúzní lahve	52	0,72	8	0,19
Likvidace tuků (kuchyň)	45	14,38	128	5,72
Odpadní vývojka	41	3,70	34	3,90
Doprava odpadů	604	-	640	-
Roční náklady celkem	5 376	3,10	4 068	2,44

Provoz spalovny je nepřerušovaný, pouze s nutnými technologickými přestávkami. V roce 2004 spalovna likvidovala celkem 787 tun odpadu, z toho 54 tun pro cizí dodavatele, především pro okolní zdravotnická zařízení. Množství spalovaného odpadu za rok 2004 kleslo o cca 136 tun odpadu oproti roku 2003. Nově jsou ze spalitelného odpadu vytříďovány plastové obaly, důsledněji sběrový papír, zdravotnická dokumentace ke skartaci a neinfekční zdravotnické odpady. Tím došlo k výraznému snížení objemu odpadu páleného ve spalovně a celkově nižším nákladům na likvidaci odpadu.

2.7 Prádelna

Tab. IV.2.7 Charakteristiky provozu prádelny

Položka	2002	2003	2004	04/03 v %
Výkon (tuny)	1 583	1 528	1 469	96,1
z toho: pro cizí subjekty	48,4	45,0	45,0	100,0
Produktivita (kg/hod/1 pracovníka)	25,2	25,1	24,9	99,4
Náklady (tis. Kč)				
Prací prostředky	1 872	1 600	1 657	103,6
Ostatní materiál	711	879	468	53,2
Údržba	797	858	950	110,7
Osobní náklady	11 365	12 092	11 514	95,2
Odpisy	2 520	2 817	4 064	144,3
Elektřina	595	529	502	94,9
Voda	1 395	1 230	974	79,9
Pára	5 115	5 115	5 115	100,0
Doprava	1 386	1 594	1 351	84,8
Nákup prádla	8 720	5 555	6 007	108,1
Režie	7 019	7 331	6 971	95,1
Ostatní náklady	3 755	1 780	1 739	97,7
Celkem	45 250	41 380	41 312	99,8
Výnosy (tis. Kč)				
Vnitřní	40 979	41 286	39 718	96,2
Externí	1 235	1 207	1 169	96,9
Celkem	42 215	42 439	40 887	96,3
Hospodářský výsledek	-4 125	1 018	37,7	
Náklady/1 kg prádla (Kč)	28,6	27,1	28,1	103,8
Náklady/vyprání 1 kg prádla (Kč)	23,1	23,4	24,0	102,5

Výměnou nové tunelové prací linky Power Trans v roce 2003 se teprve v roce 2004 plně projevila úspora ve spotřebě elektrické energie a zejména vody.

V průběhu roku 2004 získala prádelna bezúplatným převodem zánovní žehlicí stroj typ HLM jako náhradu za opotřebovaný žehlič K 350, což přispělo i k zlepšení kvality mandlovaného prádla.

2.8 Investiční odbor

Vývoj objemu hmotného investičního majetku v posledních pěti letech je ukázán v tabulce IV.2.8a).

Tab. IV.2.8a) Hmotný investiční majetek, jeho opotřebení a odpisy (tis. Kč)

	2000	2001	2002	2003	2004
Celkem k 31. 12.	3 769 211	3 898 256	4 336 934	4 813 622	5 197 115
Roční odpisy	168 715	175 751	177 082	190 991	196 396
Oprávký k 31. 12.	1 447 303	1 622 718	1 799 383	1 977 135	2 130 431
Opotřebení (%)	38,4	41,6	41,5	41,5	41,0
z toho:					
stroje a zařízení	1 643 747	1 712 378	1 803 677	1 989 105	2 137 700
oprávký	899 567	1 023 923	1 118 916	1 232 748	1 318 159
opotrebení (%)	54,7	59,8	62,0	61,9	61,7

Rozložení investic do základních skupin je v tabulkách IV.2.8b, c). NIS - nemocniční informační systém, SZ - stroje a zařízení jsou rozděleny podle účelu: zdravotnická technika a technické zázemí a správa. U stavebních investic jsou uvedeny jednotlivé akce.

Tab. IV. 2.8b) Přehled investic celkem (tis. Kč)

	2000	2001	2002	2003	2004	Celkem
NIS	10 326	5 089	17 316	6 177	3 378	42 286
SZ – kliniky	87 430	40 376	151 307	135 879	137 548	552 540
SZ – správa	16 499	7 012	15 741	14 722	14 407	68 381
Stavby	108 139	70 247	261 817	313 568	214 170	967 941
Celkem	222 394	122 724	422 341	470 346	369 503	1 631 148

Tab. IV.2.8c) Alokace investic na jednotlivá pracoviště FN (tis. Kč)

a) Stroje a zařízení - klinická pracoviště

Klinika/pracoviště	2000	2001	2002	2003	2004	Celkem
I. interní	8 030	1 260	33 884	4 341	10 720	58 235
II. interní	2 052	1 601	11 106	15 819	16 969	47 547
Infekčních nemocí	500	1 272	515	1 331	1 162	4 780
Plicní	209	749	871	2 618	3 168	7 615
Neurologická	200	0	1 395	682	2 307	4 584
Psychiatrická	89	426	290	54	882	1 741
Nemocí z povolání	0	106	0	0	230	336
Dětská	800	1 163	3 818	7 946	1 550	15 277
KARIM	3 001	1 755	31	6 247	846	11 880
Nemocí kožních a pohlavních	987	0	0	827	0	1 814
Onkologie a radioterapie	0	129	204	7 071	5 043	12 447
Gerontologická a metabolická	11 909	520	1 946	6 390	23 886	44 651
Tělovýchovného lékařství	118	0	312	0	45	475
Lékařské genetiky	0	185	47	249	1 259	1 740
Ambulantních provozů	0	0	0	0	1 682	1 682
Kardiochirurgická	314	1 374	6 564	6 454	3 779	18 485
Chirurgická	3 942	106	1 911	5 376	5 398	16 733
Dětské chirurgie a traumatologie	533	438	62	734	270	2 037
Neurochirurgická	5 532	5 176	3 699	2 634	13 130	30 171
Ortopedická	237	0	953	2 042	898	4 130
Urologická	3 130	234	701	0	996	5 061
Ušní, nosní a krční	716	1 236	129	1 004	1 557	4 642
Oční	3 865	1 996	23 469	4 171	3 983	37 484
Stomatologická	1 835	40	17 842	823	118	20 658
Porodnická a gynekolog.	857	0	149	22 420	1 322	24 748
Radiologická	25 155	4 449	22 403	25 236	15 898	93 141
Transfúzní	0	2 917	1 794	353	1 661	6 725
Rehabilitační	69	126	997	1 033	232	2 457
Nukleární medicíny	120	1 901	209	0	55	2 285
Fingerlandův ústav patologie	44	1 571	1 088	829	250	3 782
Ústav soudního lékařství	55	0	1 083	277	0	1 415
Tkářová ústředna	1 526	390	2 844	0	152	4 912
ÚKIA	0	232	970	0	527	1 729
ÚKM	624	3 067	393	1 033	499	5 616
Odd. centrálních sálů a sterilizace	1 001	178	5 830	3 197	8 707	18 913
ÚKBD	2 464	1 140	1 480	3 688	7 785	16 557
Lékařna	3 610	2	0	0	0	3 612
Ošetrovatelská péče	3 906	4 637	2 318	1 000	582	12 443
Celkem	87 430	40 376	151 307	135 879	137 548	552 540

b) Stroje a zařízení - správní útvary (mimo NIS)

Útvar	2000	2001	2002	2003	2004	Celkem
Reprocentrum	0	0	0	0	0	0
Lékařská knihovna	0	0	0	0	0	0
Ředitelství	0	0	100	0	0	100
Ekonomický úsek	0	0	83	0	0	83
Odb. výpočetních systémů	0	0	0	0	0	0
Prov. techn. náměstek	0	0	200	0	0	200
MTZ	0	0	0	0	772	772
Odbor dopravní	4 100	3 861	2 258	3 273	5 470	18 962
Stravovací odbor	0	493	6 870	1 393	1 110	9 866
Investiční odbor	0	0	0	0	0	0
Provozní odbor	2 134	1 519	2 799	705	2 023	9 180
Technický odbor	431	1 139	250	0	587	2 407
Prádelna	8 502	0	3 181	9 351	4 445	25 479
OEŽP	1 332	0	0	0	0	1 332
Celkem	16 499	7 012	15 741	14 722	14 407	68 381

c) Stavby

akce, objekt	2000	2001	2002	2003	2004	Celkem
Onkologický pavilon	65	909	50		144	1 168
Garáže - MORE	1 061					1 061
Lékárna	7 689	55				7 744
Dětská kl. a dětská chirurgie	42	250	449			741
Projekt				340	95	435
RTG výměna	1 687					1 687
SKIA	427					427
Centrální sterilizace prádla	66					66
LNN Nechanice	5 189	139	916	1 010		7 254
FÚP					350	350
Ortopedie - oper. trakt	59		304		120	483
KARIM projekt				71		71
Chirurgický pavilon	476	541	2 929	686	803	5 435
RTG - UREX	1 269					1 269
chlazení			9 610	543		10 153
dospívání			628	3 620		4 248
archiv			391			391
sterilizace			5 494	336	1 063	6 893
Objekt ÚKM+ÚKIA		867				867
Radiologická kl.		249	141			390
RTG mammograf	346		390			736
vazografie			4 111			4 111
Magnetická rezonance				622	12 019	12 641
I. interní klinika	1 386		279		348	5 619
angiolinka			6 447			6 447
Porodnická a gynekol. klinika	152	73	17 210	90 616	74	108 125
Kl. ušní, nosní a krční	599			488	10 306	11 393
Tkáňová ústředna	7 486	4 536	9 733	36	87	21 878
Stomatologická klinika	10 086	38 733	24 188	263	32	73 302
Dialyzační středisko	37 507	76				37 583
Psychiatrická klinika	53	172	205	75	361	866
Pavilon interních oborů	26 285	8 407	165 796	201 834	159 054	561 376
Klinika infekčních nemocí	1 044	37	80	202	334	1 697
Očkovací centrum			571			571
Centrální archiv	823		537			1 360
Potrubiň pošta	627	617	44		2 823	4 111
Neurochirurg. kl. VZD	629					629
Stravovací odbor	131	81	1 882	5 343	170	7 607
Kyslíkové hospodářství	511	167	3			681
Rekonstrukce obyč. domu				157	7 100	7 257
Ředitelství úpravy po FAN	661	19				680

akce, objekt	2000	2001	2002	2003	2004	Celkem
Sklad MTZ	284	4	98			386
KGM úpravy	37			159	3 039	3 235
Správa ubyt. zařízení	98				198	296
Komunikace, chodníky	348	446	23	293	31	1 141
Oplocení	98				33	131
Energetický audit	516			334	331	1 181
Rehabilitační kl.stav.úpravy		25	1 157		128	1 310
Instalace kotle		4 651	819			5 470
Vjezdový systém		1 842	349		1 312	3 503
Úpravy pro náhradní zdroj		442				422
Zabezpečovací zařízení		141		244	35	420
Truhlárna		89	5	2 213	8	2 315
MaR		218				218
Trans.odd. VZD			976	979	36	1 991
Změna topného média			3 857			3 857
Prádelna				802	249	1 051
Centrální příjem				800		800
Chata Zdobnice				311	923	1 234
Prodejní zóna					2 746	2 746
Parkoviště u chirurgie					7 982	7 982
Provozní plocha pro LZS					693	693
Zateplení trafostanice					703	703
Ostatní	402	2 875	2 145	1 191	440	7 053
Celkem	108 139	70 247	261 817	313 568	214 170	967 941

Jak je patrné z časové řady uvedené v tabulce IV.2.8c) v části stavby, byla v tomto roce nejvýznamnější stavbou akce „Dostavba Fakultní nemocnice Hradec Králové I. etapa – Integrace interních oborů“. Stavba byla dokončena a předána do užívání. Dále v tomto roce byla realizována rekonstrukce operačního sálu na klinice ORL a stavební úpravy na diagnostickém centru pro magnetickou rezonanci a CT. Bylo dokončeno parkoviště u chirurgického pavilonu a provozní plocha pro přistávání helikoptér. Dále probíhá realizace rekonstrukce bytového domu na kanceláře pro OVS, ukončení bude 3/2005.

Z dalších větších realizovaných stavebních akcí:

- stavební úpravy (pokračování) na centrální sterilizaci (Bedrnův pavilon),
- instalace dalších automatických dveří v operačním traktu na Bedrnově pavilonu,
- další rozšíření potrubní pošty v areálu FN HK,
- rozšíření parkoviště za Bedrnovým pavilonem,
- další rozšíření vjezdového systému při hlavní vrátnici FN HK,
- realizace prodejní zóny.

Přehled investic podle zdrojů pro nákup strojů a zařízení je v tabulce IV.2.8d).

Tab. IV.2.8d) Přehled investic podle zdrojů pro nákup strojů a zařízení (tis. Kč)

	2000	2001	2002	2003	2004	Celkem
Decentralizované investice ⁽¹⁾	1 105	1 157	5 012	846	1 691	9 811
Centralizované investice	59 798	35 316	92 926	132 132	119 631	439 803
Podnikatelské záměry ⁽²⁾	11 796	4 289	35 958	5 446	12 096	69 585
Vlastní zdroje celkem	72 699	40 762	133 896	138 424	133 418	519 239
Dotace	29 313	2 004	31 138	8 232	16 890	87 577
Dary	1 640	4 622	2 014	3 945	1 613	13 834
Granty	277	0	0	0	34	311
Celkem	103 929	47 388	167 048	150 601	151 955	620 921

(1) investiční prostředky plánovaně alokované na klinická pracoviště v závislosti na stáří a výši odpisů

(2) investiční prostředky z projektů klinik, které zaručují zvýšený hospodářský výsledek

Tab. IV.2.8e) Podrobný rozpis použití finančních zdrojů podle jednotlivých pracovišť (tis. Kč) za 1999 – 2004

Stroje a zařízení - klinická pracoviště

Klinika/pracoviště	Celkem	Vlastní zdroje			Dotace	Dary	Granty
		centraliz.	decentral.	podn.záměr			
I. interní	58 235	46 211	3 662	0	8 050	312	0
II. interní	47 547	27 707	455	7 293	11 378	714	0
Infekčních nemocí	4 780	2 564	140	0	2 076	0	0
Plicní	7 615	7 016	293	0	0	306	0
Neurologická	4 584	2 646	0	0	1 250	688	0
Psychiatrická	1 741	969	227	0	545	0	0
Nemocí z povolání	336	336	0	0	0	0	0
Dětská	15 277	12 457	317	0	1 890	613	0
KARIM	11 880	11 534	346	0	0	0	0
Nemocí kožních a pohlavních	1 814	1 814	0	0	0	0	0
Onkologie a radioterapie	12 447	2 714	204	6 400	0	3 129	0
Gerontologická a metabolická	44 651	26 789	0	9 134	8 244	450	34
Tělovýchovného lékařství	475	418	12	0	0	45	0
Lékařské genetiky	1 740	1 571	167	0	0	2	0
Ambulantních provozů	1 682	1 391	0	0	291	0	0
Kardiologická	18 485	17 621	315	0	0	549	0
Chirurgická	16 733	16 068	215	0	0	450	0
Dětské chirurgie a traum.	2 037	1 779	54	0	0	204	0
Neurochirurgická	30 171	28 997	746	0	0	428	0
Ortopedická	4 130	3 804	166	0	0	0	160
Urologická	5 061	4 560	43	0	0	458	0
Ušní, nosní a krční	4 642	3 845	268	100	0	312	117
Oční	37 484	7 617	207	29 219	0	441	0
Stomatologická	20 658	2 105	158	365		188	0
Porodnická a gynekolog.	24 748	23 777	185	366	420	0	0
Radiologická	93 141	54 354	161	7 401		0	0
Transfúzní	6 725	2 386	122	0	0	4 217	0
Rehabilitační	2 457	1 767	379	0	300	11	0
Nukleární medicíny	2 285	1 978	185	0	0	122	0
Fingerlandův ústav patologie	3 782	3 652	130	0	0	0	0
Ústav soudního lékařství	1 415	1 339	76	0	0	0	0
Tkáňová ústředna	4 912	661	120	0	3 936	195	0
ÚKIA	1 729	1 497	0	232	0	0	0
ÚKM	5 616	2 558	138	2 790	130	0	0
Odd. centr. sálů a sterilizace	18 913	18 696	217	0	0	0	0
ÚKBD	16 557	15 314	103	1 140	0	0	0
Lékárna	3 612	3 612	0	0	0	0	0
Ošetrovatelská péče	12 443	12 443	0	0	0	0	0
Celkem	552 540	376 567	9 811	64 440	87 577	13 834	311

Péči o servis, údržbu a nákup přístrojové techniky zajišťuje samostatné oddělení zdravotnické techniky. Odpovídající náklady na tuto činnost alokované na jednotlivá pracoviště jsou v tabulce IV.2.8f).

Tab. IV.2.8f) Alokace nákladů na přístrojovou údržbu (tis. Kč)

Klinika/pracoviště	2000	2001	2002	2003	2004	04/03 v %
I. interní	2 829	2 347	4 829	1 603	3 161	197,2
II. interní	3 187	4 722	3 933	3 273	3 898	119,1
Infekčních nemocí	286	482	325	371	296	79,8
Plicní	671	1 277	512	256	528	206,3
Neurologická	298	334	390	323	198	61,3
Psychiatrická	52	73	86	100	94	94,0
Nemocí z povolání	32	25	15	16	76	475,0
Dětská	1 238	1 615	1 581	1 869	1 612	86,2
KARIM	1 399	1 149	1 412	1 320	1 700	128,8
Nemocí kožních a pohlavních	113	115	42	55	140	254,5
Onkologie a radioterapie	8 558	2 169	2 625	2 824	5 375	190,3
Gerontologická a metabolická	1 048	2 009	2 953	2 503	1 766	70,6
Tělovýchovné lékařství	43	30	19	16	27	168,8
Lékařské genetiky	52	22	55	28	32	114,3
Ambulantních provozů	0	0	0	0	19	---
Kardiochirurgická	2 706	3 136	942	1 380	1 147	83,1
Chirurgická	1 145	1 630	1 212	1 077	585	54,3
Dětské chirurgie a traumatologie	318	360	322	239	231	96,7
Neurochirurgická	1 511	1 775	2 555	1 454	1 684	115,8
Ortopedická	1 315	741	1 329	1 009	679	67,3
Urologická	716	651	594	1 068	845	79,1
Ušní, nosní a krční	580	763	1 190	913	621	68,0
Oční	3 777	3 702	3 086	1 996	2 771	138,8
Stomatologická	465	504	810	748	923	123,4
Porodnická a gynekologická	1 109	810	1 181	744	1 606	215,9
Radiologická	11 311	7 766	13 547	7 228	7 819	108,2
Transfúzní	1 231	931	1 025	802	814	101,5
Rehabilitační	226	247	757	294	557	189,5
Nukleární medicíny	1 505	1 807	1 464	1 500	1 655	110,3
Fingerlandův ústav patologie	325	636	307	235	268	114,0
Ústav soudního lékařství	12	28	21	61	51	83,6
Tkářová ústředna	100	233	348	385	284	73,8
ÚKIA	285	299	154	92	160	173,9
ÚKM	162	476	230	282	208	73,8
Odd. centr.sálů a sterilizace	2 137	1 308	1 880	1 638	2 722	166,2
ÚKBD	1 797	1 399	1 925	1 301	995	76,5
Nemocniční lékárna	87	56	109	186	130	69,9
Správa	644	756	638	594	420	70,7
Výzkumy	52	57	51	6	375	6 250,0
Ostatní	49	13	54	56	2	3,6
Celkem	53 371	46 453	54 508	39 845	46 474	116,6

V. PRÁVNÍ A KONTROLNÍ ČINNOST

1. Právní a kontrolní činnost

1.1 Právní agenda

V roce 2004 probíhalo 13 soudních sporů o náhradu škody za poškození zdraví v souvislosti s poskytováním zdravotní péče. Dva byly ukončeny a dalších 11 nadále probíhá. V roce 2004 bylo šetřeno 5 trestních oznámení na neznámého pachatele v souvislosti s poškozením zdraví.

Mimo tyto případy bylo podáno 27 žalobních návrhů, které se týkaly především neuhrazené poskytnuté zdravotní péče a vymáhání pohledávek, nadále probíhala soudní jednání s Medicamentou a.s. Vysoké Mýto.

Právní oddělení se aktivně podílelo na řešení veřejných zakázek, až po uzavírání kupních smluv a smluv o dílo. Mimo jiné v průběhu roku 2004 projednal a uzavřel právně kontrolní odbor 803 smlouvy ze všech oblastí. V souvislosti se zákonem č. 123/2000 Sb. o zdravotnických prostředcích zajišťuje PKO veškerou agendu ohledně klinického hodnocení, rovněž tak u klinického hodnocení léčiv dle zákona č. 79/1997 Sb. v platném znění a prováděcích předpisů. Ze strany SÚKL proběhly v souvislosti s hodnocením zdravotnických prostředků dvě kontroly s velice dobrým výsledkem, nebylo zjištěno žádné pochybení.

Dále FN HK velice úzce spolupracovala s Krajským úřadem Královéhradeckého kraje, zejména při vyřizování stížností a při činnosti znaleckých komisí.

1.2 Vnitřní kontrola

Je zaměřena na dodržování obecně závazných předpisů FN a dodržování vnitřních předpisů vydaných ředitelem FN. Zajišťuje centrální evidenci vyřizování stížností ve smyslu vyhlášky č. 150/1958 Ú.l. o vyřizování stížností, oznámení a podnětů pracujících, registraci kladných ohlasů pacientů, vyřizuje návrhy na přezkoumání rozhodnutí ve smyslu § 77 zákona č. 20/1966 Sb., o péči o zdraví lidu, v platném znění.

V roce 2004 byly tématické kontroly na klinických pracovištích zaměřeny na vedení zdravotnické dokumentace ve smyslu § 67b, zákona č. 20/1966 Sb., v platném znění.

Na klinických pracovištích bylo provedeno celkem 28 tématických kontrol dle výše uvedené tematiky. Ve vedení zdravotnické dokumentace nebyly shledány závažné nedostatky. Dílčí nedostatky byly opakovaně řešeny proškolením všech zaměstnanců (zákon č. 20/1966 Sb., v platném znění), kteří se podílejí na vedení zdravotnické dokumentace a opakovaně jsou projednávány na provozních schůzích klinik a ranních hlášení. Zvýšená pozornost byla věnována zásadám bezpečnosti ve smyslu zákona č. 101/2000 Sb., ochraně osobních dat pro vedení zdravotnické dokumentace na paměťových médiích (projekt NIS), v platném znění. Dále bylo velmi důsledně kontrolováno zavedení informovaného souhlasu a poučení pacientů s hospitalizací a s prováděnými diagnostickými nebo operačními výkony. Na odstranění dílčích nedostatků bylo provedeno 28 následných kontrol.

Z příkazu ředitele byla provedena v prvním pololetí tohoto roku dvě šetření. Proběhla kontrola BOZP - plnění nařízení vlády č. 491/2001 Sb., v platném znění (evidence, hlášení a zasilání záznamu o úrazu). Nedostatky z této kontroly byly odstraněny, což bylo potvrzeno důslednou následnou kontrolou. Dále byla provedena mimořádná kontrola na Ústavu soudního lékařství zaměřená na způsob provádění a úhradu soudních pitev. Na základě kontrolního zjištění byl vydán příkaz ředitele k odstranění závad. Následná kontrola konstatovala odstranění závad.

1.3 Vnější kontroly

Během roku 2004 byla Fakultní nemocnice Hradec Králové podrobena vnějším kontrolám ze strany Státního zdravotního ústavu (SZÚ), Krajské hygienické stanice (KHS), Státního ústavu pro kontrolu léčiv (SUKL), Státního ústavu pro jadernou bezpečnost (SUJEB), Státní energetické inspekce, České inspekce životního prostředí, Finančního ředitelství, Finančního úřadu, Úřadu práce, Ministerstva zdravotnictví ČR (MZ ČR).

Státní zdravotní ústav Hradec Králové - provedl v průběhu roku 2004 třináct kontrol. Čtyři kontroly ve stravovacím zařízení, dvě kontroly v rekreačním zařízení FN – Hradečanka, tři kontroly na dodržování hygienicko–protiepidemického režimu na lůžkových odděleních kliniky porodnické a gynekologické, chirurgické a ortopedické, dvě kontroly na centrální sterilizaci a dvě kontroly zaměřené na výskyt legionely.

Krajská hygienická stanice Hradec Králové - provedla v průběhu roku 2004 patnáct kontrol k šetření chorob z povolání (1x neurochirurgická klinika, I. interní klinika a klinika gerontologická a metabolická, 2x kožní klinika, 10x ortopedická klinika).

Státní ústav pro kontrolu léčiv Praha - provedl kontrolu dle zákona č. 123/2000 Sb., o zdravotnických prostředcích, v platném znění. Kontrola vybraných zpráv o klinickém zkoušení zdravotnických prostředků – provedena 10. 2. 2004. V závěrech kontroly byla dána pouze doporučení ke zpřesnění dokumentace u klinického hodnocení. Dále provedena kontrola dle ustanovení zákona č. 123/2000 Sb., v platném znění, u aktivních implantabilních zdravotnických prostředků- kardiostimulátory a kardioelektrody - 30.3.2004. Kontrolou bylo zjištěno, že firmou Biotronik Praha s.r.o. nebyla v protokolech o školení uvedena jména všech proškolených osob. Tato jména klinika následně doplnila a zaslala obratem na SUKL Praha. Pracovníci kardiostimulačního střediska byli seznámeni i s doporučeními kontrolní zprávy a kontrolou plnění opatření byl přednostou kliniky pověřen vedoucí lékař kardiostimulačního a elektrofyziologického oddělení. Kontrola dle ustanovení zákona č. 123/2000 Sb., v platném znění, k nežádoucímu účinku zdravotnického prostředku (Palacos R – kostní cement) při operaci totální endoprotézy kyčelního kloubu byla provedena na základě hlášení ortopedické kliniky Fakultní nemocnice Hradec Králové 10.6.2004. Kontrolou nebyly zjištěny závady. SUKL bude pokračovat v dalším šetření. Kontrola multicentrické etické komise v souvislosti s prodloužením její činnosti byla provedená 18.11.2004. Zjištěno, že etická komise má vyčleněnou pro svou činnost pouze jednu místnost, konstatováno, že místnost a kapacita archivu jsou nedostatečné. Jednací řád a statut pravidla jednání jsou zveřejněny pouze na intranetu FN HK. V kontrolované dokumentaci nebyla zmíněna možnost dohledu nad schválenou studií přímo na pracovišti zkoušejícího. Opatření k nápravě byla SUKL zaslána 22.11.2004. Kontrola klinického hodnocení zdravotnických prostředků a závěrečných zpráv u implantabilních kardiostimulátorů, ELLA PORT, přířezů vaty buničité, podpěry s keramickou suprastrukturou, fatálních monitorů řady 170, ELLA filtrů - provedena 7.9.2004. Bez závad.

Státní ústav pro jadernou bezpečnost - plnění povinností ze zákona č. 10/1997.

Státní energetická inspekce - dodržování zákona č. 458/2000 Sb., energetický zákon, v platném znění o podmínkách podnikání a výkonu státní zprávy v energetických odvětvích provedená 11.2. a 20.2.2004. Bez závad.

Česká inspekce životního prostředí - kontrola provozu kotelny a spalovny z hlediska ochrany ovzduší provedená 29.3.2004 - bez závad. Kontrola odpadového hospodářství, provozu spalovny a čistírny infekčních odpadních vod provedená 23.7.2004 - bez závad. Kontrola provozu kotelny a spalovny jako zdrojů znečištění ovzduší provedená 1.10.2004 – bez závad.

Finanční ředitelství - cenová kontrola k cenám o provedení umělého přerušení těhotenství pokud nejde o zdravotní výkon poskytovaný ze zdravotního pojištění za období rok 2002 - 2004, provedená 7.4.2004 - bez závad. Kontrola hospodaření s prostředky státního rozpočtu a jinými peněžními prostředky státu, dodržování zákona o rozpočtových pravidlech byla provedená 17.2.–26.4.2004.

Finanční úřad - daňová kontrola k poskytnutí finančních prostředků ze státního rozpočtu na rekonstrukci a přístavbu lékárny provedená 11.11.2003 – 23.1.2004. Daňová kontrola k poskytnutí finančních prostředků ze státního rozpočtu na pořízení 2 RTG přístrojů – mamologického a skiaskopického provedená 10.12.2003 - 4.5.2004. Bez závad.

Úřad práce - dodržování pracovně-právních předpisů u pracovnice stravovacího odboru provedená – 16.4.2004. Bez závad.

MZ ČR - kontrolní šetření na základě podnětu skladnic potravin na stravovacím odboru provedena 7. - 9.7.2004. Bez závad

1.4 Stížnosti

Tab. V. 1.4 Přehled stížností podle předmětu podání

Předmět podání	Počet celkem			Neoprávněné			Oprávněné a část. oprávněné			Anonymní		
	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004
251 kvalita léčebné péče	17	47*	20	10	29	11	7	16	9	1	1	1
107 chování pracovníků	-	6	14	-	1	7	-	5	7	-	-	1
121 organizace práce	1	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-
122 pracovní kázeň	-	2	1	-	1	1	-	1	-	-	-	-
103 hospod.s fin.prostředky	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-
290 výhrady k provoz. prostorám	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
210 vjezdový systém	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
Celkem	18	57*	36	10	31	20	8	24	16	2	1	2

* z toho 2 stížnosti odloženy, resp. vyvedeny z evidence – šetřila a uzavřela je Policie ČR

Stížnosti jsou ve Fakultní nemocnici Hradec Králové vyřizovány v souladu s vládní vyhláškou č. 150/1958 Ú.I. o vyřizování stížností, oznámení a podnětů pracujících. V nemocnici tuto problematiku upravuje směrnice č.III/46, O vyřizování stížností, podnětů a oznámení občanů. Ve smyslu ustanovení č 2.7 je zpracován i tento rozbor a vyhodnocení stížností za rok 2004.

Do roku 2004 bylo převedeno 6 nevyřízených stížností z roku 2003, z toho 2 stížnosti byly uzavřeny jako oprávněné, 2 stížnosti neoprávněné, 2 stížnosti byly odloženy, resp. vyvedeny z evidence*, šetřila a uzavřela je Policie ČR.

V roce 2004 bylo šetřeno a vyřízeno celkem 36 stížností. Z celkového počtu 38 přijatých stížností byly 2 stížnosti odloženy na přímý podnět stěžovatele. Z 36 stížností bylo 16 stížností oprávněných nebo částečně oprávněných, 20 neoprávněných, 2 stížnosti byly anonymní. V případě 4 stížností byla svolána stížnostní komise popř. konzilium s přizváním stěžovatele.

16 oprávněných stížností (z toho 1 stížnost obsáhla dvě kliniky) se týká klinik:

- 2x chirurgické
- 3x gerontologické a metabolické
- 2x neurochirurgické
- 2x dětské
- 1x plicní
- 1x II. interní
- 1x infekčních nemocí
- 1x ortopedické
- 1x porodnické a gynekologické
- 1x KARIM
- 1x ušní, nosní a krční
- 1x stomatologické

Klinikám byla uložena a přijata tato opatření:

- opakovaně se seznámit se závaznými předpisy vč. proškolení
- založit jednotnou evidenci objednávek CT a MR vyšetření
- sjednotit specializovaná vyšetření u závažných onemocnění
- povinnost ošetření akutních případů
- větší důraz na korektní jednání a na příznivější komunikaci
- zavedena tabla a anketní systém
- přednáška k vedení ošetřovatelské dokumentace
- výtka za způsob řešení provozních problémů
- krácení odměn o 25%
- ukončen pracovní poměr
- písemná informace o provozu kliniky rozšířena do spádu

U všech oprávněných stížností bylo vysloveno politování, omluva ředitele, lékařského náměstka popř.přednosty kliniky.

Kromě stížností vyřizovaných přímo Fakultní nemocnicí Hradec Králové si odbor zdravotní péče, popř. odbor kontroly ministerstva zdravotnictví vyžádal k vlastnímu šetření odborná stanoviska a další materiály v sedmi případech, popř. uložil přímé vyřízení postoupených nám stížností. I v minulém roce pokračovala spolupráce s krajskými úřady, ČLK a Policií ČR v případě vypracování znaleckých posudků u několika podnětů.

Za rok 2004 je evidováno celkem 225 pochvalných, děkovných dopisů

Kontrolní oddělení se ve 22 případech podílelo na odvolacím řízení ve věci agendy odvolání pacientů k nepřiznání profesionality onemocnění.

2. Finanční kontrola a interní audit

Nedílnou součástí řídicího procesu se stala pravidelná kontrolní činnost vedoucích a odborných pracovníků na všech stupních řízení. FN vytvořila ucelený kontrolní systém, který napomáhá plnění hospodářských výsledků a společenských zájmů v oblasti zdravotnictví. Kontrola preventivní, průběžná a následná ve smyslu zákona o finanční kontrole vyplývá z interních směrnic a pokynů a je zakotvena do pracovních náplní vybraných zaměstnanců. Navíc je kontrola podmíněna i organizačním uspořádáním fakultní nemocnice na samostatné kliniky, ústavy a ostatní celky s dílčími rozpočty hospodaření.

Na vrcholovém řídicím stupni byla kontrolní činnost v roce 2004 rozšířena o tematické prověrky zaměřené na aktualizaci interních směrnic, účtování a úhrady zdravotní péče, uplatňování majetkových sankcí, nakládání s přebytečným majetkem a na zadávání veřejných zakázek, čerpání prostředků na nákup investic, výkony dopravy, na zásady hospodárnosti, efektivnosti a účelu při zajišťování oprav a údržby aj. V oblasti zdravotní a farmaceutické na plnění akreditačních kritérií, dodržování hygienických norem a prevence, kontroly ústavní pohotovostní služby, poskytování zdravotní péče vhodnými, bezpečnými a účinnými zdravotními prostředky, uskladnění léčiv a sledování návykových látek.

Objem interně auditovaných finančních prostředků a hmotného majetku činil Kč 781 mil., z toho finanční hodnota ohrožených prostředků nejrůznějšími vlivy Kč 63 mil. Prvky neoprávněného čerpání státních prostředků za Kč 23 mil. vyvstaly u vyplacených záloh na investiční stavební práce.

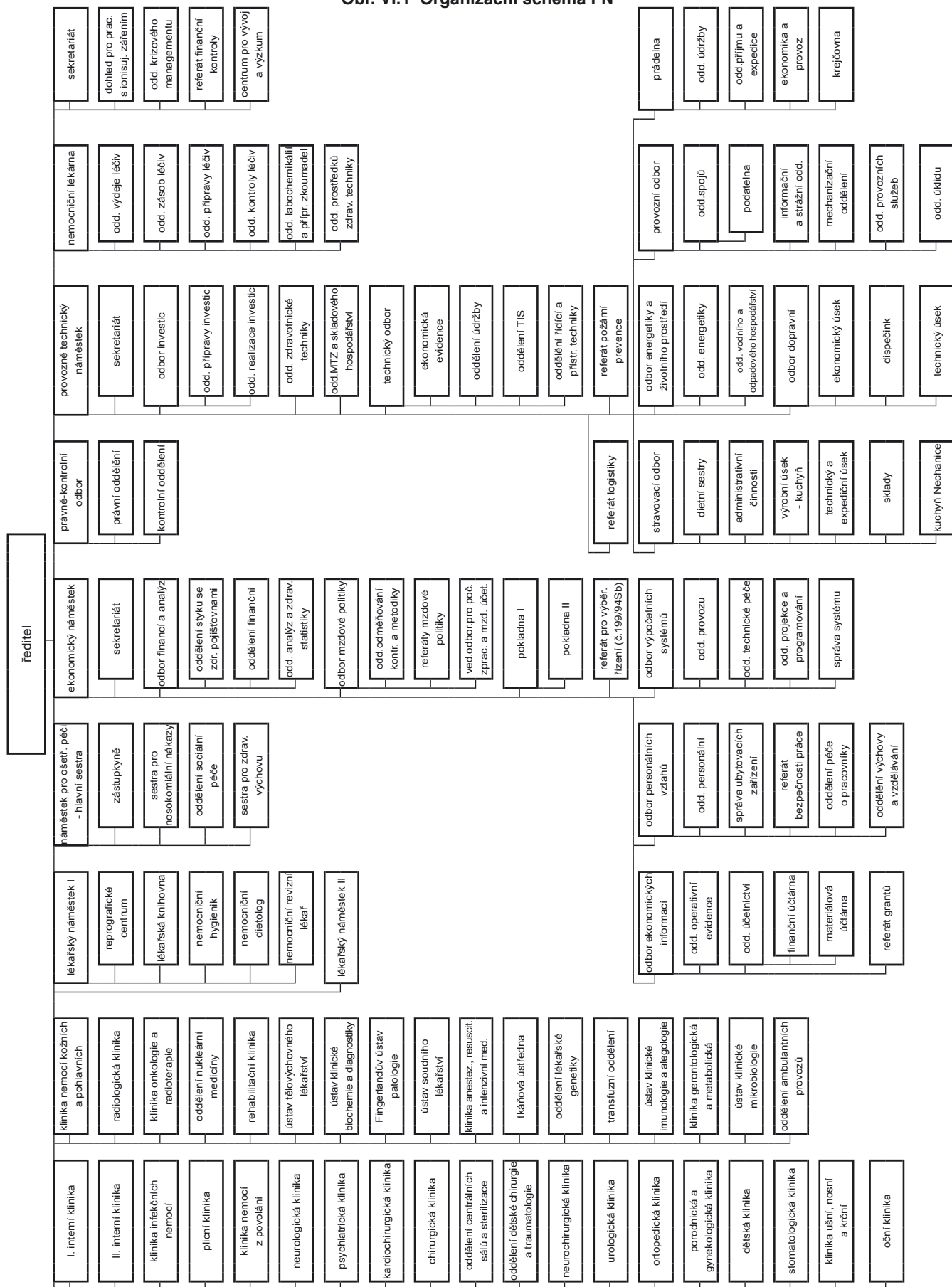
Podle vnějších požadavků zřizovatele na kontrolu nakládání s prostředky ze státního rozpočtu podle vnitřních potřeb a předpokládaných rizik v oblasti hospodaření, směřovaly auditorské akce na použití finančních prostředků na výzkum a vývoj, čerpání dotací na investiční výstavbu a nákup zdravotnických přístrojů, čerpání neinvestičních dotací, na zadávání veřejných zakázek, evidenci nemovitého majetku aj.

Výsledky kontrolní činnosti a interního auditu se staly přínosem zejména na úseku zdravotní péče a hygieny, v evidenci majetku a vlastnického práva, ve sledování investičních i neinvestičních dotací, v oblasti zadávání veřejných zakázek podle nového zákona a také při poskytování finančních záloh v průběhu investiční výstavby. Žádný z odhalených nedostatků kontrolami z pozice řízení nebo při interním auditu zásadním způsobem neovlivnil činnost fakultní nemocnice, neřadil se mezi taková zjištění, ze kterých by vyplývala povinnost podat oznámení o podezření z trestné činnosti, či informovat zřizovatele o neoprávněném použití, zadržení, ztrátě nebo poškození veřejných prostředků.

Vydané úkoly a plnění nápravných opatření k výsledkům řídicí kontroly a auditu nasvědčují tomu, že je hospodaření se svěřenými prostředky zajištěno přiměřeným a účinným systémem finanční kontroly.

VI. TABULKOVÉ PŘÍLOHY

Obr. VI.1 Organizační schéma FN



Tab. VI.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2004 (tis. Kč)

Čís. účtu	Název ukazatele	Č.ř.	Činnost hlavní	Činnost hospodářská
501	Spotřeba materiálu	001	1 052 955,72	3 534,56
502	Spotřeba energie	002	75 122,87	2 419,10
503	Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	003	0,00	0,00
504	Prodané zboží	004	345 107,93	130,81
511	Opravy a udržování	005	94 446,91	673,90
512	Cestovné	006	4 504,35	138,82
513	Náklady na reprezentaci	007	353,58	0,37
518	Ostatní služby	008	57 247,30	576,71
521	Mzdové náklady	009	980 246,42	5 229,36
524	Zákonné sociální pojištění	010	342 050,07	1 805,40
525	Ostatní sociální pojištění	011	0,00	0,00
527	Zákonné sociální náklady	012	19 603,86	88,26
528	Ostatní sociální náklady	013	1 153,57	0,31
531	Daň silniční	014	200,00	0,11
532	Daň z nemovitosti	015	48,34	0,00
538	Ostatní daně a poplatky	016	94,56	0,12
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	017	0,00	0,00
542	Ostatní pouty a penále	018	61,78	0,00
543	Odpis nedobytné pohledávky	019	255,05	6,20
544	Úroky	020	3,29	0,00
545	Kursově ztráty	021	4,40	0,00
546	Dary	022	0,00	0,00
548	Manka a škody	023	349,45	3,09
549	Jiné ostatní náklady	024	11 387,93	46,77
551	Odpisy dlouhodobého nehmot. a hmotného majetku	025	198 392,37	1 463,54
552	Zůstatková cena prodaného dlouhodob. NaHM	026	32,03	0,00
553	Prodané cenné papíry a vklady	027	0,00	0,00
554	Prodaný materiál	028	37 506,42	3,77
556	Tvorba zákonných rezerv	029	9 320,60	179,40
559	Tvorba zákonných opravných položek	030	0,00	0,00
601	Tržby za vlastní výroby	032	1 378,96	32,41
602	Tržby z prodeje služeb	033	2 611 103,61	12 841,58
604	Tržby za prodané zboží	034	447 193,68	2 423,25
611	Změna stavu zásob nedokončené výroby	035	0,00	0,00
612	Změna stavu zásob polotovarů	036	0,00	0,00
613	Změna stavu zásob výrobků	037	0,00	0,00
614	Změna stavu zvířat	038	0,00	0,00
621	Aktivace materiálu a zboží	039	99 441,56	0,00
622	Aktivace vnitroorganizačních služeb	040	2 100,31	0,00
623	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	041	0,00	0,00
624	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	042	0,00	0,00
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	043	1 422,63	0,00
642	Ostatní pokuty a penále	044	0,00	0,00
643	Platby za odepsané pohledávky	045	0,00	0,00
644	Úroky	046	4 028,18	0,00
645	Kursově zisky	047	0,00	0,00
648	Zúčtování fondu	048	37 270,07	0,00
649	Jiné ostatní výnosy	049	4 704,63	1 913,85
651	Tržby z prodeje dlouhodobého nehm. a hm. majetku	050	170,27	0,00
652	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	051	0,00	0,00
653	Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů	052	0,00	0,00
654	Tržby z prodeje materiálu	053	31 106,33	0,00
655	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	054	0,00	0,00
656	Zúčtování zákonných rezerv	055	9 391,86	0,00
659	Zúčtování zákonných opravných položek	056	0,00	0,00
691	Provozní dotace	057	18 510,92	0,00

	Účtová třída 6 celkem (řádek 32 až 57)	058	3 267 823,01	17 211,09
	Hospod. výsledek před zdaněním (řádek 58 – 31)	059	37 374,21	910,49
591	Daň z příjmů	060	70,00	280,00
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	061	-94,45	0,00
	Hospod. výsledek po zdanění (ř. 58 - 59 - 60)	062	37 398,66	630,49

Příloha za rok 2004 (tis. Kč)

Název údaje	Č.ř.	Stav k 1.1.2004	Stavk 31.12.2004
Dotace celkem na dlouhodobý majetek ze státního rozpočtu	01	x	158 814,00
v tom: systémové dotace na dlouhodobý majetek	02	x	2 814,00
z toho: na vědu a výzkum	03	x	34,00
na informatiku	05	x	2 098,00
individuální dotace na jmenovité akce	06	x	156 000,00
Přijaté dotace na provoz celkem ze státního rozpočtu	09	x	18 510,93
z toho: přijaté příspěvky na provoz od zřizovatele	10	x	18 006,00
z toho na: výzkum a vývoj	11	x	5 603,00
vzdělávání pracovníků	12	x	657,00
Přijaté dotace na neinvestiční náklady související s financ. programů evidovaných v ISPROFIN od zřizovatele	14	x	504,93
Přij. prostř. na VV od poskyt. jiných než od zřizovatele	15	x	4768,19

Tab. VI.2 Rozvaha (tis. Kč)

Aktiva	Č.ř.	Stav k 1.1.2004	Stav k 31.12.2004
A. Stálá aktiva ř. 09+15+26+33	01	2 843 292,61	3 074 267,98
1. Dlouhodobý nehmotný majetek			
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	02	850,60	1 181,60
- software	03	32 970,53	36 395,29
- ocenitelná práva	04	0,00	0,00
- drobný dlouhodobý nehmotný majetek	05	4 752,60	5 086,92
- ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	06	0,00	0,00
- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	07	51,50	0,00
- poskytnuté zálohy na dlouhod. nehmotný majetek	08	0,00	0,00
Součet ř. 02+03+04+05+06+07+08	09	38 625,23	42 663,81
2. Oprávky k dlouhodobému nehmotného majetku			
- oprávky k nehmot. výsledkům výzkumu a vývoje	10	-258,30	- 461,54
- oprávky k softwaru	11	-26 822,66	- 29 597,66
- oprávky k ocenitelným právům	12	0,00	0,00
- oprávky k drobnému dlouhodob. nehmotn. majetku	13	-4 686,45	- 5 020,77
- oprávky k ostatnímu dlouhodob. nehmotn. majetku	14	0,00	0,00
Součet ř. 10+11+12+13+14	15	-31 767,41	- 35 079,97
3. Dlouhodobý hmotný majetek			
- pozemky	16	83 737,02	83 783,10
- umělecká díla a předměty	17	1 456,85	1 456,85
- stavby	18	1 980 698,49	2 575 826,57
- samostatné movité věci a soubory movitých věcí	19	1 977 738,45	2 127 807,47
- pěstitelské celky trvalých porostů	20	0,00	0,00
- základní stádo a tažná zvířata	21	0,00	0,00
- drobný dlouhodobý hmotný majetek	22	346 489,09	380 065,17
- ostatní dlouhodobý hmotný majetek	23	0,00	0,00
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	24	423 450,25	28 176,10
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25	0,00	0,00
Součet ř. 16+17+18+19+20+21+22+23+24+25	26	4 813 570,15	5 197 115,26
4. Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku			
- oprávky ke stavbám	27	-409 315,96	- 442 151,12
- oprávky k samost. movit. věc. a soub. movit. věcí	28	-1 221 616,79	- 1 308 433,80
- oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	29	0,00	0,00
- oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	30	0,00	0,00
- oprávky k drobnému dlouhod. hmotnému majetku	31	-346 202,61	- 379 846,20
- oprávky k ostatnímu dlouhod. hmotnému majetku	32	0,00	0,00
Součet ř. 27+28+29+30+31+32	33	-1 977 135,36	- 2 130 431,12
5. Dlouhodobý finanční majetek			

B. Oběžná aktiva ř. 50+73+86+115+120	42	724 954,90	751 401,61
1. Zásoby			
- materiál na skladě	43	35 734,91	41 709,84
- pořízení materiálu a materiál na cestě	44	-4,28	0,00
- nedokončená výroba	45	0,00	0,00
- polotovary vlastní výroby	46	0,00	0,00
- výrobky	47	0,77	1,12
- zvířata	48	0,00	0,00
- zboží na skladě	49	43 872,83	43 608,86
- pořízení zboží a zboží na cestě	50	4 739,49	859,41
Součet ř. 43+44+45+46+47+48+49+50	51	84 343,72	86 179,23
2. Pohledávky			
- odběratelé	52	428 515,80	460 347,08
- směnky k inkasu	53	0,00	0,00
- pohledávky za eskontované cenné papíry	54	0,00	0,00
- poskytnuté provozní zálohy	55	6 330,73	5 643,86
- pohledávky za rozpočtové příjmy	56	0,00	0,00
- ostatní pohledávky	57	1 174,38	2 099,11
Součet ř. 52+53+54+55+56+57	58	436 020,91	468 090,05
- pohledávky k účastníkům sdružení	59	0,00	0,00
- sociální zabezpečení zdravotní pojištění	60	0,00	0,00
- daň z příjmů	61	0,00	0,00
- ostatní přímé daně	62	0,00	0,00
- daň z přidané hodnoty	63	0,00	0,00
- ostatní daně a poplatky	64	0,00	0,00
- pohledávky z pevných termínových operací	65	0,00	0,00
Součet ř. 61+62+63+64	66	0,00	0,00
- nároky na dotace a ost. zúčt. se stát. rozpočtem	67	0,00	0,00
- nároky na dotace a ost. zúčt. s rozpočtem ÚSC	68	0,00	0,00
Součet ř. 67+68	69	0,00	0,00
- pohledávky za zaměstnanci	70	13 590,70	12 093,65
- pohledávky z emitovaných dluhopisů	71	0,00	0,00
- jiné pohledávky	72	3 625,13	4 988,20
- opravná položka k pohledávkám	73	0,00	0,00
Součet ř. 70+71+72+73	74	17 215,83	17 081,85
Součet ř. 58+59+60+65+66+69+74	75	453 236,74	485 171,90
3. Finanční majetek			
- pokladny	76	92,67	124,57
- peníze na cestě	77	0,00	0,00
- ceniny	78	4,79	31,70
Součet ř. 76+77+78	79	97,46	156,27
- běžný účet	80	109 849,20	100 179,08
- běžný účet FKSP	81	628,98	662,84
- ostatní běžné účty	82	74 796,99	78 044,71
Součet ř. 80+81+82	83	185 275,17	178 886,63
- majetkové cenné papíry	84	0,00	0,00
- dlužné cenné papíry k obchodování	85	0,00	0,00
- ostatní cenné papíry	86	0,00	0,00
- pořízení krátkodobého finančního majetku	87	0,00	0,00
Součet ř. 84+85+86+87	88	0,00	0,00
Součet ř. 79+83+88	89	185 372,63	179 042,90
4. Účty rozpočtového hospodaření			
5. Přejícné účty aktivní			
- náklady příštích období	120	2 001,81	134,19
- příjmy příštích období	121	0,00	0,00
- kurzové rozdíly aktivní	122	0,00	0,00
- dohadné účty aktivní	123	0,00	873,39
Součet ř. 120+121+122+123	124	2 001,81	1 007,58
Úhrn aktiv ř. 01+42	121	3 568 247,51	3 825 669,59

Pasiva		Stav k 1.1.2004	Stav k 31.12.2004
C. Vlastní zdroje krytí stálých a oběžných aktiv	126	3 230 197,24	3 401 344,06
ř.130+131+138+141+151+158			
1. Majetkové fondy			
- fond dlouhodobého majetku	127	2 811 217,01	2 984 171,47
- fond oběžných aktiv	128	54 819,57	54 819,57
- fond hospodářské činnosti	129	0,00	0,00
- oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	130	0,00	0,00
Součet ř. 127+128+129	131	2 866 036,58	3 038 991,04
2. Finanční a peněžní fondy			
- fond odměn	132	0,00	0,00
- fond kulturních a sociálních potřeb	133	16 416,14	16 124,25
- fond rezervní	134	4 816,73	7 528,21
- fond reprodukce majetku	135	380 956,94	338 700,56
- peněžní fondy	136	0,00	0,00
- jiné finanční fondy	137	0,00	0,00
Součet ř. 132+133+134+135+136+137	138	402 189,81	362 353,02
3. Zvláštní fondy organizačních složek státu			
4. Zdroje krytí prostředků rozpočtového hospodaření			
5. Výsledek hospodaření			
a) z hospodářské činnosti územních samosprávných celků a činnosti příspěvkových organizací			
- výsledek hospodaření běžného účetního období	152	x	38 029,15
- nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	153	-45 174,24	-38 029,15
- výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	154	0,00	x
b) převod zúčtování příjmů z minulých let	155	0,00	0,00
c) saldo výdajů a nákladů	156	0,00	0,00
d) saldo příjmů a výnosů	157	0,00	0,00
Součet ř. 152+153+154+155+156+157	158	-38 029,15	0,00

D. Cizí zdroje	ř. 160+166+189+196+201	159	338 050,27	424 325,53
1. Rezervy				
- rezervy zákonné		160	9 441,86	9 550,00
2. Dlouhodobé závazky				
- vydané dluhopisy		161	0,00	0,00
- závazky z pronájmu		162	0,00	0,00
- dlouhodobé přijaté zálohy		163	0,00	0,00
- dlouhodobé směnky k úhradě		164	0,00	0,00
- ostatní dlouhodobé závazky		165	0,00	56 071,12
Součet 161+162+163+164+165		166	0,00	56 071,12
3. Krátkodobé závazky				
- dodavatelé		167	161 973,29	175 651,28
- směnky k úhradě		168	0,00	0,00
- přijaté zálohy		169	683,46	2 830,97
- ostatní závazky		170	0,00	0,00
- závazky z pevných termínových operací a opcí		171	0,00	0,00
Součet ř. 167+168+169+171		172	162 656,75	178 482,25
- závazky z upsaných nesplac. cen. pap. a vkladů		173	0,00	0,00
- závazky k účastníkům sdružení		174	0,00	0,00
Součet ř. 173+174		175	0,00	0,00
- zaměstnanci		176	57 451,08	61 331,48
- ostatní závazky vůči zaměstnancům		177	0,00	0,00
Součet ř. 176+177		178	57 451,08	61 331,48
- závazky ze sociálního zabezp. a zdravot. pojištění		179	32 914,70	34 310,83
- daň z příjmů		180	119,81	166,68
- ostatní přímé daně		181	10 271,42	10 691,77
- daň z přidané hodnoty		182	79,64	376,74
- ostatní daně a poplatky		183	2,25	0,00
Součet ř. 180+181+182+183		184	10 473,12	11 235,19
- vypořádání přeplat. dotací a ost. záv. se stát. rozpoč.		185	349,18	294,78
- vypořádání přeplat. dotací a ost. záv. s rozpoč. ÚSC		186	250,00	0,00
Součet ř. 185+186		187	599,18	294,78
- jiné závazky		188	9 815,07	11 128,12
Součet ř. 172+175+178+179+184+187+188		189	273 909,90	296 782,65
4. Bankovní výpomoci a půjčky				
- dlouhodobé bankovní úvěry		190	0,00	0,00
- krátkodobé bankovní úvěry		191	0,00	0,00
- eskontované krátkodobé dluhopisy (směnky)		192	0,00	0,00
- emitované krátkodobé dluhopisy		193	0,00	0,00
- ostatní krátkodobé závazky (finanční výpomoci)		194	0,00	0,00
Součet ř. 193+194		195	0,00	0,00
Součet ř. 190+191+192+195		196	0,00	0,00
5. Přechodné účty pasivní				
- výdaje příštích období		197	45 768,51	40 257,76
- výnosy příštích období		198	410,00	0,00
- kurzové rozdíly pasivní		199	0,00	0,00
- dohadné účty pasivní		200	8 520,00	21 664,00
Součet ř. 197+198+199+200		201	54 698,51	61 921,76
Úhrn pasiv	ř. 126+159	202	3 568 247,51	3 825 669,59

Tab. VI.3 Právnícké a fyzické osoby, které FN v roce 2004 věnovaly významný finanční dar

Název/jméno	Částka v Kč
NADAČNÍ FOND LIDÉ SOBĚ, Brno	4 533 985
Elektrárny Opatovice, a.s., Opatovice nad Labem	1 015 000
Nadace Duhová energie, Praha	750 000
Hamáčková Marie, Černožice	589 246
Bristol-Myers Squibb, s.r.o., Praha	450 000
Roche s.r.o.	400 000
Česko-slovensko-švýcarská společnost, Zürich	399 520
Novartis s.r.o., Praha	180 000
Baxter Czech spol. s r.o., Praha	100 000
Ing. Petr Poláček, Dobruška	100 000
Východočeská plynárenská a.s., Hradec Králové	100 000
Astrazeneca Czech Republic s.r.o., Praha	50 308
ARROW International CR, a.s., Hradec Králové	50 000
Oldřich Koza, Hronov	50 000
NOVA FASHION Petra Kociánová s.r.o., Mostek	50 000
SKLO Bohemia, a.s., Světlá nad Sázavou	50 000
Eli Lilly ČR, s.r.o., Praha	42 678
JUTA a.s., Dvůr Králové nad Labem	40 000
Zentiva CZ s.r.o., Praha	40 000
Provident Financial s.r.o., Praha	34 990
Obec Skalice	31 000
Bock Otto, Zruč-Senec	30 000
Vladimír Syrovátko – SYSTEAM stavební firma, Liberec	30 000
Firma ProjectSoft HK a.s., Hradec Králové	25 000
Kristensson spol. s r.o., Trutnov	25 000
ORTEX, spol. s r.o., Zlín	22 000
Ergon a.s., Praha	20 000
Fisher Scientific spol. s r.o., Pardubice	20 000
Miroslav Hauzner, Pardubice	20 000
PLASTIK HT a.s., Horšovský Týn	20 000
Lenka Toningarová, Františkovy Lázně	20 000
VČE – montáže, a.s, Pardubice	20 000

Celkem bylo přijato 161 finančních darů v hodnotě 9 570 tis. Kč.

Tab. VI.4 Náklady na léky a SZM podle klinických pracovišť v tis. Kč

Klinika/oddělení	Náklady na léky			Náklady na SZM		
	2002	2003	2004	2002	2003	2004
I. interní	17 255,4	19 461,9	19 504,9	133 910,8	177 263,8	172 686,5
II. interní	13 438,4	12 868,2	9 853,2	12 714,4	11 316,0	8 841,4
Infekčních nemocí	7 025,1	5 681,1	6 890,5	1 600,2	1 613,9	1 543,1
Plicní	3 753,2	3 797,1	4 910,0	1 661,7	1 483,5	2 407,3
Neurologická	6 428,5	7 507,4	8 485,1	1 975,2	2 189,6	1 968,5
Psychiatrická	1 632,4	1 488,1	1 576,5	161,7	149,1	196,6
Nemocí z povolání	306,7	363,4	374,7	109,3	68,9	90,7
Dětská	15 751,2	15 898,7	14 370,1	7 073,7	6 497,7	6 297,7
KARIM	20 913,5	18 895,7	19 799,9	15 613,7	15 469,2	15 523,1
Nemocí kožních a pohlavních	559,8	552,6	469,7	273,3	305,7	272,4
Onkologie a radioterapie	14 373,7	13 585,8	13 549,8	2 415,5	2 198,4	2 762,1
Gerontologická a metabolická	33 547,5	33 359,8	32 736,8	23 079,5	24 178,4	26 320,9
Tělovýchovného lékařství	0,0	0,0	0,8	2,1	6,7	17,6
Lékařské genetiky	2,6	2,8	1,7	772,2	808,3	907,5
Ambulantních provozů	-	-	219,2	-	-	712,8
Kardiologická	18 042,6	14 677,2	15 761,2	44 438,0	43 294,7	39 758,5
Chirurgická	18 239,4	18 811,1	17 857,3	16 575,9	15 999,3	18 465,0
Dětské chirurgie	653,5	636,8	680,2	1 679,5	1 660,6	2 160,9
Neurochirurgická	10 237,3	9 353,3	8 983,8	15 379,5	15 524,2	17 694,6
Ortopedická	3 170,9	3 200,5	3 855,7	16 079,9	16 083,9	17 059,0
Urologická	4 844,8	5 035,7	5 340,7	3 096,6	3 159,1	3 336,0
Ušní, nosní a krční	1 992,2	1 532,4	1 142,3	8 566,4	7 302,3	6 113,2
Oční	1 690,6	1 687,0	1 532,4	19 899,6	22 472,1	20 242,4
Stomatologická	231,7	295,1	306,7	4 909,8	6 141,0	8 137,3
Porodnická a gynekologická	2 945,7	2 715,4	2 990,4	2 782,6	2 940,3	3 329,5
II. interní - OKH	51 515,4	46 878,4	45 178,9	17 453,9	20 587,9	17 715,8
Radiologická	11 431,2	12 153,6	12 060,4	50 795,2	53 290,1	59 341,1
Transfúzní	86,1	95,4	125,2	46 593,9	42 497,0	48 119,9
Rehabilitační	718,7	779,6	1 010,9	219,9	215,0	221,1
Nukleární medicíny	4 499,7	4 444,8	4 258,6	9 729,2	9 828,5	9 195,6
Fingerlandův ústav patologie	0,0	0,2	0,5	1 824,4	2 519,1	2 822,8
Ústav soudního lékařství	0,0	1,3	0,1	527,4	549,2	479,0
Tkáňová ústředna	63,4	115,2	183,2	1 580,3	1 859,2	2 166,8
ÚKIA	3 585,9	6 159,4	8 779,5	18 413,5	18 031,1	18 337,7
ÚKM	0,9	9,3	3,5	14 597,0	15 435,4	14 012,6
Chirurgických sálů	567,8	480,8	436,8	2 947,5	4 608,6	4 630,9
ÚKBD	3,7	23,8	43,3	32 248,2	31 139,4	33 255,4
Centrum pro horm.prot.a pept.	0,0	0,0	0,0	58,6	140,2	14,6
Celkem	269 509,2	262 548,7	263 274,8	531 759,8	578 827,4	587 158,2

Tab. VI.5 Body a zvlášť účtované položky klinických pracovišť

Klinika/oddělení	Body (tis)			ZUP /tis. Kč)		
	2002	2003	2004	2002	2003	2004
I. interní	108 481	135 428	138 055	134 706	201 120	191 127
II. interní	69 016	73 882	58 708	17 391	14 670	12 001
Infekčních nemocí	25 378	25 933	26 303	4 692	4 655	6 756
Plicní	14 556	15 458	18 941	3 039	3 346	3 278
Neurologická	29 675	31 075	31 727	4 009	5 034	4 975
Psychiatrická	31 108	30 937	29 686	890	1 216	660
Nemocí z povolání	3 651	3 414	3 948	0	0	303
Dětská	100 749	116 173	109 224	16 384	16 160	17 314
KARIM	97 479	103 043	102 729	6 998	7 284	7 965
Nemocí kožních a pohlavních	15 868	16 232	14 105	363	355	35
Onkologie a radioterapie	59 188	64 117	69 090	17 035	17 341	14 388
Gerontologická a metabolická	161 101	161 002	177 371	14 909	14 741	13 148
Tělovýchovného lékařství	235	251	262	0	0	0
Lékařské genetiky	23 096	24 378	27 043	0	0	0
Ambulantních provozů	-	-	758	-	-	65
Kardiologická	127 708	132 673	139 112	49 304	55 914	56 835
Chirurgická	105 779	107 205	105 326	27 038	30 116	27 398
Dětské chirurgie	12 943	12 390	17 376	1 572	1 592	2 556
Neurochirurgická	75 985	72 055	79 583	16 732	19 162	17 572
Ortopedická	33 006	33 906	34 070	17 165	16 594	16 168
Urologická	25 596	25 992	26 757	6 251	5 883	4 810
Ušní, nosní a krční	26 374	25 950	23 617	1 810	1 390	3 622
Oční	64 423	63 541	61 141	1 007	1 150	905
Stomatologická	0	2	0	11 742	14 340	14 670
Porodnická a gynekologická	36 422	39 576	41 643	5 055	4 564	5 769
II. interní - OKH	117 586	118 438	118 215	54 398	52 292	53 663
Radiologická	129 547	136 805	149 190	49 267	57 274	67 922
Transfúzní	61 241	75 076	75 953	478	755	832
Rehabilitační	31 274	34 751	35 200	332	336	226
Nukleární medicíny	40 661	41 329	39 494	9 796	8 532	10 901
Fingerlandův ústav patologie	56 449	60 402	60 871	0	0	0
Ústav soudního lékařství	92	69	40	0	0	0
Tkáňová ústředna	2 171	2 621	3 080	68	91	121
ÚKIA	75 379	73 700	75 252	3 462	6 725	8 947
ÚKM	89 395	89 320	85 772	0	0	0
ÚKBD	98 106	101 315	113 147	0	22	23
Centrum pro horm. prot.	2 020	2 677	1 245	0	0	0
Celkem	1 951 737	2 051 114	2 094 034	475 890	562 652	564 955

Tab. VI.6 Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků s plánem na rok 2004

Pracoviště	Lékaři		Farmaceuti		JOP VŠ		JOP SŠ		SZP		NZP		PZP		THP		Provozní		Celkem		Rozdíl
	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	sk.-pl.
I.interní klinika	25,23	24,36			2,00	2,33	2,00	1,36	82,95	83,43	2,08	2,33	13,25	13,25	7,45	7,53	2,98	2,98	137,95	137,59	-0,36
II.interní klinika	27,60	27,80			0,06	0,05	0,58	0,58	67,10	68,93	0,58	0,58	21,12	21,17	8,18	8,66	4,35	4,35	129,57	132,12	2,54
Odd.ambulantních provozů	0,58	0,58							15,96	16,99			1,67	2,09	1,34	1,68	0,50	0,50	20,06	21,84	1,79
Klinika infekčních nemocí	7,60	7,28							32,10	33,16	1,00	1,00	8,00	8,17	2,20	2,20			50,90	51,81	0,91
Plicní klinika	10,25	10,03							20,47	20,31			2,84	2,53	2,33	2,33	3,00	2,81	38,89	38,01	-0,88
Neurologická klinika	11,92	11,91			0,90	0,51	3,00	3,00	50,33	50,55	0,50	0,50	9,51	9,49	3,37	3,22	10,00	9,90	86,52	86,07	-0,45
Psychiatrická klinika	14,08	13,78			6,40	6,29			48,10	48,26			12,17	12,07	3,00	4,03	3,14	3,14	89,86	90,56	0,69
Klinika nemocí z povolání	5,70	5,44			1,00	1,00	2,00	1,25	8,00	8,00	3,00	3,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,60	1,74	17,30	17,18	-0,12
Dětská klinika	27,60	22,85							119,92	119,51			7,96	7,98	2,80	2,95	1,50	1,50	160,99	160,04	-0,95
KARIM	37,60	37,47							54,30	53,88			6,50	6,67	3,50	3,32			101,90	101,35	-0,55
Kl.nemocí kožních a pohl.	8,60	8,56							19,45	19,58			1,00	1,25	1,00	0,94	4,34	4,34	34,39	34,68	0,29
Kl.onkologie a radioterap.	14,25	14,26			4,00	3,50			49,35	50,45			15,17	15,03	5,90	6,00	4,00	4,00	92,67	93,24	0,57
Kl.gerontol.a met.vč.dial.	24,70	24,15			2,00	2,05			120,41	119,51	2,00	2,00	18,92	18,83	8,58	8,53	0,10	0,10	176,71	175,18	-1,53
Ústav tělových. lékařství	1,50	1,51			4,00	4,17			1,80	1,82			2,00	2,01					3,30	3,33	0,03
Odd.lékařské genetiky	3,38	3,31	2,00	2,00			1,00	1,00	6,00	5,88			2,00	2,00					17,38	17,37	-0,00
Kardiologická klinika	18,50	18,52							69,00	70,27	2,00	2,08	6,58	6,63	3,00	3,00			100,08	101,50	1,41
Chirurgická klinika	27,80	27,30			2,00	2,00			107,50	107,07	1,00	1,21	16,90	17,21	5,00	5,00			158,20	157,79	-0,41
Odd.dětské chir. a traum.	7,00	6,96							24,50	24,29			4,00	4,00	1,00	1,00			36,50	36,25	-0,25
Neurochirurgická klinika	17,08	17,03			2,00	2,00			81,00	80,93	1,00	0,16	19,00	19,48	4,40	4,40	2,00	2,12	126,48	126,13	-0,34
Ortopedická klinika	13,10	12,53							49,50	49,40			11,92	11,94	3,40	3,40	6,50	6,48	84,42	83,75	-0,66
Urologická klinika vč. TC	11,40	11,17							39,20	39,03			7,92	7,92	2,00	2,00			60,52	60,12	-0,40
Klinika ušň,nosní a krční	12,64	12,25			2,00	1,96			41,75	41,46	1,00	1,00	4,90	5,00	3,10	3,05	2,00	2,00	67,39	66,72	-0,68
Oční klinika	14,90	14,83			0,20	0,20			34,75	34,89			7,54	7,00	6,75	6,99			64,14	63,71	-0,43
Stomatolog.kl. vč. prot.	15,70	14,18			4,00	3,92	0,20	0,20	55,92	55,96			5,67	5,74	1,00	1,09			74,75	74,82	0,07
Por. a gynekologická kl.	12,16	12,03			0,50	0,50			83,70	83,89	1,00		13,00	13,99	6,00	6,88	16,63	16,63	140,33	140,42	0,08
II.interní klinika - OKH	15,63	14,91							68,60	68,48			10,33	10,21	5,00	5,60	1,46	1,46	117,76	117,20	-0,56
Radiologická klinika	29,51	29,14							40,93	41,09			7,50	7,42	2,80	2,80			66,76	66,81	0,05
Transfúzní oddělení	5,70	5,57	3,00	2,88					75,10	74,51	3,00	3,00	2,50	2,03	2,00	2,00			99,30	98,43	-0,87
Rehabilitační klinika	6,00	5,72			1,00	1,00			16,00	14,87			2,50	2,03	2,00	2,00			32,50	30,62	-1,88
Odd. nukleární medicíny	13,40	13,59			2,00	2,00	1,00	1,00	20,90	21,74			8,00	8,00	7,20	7,20			54,40	54,53	0,13
Fingerlandův ústav patol.	3,50	3,56			1,00	1,00	4,90	4,00	6,70	6,00			3,50	3,31	2,00	2,00			16,70	15,87	-0,83
Ústav soudního lékařství	1,00	1,00			1,00	1,00	1,00	1,00	4,00	4,00			2,00	2,00	1,00	1,00			11,00	11,00	0,00
ÚKIA	7,40	7,72			3,70	3,74	1,00	1,00	20,62	20,47			3,00	3,07	3,50	3,94			41,12	40,94	-0,18
Ústav kl.mikrobiologie	7,60	7,63			1,20	1,20	6,00	6,00	22,08	22,60			6,00	6,00	3,00	3,00			46,88	47,43	0,54
Odd.chirurgických sálů	1,00	1,00							34,00	34,04			12,01	12,01	1,00	1,00			48,01	48,04	0,04
Centrální sterilizace	4,85	4,59			4,63	4,47	8,75	8,75	12,40	12,43			20,50	20,50	1,00	1,00			33,90	33,93	0,03
ÚKBD	0,50	0,50			0,99	0,99			44,44	43,86			3,00	3,32	6,00	6,00			88,68	87,99	-0,70
Centr.pro horm.pept.a prot.	472,06	464,72	16,92	15,89	44,58	43,70	31,43	29,14	1679,10	1682,24	20,87	19,86	299,58	300,96	143,95	147,27	76,72	76,14	2785,20	2779,92	-5,29
Lékárna	2,14	2,02			0,16	0,16	9,00	9,18	12,70	12,88			6,00	5,88	8,00	7,98	9,90	9,83	51,50	51,44	-0,06
Úsek feditele a nám.LPP									3,84	3,84					23,46	22,43	2,00	2,81	40,60	40,44	-0,16
Úsek prov.techn.náměstka									11,20	11,33	1,00	1,14	32,00	30,28	78,20	76,30	502,63	502,27	625,03	621,32	-3,72
Úsek ekonom.náměstka															101,80	101,04	24,80	24,71	126,60	125,74	-0,85
Granty,rezerva,čerp.i.dov.	3,94	0,75			2,01	0,20	0,47	0,47	10,79	6,89	0,08		4,85	0,48	1,74	1,09	0,10	0,30	23,51	10,17	-13,33
Celkem FN	478,14	467,50	31,82	30,76	46,74	44,05	40,43	38,78	1717,63	1717,17	21,95	21,00	342,43	337,60	357,15	356,11	616,15	616,06	3652,44	3629,03	-23,41

Tab. VI.7 Porovnání skutečných přečtených stavů pracovníků v letech 2003 a 2004

Pracoviště	Lékaři		Farmaceuti		JOP VŠ		JOP SŠ		SZP		NZP		PZP		THP		Provozni		Celkem		Rozdíl 04-03
	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	
I.interní klinika	22,59	24,36			2,00	2,33	1,03	1,36	81,87	83,43	1,00	2,33	13,09	13,25	7,20	7,53	6,00	2,98	134,77	137,59	2,82
II.interní klinika	28,72	27,80			0,09	0,05	1,00	0,58	90,40	68,93	1,00	0,58	22,95	21,17	10,05	8,66	7,53	4,35	161,75	132,12	-29,63
Odd.ambulantních provozů		0,58							16,99	16,99			2,09		1,68			0,50	51,90	51,81	-0,09
Klinika infekčních nemocí	7,26	7,28							33,49	33,16	1,00	1,00	6,54	8,17	2,19	2,20	1,41	0,00	34,49	38,01	3,53
Plicní klinika	9,19	10,03			0,51	0,51			16,73	20,31	0,50	0,50	2,00	2,53	1,98	2,33	4,60	2,81	83,85	86,07	2,23
Neurologická klinika	11,01	11,91			6,68	6,29	3,00	3,00	51,05	50,55			7,92	9,49	2,98	3,22	9,88	9,90	92,63	90,56	-2,07
Psychiatrická klinika	13,21	13,78							48,37	48,26			11,75	12,07	4,02	4,03	5,60	3,14	92,63	90,56	-2,07
Klinika nemocí z povolání	5,25	5,44			1,61	1,00	1,88	1,25	7,98	8,00	3,00	3,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,60	1,74	16,83	17,18	0,36
Dětská klinika	22,25	22,85							119,35	119,51			7,05	7,98	2,83	2,95	2,88	1,50	160,85	160,04	-0,81
KARIM	37,34	37,47							54,16	53,88			5,80	6,67	3,50	3,32			100,80	101,35	0,55
Kl.nemocí kožních a pohl.	8,57	8,56							20,12	19,58			1,00	1,25	1,00	0,94	5,80	4,34	36,49	34,68	-1,81
Kl.onkologie a radioterap.	13,11	14,26			3,50	3,50			46,94	50,45			8,97	15,03	6,15	6,00	4,00	4,00	82,68	93,24	10,56
Kl.gerontol.a met.vč.dial.	25,01	24,15			2,05	2,05			126,65	119,51	2,00	2,00	18,08	18,83	8,57	8,53	0,12	0,10	182,48	175,18	-7,30
Ústav tělových. lékařství	1,51	1,51							1,83	1,82							0,50		3,83	3,33	-0,50
Odd.lékařské genetiky	3,00	3,31	2,00	2,00	4,00	4,17	1,00	1,00	5,96	5,88			2,00	2,01	3,00	3,00			16,96	17,37	0,42
Kardiologická klinika	18,55	18,52							69,40	70,27	2,50	2,08	5,85	6,63	3,00	3,00			100,29	101,50	1,21
Chirurgická klinika	27,55	27,30			2,00	2,00			108,26	107,07	1,00	1,21	16,59	17,21	4,90	5,00			158,29	157,79	-0,50
Odd.dětské chir. a traum.	6,16	6,96							22,68	24,29			3,33	4,00	1,00	1,00	1,41		34,58	36,25	1,66
Neurochirurgická klinika	17,71	17,03			2,00	2,00			78,08	80,93	1,00	0,16	17,68	19,48	4,37	4,40	2,22	2,12	123,05	126,13	3,08
Ortopedická klinika	11,45	12,53							49,81	49,40			11,00	11,94	3,46	3,40	6,50	6,48	82,21	83,75	1,54
Urologická klinika vč. TC	11,26	11,17							39,04	39,03			6,17	7,92	2,53	2,00			59,01	60,12	1,11
Klinika ušní,nosní a krční	12,16	12,25			2,00	1,96			41,17	41,46	1,00	1,00	4,50	5,00	3,11	3,05	2,00	2,00	65,94	66,72	0,78
Oční klinika	15,31	14,83			1,00	1,00			35,29	34,89			6,71	7,00	5,00	6,99			63,30	63,71	0,41
Stomatolog kl. vč. prot.	14,47	14,18							29,49	28,80	3,66	2,99	2,00	2,25	3,77	3,44			53,38	51,66	-1,72
Por. a gynekologická kl.	10,91	12,03							55,36	55,96			4,42	5,74	1,09	1,09	2,50		74,28	74,82	0,53
II.interní klinika - OKH	14,48	14,91			3,33	3,92	0,15	0,20	82,76	83,89	0,99		13,45	13,99	6,02	6,88	16,34	16,63	137,53	140,42	2,89
Radiologická klinika	25,87	29,14			0,50	0,50			65,26	68,48			10,00	10,21	19,23	19,08			110,87	117,20	6,33
Transfúzní oddělení	5,14	5,57	1,88	2,88	1,00	1,00			41,74	41,09	2,88	3,00	6,00	6,00	5,25	5,60	1,51	1,46	66,51	66,81	0,30
Rehabilitační klinika	9,54	9,70			1,00	1,00			74,81	74,51			6,00	7,42	2,80	2,80			97,03	98,43	1,40
Odd. nukleární medicíny	6,00	5,72	3,00	3,00	2,00	2,00	1,00	1,00	16,00	14,87			2,00	2,03	2,00	2,00			32,00	30,62	-1,38
Fingerlandův ústav patol.	13,35	13,59			2,00	2,00	4,34	4,00	21,94	21,74			8,39	8,00	7,51	7,20			55,54	54,53	-1,00
Ústav soudního lékařství	3,52	3,56			1,00	1,00			6,00	6,00			3,41	3,31	2,00	2,00			15,93	15,87	-0,05
Třáňová ústředna	1,00	1,00			2,00	1,00	1,00	1,00	4,00	4,00			1,00	2,00	1,00	1,00	1,49		11,49	11,00	-0,49
ÚKIA	6,38	7,72			3,24	3,74	1,00	1,00	22,13	20,47			3,00	3,07	3,94	3,94			41,01	40,94	-0,06
Ústav kl.mikrobiologie	7,38	7,63	1,00	1,00	1,20	1,20	7,50	6,00	22,40	22,60			6,14	6,00	2,00	3,00	0,25		47,87	47,43	-0,44
Odd.chirurgických sálů	1,00	1,00							34,07	34,04			10,37	12,01	1,00	1,00			46,44	48,04	1,61
Centrální sterilizace	5,03	4,59			5,90	4,47	8,18	8,75	12,05	12,43			21,37	20,50	0,00	1,00			34,42	33,93	-0,49
ÚKBD	1,00	0,50			2,00	0,99			42,11	43,86			3,00	3,32	6,19	6,00	11,72	11,98	86,29	87,99	1,70
Centr.pro horm.pept.a prot.	453,25	464,72	13,35	15,89	48,62	43,70	32,07	29,14	1682,75	1682,24	21,52	19,86	275,23	300,96	142,63	147,27	96,12	76,14	2765,54	2779,92	14,38
Celkem																					
Léčárna			14,68	14,87	0,16	0,16	10,05	9,18	12,96	12,88			6,33	5,88	7,71	7,98	9,54	9,83	51,22	51,44	0,22
Úsek ředitele a nám.LPP	1,76	2,02							3,00	3,84					21,58	22,43	2,80	2,81	39,35	40,44	1,09
Úsek prov.techn.náměstka									10,73	11,33	1,08	1,14	32,00	30,28	75,54	76,30	484,31	502,27	603,66	621,32	17,66
Úsek ekonom.náměstka									1,00						98,92	101,04	25,25	24,71	125,17	125,74	0,57
Granty,rezerva,čerp.I.dov.		0,75				0,20	0,47			6,89				0,48	1,09			0,30		10,17	10,17
Celkem FN	455,02	467,50	28,03	30,76	48,78	44,05	42,12	38,78	1710,44	1717,17	22,60	21,00	313,56	337,60	346,38	356,11	618,02	616,06	3584,95	3629,03	44,09

Tab. VI.8 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť – lékaři a SZP

Klinika/oddělení	Lékaři			SZP		
	2003	2004	04/03 v %	2003	2004	04/03 v %
Interní obory:						
I. interní klinika	237	228	96,2	132	123	93,2
II. interní klinika	232	211	90,9	76	93	122,4
Klinika gerontologická a metabol.	267	246	92,1	65	96	147,7
Oddělení ambulantních provozů	0	242	-	0	104	-
Klinika infekčních nemocí	306	293	95,8	64	63	98,4
Plicní klinika	238	237	99,6	148	133	89,9
Neurologická klinika	245	216	88,2	113	135	119,5
Psychiatrická klinika	58	44	75,9	50	85	170,0
Dětská klinika	310	326	105,2	102	114	111,8
Klinika nemocí kožních a pohlavních	62	75	121,0	5	0	0
Klinika onkologie a radioterapie	163	150	92,0	26	33	126,9
Rehabilitační klinika	50	47	94,0	3	3	100
Chirurgické obory:						
KARIM	233	225	96,6	99	102	103,0
Kardiochirurgická klinika	314	317	100,9	102	126	123,5
Chirurgická klinika	342	354	103,5	66	85	128,8
Oddělení dětské chirurgie a traumatol.	347	342	98,6	64	72	112,5
Neurochirurgická klinika	297	284	95,6	42	36	85,7
Ortopedická klinika	272	261	96,0	111	93	83,8
Urologická klinika	260	283	108,8	65	86	132,3
Klinika ušní, nosní a krční	204	205	100,5	66	61	92,4
Oční klinika	101	99	98,0	84	84	100,0
Stomatologická klinika	92	101	109,8	63	67	106,3
Porodnická a gynekologická klinika	232	182	78,4	62	61	98,4
Ostatní obory:						
Ústav tělovýchovného lékařství	0	0	0	0	0	0
Oddělení lékařské genetiky	0	0	0	23	23	100,0
Radiologická klinika	182	184	101,1	193	184	95,3
Transfúzní oddělení	0	1		133	139	104,5
ONM	14	30	214,3	0	0	0
Fingerlandův ústav patologie	227	251	110,6	0	7	-
Tkáňová ústředna	59	41	69,5	95	127	133,7
ÚKIA	0	0	0	5	4	80
Ústav klinické mikrobiologie	245	229	93,5	160	154	96,3
ÚKBD	0	0	0	152	147	96,7
Celkem	209	207	99,0	80	88	110

Tab. VI.9 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť – PZP a provozní

Klinika/pracoviště	PZP			Provozní		
	2003	2004	04/03 v %	2003	2004	04/03 v %
Interní obory:						
I. interní klinika	111	106	95,5	229	196	85,6
II. interní klinika	80	64	80,0	217	214	98,6
Klinika gerontologická a metabolická	125	161	128,8	0	0	0
Oddělení ambulantních provozů	0	138	-	0	207	-
Klinika infekčních nemocí	185	171	92,4	301	0	0
Plicní klinika	33	108	327,3	174	161	92,5
Neurologická klinika	226	278	123,0	121	126	104,1
Psychiatrická klinika	100	122	122,0	67	0	0
Dětská klinika	62	69	111,3	204	269	131,9
Klinika nemocí kožních a pohlavních	80	94	117,5	74	103	139,2
Klinika onkologie a radioterapie	23	15	65,2	67	71	106,0
Rehabilitační klinika	50	143	286,0	0	0	0
Chirurgické obory:						
KARIM	71	160	225,4	0	0	0
Kardiochirurgická klinika	183	194	106,0	0	0	0
Chirurgická klinika	276	271	98,2	0	0	0
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	140	121	86,4	26	0	0
Neurochirurgická klinika	176	195	110,8	269	278	103,3
Ortopedická klinika	200	202	101,0	146	107	73,3
Urologická klinika	181	203	112,2	0	0	0
Klinika ušní, nosní a krční	238	241	101,3	273	286	104,8
Oční klinika	153	193	126,1	0	0	0
Stomatologická klinika	0	0	0	0	0	0
Porodnická a gynekologická klinika	399	362	90,7	201	0	0
Ostatní obory:						
Fingerlandův ústav patologie	90	101	112,2	0	0	0
Radiologická klinika	0	0	0	0	0	0
ÚKBD	0	1		65	55	84,6
Nemocniční lékárna	17	31	182,3	0	1	
Správa:						
Stravovací odbor	0	0	0	205	218	106,3
Prádelna	0	0	0	36	27	75,0
Dopravní odbor	254	259	102,0	194	210	108,2
Energetické zdroje	0	0	0	130	148	113,8
Informační a strážní oddělení	0	0	0	65	80	123,1
Mechanizační středisko	0	0	0	29	43	148,3
Oddělení spojů	0	0	0	143	176	123,1
Oddělení údržby	0	0	0	91	104	114,3
Oddělení TIS	0	0	0	195	177	90,8
Čistírna odpadních vod	0	0	0	299	248	82,9
Spalovna	0	0	0	97	104	107,2
Správa ubytovacích zařízení	0	0	0	39	35	89,7
Centrální sterilizace	13	93	715,4	0	0	0
Celkem	131	149	113,7	123	133	108,1

Tab. VI.10 Využití pohotovostních služeb v %

Pracoviště	2003		2004	
	Zdrav. pracovníci	z toho lékaři	Zdrav. pracovníci	z toho lékaři
Interní obory:				
I. interní klinika	42,0	51,9	49,7	57,0
II. interní klinika	46,6	53,9	47,8	50,4
Klinika infekčních nemocí	49,3	46,4	48,7	45,0
Plicní klinika	49,4	47,3	54,2	51,0
Neurologická klinika	42,7	41,8	47,4	43,7
Psychiatrická klinika	36,5	28,5	42,1	33,2
Dětská klinika	55,8	58,6	59,2	57,0
Klinika nemocí kožních a pohlavních	62,6	60,1	36,7	35,3
Klinika onkologie a radioterapie	39,1	38,6	38,8	38,8
Klinika gerontologická a metabolická	54,1	49,4	53,5	49,8
Rehabilitační klinika	47,9	100,0	51,5	100,0
Chirurgické obory:				
KARIM	37,2	42,1	35,9	39,8
Kardiochirurgická klinika	51,6	53,6	55,7	55,5
Chirurgická klinika	63,8	63,4	69,3	66,5
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	47,6	44,9	48,7	49,3
Neurochirurgická klinika	43,3	44,9	48,4	45,0
Ortopedická klinika	45,7	50,1	49,2	50,2
Urologická klinika	44,6	43,5	47,0	43,9
Klinika ušní, nosní a krční	36,3	35,3	36,9	36,3
Oční klinika	41,8	42,9	42,3	43,1
Stomatologická klinika	42,4	43,7	49,1	48,4
Porodnická a gynekologická klinika	39,7	36,6	48,6	41,8
Ostatní obory:				
Radiologická klinika	43,6	43,9	45,7	47,4
Tkáňová ústředna	63,7	82,4	100,0	100,0
Celkem	46,7	48,8	50,3	51,1

FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

Sokolská tř. 581, 500 05 Hradec Králové

tel.: 495 831 111, fax: 495 512 346

e-mail: fnhk@fnhk.cz, www.fnhk.cz