



# FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2009



## Úvodní slovo ředitele



Vážení a milí spolupracovníci,  
přátelé Fakultní nemocnice Hradec Králové, dámy a pánové,

Fakultní nemocnice Hradec Králové se dlouhodobě řadí mezi největší zařízení akutní zdravotní péče v České republice. FN HK i v krizové době roku 2009 plnila roli finančně stabilní nemocnice, která poskytovala široké spektrum zdravotní péče obyvatelům Královéhradecka a řadu superspecializovaných služeb území se zhruba jedním milionem obyvatel. FN HK úspěšně pokračovala v poskytování léčebně preventivní péče v souladu s náročnými akreditačními standardy. Velice nás těší ocenění našimi klienty, kteří v kvalitně organizovaném průzkumu spokojenosti pacientů zařadili FN HK mezi přední zdravotnická zařízení na celostátní úrovni.

Život a fungování FN HK v roce 2009 zásadně ovlivnila politická rozhodnutí o způsobu financování péče, o centralizaci personálně, finančně a technicky velmi náročné superspecializované péče, o výchově nastupující generace lékařů a o spolupráci s ostatními částmi zdravotnického systému dominantně v Královéhradeckém a Pardubickém kraji.

Na výkonnost nemocnice měla mimo jiné vliv rozhodnutí vyplnit některé mezery v poskytování vybraných typů výkonů (operace kloubních náhrad, operace šedého zákalu apod.) přijatá na národní úrovni. Podařilo se zlepšit dostupnost výkonů a zkrátit čekací listiny; přitom nedošlo k omezením v poskytování ostatní zdravotní péče.

Centralizace péče v roce 2009 kromě onkologie výrazněji zasáhla úrazovou chirurgií. Do FN HK byl transportován vyšší počet těžce zraněných spoluobčanů vyžadujících náročné diagnostické a léčebné metody, ale hlavně se zkrátily a zrychlily procesy jejich putování z místa události do nemocnice personálně a technicky vybavené k potřebné léčbě 24 hodin denně, 7 dnů v týdnu.

S centralizací péče bezprostředně souvisela realizace velkého objemu investic přesahující v souhrnné sumě téměř 650 mil. Kč (cca 200 mil. Kč z prostředků EU, zbytek financí ze zdrojů nemocnice, jejího zřizovatele a ostatních zdrojů). Z realizovaných investic zde zmiňuji centrální přípravnu cytostatik, rekonstrukci operačních sálů oční kliniky, rekonstrukci dvou sálů a vybudování dvou zcela nových, multifunkčních operačních sálů v Bedrnově pavilonu, výměnu magnetické rezonance, instalaci 128řadého spirálního CT, výstavbu dalších stomatologických vyšetřoven. Řada dalších investičních akcí zčásti či plně financovaných z prostředků EU byla v roce 2009 zahájena.

Úprava systému vzdělávání lékařů-absolventů nebyla odbornou veřejností přijata jednoznačně kladně, zejména v malých oborech. FN HK jako dlouhodobě stabilní výuková základna využila změn v legislativě a přistoupila k reorganizaci nemocničního vzdělávacího systému tak, aby našim začínajícím lékařům vytvořil dostatečné materiální zázemí a garantoval jejich konkurenceschopnost a mobilitu na pracovním trhu.

Dokončení prostor pro stomatologickou kliniku a úpravy v lékárně umožnily realizaci významné změny v životě Královéhradecka. FN HK do svých prostor postupně soustředila pohotovostní lékárnou s provozem 24 hodin denně, lékařskou pohotovost dětskou i stomatologickou. Od počátku roku 2010 je možné nalézt veškeré pohotovostní zdravotnické služby v Hradci Králové „pod jednou střešou FN HK“.

V průběhu roku 2009 došlo i ke změně na postu ředitele FN HK. V září 2009 ukončil svou dlouholetou úspěšnou dráhu doc. MUDr. Leoš Heger, CSc. Nový management nemocnice se snaží hledat taková ekonomická řešení, aby byla udržena dlouhodobě finanční stabilita, a zároveň aby tato opatření nenarušila dostupnost zdravotní péče a byla i sociálně přijatelná pro zaměstnance.

Závěrem mi dovoluji, abych upřímně poděkoval všem pracovníkům nemocnice za odvedenou práci a nasazení, našim klientům za důvěru ve služby, které jim poskytujeme s upřímnou snahou o solidnost, kvalitu a bezpečnost. Chci vyjádřit naději, že rok 2010 FN HK zvládne alespoň tak dobře, jako rok předchozí.

  
prof. MUDr. Roman Prymula, CSc., Ph.D.  
ředitel FN HK

<b>I. Rok 2009 ve Fakultní nemocnici Hradec Králové</b>	<b>4</b>
1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci	4
2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2009	12
3. Významné akce s mezinárodní účastí organizované pracovišti FN HK	13
<b>II. Zdravotnická činnost</b>	<b>15</b>
1. Nemocnice jako celek	15
2. Klinická pracoviště	17
2.1. Základní údaje	17
2.2. Významné individuální výsledky	21
<b>Tab. II.2.2b) Přehled o grantech</b>	<b>23</b>
2.3. Ošetrovatelská péče	24
2.4. Rozvoj pracovišť a program kvality zdravotní péče	26
3. Centrální zdravotnická pracoviště	27
3.1. Nemocniční lékárna	27
3.2. Oddělení sociální péče	28
3.3. Radiační ochrana	29
3.4. Nemocniční hygiena	30
<b>III. Ekonomika</b>	<b>33</b>
1. Hospodaření	33
1.1. Celkové výsledky hospodaření	33
1.2. Pohledávky a závazky	37
1.3. Dotace	39
1.4. Vnitřní hospodaření	40
1.5. Fondy	41
2. Pracovníci	41
2.1. Počty a struktura pracovníků	41
2.2. Pohyb pracovních sil	45
2.3. Pracovní neschopnost a úrazovost	46
2.4. Oblast péče o zaměstnance	47
3. Mzdy	49
3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)	49
3.2. Struktura mezd	49
3.3. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků	50
3.4. Struktura průměrného výdělku	51
3.5. Práce přesčas	54
4. Nemocniční informační systém – NIS	59
5. Veřejné zakázky	60
<b>IV. Provozně technický úsek (PTÚ)</b>	<b>61</b>
1. Přehled	61
2. Charakteristiky odborů	61
2.1. Technický odbor	61
2.2. Provozní odbor	64
2.3. Stravovací odbor	64
2.4. Odbor dopravní	65
2.5. Oddělení MTZ	66

2.6.	Odbor energetiky a odpadového hospodářství.....	66
2.7.	Prádelna .....	68
2.8.	Investiční odbor .....	69
<b>V.</b>	<b>Právní a kontrolní činnost .....</b>	<b>75</b>
1.	Právní činnost .....	75
1.1.	Právní agenda .....	75
2.	Kontrolní činnost .....	76
2.1.	Vnitřní kontrola .....	76
2.2.	Vnější kontrola .....	78
3.	Stížnosti .....	79
4.	Děkovné dopisy .....	81
5.	Ostatní činnosti .....	81
6.	Finanční kontrola a interní audit .....	81
<b>VI.</b>	<b>Tabulkové přílohy .....</b>	<b>82</b>

# I. ROK 2009 VE FAKULTNÍ NEMOCNICI HRADEC KRÁLOVÉ

## 1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci

### Správa

#### Ředitel

doc. MUDr. Leoš Heger, CSc. do 30.9.2009

**prof. MUDr. Roman Prymula, CSc., Ph.D. od 1.10.2009**

vedoucí sekretariátu ředitele

Ing. Eva Kvapilová

vedoucí právně kontrolního odboru

JUDr. Ludmila Rožnovská

vedoucí oddělení krizového managementu

Mgr. Jiří Folvarský

interní auditor

Jiří Navrátil

dohlížející pracovníci na pracovištích s ionizujícím zářením

MUDr. Miroslav Šercl, CSc.

Ing. Jana Bedrošová

Ing. Jiří Kulíř

nemocniční dietolog

MUDr. Roman Mottl, Ph.D.

### Ekonomický náměstek

Ing. Jiří Ropek do 31.7.2009

**Ing. Rudolf Horák od 1.8.2009**

vedoucí odboru financí a analýz

Ing. Jitka Šmehlíková

vedoucí odboru mzdové politiky

Ing. Josef Hladík

vedoucí odboru výpočetních systémů

Ing. Miroslav Procházka

vedoucí odboru ekonomických informací

Ing. Jaroslava Rodrová

vedoucí odboru personálních vztahů

Mgr. Martin Formánek

referát BOZP

Ing. Růžena Syrůčková

specialista pro výběrová řízení

Ing. Petra Košťálová

### Lékařský náměstek

**MUDr. Petr Tilšer**

**MUDr. Zdeněk Tušíl**

**MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.**

**MUDr. Karel Kabeláč od 1.12.2009**

**MUDr. Karel Antoš, Ph.D. od 1.12.2009**

### Náměstek pro strategické řízení a rozvoj

vedoucí oddělení nemocniční hygieny

MUDr. Eva Míčková

vedoucí reprografického centra

Mgr. Jan Vitásek

vedoucí lékařské knihovny

PhDr. Olga Pitašová

### Provozně technický náměstek

**RNDr. Josef Židů, CSc.**

vedoucí odboru investic

Ing. František Novák

vedoucí technického odboru

Ing. Jiří Přiborský

vedoucí odboru energetiky a odpadového hospodářství

Petr Žák

vedoucí provozního odboru

Ing. Petr Wydra

vedoucí oddělení MTZ a skladového hospodářství

Ing. Terézia Vitáková

vedoucí oddělení zdravotnické techniky

Ing. Roman Sýkora

vedoucí stravovacího odboru  
vedoucí dietní sestry  
vedoucí dopravního odboru  
vedoucí prádelny  
referát požární prevence

#### **Náměstek pro ošetřovatelskou péči - hlavní sestra**

zástupkyně hlavní sestry  
vedoucí oddělení sociální péče

#### **Poradní orgány**

##### **Kolegium ředitele**

Ing. Eva Kvapilová  
prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., Dr.h.c.  
Ing. Rudolf Horák  
JUDr. Ludmila Rožnovská  
Ing. Jitka Šmehlíková  
MUDr. Petr Tilšer  
MUDr. Zdeněk Tušíl  
Bc. Hana Ulrychová  
MUDr. Karel Kabeláč  
MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.  
RNDr. Josef Židů, CSc.  
Ing. Karel Antoš, Ph.D.

##### **Komise**

komise pro nosokomiální nákazy  
komise pro vědu a výzkum  
komise pro pracovní rizika  
komise stravovací  
komise bytová  
komise inventarizační  
komise škodní  
  
komise likvidační  
etická komise  
léková komise při centru klinické farmakologie  
komise pro schvalování půjček z FKSP  
komise rekreační  
  
stálá komise pro zdravotnické prostředky  
odškodňovací komise

Pavel Košťál  
Hana Barešová  
Ing. Veronika Bartošová  
Ing. Petr Martínek  
Ing. Zdeněk Valenta

#### **Bc. Hana Ulrychová**

Mgr. Ivana Vašátková, Ph.D.  
Anna Hubertová

##### **Poradní sbor ředitele**

prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM  
prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.  
prof. MUDr. Alexander Ferko, CSc.  
prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.  
prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.  
prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., Dr.h.c.  
MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D.  
prof. MUDr. Pavel Rozsival, CSc.  
MUDr. Vít Řeháček

##### **předseda**

MUDr. Eva Míčková  
prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.  
MUDr. Petr Tilšer  
Pavel Košťál  
doc. MUDr. Karel Šmejkal, CSc.  
Ing. Jiří Ropek  
Ing. Jiří Ropek  
Ing. Rudolf Horák od 1.8.2009  
Bc. Petr Novotný  
MUDr. Jiří Vortel  
MUDr. Karel Macek, CSc.  
Ing. Jiří Ropek  
Věra Svatoňová do 26.5.2009,  
Dana Šrámová od 27.5.2009  
PharmDr. Marie Doležalová  
Ing. Růžena Syrůčková

komise pro určování podmínek a rozsahu OOPP

Ing. Růžena Syrůčková

komise pro určování prostředí

Ing. Jiří Příborský

komise pro klinickou dokumentaci a NIS

MUDr. Zdeněk Tušíl

komise organizace nutriční péče a nutriční podpory

MUDr. Eduard Havel, Ph.D.

rada pro nákladné pacienty

prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM

redakční rada časopisu SCAN

prof. MUDr. Ivo Šteiner, CSc.

redakční rada pro internet a intranet

Ing. Jiří Ropek

rada kvality

MUDr. Petr Tilišer

transfuzní rada

doc. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.

### **Nemocniční lékárna**

vedoucí lékárník

Mgr. Jiří Kotlář

zástupce vedoucího lékárníka

PharmDr. Jana Vacková

zástupce vedoucího lékárníka pro zdravot.materiál

PharmDr. Marie Doležalová

vedoucí laborantka

Věra Ambrožová

### **Klinická pracoviště**

#### ***I. interní klinika***

přednosta

prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Martin Hodač

zástupce přednosta pro výuku a vědu

doc. MUDr. Radek Pudil, Ph.D.

vrchní sestra

Hana Lednová

#### ***II. interní klinika***

přednosta

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.

zástupce přednosta

prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.

zástupce přednosta pro LP - odd. revmatologie

doc. MUDr. Petr Bradna, CSc.

zástupce přednosta pro LP - odd. gastroenterol. a hepatol.

doc. MUDr. Marcela Kopáčková, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP - OKH

MUDr. Jaroslava Voglová

zástupce přednosta pro školské záležitosti

prof. MUDr. Ladislav Jebavý, CSc.

vrchní sestra pro odd. revmatologie

Lenka Jirsáková

vrchní sestra pro odd. gastroenterolog. a hepatologie

Květoslava Vašíčková

vrchní sestra pro OKH

Vladislava Pavlicová

vedoucí laborant pro OKH

Zdeňka Pavlíková

#### ***Klinika infekčních nemocí***

přednosta

MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Karel Honegr, Ph.D.

vrchní sestra

Bc. Hana Tomšová do 30.4.2009

Lenka Kohoutková od 1.5.2009

#### ***Plicní klinika***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. František Salajka, CSc.  
MUDr. Zdeňka Paráková  
Bc. Eva Prchalová

#### **Neurologická klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

MUDr. Radomír Taláb, CSc.  
MUDr. Martin Vališ, Ph.D.  
Jitka Kubínová

#### **Psychiatrická klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.  
MUDr. Ivan Tůma, CSc.  
Bc. Ivana Šlaisová

#### **Klinika nemocí z povolání**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Jiří Chaloupka, CSc.  
MUDr. Karin Boušová, Ph.D.  
Hana Rinnová

#### **Dětská klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro LP pro neonatolog. úsek  
zástupce katedry pediatrie  
vrchní sestra

prof. MUDr. Milan Bayer, CSc.  
MUDr. Antonín Lukeš  
doc. MUDr. Zdeněk Kokštejn, CSc.  
doc. MUDr. Oldřich Pozler, CSc.  
Bc. Jitka Nováková

#### **Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP pro anesteziolog. část  
zástupce přednosta pro LP pro intenzivní péči  
zástupce přednosta pro výuku  
vrchní sestra

prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM  
MUDr. Tomáš Suchý  
MUDr. Pavel Dostál, Ph.D.  
MUDr. Jitka Schreiberová, Ph.D.  
Mgr. Ivana Kupečková

#### **Klinika nemocí kožních a pohlavních**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Karel Ettler, CSc.  
MUDr. Marcela Vaicová  
Irma Zadáková

#### **Klinika onkologie a radioterapie**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro vědu a výzkum

prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.  
MUDr. Milan Vošmik, Ph.D.  
prof. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D., DSc.



zástupce přednosta pro LP pro klinickou onkologii

MUDr. Eugen Kubala od 1.11.2009 pověřen výkonem funkce

vrchní sestra

Bc. Dagmar Švecová

vedoucí laborant

Eva Plášilová

### ***Klinika gerontologická a metabolická***

přednosta

prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Dušan Černohorský

zástupce přednosta pro výuku

prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc.

vrchní sestra

Bc. Dana Vaňková

### ***Ústav tělovýchovného lékařství do 30.8.2009***

#### ***Organizační změna k 1.10.2009 převod na I.interní kliniku***

přednosta

doc. MUDr. Karel Barták, CSc. do 30.9.2009

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Vladimír Vondruška do 30.9.2009

vrchní sestra

Hana Luňáková do 30.9.2009

### ***Oddělení lékařské genetiky***

vedoucí lékařka

MUDr. Věra Jüttnerová

vrchní sestra

Stanislava Pejchová

### ***Oddělení ambulantních provozů***

vedoucí lékař

MUDr. Michal Hudík

vrchní sestra

Stanislava Macháčková

### ***Oddělení urgentní medicíny***

vedoucí lékař

MUDr. Jaromír Kočí pověřen výkonem funkce

vrchní sestra

Iveta Lodrová pověřena výkonem funkce

### ***Kardiochirurgická klinika***

přednosta

doc. MUDr. Jan Harrer, CSc.

zástupce přednosta pro LP

doc. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D.

vrchní sestra

Bc. Dana Vlášková

### ***Chirurgická klinika***

přednosta

prof. MUDr. Alexander Ferko, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Michal Leško, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP pro traumatol.centrum

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP pro cévní chirurgii

MUDr. Tomáš Daněk, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP pro plastickou chirurgii

doc. MUDr. Leo Klein, CSc.

zástupce přednosta pro výuku

doc. MUDr. Dušan Šimkovič, CSc.

vrchní sestra

Bc. Alexandra Horáčková

### **Oddělení dětské chirurgie a traumatologie**

vedoucí lékař

MUDr. Jaroslav Koudelka, CSc.

vrchní sestra

Božena Burešová

### **Neurochirurgická klinika**

přednosta

doc. MUDr. Jiří Náhlovský, CSc. do 31.8.2009

zástupce přednosta pro LP

doc. MUDr. Svatopluk Řehák, CSc. od 1.9.2009

vrchní sestra

MUDr. Václav Málek, Ph.D.

Bc. Martina Oborníková

### **Ortopedická klinika**

přednosta

doc. MUDr. Karel Karpaš, CSc. do 31.8.2009

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Pavel Šponer, Ph.D. od 1.9.2009

vrchní sestra

MUDr. Martin Lutonský, Ph.D. do 30.11.2009

MUDr. David Zítka od 1.12.2009

Zuzana Filková

### **Urologická klinika**

přednosta

doc. MUDr. Richard Fiala, CSc. do 28.2.2009

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Miloš Broďák, Ph.D. od 1.3.2009 pověřen

školský zástupce

vedením, od 1.9.2009 jmenování

vrchní sestra

MUDr. Hynek Šafránek

as. MUDr. Pavel Navrátil, CSc.

Bc. Eva Langrová

### **Klinika ušní, nosní a krční**

přednosta

doc. MUDr. Jan Vokurka, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Jaroslav Růžička

zástupce přednosta pro vědu a výzkum

MUDr. Petr Čelakovský, Ph.D.

vrchní sestra

Jana Marešová

### **Oční klinika**

přednosta

prof. MUDr. Pavel Rozsíval, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Alena Feuermannová, Ph.D.

vrchní sestra

Daniela Jelínková

### **Stomatologická klinika**

přednosta

doc. MUDr. Radovan Slezák, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Zdeňka Šustová

vrchní sestra

Květa Prouzová, DiS.

### **Porodnická a gynekologická klinika**

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

doc. MUDr. Jindřich Tošner, CSc.

MUDr. Pavel Kopecký, Ph.D.

Jolana Kubátová

### **Radiologická klinika**

přednosta

zástupce přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborant

prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.

prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc.

MUDr. Miroslav Šercl, CSc.

Jiljí Bezečný

### **Transfuzní oddělení**

vedoucí lékař

vrchní sestra

vedoucí laborant

MUDr. Vít Řeháček

Jana Třebešková pověřena zastupováním po dobu MD

vrchní sestry Beláňové

Hana Michaličková

### **Rehabilitační klinika**

přednosta

zástupce přednosta pro LP pro rehabilitaci

zástupce přednosta pro LP pro protetiku

vedoucí rehabilitační pracovnice

doc. MUDr. Vlasta Tošnerová, CSc.

MUDr. Eva Vaňásková, Ph.D.

MUDr. Aleš Mareček

Svatava Urbancová do 5.9.2009

Mgr. Ondřej Němeček od 6.9.2009

### **Oddělení nukleární medicíny**

vedoucí lékař

vrchní sestra

MUDr. Ing. Jaroslav Vižďa

Milena Matysová

### **Fingerlandův ústav patologie**

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.

MUDr. Věra Tyčová

Zdeňka Fejglová

### **Ústav soudního lékařství**

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

doc. MUDr. Petr Hottmar, CSc.

doc. MUDr. Petr Hottmar, CSc. pověřený

výkonem funkce

Hana Jindrová

### **Tkáňová ústředna**

vedoucí lékař

vedoucí laborantka

MUDr. Pavel Měříčka, Ph.D.

Alena Horynová

### ***Ústav klinické imunologie a alergologie***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

prof. RNDr. Jan Krejsek, CSc.

MUDr. Irena Krčmová, CSc.

Milena Jarošová

### ***Ústav klinické mikrobiologie***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc.

MUDr. Miroslav Förstl

Bc. Miroslava Förstlová

### ***Oddělení centrálních sálů a sterilizace***

vedoucí lékař

vrchní sestra

MUDr. Karel Kabeláč

Bc. Zuzana Holečková

### ***Ústav klinické biochemie a diagnostiky***

přednosta

zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr.h.c.

doc. MUDr. Pavel Živný, CSc. do 30. 6.2009

MUDr. Ladislava Pavlíková od 1.7.2009

Bc. Jana Blažková

### **Mezioborová centra**

***Traumatologické centrum pro dospělé***

***Traumatologické centrum pro děti***

***Transplantační centrum***

***Onkologické centrum***

***Kardiocentrum***

***Perinatologické centrum***

***Angiocentrum***

***Diabetologické centrum***

***Osteologické centrum***

***Centrum klinické farmakologie***

***Gastroenterologické centrum***

***Centrum pro vývoj a výzkum***

***Centrum pro poruchy spánku***

***Centrum intenzivní péče***

***Centrum antibiotické politiky***

### **vedoucí**

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

MUDr. Jindřich Preis, Ph.D.

MUDr. Pavel Navrátil, CSc.

MUDr. Pavel Jandík, Ph.D.

prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.

MUDr. Miroslava Podholová

doc. MUDr. Libuše Vodičková, CSc. do 14.5.2009

MUDr. Tomáš Daněk, Ph.D. od 15.5.2009

doc. MUDr. Alena Šmahelová, Ph.D.

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr.h.c.

MUDr. Karel Macek, CSc.

prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.

prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.

doc. MUDr. Petr Smolík, CSc.

prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM

doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc.

## 2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2009

<b>leden</b>	slavnostní otevření nového pavilonu psychiatrické kliniky
<b>únor</b>	dokončení stavby a instalace centrální přípravy cytostatických léčiv
<b>březen</b>	2. 3. prof. MUDr. Jan Čáp, CSc. jmenován profesorem pro obor vnitřní nemoci prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM jmenován profesorem pro obor anesteziologie, intenzivní medicíny a algeziologie prof. MUDr. Jiří Horáček, CSc. jmenován profesorem pro obor vnitřní nemoci
<b>červenec</b>	upgrade potrubní pošty
<b>září</b>	dokončení rekonstrukce 2 stávajících a výstavby 2 nových operačních sálů v Bedrnově pavilonu dokončení rekonstrukce operačních sálů oční kliniky zahájení rekonstrukce objektu bývalé I. interny pro neurologickou kliniku 1.9. MUDr. Miloš Broďák, Ph.D. jmenován do funkce přednosta urologické kliniky doc. MUDr. Svatopluk Řehák, CSc. jmenován do funkce přednosta neurochirurgické kliniky MUDr. Pavel Šponer, Ph.D. jmenován do funkce přednosta ortopedické kliniky 18. 9. prof. MUDr. Alexander Ferko, CSc. jmenován profesorem pro obor chirurgie prof. MUDr. Naďa Jirásková, Ph.D. jmenována profesorkou pro obor oční lékařství
<b>říjen</b>	dokončení rekonstrukce centrálního výměníku dokončení rekonstrukce pracoviště na radiologické klinice a instalace nové MR 1. 10. prof. MUDr. Roman Prymula, CSc., Ph.D. jmenován do funkce ředitele FN HK
<b>listopad</b>	dokončena výstavba stomatologické pohotovosti na stomatologické klinice dokončena rekonstrukce radiologického pracoviště v Bedrnově pavilonu a instalace nové MR
<b>prosinec</b>	dokončena rekonstrukce prostor pro výuku stomatologů z bývalé výměňkové stanice

### 3. Významné akce s mezinárodní účastí organizované pracovišti FN HK

#### II. interní klinika

XIII. hradecké gastroenterologické dny	20.-21.3.
Mezinárodní workshop digestivní endoskopie	14.-4.
Májové hepatologické dny, Karlovy Vary	13.-15.5
XVI. česko-slovenská konference o trombóze a hemostáze	21.-23.5.

#### Plicní klinika

XIII. Hradecké pneumologické dny	24.-25.4.
----------------------------------	-----------

#### Psychiatrická klinika

Mezinárodní seminář u příležitosti otevření nové budovy kliniky	12.1.
Mimořádný seminář: Nové poznatky o klozapinu (Clozapine Update)	27.4.
51. česko-slovenská psychofarmakologická konference	7.-11.1.
14. celostátní konference biologické psychiatrie	1.-13.6.

#### KARIM

III. česko-slovenský kongres intenzivní medicíny	13.-15.5.
--	-----------

#### Dětská klinika

Dny dětské endokrinologie	13.-14.3.
---------------------------	-----------

#### Klinika gerontologická a metabolická

XXV. Kongres SKVIMP	19.-21.2.
11. celostátní diabetologické sympóziu	5.-6.6.
23. Nefrologický den	11. 11.
15. celostátní gerontologický kongres	19.-20.11.
Kongres - Stop podvýživě nemocných a nemocem z podvýživy	11.-12.6.

#### Klinika onkologie a radioterapie

5. konference Společnosti radiační onkologie, biologie a fyziky a	
3. konference všeobecných sester a radiologických asistentů	20.-21.2.

#### Chirurgická klinika

XII. Bedrnův den 2009	23.-24. 4.
Kurz laparoskopického operování (Basic Laparoscopy Course)	22. 7.
Kurz laparoskopické kolorektální chirurgie	24.-25.11.

#### Kardiochirurgická klinika

Pracovní setkání při příležitosti zahájení programu Rossovy operace ve FN HK.	2.11.
---	-------

#### Neurochirurgická klinika

XVI. postgraduální kurz v neurochirurgii s tematikou traumatologie CNS	1.-3.4.
--	---------

#### Ortopedická klinika

XVIII. ortopedické sympóziu	19.- 20.3.
-----------------------------	------------

#### Klinika ušní, nosní a krční

Kongres českých a polských otorinolaryngologů Glacensis 2009	..... 11.-13.10.
22 <sup>nd</sup> International Functional Endonasal Surgery (FES) Course	..... 24.-27.11.
<b>Oční klinika</b>	
64th General assembly of the Ophthalmology Section of the U.E.M.S. a European Board of Ophthalmology	.....6.- 7.6.
<b>Radiologická klinika</b>	
V. mezinárodní kurz TIPS	.....2.-3.-2.
<b>ÚKBD</b>	
VIII. konference na téma monoklonálních gamapatií MGUS	.....20.10.
<b>FÚP</b>	
12. seminář mladých patologů s mezinárodní účastí	.....17.-18.4.
<b>Ředitelství FN HK</b>	
XV. královéhradecké ošetřovatelské dny	.....10.-11.9.

## II. ZDRAVOTNICKÁ ČINNOST

### 1. Nemocnice jako celek

Tabulka základní kapacitní a výkonové ukazatele FN HK (tab. II.1) ukazuje na pokračující trend v redukcí počtu lůžek, i když pokles koncového stavu v prosinci 2009 o 5 lůžek oproti koncovému stavu v prosinci 2008 je výrazně menší, než pokles o 22 lůžek v prosinci 2008 vůči 2007.

Opět stoupl počet lékařů (v období 2007/2008 o 41,2 lékaře, v období 2008/2009 o 16,2 lékařů). Vzhledem k tomu, že oproti plánu lékařů kvůli slabému pracovnímu trhu i tak chybělo stále ještě 30 lékařů, je možno obdobný trend očekávat i v roce 2010. Je to důsledek novely Zákonníku práce, která značně limituje přesčasovou práci, ale i důsledným plněním akreditačních kritérií, technologickými pokroky v medicíně a finančním posílením rozpočtu ze strany zdravotních pojišťoven (např. přímé úhrady účtů nad 1 mil. Kč), které umožňují podstatně intenzivnější léčbu pacientů. Podobně se vyvíjejí počty sester, kde však problémy okolo Zákonníku práce nenastávají, takže absolutní nárůsty jsou nižší. Rovněž u této kategorie lze však očekávat další nárůsty pracovníků a zvyšování napětí na trhu práce, které se už od r. 2008 projevuje u sester na jednotkách intenzivní péče a v oblasti asistentek na operačních sálech.

Bodová produkce nemocnice narostla o 5,6 %. Tento vysoký nárůst je způsoben hlavní měrou nestandardním navýšením režijní složky bodových hodnot většiny výkonů, platným od 1.1.2009. Podrobnější analýza ukazuje nárůst u všech segmentů (u lůžkové intenzivní péče 107,3 %, na standardních lůžkách 107,3 %, v ambulancích 108,7 %, v komplementárních oborech 110,5 %), ale pokles na operačních sálech (97,5 %), který koresponduje s poklesem počtu operací v důsledku rekonstrukce a dostavby centrálních operačních sálů.

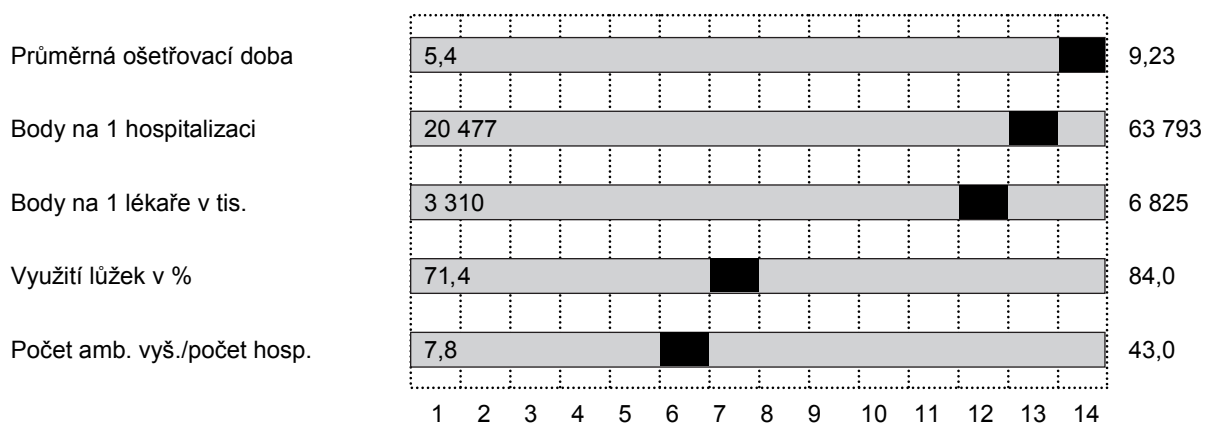
Tab. II.1 Základní kapacitní a výkonové ukazatele FN

Ukazatele	2007	2008	2009	09/08 v %
<b>Kapacitní</b>				
Průměrný počet lůžek	1 517	1 510	1 495	99,0
Průměrný přepočtený počet lékařů celkem	522,9	564,1	580,3	102,9
Průměrný přepočtený počet lékařů a všech VŠ	603,7	650,3	673,9	103,6
Průměrný přepočtený počet SZP+NZP celkem	1 803,7	1 842,0	1 899,8	103,1
Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem	3 833,8	3 978,7	4 171,6	104,8
<b>Výkonové</b>				
Počet hospitalizovaných pacientů	42 477	42 691	41 234	96,6
Počet ošetřovacích dnů (tis.)	388,4	382,7	380,5	99,4
Průměrná délka ošetřovací doby (akutní lůžka)	8,8	8,6	8,9	103,5
Využití lůžek (%)				
- z maximálního počtu lůžek	70,1	69,2	69,8	100,9
- z disponibilního počtu lůžek	78,8	77,4	77,8	100,5
Průměrné náklady (Kč)				
- na 1 hospitalizaci	77 960	86 734	97 191	112,1
- na 1 ošetřovací den	8 526	9 675	10 532	108,9
Ošetřovací dny resuscitační a intenzivní péče	51 285	53 537	54 818	102,4
Průměrná závažnost 1 OD res. a int. péče v Kč	9 928	10 384	12 361	119,0
Počet OD res. a int. péče ze všech OD (v %)	13,2	14,0	14,4	102,9
Počet operovaných pacientů	25 477	26 415	25 880	98,0
Počet ambulantních vyšetření (tis.)	665,7	653,4	674,8	103,3
Body celkem (mil.) <sup>1)</sup>	2 399,0	2 453,3	2 837,2	115,6
Body na 1 hospitalizaci	38 768	40 111	48 356	120,6
Body na 1 lékaře (tis.)	4 402	4 188	4 715	112,6

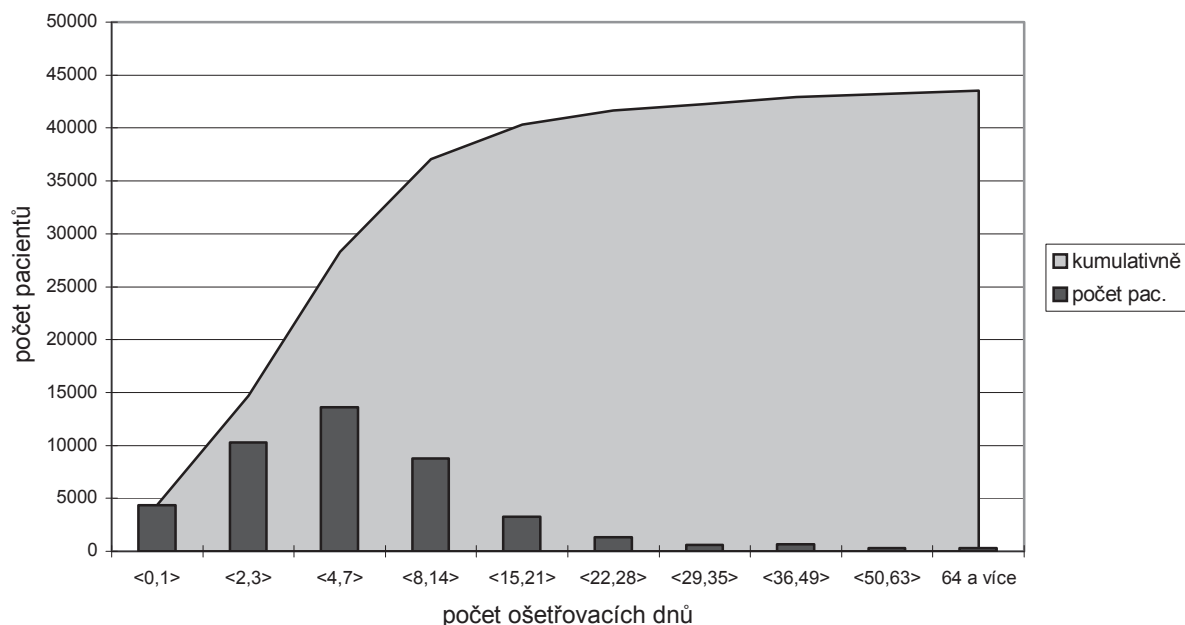
Pozn.: Body v roce 2009 jsou ovlivněny nestandardním navýšením režii od 1.1.2009



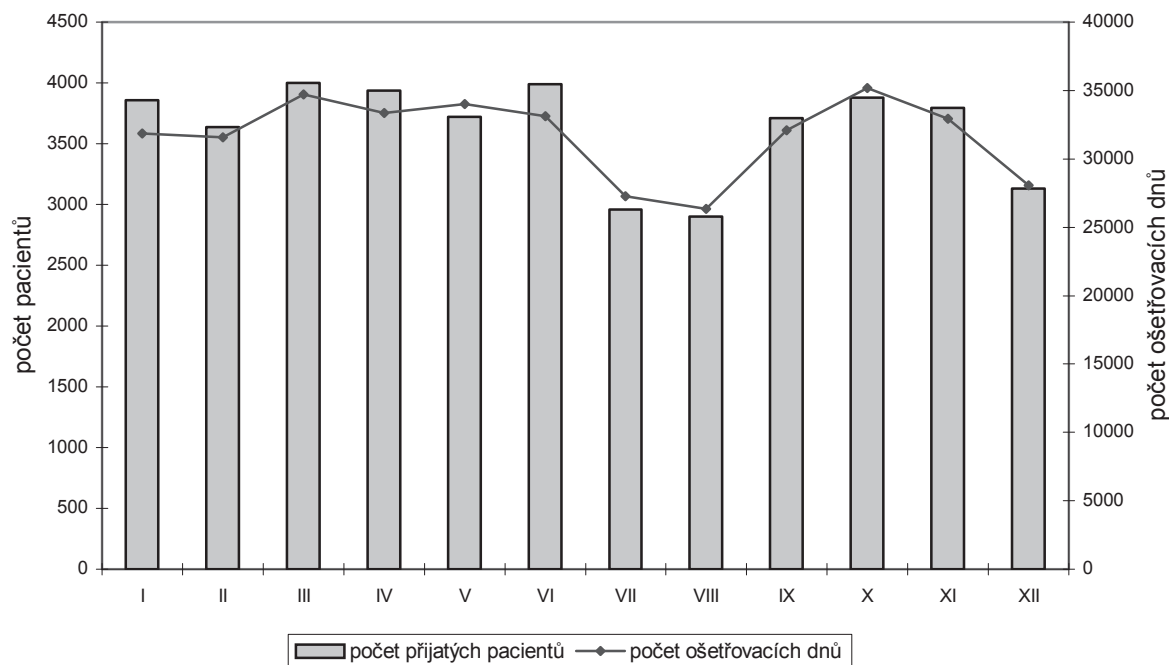
Graf II.1a) Srovnání FN HK s 14 nemocnicemi AN ČR v roce 2009



Graf II.1b) Intervalové rozdělení ošetrovací doby



Graf II.1c) Hospitalizovaní podle měsíce přijetí



## 2. Klinická pracoviště

### 2.1. Základní údaje

Tabulka II.2.1 a) ukazuje, že v počtu ambulantních pacientů došlo k mírnému zvýšení oproti roku 2008. Největší nárůst u dětské kliniky byl způsoben převzetím dětské LSPP v rámci kraje. Více než desetiprocentní nárůst vykazují i kliniky psychiatrická (zároveň se zvýšeným počtem hospitalizovaných pacientů v důsledku zahájení provozu nového pavilonu), gerontologická a metabolická a klinika onkologie a radioterapie. Největší pokles naproti tomu zaznamenaly kliniky chirurgická a urologická a kliniky oční a nemocí kožních a pohlavních.

Největší nárůst hospitalizovaných si díky zvýšení lůžkového fondu v průběhu roku 2008 stále drží KARIM (o 37 %). Ke klinikám s výraznějším vzestupem hospitalizovaných patří ještě klinika neurologická a psychiatrická. Ke významnému snížení došlo na oční klinice (o více než 30 %) a klinikách nemocí kožních a pohlavních, chirurgické a infekční. Snížení počtu hospitalizovaných u chirurgických oborů spolu s poklesem operativity souvisí s již zmíněnou rekonstrukcí operačních sálů. Celkový pokles hospitalizovaných činí 3,4 %.

**Tab. II.2.1a) Základní ukazatele lůžkových oddělení**

Klinika/oddělení	Rok	Ø počet lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
I.interní	2007	98	31.6	26 214	3 285	0	7.7	85.2	162 779	423 866
	2008	95	33.7	26 039	3 253	0	8.0	86.1	179 246	452 746
	2009	89	32.6	26 054	3 138	0	7.9	85.7	180 188	456 974
II.interní	2007	130	48.4	57 908	3 518	0	10.1	80.4	185 017	480 627
	2008	130	51.9	56 453	3 840	0	9.1	78.6	187 985	581 488
	2009	130	51.7	55 869	3 482	0	10.3	79.5	200 811	630 622
Infekčních nemocí	2007	54	8.1	18 198	1 601	0	7.3	60.9	35 069	71 541
	2008	52	8.5	19 036	1 642	0	7.1	62.5	36 165	72 843
	2009	51	9.3	20 321	1 469	0	7.1	58.5	32 038	73 732
Plicní	2007	31	12.3	13 356	1 228	0	7.3	85.3	37 291	76 498
	2008	31	13.2	13 682	1 308	0	7.0	85.7	36 440	83 472
	2009	31	13.9	14 753	1 225	0	7.7	88.5	40 373	95 221
Neurologická	2007	58	14.4	24 289	1 657	0	9.7	81.4	41 820	224 760
	2008	58	16.5	24 352	1 733	0	9.0	76.6	41 083	250 142
	2009	58	16.2	24 509	1 872	0	8.2	78.4	41 329	262 931
Psychiatrická	2007	60	16.8	15 875	785	0	21.0	77.1	35 229	54 438
	2008	60	18.5	13 341	779	0	21.9	79.1	34 178	75 692
	2009	60	18.0	14 794	813	0	22.9	86.8	38 645	71 833
Dětská	2007	118	29.3	16 326	3 670	0	8.6	84.1	160 000	189 329
	2008	118	31.5	17 436	3 911	0	8.4	86.2	167 760	211 798
	2009	121	31.6	22 430	3 946	0	8.6	87.4	191 582	235 817
KARIM	2007	6	40.2	22 108	285	0	6.4	86.6	128 864	127 023
	2008	9	46.0	24 679	505	0	6.0	94.3	153 108	155 896
	2009	12	47.9	26 297	692	0	5.4	86.6	170 723	170 451
Nem. kožních a pohl.	2007	36	8.6	27 841	665	0	13.0	81.9	17 941	33 831
	2008	36	8.4	25 479	578	0	13.9	78.0	16 004	48 793
	2009	36	8.7	24 962	508	0	14.6	74.1	15 448	53 859
Onkologie a radioter.	2007	62	19.6	35 699	1 586	0	12.1	89.8	110 888	252 460
	2008	62	20.8	33 219	1 779	0	9.7	82.9	91 596	266 164
	2009	62	26.6	37 062	1 739	0	10.3	85.5	130 335	342 802
Gerontol. a metabol.	2007	105	27.5	39 670	2 411	0	11.0	84.9	212 886	263 577
	2008	108	30.8	38 952	2 402	0	11.7	84.0	214 207	290 662
	2009	112	31.1	43 523	2 439	0	12.9	82.9	249 354	328 105
Kardiochirurgická	2007	64	20.8	3 187	1 453	1 051	11.2	82.5	144 783	232 510
	2008	64	21.2	2 604	1 447	1 080	10.8	84.3	144 584	242 262
	2009	64	21.3	2 748	1 435	1 046	9.6	79.4	146 408	255 967
Chirurgická	2007	156	31.4	59 684	4 496	4 514	7.7	73.8	134 612	272 545
	2008	149	35.1	40 984	4 306	4 446	7.9	73.2	139 039	289 424
	2009	134	37.8	36 520	3 839	4 165	8.4	69.8	137 400	298 993
Dět. chirurgie a traum.	2007	29	9.0	15 981	1 419	2 159	5.4	87.6	23 312	41 526
	2008	29	9.6	15 468	1 362	2 094	5.2	84.8	20 886	44 391
	2009	29	9.2	16 375	1 391	2 175	4.8	83.1	21 981	47 244
Neurochirurgická	2007	89	23.0	8 126	2 294	2 159	9.8	82.6	96 804	161 600
	2008	89	25.9	7 508	2 372	2 241	9.4	77.6	97 316	178 430
	2009	89	25.4	7 769	2 312	2 346	9.8	79.3	105 619	193 085
Ortopedická	2007	85	14.7	24 744	2 358	1 899	9.1	74.1	42 851	101 077
	2008	85	16.6	24 910	2 511	2 109	8.8	75.7	46 013	120 027
	2009	85	17.7	25 959	2 570	2 155	8.4	72.7	45 239	131 761
Urologická	2007	55	11.7	17 793	2 094	1 490	6.3	72.4	34 705	88 343
	2008	54	14.4	16 409	1 451	1 357	6.1	53.4	24 119	93 520
	2009	51	14.9	15 721	1 493	1 369	6.3	64.5	24 717	92 602
Ušní, nosní a krční	2007	60	16.9	33 695	2 508	2 321	5.4	66.3	36 142	66 016
	2008	60	18.6	32 446	2 364	2 208	5.4	64.6	34 804	74 537
	2009	60	19.2	33 558	2 209	2 056	5.3	63.8	33 633	78 590
Oční	2007	30	15.4	37 389	2 002	5 282	2.9	64.5	69 822	82 967
	2008	30	15.2	33 323	1 893	6 030	3.0	63.7	71 174	91 178
	2009	30	15.2	32 042	1 299	5 486	3.3	63.5	62 829	101 165

Klinika/oddělení	Rok	Ø počet lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
Por. a gynekolog.	2007	84	18.9	27 976	4 280	4 602	4.5	64.6	57 887	113 986
	2008	84	20.7	27 560	4 578	4 842	4.3	67.9	57 578	124 234
	2009	84	21.2	28 746	4 577	5 073	4.4	68.7	60 290	129 713
Rehabilitace	2007	51	10.8	16 217	860	0	17.0	92.2	51 104	62 554
	2008	51	10.6	14 403	838	0	16.7	89.6	52 336	69 256
	2009	51	10.4	15 439	755	0	16.7	83.7	51 152	70 657
Celkem	2007	1 461	429.2	542 276	42 151	25 477	8.8	78.5	1 819 804	3 421 074
	2008	1 454	467.6	508 283	42 349	26 407	8.6	77.3	1 845 622	3 816 955
	2009	1 439	479.9	525 451	40 922	25 871	8.9	77.5	1 980 096	4 122 124
LNN Nechanice	2007	56	3.2	0	326	0	53.7	87.1	14 449	20 814
	2008	56	2.9	0	342	0	50.5	85.6	13 797	23 212
	2009	56	2.8	0	312	0	53.3	84.0	13 819	26 157

Podíl hospitalizací z jiných okresů (podle bývalého členění) než Hradec Králové (tab. II.2.1b) zůstává stále nad 50 % a ve srovnání s předchozími roky se stále mírně navyšuje. Nejvíce pacientů mimo okres tradičně mají vysoce specializované kliniky kardiologická, neurochirurgická, oční a nemocí kožních a pohlavních, i u ostatních klinik zůstávají geografické proporce spádu celkem stabilní.

**Tab. II.2.1b) Spektrum hospitalizovaných pacientů <sup>(1)</sup> dle místa bydliště**

Klinika/oddělení	% hospitalizovaných s bydlištěm mimo bývalý okres Hradec Králové			Počet hospitalizací v r. 2009
	2007	2008	2009	
I. interní klinika	55,2	55,6	56,5	3 141
II. interní klinika	64,7	63,0	63,0	3 482
Klinika infekčních nemocí	43,1	43,0	41,3	1 468
Plicní klinika	53,3	56,1	54,7	1 222
Neurologická klinika	44,9	42,7	44,0	1 874
Psychiatrická klinika	59,8	61,9	61,0	1 128
Dětská klinika	49,5	48,7	51,4	3 944
KARIM	65,0	58,8	64,7	417
Klinika nemocí kožních a pohlavních	72,3	77,5	73,1	509
Klinika onkologie a radioterapie	62,6	60,0	65,9	1 743
Klinika gerontologická a metabolická	30,0	30,1	33,5	2 441
Kardiologická klinika	79,0	80,8	78,9	1 432
Chirurgická klinika	41,7	44,5	49,3	3 835
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	61,1	64,3	67,0	1 390
Neurochirurgická klinika	71,0	70,5	71,5	2 312
Ortopedická klinika	46,5	47,5	46,1	2 566
Urologická klinika	46,5	51,5	48,7	1 766
Klinika ušní, nosní a krční	53,2	52,9	55,5	2 206
Oční klinika	74,4	75,2	73,7	1 299
Porodnická a gynekologická klinika	35,0	35,3	38,7	4 579
Rehabilitační klinika	56,7	56,7	50,5	759
<b>FN celkem</b>	<b>52,3</b>	<b>52,8</b>	<b>53,7</b>	<b>43 513</b>

<sup>(1)</sup> z hospitalizačních pobytů na jedné klinice; podle data ukončení

Počty výkonů u ortopedických endoprotéz a implantovaných kardioverterů vykazují i v roce 2009 nárůst. Narostly i koronární operace na tepnách, porody, koronarografie a dialyzační výkony, u posledně jmenovaných proto, že došlo u většiny zdravotních pojišťoven k posílení úhrad. Zvýšení počtu aplikací cytostatik souvisí se zahájením nového provozu centrální přípravný cytostatických léčiv. Také u sledovaných radiodiagnostických výkonů počítačové tomografie a magnetické rezonance (CT, MR) byl zaznamenán zřetelný nárůst, vesměs z důvodu posílení úhrad ze strany zdravotních pojišťoven. Naproti tomu poklesly operace katarakt a endoskopické chirurgické výkony, což souvisí s plánovanou rekonstrukcí operačních sálů v roce 2009.

**Tab. II.2.1c) Přehled vybraných skupin sledovaných výkonů**

Název skupiny výkonů	2005	2006	2007	2008	2009
Angiografie	2 239	2 311	2 320	2 663	2 997
Apendektomie	302	258	229	198	201
Aplikace cytostatika	29 440	27 732	29 247	27 806	30 755
Artroskopie	751	710	728	734	688
Bronchoskopie	1 462	1 336	1 649	1 584	1 820
Nekorón. bypassy a oper. na tepnách	533	517	298	455	490
Celková anestezie (á 20 min.)	73 308	72 125	72 735	72 799	74 908
Celkový počet porodů	2 099	2 124	2 240	2 396	2 502
CT výkony	14 316	14 586	15 501	16 835	19 701
EMG	8 276	8 263	10 042	8 190	10 189
ERCP	872	827	828	817	690
Hemodialýza	11 723	10 358	11 609	11 136	12 835
Implantace kardiostimulátoru	437	419	438	474	432
Implantace kardioverteru	72	59	88	97	104
Kardiochirurgické operace	767	762	755	739	706
Kolonoskopie	2 427	2 595	2 592	2 586	2 433
Koronární PTCA	1 049	1 091	1 108	1 012	968
Koronarografie	3 092	3 071	3 092	3 188	3 236
Laparoskop. a torakoskopické výkony	1 400	1 486	1 792	2 292	2 104
Alogenní transplantace kostní dřevě	16	21	23	15	29
Autologní transplantace kostní dřevě	45	31	18	32	29
MR angiografie	627	565	720	589	581
MR výkony standardní	8 661	7 478	8 287	8 852	9 168
Operace katarakty	3 122	3 118	3 316	3 648	3 270
Operace mozku	148	143	126	135	134
Operace na tlustém střevě	345	314	319	294	310
Operace páteře	574	600	652	618	689
Peritoneální dialýza	4 697	4 647	5 134	5 450	6 393
Radioterapie (1 pole)	106 441	98 595	80 009	55 650	62 372
RTG hrudníku	40 347	40 099	41 631	42 933	42 562
Spirometrie	17 928	22 124	23 572	21 888	23 399
Totální endoprotéza - revizní operace	55	49	51	71	44
Tot. endoprot. kolena – primoooperace	101	97	92	142	171
Tot. endoprot. kyčle - primoooperace	269	229	225	317	333
Transplantace ledviny	44	38	36	35	33
Urodynamické výkony	2 549	2 226	2 306	1 535	1 687

## 2.2. Významné individuální výsledky

a) Řešitelé projektů, jejichž závěrečná zpráva byla hodnocena v kategorii „A“ (u IGA MZ ČR):

doc. MUDr. Jiří Mandáček, Ph.D., NR8944-3	Monitorování biochemických změn v kosterním svalu během kardiokirurgické operace a v časném pooperačním období pomocí intersticiální mikrodialýzy
MUDr. Eva Rencová, NR9118-3	Rheoferéza jako metoda systémové léčby věkem podmíněné makulární degenerace

b) Nejúspěšnější autoři dle publikačního skóre s impaktfaktorem:

1.	prof. MUDr. Roman Prymula, CSc.	Ředitelství FN
2.	MUDr. Dana Čížková, Ph.D.	Ústav histologie a embryologie
3.	MUDr. Olga Rejtarová, Ph.D.	Ústav anatomie
4.	doc. PharmDr. Emil Rudolf, Ph.D.	Ústav lékařské biologie a genetiky
5.	prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
6.	prof. MUDr. Milan Bláha, CSc.	II. interní klinika
7.	MUDr. Luděk Haman, Ph.D.	I. interní klinika
8.	doc. MUDr. Miloslav Pleskot, CSc.	I. interní klinika
9.	doc. MUDr. Pavel Boštík, Ph.D.	Klinika infekčních nemocí
10.	prof. MUDr. RNDr. Miroslav Červinka, CSc.	Ústav lékařské biologie a genetiky
11.	prof. MUDr. Milan Holeček, DrSc.	Ústav fyziologie
12.	PharmDr. Jana Maláková	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
13.	prof. MUDr. Jaroslav Mokry, Ph.D.	Ústav histologie a embryologie
14.	Mgr. Olga Popelová, Ph.D.	Ústav farmakologie
15.	prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.	II. interní klinika
16.	prof. MUDr. Bohuslav Melichar, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
17.	doc. MUDr. Jan Harrer, CSc.	Kardiokirurgická klinika
18.	RNDr. Dagmar Solichová, Ph.D.	Klinika gerontologická a metabolická
19.	MUDr. Jana Nokolová, Ph.D.	Oční klinika
20.	MUDr. Petr Hejna, Ph.D.	Ústav soudního lékařství
21.	prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc.	Klinika gerontologická a metabolická
22.	MUDr. Jiří Ceral, Ph.D.	I. interní klinika
23.	MUDr. Lenka Borská, Ph.D.	Ústav patologické fyziologie
24.	doc. MUDr. Pavel Žáček, Ph.D.	Kardiokirurgická klinika
25.	Mgr. Lenka Krčmová	Klinika gerontologická a metabolická
26.	MUDr. Petr Pařízek, Ph.D.	I. interní klinika
27.	MUDr. Dana Hrnčiariková	Klinika gerontologická a metabolická
28.	RNDr. Věra Králová	Ústav lékařské biologie a genetiky
29.	MUDr. Jan Laco, Ph.D.	Fingerlandův ústav patologie
30.	prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.	Centrum pro vývoj a výzkum
31.	MUDr. Lubica Cibičková, Ph.D., CSc.	II. interní klinika
32.	Mgr. Petr Sadílek	II. interní klinika
33.	RNDr. Mgr. Ladislava Schröterová, Ph.D.	Ústav lékařské biologie a genetiky

34.	MUDr. Filip Gabalec	II. interní klinika
35.	prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.	I. interní klinika
36.	prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h.c.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
37.	MUDr. Miroslav Solař, Ph.D.	I. interní klinika
38.	RNDr. Bedřich Friedecký, Ph.D.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
39.	doc. MUDr. Halka Lotková, Ph.D.	Ústav fyziologie
40.	prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.	Fingerlandův ústav patologie
41.	MUDr. Tomáš Soukup	Ústav histologie a embryologie
42.	prof. RNDr. Miloš Tichý, CSc.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
43.	MUDr. Katarína Zborayová, Ph.D.	Klinika ušní, nosní a krční
44.	Mgr. Hana Andělová	Ústav lékařské biologie a genetiky
45.	Mgr. Eva Brčáková, Ph.D.	Ústav farmakologie
46.	MUDr. Petr Hájek, Ph.D.	Ústav anatomie
47.	MUDr. Igor Sirák, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
48.	MUDr. Karel Hodík, Ph.D.	Porodnická a gynekologická klinika
49.	MUDr. Lukáš Školoudík	Klinika ušní, nosní a krční
50.	prof. MUDr. Zuzana Červinková, CSc.	Ústav fyziologie

c) Obhájené disertace vědeckého postgraduálního studia (PGS) a udělení titulu Ph.D. u zaměstnanců FN či FN a LF UK na pracovištích FN v r. 2009:

MUDr. Martin Vališ	Neurologická klinika
MUDr. Lubica Cibičková	II. interní klinika
MUDr. Dana Hrnčiariková	Klinika gerontologická a metabolická
MUDr. Radka Hazuková	I. interní klinika
MUDr. Marie Košťálová	Klinika nemocí kožních a pohlavních
MUDr. Renata Pařízková	KARIM
MUDr. Tomáš Česák	Neurochirurgická klinika
MUDr. Tomáš Douša	II. interní klinika
MUDr. Jan Malý	Dětská klinika
MUDr. Miroslav Lánský	Klinika ušní, nosní a krční
MUDr. Jaroslav Pacovský	Urologická klinika
MUDr. Jana Pozlerová	Oční klinika
MUDr. Igor Sirák	Klinika onkologie a radioterapie
Mgr. Marcela Vejsová	ÚKM
MUDr. Petr Hejna	Ústav soudního lékařství
MUDr. Tomáš Hosszú	Neurochirurgická klinika
MUDr. Tomáš Vašátko	II. interní klinika
MUDr. Katarína Zborayová	Klinika ušní, nosní a krční
MUDr. Jiří Masopust	Psychiatrická klinika
MUDr. Leoš Ungermann	Radiologická klinika
MUDr. Pavel Rejtar	Radiologická klinika
MUDr. Pavel Kosina	Klinika infekčních nemocí
Mgr. Gabriela Jamborová	Transfuzní oddělení

MUDr. Jakub Víšek

Klinika gerontologická a metabolická

MUDr. Jitka Schreiberová

KARIM

d) V roce 2009 složilo 36 lékařů atestační zkoušku ve specializačním vzdělávání. Zkoušku ze speciální přípravy složili 3 JOP a 3 farmaceuti.

Z toho 14 lékařů a 1 JOP uspěli s pochvalou, jmenovitě :

MUDr. Paula Hreňková	II. interní klinika	gastroenterologie
MUDr. Václav Jirkovský	II. interní klinika	gastroenterologie
MUDr. Pavla Paterová	ÚKM	lékařská mikrobiologie
MUDr. Mária Šenkeříková	OLG	lékařská genetika
MUDr. David Tuček	OUM	urgentní medicína
MUDr. Veronika Vršanská	I. interní klinika	angiologie
MUDr. Martin Vejběra	KARIM	anesteziologie a intenzivní medicína
MUDr. Petr Hejna	Ústav soudního lékařství	soudní lékařství
MUDr. Monika Hrudková	II. interní klinika - OKH	hematologie a transfúzní lékařství
MUDr. Mgr. Vladana Skutilová	OLG	lékařská genetika
MUDr. Ondřej Renc	Radiologická klinika	radiologie a zobrazovací metody
MUDr. Dana Zimandlová	II. interní klinika	gastroenterologie
MUDr. Jan Tomš	II. interní klinika	revmatologie
MUDr. Zdeněk Turek	KARIM	anesteziologie a resuscitace
Mgr. Dagmar Jakubská	Dětská klinika	klinická psychologie

Přehled o grantových úkolech je uveden v následující tab. II.2.2b).

Tab. II.2.2b) Přehled o grantech

Grantové výzkumné úkoly	Počet		
	2007	2008	2009
IGA - v řešení	29	23	36
IGA - výsledky hodnocení závěrečných zpráv	3	3	4
- v tom:			
v kategorii A	2	2	2
v kategorii B	1	1	2
v kategorii C	1	0	0
v kategorii D	0	0	0
Výzkumný záměr MZ ČR	1	1	1
Jiné agentury	3	2	2

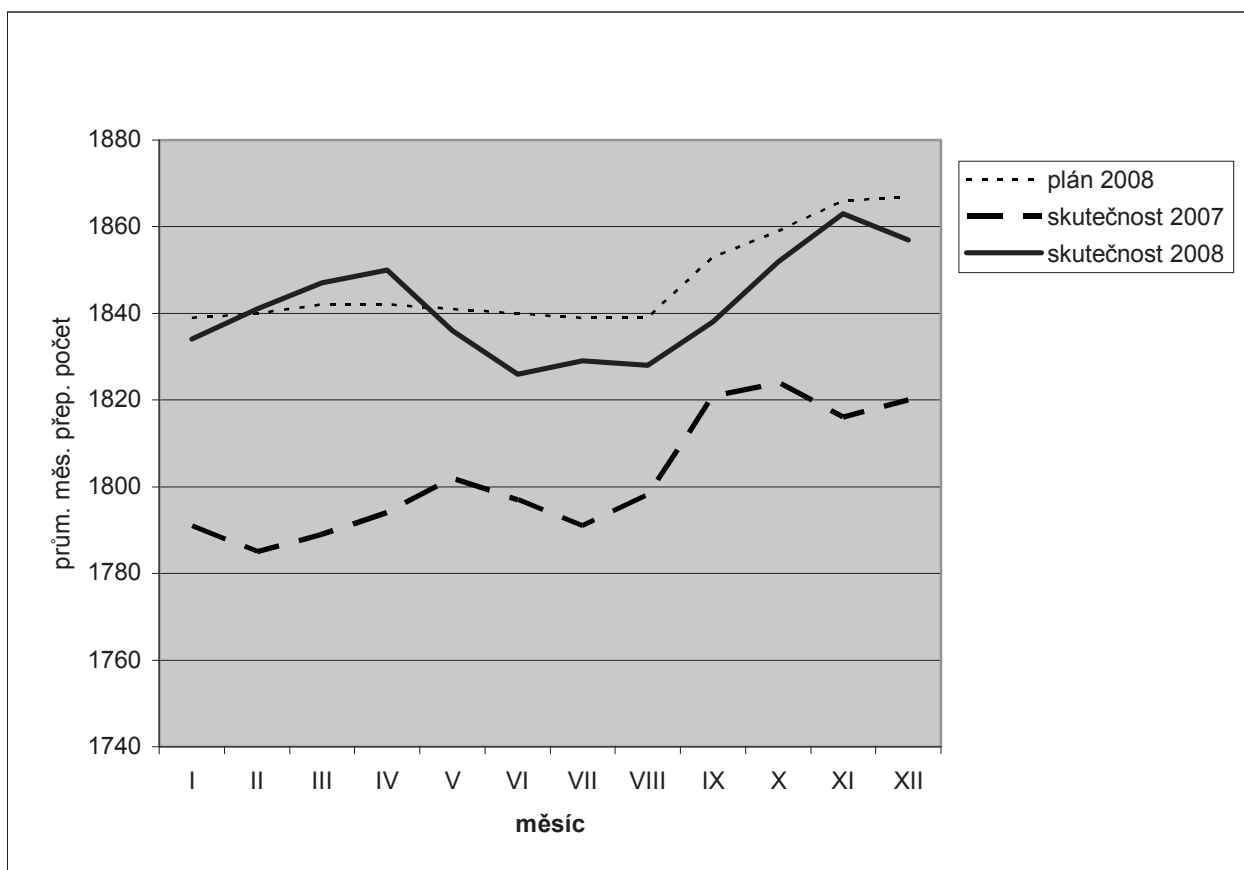
Objem prostředků na výzkum	v tis. Kč		
	2007	2008	2009
Celkem	68 333	64 320	86 710
- z toho IGA:			
na investice	0	0	241
na mzdy	2 149	1 888	3 495
- z toho VZ MZ ČR:			
na investice	10 740	15 125	1 470
na mzdy	15 000	12 000	13 450



### 2.3. Ošetrovatelská péče

V roce 2009 nastoupilo do FN celkem 233 nelékařských zdravotnických pracovníků (NLP), dále 92 pracovníků pod odborným dohledem (NZP a PZP). Pracovní poměr rozvázalo 143 nelékařských zdravotnických pracovníků, na mateřskou dovolenou odešlo 93 NLP. Celkový plán pro rok 2009 byl 1 911 NLP (vč. JOP SŠ), 489 NZP a PZP.

Celková pracovní neschopnost za FN v roce 2009 byla 5,25 % a v kategorii NLP 6,52 %, což je téměř shodné číslo jako v roce 2008. Míru fluktuace u NLP v průběhu roku dokumentuje graf měsíčního vývoje počtu pracovníků v této kategorii.



- v rámci ČR je FN zapojena do projektu sledování a porovnávání pádů mezi jednotlivými zdravotnickými zařízeními,
- Rada kvality pro ošetrovatelskou péči byla zapojena do práce interních auditorů v rámci FN, spolupracovala při revizi a tvorbě pracovních postupů, standardů a inovaci povinné ošetrovatelské dokumentace,
- skupina sester specialistek pečujících o rány a dekubity byla zapojena do systému sledování kvality ve FN ve formě konzultace a odborné spolupráce s vybranými klinickými pracovišti,
- byla prováděna kontrola chorobopisů a ošetrovatelské dokumentace,
- probíhala auditorská činnost na ověření správné ošetrovatelské praxe,
- pokračovala práce dobrovolníků na jednotlivých pracovištích FN,
- uskutečnilo se 12 výběrových řízení na vedoucí pracovníky v kategorii NLP.

Pro oblast ošetrovatelské péče bylo v rámci investic nakoupeno z prostředků tohoto segmentu:

- 2 ks aktivních antidekubitních matrací pro pacienty s vysokým rizikem vzniku dekubitů,
- 3 ks polohovacích lůžek pro imobilní pacienty,
- 3 ks koupacích lůžek,
- 1 ks myčky podložních mís.

V oblasti vzdělávání se uskutečnily tyto akce:

- XV. Královéhradecké ošetřovatelské dny v prostorách Univerzity Hradec Králové, kterých se zúčastnilo na 900 platících účastníků,
- ve FN nadále probíhala odborná praxe studentek v rámci specializačního vzdělávání v oboru Organizace a řízení zdravotnictví,
- celkem 12 klinických pracovišť uspořádalo celorepublikový seminář ve svém oboru,
- řada NLP se podílela na zajištění praktické výuky pro studenty LF UK v Hradci Králové a VOŠ v Hradci Králové,
- v roce 2009 ukončilo na LF UK v Hradci Králové 10 bakalářek z FN studium ošetřovatelství,
- 27 NLP ukončilo studium PSS při NCO NZO v Brně,
- 15 NLP pokračuje v bakalářském studiu na LF UK v Hradci Králové obor ošetřovatelství,
- 5 NLP pokračuje v magisterské formě studia,
- 162 NLP studuje specializační vzdělávání v klinických oborech, z toho 7 NLP v rámci rezidenčního programu,
- ve spolupráci s Českou asociací sester Region Hradec Králové byly v nemocnici uspořádány 4 odborné semináře a 2 odborné konference.

## 2.4. Rozvoj pracovišť a program kvality zdravotní péče

V oblasti medicínsko technického rozvoje byly nejdůležitější zahájení provozu psychiatrické kliniky. Další důležitou akcí bylo ukončení výstavby centrální ředírny cytostatik a zahájení přípravných prací k zahájení provozu. Významnou technicko organizační změnou byla rekonstrukce a dostavba centrálních operačních sálů, která byla součástí realizace operačního programu ze strukturálních fondů EU, technologického dovybavení Traumacentra FN HK. Bylo rekonstruováno a nově vybaveno pracoviště magnetické resonance a pracoviště CT. Byla zahájena rekonstrukce budovy č. 8 pro neurologickou kliniku, jako další krok k centralizaci všech zdravotnických složek FN do areálu Nové nemocnice. Významnou organizační změnou bylo převzetí lékárenské pohotovostní služby, další etapa k úplnému soustředění pohotovostních služeb do areálu nemocnice.

Program kvality byl zaměřen na udržení dosavadního stupně kvality i v podmínkách obtížné ekonomické situace.. Pokračovala auditní činnost interních auditorů z řad zdravotníků i nezdravotníků. Pokračoval program aktualizací vnitřních předpisů souvisejících s naplňováním nových akreditačních standardů.

Významného úspěchu dosáhla FN Hradec Králové v dotazníkovém šetření „Kvalita očima pacientů 2009“, které každoročně organizuje Ministerstvo zdravotnictvím prostřednictvím specializované agentury. FN Hradec Králové se umístila na prvním místě mezi fakulními nemocnicemi a celkově byla třetí mezi přímo řízenými organizacemi. Získala certifikát „Spokojený pacient“ v kategorii „Celková spokojenost pacientů“ a v kategorii „Zdravotní sestry“.

### 3. Centrální zdravotnická pracoviště

#### 3.1. Nemocniční lékárna

Lékárna při přepočteném počtu 59 zaměstnanců (z toho 19 farmaceutů) realizovala výdej na klinická pracoviště v ročním objemu 1 382 mil. Kč. Realizace pro zdravotní pojišťovny činila 438 mil. Kč, mezitím došlo k navýšení této realizace o 12 %. Na regulačních poplatcích za položku na receptu se vybralo 3,9 mil. Kč, ale naopak snížení cen při výdeji na recept činilo 3,85 mil. Kč (od dubna 2009 vznikla navíc v důsledku změny zákona o veřejném zdravotním pojištění povinnost dalšího snížení plateb pacientů ve vztahu k zaplacenému regulačnímu poplatku). Vývoj celkových výdejů je v tab. II.3.1.

Od září 2009 je zajišťována nepřetržitá lékárenská pohotovostní služba, jediná v Královéhradeckém kraji. V dubnu bylo otevřeno nové Oddělení přípravy cytostatik jako detašované pracoviště Nemocniční lékárny v Baštecckého pavilonu. Použití software CATO® řeší dokumentaci předepisování chemoterapie, její přípravy a aplikace.

Nemocniční lékárna se podílí na praktické výuce studentů Farmaceutické fakulty UK v Hradci Králové a studentů oboru farmaceutický asistent na Vyšší a střední zdravotnické škole v Hradci Králové. Pokračují stáže farmaceutů připravujících se ke specializační zkoušce z lékárenství. V rámci nemocniční lékárny funguje Lékové informační centrum jako společné pracoviště s Farmaceutickou fakultou v Hradci Králové.

Pracoviště je držitelem certifikátu managementu kvality dle normy ISO 9001:2000, v roce 2009 proběhl úspěšně periodický audit.

Tab. II.3.1 Lékárna FN - vývoj celkových výdejů

	2007	2008	2009
Recepty celkem	110 942	90 260	103 716
Poukazy celkem	12 548	12 243	12 510
Žádanky - na léčiva	45 937	46 801	48 840
- na ZP	24 601	29 481	35 696
Tržby za volný prodej vč. doplatků v tis. Kč (bez regulačních poplatků)	14 998	14 043	13 542

### 3.2. Oddělení sociální péče

V loňském roce oddělení sociální péče zajišťovalo pomoc 2 380 pacientům. Sociální práce na somatických oborech je náročná pro nutnou okamžitou spolupráci s pacientem a jeho blízkými, ošetřujícími lékaři a terénními službami. Z důvodu krátkých hospitalizací ve FN, průběžným změnám v požadavcích klinik na potřebu další následné péče, při současném respektování potřeb nemocného, je třeba vyhovět kvalitně a rychle. Počty pacientů, vyžadující sociální péči, přitom stále narůstají. Tradičně je to u pacientů kliniky gerontometabolické, interních klinik, kliniky rehabilitační, neurologické a chirurgické.

V březnu 2009 byla zahájena činnost ambulance paliativní péče, pro kterou pracuje vyčleněná sociální pracovnice na 0,5 úvazku. Ukazuje se jako ideální propojení zdravotní a sociální péče u onkologicky nemocných, s možností zajištění následné péče v rodině a při zapojení dostupných terénních služeb. V rámci této ambulance je poskytováno pacientům a jejich rodinám sociální poradenství a zprostředkování služeb agentur domácí péče, pečovatelské služby, informace praktickým lékařům a kontakt na sociální odbory pověřených obecních úřadů. Současně jsou klienti informováni o získání kompenzačních pomůcek, ať už zapůjčením od příslušných institucí nebo vypsáním poukazu na příslušnou pomůcku a možností získat ji prostřednictvím příslušné pojišťovny. Sociální pracovnice ambulance paliativní péče zároveň zprostředkovává zpětný kontakt (přes praktické lékaře pacienta a agentury domácí péče) a zjišťuje pro lékaře poradny, zda domácí léčba probíhá adekvátně a zda ji nebude třeba upravit. Výsledky činnosti této ambulance vykazují jak efekt ekonomický, tak i efekt psychologický a zdravotní pro pacienta a jeho blízké. Zatím je to první ambulance paliativní péče v rámci ČR a počítá se časem s rozšířením této péče do dalších krajů. Pro oddělení sociální péče je důkazem, že sociální služba má i v takovéto oblasti svůj efekt.

Sociální práce na detašovaných pracovištích, tj. na psychiatrické klinice, rovněž vykazuje nárůst práce. Celkový počet pacientů, prošetřených soc. pracovníci na této klinice, činil 886 na lůžkové oddělení. U ambulance pro alkoholismus aj., toxikomanie a ambulance pro dětskou a dorostovou psychiatrii dochází zejména ke zvýšení počtu různých úkonů sociální péče a sociálního poradenství .

Pro urychlení a zkvalitnění své práce využívá oddělení sociální péče maximálně NIS a počítačovou techniku. Přesto bude nutné do budoucna počítat s tím, že sociální službu bude nutné více rozšiřovat na pracovištích FN.

### 3.3. Radiační ochrana

K zajištění soustavného dohledu nad radiační ochranou jsou ve Fakultní nemocnici Hradec Králové ustanoveny tři dohlížející osoby, které v rámci plnění svých povinností úzce spolupracují s ředitelem fakultní nemocnice a Regionálním centrem Státního úřadu pro jadernou bezpečnost v Hradci Králové.

Dohlížejícími osobami Fakultní nemocnice Hradec Králové jsou:

- MUDr. Miroslav Šercl, CSc. pro oblast radiodiagnostiky,
- Ing. Jana Bedrošová pro pracoviště kliniky onkologie a radioterapie a transfuzního oddělení,
- Ing. Jiří Kulíř pro pracoviště oddělení nukleární medicíny.

Soustavný dohled nad činnostmi se zdroji ionizujícího záření je na pracovištích Fakultní nemocnice Hradec Králové zajišťován dohlížejícími osobami a osobami s přímou odpovědností za zajištění radiační ochrany „přímo řídicími osobami“. Na zajišťování podmínek radiační ochrany se aktivně podílejí rovněž radiologičtí fyzici příslušných pracovišť.

Soustavným dohledem se rozumí zejména:

- 1) aplikace a optimalizace radiační ochrany v klinické praxi,
- 2) řízení zkoušek ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů nebo jiných osob podstupujících lékařské ozáření,
- 3) vzdělávání a ověřování způsobilosti pracovníků k bezpečnému nakládání se zdroji ionizujícího záření,
- 4) příprava a zabezpečování dodržování požadavků programu monitorování,
- 5) kontrola řádného vedení dokumentace předepsané z hlediska radiační ochrany,
- 6) kontrola řádného vedení evidence o pohybu a stavu ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů,
- 7) vyšetření mimořádných událostí, ztrát nebo odcizení ZIZ a realizace nápravných opatření,
- 8) sledování účasti pracovníků na předepsaných preventivních lékařských prohlídkách a evidence jejich výsledků.

Novými přístroji bylo v průběhu roku 2009 vybaveno brachyterapeutické pracoviště kliniky onkologie a radioterapie.

Radiologické pracoviště Bednova pavilonu chirurgických oborů bylo vybaveno novým 128 řadým CT přístrojem, centrální operační sály pavilonu chirurgických oborů byly vybaveny třemi moderními mobilními skiaskopickými přístroji.

V roce 2009 nebyla v oblasti radiační ochrany ve Fakultní nemocnici Hradec Králové zaznamenána žádná mimořádná událost.

### 3.4. Nemocniční hygiena

Oddělení nemocniční hygieny (ONH) pracovalo ve stejném složení - vedoucím oddělení je lékařka, nemocniční hygienička (1), dvě asistentky (1,8) a 0,5 úvazku odběrová laborantka na ÚKM. Hlavní náplní je systémový dohled nad hygienicko-epidemiologickým režimem v nemocnici, v rozsahu daném platnou legislativou a vnitřními předpisy FN. Oddělení provádí epidemiologická šetření, preventivní i běžný hygienický dozor spojený s poradenstvím, koncepční, edukační a metodologickou činností. Prováděna jsou pravidelná školení v oblasti hygieny rukou a další hygienické a protiepidemické problematiky podle nabídky ONH a požadavků z klinik. Pracovníci oddělení se aktivně podílí na školících a vzdělávacích akcích.

Oddělení úzce spolupracuje s vedením FN, oddělením kvality, jednotlivými klinikami, komplementem, technickým zázemím nemocnice, ekologem a bezpečnostním technikem FN. Podílí se na tvorbě vnitřních předpisů FN. Nemocniční hygienik je členem porady širšího vedení FN a je členem rady kvality FN, vede komisi pro nozokomiální nákazy a je členem dalších komisí ředitele nebo center, kde lze ovlivňovat a koordinovat vzájemnou mezioborovou propojeností výskyt nemocničních nákaz, nebo přispět k jejich prevenci. Nedílnou součástí činnosti je spolupráce s hygienickými stanicemi (KHS), zejména KHS Královéhradeckého kraje a zdravotním ústavem. V roce 2009 byla ustanovena při ČLS J. E. Purkyně Společnost pro nemocniční epidemiologii a hygienu (SNEH). Dověřila se tak několikaletá snaha nemocničních hygieniků a epidemiologů o emancipaci nově vznikajícího oboru. Tato platforma bude mít význam zejména při koordinaci řešení epidemiologické a hygienické problematiky v nemocničním prostředí a naváže na činnost Společnosti nemocniční hygieny a činnost hygieniků sdružených v Asociaci nemocnic ČR.

V závěru roku 2009 byla velká část aktivit ONH spojena s přípravou a pak průběhem pandemické chřipky H1N1 (2009). Ve FN bylo hospitalizováno ve spojitosti s touto infekcí 154 pacientů, 71 mužů a 83 žen. Z toho 27 % bylo hospitalizovaných v těžkém stavu na různých JIP FN HK. Laboratorně bylo potvrzeno 77 případů. Zemřelo 10 pacientů (1 dítě, 6 pacientů OKH, 2 VVV dospělí a 1 náhodný záchyt u potenciálního dárce).

Výsledky sledování vybraných ukazatelů kvality za rok 2009:

MRSA – nově zjištěných bylo 102 pacientů. Průměrná hospitalizační doba byla 19,7 dnů. Celkem hospitalizací MRSA pozitivních pacientů tvořilo cca 0,9 % všech hospitalizačních dnů ve FN v roce 2009. Tito pacienti jsou finančně nároční a ve skupině velmi nákladných pacientů bylo 6 pacientů (cca 11 mil. Kč). Měsíční prevalence se pohybovala v rozmezí 15-20 hospitalizovaných. Přetrvávající jsou problémy s umísťováním MRSA pozitivních pacientů do následné péče.

**Tab. II.3.5a) Incidence MRSA pozitivních ve FN HK na 1000 hospitalizovaných pacientů**

	2006	2007	2008	2009
Incidence na 1 000 hospitalizovaných	1,60	2,44	1,91	2,49

TBC – incidence TBC v roce 2009 byla 0,46 na 1 000 hospitalizovaných. Na všech klinikách byla přijímána protiepidemická opatření. Nedošlo k žádné chorobě z povolání.

Legionelózy – v roce 2009 bylo šetřeno 5 případů s pozitivním výsledkem PCR, u dvou pacientů byla potvrzena legionelová pneumonie, dva pacienti zemřeli aniž bylo možné suspektní legionelózu potvrdit. Ve všech případech šlo o komunitní infekci.

CJD – v roce 2009 nebyl zaznamenán žádný případ ani podezření na toto onemocnění.

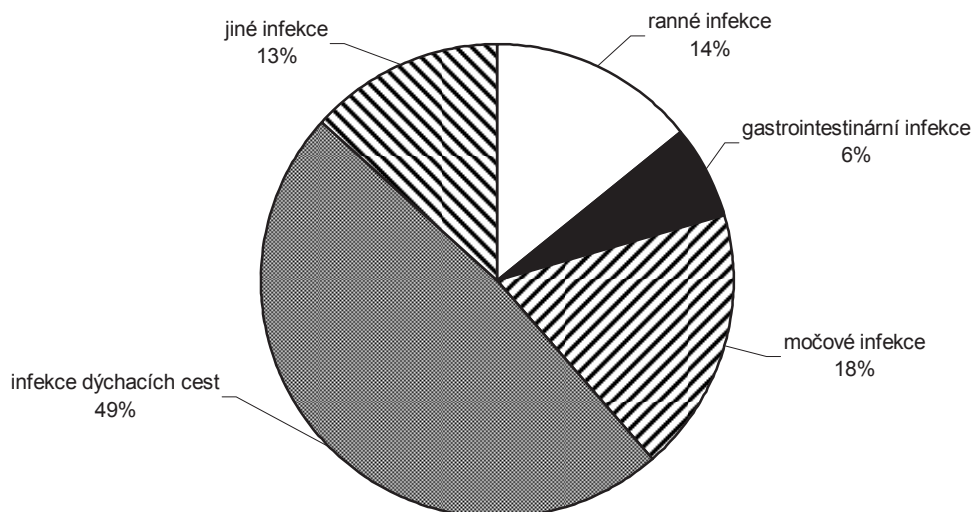
Sledování poranění ostrým předmětem – bylo zaznamenáno 194 případů, 145 žen a 49 mužů; 1/5 poranění byla neznámou jehlou. Nebyl žádný záchyt profesionální infekce.

Hlášení nemocničních nákaz (NN) – sledování NN při propuštění 3,4 NN na 1 000 hospitalizačních dnů. Od roku 2007 je zaveden systém evidence jednotlivých epizod nemocničních nákaz v NIS. Pilotní sledování vybraných nozokomiálních nákaz na JIP, kde bylo zaznamenáno na 1000 ventilovaných dnů 10,94 ventilátorových pneumonií

(VAP). Sledování katetrových sepsí a uroinfekce narazila na nejednotný výklad definic. Definice těchto infekcí budou předmětem diskuse v roce 2010.

Graf II.3.2 znázorňuje proporcionální výskyt sledovaných typů nemocničních nákaz (ve smyslu platné legislativy) ve standardních kategoriích, tak aby nebyla narušena časová kontinuita: ranné infekce, infekce gastrointestinálního traktu, močové infekce, infekce dýchacích cest, jiné infekce.

**Graf II.3.2 Výskyt hlášených nemocničních nákaz**



ONH sleduje kvalitu prostředí podle vnitřního standardu na kritických místech (JIP, operační a zákrokové sály). V roce 2009 bylo provedeno cca 1 500 monitorovacích stěrů z prostředí (o případných neshodách je vždy informována klinika), 200 kontrol resterilizovaných zdravotnických prostředků a 37 aeroskopických vyšetření, všechna vyhovující (dva hraniční).

Průběžně byly prováděny kontroly dodržování hygienicko-protiepidemických režimů na zdravotnických pracovištích, cílená šetření a šetření společná s lékařskými náměstkyněmi a hlavní sestrou v rámci kontroly kvality. Zvláštní kontrolní činnost byla zaměřena na kontrolu sterilizátorů. Počet sterilizátorů a sterilizačních center je stabilní. Provedeno bylo ve FN HK celkem 477 testování sterilizátorů biologickými testy, z toho 2,5% bylo nevyhovujících. V roce 2009 se úspěšně certifikovalo 6 pracovišť FN při Externím hodnocení kvality a obdrželo certifikát správné diagnostiky od SZÚ, s platností do 31. 12. 2010. Metodický dohled se týká úklidových služeb, které pracují podle standardních postupů úklidu.

V roce 2009 bylo provedeno celkem 51 kontrolních šetření KHS.

**Tab. II.3.5b) Vybrané státní kontroly KHS**

	počet
KHS + měření Zdravotního ústavu	3
Provozní kontroly	8
Epidemiologická šetření	2
Kontroly rizikových pracovišť + kategorizace	3
Zvýšený zdravotní dozor (zaměstnanci)	10
Choroby z povolání	5
Ostatní	5



Jednalo se o kontroly hygienicko-protiepidemického režimu, kontroly účinnosti sterilizačních přístrojů. Proběhly také kontroly stravovacích zařízení FN. Šetřeno bylo 5 chorob z povolání (2x alergie na latexové rukavice – instrumentářka a uklízečka na PGK, 1x rotavirová gastroenteritida u sestry DCHT, 1x pandemická chřipka H1N1 u sestry KIN, 1x parotitis epidemica u lékaře PGK).

V roce 2009 byla uvedena do provozu nová Psychiatrická klinika, realizovala se dostavba 3 operačních sálů na oddělení centrálních sálů a sterilizace a byla ukončena rekonstrukce operačních sálů na Oční klinice. Významnou událostí bylo dokončení a uvedení do provozu centrální přípravy cytostatik, samostatného pracoviště nemocniční lékárny. Připravovala se stavba neurologické kliniky a výstavba nového Ústavu soudního lékařství a rekonstrukce FÚP. Velmi významnou aktivitou v roce 2009 pro nemocniční hygienu byla výzva Integrovaného operačního programu EU k nozokomiálním nákazám. Úspěšně jsme obhájili náš projekt ve výši cca 26 mil. Kč, který bude dokončen v roce 2010. Tento projekt umožní realizaci velké části Konceptu sterilizace FN HK do roku 2014 (č. 2), která byla přijata vedením FN HK.

### III. EKONOMIKA

#### 1. Hospodaření

##### 1.1. Celkové výsledky hospodaření

Celkové výsledky hospodaření FN udávají následující tabulky:

Tab. III.1.1a) Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Měrná j.	2007	2008	2009	09/08 v %
Náklady	tis. Kč	4 072 961	4 593 097	4 888 166	106,4
Výnosy	tis. Kč	4 100 916	4 648 351	4 900 799	105,4
Výsledek hospodaření po zdanění	tis. Kč	27 955	55 254	12 633	22,8
Neuhrazená ztráta z minulých let	tis. Kč	0	0	0	0
Prům. přepočt. počet pracovníků	úvazky	3 834	3 979	4 171,57	104,8
Dlouhod. hmot. maj. v používání (PC)	tis. Kč	5 459 793	5 883 024	6 431 914	109,3
Dlouhod. hmot. maj. v používání (ZC)	tis. Kč	2 877 655	3 267 559	3 724 658	114
Zásoby	tis. Kč	72 731	98 900	97 328	98,4
Pohledávky z obchodního styku	tis. Kč	435 184	358 877	385 774	107,5
Závazky a půjčky	tis. Kč	555 489	688 626	580 489	84,3
Fond odměn	tis. Kč	3 915	3 915	3 915	100
Fond rezervní	tis. Kč	23 135	50 570	107 193	212
Fond reprodukce investičního majetku	tis. Kč	395 226	337 483	277 043	82,1

Tab. III.1.1b) Vybrané relativní ukazatele ekonomiky

Ukazatel	Měrná j.	2007	2008	2009	09/08 v %
Vybavenost DHM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 424	1 478,5	1 541,8	104,3
Opatřebení DHM (zúst./poř. cena)	%	52,7	55,5	57,9	104,3
Využití DHM (výnosy na 1 000 Kč DHM)	Kč	751	790	762	96,46
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,37	2,49	2,35	94,38
Výnosy na 1 pracovníka	tis. Kč	1 070	1 168	1 175	100,6
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	26 604	28 834	30 043	104,19
Rentabilita z nákladů	%	0,7	1,2	2,59	215,83
Podíl mezd na nákladech	%	31,2	30,9	31,5	101,94
Náklady na 1 kalendářní den	mil. Kč	11,2	12,5	13,39	107,12
Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den	Kč	2 910	3 154	3 210	101,78
Podíl celonemocniční režie na nákladech	%	16,1	17,9	16	89,39
Spotřeba energie na 1 kalendářní den	tis. Kč	280	330	345	104,55
Spotřeba léků a SZM na 1 kalendářní den	tis. Kč	3 603	4 117	4 588	111,44

Tab. III.1.1c) Porovnání některých ukazatelů s průměrem FN v ČR

Ukazatel	Měrná jedn.	FN HK	Průměr SFN	FN/SFN v %
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	30 043	28 893	96,17
Průměrná měsíční mzda lékaře	Kč	55 925	50 414	110,93
Vybavenost DHM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 541,8	1 763,5	114,38
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,35	2,56	92,8
Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den	Kč	3 210	3 489	92

Za celý rok 2009 bylo dosaženo vyrovnaného hospodaření s přebytkem (ziskem ke zdanění), a to jak v hlavní, tak v hospodářské činnosti. Celý účetní výsledek hospodaření 12 633 tis. Kč je navržen k přidělu do rezervního fondu.

Zatímco převažujícím způsobem úhrady u ZP v r. 2008 byla forma globální paušální vazby s částečným uplatněním DRG v oblasti hospitalizační péče s tím, že nad její rámec probíhala úhrada léků vázaných na centra, screeningových programů, mimořádně nákladné péče a samostatně dále byly individuálně kontrahovány TEP, v r. 2009 došlo k zesložitění systému úhrad.

V r. 2009 byla rozšířena oblast individuálních kontraktů. Nově vedle TEP byly zahrnuty do individuálních kontraktů i kardiovertry, kardiostimulátory a katarakty. V rámci hospitalizační složky došlo k rozdělení hospitalizací na hospitalizace zahrnuté v DRG alfa (úhrada formou případového paušálu) a DRG ostatní (paušální složka úhrady). Zatímco

hospitalizace zahrnuté v DRG alfa byly hrazeny výkonově dle stanovené základní sazby s max. možným nárůstem 15 % nad skutečnost r. 2008, DRG ostatní bylo hrazeno formou paušálu vycházejícího z r. 2008. Limitem pro dosažení hospitalizačního paušálu ve skupině hospitalizací zahrnutých v DRG ostatní bylo naplnění alespoň 98 % CASE-MIX indexu a alespoň 90 % počtu hospitalizačních případů. Pro rok 2009 dále platilo regulační opatření na dosažení 100 % bodů v ambulantním segmentu. Nadále nad rámec probíhala úhrada léků vázaných na centra, screeningových programů a mimořádně nákladné péče. Standardně platila regulace i pro oblast preskripce.

Uzavřené rámcové smlouvy mezi zdravotními pojišťovnami a naší nemocnicí jsou dodržovány. V případech nedodržení rámcové smlouvy se využívá penalizace. Platební morálka rezortních zdravotních pojišťoven je uspokojivá. Tyto hradí faktury v daných termínech, výjimečně s nepatrným zdržením. V roce 2009 byla platební schopnost VZP vyrovnaná.

Nadále byla uplatňována strategie regulace hospodaření klinik a ostatních zdravotnických i nezdravotnických pracovišť. Pravidla hospodaření vytvářela jejich zainteresovanost na dodržení rozpočtu nákladů a přímých výnosů při zachování kvality a kvantity péče. Klinická pracoviště byla zainteresována na DRG alfa i dodržení regulačních mechanismů v DRG ostatní. Díky tomu byly náklady i výnosy v průběhu roku pod přísnou kontrolou a nedošlo k propadu v hospodaření nemocnice.

Výnosy celkově vzrostly o 252 mil. Kč. U tržeb od zdravotních pojišťoven oproti roku 2009 došlo k nárůstu o 238 mil. Kč, tj. o 6,27 % (viz tabulky III.1.1d) a III.1.1e)). V roce 2009 došlo k nepatrnému nárůstu ostatních výnosů o 14 mil. Kč, které jsou způsobeny řadou výnosů, za ekonomické činnosti to jsou nájemné za nebyt. prostory a byty, krátkodobé pronájmy, ale i výnosy za stravné anebo doplňkový prodej. Mírně vzrostly i výnosy z hlavní činnosti – za regulační poplatky, za aktivace skladovaného zdrav. biologického materiálu, klinické studie, zdravotní placené služby, za prodej nepoužitelného a neupotřebitelného majetku.

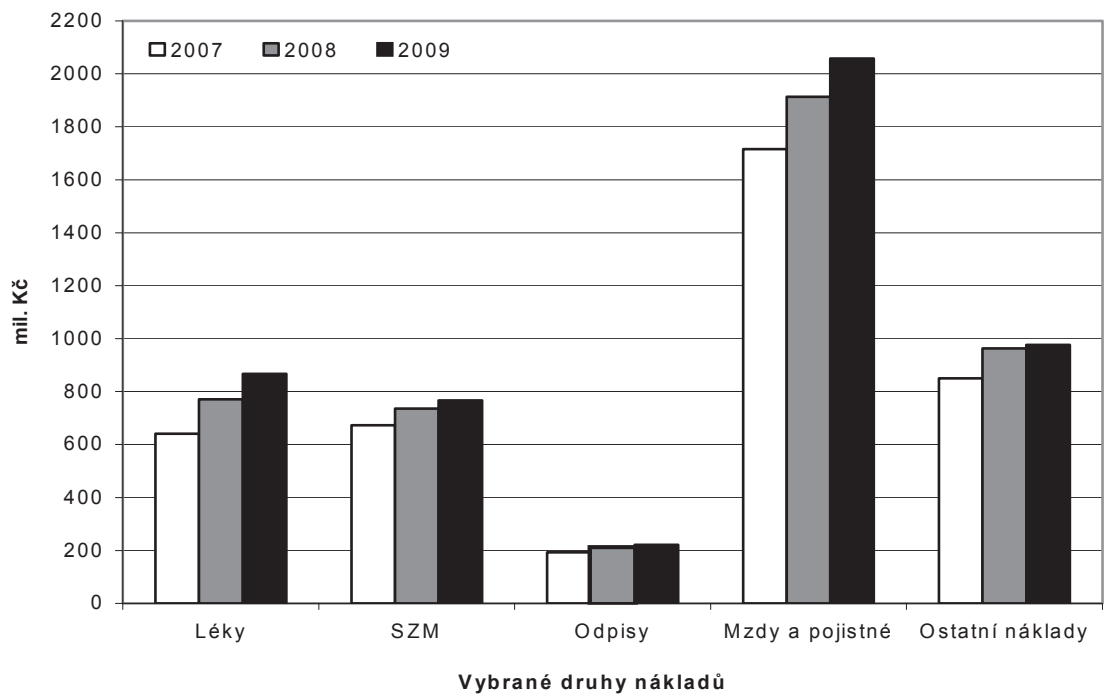
V roce 2009 vzrostly náklady na SZM – oproti roku 2008 o 3,4 %, tj. 25 mil. Kč – meziroční růst je mírnější. Náklady na léky i v uplynulém roce prudce stoupaly o 18,51 %, tj. o 143 mil. Kč. Za tímto nárůstem stojí z cca 80 % náklady na léky vázané na centra. Meziroční nárůst v této kategorii nákladů na léky je navázán na výnosy od ZP. cca 20 % meziročního nárůstu léků je vázáno na léky mimo centra. Nárůst nákladů na léky mimo centra je částečně vázán na nárůst výnosů od ZP (meziroční nárůst mimořádně nákladné péče, dialýza). Osobní náklady se meziročně zvýšily o 7,8 %, což bylo ovlivněno nutností dosáhnout zvýšení průměrné mzdy v souladu s obecnými právními předpisy (nárůsty platových tarifů) a v souladu s nárůsty garantovanými kolektivní smlouvou (meziroční nárůst průměrného hrubého měsíčního výdělku celkově 4,2 %). Významný vliv na nárůst osobních nákladů měl i nárůst počtu zaměstnanců, zejména v kategorii NLP, POD a v kategorii administrativních pracovníků, a to ve vazbě na akreditační proces. Náklady na odpisy dlouhodobého majetku stouply o 4,9 %. Významnou provozní nákladovou položku představovaly náklady spojené se završením akreditačního procesu.

Stav fondu reprodukce majetku klesl cca o 60 mil. Kč. Nejnáročnější investiční akcí bylo financování výstavby budovy psychiatrické kliniky, v oblasti vybavení zdrav. přístroji byla uhrazena dílčí splátka za lineární urychlovač.

Rezervní fond byl použit převážně pro financování výdajů krytých dary a k úhradě sankcí.

Vývoj vybraných druhů nákladů v posledních třech letech ukazuje následující graf III.1.1. Podrobné členění nákladů a výnosů je uvedeno v tabulkách III.1.1d) a III.1.1e).

Graf III.1.1 Vývoj vybraných druhů nákladů



Tab. III.1.1d) Struktura nákladů a výnosů (v tis. Kč)

Účet	Náklady/výnosy	2007	2008	podíl v %	2009	podíl v %	09/08 v %
<b>5xx</b>	<b>Náklady celkem:</b>	<b>4 072 961</b>	<b>4 593 097</b>	<b>100,0</b>	<b>4 888 166</b>	<b>100,0</b>	<b>106,4</b>
	v tom:						
501	spotřeba materiálu	1 527 073	1 775 197	38,7	1 925 692	39,4	108,5
	z toho: léky	641 017	770 986	43,4	913 720	47,5	118,5
	krev	43 907	51 315	2,9	58 410	6,4	113,8
	zdravotnický mat.	673 911	735 817	41,4	760 838	39,5	103,4
502	spotřeba energie	102 150	120 676	2,6	125 947	2,6	103,4
503	spotřeba ost. neskl. dodávek	0	0		0		0
504	prodané zboží	258 858	272 688	5,9	267 125	5,4	97,9
511	opravy a udržování	110 557	117 134	2,6	100 040	2,1	85,4
512	cestovné	6 513	6 333	0,1	6 577	0,1	103,8
513	náklady na reprezentaci	306	505		327		64,8
518	ostatní služby	60 208	74 932	1,6	76 377	1,6	101,9
521	mzdové náklady	1 270 679	1 418 811	30,9	1 544 895	31,6	108,9
524	zákonné sociální pojištění	445 655	494 611	10,8	513 083	10,5	103,7
525	ostatní sociální pojištění	0	0		0		0
527	zákonné sociální náklady	24 557	27 534	0,6	30 076	0,6	109,2
528	ostatní sociální náklady	0	0		4 640	0,1	
531	silniční daň	150	177		175		98,9
532	daň z nemovitosti	42	36		161		447,2
538	ostatní nepřímé daně a popl.	106	115		423		367,8
54x	ostatní náklady	15 585	20 457	0,4	23 514	0,5	114,9
551	odpisy DHM a DNM	193 204	210 404	4,6	220 684	4,5	104,9
552	zůstat. cena prod. DHM a DNM	20	7		31		442,9
554	prodaný materiál	54 688	48 006	1	46 296	1	96,4
556	tvorba zákonných rezerv	0	0		0		
558	zúčtování čas. rozliš. nákladů	0	0		0		
59x	daň z příjmu (u hospod. čin.)	2 609	5 474	0,1	2 103		38,4
<b>6xx</b>	<b>Výnosy celkem:</b>	<b>4 100 916</b>	<b>4 648 351</b>	<b>100</b>	<b>4 900 799</b>	<b>100</b>	<b>105,43</b>
	v tom:						
601	tržby za vlastní výrobky	873	886	0,1	853		96,3
602	tržby z prodeje služeb	3 484 402	3 990 594	85,8	4 232 134	86,4	106,1
604	tržby za prodané zboží	370 659	378 139	8,1	381 796	7,8	100,9
61x	změna stavu zásob	0	0		0		
62x	aktívace	99 093	116 116	2,5	123 043	2,5	105,9
64x	ostatní výnosy	33 645	64 794	1,4	29 711	0,6	45,6
651	tržby z prodeje DHM a DNM	147	124		296		238,7
654	tržby z prodeje materiálu	44 084	38 600	0,8	36 038	0,7	93,4
656	zúčtování zákonných rezerv	3 451	0		0		
658	zúčtování čas. rozlišení výnosů	0	0		0		
691	provozní dotace	64 563	59 098	1,3	96 928	2	164,01
	<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>27 955</b>	<b>55 254</b>	<b>100</b>	<b>12 633</b>	<b>100</b>	<b>22,86</b>

Tab. III.1.1e) Podrobné členění výnosů a pohledávek za zdravotnické služby

Výnosy za zdravotnické služby	2007		2008		2009		Pohled. k 31.12.2009	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	celkem	po splatn.
							tis. Kč	tis. Kč
<b>CELKEM</b>	<b>3 412 264</b>	<b>100,0</b>	<b>3 881 320</b>	<b>100,0</b>	<b>4 124 986</b>	<b>100,0</b>	<b>364 047</b>	<b>5 582</b>
Služby mimo zdrav. pojištění	62 282	1,8	71 661	1,8	76 592	1,9	5 004	3 918
<b>ZP celkem</b>	<b>3 349 982</b>	<b>98,2</b>	<b>3 809 659</b>	<b>98,2</b>	<b>4 048 394</b>	<b>98,1</b>	<b>359 043</b>	<b>1 664</b>
VZP	2 345 645	68,7	2 721 264	70,1	2 962 497	73,2	263 961	211
ZP MV ČR	322 432	9,4	381 235	9,8	414 927	10,3	36 530	50
Vojenská ZP	292 518	8,6	329 992	8,5	338 244	8,4	33 460	24
Česká národní ZP (r. 2009 sloučena s HZP)	116 135	3,4	117 182	3,0	90 180	2,2		
Ob. ZP zam. bank a pojišťoven	104 522	3,1	104 033	2,7	113 947	2,8	10 488	6
Zaměstnanecká poj. ŠKODA	57 194	1,7	66 754	1,7	76 614	1,9		
ZP Metal Alliance	10 120	0,3	11 236	0,3	10 615	0,3	1 194	0
Hutnická ZP	2 202	0,1	1 707	0,1	35 418	0,8	13 113	495
Revírní bratrská pokladna	1 524	0,0	2 320	0,1	3 781	0,1	297	0
MÉDIA ZP					3 254	0,1		878
Zdravotní pojišťovna AGEL			86	0,0	787		1	1
Dohadná položka k výnosům od ZP	97 690	2,9	73 850	1,9	-1 870	-0,1	X	X

## 1.2. Pohledávky a závazky

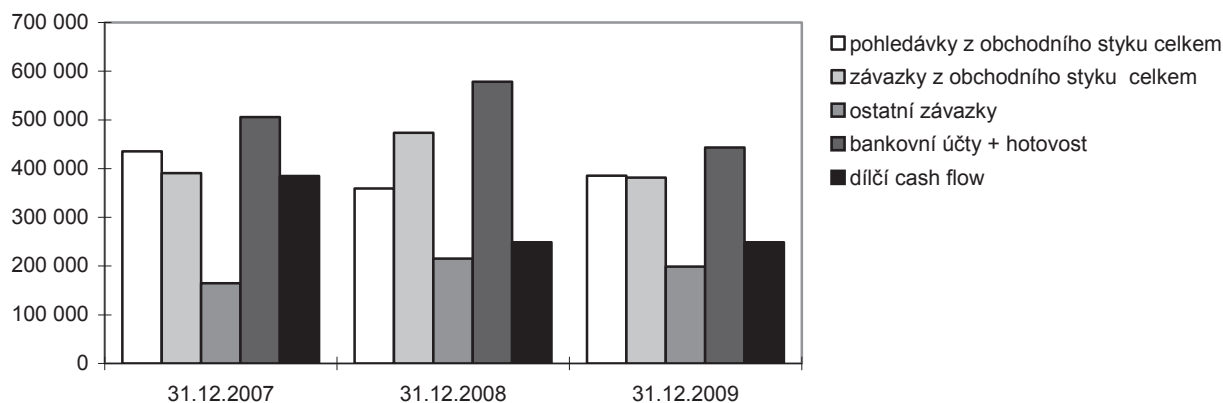
Rozhodující část tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami, viz tab. III.1.1e). Pohledávky za zdravotními pojišťovnami po lhůtě splatnosti byly ke konci roku 2009 zhruba ve stejné výši jako v roce 2008. Platební morálka VZP byla vyrovnaná a FN neměla v průběhu roku větší objem neuhrazených závazků po lhůtě splatnosti.

V roce 2009 FN postupně umořovala dlouhodobý závazek za pořízené zdravotnické přístroje ve výši 47,3 mil. Kč. V roce 2010 FN vynaloží částku 45 mil. Kč – doplatí splátky za pořízený lineární urychlovač a PET kameru.

Tab. III.1.2 Hlavní obchodní partneři FN v roce 2009 podle objemu dodávek (v tis. Kč)

Dodavatel	2008	2009	Druh dodávek
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s., Praha	303 128	348 070	léky, zdravotnický materiál
Alliance UniChem CZ, s.r.o., Plzeň	210 053	228 392	léky
HOSPIMED, s.r.o.	7 672	103 683	zdrav.přístroje, úklid.chemie
AMEDIS, s.r.o., Praha	135 524	100 535	zdrav.přístroje, lužby, zdrav.materiál
STAKO s.r.o.	-	98 855	stavební dodávky
VW WACHAL a.s.	-	95 539	stavební dodávky
B. Braun Medical s.r.o., Praha	74 354	81 906	léky, zdravotnický materiál
CARDION s.r.o., Brno	86 547	73 490	kardiostimulátory
Novartis Czech Republic s.r.o., Praha	77 328	73 408	léky
Puro – Klima, a.s.	620	61 134	zdrav.přístroje
GEHE Pharma Praha, spol. s r.o.	13 562	60 870	léky
ČEZ Prodej, s.r.o., Praha	51 259	55 216	elektřina
Bayer s.r.o., Praha	52 601	52 556	léky
Pharmos, a.s., Ostrava	88 552	48 881	léky, zdravotnický materiál
Johnson and Johnson, spol. s r.o., Praha	51 840	47 598	léky, zdravotnický materiál
Sanofi-Aventis, s.r.o., Praha	44 200	46 202	léky
BAXTER CZECH spol. s r.o., Praha	42 811	44 348	krevní deriváty, zdrav. materiál
INLAB Medical s.r.o., Praha	32 070	42 755	zdravotnický materiál
ABBOTT LABORATORIES, s.r.o., Praha	39 898	34 091	zdrav. materiál, diagnostika
Elektrámy Opatovice, a.s., Opat. n. L.	29 726	32 036	teplo
BIOTRONIK Praha, spol. s r.o., Praha	29 362	29 527	kardiostimulátory
Amgen s.r.o., Praha	28 760	28 663	léky
Královéhradecká provozní, a.s., Hradec Králové	22 314	26 956	vodné a stočné
Transmedic International s.r.o.	10 049	24 333	léky
Boston Scientific Česká republika s.r.o.	19 372	24 001	zdravotnický materiál
Grifols s.r.o., Praha	16 699	21 047	krevní deriváty, léky, zdravotnický materiál
Lacomed, spol. s r. o.	3 192	19 409	zdravotnický materiál, léky
Roche s.r.o., Praha	22 576	18 823	léky, zdravotnický materiál
INSTOP, spol s r.o.	-	18 452	stavební dodávky
HEBIOS, s.r.o.	5 583	17 016	zdravotnický materiál
FRESENIUS MEDICAL CARE spol. s r.o., Praha	13 164	16 502	léky, zdrav. mat., monitory, servis
Promedica Praha Group, a.s.	10 706	15 373	zdravotnický materiál
Medtronic Czechia s.r.o., Praha	17 024	14 617	zdravotnický materiál
Biomedica ČS s.r.o., Brno	14 097	14 364	léky, zdravotnický materiál
Nycomed s.r.o., Praha	11 100	14 128	léky
Immunotech a.s., Praha	12 173	13 387	diagnostika, radiofarmaka
Východočeská plynárenská, a.s., Hr.Králové	13 824	13 139	energie
Siemens s.r.o., Praha	13 602	12 297	zdrav. technika, servis
SIAD Czech spol. s r.o.	10 362	11 842	technické plyny, služby
Synthes, s.r.o.	9 316	11 650	zdravotnický materiál

Graf III.1.2 Vývoj závazků a pohledávek (v tis. Kč)



### 1.3. Dotace

Podrobný přehled dotací a jejich použití je uveden v následující tabulce III.1.3:

**Tab. III.1.3 Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v r. 2009**

Druh dotace	Dotace Kč	Čerpání Kč	Odvod Kč
<b>Neinvestiční dotace zřizovatele celkem</b>	<b>66 473 924</b>	<b>66 016 340</b>	<b>3 990 986,34</b>
v tom:			
a) účelové dotace MZ ČR na vybrané činnosti celkem	3 581 924	3 581 924	17 121
- rezidenční místa	453 349	453 349	1 833
- vzdělávání zaměstnanců			
- krizová připravenost	1 444 200	1 444 200	0
- zasedání AK			
- drogy celkem:	687 000	687 000	15 288
léčebna Nechanice	460 000	460 000	0
substituční program v regionu Hradec Králové	227 000	227 000	15 288
detoxikační jednotka			
- zdravotně postižení			
- národní radiologické standardy			
- národní onkologické registry	997 375	997 375	0
- klinické audity v radioterapii			
- HIV:			
klinika infekčních nemocí			
ÚKM			
klinika nemocí kožních a pohlavních			
b) dotace poskytnuté na provoz organizace	1 991 000	1 991 000	0
- sociální činnost	241 000	241 000	0
- AT centra	43 000	43 000	0
- soudní lékařství	1 510 000	1 510 000	0
- nemoci z povolání	197 000	197 000	0
c) Interní grantová agentura MZ ČR	22 296 000	22 296 000	3 516 280,84
d) neinvestiční prostředky na výzkumné záměry	36 847 000	36 847 000	0
e) ostat. neinvestiční grantové prostředky			
f) neinvestiční prostředky v rámci ISPROFIN	1 758 000	1 300 415,50	457 584,50
g) jiné neinvestiční příspěvky ze stát. rozpočtu			
<b>Investiční dotace od zřizovatele celkem</b>	<b>345 227 000</b>	<b>345 225 591,96</b>	<b>1 408,04</b>
v tom:			
a) výzkum a vývoj	1 470 000	1 469 999,96	0,04
b) grantová agentura	197 000	196 671	329
c) systémová dotace celkem	343 560 000	343 558 921	1 079
z toho:			
- oční klinika – operační sál a VZD	11 500 000	11 500 000	0
- dokompl. lineárních urychlovačů	45 510 000	45 510 000	0
- centrum traumatologické péče	96 800 000	96 800 000	0
- neurologická klinika	95 500 000	95 500 000	0
- centrum onkologické péče	94 250 000	64 248 921	1 079

Neinvestiční dotace tvoří 1,36 % výnosů r. 2009. Propočtení potřeby podle skutečného rozsahu těchto nákladů je ale značně vyšší. V roce 2009 byl objem účelových dotací MZ ČR na vybrané činnosti nižší o cca 800 tis. Kč. V roce 2009 byly zastoupeny všechny tituly jako v r. 2008, nově byly uvolněny finanční prostředky ze státního rozpočtu na program rezidenčních míst. Vedle nově přidělené dotace na rezidenční místa, došlo k poklesu u dotace na národní onkologické registry. Dále došlo u neinvestičních dotací k poklesu u dotace poskytované na provoz organizace (nižší o cca 700 tis. Kč), naopak k nárůstu u neinvestičních dotací Interní grantové agentury MZ ČR (+cca 15 100 tis. Kč) a dotace na výzkumný záměr (+ cca 6 700 tis. Kč).

Kromě dotací zřizovatele byly v roce 2009 poskytnuty FN neinvestiční dotace z rozpočtu Královéhradeckého kraje, a to ve výši 4 700 tis. Kč na zajištění lékařské pohotovostní služby a poskytnutí neinv. příspěvku pro děti a dospělé.

Z Fondu EU ESF jsme v r. 2009 zúčtovali částku ve výši 286 404,42 Kč, kterou jsme očekávali ve výši 379 952,96 Kč za akci Iniciativa společenství EQUAL. Poslední platba proběhla až v r. 2010.



Z fondu mikroprojektů v Euroregionu Glacensis v rámci Operačního programu přeshraniční spolupráce Česká republika – Polská republika 2007 – 2013 jsme realizovali uskutečnění Kongresu českých a polských otorinolaryngologů a očekáváme úhradu vzniklých nákladů ve výši 356 031 Kč.

FN v roce 2009 obdržela investiční dotaci od Královéhradeckého kraje ve výši 3 000 tis. Kč na stavbu pracoviště stomatologické pohotovosti, kterou profinancovala a řádně vyúčtovala poskytovateli.

#### 1.4. Vnitřní hospodaření

FN dlouhodobě uplatňuje střediskové řízení s decentralizovanými odpovědnostmi a pravomocemi a zainteresovaností na výsledku hospodaření. Pro každý rok jsou vydávána Pravidla hospodaření upřesňující tuto oblast. V roce 2009 byly kliniky zainteresovány na úspoře nákladů a plnění přímých výnosů s povinností naplnit alespoň 98 % Case-Mix indexu a 90 % počtu hospitalizačních případů v DRG ostatní, byl sledován a do výsledku jednotlivých klinik promítnut vývoj v DRG alfa u hospitalizovaných pacientů ve srovnání s rokem 2008 a dále byly kliniky zainteresovány na dodržení nákladů na preskripci léků a PZT. I přes výrazné systémové změny, především v oblasti nákladů na léky v roce 2006, promítající se i do roku 2009, a předem neujasněná pravidla financování ze strany pojišťoven lze vnitřní hospodaření považovat za úspěšné.

Celkové náklady klinických pracovišť jsou obsahem tabulky III.1.4a)

Tab. III.1.4a) Náklady klinických pracovišť (v tis. Kč)

Klinika/oddělení	Náklady			09/08 v %
	2007	2008	2009	
I. interní klinika	423 866	452 746	456 974	100.9
II. interní klinika	480 627	581 488	630 622	108.4
Klinika infekčních nemocí	71 541	72 843	73 732	101.2
Plicní klinika	76 498	83 472	95 221	114.1
Neurologická klinika	224 760	250 142	262 931	105.1
Psychiatrická klinika	75 252	98 904	97 991	99.1
Klinika nemocí z povolání	13 117	14 849	12 539	84.4
Dětská klinika	189 329	211 798	235 817	111.3
KARIM	127 023	155 896	170 451	109.3
Klinika nemocí kožních a pohlavních	33 831	48 793	53 859	110.4
Klinika onkologie a radioterapie	252 460	266 164	342 802	128.8
Gerontologická a metabolická klinika	263 577	290 662	328 105	112.9
Ústav tělovýchovného lékařství	2 795	3 180	2 440	76.8
Oddělení lékařské genetiky	16 674	17 421	18 554	106.5
Oddělení ambulantních provozů	48 168	37 688	39 021	103.5
Oddělení urgentní medicíny	-	58 953	78 000	132.3
Kardiochirurgická klinika	232 510	242 262	255 967	105.7
Chirurgická klinika	272 545	289 424	298 993	103.3
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	41 526	44 391	47 244	106.4
Neurochirurgická klinika	161 600	178 430	193 085	108.2
Ortopedická klinika	101 077	120 027	131 761	109.8
Urologická klinika	88 343	93 520	92 602	99.0
Klinika ušní, nosní a krční	66 016	74 537	78 590	105.4
Oční klinika	82 967	91 178	101 165	111.0
Stomatologická klinika	59 969	67 704	70 925	104.8
Porodnická a gynekologická klinika	113 986	124 234	129 713	104.4
Radiologická klinika	213 370	220 573	229 168	103.9
Transfúzní oddělení	143 767	142 129	142 329	100.1
Rehabilitační klinika	62 554	69 256	70 657	102.0
Oddělení nukleární medicíny	40 230	45 245	75 612	167.1
Fingerlandův ústav patologie	41 512	45 772	48 624	106.2
Ústav soudního lékařství	7 154	7 978	8 520	106.8
Tkářová ústředna	14 304	17 126	17 697	103.3
ÚKIA	53 197	56 152	60 346	107.5
ÚKM	47 858	51 132	51 986	101.7
Oddělení chirurgických sálů	58 412	78 175	89 203	114.1
ÚKBD	98 256	104 540	111 374	106.5
<b>Celkem</b>	<b>4 300 671</b>	<b>4 808 786</b>	<b>5 204 618</b>	<b>108.2</b>

Tabulka III.1.4b) uvádí náklady na hromadně vyráběná léčiva v členění podle ATC skupin.

**Tab. III.1.4b) Náklady na HVLP (v tis. Kč) v členění podle ATC skupin v r. 2009**

ATC	Název	Celkem			09/08 v %	% z r. 2009
		2007	2008	2009		
A	Zaživací trakt a metabolismus	11 514	11 726	12 257	104,5%	1,4%
B	Krev a krevtové orgány	88 118	98 593	99 117	100,5%	11,3%
C	Kardiovaskulární systém	10 378	11 095	12 013	108,3%	1,4%
D	Dermatologika	1 314	1 603	1 765	110,1%	0,2%
G	Urogenitální systém a pohlavní hormony	507	570	596	104,7%	0,1%
H	Systémové horm. přípr. kromě pohlavních	12 512	17 261	18 005	104,3%	2,0%
J	Antiinfektiva pro systémové užití	85 500	104 365	107 458	103,0%	12,2%
L	Antineoplastika a imunomodulátory	357 811	442 701	531 891	120,1%	60,5%
M	Muskoskeletální systém	7 291	7 328	9 681	132,1%	1,1%
N	Centrální nervový systém	16 395	17 440	18 998	108,9%	2,2%
P	Antiparazitika	28	29	52	182,3%	0,0%
R	Respirační systém	4 062	4 405	9 588	217,6%	1,1%
S	Smyslové orgány	842	4 940	16 523	334,5%	1,9%
V	Různé	33 619	35 315	41 129	116,5%	4,7%
<b>Celkem</b>		<b>629 892</b>	<b>757 370</b>	<b>879 073</b>	<b>116,1%</b>	<b>100,0%</b>

## 1.5. Fondy

V roce 2009 nebyl použit fond odměn. Rezervní fond byl využit na neinvestiční účely v souladu s vůlí dárců (částka ve výši 8 195 tis. Kč) a k úhradě sankcí ve výši 11 tis. Kč.

Zůstatek fondu reprodukce majetku je kryt penězi na zvláštním bankovním účtu 26 % a pro obnovu investic je využitelný pouze částečně s ohledem na objem volných finančních prostředků.

Z fondu reprodukce majetku bylo za rok 2009 čerpáno celkem 286 946 tis. Kč (25 674 tis. Kč na pořízení proj. dokumentace a stavebních investic; 114 105 tis. Kč na pořízení strojů - v tom částka 4 242 tis. Kč byly obdrženy finanční dary i z minulých let; 143 541 tis. Kč na rekonstrukci budov a jiného majetku, v tom částka 3 000 tis. Kč byla proinvestována z dotace Královéhradeckého kraje).

Příjmy fondu byly v roce 2009 – 215 200 tis. Kč odpisy DHM, 5 514 tis. Kč odpisy DNM, 3 405 tis. Kč fin. dary, 3 000 tis. Kč dotace Královéhradeckého kraje.

V roce 2009 nevyužila FN HK možnost financování údržby nebo DDHM z fondu reprodukce majetku. Rovněž nebyl tento fond použit na snížení odpisů pro jeho nepokrytí finančními prostředky.

Zlepšený výsledek hospodaření roku 2009 výši 12 633 tis. Kč bude přidělen do rezervního fondu.

## 2. Pracovníci

### 2.1. Počty a struktura pracovníků

V roce 2009 stoupl průměrný přepočtený počet zaměstnanců (+192,8) i fyzický evidenční počet zaměstnanců (+231) z důvodu posílení personálu pro zajištění kvalitní léčebné a ošetrovatelské péče, otevření oddělení následné péče, posílení administrativy spojené s provozem lůžkových oddělení nemocnice, posílení personálu z titulu akreditace a dalších odůvodněných úprav plánu pracovníků.

V průměrném přepočteném počtu tvoří největší meziroční rozdíly kategorie NLP (+57,8), THP (+51,2), POD (+41,0), provozní (+19,3), lékaři (+16,1), farmaceuti (+4,1) JVŠ (+3,3). Průměrné přepočtené počty pracovníků zahrnují vykazování čerpání dovolené žen na rodičovské dovolené (18,6) a úvazky zaměstnanců na grantech a výzkumných záměrech (26,1).

Plán pracovníků roku 2009 v průměrných přepočtených počtech nebyl splněn. Rozdíl skutečnosti proti plánu je celkem (-48,0) zaměstnanců, z toho u lékařů (-29,8), NLP (-12,0), provozní (-7,4), JVŠ (-5,1), THP (-0,8), farmaceutů (+0,1), POD (+7,0).

Podstav u všech kategorií zaměstnanců vznikl především z důvodu postupného přijímání nových zaměstnanců, nedostatku potřebných specializací na trhu práce a pozdějším obsazováním volných míst za odcházející zaměstnance.

V kategorii THP došlo téměř k vyrovnání plánu a u kategorie POD k překročení plánu v důsledku přijetí zdravotnických asistentů na lůžková oddělení FN HK.

**Tab. III.2.1a) Vývoj počtu pracovníků dle kategorií**

Kategorie	Průměrný přepočtený počet od počátku roku			Fyzický počet k 31.12.			% žen k 31.12.		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009
Lékaři	523,0	564,2	580,3	762	777	793	40,1	40,5	41,4
Farmaceuti	31,2	32,4	36,5	34	35	39	76,5	80,0	82,1
JVŠ	49,5	53,7	57,0	65	69	75	53,8	58,0	58,7
NLP	1 803,7	1 842,0	1 899,8	1 907	1 963	2 065	97,3	97,0	96,8
POD	422,3	455,2	496,2	443	477	524	46,3	47,4	49,2
THP	376,5	401,2	452,4	403	460	500	77,9	80,7	80,6
Provozní	627,6	630,0	649,3	670	689	705	66,1	67,8	69,1
<b>Celkem</b>	<b>3 833,8</b>	<b>3 978,7</b>	<b>4 171,5</b>	<b>4 284</b>	<b>4 470</b>	<b>4 701</b>	<b>74,3</b>	<b>75,0</b>	<b>75,5</b>

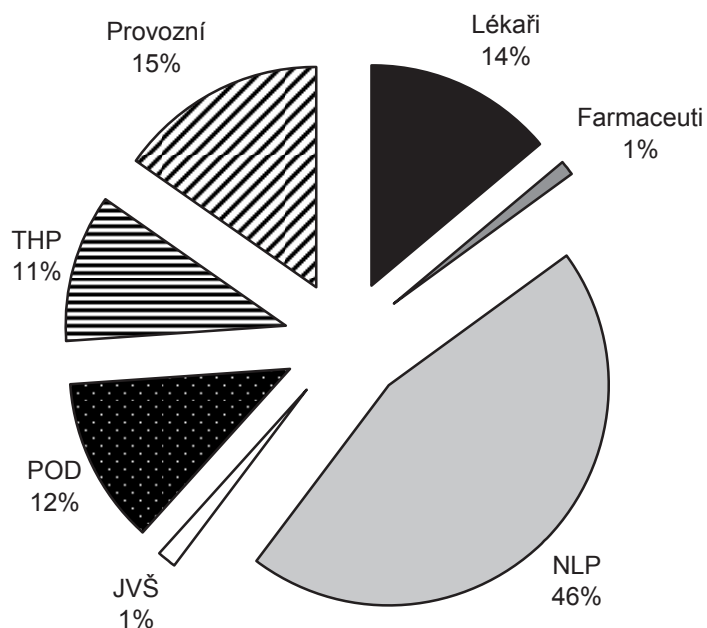
V roce 2009 pracovalo ve FN 4 701 zaměstnanců, což je o 231 více než v roce 2008. Mimo evidenční počet 353 zaměstnanců, který tvoří zaměstnanci na mateřské dovolené, rodičovské dovolené a neplaceném volnu, se snížil o 30 proti r. 2008. Oproti r. 2008 se počet zaměstnaných cizinců snížil o 5 a činil 105 zaměstnanců. Převážná část cizinců jsou občané SR. V r. 2009 nastoupilo celkem 92 absolventů škol, z toho 55 v kategorii NLP. Počet pracujících důchodců se oproti minulému roku zvýšil o 24, tj. na 255 zaměstnanců. Evidujeme 137 zaměstnanců se zdravotním postižením. V roce 2009 stoupl počet uzavřených dohod o pracovní činnosti a provedení práce.

Následující tabulka III.2.1b) shrnuje základní sledované údaje v oblasti pracovních sil.

Tab. III.2.1b) Základní souhrnné údaje (stav k 31.12.)

	fyzické počty		
	2007	2008	2009
Přepočtený evidenční počet (koncový stav)	3 908,8	4 059,2	4 231,0
Kmenový stav (evidenční počet)	4 649	4 853	5 054
Mimoevidenční počet (MEP) celkem	365	383	353
- v tom: mateřská dovolená	84	86	74
rodičovská dovolená (do 3 let)	277	291	276
neplacené volno	4	6	3
Evidenční počet k 31.12.	4 284	4 470	4 701
- z toho: žen	3 184	3 352	3 551
Počet cizinců celkem	114	110	105
- v tom občanů: Slovenské republiky	84	82	76
Polské republiky	6	5	5
Bahrainu, Indie, Jemenu, Kazachstanu, Keni, Kolumbie, Libye, Makedonie, Nigerie, Pákistánu, Peru, Řecka, Sýrie a Ukrajiny	24	23	24
Počet pracujících starobních důchodců	187	231	255
Počet pracovníků v poproduktivním věku	317	325	108
Počet poživatelů invalidního a částečně invalidního důchodu	75	90	112
Počet osob se zdravotním postižením	84	102	137
Počet zkrácených úvazků	759	851	990
Pracovní poměr na dobu neurčitou vč. MEP	3 723	3 685	3 860
Pracovní poměr na dobu určitou vč. MEP	926	1 168	1 194
Počet přijatých absolventů VŠ	34	25	33
- v tom: lékaři	33	24	24
jiní odborní pracovníci VŠ	1	1	9
Počet přijatých absolventů NLP	58	50	55
Počet přijatých absolventů - ostatní	2	17	4
Celkem přijatých absolventů	94	92	92
Počet sepsaných dohod o pracovní činnosti	674	445	500
Počet sepsaných dohod o provedení práce	176	167	281
Pracovní neschopnost v %	6,6	5,8	5,3

Graf III.2.1a) Struktura pracovníků dle kategorií

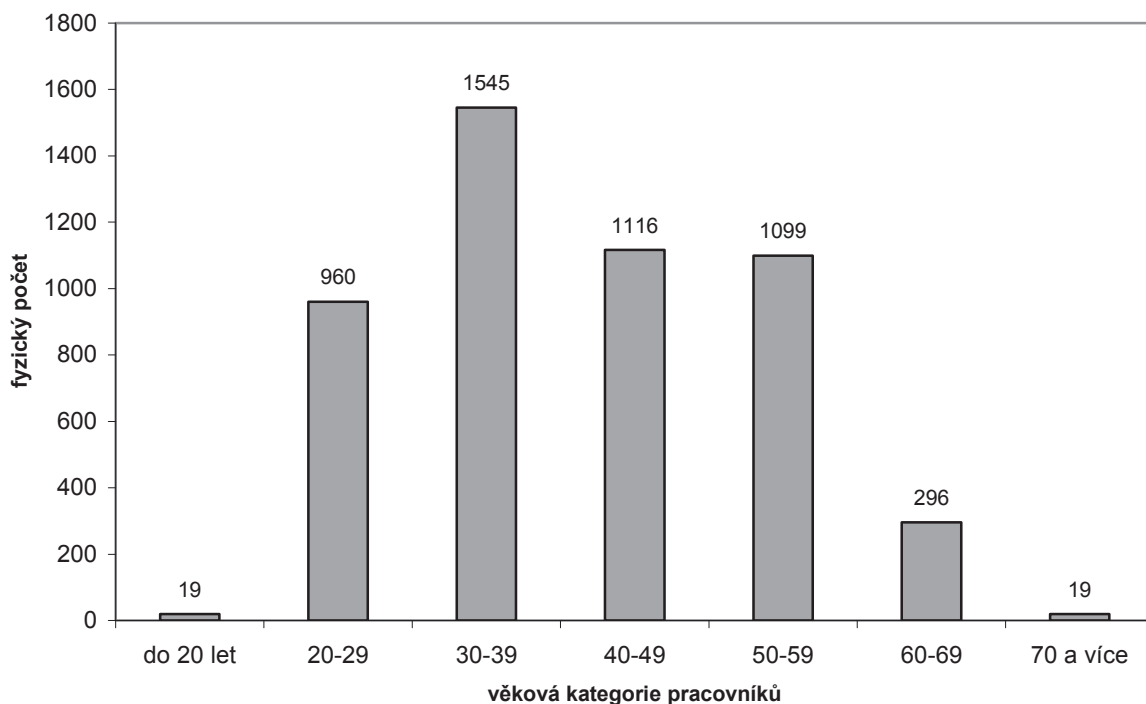


Tab. III.2.1c) Kvalifikační struktura pracovníků (kmenový stav)

Vzdělání	2009									2008
	Lékaři	Farmaceuti	JVŠ	NLP	POD	THP	Provozní	Celkem	%	%
Základní					92	4	242	338	6,7	7,0
Vyučení					304	19	366	689	13,6	13,5
SO					16	9	15	40	0,8	0,7
ÚSO				1 885	121	395	87	2 488	49,3	50,1
Vyšší				204	1	10	1	216	4,3	3,9
Bakalářské				193	1	9		203	4,0	3,5
Vysokoškolské	657	34	48	68	5	77	2	891	17,6	17,4
Doktorské	168	6	8	4		3		189	3,7	3,9
<b>Celkem</b>	<b>825</b>	<b>40</b>	<b>56</b>	<b>2 354</b>	<b>540</b>	<b>526</b>	<b>713</b>	<b>5 054</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Kromě výše uvedených údajů má 103 zaměstnanců FN s vysokoškolským vzděláním vědeckou hodnost CSc. a 3 zaměstnanci DrSc., 67 zaměstnanců má titul docent a 35 zaměstnanců profesor, 189 zaměstnanců má titul Ph.D..

Graf III.2.1b) Věková struktura pracovníků (kmenový stav)



## 2.2. Pohyb pracovních sil

Rozdíl přírůstku (650) a úbytku pracovních sil (435) byl v roce 2009 celkem +215 zaměstnanců. Nejvíce fluktuující kategorií zůstává NLP a provozní. Číselné údaje vyjadřují nástupy do FN HK a výstupy z FN HK, nezahrnují opakované nástupy a prodloužování pracovních poměrů sjednaných na dobu určitou.

Tab. III.2.2a) Nástupy a výstupy zaměstnanců

Kategorie	Nástupy			Výstupy		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009
Lékaři	148	86	81	52	62	62
Farmaceuti	2	5	3	1	2	0
JVŠ	7	10	11	1	5	9
NLP	220	227	233	133	157	143
POD	74	69	92	39	40	45
THP	36	98	73	23	45	37
Provozní	134	173	157	115	138	139
<b>Celkem</b>	<b>621</b>	<b>668</b>	<b>650</b>	<b>364</b>	<b>449</b>	<b>435</b>

Z výše uvedené tabulky vyplývá, že se snížil počet nástupů i počet výstupů.

Tab. III.2.2b) Vybrané důvody fluktuace

		Lékaři	Farm.	JVŠ	NLP	POD	THP	Provoz.	Celkem
Dohoda	2007	24			35	16	7	28	110
	2008	22		4	42	23	12	39	142
	2009	16		2	44	11	8	28	109
Výpověď pracovníka	2007	5			18	1		3	27
	2008	15	1		32	1	7	11	67
	2009	12			23	3	1	1	40
Skončení doby určité	2007	20		1	40	11	11	45	128
	2008	19	1		46	4	12	46	128
	2009	27		7	44	10	16	61	165
Ve zkušební době	2007	1			18	5		23	47
	2008	4			28	8	8	24	72
	2009	5			20	13	8	31	77
Organizační změna	2007								0
	2008								0
	2009								0
<b>Celkem</b>	<b>2007</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>111</b>	<b>33</b>	<b>18</b>	<b>99</b>	<b>312</b>
	<b>2008</b>	<b>60</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>148</b>	<b>36</b>	<b>43</b>	<b>120</b>	<b>413</b>
	<b>2009</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>131</b>	<b>37</b>	<b>33</b>	<b>121</b>	<b>391</b>

Nejčastějším způsobem rozvázání pracovního poměru bylo neprodloužení pracovní smlouvy (165), vzájemná dohoda (109) a zrušení pracovního poměru ve zkušební době (77). Hlavním důvodem fluktuace je nespokojenost zaměstnance.

## 2.3. Pracovní neschopnost a úrazovost

Tab. III.2.3a) Procento pracovní neschopnosti (v %)

Klinika / pracoviště	2007	2008	2009
I. interní klinika	7,9	6,3	7,4
II. interní klinik – gastroenterologie a hepatologie	5,6	4,4	6,4
II.interní klinika – revmatologie	9,1	9,0	8,7
Klinika infekčních nemocí	6,9	5,5	7,0
Plicní klinika	7,6	4,9	3,9
Neurologická klinika	6,3	4,8	3,2
Psychiatrická klinika	4,7	6,6	6,0
Klinika nemocí z povolání	5,6	6,1	4,1
Dětská klinika	5,1	6,0	4,5
KARIM	5,0	5,2	5,9
Klinika nemocí kožních a pohlavních	7,9	3,3	6,0
Klinika onkologie a radioterapie	5,2	4,7	3,8
KGM	8,5	7,1	4,5
Ústav tělovýchovného lékařství	1,4	1,3	0,3
Oddělení lékařské genetiky	5,2	6,5	5,3
Oddělení ambulantních provozů	6,6	5,5	4,6
Oddělení urgentní medicíny	-	3,1	2,0
Kardiochirurgická klinika	7,6	5,7	4,7
Chirurgická klinika	4,6	5,6	5,3
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	4,5	2,3	6,5
Neurochirurgická klinika	6,2	6,4	5,3
Ortopedická klinika	6,9	5,6	5,6
Urologická klinika	7,6	8,2	4,5
Klinika ušní, nosní a krční	4,2	5,5	4,6
Oční klinika	6,2	4,3	6,1
Stomatologická klinika	3,2	2,9	4,0
Porodnická a gynekologická klinika	3,4	2,7	2,6
II. interní klinika – oddělení klinické hematologie	6,3	5,5	5,8
Radiologická klinika	4,9	4,1	3,8
Transfúzní oddělení	9,6	8,2	7,1
Rehabilitační klinika	7,4	9,4	6,5
Oddělení nukleární medicíny	5,6	7,9	4,2
Fingerlandův ústav patologie	8,6	6,0	5,0
Ústav soudního lékařství	4,7	9,6	7,8
Tkáňová ústředna	1,5	1,8	1,3
ÚKIA	6,9	7,4	4,9
Ústav klinické mikrobiologie	7,5	5,8	6,6
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	6,9	4,7	8,8
ÚKBD	8,5	9,2	6,9
Nemocniční lékárna	6,4	3,9	5,0
Správa	7,7	6,2	5,0
z toho: prádelna	11,5	6,2	6,2
dopravní odbor	5,8	7,2	7,3
stravovací odbor	13,3	9,5	7,9
<b>Celkem</b>	<b>6,6</b>	<b>5,8</b>	<b>5,3</b>

**Tab. III.2.3b) Pracovní úrazovost a pracovní neschopnost (PN)**

Ukazatel	2007	2008	2009
Počet pracovních úrazů s PN	24	38	29
Počet pracovních úrazů bez PN	7	4	7
z toho: smrtelných	0	0	0
hromadných	0	0	0
těžkých	0	0	0
Zameškané kalendářní dny v důsledku pracovních úrazů	474	760	1050
Úrazová četnost (na 100 pracovníků) v %	0,51	0,78	0,58
Počet nemocí z povolání	2	4	4

Z výše uvedených údajů vyplývá, že počet pracovních úrazů s pracovní neschopností klesl, počet zameškaných kalendářních dnů stoupl a úrazová četnost ve Fakultní nemocnici Hradec Králové oproti předchozímu roku klesla. Počet nemocí z povolání je s ohledem na počet zaměstnanců na minimální úrovni.

#### 2.4. Oblast péče o zaměstnance

V rámci ročního rozpočtu FKSP byly pro zaměstnance FN HK a jejich rodinné příslušníky zajištěny akce sportovního, kulturního a rekreačního charakteru v tuzemsku a zahraničí včetně zájezdů a dětských táborů:

- v oblasti kultury bylo realizováno 27 kulturních akcí
- v oblasti sportu využívali zaměstnanci 9 druhů sportovních aktivit a vyžití,
- v oblasti zájezdové byly zajištěny 3 jednodenní zájezdy a 2 vícedenní, zaměřené na relaxaci
- tuzemské rekreace byly zajištěny v 75 zařízeních,
- zahraniční rekreace vč. sportovních a pobytově poznávacích zájezdů byly zajištěny ve 200 zařízeních,
- bylo zajištěno 7 dětských táborů.

Z důvodu zvýšeného zájmu o letní rekreace a s ohledem na přidělenou částku v rozpočtu FKSP nemohly být pořádány zimní rekreace a lyžařské zájezdy.

**Tab. III.2.4a) Průměrné spektrum účasti u vícedenních zájezdů a rekreací v procentech**

Kategorie	2007	2008	2009
Lékaři	19,8	19,9	19,8
Ostatní zdravotníci	60,9	61,0	62,0
Ostatní	19,3	19,1	18,2



**Tab. III.2.4b) Počet osob zúčastněných na akcích pořádaných oddělením péče o zaměstnance**

	2007	2008	2009
<b>Rekreace <sup>1)</sup></b>	<b>2 883</b>	<b>3 154</b>	<b>2 658</b>
Zimní	243	226	0
Letní tuzemské	1 117	1 438	1 366
Letní zahraniční	1 523	1 490	1 292
<b>Zájezdy <sup>1)</sup></b>	<b>458</b>	<b>337</b>	<b>291</b>
Zájezdy jednodenní	185	0	249
Zájezdy vícedenní	146	55	42
Zájezd zimní Alpy	127	142	0
Lyžování	0	140	0
<b>Sport <sup>2)</sup></b>	<b>2 835</b>	<b>2 952</b>	<b>2 091</b>
<b>Kultura <sup>1)</sup></b>	<b>4 087</b>	<b>2 565</b>	<b>1 962</b>
Kulturní akce	3 704	2 258	1 611
Předplatné	383	307	351
<b>Dětské tábory</b>	<b>381</b>	<b>341</b>	<b>346</b>
Dětský zimní tábor	5	2	0
Dětský letní tábor	376	339	346
<b>Chata Zdobnice</b>	<b>1 178</b>	<b>956</b>	<b>895</b>

 Pozn.: <sup>1)</sup> včetně rodinných příslušníků

<sup>2)</sup> zaměstnanci

**Tab. III.2.4c) Fond kulturních a sociálních potřeb (v tis. Kč)**

Tvorba/čerpání	Skutečnost			Rozpočet 2009
	2007	2008	2009	
<b>Zdroje</b>				
Zůstatek k 1.1.	4 088	-527	390	230
Základní přiděl	24 479	27 533	30 078	29 720
Ostatní	25	4	4	
<b>Celkem zdroje</b>	<b>28 592</b>	<b>27 010</b>	<b>30 472</b>	<b>29 950</b>
<b>Čerpání</b>				
Saldo půjček a výpomocí	856	-254	-1 783	
Stravné	5 870	6 726	7 002	7 000
Zlepšení vybavení restaurantu, nápoje	0	4	13	10
Kultura	845	583	660	700
Sport	2 000	1 882	1 762	2 200
Rekreace	8 028	6 154	6 698	6 700
Nenávratné sociální výpomoci	53	72	78	100
Dary	3 708	3 680	3 534	4 200
Chata Zdobnice	1 137	1 222	1 604	1 200
Ostatní	5	17	2	20
Penzijní připojištění	6 484	6 573	6 809	7 300
Očkování	133	121	74	130
<b>Celkem čerpání</b>	<b>29 119</b>	<b>26 780</b>	<b>26 453</b>	<b>29 560</b>
Rezerva				390
Stav fondu k 31.12.	-527	230	4 019	

### 3. Mzdy

#### 3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)

Tab. III.3.1 Personální náklady (v tis. Kč)

Položka	2007	2008	2009	Rozdíl 09-08	09/08 v %
Vyplacené mzdové prostředky	1 223 947	1 376 652	1 503 898	+127 246	109,2
OON	44 870	38 641	40 869	+2 228	105,8
<b>Mzdové prostředky celkem</b>	<b>1 268 817</b>	<b>1 415 293</b>	<b>1 544 767</b>	<b>+129 474</b>	<b>109,1</b>
z toho:					
- mzdové prostředky za klinické studie	11 597	11 194	10 555	-639	94,3
- mzdové prostředky za granty	5 397	2 235	7 894	+5 659	353,2
- mzdové prostředky v rámci výzkumného záměru	14 931	12 088	13 554	+1 466	112,1
Příspěvek na sociální zabezpečení	330 594	366 517	374 630	+8 113	102,2
Zdravotní pojištění	114 438	126 903	138 791	+11 888	109,4
FKSP	24 479	27 553	30 078	+2 525	109,2
Ostatní personální náklady	0	0	0	0	0
<b>Personální náklady celkem</b>	<b>1 738 328</b>	<b>1 936 266</b>	<b>2 088 266</b>	<b>+152 000</b>	<b>107,9</b>
Poměr personálních nákladů k celkovým nákladům	42,7	42,2	42,7	+0,5	101,2

Uvedený přehled ukazuje nárůst personálních nákladů za poslední tři roky v jejich členění na jednotlivé druhy. Vývoj zaznamenal zvýšení vyplacených mzdových prostředků bez OON v roce 2009 proti roku 2007 o 22,9 %. Z toho činí nárůst průměrného měsíčního platu celkem včetně zajištění nepřetržitosti (DPČ) 12,0 % a ostatní nárůst mzdových prostředků je ovlivněn zvýšeným stavem pracovníků všech kategorií, jejichž přijetí bylo vyvoláno řešením nepřetržitosti provozu a potřebami akreditačního procesu a přesunem mezi jednotlivými kategoriemi (nárůst lékařů o 11 % a NLP pouze o 5,3 %). V roce 2009 klesá podíl OON proti roku 2007 o 8,9 % vlivem zvýšení počtu sloužících zaměstnanců (lékaři, JOP VŠ, NLP) a tím částečného zajišťování nepřetržitosti provozu prostřednictvím fondu pracovní doby nových zaměstnanců. Naopak proti roku 2008 pozorujeme navýšení OON o 5,8 %, což bylo ovlivněno úplným celoročním provozem pohotovosti pro dospělé a zvláště dětské pohotovosti. Nárůst mzdových prostředků představoval v uvedeném roce 2009 proti roku předchozímu jednak zvýšení průměrného měsíčního platu včetně plného zajištění nepřetržitosti provozu v nových podmínkách o 4,2 % a zbytek navýšení MP ve výši 5,0 % byl vynaložen na nárůst počtu pracovníků, případně na přesuny v rámci jednotlivých kategorií. V roce 2009 pozorujeme výrazné zvýšení mzdových prostředků na granty o 5 659 tis. Kč (353,2 %), neboť vedle dobíhajících grantů z minulých let bylo schváleno mnoho nových grantů. Větší objem mzdových prostředků vyčerpala FN HK i v rámci výzkumného záměru (o 12,1 %), naproti tomu snížení nastalo u mzdových prostředků na lékové studie (o 639 tis. Kč).

V roce 2009 byly opět do OON zahrnuty i prostředky na dohody o pracovní činnosti, uzavírané za účelem zajištění nepřetržitosti provozu FN HK.

#### 3.2. Struktura mezd

Tab. III.3.2 Struktura mezd (v %)

Mzdová složka	2007	2008	2009	09/08 v %
Tarifní plat	54,9	51,1	52,3	102,3
Příplatek za vedení	1,5	1,4	1,4	100,0
Zvláštní příplatek a příplatek za ztížené prac. prostředí	1,8	1,8	1,8	100,0
Plat za práci přesčas vč. příplatku	6,8	6,5	6,5	100,0
Odměny za pracovní pohotovost.	0,8	0,8	0,8	100,0
Příplatek za práci v So, Ne a svátek	3,5	3,4	3,5	102,9
Příplatek za noční práci	1,7	1,7	1,7	100,0
Náhrady mzdy	9,8	9,4	9,7	103,2
Osobní příplatek	10,5	11,9	13,1	109,2
Odměny	8,6	12,0	9,2	76,7
Ostatní	0,1	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

V roce 2009 stoupl procentuální podíl tarifních platů na celkové výši vyplacených mzdových prostředků o 2,3 % vedle časového postupu především vlivem tří etap navýšení tarifních platů v průběhu roku 2009 (duben – THP a provozní zaměstnanci, červen - všichni zaměstnanci a červenec – pouze všichni zdravotničtí pracovníci). Procentuální podíl příplatku za vedení, ztížené pracovní prostředí, zvláštního příplatku, přesčasové práce, pohotovosti mimo pracoviště na zvlášť sjednaném místě a příplatku nočního zůstává k celkovému průměrnému měsíčnímu platu stejný. Menší nárůst zaznamenal podíl na příplatku za práci v So, Ne a ve svátek (2,9 %) a u náhrad mzdy (3,2 %), kde se projevuje nárůst tarifu v použitém průměru pro jejich výpočet. Tento vliv je u přesčasové práce a nočního příplatku vykompenzován poklesem hodin přesčasové práce, která byla částečně nahrazována fondem pracovní doby nově přijatých zaměstnanců a větším rozsahem práce na DPČ, kde se používá dohodnuté sazby. V roce 2009 stoupá podíl osobních příplatků na celkovém platu z 11,9 % na 13,1 % vlivem celoročního dopadu navýšení osobních příplatků o 20 % k 1. 5. 2008. Naopak celkově klesá podíl odměn na výši průměrného měsíčního platu z 12,0 % na 9,2 % vlivem nevyplácení odměn za zajištění nepřetržitosti provozu, odměn vyplácených v souvislosti se zajištěním akreditace a nevyplácením plošné odměny ve výši úrovně roku 2008.

### 3.3. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků

Tab. III.3.3 Vývoj průměrných výdělků podle kategorií

Kategorie	2007 v Kč	2008 v Kč	2009 v Kč	09/08 v %	2009 v Kč včetně nepřetržit. provozu	09/08 v % vč. nepřetržitosti provozu
Lékaři	50 822	54 386	55 925	102,8	60 913	103,0
Farmaceuti	42 780	44 178	45 535	103,1	45 579	103,0
JOP	35 763	38 622	39 771	102,7	39 790	103,0
NLP	25 415	27 348	28 820	105,4	28 856	105,5
POD	19 339	20 153	20 972	104,1	20 972	104,1
THP	22 931	25 685	26 456	103,0	26 456	103,0
Provozní	15 407	16 950	18 118	106,9	18 118	106,9
<b>Celkem</b>	<b>26 604</b>	<b>28 834</b>	<b>30 043</b>	<b>104,2</b>	<b>30 753</b>	<b>104,2</b>

Z důvodu zrušení pohotovosti na pracovišti od 1. 1. 2007 se část zajištění nepřetržitosti provozu u lékařů, sloužících farmaceutů, JOP VŠ a NLP zajišťuje přijímáním nových zaměstnanců, aby svým fondem pracovní doby přispěli ke snížení přesčasové práce, dále postupnými nástupy do práce a o sobotách, nedělích, svátcích a v noci pomocí DPČ, které jsou hrazeny z OON. K regulaci přesčasové práce přispívá zákonný odpočinek sloužících před a po vykonané službě. Na základě této skutečnosti uvádíme průměrné měsíční platy jednotlivých kategorií zaměstnanců jednak správně podle statistiky bez příslušného podílu OON a potom včetně všech mzdových nákladů na zajištění nepřetržitosti provozu, což je daleko reálnější pohled na skutečné mzdové nárůsty. Na základě tohoto dvojího pohledu se vykazuje poměrně velký rozdíl průměrného měsíčního platu především u lékařů. V platné KS byl vedením FN HK s odborovými organizacemi dohodnut minimální nárůst průměrného měsíčního platu 3,0 % v roce 2009 proti roku 2008. Vyšší nárůst byl dohodnut pouze u kategorie NLP a to 3,79 % a u provozních zaměstnanců 4,97 % s tím, že u průměrného hrubého měsíčního platu celkem bude dosaženo v roce 2009 nárůstu minimálně 3,52 %. Minimální nárůst byl u všech kategorií dodržen a k překročení došlo u NLP (5,5 %), POD (4,1 %) a u provozních zaměstnanců (6,9 %). Tato překročení byla způsobena celostátními platovými opatřeními v průběhu roku 2009, které nepokryla rezerva z nevyplacené plošné odměny koncem roku za mimořádné pracovní úsilí k zajištění kladného hospodářského výsledku FN HK, která byla zahrnuta ve výši skutečnosti 2008 do plánu MP na rok 2009. FN HK se svou mzdovou úrovní drží na čelních místech u většiny kategorií zaměstnanců v rámci velkých nemocnic ČR.

### 3.4. Struktura průměrného výdělku

Tab. III.3.4a) Struktura průměrného výdělku (v Kč)

	2007	2008	2009	09/08 v %
<b>Průměrný měsíční výdělek</b>	<b>26 604</b>	<b>28 834</b>	<b>30 043</b>	<b>104,2</b>
v tom:				
- tarif	14 593	14 732	15 698	106,6
- příplatek za vedení	403	397	406	102,3
- zvláštní příplatek a přípl. za ztížené prac.	483	526	532	101,1
- přesčas včetně příplatků	1793	1 900	1 958	103,1
- odměny za pohotovost	223	226	245	108,4
- příplatek za práci v So, Ne a svátek	938	982	1 062	108,1
- příplatek za noční práci	450	487	525	107,8
- náhrady mzdy	2 620	2 701	2 918	108,0
- osobní příplatek	2 790	3 425	3 937	114,9
- odměny celkem	2 310	3 456	2 761	79,9
- ostatní	1	2	1	50,0

V celkovém průměrném měsíčním platu se projevuje 6,6 % nárůst tarifní složky proti roku 2008, a to nejen vlivem časových postupů jednotlivých zaměstnanců, ale především vlivem tří celostátních úprav tarifních platů v roce 2009. Největší nárůst se projevil u osobních příplatků (14,9 %) vlivem celoročního dopadu navýšení ve výši 20 % k 1. 5. 2008. Větší než celkový nárůst průměrného měsíčního platu se projevuje u odměny za pohotovost mimo pracoviště, u příplatku za práci v So, Ne a ve svátek, u příplatku za noční práci a u náhrad mzdy, a to vlivem navýšení průměru pro výpočet nárůstem tarifního platu a osobního příplatku. Výrazný pokles nastal u odměn vlivem nevyplacení jejich výše na úrovni roku 2008 a tím částečné vykompenzování nárůstů dosažených dopadem celostátních platových opatření, které byly realizovány bez ohledu na ekonomické možnosti jednotlivých subjektů.

**Tab.III.3.4b) Průměrné měsíční platy lékařů a NLP včetně zajištění nepřetržitosti provozu (v Kč) v roce 2009**

Klinika/oddělení	Lékaři			NLP		
	A	B	C	A	B	C
<b>Interní obory</b>						
I. interní klinika	64 746	41 821	21 644	29 037	22 868	14 976
II. interní klinika	61 164	45 747	22 510	29 231	23 654	15 274
Klinika gerontolog. a metabolická	63 668	43 715	22 085	29 715	23 885	15 002
Předchozí 3 kliniky + OAP, OUM (spol. ÚPS)	68 294	44 464	22 229	29 124	23 541	15 349
Klinika infekčních nemocí	80 166	51 392	23 586	32 620	25 535	16 289
Plicní klinika	54 990	40 255	22 192	28 641	23 041	14 603
Neurologická klinika	58 568	38 890	21 878	31 744	24 918	17 085
Psychiatrická klinika	53 649	43 582	21 505	29 245	24 023	15 528
Klinika nemocí z povolání	39 275	39 267	22 627	24 244	24 244	17 642
Dětská klinika	63 696	41 279	22 453	32 979	25 778	17 218
Klinika nemocí kožních a pohlavních	50 863	44 215	23 580	28 053	26 277	18 355
Klinika onkologie a radioterapie	50 391	40 347	20 250	26 905	24 681	16 322
Rehabilitační klinika	49 125	47 225	26 233	24 138	23 210	16 582
<b>Chirurgické obory</b>						
KARIM	53 443	40 379	20 879	29 264	23 853	15 104
Kardiochirurgická klinika	73 369	48 980	24 435	30 017	23 851	15 170
Chirurgická klinika	68 464	48 308	24 902	28 584	22 718	14 671
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	71 116	46 969	25 127	32 320	27 505	18 355
Neurochirurgická klinika	61 041	43 708	24 257	28 712	24 385	16 098
Ortopedická klinika	54 828	40 227	22 444	27 074	23 881	15 903
Urologická klinika	69 160	43 780	23 282	29 161	24 194	16 575
Klinika ušní, nosní a krční	58 876	42 979	23 081	27 980	23 764	16 199
Oční klinika	58 402	44 109	22 098	27 560	23 809	16 259
Stomatologická klinika	69 553	45 171	21 085	27 658	23 787	16 844
Porodnická a gynekologická klinika	67 915	43 989	22 779	30 674	25 944	17 580
<b>Ostatní obory</b>						
Oddělení lékařské genetiky	37 820	36 950	21 797	25 868	25 112	17 970
Radiologická klinika	58 406	41 839	22 692	31 906	24 647	16 963
Transfuzní oddělení	56 752	46 258	22 877	27 379	23 743	15 968
Oddělení nukleární medicíny	47 839	46 809	24 806	24 504	24 278	17 005
Fingerlandův ústav patologie	57 477	47 166	22 564	25 019	23 986	15 923
Ústav soudního lékařství	46 036	46 036	26 117	24 960	24 889	16 085
Ústav klinické imunologie a alergologie	37 275	36 133	20 835	24 782	22 991	16 627
Ústav klinické mikrobiologie	57 328	43 705	24 169	26 349	22 252	15 075
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	65 450	63 312	26 415	25 449	22 703	15 411
<b>Průměr FN</b>	<b>60 913</b>	<b>43 836</b>	<b>22 766</b>	<b>28 856</b>	<b>24 089</b>	<b>15 931</b>

Legenda:

A - celkový průměrný měsíční plat – včetně odměn z grantu a výzkumu

B - celkový měsíční průměrný plat po vyloučení vlivu nepřetržitosti provozu, veškeré přesčasové práce, nadúvazku, příplatků za práci v noci, v sobotu a neděli, ve svátek, lékových studií a ostatních mimořádných forem odměňování

C - průměrný vyplacený měsíční tarifní plat

### Lékaři

Sledované rozdíly ve sloupci A u celkového průměrného měsíčního platu lékařů jsou ovlivněny rozdílnou věkovou a vzdělanostní strukturou (různý poměr lékařů s vyšší atestací nebo naopak bez atestace), podílem lékařů s dělenými úvazky, různou četností a jinou organizací zajištění služeb, účastí na různých mimořádných aktivitách (lékové studie a ostatní mimořádné formy odměňování). Rozdíly jsou ovlivněny i výší odměn vedoucích pracovníků a specialistů podle rozsahu řídicí práce a podle procenta plnění stanovených ukazatelů. Maximum průměrného měsíčního platu pozorujeme u lékařů kliniky infekčních nemocí (vysoká věková a vzdělanostní struktura, vysoká četnost služeb u lékařů s nízkými úvazky, účast na lékových studiích). Naopak minima dosahuje průměrný měsíční plat lékařů oddělení lékařské genetiky, ÚKIA a kliniky nemocí z povolání, což ovlivňují např. faktory nezajišťování nepřetržitosti provozu, převaha 1. atestací, neúčast na lékových studiích a jiných aktivitách a vyšší nemocnost. Nárůst celkového průměrného měsíčního platu lékařů včetně zajištění nepřetržitosti provozu proti roku 2008 činí 3,0 %. Rozdíl mezi maximálním a minimálním

průměrným měsíčním platem lékařů jednotlivých zdravotnických pracovišť klesl na 42 891 Kč, což představuje 115,1 % minimálního platu lékařů na uvedených pracovištích. Proti roku 2008 došlo ke snížení rozptylu o 2 269 Kč, tj. o 5,0 %.

Ve sloupci B jsou vyloučeny vlivy zajištění nepřetržitosti provozu, veškeré přesčasové práce a mimořádné aktivity, což představuje v průměru rozdíl o částku 17 077 Kč, tj. cca 28,0 % celkového průměrného měsíčního platu. Odlišnosti v této upravené variantě průměrného měsíčního platu způsobuje věková a vzdělanostní struktura a odlišné dopady výše odměn vedoucích pracovníků závislých na složitosti řídicí práce a na plnění stanovených ukazatelů. Průměrný měsíční takto upravený plat za celou FN HK u lékařů činil v roce 2009 43 836 Kč a snížil se proti roku přecházejícímu o 2 720 Kč (tj. o 5,8 %) vlivem přijímání mladých lékařů a tím snížení jejich věkové struktury ve FN HK a vyloučením práce v nadúvazku, včetně souvisejících odměn. V této skupině činí rozptyl mezi maximálním a minimálním průměrným platem 27 179 Kč, což představuje 75,2 % minimálního platu skupiny. Rovněž došlo ke zvýšení rozptylu proti roku 2008 o 1 495 Kč, tj. o 5,8 %.

Ve sloupci C je uveden průměrný měsíční tarifní plat lékařů. Jeho rozdíly ukazují na odlišnou věkovou a vzdělanostní strukturu lékařů jednotlivých sledovaných zdravotnických pracovišť. Průměr dosažený za celou FN HK činil v roce 2009 u lékařů 22 766 Kč, tj. pokles o 933 Kč proti skutečnosti roku 2008. Tento pokles ovlivnilo snížení věkové struktury lékařů ve FN HK. Absolutní výši průměrných tarifních platů v roce 2009 ovlivnil časový postup jednotlivých lékařů a přijímání mladších lékařů s nižším tarifním platem, což způsobilo celkové snížení průměrné tarifní složky i přes platové úpravy provedené během roku. Celkový rozdíl mezi minimálním a maximálním průměrným tarifním platem lékařů jednotlivých uvedených zdravotnických pracovišť ve FN činí 6 165 Kč, tj. 30,4 % minimálního tarifního platu. Proti předchozímu roku nastalo zúžení rozptylu o 1 775 Kč, tj. o 22,4 %.

### **NLP (nelékařští pracovníci, dříve SZP+JOP SŠ)**

Ve sloupci A můžeme sledovat celkový průměrný měsíční plat NLP podle jednotlivých zdravotnických pracovišť. Rozdíly mezi jednotlivými pracovišti jsou ovlivněny nejen věkovou a vzdělanostní strukturou zaměstnanců, ale i rozdílností výše odměn vyplácených v roce 2009 u vedoucích pracovníků a specialistů v závislosti na rozsahu řízení a na plnění předem stanovených ukazatelů. Dalším vlivem je rozsah přesčasové práce a skutečnost existence služeb u laborantů a některých sálových sester na rozdíl od většiny sledované kategorie, kde převažuje směnnost. V celé FN dosahuje NLP celkového průměrného měsíčního platu v roce 2009 výše 28 856 Kč včetně mzdových nákladů na zajištění nepřetržitosti provozu (služeb) s nárůstem 5,5 % proti roku 2008. Rozptyl mezi maximálním a minimálním průměrným měsíčním platem sledovaných pracovišť činí 8 841 Kč, což představuje 36,6 % minimálního platu dosahovaného v této kategorii. Proti rozptylu dosahovanému v roce 2008 došlo ke snížení o 368 Kč a tím došlo k procentuálnímu snížení tohoto rozptylu o 4,0 %. K této skutečnosti přispělo přijetí nových, převážně mladých sester a laborantů k zajištění nepřetržitosti provozu na jednotlivých pracovištích FN HK a tedy ke snížení věkového průměru. Nejvyšší průměrný měsíční plat NLP v této skupině vykazuje dětská klinika vlivem vysokého platového hodnocení práce dětských sester převážně v 11. plat. třídě (32 979 Kč). Naopak nejnižší průměrný měsíční plat vykazuje u NLP rehabilitační klinika (24 138 Kč), neboť mimo sester fyzioterapeuti pracují v jedné směně bez přesčasové práce a příplatků.

Ve sloupci B je z předcházejícího průměru vyloučena veškerá přesčasová práce, pohotovost a mimořádné formy odměňování. Průměrná hodnota takto upraveného průměrného měsíčního platu NLP v roce 2009 dosahuje za celou FN výše 24 089 Kč s vykazovaným nárůstem 104,5 %. Pozorujeme menší rozptyl krajních hodnot v roce 2009, který dosahuje výše 4 025 Kč, tj. 18,1 % nejnižšího platu této skupiny, než sledujeme u lékařů. Rozptyl upravených průměrných měsíčních platů NLP proti roku 2008 se snížil o 1 044 Kč, tj. o 20,6 % převážně vlivem výrazného nárůstu tarifních platů všeobecných zdravotních sester a porodních asistentek v průběhu roku 2009.

Ve sloupci C je uveden průměrný měsíční tarifní plat NLP podle pracovišť. Rozdíly ovlivňuje pouze věková a vzdělanostní struktura sledované kategorie NLP. V roce 2009 činil tento průměrný měsíční tarifní plat za celou FN HK 15 931 Kč a vykázal nárůst 3,7 % proti roku předchozímu. Tento nárůst tarifních platů byl ovlivněn nejen časovým postupem, ale především platovými úpravami v průběhu roku 2009 a změnou kvalifikační struktury u NLP dokončením PSS, bakalářského, případně magisterského studia a tím uplatnění při náročnější ošetrovatelské práci. Nárůst tarifní

složky je však výrazně snižován přijímáním mladších NLP s nižším tarifním platem. Celkový rozdíl mezi minimálním a maximálním průměrným tarifním platem NLP jednotlivých zdravotnických pracovišť ve FN HK činil 3 367 Kč, což je 23,1 % hodnoty minimálního tarifního platu v uvedené kategorii. U NLP se proti předchozímu roku snížil uvedený rozptyl tarifních platů o 1 728 Kč (o 33,9 %).

### 3.5. Práce přesčas

Tab. III.3.5a) Počet přesčasových hodin podle kategorií pracovníků

Kategorie	2007	2008	2009	% 09/08
Lékaři	83 782	87 002	90 044	103,7
Farmaceuti	1 693	1 846	2 778	150,5
JOP	1 199	1 681	1 197	71,2
NLP	208 262	228 542	217 917	95,4
POD	72 180	77 881	83 961	107,8
THP	5 143	7 716	6 243	80,9
Provozní	84 967	89 944	90 372	100,5
<b>Celkem</b>	<b>457 226</b>	<b>494 612</b>	<b>492 512</b>	<b>99,6</b>

Tab. III.3.5b) Počet přesčasových hodin na 1 přepočteného pracovníka a % přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin

Kategorie	Počet přesčas. hodin na 1 přepočteného pracovníka				% přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin			
	2007	2008	2009	%09/08	2007	2008	2009	%09/08
Lékaři	160	154	155	100,8	7,5	7,2	7,3	102,0
Farmaceuti	54	57	76	133,4	2,9	3,0	4,0	133,0
JOP	24	31	21	67,7	1,3	1,7	1,1	67,4
NLP	115	124	115	92,5	6,4	6,8	6,3	92,4
POD	171	171	169	99,0	9,2	9,2	9,0	97,5
THP	14	19	14	72,6	0,8	1,0	0,7	74,7
Provozní	135	143	139	97,3	7,2	7,3	7,1	97,2
<b>Celkem</b>	<b>119</b>	<b>124</b>	<b>118</b>	<b>95,2</b>	<b>6,4</b>	<b>6,6</b>	<b>6,2</b>	<b>94,3</b>

Celkový pokles hodin přesčasové práce v roce 2009 činí 2 100 hodin, tj. 0,4 % proti roku předchozímu. Počet přesčasových hodin na 1 zaměstnance FN HK klesá o 6 hodin v roce 2009 a to jednak vlivem poklesu hodin přesčasové práce a současně zvýšením počtu zaměstnanců v roce 2009 o 4,8 % proti roku 2008. Celkově však stoupá v roce 2009 o 16 015 hodin využití většího množství hodin nadúvazku u zaměstnanců s úvazkem nižším než 1,00, což je určitá skrytá forma nárůstu přesčasové práce, která se projevuje především u NLP o 9 480 hodin, u POD o 3 062 hodin a i u THP nastal nárůst o 3 232 hodin. Současně narůstá při zajištění nepřetržitosti provozu i využívání počtu hodin na DPČ o 9 172 hodin proti roku 2008 především u lékařů o 5 772 hodin a u NLP (laborantů) o 3 404 hodin. U lékařů nastává v roce 2009 současně i nárůst přesčasové práce o 3 042 hodin při poklesu využití hodin nadúvazku o 2 889 hodin. Na jednoho lékaře pozorujeme nárůst přesčasové práce o 1 hodinu, tj. o 0,8 % úrovně roku 2008. Ukazatel je ovlivněn nejen nárůstem přesčasových hodin, ale i nárůstem počtu lékařů. U farmaceutů nastal nárůst přesčasové práce v roce 2009 o 932 hodin, a to převážně v lékárně zavedením nepřetržitého výdeje léků a naopak u JOP VŠ se snížila přesčasová práce o 484 hodin. Obě uvedené kategorie zaměstnanců jsou početně malé a vykazují vcelku malý objem přesčasové práce. U NLP nastal výrazný pokles přesčasové práce v roce 2009 o 10 625 hodin při výše uvedeném nárůstu využívání nadúvazku a hodin na DPČ při zajištění nepřetržitosti provozu u laborantů. Tento pokles znamenal i snížení přesčasové práce na 1 pracovníka této kategorie o 9 hodin, tj. o 7,5%. U sanitářů (POD) se zvyšuje počet přesčasových hodin celkem o 9 080, neboť se v této kategorii řeší zvýšenou přesčasovou prací nemocnost, ale vlivem nárůstu počtu pracovníků této kategorie se snižuje podíl přesčasové práce na jednoho přepočteného pracovníka o 2 hodiny, tj. o 1%. U THP klesá přesčasová práce o 1 473 hodin snížením přesčasových hodin v úctárně a na výpočetním středisku. THP na klinikách ale využívali více v roce 2009 o 3 232 hodin práce v nadúvazku místo práce přesčasové. Provozní zaměstnanci vykazují pouze nepatrný nárůst 428 hodin přesčasové práce. Výrazný nárůst však vykazují využití hodiny v nadúvazku, tj. o 2 977 hodin. Tyto celkově navýšené hodiny souvisí s údržbou prostor FN HK a četností

prováděných oprav. Nárůst nebo pokles přesčasové práce na 1 zaměstnance určité kategorie závisí nejen na nárůstu nebo poklesu přesčasových hodin celkem, ale i na změně průměrného přepočteného stavu zaměstnanců sledované kategorie a využití fondu pracovní doby nových nastupujících zaměstnanců.

Následující tabulka III.3.5c) dokládá situaci o čerpání přesčasové práce v celé FN HK u lékařů, NLP - laborantů, POD a provozních zaměstnanců. Ukazuje, kolik osob sledované kategorie v absolutním počtu se umístilo v jednotlivých rozpětích hodin přesčasové práce za celý rok 2009. Z tohoto přehledu vyplývá při porovnání s rokem 2008, že u lékařů se zvyšuje počet nesloužících o 9 lékařů, kteří nevykazují žádnou přesčasovou práci a to i vlivem nástupu nových mladých lékařů, kteří ještě neslouží. U ostatních kategorií také stoupá počet zaměstnanců, kteří se nezúčastnili přesčasové práce. Převážně nejsou podstatné rozdíly v počtech jednotlivých kategorií pracovníků ve všech rozpětích přesčasové práce. Nad 400 hodin ročně odpracovalo v roce 2009 36 lékařů místo 35 v roce předcházejícím. Posílila kategorie od 301 do 400 hodin o 10 lékařů a lékařů, kteří vykazují do 200 hodin přesčasové práce, ubylo 9.

U NLP - laborantů podle rozpětí hodin přesčasové práce nenastává v roce 2009 žádný podstatný rozdíl. Při poklesu 5 laborantů v kategorii 301 – 400 hodin přesčasů narůstá o 2 laboranty rozpětí nad 400 hodin přesčasové práce.

U sanitářů (POD) pozorujeme v roce 2009 nárůst počtu pracovníků bez přesčasů o 14 zaměstnanců. Současně zaznamenáváme nárůst ve všech ostatních skupinách a to ve skupině do 200 hodin přesčasové práce o 12, ve skupině 201-300 pozorujeme nárůst 8 sanitářů, ve skupině 301 až 400 hodin přesčasové práce ročně nárůst o 9 sanitářů a skupina nad 400 hodin narůstá o 3 sanitáře. U provozních zaměstnanců se o 11 zaměstnanců navyšuje skupina bez přesčasů a naopak o 18 zaměstnanců se snižuje skupina do 200 hodin. Skupina v rozmezí 201 až 300 se navyšuje o 26 provozních zaměstnanců, naopak skupina 301-400 hod. přesčasové práce vykazuje pokles o 6 a poslední (nad 400 hod.) o 3 provozní zaměstnance.

**Tab.III.3.5c) Přehled přesčasové práce u vybraných kategorií dle počtu odpracovaných přesčasových hodin (zaměstnanci v evidenčním stavu k 31. 12. 2009)**

Kategorie	Počet hodin				
	0	1 - 200	201 - 300	301 - 400	nad 400
Lékaři	379	228	96	86	36
NLP – laboranti	113	100	53	35	8
POD	104	231	84	71	37
Provozní	167	342	147	54	11



**Tab. III.3.5.d) Počty pracovníků překračujících hranici 400 přesčasových hodin**

Klinika/pracoviště	Kategorie			
	Lékaři	NLP - lab.	POD	Provozní
I. interní klinika	9		2	
II. interní klinika	4		5	
Plicní klinika	3			
Dětská klinika	1			
Klinika onkologie a radioterapie	2			
Klinika gerontologická a metabolická	4			
Oddělení lékařské genetiky	1			
Oddělení ambulantních provozů	1			
Oddělení urgentní medicíny			4	
Kardiochirurgická klinika	1		2	
Chirurgická klinika	3		11	
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	1			
Neurochirurgická klinika	1		2	
Urologická klinika	2		8	
Klinika ušní, nosní a krční			1	
Oční klinika			2	
Radiologická klinika	2	8		
Ústav klinické imunologie a alergologie	1			
Stravovací odbor				2
Odbor energet. a odpad. Hospodářství				5
Provozní odbor – oddělení informační				1
Provozní odbor – oddělení spojů				1
Oddělení RPT				2
<b>Celkem</b>	<b>36</b>	<b>8</b>	<b>37</b>	<b>11</b>

Předcházející tabulka ukazuje počet zaměstnanců jednotlivých kategorií na jednotlivých pracovištích FN HK, kteří vykazali v roce 2009 více jak 400 hodin přesčasové práce při dodržení maximálního limitu. Z uvedených údajů je zřejmé, že lékaři této skupiny převažují na interních oborech, kde nastal pokles počtu umístěných lékařů na obou interních klinikách o 1 lékaře a naopak stejný počet se zachoval na KGM. Celkový počet lékařů vykazujících více jak 400 hodin přesčasové práce ve FN HK se navýšil pouze o 1 lékaře. U laborantů vykazujících více jak 400 hodin přesčasové práce se jedná o navýšení o 2 zaměstnance, tedy ze 6 na 8 laborantů na radiologické klinice. U sanitářů (POD) se největší zatížení přesčasovou prací projevilo na chirurgických oborech, I. a II. interní klinice a OUM. V této nejvyšší kategorii přesčasové práce se umístilo v celé FN HK v roce 2009 37 sanitářů, tj. o 3 více než v roce 2008. U provozních zaměstnanců se do této skupiny dostalo 11 zaměstnanců správních útvarů s poklesem o 3 provozní zaměstnance proti předchozímu roku.

**Tab. III.3.5.e) Přehled vývoje ceny přesčasové práce u lékařů (v Kč)**

Lékaři podle plat. zařazení	Přesčasová práce			
	2007	2008	2009	09/08 v %
11. a 12. plat. třída	246	244	275	112,7
13. plat. třída	290	284	330	116,1
14. a 15. plat. třída	376	396	438	110,6
<b>Celkem</b>	<b>333</b>	<b>333</b>	<b>373</b>	<b>112,1</b>

Hodnoty ve výše uvedené tabulce dokumentují nárůst ceny 1 hodiny přesčasové práce mezi lékaři různé kvalifikační struktury (atestace), kterou vyjadřuje zařazení do platových tříd s možností je pověřit náročnější prací s narůstající kvalifikací. Nejvyšší procentuální nárůst ceny hodiny přesčasové práce nastal u lékařů ve 13. platové třídě o 16,1 %, kde se vedle dopadu celoročního navýšení OP z roku 2008, navýšení tarifní mzdy v průběhu roku 2009, projevila i větší účast na zajištění služeb se všemi příplatky. Druhý největší nárůst nastal u lékařů v 11. a 12. platové třídě (o 12,7 %), který byl vedle navýšení výměru ovlivněn větším nárůstem počtu „starších rezidentů“ se zvýšeným osobním příplatkem. U lékařů zařazených do 14. a 15. platové třídy narostla hodina přesčasové práce o 10,6 %. Tento nárůst ovlivnily platové úpravy a celoroční dopad navýšení OP v roce 2008. Cenu přesčasové práce ovlivňuje i skladba všedních a ostatních

služeb, kde se projevuje rozdílnost sazeb a začínající služba mladých lékařů s nižším průměrem. Přijetím nových mladých lékařů, kteří začínají sloužit, stoupá úloha kvalifikovaných lékařů ve 14. a 15. platové třídě, kteří zajišťují konzultační činnost a celkový dohled nad prací méně zkušených mladých lékařů. Celkově můžeme konstatovat, že došlo ke splnění záměru vedení FN HK a odborových orgánů, aby zajištění nepřetržitosti provozu bylo v souladu s možnostmi rozsahu práce přesčas při dodržení limitu přesčasové práce stanoveného Zákoníkem práce.

Tabulky VI.8 a VI.9 v příloze vypovídají o průměrných hodnotách přesčasů na 1 přepočteného lékaře, NLP – laboranta, POD a provozního zaměstnance podle jednotlivých pracovišť. Jsou to kategorie zaměstnanců, kteří zajišťují nepřetržitost provozu FN HK. Z tabulek je zřejmé, že problém není stejný na všech zdravotnických i nezdravotnických pracovištích a množství přesčasové práce závisí na početním obsazení služeb a potřebě přesčasové práce k zajištění provozu mimo služby. Na pracovištích správy FN HK závisí množství přesčasových hodin na četnosti poruch a množství nárazové práce.

Jak ukazuje tabulka VI.8 v příloze, přesčasová práce vyšší než 416 hodin ročně na 1 lékaře nebyla v roce 2009 zaznamenána. Celkově dochází v průměru k nárůstu o 1 přesčasovou hodinu na 1 lékaře, tj. o 0,7 %. Vývoj na jednotlivých pracovištích není rovnoměrný. Zjištěná skutečnost přesčasové práce je u sledovaných pracovišť v roce 2009 v dimenzích výrazně pod hranicí zákonné normy a souvisí s počtem služeb, s rozdílným obsazením služeb na jednotlivých pracovištích, na poměru lékařů každého pracoviště, kteří se účastní při zajištění nepřetržitosti provozu s úvazkem kratším než 1,00 v rámci navýšení úvazku (není přesčasová práce), na organizaci služeb a běžné pracovní doby při dodržení Zákoníku práce. Svůj vliv na množství přesčasové práce má i okolnost, že na některých klinikách se přechodně částečně zajišťovala nepřetržitost provozu pomocí DPČ. Mnohé kliniky řešily nepřetržitost provozu fondem pracovní doby nových lékařů. Zrušení pohotovosti na pracovišti vedlo k celkovému nárůstu přesčasové práce při zajištění nepřetržitosti provozu. Naopak nucené vybírání náhradního volna před nebo po službě místo proplacení vede k poklesu celkové přesčasové práce. Mimoto rozsah přesčasové práce závisí i na její potřebě k zajištění provozu pracovišť mimo služby. Každé opatření mělo jiný dopad do vývoje přesčasové práce a různě zavedená organizace zajištění provozu na různých pracovištích ovlivňovala tedy různě vývoj přesčasové práce na jednoho lékaře. Největší nárůst přesčasové práce na 1 lékaře zaznamenala v roce 2009 z interních oborů II. interní klinika a neurologická klinika a klinika onkologie a radioterapie, což je vykompenzováno poklesem využití práce u lékařů s nižším úvazkem než 1,00 a u posledních dvou klinik i poklesem využívání DPČ k zajištění nepřetržitosti provozu. U kliniky onkologie a radioterapie nárůst přesčasové práce ovlivnilo i výrazné navýšení lékařských výkonů. Naopak největší pokles přesčasové práce na 1 lékaře vykazují kliniky dětská a psychiatrická, který zase kompenzují větším využitím práce lékařů s úvazkem nižším než 1,00. U chirurgických oborů nejvíce narůstá na 1 lékaře přesčasová práce na kardiochirurgické klinice vlivem sobotních plánovaných operací v poslední třetině roku 2009. Výraznější nárůst přesčasové práce na 1 lékaře pozorujeme u porodnické a gynekologické kliniky a je ovlivněn vynucenou příslužbou zajišťující stále narůstající počet provedených porodů. U ostatních oborů na oddělení nukleární medicíny narůstá přesčasová práce zvýšením lékařských výkonů na PET/CT při stejném počtu lékařů a u tkáňové ústředny vyvolalo navýšení přesčasové práce zvýšení transplantací na hematologii. Ostatní výkyvy oběma směry ve všech oborech jsou způsobeny většinou přesunem jednotlivých forem zajištění nepřetržitosti provozu (práce do úvazku 1,00, DPČ nebo fond pracovní doby nových lékařů).

U NLP též nevzniká nikde překročení zákonné normy 416 hodin přesčasové práce ročně. Počet přesčasových hodin připadajících na 1 NLP v roce 2009 klesá v průměru o 9 hodin, tj. o 7,5 %. Nárůst či pokles hodin přesčasové práce na jednotlivých zdravotnických pracovištích u NLP souvisí s organizací nepřetržitého provozu laborantů, sálových sester i některých ambulantních sester a souvisí s rozsahem řešení nemocnosti sester a laborantů přesčasovou prací a s nárokem na vícepráci. Při zajištění nepřetržitosti provozu platí stejné vlivy na přesčasovou práci jako u lékařů. Většina zdravotnických pracovišť vykazuje v roce 2009 pokles přesčasové práce na 1 NLP. Výjimku tvoří většina interních klinik, ale překročení jsou malá. Z chirurgických oborů největší nárůst vykazuje oddělení dětské chirurgie a traumatologie a porodnická a gynekologická klinika a zvýšenou přesčasovou prací se řeší nemocnost zdravotních sester na pracovišti.

Tabulka VI.9 dokládá dodržení normy přesčasové práce v průměru u POD (sanitáři a ošetřovatelé) a provozních zaměstnanců. Žádný z těchto zaměstnanců individuálně nepřekročil zákonnou normu 416 hodin přesčasové práce. U POD se projevuje v průměru ve FN HK pokles přesčasové práce na 1 POD v průměru o 2 hodiny, tj. o 1,2 %. Množství přesčasových hodin na 1 pracovníka POD je výrazně ovlivněno rozdílnou nemocností na jednotlivých pracovištích a s tím související přesčasovou prací za nemocné, rozdílným obsazením služby a potřebou mimořádných prací. Nejvyšší procentuální nárůsty přesčasové práce vykazují např. obě interní kliniky, OUM, plicní, neurologická, psychiatrická, chirurgická, urologická a porodnická a gynekologická klinika. Zvýšené nároky na deratizaci prováděnou oddělením provozních služeb vyvolaly i nárůst přesčasové práce. Lze však konstatovat, že u pracovišť s nejvyššími nárůsty je průměr přesčasové práce na 1 zaměstnance hluboce pod zákonnou normou. Naopak výrazný pokles přesčasové práce na 1 POD vykazuje oddělení dětské chirurgie a traumatologie, ortopedická, stomatologická klinika a oddělení centrální sterilizace.

U provozních pracovníků je úroveň přesčasové práce ovlivněna opět prací za nemocné, havarijní situací a povětrnostními podmínkami. Celková přesčasová práce na 1 provozního pracovníka v roce 2009 klesá v průměru o 4 hodiny, což představuje pokles o 2,5 % proti roku 2008. Nárůsty i poklesy nastávají jak na správě, tak i při zajištění úklidu zdravotnických pracovišť. Výkyvy souvisí s nároky na opravy, povětrnostními vlivy a především se stavem nemocnosti např. při zajištění úklidu.

Ve všech těchto přehledech jsou průměrná čísla, která jsou dosažitelná za předpokladu rovnoměrného rozdělení přesčasové práce na pracovišti mezi všechny pracovníky sledované kategorie. Dodržení tohoto předpokladu však není vždy možné, a to z kvalifikačních důvodů, různé dostupnosti, ochoty a možnosti jednotlivých zaměstnanců při zapojení k zajištění nepřetržitosti provozu nebo jiné přesčasové práce. V uvedených dvou tabulkách v příloze jsou průměry za FN HK uvedeny za všechna pracoviště, na rozdíl od minulých let, kde uvedené průměry jsou jen za uvedená pracoviště.

#### 4. Nemocniční informační systém – NIS

Nemocniční informační systém ve FN zabezpečuje odbor výpočetních systémů (OVS). Hlavní charakteristiky NISu udávají tabulky III.4a) a III.4b). Zahrnují jak vlastní NIS – program AMIS\*H a příslušný hardware, tak i ostatní náklady na výpočetní techniku a systémy, používané k zajištění chodu nemocnice, pokud nejsou vázány jen k určitému přístroji nebo zařízení.

**Tab. III.4a) Náklady na NIS v posledních třech letech (v tis. Kč)**

NIS	2007	2008	2009	09/08 v %
Komunikační datová síť	1 082	2 900	3 183	109,8
Centrální server NIS (HW + SW)	172	1 677	1 446	86,2
Aplikační a autorizační servery	4 845	3 023	5 423	179,4
<b>Investice celkem</b>	<b>6 099</b>	<b>7 600</b>	<b>10052</b>	<b>132,3</b>
Pracovní stanice (HW + SW) + tiskárny – celá FN	9 312	11 076	4 762	43,0
Externí podpora a služby – OVS a NIS:				
údržba a opravy HW	1 436	123	392	318,7
služby – maintenance, internet, DNM	11 460	11 904	100 95	100,0
tech. zhodnocení SW + HW	45	54	93	172,2
Odpisy SW – OVS a NIS	3 879	5 234	4 692	89,6
Odpisy HW – OVS a NIS	7 506	7 674	8 160	106,3
Ostatní náklady OVS a NIS	13 629	13 836	15 612	112,8
<b>Provozní náklady celkem</b>	<b>47 267</b>	<b>49 901</b>	<b>43 806</b>	<b>87,8</b>
<b>Celkem – bez odpisů</b>	<b>41 920</b>	<b>44 593</b>	<b>41 006</b>	<b>92,0</b>

Hlavní investiční akcí OVS v roce 2009 byla realizace sw systému pro ředění cytostatik od firmy CATO, Rakousko, v ceně 2,9 mil. Kč.

Další investice OVS směřovaly do obnovy infrastruktury serverů, záložních zdrojů a síťové infrastruktury. Významně byla posílena hardwarová kapacita virtuální infrastruktury FN HK pro provoz serverů a byl proveden upgrade VMware na aktuální verzi vSphere 4. Sem jsou postupně převáděny aplikace dosud provozované na zastaralých serverech. Průběžně probíhala nutná rozšíření UTP kabeláže a upgrady související IT síťové infrastruktury.

**Tab. III.4b) Fyzické počty a objemy obsažené v NIS (stav vždy ke konci roku)**

Položka	2007	2008	2009	09/08 v %
Počet přípojek datové sítě	5 557	6 082	6 526	107,3
Počet pracovních stanic	2 556	2 757	2 866	104,0
Počet koncových uživatelů	4 100	4 185	4 198	100,3
Počet uživatelů e-mailu	3 440	3 580	3 714	103,7
Počet uživatelů internetu	1 857	2 308	2 360	102,3
Objem dat stažených z internetu [TB]	4,5	34,2	36,8	107,6
Objem databáze AMIS*H [GB]	82	103	115	111,7

Počet uživatelů internetu je udáván dle počtu jedinečných IP adres evidovaných na proxy serveru, který zajišťuje přístup do internetu.

E-mailová komunikace za rok 2009 měřená na antivirovém serveru obnášela asi 2,939 TB dat v 17,3 milionech e-mailů. Z toho asi 76 procent byl spam.

## 5. Veřejné zakázky

Výběrová řízení veřejných zakázek byla v roce 2009 realizována dle zákona o veřejných zakázkách č. 137/2006 Sb., v platném znění (dále jen zákon). Zadávání veřejných zakázek malého rozsahu se ve FN HK řídí vnitřním předpisem, a to směrnicí č. III/2 o zadávání veřejných zakázek ve FN HK.

**Tab. III.5 Počet vyhlášených a zrealizovaných výběrových řízení podle jednotlivých typů (dle zákona č. 137/2006 Sb.) v roce 2009**

Druh veřejné zakázky	Výběrové řízení dle způsobu zadání				Předpoklad v mil. Kč (včetně DPH)	Celkový objem (dle uzavř. smluv příp. rozhodnutí o přidělení zakázky) v mil. Kč (včetně DPH)
	I.	II.	III.	Celkem		
<b>Investiční část</b>						
Investice stavební	2	2		4	472,25	527,55
Zdravotnická technologie	2	4	1	7	270,0	269,0
NIM - software			1	1	3,2	3,18
<b>Celkem</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>745,45</b>	<b>799,73</b>
<b>Provozní část</b>						
Všeobecný materiál a DDHIM	4			4	10,5	5,2
Údržba	1		1	2	50,2	36,6
Služby	1	1		2	7,5	5,7
Léky	6			6	299,0	289,0
SZM	17	2	6	25	234,0	197,2
<b>Celkem</b>	<b>29</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>39</b>	<b>601,2</b>	<b>533,7</b>

Legenda:

- I. Nadlimitní otevřené či užší řízení,
- II. Podlimitní otevřené nebo zjednodušené řízení,
- III. Jednací řízení dle § 22 nebo § 23.

V roce 2009 bylo vyhlášeno celkem 51 výběrových řízení dle zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách (dále jen zákon), z toho 43 výběrová řízení bylo ukončeno vydáním rozhodnutí o přidělení veřejné zakázky nebo uzavřením smlouvy s vybraným dodavatelem, 4 výběrová řízení byla zrušena a 4 výběrová řízení jsou nedokončena. Nejčastěji používaným typem vyhlášených výběrových řízení bylo otevřené řízení. Ve 23 případech byla veřejná zakázka rozdělena na části.

### Důvody vedoucí ke zrušení výběrového řízení:

§ 84 ods. 1 písm. b) zákona - všichni uchazeči byli vyloučeni z výběrového řízení

(1-krát SZM, 1-krát všeobecný materiál a DDHIM)

§ 84 odst. 2 písm. e) a § 84 odst. 3 písm. b) zákona - z důvodu finanční nevýhodnosti či změny okolností

(2-krát SZM)

Finanční objem zrealizovaných výběrových řízení dle zákona č. 137/2006 Sb. na základě již uzavřených smluv nebo vydaných rozhodnutí o přidělení veřejné zakázky činí pro investiční část cca 799,73 mil. Kč, přičemž celkový předpokládaný finanční objem za tyto zakázky činil cca 745,45 mil. Kč. Z toho jedno výběrové řízení na stavební investice bylo provedeno externí společností a vyhlášeno jako užší řízení. Finanční objem zrealizovaných výběrových řízení dle zákona č. 137/2006 Sb. na základě již uzavřených smluv nebo vydaných rozhodnutí o přidělení veřejné zakázky činí pro provozní část cca 533,7 mil. Kč, přičemž celkový předpokládaný finanční objem za tyto zakázky činil cca 601,2 mil. Kč. Výsledkem výběrových řízení za provozní část je tedy úspora ve výši 11,2 %, což ve finančním vyjádření činí cca 67,5 mil. Kč.

V roce 2009 bylo zrealizováno 18 e-aukcí (online výběrových řízení) u zakázek malého rozsahu, z toho 1 e-aukce byla zrušena z důvodu finanční nevýhodnosti. Výsledkem byla úspora cca 4,6 mil. Kč včetně DPH, tj. 30 % z celkové předpokládané hodnoty všech zakázek, jež činila 15,5 mil. Kč včetně DPH.

## IV. PROVOZNĚ TECHNICKÝ ÚSEK (PTÚ)

### 1. Přehled

Celkový přehled o hospodaření PTÚ v letech 2007-2009 je v tabulce IV.1a).

Tabulka IV.1a) Hospodářské výsledky PTÚ (v tis. Kč)

Položka	2007	2008	2009	09/08 v %
<b>Náklady celkem</b>	<b>449 040</b>	<b>513 919</b>	<b>512 070</b>	<b>99,6</b>
Přímé provozní náklady	405 163	462 847	458 844	99,1
v tom: údržba a opravy	51 353	64 571	45 471	70,4
ostatní náklady	145 523	172 044	170 797	99,3
osobní náklady	190 207	208 178	226 157	108,6
odpisy	21 080	18 054	16 419	90,9
Vnitroorganizační náklady	43 877	51 072	53 226	104,2
<b>Výnosy celkem</b>	<b>435 552</b>	<b>489 112</b>	<b>484 765</b>	<b>99,1</b>
z toho: vnitroorganizační	407 246	454 044	467 945	103,1
Výnosy od zdravotních pojišťoven	11 317	16 462	16 820	102,2
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>-13 488</b>	<b>-24 807</b>	<b>-27 305</b>	<b>x</b>

### 2. Charakteristiky odborů

#### 2.1. Technický odbor

Aktivity technického odboru v roce 2009, vyjádřené v nákladech na vlastní a dodavatelskou údržbu, jsou shrnuty v tabulkách IV.2.1a-d).

Tab. IV.2.1a) Náklady na údržbu hmotného majetku FN v péči TO (v tis. Kč)

Středisko	2007	2008	2009	09/08 v %
Díleňská údržba FN	39 947	44 366	45 043	101,5
Dodavatelská údržba TO	37 078	48 548	30 830	63,5
<b>Celkem</b>	<b>77 025</b>	<b>92 914</b>	<b>75 873</b>	<b>81,7</b>

Dodavatelská údržba a externě zajišťované služby jsou sledovány v jednom nákladovém středisku. Člení se na pravidelnou technickou údržbu (preventivní údržbu a odstraňování poruch a havarijních stavů), revize a prohlídky a na jmenovité akce dodavatelské služby.

Tab. IV.2.1b) Hlavní položky nákladů dodavatelské údržby a služeb (v tis. Kč)

Položka	2007	2008	2009
Malby, nátěry	8 691	11 580	10 637
Výtahy	1 192	964	1 022
MaR a vzduchotechnika	782	1 513	1 210
Rozvody med. plynů	140	327	231
EPS a požární zabezpečení	74	94	107
Elektrozvody a veřejné osvětlení	3 587	2 705	1 425
Ostatní stavební údržba	11 122	7 540	5 131
<b>Pravidelná údržba celkem</b>	<b>25 588</b>	<b>24 723</b>	<b>19 763</b>
Revize a prohlídky	3 464	3 880	3 619
Jmenovité akce údržby	8 026	19 945	7 448
<b>Dodavatelský celkem</b>	<b>37 078</b>	<b>48 548</b>	<b>30 830</b>

Následující tabulka IV.2.1c) obsahuje náklady na pravidelnou údržbu v rozdělení na jednotlivá pracoviště/kliniky.

**Tab. IV.2.1c) Alokace dodavatelské údržby (všeobecná údržba, malování) na jednotlivá pracoviště (v tis. Kč)**

Klinika/pracoviště	2007	2008	2009	Celkem
I. interní klinika	684*	3 062*	710*	4 456
II. interní klinika	0	48	149	197
Klinika infekčních nemocí	298	540	789	1 627
Plicní klinika	220	582	267	1 069
Neurologická klinika	1 251	1 475	489	3 215
Psychiatrická klinika	279	54	47	380
Klinika nemocí z povolání	16	345	493	854
Dětská klinika	1 335	1 578	1 333	4 246
KARIM	55	46	96	197
Klinika nemocí kožních a pohlavních	8	29	164	201
Klinika onkologie a radioterapie	1 903	1 623	2 169	5 695
Klinika gerontologická a metabolická	260	622	84	966
Ústav tělovýchovného lékařství	0	0	0	0
Oddělení lékařské genetiky	0	0	0	0
Kardiologická klinika	31	146	217	394
Chirurgická klinika	2 046	1 822	2 118	5 986
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	36	188	124	348
Neurochirurgická klinika	504	968	884	2 356
Ortopedická klinika	2 274	649	918	3 841
Urologická klinika	291	308	150	749
Klinika ušní, nosní a krční	450	111	397	958
Oční klinika	940	400	182	1 522
Stomatologická klinika	231	174	132	537
Porodnická a gynekologická klinika	411	1 221	70	1 702
Radiologická klinika	197	333	336	866
Transfúzní oddělení	260	866	274	1 400
Rehabilitační klinika	1 005	398	534	1 937
Oddělení nukleární medicíny	0	0	0	0
Fingerlandův ústav patologie	281	32	87	400
Emergency	3	121	406	530
Ústav soudního lékařství	32	35	0	67
Tkáňová ústředna	0	123	51	174
ÚKIA	412	326	183	921
ÚKM	86	155	20	261
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	424	198	85	707
ÚKBD	289	501	599	1 389
Nemocniční lékárna	691	56	125	872
Režijní nákladová místa - nedělená údržba	2 867	2 211	1 711	6 789
Stravovací odbor	680	738	451	1 869
Odbor dopravní	348	319	343	1 010
Prádelna	37	12	91	140
OVS + MTZ	1 595	1 350	305	3 250
TO, OEOH, PO, OZT	1 250	692	1 826	3 768
Ředitelství + OZT	1 627	266	354	2 245
<b>Celkem</b>	<b>25 607</b>	<b>24 723</b>	<b>19 763</b>	<b>70 091</b>

\* ) částka se týká Pavilonu interních oborů

**Tab. IV.2.1d) Přehled jmenovitých akcí dodavatelské údržby (v tis. Kč)**

<b>Akce</b>	<b>Klinika/pracoviště</b>	<b>Náklady</b>
Havarijní opravy střech	Areál FN, plicní pavilon	990
GO výtahu	Rehabilitační klinika	932
Neplánované opravy stavební, malířské a oken	Budova č. 6, ODV, ORL	846
Neplánované opravy v návaznosti na organizační přesuny pracovišť	Areál FN	256
Oprava prostor ODV, ORL a suterénu	ODV, ORL, infekční klinika	1 553
Opravy objektů a prostor pracovišť FN vyvolané přípravou na akreditaci	Areál FN	298
Havarijní oprava rozvodů TUV	Stravovací odbor	101
Havarijní oprava soc. zařízení pro veřejnost	Budova č. 21, chirurgický blok	270
Havarijní oprava soc. zařízení	KNP	692
Havarijní oprava kanalizačního potrubí v objektu	Stravovací odbor	316
Havarijní oprava soc. zařízení	Budova č. 6	441
GO výtahu Ubytovna Masarykova 2. část	SUZ	313
Oprava elektrorozvodů nového archivu	Provozní odbor	406
PD na úpravu sítě STA	Areál FN	34
<b>Celkem</b>		<b>7 448</b>



## 2.2. Provozní odbor

Přehled nákladů na činnost provozního odboru, snížených o přímé výnosy, je v tabulce IV.2.2a).

Tab. IV.2.2a) Náklady provozního odboru (v tis. Kč)

Oddělení	2007	2008	2009	09/08 v %
Informační a strážní	4 784	5 385	5 354	99,4
Provozních služeb	9 149	11 074	11 727	105,9
Mechanizační	9 447	10 101	9 829	97,3
Úklidů	54 542	61 659	74 240	120,4
Spojů	9 843	11 078	11 161	100,7
<b>Celkem</b>	<b>87 765</b>	<b>99 297</b>	<b>112 311</b>	<b>113,1</b>

Výnosy z poplatků za vjezdy vozidel v roce 2009 činily 4 387 tis. Kč s DPH, tj. o 437 tis. Kč více než v roce 2008. Vyšší meziroční nárůst finančních nákladů oddělení úklidů byl vyvolán převzetím úklidových služeb několika klinik od dodavatelské firmy a rozšířením úklidu v souvislosti se zprovozněním nového pavilonu Psychiatrické kliniky.

Náklady na vybrané činnosti provozního odboru jsou v tabulce IV.2.2b).

Tab. IV.2.2b) Přehled vybraných činností provozního odboru (za celou FN v tis. Kč)

Činnost	2007	2008	2009	09/08 v %
Telefonní poplatky – pevná síť	4 781	4 419	3 091	70,0
Telefonní poplatky – mobilní síť	1 031	1 113	1 355	122,0
Odeslané telegramy	307	229	225	98,3
Odeslané dopisy	2 607	3 317	3 224	97,2
Zásilky do ciziny + balíky	107	102	117	114,7
Údržba telefonní sítě	1 020	1 000	1 012	101,2
Údržba pagingové sítě	139	121	164	135,5
<b>Náklady za FN celkem</b>	<b>9 992</b>	<b>10 301</b>	<b>9 188</b>	<b>89,2</b>
Úhrady telefonních poplatků cizími org.	160	124	100	80,7
Úhrady telefonních poplatků v bytech	107	92	73	79,3
Úhrady soukromých telefonních hovorů	454	466	359	77,0
<b>Výnosy za FN celkem</b>	<b>721</b>	<b>682</b>	<b>532</b>	<b>78,0</b>

## 2.3. Stravovací odbor

Tab. IV.2.3 Výkony, náklady a výnosy stravovacího odboru

Položka	2007	2008	2009	09/08 v %
<b>Výkony</b>				
Počet dávek celodenní stravy	402 499	397 188	394 183	99,2
Počet menu pro zaměstnance + cizí	613 615	628 109	660 211	105,1
<b>Náklady (tis. Kč)</b>				
Potraviny pro pacienty	22 494	24 347	24 901	102,3
Potraviny ostatní	15 073	16 069	16 689	103,9
<b>Potraviny celkem</b>	<b>37 567</b>	<b>40 416</b>	<b>41 590</b>	<b>102,9</b>
Údržba	1 756	1 429	1 498	104,8
Ostatní materiál	3 757	3 652	3 408	93,3
Ostatní věcné náklady	786	1 858	220	11,8
Osobní náklady	30 473	33 319	35 538	106,6
Odpisy	6 315	2 575	2 756	107,0
Elektřina	3 052	3 527	3 786	107,3
Voda	625	524	808	154,2
Pára	2 450	2 656	2 525	95,0
Doprava	5 072	5 414	4 775	88,2
Režie	10 311	12 335	12 100	98,1
<b>Celkem</b>	<b>102 164</b>	<b>107 705</b>	<b>109 004</b>	<b>101,2</b>
<b>Výnosy externí (tis. Kč)</b>	<b>149</b>	<b>210</b>	<b>192</b>	<b>91,4</b>
Náklady na stravovací jednotku (Kč)	175,93	189,01	192,95	102,1
z toho potraviny	55,89	61,30	63,17	103,1
Náklady na menu	49,64	49,90	49,45	99,1
z toho potraviny	24,56	25,58	25,27	98,8

## 2.4. Odbor dopravní

Oproti předcházejícím létům zůstalo množství ujetých kilometrů zachováno, mírně vzrostl počet kilometrů ujetý sanitními vozidly a zároveň se snížil počet kilometrů ujetých hospodářskou dopravou (rozvoz stravy, přeprava přístrojů k opravám – OZT, přeprava krve atd.).

V rámci obnovy vozového parku byla v roce 2009 zakoupena dvě sanitní vozidla VW a jedno terénní osobní vozidlo pro provoz Chaty Zdobnice. Naproti tomu byla vyřazena z provozu dvě sanitní vozidla Škoda 1203, dodávkové vozidlo Škoda 1203 a jedno terénní osobní vozidlo VAZ Niva.

Základní údaje o činnosti dopravního odboru jsou v tabulce IV.2.4a).

**Tab. IV.2.4a) Vozidla a výkony dopravního odboru**

	2007	2008	2009	09/08 v %
Stav motorových vozidel k 31.12.	73	72	71	98,6
z toho: sanit	28	28	28	100,0
Průměrné procento opotřebenění	77,1	78,4	82,1	104,7
z toho: sanit	77,6	78,0	78,7	100,9
Ujeté kilometry celkem (tis.)	1 339	1 326	1 330	100,3
z toho: sanity	867	872	885	101,5
Průměr km/1 vozidlo	18 343	18 422	18 731	101,7
Průměr km/1 sanitu	30 955	31 139	31 591	101,5
Spotřeba pohonných hmot (l)				
- benzin	11 375	11 071	9 369	84,6
- nafta	132 618	132 587	136 142	102,7
Průměrná cena za 1 litr pohon. hmot (Kč)				
- benzin	29,22	30,51	27,45	90,0
- nafta	29,29	32,52	26,88	82,7
Počet přepravených pacientů	44 076	42 583	45 710	107,3

Ve srovnání s rokem 2008 došlo k dramatickému snížení cen pohonných hmot. Vzhledem k snižujícímu se počtu benzínových vozidel ve vozovém parku FN dále pokračovalo snižování množství spotřebovaného benzínu, spotřeba nafty naopak rostla.

Základní údaje o hospodaření a produktivitě jsou v tabulce IV.2.4b).

**Tab. IV.2.4b) Hospodaření odboru a produktivita práce**

	2007	2008	2009	09/08 v %
<b>Celkové náklady (tis. Kč)</b>	<b>40 421</b>	<b>43 311</b>	<b>41 520</b>	<b>95,9</b>
z toho: pohonné hmoty a oleje	4 295	4 709	4 014	85,2
externí údržba	1 835	1 214	1 411	116,2
<b>Celkové výnosy (tis. Kč)</b>	<b>41 954</b>	<b>44 619</b>	<b>42 318</b>	<b>94,8</b>
z toho: zdrav. pojišťovny	11 317	16 462	17 244	104,8
Hospodářský výsledek	1 533	1 308	798	61,0
Počet ujetých km/1 pracovníka	20 015	19 760	20 540	103,9
Náklady/1 km (Kč)	30,19	32,65	31,22	95,6
Náklady na pohon. hmoty/1 km (Kč)	3,20	3,55	3,02	85,1

Celkové náklady klesly oproti roku 2008 o 1 791 tis. Kč zejména v důsledku nižších nákladů na pohonné hmoty (-697 tis. Kč), úspore nákladů na všeobecný materiál (-246 tis. Kč) a náhradní díly (-382 tis. Kč). Jednorázové náklady na likvidaci nepotřebných náhradních dílů vynaložené v roce 2008 se také již v roce 2009 neopakovaly (-541 tis. Kč). V souvislosti s nárůstem počtu převezených pacientů o více než 3 tis. došlo k nárůstu výnosů od zdravotních pojišťoven o 782 tis. Kč.

## 2.5. Oddělení MTZ

**Tab. IV.2.5a) Přehled požadavků klinik a ostatních pracovišť na odd. MTZ**

	2007	2008	2009	09/08 v %
Výdejky ze skladů	16 262	20 137	17 896	88,8
Žádanky z pracovišť	3 483	4 557	3 498	76,8
<b>Celkem</b>	<b>19 745</b>	<b>24 694</b>	<b>21 394</b>	<b>86,6</b>

Požadavky klinik se snížily a vrátily se na úroveň roku 2007. Důvodem bylo uspokojení požadavků koncem roku 2008 v souvislosti s probíhající akreditací.

Přehled o nákupech v roce 2009 je uveden v tabulce IV.2.5b).

**Tab. IV.2.5b) Přehled nákupů MTZ podle sortimentu (v tis. Kč)**

	2007	2008	2009	09/08 v %
Materiál pro údržbu	8 845	9 622	9 385	97,5
Čistící prostředky	6 879	6 095	6 359	104,3
Kancelářské potřeby	6 545	7 146	5 986	83,8
Tiskopisy	1 443	2 589	2 680	103,5
Obaly, pytle	6 307	7 977	8 641	108,3
Všeobecný materiál	4 969	10 289	7 755	75,4
Metráž, šicí potřeby	731	757	673	88,9
Nádobí	738	1342	1 019	75,9
Služby	1 925	1882	4 579	243,3
<b>Celkem</b>	<b>38 382</b>	<b>47 699</b>	<b>47 077</b>	<b>98,7</b>
<b>DDHM</b>	<b>22 697</b>	<b>39 206</b>	<b>19 000</b>	<b>48,5</b>
v tom: nábytek	13 745	22 019	6 510	30
ostatní DDHM	8 952	17 187	12 490	72,7
Prádlo, OOPP	<b>10 389</b>	<b>10 596</b>	<b>9 487</b>	<b>89,5</b>
<b>Celkem</b>	<b>71 468</b>	<b>97 501</b>	<b>75 564</b>	<b>77,5</b>

Nákup včetně plynů byl v celkové hodnotě 84 983 tis. Kč. V tomto roce neproběhlo vybavování rekonstruovaných pracovišť ani nového pavilonu, proto je patrný značný pokles nákupu v rámci DDHM. Z menších akcí stojí za zmínku nákup vybavení nových operačních sálů na chirurgickém pavilonu, operačního sálu oční kliniky a ambulance stomatologické pohotovosti.

**Tab. IV.2.5c) Přehled čerpání finančních prostředků za nákup medicínálních a technických plynů (v tis. Kč)**

	2007	2008	2009	09/08 v %
Plyny	6 895	10 630	9 420	88,6

## 2.6. Odbor energetiky a odpadového hospodářství

Přehled o spotřebách elektrické energie, vody, zemního plynu a tepla ve všech areálech nemocnice spolu s odpovídajícími náklady podává tabulka IV.2.6a).

**Tab. IV.2.6a) Spotřeba médií a odpovídající náklady**

	2007	2008	2009	09/08 v %
<b>Elektrická energie</b>				
<b>Spotřeba celkem (tis. kWh)</b>	<b>17 796</b>	<b>18 440</b>	<b>19 091</b>	<b>103,5</b>
- hlavní areál	17 289	17 947	18 574	103,4
- stará nemocnice	421	413	421	101,9
- Nechanice	86	80	96	120
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>41 677</b>	<b>49 933</b>	<b>53 847</b>	<b>107,8</b>
- hlavní areál	40 217	48 386	52 129	107,7
- stará nemocnice	1 100	1 189	1 286	108,1
- Nechanice	360	358	432	120,6
<b>Voda</b>				
<b>Spotřeba celkem (tis. m3)</b>	<b>330</b>	<b>316</b>	<b>337</b>	<b>106,6</b>
- hlavní areál	319	307	328	106,8
- stará nemocnice	7	6	5	83,3
- Nechanice	4	3	4	133
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>16 278</b>	<b>17 693</b>	<b>21 622</b>	<b>122,2</b>
- hlavní areál	15 741	17 188	21 017	122,2
- stará nemocnice	338	324	356	109,8
- Nechanice	199	181	249	137,5
<b>Zemní plyn</b>				
<b>Spotřeba celkem (tis. m3)</b>	<b>1 105</b>	<b>1 141</b>	<b>1 144</b>	<b>100,2</b>
- kotelna	832	845	861	101,9
- spalovna+centrální sterilizace	195	219	217	99
- Nechanice	78	77	66	85,7
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>9 341</b>	<b>12 436</b>	<b>11 587</b>	<b>93,17</b>
- kotelna	6 985	9 360	8 951	95,6
- spalovna+centrální sterilizace	1 636	2 451	2 116	86,3
- Nechanice	720	625	520	83,2
<b>Teplo</b>				
Spotřeba (TJ)	130	136	139	102,2
Náklady (tis. Kč)	26 670	29 726	32 036	107,7
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>93 966</b>	<b>109 788</b>	<b>119 092</b>	<b>108,5</b>

Zvýšení spotřeby energií v technických jednotkách je zapříčiněno zhoršenými klimatickými podmínkami v roce 2009 oproti roku 2008, rekonstrukcí hlavní předávací stanice tepla v areálu FN a plným využitím rekonstruovaných či nových pavilónů.

Celkové zvýšení nákladů je dáno stálým a postupným nárůstem cen.

Přehled aktivit v oblasti odpadového hospodářství je v tabulce IV.2.6b).

**Tab. IV.2.6b) Vybrané odpady a náklady na jejich likvidaci**

<b>Nakládání s odpady ve FN (tuny)</b>	<b>2008</b>		<b>2009</b>	
Likvidace ve spalovně FN celkem	716		781	
z toho: FN	661		722	
Předání cizím oprávněným organizacím	944		947	
Roční produkce odpadů ve FN	1 605		1 669	
<b>Náklady na likvidaci vybraných odpadů (tis. Kč)</b>	<b>náklady</b>	<b>cena Kč/kg</b>	<b>náklady</b>	<b>cena Kč/kg</b>
Spalování ve FN	3 801	5,75	5 610	7,77
Externí spalování	14	13,09	360	10,71
Uložení popela ze spalovny	288	2,43	455	2,63
Uložení nespalitelného odpadu	358	1,19	296	1,32
Likvidace tuků (kuchyň)	17	34,17	45	36,00
Likvidace zbytků potravin	434	2,32	492	2,34
Odpadní vývojka	24	4,37	17	4,97
Doprava odpadů	1 007	-	1 023	-
<b>Za vybrané položky celkem</b>	<b>5 943</b>		<b>8 505</b>	

V roce 2009 se zvýšily ceny za likvidaci prakticky u všech druhů odpadů. To se odrazilo v nárůstu nákladů vynaložených na likvidaci odpadů vyprodukovaných v uvedeném roce ve FN.

Vzrostl i objem spalitelného odpadu likvidovaného ve spalovně FN. Nebylo to ale na úkor třídění odpadů. Objem surovin předaných v roce 2009 do sběren zpět k recyklaci byl srovnatelný s rokem 2008.

## 2.7. Prádelna

**Tab. IV.2.7 Charakteristiky provozu prádelny**

<b>Položka</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>09/08 v %</b>
Výkon (tuny)	1 512	1 515	1 545	101,98
z toho: pro cizí subjekty	44	42,9	43,7	101,86
Produktivita (kg/hod/1 pracovníka)	24,12	22,69	23,92	105,42
<b>Náklady (tis. Kč)</b>				
Prací prostředky	1 522	1 628	1 685	103,5
Ostatní materiál	651	577	614	106,41
Údržba	1 071	1 112	789	70,95
Osobní náklady	13 787	15 017	15 293	101,84
Odpisy	4 426	4 377	3 068	70,09
Elektřina	607	648	731	112,80
Voda	957	1 082	1 353	125,04
Pára	5 300	6 440	6 440	100
Doprava	1 677	1 803	1 877	104,1
Nákup prádla	5 762	5 790	4 915	84,89
Režie	7 159	8 582	8 277	96,45
Ostatní náklady	1 384	1 325	1 068	80,60
<b>Celkem</b>	<b>44 303</b>	<b>48 381</b>	<b>46 110</b>	<b>95,3</b>
<b>Výnosy (tis. Kč)</b>				
Vnitřní	42 759	45 582	47 901	105,08
Externí	1 229	1 210	1 236	102,15
<b>Celkem</b>	<b>43 988</b>	<b>46 792</b>	<b>49 137</b>	<b>105,01</b>
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>-315</b>	<b>-1 589</b>	<b>3 027</b>	
Náklady/1 kg prádla (Kč)	29,10	31,93	29,84	93,45
Náklady/vyprání 1 kg prádla (Kč)	25,49	28,11	26,66	94,84

V průběhu roku 2009 pokračovala změna struktury praného prádla v souvislosti s připravovaným přechodem na jednorázové rouškování. Vyšší výkony prádelny jsou způsobeny vyššími požadavky na praní osobního prádla pacientů, personálního prádla a mopů pro úklid.

## 2.8. Investiční odbor

Vývoj objemu hmotného investičního majetku v posledních pěti letech je ukázán v tabulce IV.2.8a).

**Tab. IV.2.8a) Hmotný investiční majetek, jeho opotřebení a odpisy (v tis. Kč)**

	2005	2006	2007	2008	2009
Celkem k 31.12.	5 304 578	5 576 808	5 831 945	6 152 403	6 617 328
Oprávy k 31.12.	2 312 447	2 451 918	2 582 138	2 615 465	2 707 256
Opotřebení (%)	43,6	44,0	44,1	42,5	40,9
Roční odpisy	198 234	191 322	188 278	203 903	215 185
z toho:					
movitý HIM	2 173 731	2 220 471	2 277 467	2 424 375	2 643 368
oprávy	1 423 814	1 470 253	1 549 159	1 489 438	1 517 323
opotřebení (%)	65,5	64,4	68,0	61,4	57,4

Rozložení investic do základních skupin je v tabulkách IV.2.8b), c), d). IT – HW+SW, SZ – stroje a zařízení jsou rozděleny podle účelu: zdravotnická technika a technické zázemí a správa. U stavebních investic jsou uvedeny jednotlivé objekty.

**Tab. IV. 2.8b) Přehled investic celkem (v tis. Kč)**

	2005	2006	2007	2008	2009	Celkem
IT – HW+SW	15 080	8 404	6 099	7 600	10 052	47 235
SZ – kliniky	98 296	125 697	127 554	238 065	342 366	931 978
SZ – správa	13 946	8 349	6 893	12 339	9 503	51 030
Stavby	37 318	178 994	202 370	133 117	243 704	795 503
<b>Celkem</b>	<b>164 640</b>	<b>321 444</b>	<b>342 916</b>	<b>391 121</b>	<b>605 625</b>	<b>1 825 746</b>

**Tab. IV.2.8c) Přehled investic podle zdrojů pro nákup strojů a zařízení (v tis. Kč)**

	2005	2006	2007	2008	2009	Celkem
Decentralizované investice <sup>(1)</sup>	1 876	2 089	1 185	6 751	3 507	15 408
Centralizované investice	69 575	79 541	87 180	109 110	104 768	450 174
Podnikatelské záměry <sup>(2)</sup>	26 281	23 182	10 988	6 959	2 035	69 445
<b>Vlastní zdroje celkem</b>	<b>97 732</b>	<b>104 812</b>	<b>99 353</b>	<b>122 820</b>	<b>110 310</b>	<b>535 027</b>
Dotace	2 815	850	20 832	110 399	236 559	371 455
Dary	5 297	7 632	3 522	2 060	3 515	22 026
Granty a výzkumný záměr	6 398	20 752	10 740	15 125	1 485	54 500
<b>Celkem</b>	<b>112 242</b>	<b>134 046</b>	<b>134 447</b>	<b>250 404</b>	<b>351 869</b>	<b>983 008</b>

<sup>(1)</sup> investiční prostředky plánovaně alokované na klinická pracoviště v závislosti na stáří a výši odpisů

<sup>(2)</sup> investiční prostředky z projektů klinik, které zaručují zlepšený výsledek hospodaření

Tab. IV.2.8d) Alokace investic na jednotlivá pracoviště FN (v tis. Kč)

a) Stroje a zařízení – klinická pracoviště

Klinika/pracoviště	2005	2006	2007	2008	2009	Celkem
I. interní klinika	4 309	11 151	3 885	5 898	594	25 837
II. interní klinika	6 447	13 512	9 719	18 097	2 153	49 928
Klinika infekčních nemocí	447	101	1 239	1 042	725	3 554
Plicní klinika	1 287	4 891	4 972	1 676	2 740	15 566
Neurologická klinika	1 929	308	0	1 740	387	4 364
Psychiatrická klinika	1 200	160	96	0	2 043	3 499
Klinika nemocí z povolání	0	263	84	0	0	347
Dětská klinika	4 470	3 215	5 405	3 365	1 953	18 408
KARIM	2 727	2 026	18 360	8 543	4 802	36 458
Klinika nemocí kožních a pohlavních	212	0	1 569	257	675	2 713
Klinika onkologie a radioterapie	5 749	808	0	50 430	144 280	201 267
Gerontologická a metabolická klinika	5 072	6 343	612	4 430	1 606	18 063
Ústav tělovýchovného lékařství	0	150	55	0	0	205
Oddělení lékařské genetiky	342	0	955	288	210	1 795
Oddělení ambulantních provozů	67	0	0	0	0	67
Oddělení urgentní medicíny	-	-	13 075	3 459	0	16 534
Kardiologická klinika	2 047	3 609	8 772	6 643	1 315	22 386
Chirurgická klinika	3 259	6 488	11 147	7 603	4 468	32 965
Odděl. dětské chirurg. a traumat.	1 131	437	1 890	503	499	4 460
Neurochirurgická klinika	566	5 781	2 210	3 322	9 505	21 384
Ortopedická klinika	150	2 237	5 171	2 935	1	10 494
Urologická klinika	3 727	5 390	3 341	3 495	2 775	18 728
Klinika ušní, nosní a krční	1 558	656	1 431	779	604	5 028
Oční klinika	2 413	2 595	2 113	8 648	8 188	23 957
Stomatologická klinika	446	446	1 328	205	130	2 555
Porodnická a gynekolog. klinika	2 085	559	2 424	892	1 550	7 510
Radiologická klinika	33 496	27 089	14 628	10 234	98 774	184 221
Transfúzní oddělení	380	1 412	276	1 766	757	4 591
Rehabilitační klinika	100	782	674	513	308	2 377
Oddělení nukleární medicíny	998	0	0	70 254	6 164	77 416
Fingerlandův ústav patologie	1 398	2 888	754	1 371	439	6 850
Ústav soudního lékařství	0	0	0	1 183	240	1 423
Tkáňová ústředna	48	666	487	778	1 144	3 123
ÚKIA	2 079	400	433	238	268	3 418
ÚKM	1 068	0	1 200	1 824	424	4 516
Oddělení centr. sálů a sterilizace	2 955	6 893	2 697	200	34 740	47 485
ÚKBD	4 134	14 441	4 728	14 907	5 413	43 623
Nemocniční lékárna	0	0	146	146	1 709	2 001
Ošetrovatelská péče	0	0	1 678	402	782	2 862
<b>Celkem</b>	<b>98 296</b>	<b>125 697</b>	<b>127 554</b>	<b>238 065</b>	<b>342 366</b>	<b>931 978</b>

b) Stroje a zařízení - správní útvary (mimo NIS)

Útvar	2005	2006	2007	2008	2009	Celkem
Reprocentrum	0	0	0	0	0	0
Lékařská knihovna	0	0	0	0	0	0
Ředitelství	0	0	0	0	0	0
Ekonomický úsek	0	0	0	47	0	47
Odbor výpočetních systémů	0	0	0	0	0	0
Prov. techn. náměstek	0	74	0	0	0	74
MTZ	0	0	0	0	0	0
Odbor dopravní	0	3 435	1 897	4 434	1 644	11 410
Stravovací odbor	1 704	2 603	3 441	2 247	2 856	12 851
Investiční odbor	0	3	0	0	0	3
Provozní odbor	2 671	1 839	683	0	429	5 622
Technický odbor	828	264	872	2 636	4 126	8 726
Prádelna	0	131	0	2 975	448	3 554
OEOH	8 743	0	0	0	0	8 743
<b>Celkem</b>	<b>13 946</b>	<b>8 349</b>	<b>6 893</b>	<b>12 339</b>	<b>9 503</b>	<b>51 030</b>

Mezi nejvýznamnější dodávky strojů a zařízení v roce 2009 bezesporu patří opětovná přístrojová modernizace kliniky onkologie a radioterapie. Na této klinice byly v r. 2008 nainstalovány a uvedeny do provozu dva lineární urychlovače a CT simulátor, které byly v letošním roce zmodernizovány z prostředků Evropské unie a dotace Ministerstva zdravotnictví ČR v celkové hodnotě bezmála 82 milionů korun, společně se splátkami za dodávku v roce 2008 pak investice činila 123 milionů korun.

Fakultní nemocnice Hradec Králové v r. 2009 zrealizovala dva projekty plně dotované Evropskou unií: „**Onkologický a Traumatologický program**“.

Z **Onkologického programu** kromě již zmíněného dovybavení lineárních urychlovačů za 36 milionů, bylo obnoveno a zmodernizováno centrum pro léčbu brachyterapií v celkové hodnotě cca 20 milionů korun, byla pořízena nová magnetická rezonance v celkové hodnotě 35 milionů korun a za necelých 3,5 milionu korun pak byly nakoupeny nové ultrazvukové přístroje.

Prostředky **Traumatologického programu** ve výši 96 800 tis. korun byly převážně použity na vybavení nově vybudovaných operačních sálů na Bedrnově pavilonu (zejména nákup RTG C ramen, anesteziologického vybavení, trauma navigačního systému, digitalizace dvou sálů, nákupy nových operačních stolů, světel, stropních stativů a v neposlední řadě vybavení pro rigidní endoskopii, to vše v celkové hodnotě přesahující 50 milionů korun), za necelých 8 milionů korun byl obnoven operační mikroskop na neurochirurgických operačních sálech, pro chirurgický pavilon byl pořízen CT přístroj v hodnotě 39 500 tis. korun a obnoveno vybavení jednotek intenzivní péče v celkové ceně přesahující 3 miliony korun.

V loňském roce byl pak z vlastních prostředků nemocnice pořízen nový ultrazvukový přístroj pro radiologickou kliniku, byla provedena digitalizace rentgenových stanovišť v chirurgickém pavilonu, dále byla provedena modernizace a obnova laboratorních přístrojů v celkové hodnotě cca 6 milionu korun a vybaveny operační sály oční kliniky ve výši přesahující 3,5 milionu korun.

Za zmínku jistě stojí i obnova vybavení stravovacího odboru, zejména nákup nových elektrických kotlů v celkové hodnotě přesahující 3 miliony korun a upgrade systému potrubiň pošty za necelých 2,5 milionu korun.

### c) Stavby

akce, objekt	2005	2006	2007	2008	2009	Celkem
Onkologický pavilon	0	7	253	933	0	1 193
Oddělení přípravy cytostatik	21	23	817	13 701	237	14 799
PET/CT	0	0	0	13 211	102	13 313
Brachyterapie	0	0	0	258	0	258
Lékárna	0	62	657	109	214	1 042
Dětská kl. a dětská chirurgie	10 613	152	0	484	0	11 249
Neurologická klinika ve Staré nemocnici	0	119	149	44	0	312
Nová neurologie	0	349	0	0	98 877	99 226
Centrální sterilizace prádla	0	151	0	0	5	156
FÚP	286	5 533	0	0	2 665	8 484
Ortopedie - oper. trakt	0	0	0	124	122	246
KARIM lůžkové odd.	1 920	8 308	0	0	0	10 228
KARIM vedení kliniky	0	138	1 785	0	0	1 923
Bedrnův pavilon	435	422	0	444	8 411	9 712
Urologie	0	498	0	0	0	498
Rekonstrukce OS - PD	0	0	0	1 762	70 347	72 109
Sterilizace	0	0	55	0	0	55
Operační sály aut.dveře	0	0	0	560	0	560
Objekt ÚKM+ÚKIA	1 660	123	7	145	360	2 295
Vazografie	89	0	0	0	457	457
Diagnostické centrum	0	230	120	0	2 726	3 076
ÚKBD	0	384	54	0	1 012	1 450
Porodnická a gynekologická kl.	12	0	162	121	0	295
Klinika ušní, nosní a krční	0	0	6	0	367	373
Tkářová ústředna	0	0	0	32	208	240



Stomatologická klinika	0	226	16	195	14 901	15 338
Simulátory	0	768	0	0	0	768
Psychiatr. kl. - prozatímní	0	247	47	0	0	294
Psychiatrická kl. - nová	2 671	1 110	78 314	87 755	635	170 485
Pavilon interních oborů	1 017	232	67	152	130	1 598
Klinika infekčních nemocí	0	0	33	167	0	200
Potrubní pošta	84	13	0	0	0	97
Neurochirurg. kl.	418	825	0	319	423	1 985
Stravovací odbor	226	0	57	297	230	810
Objekt OVS	11 059	216	20	178	0	11 473
Sklad MTZ	0	39	0	0	0	39
Plicní pavilon	322	68 910	66	57	138	69 493
Správa ubyt. zařízení	0	0	0	233	0	233
Komunikace, chodníky	1 895	41	0	194	435	2 565
Energetický audit	0	0	0	0	2 484	2 484
Rehabilitační klinika	202	24	129	309	607	1 271
Zabezpečovací zařízení	57	5	0	0	0	62
Transfuzní oddělení	252	6 463	1 417	0	0	8 132
Oddělení urgentní medicíny	431	82 330	117 613	795	0	201 169
Sdružený objekt	0	0	0	7 365	0	7 365
Chata Zdobnice	617	0	0	0	0	617
Parkoviště u chirurgie	0	0	0	9	146	155
Provozní plocha pro LZS	16	0	0	0	0	16
Zateplení trafostanice	823	0	0	0	0	823
Protipovodňová opatření	689	0	0	0	0	689
Požární vodovod	480	0	0	0	0	480
Oční klinika	265	237	0	744	15 444	16 960
DZS hever	0	0	0	133	0	133
Archív sklad	0	0	0	1 557	1 281	2 838
Rekonstrukce výměníku	0	0	0	71	19 610	19 681
Ředitelství	0	0	0	0	704	704
Ostatní	758	809	526	659	426	3 053
<b>Celkem</b>	<b>37 318</b>	<b>178 994</b>	<b>202 370</b>	<b>133 117</b>	<b>243 704</b>	<b>795 503</b>

Jak je patrné z časové řady uvedené v tabulce IV.2.8d) v části stavby, nejvýznamnějšími stavbami v tomto roce bylo zahájení realizace rekonstrukce Neurologické kliniky a rekonstrukce operačních sálů na Bedrnově pavilonu. Dále byly zahájeny a v tomto roce dokončeny akce „Rozšíření Stomatologické kliniky“, „Rekonstrukce výměňkové stanice“ a „Rekonstrukce operačních sálů na Oční klinice“. Proběhly stavební úpravy v objektu Diagnostického centra pro výměnu zdravotnické technologie – magnetické rezonance a stavební úpravy v pavilonu akademika Bedrny pro výměnu CT.

Tab. IV.2.8e) Podrobný rozpis použití finančních zdrojů podle jednotlivých pracovišť (v tis. Kč) za 2005 - 2009

Stroje a zařízení - klinická pracoviště

Klinika/pracoviště	Celkem	Vlastní zdroje			Dotace	Dary	Granty
		centraliz.	decentral.	podn. záměr			
I. interní klinika	25 837	20 324	366	0	4 999	148	0
II. interní klinika	49 928	25 492	905	0	7 869	235	15 427
Klinika infekčních nemocí	3 554	2 086	84	101	1 283	0	0
Plicní klinika	15 566	14 146	80	0	962	378	0
Neurologická klinika	4 364	1 374	0	0	2 455	535	0
Psychiatrická klinika	3 499	3 449	0	0	0	50	0
Klinika nemocí z povolání	347	196	42	0	84	25	0
Dětská klinika	18 408	8 943	506	432	5 619	2908	0
KARIM	36 458	29 000	2 786	0	2 940	0	1 732
Klinika nemocí kožních a pohlavních	2 713	1 343	58	0	1 312	0	0
Klinika onkologie a radioterapie	201 267	54 930	358	3 200	140 701	1033	1 045
Gerontologická a metabolická klinika	18 063	9 365	0	0	0	91	8 607
Ústav tělovýchovného lékařství	205	205	0	0	0	0	0
Oddělení lékařské genetiky	1 795	1 443	125	0	227	0	0
Oddělení ambulantních provozů	67	67	0	0	0	0	0
Oddělení urgentní medicíny	16 534	16 436	0	0	0	0	98
Kardiologická klinika	22 386	20 610	119	0	567	450	640
Chirurgická klinika	32 965	26 079	1 186	0	3 581	1 119	1 000
Odd. dětské chirurgie a traumat.	4 460	4 392	68	0	0	0	0
Neurochirurgická klinika	21 384	6 883	155	0	12 441	1 548	357
Ortopedická klinika	10 494	8 621	0	0	1 517	356	0
Urologická klinika	18 728	10 040	1 668	0	1 370	5 650	0
Klinika ušní, nosní a krční	5 028	3 453	65	0	1 342	168	0
Oční klinika	23 957	11 495	452	7 143	1 793	3 074	0
Stomatologická klinika	2 555	670	243	0	1 222	420	0
Porodnická a gynekolog. klinika	7 510	4 279	311	0	1 187	1 733	0
Radiologická klinika	184 221	39 161	130	56 815	87 389	726	0
Transfúzní oddělení	4 591	1 298	2 491	0	140	662	0
Rehabilitační klinika	2 377	816	421	0	404	377	359
Oddělení nukleární medicíny	77 416	27 110	60	1 603	48 643	0	0
Fingerlandův ústav patologie	6 850	5 165	929	151	605	0	0
Ústav soudního lékařství	1 423	240	0	0	1 183	0	0
Tkáňová ústředna	3 123	2 576	60	0	487	0	0
ÚKIA	3 418	2 525	204	0	349	340	0
ÚKM	4 516	4 063	401	0	52	0	0
Odd. centrální sálů a sterilizace	47 485	12 746	230	0	34 509	0	0
ÚKBD	43 623	13 260	905	0	4 223	0	25 235
Nemocniční lékárna	2 001	2 001	0	0	0	0	0
Ošetrovatelská péče	2 862	2 862	0	0	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>931 978</b>	<b>399 144</b>	<b>15 408</b>	<b>69 445</b>	<b>371 455</b>	<b>22 026</b>	<b>54 500</b>

Péči o servis, údržbu a nákup přístrojové techniky zajišťuje samostatné oddělení zdravotnické techniky. Odpovídající náklady na tuto činnost, alokované na jednotlivá pracoviště jsou v tabulce IV.2.8f).

**Tab. IV.2.8f) Alokace nákladů na přístrojovou údržbu (v tis. Kč)**

Klinika/pracoviště	2005	2006	2007	2008	2009	09/08 v %
I. interní klinika	4 129	2 235,2	1 453,3	2 004,2	3 438,3	171,6
II. interní klinika	3 355	4 948,3	3 611,1	3 767,5	3 701,5	98,2
Klinika infekčních nemocí	329	850,9	478,3	484,5	420,5	86,8
Plicní klinika	1 266	601,3	1 067,9	1 454,4	901,0	61,9
Neurologická klinika	386	317,1	396,9	522,5	481,5	92,2
Psychiatrická klinika	91	76,2	136,7	141,8	101,7	71,7
Klinika nemocí z povolání	44	23,3	45,0	39,2	56,9	145,2
Dětská klinika	1 946	2 542,1	2 620,1	2 823,0	3 248,3	115,1
KARIM	2 047	3 220,0	2 372,8	2 966,5	3 649,7	123,0
Klinika nemocí kožních a pohlavních	58	40,1	141,0	157,0	165,8	105,6
Klinika onkologie a radioterapie	4 741	9 397,1	3 452,7	2 170,7	1 267,5	58,4
Gerontologická a metabolická klinika	4 479	2 733,8	3 256,7	3 404,8	4 021,1	118,1
Ústav tělovýchovné lékařství	24	31,5	12,8	17,8	25,6	143,8
Oddělení lékařské genetiky	72	55,8	29,6	54,2	104,6	193,0
Oddělení ambulantních provozů	111	147,6	279,8	220,1	184,0	83,6
Oddělení urgentní medicíny	-	-	-	26,6	193,5	727,4
Kardiologická klinika	715	1 106,1	835,4	1 470,0	766,2	52,1
Chirurgická klinika	519	1 521,8	1 754,4	1 693,3	1 313,7	77,6
Odd. dětské chirurgie a traumat.	270	386,1	501,2	446,9	367,2	82,2
Neurochirurgická klinika	1 242	1 160,3	1 309,7	1 665,1	2 015,9	121,1
Ortopedická klinika	821	936,7	1 954,3	1 866,1	1 893,7	101,5
Urologická klinika	657	849,8	762,1	2 040,1	772,7	37,9
Klinika ušní, nosní a krční	2 862	1 568,2	632,4	845,8	1 274,4	150,7
Oční klinika	2 705	2 306,5	3 168,1	2 799,4	2 610,9	93,3
Stomatologická klinika	978	858,2	1 032,6	1 124,7	1 229,6	109,3
Porodnická a gynekologická kl.	368	740,7	1 071,3	1 153,7	756,5	65,6
Radiologická klinika	10 280	7 441,7	18 015,5	10 155,6	15 447,4	152,1
Transfúzní oddělení	693	435,4	510,6	433,5	664,7	153,3
Rehabilitační klinika	503	488,4	658,7	627,5	720,1	114,8
Oddělení nukleární medicíny	1 562	1 430,0	1 059,9	1 336,9	1 753,3	131,1
Fingerlandův ústav patologie	349	626,5	250,5	361,5	481,0	133,1
Ústav soudního lékařství	32	59,9	52,2	115,8	47,5	41,0
Tkáňová ústředna	267	386,7	307,4	396,3	530,2	133,8
ÚKIA	134	50,0	225,1	229,4	120,5	52,5
ÚKM	184	161,2	312,2	280,8	291,2	103,7
Oddělení centr. sálů a sterilizace	2 504	6 011,2	3 866,1	5 348,1	4 201,3	78,6
ÚKBD	1 474	1 276,0	1 688,9	1 702,7	2 331,6	136,9
Nemocniční lékárna	152	190,2	201,4	338,9	237,5	70,1
Správa	382	485,1	515,1	274,7	252,2	91,8
Výzkumy	260	742,8	630,6	494,0	284,0	57,5
Ostatní (revize a metrologie, náklady min.let)	194	0,0	0,0	3 581,0	4 321,9	120,7
<b>Celkem</b>	<b>53 185</b>	<b>58 440,0</b>	<b>60 670,4</b>	<b>61 036,6</b>	<b>66 646,7</b>	<b>109,2</b>

V nákladech na údržbu se v roce 2009 nejvíce projevila oprava angiografické linky na I. interní klinice a na radiologické klinice, oprava videogastroskopu a endoskopu na II. interní klinice, oprava UZ sondy na dětské klinice, opravy narkotizačních přístrojů na KARIM, oprava operačního stolu a vzduchové pily na ortopedické klinice, oprava brachyterapeutického přístroje na klinice onkologie a radioterapie, oprava operačního stolu a laseru na neurochirurgické klinice, oprava ultrazvuku na urologické klinice, oprava optik na klinice ušní, nosní, krční, oprava funduskamery, operačního mikroskopu, kamery perimetru, mikrochirurgické jednotky a laseru na oční klinice, oprava CT, skiaskopu a analyzátoru krevních plynů na radiologické klinice, oprava ureteroskopu na oddělení chirurgických sálů, oprava myčky na oddělení centrální sterilizace, oprava kostního denzitometru na ÚKBD a oprava reverzní osmózy v lékárně.

## V. PRÁVNÍ A KONTROLNÍ ČINNOST

### 1. Právní činnost

#### 1.1. Právní agenda

V roce 2009 probíhaly 4 soudní spory o náhradu škody za poškození zdraví v souvislosti s poskytováním zdravotní péče, které dosud nejsou ukončeny, z toho jeden je v odvolacím řízení na Krajském soudě v Hradci Králové. Dále probíhaly 2 soudní spory u Krajského soudu v Hradci Králové na ochranu osobnosti a z toho jeden byl ukončen rozhodnutím o zamítnutí žaloby, druhý stále probíhá. Další soudní řízení probíhá u Nejvyššího soudu v Praze o náhradu škody za poškození zdraví, kdy byla FNHK úspěšná jak u prvoinstančního Okresního soudu v Hradci Králové, tak u odvolacího Krajského soudu v Hradci Králové, přičemž žalobce podal dovolání u Nejvyššího soudu v Praze, prozatím není ukončeno. Právním oddělením bylo podáno 98 přihlášení do dědického řízení pro zaplacení regulačních poplatků u zemřelých.

Mimo tyto případy FN HK podala 45 žalobních návrhů, které se týkaly neuhrazené poskytnuté zdravotní péče včetně regulačních poplatků a i vymáhání ostatních pohledávek. Právní oddělení se aktivně podílelo na řešení veřejných zakázek až po uzavírání kupních smluv a smluv o dílo.

Mimo jiné v průběhu roku 2009 projednal a uzavřel právně kontrolní odbor 1 423 smluv, a to ze všech oblastí. V souvislosti se zákonem č. 123/2000 Sb., o zdravotnických prostředcích zajišťuje PKO veškerou agendu ohledně klinického hodnocení, rovněž tak u klinického hodnocení léčiv dle zákona č. 378/2007 Sb. v platném znění a prováděcích předpisů. Ve FN HK také proběhla klinická zkouška na zdravotnický prostředek, a to na I. interní klinice. Ze strany SÚKL proběhly v souvislosti s hodnocením zdravotnických prostředků dvě kontroly s velice dobrým výsledkem, nebylo zjištěno žádné pochybení.

Právně kontrolní odbor prováděl též školení ohledně vedení zdravotnické dokumentace a podílel se na vypracovávání vnitřních předpisů.

V roce 2009 bylo dle evidence Policie ČR hlášeno a řešeno celkem 22 krádeží jízdních kol, odcizených zejména před objektem Emergency, PIO, porodnickou a gynekologickou klinikou.

Krádeží peněz a mobilních telefonů jak pacientů, tak zaměstnanců FN HK bylo v roce 2009 celkem 40.

## 2. Kontrolní činnost

### 2.1. Vnitřní kontrola

Kontrola je činnost, při které se ověřuje, zda skutečný stav se rovná stavu žádoucímu a zda existují (a jak se naplňují) opatření k dosažení souladu mezi skutečným stavem a stavem žádoucím.

Kontrolní oddělení jako iniciativní a kontrolní orgán FN HK se v rámci své činnosti zabývá:

- kontrolní činností v rámci FN HK (kontrola dodržování obecně závazných právních předpisů, kontrola dodržování vnitřních předpisů vydaných ředitelem FN HK),
- prošetřováním stížností, podnětů a oznámení občanů (příjem, evidence, vyřizování),
- vyhodnocováním děkovných dopisů (příjem, evidence, vyřizování),
- vyřizováním žádostí o zaslání originálů nebo fotokopií zdravotnických dokumentací,
- evidencí vnějších kontrol (KHS, SÚKL, SÚJB, FÚ, OSSZ ...),
- evidencí rozhodnutí (MZ ČR, KHS, SÚKL, SÚJB),
- vypracováním podkladů pro správní rozhodování ředitele k odvolání ve smyslu § 77, zákona č. 20/1966 Sb., v platném znění (nemoci z povolání).

Hlavním úkolem Kontrolního oddělení je prověřit, zda kontrolovaná témata nejsou v rozporu s obecně závaznými právními předpisy nebo vnitřními předpisy organizace.

Při provádění kontrolní činnosti se kontrolní oddělení řídí vnitřní směrnici, která upravuje práva a povinnosti jak kontrolujících, tak i kontrolovaných.

Kontrolní oddělení provádí kontrolní činnost v rozsahu všech zdravotnických, ekonomických i provozně technických úseků FN HK.

Kontrolní oddělení provádí kontrolní činnost:

- na základě ročního plánu kontrolní činnosti schváleného ředitelem FN HK,
- mimořádné kontroly na základě pověření ředitele FN HK,
- kontroly v souvislosti se šetřením stížností.

V roce 2009 Kontrolní oddělení provedlo celkem 50 kontrol, z toho 27 kontrol bylo plánovaných, 7 mimořádných a 16 následných.

Sestavení plánu kontrolní činnosti v roce 2009 bylo podmíněno tématy, která byla předmětem akreditace FN HK v roce 2008, dále pak výsledky kontrolní činnosti z předchozích let.

Kontrolována témata:

- 1) vedení zdravotnické dokumentace v souladu s ustanovením § 67b, zákona č. 20/1966 Sb., o péči o zdraví lidu v platném znění, vyhláška č. 385/2006 Sb., o zdravotnické dokumentaci ve znění změn a doplňků, vnitřní směrnice č. 65, vedení zdravotnické dokumentace ve FN HK, zaměřené na: bezpečné uložení, přehlednost, úplnost, čitelnost, identifikaci, informovaný souhlas,
- 2) dodržování zákona č. 123/2000 Sb., o zdravotnických prostředcích a prováděcích předpisů, dodržování ustanovení vyhlášky č. 11/2005 Sb. - Zdravotnické prostředky tř. IIb, III, vnitřní směrnice č. 29, Používání zdravotnických prostředků při poskytování zdravotní péče,
- 3) kontrola pracoviště, jak má zaveden systém zvaní neurgentních pacientů a ambulantních kontrol na určitý čas a jak je tento systém rutinně užíván a dodržován,
- 4) bezpečí a ochrana pacientů, tzv. test bezpečí - kontrola označení pracovníků jmenovkami, kontrola, kdo všechno se pohybuje po chodbách a pokojích, zda personál oddělení oslovuje návštěvy, cizí doktory nebo údržbáře. Nakládání s finančními prostředky a cennými předměty pacientů v době jejich hospitalizace,
- 5) průkazné vedení záznamů o povinných školeních kardiopulmonální resuscitace na pracovištích dle vnitřního ZS č. 7, Poskytování kardiopulmonální resuscitace ve FN HK,
- 6) kontrola úklidu na klinikách – četnost úklidu, používání desinfekčních roztoků,

- 7) kontrola nakládání s odpady dle vnitřní směrnice č. 5,
- 8) sledování teplot v lednicích, kde jsou uložena léčiva a biologický materiál, zejména na pracovištích bez nepřetržitého provozu,
- 9) kontrola evidence pošty na pracovištích dle Základního dokumentu FN HK č. 7, Spisový řád,
- 10) kontrola dodržování ustanovení § 92 odst. 3, zákona č. 262/2006 Sb., zákoníku práce, v platném znění, vnitřní směrnice č. 40, Pravidla pro pracovní dobu, čl. 9.5, Nepřetržitý odpočinek mezi směnami a v týdnu.

Po ukončení kontrolního zjištění byla vždy sepsána zpráva. Při tématických kontrolách nebyly shledány závažné nedostatky. Ty nedostatky, které byly při tématických kontrolách zjištěny, byly na příslušných pracovištích projednány s odpovědnými vedoucími pracovníky.

Poté byl vydán příkaz ředitele k odstranění zjištěných nedostatků. Dle termínu v příkazu ředitele byla kontrolovaná pracoviště povinna ve stanovených lhůtách předkládat zprávy o stavu nápravy zjištěných nedostatků.

Na základě zjištěných nedostatků uvedených v příkazu ředitele, byly provedeny následné kontroly, jejichž cílem bylo prověření, zda a jakým způsobem byly zjištěné nedostatky odstraněny. O výsledku následné kontroly byla pořízena zpráva.

## 2.2. Vnější kontrola

Během roku 2009 bylo ve fakultní nemocnici provedeno 44 kontrol vnějšími kontrolními orgány:

**KHS** – provedla v průběhu roku kontroly na 24 pracovištích. Zaměřené byly na dodržování zákona č. 258/2000 Sb., o ochraně veřejného zdraví a o změně některých souvisejících zákonů (sterilizace, předsterilizační příprava, dezinfekce, manipulace s prádlem, úklid, likvidace odpadu, malování, odběry biologického materiálu, očkování personálu, opatření při výskytu MRSA, poranění jehlou), na odběr vzorků teplé vody na záchyt Legionel a na ověření podmínek vzniku nemoci z povolání. Ve většině provedených šetřeních nebyly zjištěny závažné závady.

**SÚJB** – proběhlo 5 kontrol, které byly zaměřené na plnění povinností stanovených zákonem č. 18/1997 Sb., atomový zákon, na pracovištích oddělení nukleární medicíny, radiologické kliniky a kliniky onkologie a radioterapie. Kontrolní šetření byla bez závad.

**SÚKL** – provedl 8 kontrol se zaměřením na plnění požadavků zákona č. 378/2007, o léčivech, kontrolu klinických studií a zdravotnických prostředků. Zprávy o odstranění zjištěných nedostatků byly podány v požadovaném termínu.

**Česká inspekce životního prostředí** – kontrola spalovny nebezpečných odpadů - bez závad.

**Finanční úřad v Hradci Králové** – daňová kontrola finančních prostředků poskytnutých ze státního rozpočtu MZ ČR na akci EMERGENCY v letech 2006 – 2007 – bez závad.

**Všeobecná zdravotní pojišťovna, pobočka HK** – kontrola plateb pojistného na všeobecné zdravotní pojištění a dodržování ostatních povinností plátce pojistného za období 04/2008 – 08/2009, bylo zjištěno penále 334,- Kč, nedoplatek byl prominut.

**PČR oblastní ředitelství HK – inspektorát cizinecké policie** – kontrola na ubytovně FN HK, J. Masaryka 632, kontrola o pobytu cizinců.

**Úřad práce** – dokladová kontrola, fyzicky a právně podnikající osoby, které pro FN HK vykonávají práci (úklid). Bez závad.

**Celní úřad HK** – kontrola v nemocniční lékárně, dodržování zákona č. 337/1992 Sb. o správě daní a poplatků, v platném znění.

**Oblastní inspektorát práce** - kontrola pracovních smluv, platových výměrů, dokladů o vyplácení mezd, evidence pracovní doby a výkazy mzdových nároků, Kolektivní smlouva. Kontrolované období bylo od roku 2008 až 1. pololetí 2009.

### 3. Stížnosti

V roce 2009 bylo na Kontrolním oddělení FN HK zaevidováno celkem 73 stížnosti, z toho 3 stížnosti postoupil k přímému vyřízení Ministerstvo zdravotnictví ČR a 1 stížnost postoupil Krajský úřad Královéhradeckého kraje. Na Ministerstvo zdravotnictví ČR bylo k vyřízeným stížnostem zasláno vyjádření, popř. byla poskytnuta zdravotnická dokumentace.

Z celkového počtu 73 stížnosti jich Kontrolní oddělení šetřilo 71, dvě stížnosti šetřil lékařský náměstek FN HK.

Z počtu 73 stížnosti je 10 stížností důvodných, 10 stížností částečně důvodných, 45 nedůvodných, 3 stížnosti se dosud šetří a 5 jich bylo odloženo na žádost stěžovatelů. Ke všem důvodným a částečně důvodným stížnostem byla přijata nápravná opatření. V odpovědi stěžovatelům vyslovil ředitel nemocnice nebo náměstek ředitele politování a omluvu.

V devíti případech bylo ke stížnostem svoláno jednání stížnostní komise se zástupci klinik, za přímé účasti stěžovatelů. V případě čtyřech stížností byly vyžádány odborné posudky soudních znalců z příslušných lékařských oborů.

Tab. V. 3a) Přehled stížností podle předmětu podání

Předmět podání	Počet celkem			Z toho: nedůvodné			Z toho: důvodné, část. důvodné			Z toho: odloženo		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009
kvalita léčebné péče	22	39	32	16	26	24	5	8	5	-	-	3
chování pracovníků	17	41	24	13	24	16	4	17	8	-	-	-
pracovní poměr	2	4	2	1	2	-	1	1	2	-	-	-
stravování pacientů	1	1	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-
výhrady k pobytu	-	-	3	-	-	2	-	-	1	-	-	-
ztráta osob. věcí pac.	-	-	2	-	-	-	-	-	1	-	-	1
regulační poplatky	-	-	3	-	-	2	-	-	-	-	-	1
čekací doba na	-	-	7	-	-	4	-	-	3	-	-	-
nájemní bydlení	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
pracovní prostředí	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
příspěvek nadaci	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
přeprava pacientů	-	2	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
<b>Celkem</b>	<b>43</b>	<b>89</b>	<b>73</b>	<b>31</b>	<b>55</b>	<b>48</b>	<b>11</b>	<b>27</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>



**Tab. V. 3b) Přehled stížností důvodných a částečně důvodných**

Pracoviště	Důvodná/ částečně důvodná	Předmět stížnosti	Opatření
2. interní klinika - OKH - IOKO	důvodná	Stížnost na neprofesionální chování ošetřovatelského personálu.	Úprava systému zvaní ambulantních pacientů, při ztrátě osobních věcí pacientů zdůrazněn postup dle vnitřní směrnice, obměna staniční sestry na odd.
Dětská klinika	částečně důvodná	Stížnost na nedodržení začátku objednací doby v endokrinologické ambulanci.	Omluvný dopis lékaře stěžovatele.
Chirurgická klinika	důvodná	Ztráta hotovosti 6 tis. Kč během hospitalizace pacienta.	Odškodnění.
Chirurgická klinika	důvodná	Výhrady k jednání lékaře při kontrole v traumatologické ambulanci.	Omluva lékaře za nedorozumění v komunikaci, za jeho osobní selhání.
Chirurgická klinika	důvodná	Neoprávněné nahlédnutí do ZD pacienta sestrou z chirurgické kliniky.	Uděleno písemné napomenutí za závažné porušení pracovní kázně a odnětí osobního příplatku po dobu 3 měsíců.
Chirurgická klinika, 1. interní klinika	důvodná	Stížnost na lékaře při objednání po vyšetření v cévní poradně.	Osobní omluva lékařského náměstka stěžovatele, správný postup při objednání na angiografické vyšetření bude předáván nemocnému v písemné formě.
Infekční klinika - dětské oddělení	částečně důvodná	Stížnost na pobyt na infekční klinice-dětské oddělení a na postup zdr. sestry, která chybně aplikovala infúzi kojenci.	Omluva vedení kliniky, výtka sestře.
KGM	částečně důvodná	Stížnost na lékařský postup.	Uznání pochybení kliniky při nerozpoznání zastaralé zlomeniny krčku stehenní kosti, omluva.
Klinika onkologie a radioterapie	částečně důvodná	Stížnost na jednání lékařky.	Politování nad nedorozuměním v komunikaci, omluva lékařky.
Ortopedická klinika	důvodná	Stížnost na to, že sanitář pacientce způsobil poranění na operované PDK.	Omluva kliniky a politování ředitele, poučení sanitáře.
Ortopedická klinika	částečně důvodná	Stížnost na nedostatečné informace před operací.	Uznání pochybení zdravotního personálu při komunikaci s pacientem, omluva ředitele.
Ortopedická klinika + FN HK	částečně důvodná	Zasílání žádank a poukazů poštou - výhrady k systému.	Omluva za prodlevu oznámení o dalším postupu léčby.
OUM/2. interní klinika	důvodná	Stížnost na nedostatečné vyšetření pacientky.	Písemná výtka lékaři a snížení osobního příplatku po dobu 3 měsíců.
OUM/Chirurgická klinika	důvodná	Stížnost na nevhodné chování lékaře při kontrolním vyšetření pacienta.	Ústní omluva vedoucího lékaře OUM, písemná omluva ředitele.
OUM/Chirurgická klinika	částečně důvodná	Dlouhá čekací doba na zákrok, nevhodné jednání personálu.	Personálu OUM byl vedoucím OUM zdůrazněn vstřícný přístup k pacientům.
OUM/OUM	částečně důvodná	Nesprávný postup lékaře - přijato telefonicky.	Výtka lékaři, který nedodržel standardní postup při ambulantním vyšetření.
OUM/OUM	částečně důvodná	Stížnost na přístup na pohotovosti, nevhodné chování ošetřovatelského personálu.	Vysloveno politování.
Porodnická a gynekologická klinika	důvodná	Nesprávný postup kartotéky a nevhodné jednání lékařky.	Vyslovena omluva a politování.
Porodnická a gynekologická klinika	důvodná	Žádost o prošetření záznamů staniční a vrchní sestry v knize docházky oproti výkazu mzdových nároků dne 24. 7. 2009.	Staniční sestře uděleno písemné napomenutí za méně závažné porušení pracovních povinností, vrchní sestře uděleno napomenutí za závažné porušení pracovních povinností a současně krácení 20% z osobního příplatku po dobu 3 měsíců.
Stomatologická klinika	částečně důvodná	Neposkytnutá péče v noci dne 15. 6. 2009.	Omluva, výtka zdravotní sestře.

#### 4. Děkovné dopisy

V průběhu roku 2009 bylo ve FN HK přijato 138 děkovných dopisů, ve kterých pacienti nebo jejich rodinní příslušníci ocenili přístup a péči pracovníků FN HK při jejich léčbě.

#### 5. Ostatní činnosti

Kontrolní oddělení se v deseti případech podílelo na odvolacím řízení ve věci odvolání pacientů nebo jejich zaměstnavatelů k nepřiznání profesionality onemocnění.

Vyřízeno bylo 36 podnětů a oznámení pacientů FN HK, v případě této agendy bylo postupováno obdobně, jako při vyřizování stížností. Dále bylo vyřízeno 64 žádostí o zaslání fotokopíí zdravotnické dokumentace.

Na kontrolním oddělení bylo zaevidováno 44 vnějších kontrol a 8 rozhodnutí.

#### 6. Finanční kontrola a interní audit

Formy předběžné, průběžné a následné kontroly, ve smyslu ustanovení §§ 26 a 27 zákona o finanční kontrole, vyplývají z interních směrnic a pokynů a jsou zakotveny do pracovních náplní vybraných vedoucích zaměstnanců. Kontrolní aktivity jedinců podmiňuje i organizační uspořádání fakultní nemocnice do samostatných provozních jednotek s dílčími rozpočty hospodaření. Jsou tím vytvořeny předpoklady pro ucelený kontrolní systém, pro úspěšné plnění hospodářských výsledků a společenských zájmů v oblasti zdravotnictví.

Vedoucí zaměstnanci na vrcholovém řídicím stupni orientovali kontrolní témata podle předpokládaných rizik v roce 2009 na: veřejné zakázky na nákup materiálu a služeb, na náhrady mezd při pracovní neschopnosti, na mzdové příplatky při směnném provozu, na přestávky a odpočinek při práci, na pracovní úrazy a nemoci z povolání, vývoj nákladů na léčiva a na neúměrně nákladné pacienty, na vystavované daňové doklady a uplatněné daně z přidané hodnoty.

V technické oblasti směřovala kontrola na čerpání investičních prostředků a zařazování majetku do provozu, na dodržování zásad hospodárnosti, efektivnosti a účelu při čerpání provozních prostředků, na energetické zdroje, provoz autoparku, na skladování potravin a přípravu a výdej stravy, na bezpečnost práce, hygienu a požární ochranu.

Na úseku zdravotní a ošetrovatelské péče převládaly kontroly podle metodiky akreditačních standardů Spojené akreditační komise České republiky a podle nových Standardů správné zdravotnické praxe a bezpečí pacientů.

V roce 2009 činil objem interně auditovaných finančních prostředků a hmotného majetku Kč 2 535 mil., z toho finanční hodnota ohrožených prostředků nejrůznějšími vlivy Kč 254 mil. Ve smyslu zákona o rozpočtových pravidlech č. 218/2000 Sb. došlo také na opatření k odvodu do státního rozpočtu za porušení rozpočtové kázně, a to ve výši Kč 15 tis. Předpokládaná rizika v hospodaření s finančními prostředky směřovala interní audit na: systém decentralizovaných nákupů zdravotnických prostředků pro vybrané obory fakultní nemocnice, vedení evidence a zajištění inventarizací nemovitého majetku vč. zápisů vlastnického práva do katastru nemovitostí, výběr regulačních poplatků za poskytovanou zdravotní péči, hospodaření s finančními prostředky ze zdrojů Evropského společenství a státního rozpočtu ČR, plnění nápravných opatření z interních i vnějších kontrolních akcí.

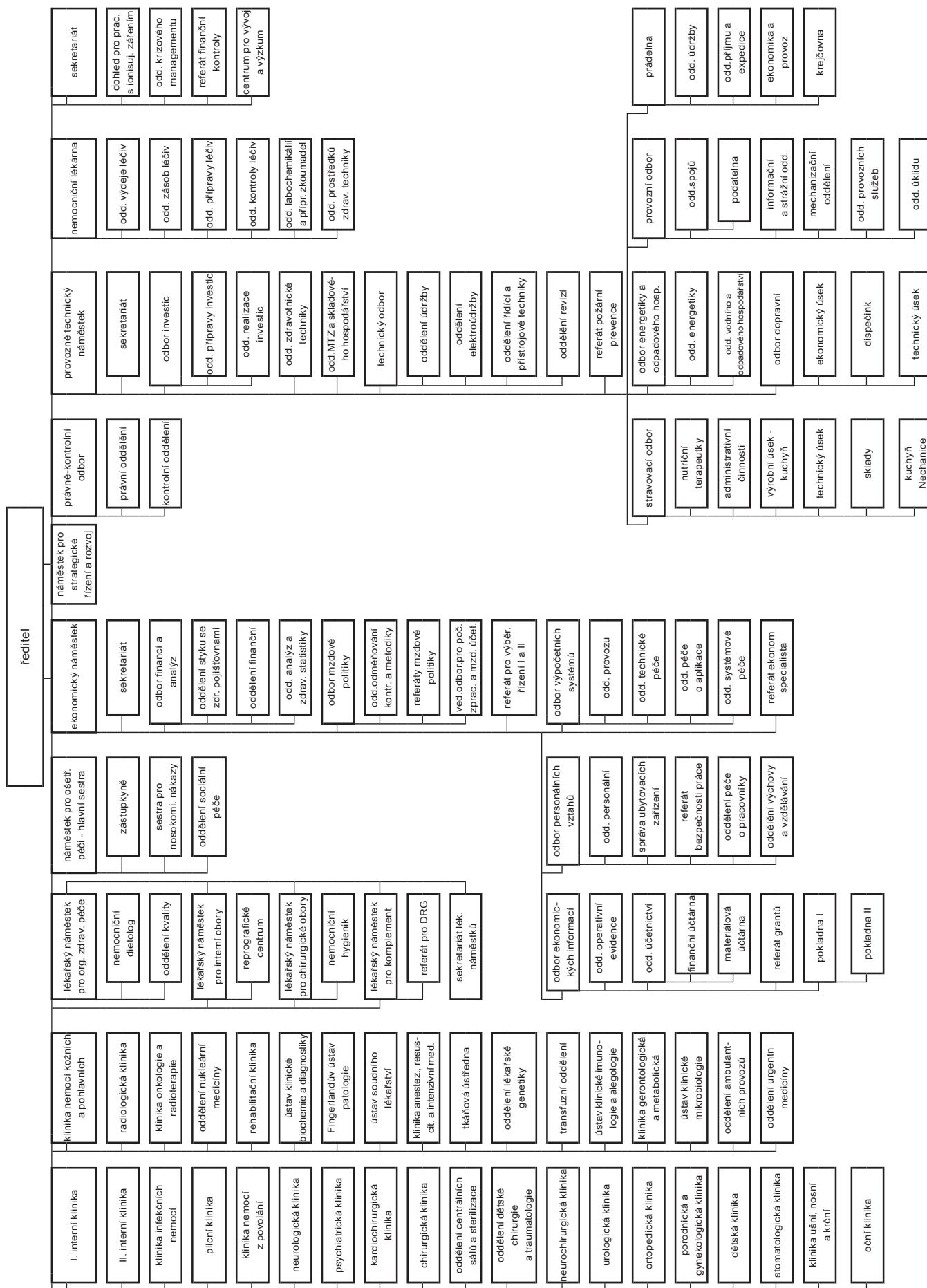
Dosažené výsledky z kontrolní práce vedoucích zaměstnanců a z interního auditu se staly přínosem v oblasti zdravotní a ošetrovatelské péče, ochrany majetku, pokladní kázně, na úseku veřejných zakázek při nákupu zdravotnických prostředků, na novelizaci vnitřních směrnic a pokynů.

V roce 2009 žádný z odhalených nedostatků při řídicí kontrole nebo při interním auditu neovlivnil zásadním způsobem činnost fakultní nemocnice, nepatřil mezi taková zjištění, na která navazuje oznamovací povinnost o podezření z trestné činnosti podle ustanovení § 8 trestního řádu, nebo povinnost informovat zřizovatele o neoprávněném použití, zadržení, ztrátě nebo poškození veřejných prostředků, ve smyslu § 22 zákona o finanční kontrole.

Plnění nápravných opatření k výsledkům řídicí a odborné kontroly a k výsledkům interního auditu nasvědčují tomu, že hospodaření se svěřenými prostředky je zajištěno přiměřeným a účinným systémem finanční kontroly. K prospěchu vnitřního kontrolního systému vypovídají také dosažené hospodářské výsledky za zúčtovací období roku 2009.

# VI. TABULKOVÉ PŘÍLOHY

Obr. VI. Organizační shéma FN HK k 31. 12. 2009



**Tab. VI.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2009 (v tis. Kč)**

Čís. účtu	Název ukazatele	Č.ř.	Činnost hlavní	Činnost hospodářská
501	Spotřeba materiálu	001	1 922 648,23	3 043,97
502	Spotřeba energie	002	124 510,84	1 435,74
503	Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	003	0,00	0,00
504	Prodané zboží	004	266 627,66	497,46
511	Opravy a udržování	005	99 497,01	542,59
512	Cestovné	006	6 573,28	3,66
513	Náklady na reprezentaci	007	325,70	1,93
518	Ostatní služby	008	76 096,09	280,84
521	Mzdové náklady	009	1 536 134,82	8 760,49
524	Zákonné sociální pojištění	010	510 104,26	2 978,50
525	Ostatní sociální pojištění	011	0,00	0,00
527	Zákonné sociální náklady	012	29 988,84	87,65
528	Ostatní sociální náklady	013	4 554,09	86,11
531	Daň silniční	014	174,89	0,00
532	Daň z nemovitosti	015	160,49	0,00
538	Ostatní daně a poplatky	016	422,79	0,15
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	017	0,00	0,00
542	Ostatní pouty a penále	018	0,88	0,00
543	Odpis nedobytné pohledávky	019	700,56	0,00
544	Úroky	020	3,42	0,00
545	Kursově ztráty	021	418,31	0,00
546	Dary	022	0,00	0,00
548	Manka a škody	023	446,82	2,33
549	Jiné ostatní náklady	024	21 885,14	56,49
551	Odpisy dlouhodobého nehmot. a hmot. majetku	025	220 019,04	665,10
552	Zůstatková cena prodaného dlouhodob. N a HM	026	30,55	0,00
553	Prodané cenné papíry a vklady	027	0,00	0,00
554	Prodaný materiál	028	46 276,55	19,64
556	Tvorba zákonných rezerv	029	0,00	0,00
559	Tvorba zákonných opravných položek	030	0,00	0,00
	<b>Účtová třída 5 celkem (řádek 1 až 30)</b>	<b>031</b>	<b>4 867 600,26</b>	<b>18 462,65</b>

Čís. účtu	Název ukazatele	Č.ř.	Činnost hlavní	Činnost hospodářská
601	Tržby za vlastní výrobky	032	852,76	0,00
602	Tržby z prodeje služeb	033	4 219 710,17	12 424,24
604	Tržby za prodané zboží	034	376 433,73	5 362,47
611	Změna stavu zásob nedokončené výroby	035	0,00	0,00
612	Změna stavu zásob polotovarů	036	0,00	0,00
613	Změna stavu zásob výrobků	037	0,00	0,00
614	Změna stavu zvířat	038	0,00	0,00
621	Aktivace materiálu a zboží	039	120 980,63	0,00
622	Aktivace vnitroorganizačních služeb	040	2 062,00	0,00
623	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	041	0,00	0,00
624	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	042	0,00	0,00
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	043	353,56	0,00
642	Ostatní pokuty a penále	044	0,00	0,00
643	Platby za odepsané pohledávky	045	0,00	0,00
644	Úroky	046	5 219,74	0,00
645	Kursově zisky	047	143,44	0,00
648	Zúčtování fondu	048	8 195,06	0,00
649	Jiné ostatní výnosy	049	11 701,26	4 098,06
651	Tržby z prodeje dlouhod. nehm. a hm. majetku	050	295,67	0,00
652	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	051	0,00	0,00
653	Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů	052	0,00	0,00
654	Tržby z prodeje materiálu	053	36 037,94	0,00
655	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	054	0,00	0,00
656	Zúčtování zákonných rezerv	055	0,00	0,00
659	Zúčtování zákonných opravných položek	056	0,00	0,00
691	Provozní dotace	057	96 928,37	0,00
	<b>Účtová třída 6 celkem (řádek 32 až 57)</b>	<b>058</b>	<b>4 878 914,33</b>	<b>21 884,77</b>
	Hospod. výsledek před zdaněním (řádek 58 – 31)	059	11 314,07	3 422,12
591	Daň z příjmů	060	3 522,00	278,00
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	061	-1 697,03	0,00
	<b>Hospod. výsledek po zdanění (ř. 58 - 59 - 60)</b>	<b>062</b>	<b>9 489,10</b>	<b>3 144,12</b>

#### Příloha za rok 2009 (v tis. Kč)

Název údaje	Č. ř.	Stav k 1.1.2009	Stav k 31.12.2009
Dotace celkem na dlouhod. majetek ze státního rozpočtu	01	x	345 269,59
v tom: systémové dotace na dlouhodobý majetek	02	x	345 269,59
z toho na: vědu a výzkum	03	x	1 710,67
informatiku	05	x	0,00
individuální dotace na jmenovité akce	06	x	0,00
Přijaté dotace celkem na dlouhod.majetek z rozpočtu ÚSC	08	x	3 000,00
Přijaté dotace na provoz celkem ze státního rozpočtu	09	x	66 943,34
z toho: přijaté příspěvky na provoz od zřizovatele	10	x	64 715,92
z toho na: výzkum a vývoj	11	x	59 143,00
vzdělávání pracovníků	12	x	0,00
Přijaté dotace na neinvestiční náklady související s financ. programů evidovaných v ISPROFIN od zřizovatele	14	x	1 300,42
Přij. prostř. na VV od poskyt. jiných než od zřizovatele	15	x	927,00
Přijaté prostředky na výzkum a vývoj z rozpočtu ÚSC	16	x	5 056,03
Přij.prostředky na výzkum a vývoj od příjemců účelové podpory	17	x	24 929,00

**Tab. VI.2 Rozvaha 2009 (v tis. Kč)**

Aktiva	Č.ř.	Stav k 1.1.2009	Stav k 31.12.2009
A. STÁLÁ AKTIVA Ř. 09+15+26+33+41+206	01	3 547 507,52	3 920 827,86
1. Dlouhodobý nehmotný majetek			
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	02	1 181,60	1 181,60
- software	03	58 188,18	63 771,65
- ocenitelná práva	04	0,00	0,00
- drobný dlouhodobý nehmotný majetek	05	7 253,57	8 361,82
- ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	06	0,00	0,00
- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	07	209,44	310,92
- poskytnuté zálohy na dlouhod. nehmotný majetek	08	0,00	0,00
Součet ř. 02+03+04+05+06+07+08	09	66 832,79	73 625,99
2. Oprávky k dlouhodobému nehmotnému majetku			
- oprávky k nehmot. výsledkům výzkumu a vývoje	10	-1 181,60	-1 181,60
- oprávky k softwaru	11	-47 828,21	-53 327,18
- oprávky k ocenitelným právům	12	0,00	0,00
- oprávky k drobnému dlouhodob. nehm. majetku	13	-7 253,57	-8 361,82
- oprávky k ostatnímu dlouhodob. nehm. majetku	14	0,00	0,00
Součet ř. 10+11+12+13+14	15	-56 263,38	-62 870,60
3. Dlouhodobý hmotný majetek			
- pozemky	16	72 591,05	72 591,05
- umělecká díla a předměty	17	1 631,85	1 631,85
- stavby	18	2 910 610,36	3 218 934,33
- samostatné movité věci a soubory movitých věcí	19	2 424 374,85	2 643 367,68
- pěstitelské celky trvalých porostů	20	0,00	0,00
- základní stádo a tažná zvířata	21	0,00	0,00
- drobný dlouhodobý hmotný majetek	22	548 039,00	569 611,64
- ostatní dlouhodobý hmotný majetek	23	0,00	0,00
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	24	195 155,94	111 191,88
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý hm. majetek	25	0,00	0,00
Součet ř. 16+17+18+19+20+21+22+23+24+25	26	6 152 403,05	6 617 328,44
4. Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku			
- oprávky ke stavbám	27	-578 111,15	-620 392,38
- oprávky k samost. movit. věc. a soub. movit. věcí	28	-1 489 437,77	-1 517 323,30
- oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	29	0,00	0,00
- oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	30	0,00	0,00
- oprávky k drobnému dlouhod. hmotnému majetku	31	-547 916,02	-569 540,29
- oprávky k ostatnímu dlouhod. hmotnému majetku	32	0,00	0,00
Součet ř. 27+28+29+30+31+32	33	-2 615 464,94	-2 707 255,97
5. Dlouhodobý finanční majetek			

B. OBĚŽNÁ AKTIVA Ř. 51+75+89+119+124	42	1 135 742,30	1 068 407,34
1. Zásoby			
- materiál na skladě	43	42 891,92	45 843,17
- pořízení materiálu a materiál na cestě	44	0,00	178,50
- nedokončená výroba	45	0,00	0,00
- polotovary vlastní výroby	46	0,00	0,00
- výrobky	47	0,13	0,00
- zvířata	48	0,00	0,00
- zboží na skladě	49	55 196,77	49 729,70
- pořízení zboží a zboží na cestě	50	811,30	1 576,71
Zásoby celkem ř. 43 až 50	51	98 900,12	97 328,08
2. Pohledávky			
- odběratelé	52	353 191,17	375 405,04
- směnky k inkasu	53	0,00	0,00
- pohledávky za eskontované cenné papíry	54	0,00	0,00
- poskytnuté provozní zálohy	55	4 961,42	7 666,32
- pohledávky za rozpočtové příjmy	56	0,00	0,00
- ostatní pohledávky	57	724,17	2 702,25
Součet ř. 52 až 57	58	358 876,76	385 773,61
- pohledávky k účastníkům sdružení	59	0,00	0,00
- sociální zabezpečení zdravotní pojištění	60	0,00	0,00
- daň z příjmů	61	0,00	985,30
- ostatní přímé daně	62	0,00	0,00
- daň z přidané hodnoty	63	0,00	0,00
- ostatní daně a poplatky	64	7,30	0,00
- pohledávky z pevných termínových operací	65	0,00	0,00
Součet ř. 61 až 64	66	7,30	985,30
- nároky na dotace a ost. zúčt. se stát. rozpočtem	67	0,00	0,00
- nároky na dotace a ost. zúčt. s rozpočtem ÚSC	68	379,95	449,58
Součet ř. 67+68	69	379,95	449,58
- pohledávky za zaměstnanci	70	13 042,95	11 547,73
- pohledávky z emitovaných dluhopisů	71	0,00	0,00
- jiné pohledávky	72	452,86	4 784,29
- opravná položka k pohledávkám	73	0,00	0,00
Součet ř. 70+71+72+73	74	13 495,81	16 332,02
Součet ř. 58+59+60+65+66+69+74	75	372 759,82	403 540,51
3. Finanční majetek			
- pokladny	76	836,88	856,68
- peníze na cestě	77	0,00	0,00
- ceniny	78	200,57	229,34
Součet ř. 76+77+78	79	1 037,45	1 086,02
- běžný účet	80	486 380,48	351 589,62
- běžný účet FKSP	81	1 142,33	690,05
- ostatní běžné účty	82	90 405,91	90 041,44
Součet ř. 80+81+82	83	577 928,72	442 321,11
- majetkové cenné papíry	84	0,00	0,00
- dlužné cenné papíry k obchodování	85	0,00	0,00
- ostatní cenné papíry	86	0,00	0,00
- pořízení krátkodobého finančního majetku	87	0,00	0,00
Součet ř. 84+85+86+87	88	0,00	0,00
Součet ř. 79+83+88	89	578 966,17	443 407,13
4. Účty rozpočtového hospodaření			
5. Přejícné účty aktivní			
- náklady příštích období	120	776,71	2 568,62
- příjmy příštích období	121	0,00	417,49
- kurzové rozdíly aktivní	122	0,00	0,00
- dohadné účty aktivní	123	84 339,48	121 145,51
Součet ř. 120+121+122+123	124	85 116,19	124 131,62
<b>Úhrn aktiv ř. 01+42</b>	<b>125</b>	<b>4 683 249,82</b>	<b>4 989 235,20</b>

<b>Pasiva</b>		<b>Stav k 1.1.2009</b>	<b>Stav k 31.12.2009</b>
C. Vlastní zdroje krytí stálých a oběžných aktiv ř. 130+131+138+141+151+158	126	3 910 768,22	4 283 008,24
1. Majetkové fondy			
- fond dlouhodobého majetku	127	3 397 655,60	3 814 490,87
- fond oběžných aktiv	128	54 819,57	54 819,57
- fond hospodářské činnosti	129	0,00	0,00
- oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	130	0,00	0,00
Součet ř. 127+128+129	131	3 452 475,17	3 869 310,44
2. Finanční a peněžní fondy			
- fond odměn	132	3 914,76	3 914,77
- fond kulturních a sociálních potřeb	133	11 070,05	12 914,71
- fond rezervní	134	50 570,45	107 192,54
- fond reprodukce majetku	135	337 483,43	277 042,54
- peněžní fondy	136	0,00	0,00
- jiné finanční fondy	137	0,00	0,00
Součet ř. 132+133+134+135+136+137	138	403 038,69	401 064,56
3. Zvláštní fondy organizačních složek státu			
4. Zdroje krytí prostředků rozpočtového hospodaření			
5. Výsledek hospodaření			
a) z hospodářské činnosti územních samosprávných celků a činnosti			
- výsledek hospodaření běžného účetního období	152	0,00	12 633,24
- nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	153	0,00	0,00
- výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	154	55 254,36	0,00
b) převod zúčtování příjmů z minulých let	155	0,00	0,00
c) saldo výdajů a nákladů	156	0,00	0,00
d) saldo příjmů a výnosů	157	0,00	0,00
Součet ř. 152+153+154+155+156+157	158	55 254,36	12 633,24



D. CIZÍ ZDROJE ř. 160+166+189+196+201	159	772 481,61	706 226,95
1. Rezervy			
- rezervy zákonné	160	50,00	50,00
2. Dlouhodobé závazky			
- vydané dluhopisy	161	0,00	0,00
- závazky z pronájmu	162	0,00	0,00
- dlouhodobé přijaté zálohy	163	0,00	0,00
- dlouhodobé směnky k úhradě	164	0,00	0,00
- ostatní dlouhodobé závazky	165	92 366,71	45 040,59
Součet ř. 161+162+163+164+165	166	92 366,71	45 040,59
3. Krátkodobé závazky			
- dodavatelé	167	378 139,15	333 823,52
- směnky k úhradě	168	0,00	0,00
- přijaté zálohy	169	3 011,39	2 889,41
- ostatní závazky	170	0,00	0,00
- závazky z pevných termínových operací a opcí	171	0,00	0,00
Součet ř. 167+168+169+171	172	381 150,54	336 712,93
- závazky z upsaných nesplac. cen. pap. a vkladů	173	0,00	0,00
- závazky k účastníkům sdružení	174	0,00	0,00
Součet ř. 173+174	175	0,00	0,00
- zaměstnanci	176	111 129,59	103 447,09
- ostatní závazky vůči zaměstnancům	177	813,52	565,90
Součet ř. 176+177	178	111 943,11	104 012,99
- závazky ze sociálního zabezp. a zdravot. pojištění	179	66 666,95	61 958,73
- daň z příjmů	180	7 776,30	0,00
- ostatní přímé daně	181	20 749,68	18 112,66
- daň z přidané hodnoty	182	1 054,92	916,37
- ostatní daně a poplatky	183	0,00	15,16
Součet ř. 180+181+182+183	184	29 580,90	19 044,19
- vypořádání přepl. dotací a ost. záv. se stát. rozp.	185	325,30	3 528,41
- vypořádání přepl. dotací a ost. záv. s rozp. ÚSC	186	0,00	0,00
Součet ř. 185+186	187	325,30	3 528,41
- jiné závazky	188	6 592,38	10 191,57
Součet ř. 172+175+178+179+184+187+188	189	596 259,18	535 448,82
4. Bankovní výpomoci a půjčky			
- dlouhodobé bankovní úvěry	190	0,00	0,00
- krátkodobé bankovní úvěry	191	0,00	0,00
- eskontované krátkodobé dluhopisy (směnky)	192	0,00	0,00
- emitované krátkodobé dluhopisy	193	0,00	0,00
- ostatní krátkodobé závazky (finanční výpomoci)	194	0,00	0,00
Součet ř. 193+194	195	0,00	0,00
Součet ř. 190+191+192+195	196	0,00	0,00
5. Přechodné účty pasivní			
- výdaje příštích období	197	53 385,72	52 049,41
- výnosy příštích období	198	0,00	0,00
- kurzové rozdíly pasivní	199	0,00	0,00
- dohadné účty pasivní	200	30 420,00	73 638,13
Součet ř. 197+198+199+200	201	83 805,72	125 687,54
<b>Úhrn pasiv ř. 126+159</b>	<b>202</b>	<b>4 683 249,83</b>	<b>4 989 235,19</b>

**Tab. VI.3 Právnické a fyzické osoby, které v roce 2009 věnovaly významný finanční nebo věcný dar**

Název/jméno	Částka v Kč
Nadační fond Lidé sobě, Brno	3 626 136,00
Roche s. r. o., Praha	3 113 352,00
ČEZ Distribuce, a. s., Děčín	950 000,00
GlaxoSmithKline, s. r. o., Praha	691 875,00
International Power Opatovice a.s., Pardubice	490 000,00
Nadace ČEZ, Praha	470 700,00
Boehringer Ingelheim, spol. s r. o., Praha	435 401,60
Novartis s. r. o., Praha	365 069,80
Nadační fond Kolečko, Praha	340 251,00
Nadační fond Kapka naděje, Praha	322 313,50
AstraZeneca Czech Republic s. r. o., Praha	295 145,05
FOSPOL a. s., Prachovice	250 000,00
JAS Pardubice spol. s r. o., Pardubice	240 531,00
I. T. A. - Intertact, s. r. o., Praha	204 456,00
BMT Medical Technology s. r. o., Brno	196 250,00
Česká myelomová skupina, obč. sdružení, Brno	180 000,00
Nadace pro rozvoj v oblasti umělé výživy, metabolismu a gerontologie, Hradec Králové	158 403,00
Schering-Plough s. r. o., Praha	156 456,36
Pfizer, spol. s r. o., Praha	150 000,00
STERIPAK s. r. o., Modřice	139 240,08
Sanofi - aventis, s. r. o., Praha	118 145,00
GEOSAN GROUP a. s., Kolín	117 750,00
R. T. E. spol. s r. o., Praha	116 460,00
MEDISAP s. r. o., Praha	107 983,86
Nadace Taťány Kuchařové, Praha	100 000,00
JUDr. Nataša Brožová, Ing. Roman Prokopec, Praha	100 000,00
Amgen s. r. o., Praha	100 000,00
Česká lékařská společnost J. E. Purkyně, Praha	85 000,00
LEMMA a.s., Praha	80 825,67
Manželé Jankovi, Hradec Králové	75 526,00
Ing. Vít Řehounek, Sezemice	75 000,00
Ecolab Hygiene s. r. o., Brno	67 235,00
Život dětem občanské sdružení, Říčany u Prahy	60 000,00
BAXTER CZECH spol. s r. o., Praha	60 000,00
BIOTRONIK Praha spol. s r. o., Praha	57 722,00
Šmidl s. r. o., Žamberk	55 000,00
SOLVAY-PHARMA s. r. o., Praha	50 000,00
Liga proti rakovině, Náchod	50 000,00
STAMONT - Metal, International spol. s r. o., Praha	50 000,00
Bristol-Myers Squib spol. s.r.o., Praha	46 977,00
Dräger Medical s. r. o., Praha	42 000,00
SIEMENS s. r. o., Praha	41 016,92
SYSMEX CZ s. r. o., Brno	40 222,00
MSV výtahy a. s., Hradec Králové	39 915,00
Asociace mamodiagnostiků ČR o. s., Praha	37 181,00
Daniela Brázdová - AGENTURA DANIELA MODELS, Hradec Králové	31 193,00
Sdružení opočenských obchodníků a divadelní spolek Veselá kupa, Opočno	31 120,00
Ing. Josef Příbyl, Rychnov nad Kněžnou	30 000,00
MJ-HR SIMIXcz s. r. o., Praha	30 000,00
HAVEX spol. s r. o., Vrchlabí	30 000,00
Jaroslav Kubát, Hradec Králové	30 000,00
PROMA - REHA, s. r. o., Česká Skalice	30 000,00
Vladimír Syrovátko - SYSTEAM, Liberec	30 000,00
Milan Kormoš, Náchod	30 000,00
ABL, a. s., Praha	30 000,00
Nycomed s.r.o., Praha	26 990,00
ORTH - MED, s.r.o., České Budějovice	25 000,00
HERO CZECH s. r. o., Praha	21 122,00
Drink klub Salvador - Radim Novák, Jaroměř	20 648,00
Vladislav Meduna, Třemošnice	20 000,00
Ing. Vladimír Kožíšek, Nový Bydžov	20 000,00
PharmDr. Miloslav Hronek - Zdravis, Hradec Králové	20 000,00

Celkem v r. 2009 bylo přijato finančních a věcných darů v hodnotě 15 897 tis. Kč.

**Tab. VI.4 Náklady na léky a SZM podle klinických pracovišť v tis. Kč**

Klinika/oddělení	Náklady na léky			Náklady na SZM		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009
I. interní klinika	24 026,7	22 416,1	21 754,6	226 683,3	231 529,6	226 527,7
II. interní klinika	160 254,1	221 074,0	251 675,4	29 143,5	29 842,3	31 953,7
Klinika infekčních nemocí	7 907,8	8 657,2	6 374,2	1 390,9	1 475,8	1 592,1
Plicní klinika	11 777,8	13 307,1	18 000,0	3 138,8	2 911,7	3 699,9
Neurologická klinika	121 461,9	138 457,6	144 171,6	2 381,4	2 068,3	2 318,3
Psychiatrická klinika	2 326,6	2 015,7	2 363,8	473,7	276,1	399,9
Klinika nemocí z povolání	572,3	777,6	428,8	80,8	93,7	63,0
Dětská klinika	21 199,9	26 726,6	35 724,6	6 633,2	9 464,6	9 760,3
KARIM	18 965,2	24 554,6	25 428,0	14 546,3	14 907,3	17 174,5
Kl. nemocí kožních a pohl.	9 542,8	21 680,3	25 683,1	420,3	395,9	378,1
Kl. onkologie a radioter.	127 638,5	137 234,8	194 166,4	2 814,5	2 622,1	3 246,4
Gerontol. a metabol. kl.	41 766,8	43 417,8	48 660,3	30 112,2	26 922,4	32 144,6
Ústav tělovýchov. lékařství	1,0	0,4	0,6	8,2	20,1	4,3
Odd. lékařské genetiky	5,3	2,6	3,4	1 252,2	952,2	1 232,0
Odd. ambulantních prov.	561,6	455,9	526,2	1 433,1	1 290,6	1 379,8
Odd. urgentní medicíny	561,7	958,8	1 046,0	2 433,1	2 520,1	2 750,8
Kardiologická klinika	16 169,0	23 894,4	22 418,6	52 086,0	45 456,9	52 692,0
Chirurgická klinika	16 371,1	17 738,2	16 131,5	19 722,5	19 634,5	20 030,3
Odd. dětské chir. a traum.	748,3	630,1	636,3	2 103,8	2 272,0	2 322,6
Neurochirurgická klinika	9 398,7	11 085,4	12 715,7	18 158,4	21 722,5	24 878,5
Ortopedická klinika	3 129,3	4 460,4	4 931,9	15 159,9	24 229,1	28 290,2
Urologická klinika	4 330,4	3 186,8	2 714,1	3 246,3	4 973,8	3 528,6
Klinika ušní, nosní a krční	1 245,7	1 182,0	1 175,8	5 983,6	6 394,8	6 917,6
Oční klinika	1 726,9	5 963,3	16 962,1	25 700,2	24 247,4	21 622,6
Stomatologická klinika	353,0	387,9	327,3	15 638,7	16 435,7	17 370,9
Porodn. a gynekolog. kl.	7 261,7	5 214,0	3 963,0	4 682,8	3 519,9	4 092,9
Radiologická klinika	17 335,1	18 755,7	16 053,1	59 840,2	63 521,9	63 742,7
Transfúzní oddělení	89,4	743,5	751,2	40 743,8	43 973,1	46 281,9
Rehabilitační klinika	799,9	882,0	784,6	212,8	253,3	183,7
Odd. nukleární medicíny	3 660,7	3 657,6	22 399,2	7 995,6	8 859,5	10 334,8
Fingerlandův ústav patol.	25,8	26,7	57,3	3 219,3	4 110,2	5 229,8
Ústav soudního lékařství	35,6	17,1	27,0	89,3	118,4	112,9
Tkáňová ústředna	109,0	101,3	114,1	1 180,9	1 567,8	1 781,7
ÚKIA	8 712,3	9 315,2	11 325,4	17 084,0	17 759,3	19 490,7
ÚKM	663,4	20,5	22,1	8 213,7	17 730,0	18 634,7
Odd. chirurgických sálů	16,8	870,0	841,00	16 341,0	10 134,3	10 464,3
ÚKBD	37,5	126,3	234,6	35 104,6	39 623,2	40 735,1
<b>Celkem</b>	<b>640 228,1</b>	<b>769 995,4<sup>1)</sup></b>	<b>910 592,9<sup>1)</sup></b>	<b>673 020,2</b>	<b>703 830,7</b>	<b>733 364,1</b>

<sup>1)</sup> Meziroční nárůst ovlivněn zvýšením spotřeby léků vázaných na centra.

**Tab. VI.5 Body a zvlášť účtované položky klinických pracovišť**

Klinika/oddělení	Body (tis.)			ZUP (tis. Kč)		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009
I. interní klinika	153 149	167 723	180 188	229 096	238 616	229 518
II. interní klinika	174 022	176 258	200 811	145 654	289 443	289 443
Klinika infekčních nemocí	31 230	32 166	32 038	5 842	6 644	5 861
Plicní klinika	33 421	32 686	40 373	11 951	10 825	14 064
Neurologická klinika	37 423	36 773	41 329	112 210	127 735	135 684
Psychiatrická klinika	42 047	40 569	52 463	684	863	1 115
Klinika nemocí z povolání	5 517	6 285	4 916	550	649	428
Dětská klinika	142 649	149 307	191 582	18 849	20 411	26 398
KARIM	125 296	147 967	170 723	3 682	5 172	5 284
Kl. nemocí kožních a pohl.	15 971	14 215	15 448	8 465	20 370	26 394
Kl. onkologie a radioter.	106 989	87 684	130 335	128 917	134 058	193 649
Gerontol. a metabol. kl.	198 393	199 841	249 354	17 738	18 538	18 049
Ústav tělových. lékařství	95	1 372	712	0	0	0
Odd. lékařské genetiky	33 789	33 678	38 160	0	0	0
Odd. ambulantních provozů	4 057	1 143	452	121	64	54
Odd. urgentní medicíny	4 057	9 920	14 260	121	219	388
Kardiologická klinika	131 729	131 568	146 408	50 690	55 114	44 380
Chirurgická klinika	120 214	123 756	137 400	21 620	26 029	23 359
Odd. dětské chir. a traum.	20 702	18 513	21 981	1 904	1 666	1 489
Neurochirurgická klinika	84 962	85 341	105 619	16 144	18 898	22 359
Ortopedická klinika	36 731	39 330	45 239	13 175	21 727	25 049
Urologická klinika	30 634	21 422	24 717	3 007	3 826	4 465
Klinika ušní, nosní a krční	31 311	30 048	33 633	3 717	3 488	3 277
Oční klinika	65 022	66 168	62 829	1 466	4 899	9 297
Stomatologická klinika	0	0	0	13 893	15 151	19 239
Porodn. a gynekolog. kl.	50 634	50 089	60 290	12 207	8 111	7 057
Radiologická klinika	173 358	185 006	194 473	66 304	73 532	75 389
Transfuzní oddělení	95 494	95 513	97 570	0	0	0
Rehabilitační klinika	38 811	39 790	51 152	6	13	36
Odd. nukleární medicíny	38 183	37 901	67 977	11 277	10 295	33 217
Fingerlandův ústav patol.	80 246	87 354	100 524	0	0	0
Ústav soudního lékařství	4	1	0	0	0	0
Tkáňová ústředna	1 821	2 404	2 864	0	0	0
ÚKIA	74 381	78 490	85 110	8 254	9 007	10 891
ÚKM	84 066	74 768	78 369	0	0	0
ÚKBD	136 641	148 246	157 917	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>2 398 992</b>	<b>2 453 294</b>	<b>2 837 222</b>	<b>907 423</b>	<b>1 125 362</b>	<b>1 225 835</b>

**Tab. VI.6. Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků s plánem na rok 2009**

Pracoviště	Lékaři		Farmaceuti		JOP VŠ		NLP (JOP SS+SZP)		POD (NZZ+PZZ)		THP		Provozni		Celkem		Rozdíl
	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	sk-pl.
I.interní klinika	32,07	30,67			3,00	1,66	86,62	89,30	17,60	18,68	9,59	10,03			148,87	150,34	1,47
II.interní klinika	48,72	47,53	0,20	0,20	5,00	5,00	130,23	130,74	31,20	30,97	15,96	15,92	0,72	1,43	232,03	231,79	-0,24
Odd.ambulantních provozů	1,20	1,20					38,59	40,37	12,00	12,00	6,98	6,98	1,00	1,00	59,77	61,55	1,78
Klinika infekčních nemocí	10,01	9,32					30,88	31,58	11,63	11,24	4,50	4,36	0,42	0,33	57,02	56,92	-0,10
Plicní klinika	13,80	13,86			0,90	0,40	30,89	31,46	11,87	11,82	4,00	3,97	0,33	0,21	60,56	61,45	0,90
Neurologická klinika	17,05	15,60			5,90	5,65	53,87	52,98	14,34	13,98	6,13	5,96	2,20	2,20	92,29	89,12	-3,17
Psychiatrická klinika	16,25	15,08					55,98	55,88	19,47	19,47	6,00	6,96			105,80	105,24	-0,56
Klinika nemocí z povolání	6,80	6,68			1,60	1,60	8,00	8,00	0,16	0,25	1,84	1,84	1,00	1,00	17,80	17,77	-0,03
Dětská klinika	30,84	30,04					142,33	143,34	19,03	18,45	8,42	8,39	2,25	2,71	204,47	204,52	0,06
KARIM	50,20	49,92					78,75	79,82	8,97	8,83	5,47	5,47			143,38	144,04	0,66
Kl.nemocí kožních a pohl.	8,60	8,73					17,70	17,19	1,00	1,20	2,00	2,00			29,30	29,12	-0,18
Kl. onkologie a radioterapie	22,91	22,80			4,80	3,80	55,39	55,27	20,98	21,00	10,81	11,01			114,89	113,88	-1,01
Kl.gerontometabol.vč.dial.	30,46	29,84			2,00	2,08	124,03	128,27	30,84	30,36	11,46	11,40	0,10	0,43	198,89	202,38	3,49
Ústav tělových.lékařství	0,97	0,98					1,50	1,50							2,47	2,47	0,00
Odd.lékařské genetiky	3,92	3,83	2,00	2,00	6,75	6,74	6,00	6,02	2,00	2,01	1,00	1,35			21,67	21,96	0,29
Odd.urgentní medicíny	1,80	1,80					27,00	24,44	11,20	9,20	1,44	1,42			41,44	36,86	-4,58
Kardiologická kl.	24,00	19,76					69,10	69,23	12,60	13,23	5,31	5,31			111,01	107,54	-3,47
Chirurgická klinika	39,80	38,80					96,80	97,74	22,65	27,01	13,25	13,70			172,51	177,26	4,75
Odd. dětské chirurgie	9,00	9,00			2,00	2,00	25,50	25,22	5,38	5,38	2,00	2,32			41,88	41,91	0,03
Neurochirurgická kl.	23,05	21,35					81,85	84,03	28,60	29,14	8,70	8,69	2,00	3,11	146,20	148,32	2,12
Ortopedická klinika	18,10	17,67					54,14	55,35	18,63	18,36	6,69	6,80	6,50	7,17	104,06	105,35	1,29
Urologická klinika vč. TC	15,40	14,93			3,00	3,00	36,20	36,31	19,00	19,77	3,92	3,95			74,52	74,96	0,44
Klinika ušní,nosní a krční	16,65	16,19					43,00	41,55	8,84	8,56	5,08	5,08	2,00	2,25	78,57	76,62	-1,95
Oční klinika	15,80	15,21					37,39	36,78	9,95	9,85	8,00	8,00			71,14	69,84	-1,30
Stomatolog.kl. vč.prot.	15,20	14,16					32,63	32,31	5,70	5,91	4,00	4,10	0,01	0,01	57,53	56,49	-1,04
Por. a gynekologická kl.	21,87	21,23					60,50	60,04	12,47	12,45	5,88	6,09			100,72	99,82	-0,90
Radiologická klinika	35,80	34,06			2,42	1,35	77,00	76,70	2,00	2,00	20,87	21,01			138,08	135,11	-2,97
Transfuzní oddělení	5,85	5,73	3,00	3,00			41,30	39,72	11,00	10,88	5,00	5,00	1,80	1,75	67,95	66,08	-1,87
Rehabilitační klinika	9,90	9,43			1,00	1,00	78,10	76,23	14,68	15,65	5,00	4,93			108,68	107,23	-1,45
Odd.nukleární medicíny	7,25	7,03	3,50	3,50	2,00	2,00	18,76	19,05	2,00	2,01	1,84	1,84			35,35	35,44	0,09
Fingerlandův ústav patologie	13,73	11,84			0,18	0,18	26,00	24,85	9,00	10,10	7,20	7,19			56,12	54,17	-1,95
Ústav soudního lékařství	3,79	3,84					5,00	4,50	2,50	2,50	2,00	2,23			13,29	13,06	-0,23
Tkaňová ústředna	1,00	1,00	2,00	2,00	6,10	6,13	5,00	5,00	2,00	2,00	1,00	1,00			11,00	11,00	0,00
ÚKIA	7,40	7,24	1,00	1,00	2,20	2,07	20,70	20,90	3,00	3,18	3,94	4,50			42,14	42,95	0,81
Ústav kl.mikrobiologie	7,60	6,88			0,67	0,67	27,00	25,63	5,00	5,75	3,10	3,12			44,90	43,45	-1,45
Odd.centri.sálů a sterilizace	1,00	0,97					52,01	50,29	37,00	38,59	2,00	2,00	0,31	0,31	92,68	92,84	0,16
ÚKBD	4,90	3,90	5,69	5,59	7,01	5,89	57,10	53,71	7,30	7,03	6,00	5,89	12,34	12,07	100,34	94,07	-6,26
<b>Celkem</b>	<b>592,70</b>	<b>568,10</b>	<b>17,39</b>	<b>17,29</b>	<b>56,54</b>	<b>51,21</b>	<b>1832,83</b>	<b>1831,34</b>	<b>451,59</b>	<b>458,79</b>	<b>216,37</b>	<b>219,79</b>	<b>31,91</b>	<b>36,40</b>	<b>3199,33</b>	<b>3182,92</b>	<b>-16,41</b>
Lékárna			18,91	19,04	0,16	0,16	20,12	19,97	8,00	7,87	7,90	8,17	11,00	10,99	65,93	66,04	0,11
Úsek ředitelů	1,75	1,74			1,00	1,00	14,82	14,79	28,00	28,72	23,38	23,52	2,00	1,03	42,10	41,24	-0,87
Úsek prov.tech.náměstka							12,33	11,50			84,75	84,91	588,68	581,11	714,77	707,24	-7,53
Úsek ekonom.náměstka											113,40	110,22	22,60	19,27	136,00	129,50	-6,51
Granty, rezerva, čerp. i. dov.	15,69	10,48	0,10	0,21	4,40	4,66	31,66	22,22	1,58	0,79	7,44	5,81	0,50	0,46	61,37	44,63	-16,74
<b>Celkem FN</b>	<b>610,13</b>	<b>580,33</b>	<b>36,40</b>	<b>36,54</b>	<b>62,10</b>	<b>57,03</b>	<b>1911,76</b>	<b>1899,83</b>	<b>489,18</b>	<b>496,17</b>	<b>453,24</b>	<b>452,42</b>	<b>656,69</b>	<b>649,25</b>	<b>4219,50</b>	<b>4171,57</b>	<b>-47,94</b>

Tab. VI.7. Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků v letech 2008 a 2009

Pracoviště	Lékaři		Farmaceuti		JOP VŠ		NLP		POD		THP		Provozní		Celkem		Rozdil
	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	Sk.09-08.
I.interní klinika	30,44	30,67			2,00	1,66	89,30	86,11	18,32	18,68	9,04	10,03	16,97	1,43	145,92	150,34	4,42
II.interní klinika	46,68	47,53	0,20	0,20	5,00	5,00	130,74	127,40	31,43	30,97	13,14	15,92	16,97	1,43	240,82	231,79	-9,03
Odd.ambulantních provozů	1,20	1,20					40,37	39,13	11,89	12,00	5,29	6,98	1,00	1,00	58,51	61,55	3,04
Klinika infekčních nemocí	8,49	9,32					31,11	31,11	11,02	11,24	2,77	4,36	1,00	0,42	53,39	56,92	3,53
Plicní klinika	13,24	13,86			0,63	0,40	31,46	29,81	11,19	11,82	3,25	3,97	0,33	0,33	57,50	61,45	3,95
Neurologická klinika	15,68	15,60			5,65	5,65	52,98	54,09	12,42	13,98	4,54	5,96	2,00	0,21	87,37	89,12	1,75
Psychiatrická klinika	15,71	15,08					55,88	54,31	18,63	19,47	4,80	6,96	2,00	2,20	101,10	105,24	4,14
Klinika nemocí z povolání	6,30	6,68					8,00	7,96	1,00	1,00	1,00	1,84	1,00	1,00	17,26	17,77	0,51
Dětská klinika	29,88	30,04			1,60	1,60	143,34	137,05	14,21	18,45	5,33	8,39	1,77	2,71	189,84	204,52	14,68
KARIM	47,98	49,92					79,82	67,93	7,95	8,83	4,48	5,47			128,34	144,04	15,70
Kl.nemocí kožních a pohl.	8,39	8,73					17,19	16,84	1,00	1,20	1,53	2,00			27,75	29,12	1,37
Kl.onkologie a radioterapie	16,49	22,80			4,35	3,80	55,27	51,97	21,01	21,00	7,71	11,01			101,52	113,88	12,36
Kl.gerontometabol.vč.dial.	28,50	29,84			2,06	2,08	117,49	117,49	24,44	30,36	10,33	11,40	0,10	0,43	182,92	202,38	19,46
Ústav.tělových.lékařství	1,36	0,98					1,50	1,87	2,00	2,01	1,00	1,35		3,22	2,47	-0,75	
Odd.lékařské genetiky	4,00	3,83	2,00	2,00	5,70	6,74	6,02	6,13	2,00	2,01	1,00	1,35		20,83	21,96	1,13	
Odd.urgentní medicíny	1,78	1,80					24,44	22,57	8,51	9,20	1,00	1,42		33,85	36,86	3,01	
Kardiologická klinika	19,90	19,76					69,23	69,31	10,59	13,23	3,97	5,31		103,78	107,54	3,76	
Chirurgická klinika	36,37	38,80					97,46	97,46	21,78	27,01	9,28	13,70		164,89	177,26	12,37	
Odd. dětské chirurgie a traum.	9,00	9,00			2,00	2,00	25,22	25,42	4,00	5,38	1,37	2,32	1,16	3,11	39,79	41,91	2,12
Neurochirurgická klinika	22,25	21,35					84,03	82,02	25,42	29,14	5,66	8,69			138,51	148,32	9,81
Ortopedická klinika	16,58	17,67					55,35	52,40	16,38	18,36	4,45	6,80	6,50	7,17	96,31	105,35	9,05
Urologická klinika vč. TC	14,83	14,93			2,39	3,00	36,31	38,14	18,05	19,77	2,35	3,95			73,37	74,96	1,59
Klinika ušní, nosní a krční	16,19	16,19					41,55	41,69	7,00	8,56	3,35	5,08	2,00	2,25	72,62	76,62	3,99
Oční klinika	15,22	15,21					36,78	35,97	9,74	9,85	7,42	8,00			68,36	69,84	1,48
Stomatolog.kl. vč.prof.	13,21	14,16					29,25	29,25	5,96	5,91	4,00	4,10	0,10	0,01	52,50	56,49	3,99
Por a gynekologická kl.	20,65	21,23					60,04	59,60	9,54	12,45	3,14	6,09			92,93	99,82	6,88
Radiologická klinika	32,50	34,06			1,00	1,35	76,70	75,79	2,00	2,00	20,40	21,01			131,69	135,11	3,42
Transfuzní oddělení	5,38	5,73	3,00	3,00			39,72	41,17	10,88	10,88	5,05	5,00	1,72	1,75	67,19	66,08	-1,11
Rehabilitační klinika	9,63	9,43			1,00	1,00	76,23	77,07	14,34	15,65	3,79	4,93			105,83	107,23	1,40
Odd.nukleární medicíny	6,42	7,03	3,50	3,50	2,00	2,00	19,05	16,68	2,00	2,01	1,00	1,84			30,92	35,44	4,51
Fingerlandův ústav patologie	11,14	11,84				0,18	24,76	24,76	9,49	10,10	7,20	7,19			52,59	54,17	1,58
Ústav soudního lékařství	3,56	3,84					4,95	4,95	2,50	2,50	2,17	2,23			13,17	13,06	-0,11
Třáňová ústředna	1,00	1,00	2,00	2,00	0,02	0,02	5,00	5,00	2,00	2,00	1,00	1,00			11,02	11,00	-0,02
ÚKIA	6,45	7,24	1,00	1,00	6,18	6,13	20,82	20,82	3,00	3,18	3,99	4,50			41,44	42,95	1,51
Ústav kl.mikrobiologie	7,63	6,88			2,13	2,07	25,80	25,80	5,00	5,75	2,83	3,12			43,38	43,45	0,06
Odd.centř.sálů a sterilizace	1,00	0,97			6,20	5,89	50,29	47,78	38,27	38,59	2,00	2,00		0,31	89,05	92,84	3,79
ÚKBD	4,58	3,90	5,07	5,59			53,71	53,58	7,02	7,03	6,34	5,89	11,56	12,07	94,35	94,07	-0,28
<b>Celkem</b>	<b>549,61</b>	<b>568,10</b>	<b>16,09</b>	<b>17,29</b>	<b>49,90</b>	<b>51,21</b>	<b>1831,34</b>	<b>1776,41</b>	<b>420,00</b>	<b>458,79</b>	<b>175,96</b>	<b>219,79</b>	<b>45,88</b>	<b>36,40</b>	<b>3033,86</b>	<b>3182,92</b>	<b>149,07</b>
Lékárna			16,33	19,04	0,16	0,16	15,66	15,66	6,45	7,87	8,00	8,17	9,46	10,99	55,90	66,04	10,14
Úsek ředitele	1,99	1,74			1,00	1,00	14,81	14,81	27,51	28,72	23,28	23,52	2,40	1,03	42,65	41,24	-1,41
Úsek prov.techn.náměstka					1,00	1,00	12,00	12,00	11,50	11,50	81,39	84,91	549,33	581,11	671,23	707,24	36,01
Úsek ekonom.náměstka					2,66	4,66	23,12	23,12	1,25	0,79	4,88	5,81	0,50	0,46	44,95	44,63	-0,32
Granty, rezerva, čerp. I. dov.	12,54	10,48					22,22	22,22	455,22	496,17	401,19	452,42	630,04	649,25	3978,74	4171,57	192,83
<b>Celkem FN</b>	<b>564,14</b>	<b>580,33</b>	<b>32,42</b>	<b>36,54</b>	<b>53,72</b>	<b>57,03</b>	<b>1842,01</b>	<b>1842,01</b>	<b>455,22</b>	<b>496,17</b>	<b>401,19</b>	<b>452,42</b>	<b>630,04</b>	<b>649,25</b>	<b>3978,74</b>	<b>4171,57</b>	<b>192,83</b>

**Tab. VI.8 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť - lékaři a NLP**

Klinika/oddělení	Lékaři			NLP		
	2008	2009	09/08 v %	2008	2009	09/08v %
<b>Interní obory:</b>						
I. interní klinika	205	208	101,5	160	161	100,9
II. interní klinika	128	153	119,4	141	147	103,9
Klinika gerontologická a metabolická	169	178	105,2	121	125	103,1
Předchozí 3 kliniky + OAP, OUM	240	260	108,3	139	140	100,5
Klinika infekčních nemocí	221	211	95,5	156	167	107,0
Plicní klinika	257	226	88,0	186	154	82,7
Neurologická klinika	92	109	118,3	159	184	116,0
Psychiatrická klinika	46	36	78,0	115	125	109,1
Dětská klinika	151	118	78,2	156	123	79,1
Klinika nemocí kožních a pohlavních	35	30	84,6	1	1	104,7
Klinika onkologie a radioterapie	136	157	115,5	42	22	52,1
Rehabilitační klinika	39	38	98,5	14	12	85,8
<b>Chirurgické obory:</b>						
KARIM	149	141	94,5	198	129	65,3
Kardiochirurgická klinika	154	175	113,4	162	131	80,6
Chirurgická klinika	132	134	101,5	184	177	96,0
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	197	208	105,4	65	89	137,4
Neurochirurgická klinika	232	250	107,8	92	85	92,4
Ortopedická klinika	107	107	99,8	109	61	55,7
Urologická klinika	271	291	107,5	110	93	84,5
Klinika ušní, nosní, krční	186	178	95,5	136	104	76,6
Oční klinika	105	69	66,1	116	115	99,2
Stomatologická klinika	96	35	36,8	111	114	102,6
Porodnická a gynekologická klinika	62	99	159,5	74	93	125,7
<b>Ostatní obory:</b>						
Oddělení lékařské genetiky	0	7	0,0	25	22	88,7
Radiologická klinika	229	196	85,6	224	224	99,9
Transfúzní oddělení	1	1	87,3	104	115	110,8
Oddělení nukleární medicíny	15	24	160,7	0	7	0,0
Fingerlandův ústav patologie	195	180	92,1	45	9	19,1
Tkáňová ústředna	63	162	257,1	122	140	114,8
Ústav klinické imunologie a alergologie	0	3	0,0	7	10	144,9
Ústav klinické mikrobiologie	177	178	100,7	122	118	97,1
Oddělení centrálních sálů	60	16	27,4	230	176	76,6
Oddělení centrální sterilizace	0	0	0,0	116	104	89,5
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	0	0	0,0	108	109	100,6
Nemocniční lékárna	0	0	0,0	64	54	83,8
<b>Správa:</b>						
Stravovací odbor	0	0	0,0	128	137	106,9
Odbor dopravní	0	0	0,0	282	290	102,7
<b>Celkem</b>	<b>154</b>	<b>155</b>	<b>100,7</b>	<b>124</b>	<b>115</b>	<b>92,5</b>





FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

Sokolská tř. 581, 500 05 Hradec Králové

tel.: 495 831 111, fax: 495 512 346

e-mail: [fnhk@fnhk.cz](mailto:fnhk@fnhk.cz), [www.fnhk.cz](http://www.fnhk.cz)