



# FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2013





## Úvodní slovo ředitele



Vážení a milí spolupracovníci,  
přátelé Fakultní nemocnice Hradec Králové, dámy a pánové,

Fakultní nemocnice Hradec Králové patří mezi nejprestižnější lůžková zařízení v České republice, poskytující široké spektrum léčebně preventivních procedur od základních až po superspecializované. Jeho unikátnost spočívá v poskytování péče na všech úrovních, kdy pokrývá město Hradec Králové, okres Hradec Králové i Královéhradecký kraj. Některá superspecializovaná centra mají však i spád pokrývající krajů několik. Přístrojová vybavenost je na špičkové mezinárodní úrovni, řada nejnákladnějších technologií a přístrojů byla zakoupena z evropských projektů. Poněkud však postrádáme lehkost a rychlost realizace stavebních investic. Některé pavilony již nejsou ve zcela optimálním stavu, jejich přestavba je však zásadně limitována neexistující investiční politikou ve zdravotnictví a vlastní zdroje jsou natolik omezené, že sotva stačí pokrývat provozní výdaje. FN Hradec Králové byla vždy nemocnicí s vyrovnaným stavem hospodaření, v poslední době je však dosažení vyrovnaného rozpočtu stále těžší a těžší. V roce 2013 jsme zažili extrémní rok, kdy nepříznivé nastavení úhradové vyhlášky vedlo k nutnosti korekce výsledného stavu hospodaření zapojením rezervního fondu, a tím vyrovnání negativní bilance na úkor zisků minulých let.

Přes ekonomické obtíže celého systému se FN HK nadále snaží poskytovat vysoce kvalitní péči s lidskou tvářící a rozvíjet jednotlivé obory na úrovni současného stavu poznání. Nově se FN HK zabývá možností zavedením tradiční čínské medicíny v podmínkách českého zdravotnictví. To jistě neznamená, že opouštíme medicínu západní. Nadále bude nepochybně západní medicína dominovat, chceme však pozitivní zkušenosti obou systémů kombinovat a využít je ku prospěchu pacientů.

Fakultní nemocnice má ale i jiné úkoly, tím stěžejním je příprava budoucích zdravotnických profesí, zejména lékařů, která probíhá nejen v rámci pregraduálních studijních programů, ale i postgraduálně. V této oblasti má nemocnice nebývale úzkou spolupráci s řadou vzdělávacích institucí v regionu. Mezi klíčové partnery patří nepochybně Lékařská a Farmaceutická fakulta Univerzity Karlovy a Fakulta vojenského zdravotnictví Univerzity obrany v Brně.

Závěrem bych chtěl vyjádřit přesvědčení, že i ve ztížených ekonomických podmínkách se nám práce bude i nadále dařit a nemocnice se bude rozvíjet tak, aby udržela či dokonce posílila své postavení v rámci českého zdravotnictví. Za toto nemalé úsilí chci poděkovat všem zaměstnancům, spolupracovníkům i naším externím příznivcům, neboť bez nich bychom jistě tento náročný úkol sami nezvládli.

  
prof. MUDr. Román Prymula, CSc., Ph.D.  
ředitel FN HK

|   |           |
|---|-----------|
| <b>I. Rok 2013 ve Fakultní nemocnici Hradec Králové</b>                 | <b>6</b>  |
| 1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci                       | 6         |
| 2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2013 | 15        |
| <b>II. Zdravotnická činnost</b>   | <b>16</b> |
| 1. Nemocnice jako celek   | 16        |
| 2. Klinická pracoviště  | 19        |
| 2.1. Základní údaje   | 19        |
| 2.2. Produkce vybraných skupin výkonů                                   | 21        |
| 2.3. Spektrum hospitalizovaných pacientů                                | 22        |
| 2.4. Významné individuální výsledky                                     | 24        |
| 2.5. Ošetrovatelská péče  | 26        |
| 2.6. Program kvality zdravotní péče                                     | 29        |
| 3. Centrální zdravotnická pracoviště                                    | 30        |
| 3.1. Nemocniční lékárna   | 30        |
| 3.2. Oddělení sociální péče   | 30        |
| 3.3. Radiační ochrana   | 30        |
| 3.4. Nemocniční hygiena   | 31        |
| <b>III. Ekonomika</b>   | <b>35</b> |
| 1. Hospodaření  | 35        |
| 1.1. Celkové výsledky hospodaření                                       | 35        |
| 1.2. Pohledávky a závazky   | 39        |
| 1.3. Dotace   | 41        |
| 1.4. Vnitřní hospodaření  | 45        |
| 1.5. Fondy  | 46        |
| 2. Zaměstnanci  | 47        |
| 2.1. Počty a struktura zaměstnanců                                      | 47        |
| 2.2. Pohyb pracovních sil   | 49        |
| 2.3. Pracovní neschopnost a úrazovost                                   | 50        |
| 2.4. Oblast péče o zaměstnance  | 51        |
| 3. Mzdy   | 53        |
| 3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)                | 53        |
| 3.2. Struktura mezd   | 53        |
| 3.3. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků                        | 54        |
| 3.4. Struktura průměrného výdělku                                       | 54        |
| 3.5. Práce přesčas  | 57        |
| 4. Nemocniční informační systém – NIS                                   | 58        |
| 5. Veřejné zakázky  | 59        |
| <b>IV. Provozně technický úsek (PTÚ)</b>                                | <b>61</b> |
| 1. Přehled  | 61        |
| 2. Charakteristiky odborů   | 61        |
| 2.1. Technický odbor  | 61        |
| 2.2. Provozní odbor   | 63        |
| 2.3. Stravovací odbor   | 64        |
| 2.4. Odbor dopravní   | 65        |
| 2.5. Odbor MTZ  | 66        |

|            |  |           |
|------------|--|-----------|
| 2.6.       | Odbor energetiky a odpadového hospodářství ..... | 66        |
| 2.7.       | Prádelna .....                                   | 68        |
| 2.8.       | Investiční odbor .....                           | 68        |
| <b>V.</b>  | <b>Právní a kontrolní činnost .....</b>          | <b>74</b> |
| 1.         | Právní činnost .....                             | 74        |
| 1.1.       | Smluvní agenda .....                             | 74        |
| 1.2.       | Ostatní právní agenda .....                      | 74        |
| 2.         | Kontrolní činnost .....                          | 75        |
| 2.1.       | Vnitřní kontrola .....                           | 75        |
| 2.2.       | Vnější kontrola .....                            | 78        |
| 3.         | Interní audit .....                              | 78        |
| 3.1.       | Interní audit kvality .....                      | 78        |
| 3.2.       | Interní audit finanční .....                     | 79        |
| <b>VI.</b> | <b>Tabulkové přílohy .....</b>                   | <b>80</b> |

# I. ROK 2013 VE FAKULTNÍ NEMOCNICI HRADEC KRÁLOVÉ

## 1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci

### Správa

#### Ředitel

**prof. MUDr. Roman Prymula, CSc., Ph.D.**

vedoucí sekretariátu ředitele

Ing. Eva Kvapilová

vedoucí právního odboru

JUDr. Jiřina Zatloukalová, pověř. výkonem funkce

vedoucí odboru řízení kvality a kontroly

Mgr. Hana Drábková

vedoucí oddělení krizového managementu

Mgr. Jiří Folvarský

interní auditor

Ing. Jaroslav Jakl

dohlížející pracovníci na pracovištích s ionizujícím

MUDr. Miroslav Šercl, CSc.

Ing. Kašaová

Ing. Jiří Kulíř

nemocniční dietolog

MUDr. Roman Mottl, Ph.D.

#### Ekonomický náměstek

**doc. Ing. Jiří Pavlíček, CSc. do 31. 7. 2013**

**Ing. Jitka Šmehlíková pověřena výkonem funkce od 1. 8. 2013**

vedoucí odboru financí a analýz

Ing. Jitka Šmehlíková

vedoucí odboru personální a mzdové politiky

Ing Jaroslav Manc

vedoucí odboru ekonomických informací

Ing. Jaroslava Rodrová

referát BOZP

Ing. Růžena Syřůčková

#### Lékařský náměstek

**prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr.h.c**

**prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.**

**MUDr. Zdeněk Tuší**

**MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.**

**MUDr. Karel Kabeláč do 30. 9. 2013**

#### Náměstek pro strategické řízení a rozvoj

**MUDr. Karel Antoš, Ph.D.**

vedoucí oddělení nemocniční hygieny

MUDr. Eva Míčková do 31. 8. 2013

MUDr. Lenka Hobzová od 1. 9. 2013

vedoucí reprografického centra

Jiří Kopecký

vedoucí lékařské knihovny

PhDr. Olga Pitašová

#### Provozně technický náměstek

**Ing. Veronika Bartošová**

vedoucí odboru investic

Ing. František Novák

vedoucí technického odboru

Ing. Pavel Zeiner

vedoucí odboru energetiky a odpadového hospodářství

Zbyněk Zikl

vedoucí provozního odboru

Ing. Zdeněk Chaloupka

vedoucí odboru MTZ a skladového hospodářství  
vedoucí oddělení zdravotnické techniky  
vedoucí stravovacího odboru  
vedoucí dietní sestry  
vedoucí dopravního odboru  
  
vedoucí prádelny  
referát požární prevence

Ing. Terézia Vitáková  
Ing. Roman Sýkora  
Pavel Košťál  
Hana Barešová  
Ing. Veronika Bartošová do 31. 5. 2013  
Ing. Jana Daňková od 1. 6. 2013  
Ing. Petr Martínek  
Ing. Zdeněk Valenta

#### **Náměstek pro ošetrovatelskou péči – hlavní sestra**

zástupkyně hlavní sestry  
vedoucí oddělení sociální péče

#### **Mgr. Dana Vaňková**

Mgr. Ivana Dvořáčková, Ph.D.  
Anna Hubertová

#### **Obchodní náměstek**

vedoucí oddělení pro veřejné zakázky

#### **Ing. Michal Filip**

Ing. Alena Růckerová pověřena do 31. 10. 2013  
Ing. Michal Filip, pověřený výkonem funkce 1. 11. 2013

#### **Poradní orgány**

##### **Kolegium ředitele**

Ing. Eva Kvapilová  
prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr.h.c.  
doc. Ing. Jiří Pavlíček, CSc. do 31. 7. 2013  
JUDr. Jiřina Zatloukalová  
Ing. Jitka Šmehlíková  
MUDr. Zdeněk Tušíl  
Mgr. Dana Vaňková  
MUDr. Karel Kabeláč do 30. 9. 2013  
MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.  
Ing. Veronika Bartošová  
Ing. Karel Antoš, Ph.D.  
Mgr. Jiří Kotlář  
MUDr. Eva Míčková do 31. 8. 2013  
MUDr. Lenka Hobzová od 1. 9. 2013  
prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.  
Ing. Michal Filip  
Mgr. Hana Drábková  
Ing. Jaroslav Jakl

##### **Poradní sbor ředitele**

prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM do 4. 9. 2013  
MUDr. Tomáš Suchý od 5. 9. 2013  
prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc. do 31. 8. 2013  
prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc. od 1. 9. 2013  
prof. MUDr. Alexander Ferko, CSc.  
prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.  
prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc. do 31. 8. 2013  
prof. MUDr. Marcela Kopáčková, Ph.D. od 1. 9. 2013  
prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c. do 31. 8. 2013  
doc. MUDr. Jiří Doležal, Ph.D. od 1. 9. 2013  
doc. MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D.  
prof. MUDr. Pavel Rozsival, CSc.  
MUDr. Vít Řeháček

#### **Komise**

komise pro nosokomiální nákazy  
komise pro vědu a výzkum  
komise pro pracovní rizika a OOPP

#### **předseda**

MUDr. Lenka Hobzová  
Ing. Karel Antoš, Ph.D.  
Ing. Růžena Syrůčková

|  |                               |
|--|-------------------------------|
| komise stravovací                                  | MUDr. Roman Mottl, Ph.D.      |
| komise bytová                                      | MUDr. Jindřich Preis, Ph.D.   |
| ústřední inventarizační komise                     | Ing. Jitka Šmehlíková         |
| komise škodní                                      | JUDr. Jiřina Zatloukalová     |
| komise likvidační                                  | Bc. Petr Novotný              |
| etická komise                                      | MUDr. Jiří Vortel             |
| léková komise                                      | MUDr. Karel Macek, CSc.       |
| komise pro půjčky z FKSP                           | Ing. Jiří Ropek               |
| odškodňovací komise                                | Ing. Růžena Syrůčková         |
| komise pro klinickou dokumentaci a NIS             | MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.  |
| komise organizace nutriční péče a nutriční podpory | MUDr. Eduard Havel, Ph.D.     |
| rada pro nákladné pacienty                         | MUDr. Tomáš Suchý             |
| redakční rada časopisu SCAN                        | prof. MUDr. Ivo Šteiner, CSc. |
| redakční rada pro internet a intranet              | Ing. Karel Antoš, Ph.D.       |
| rada kvality                                       | Mgr. Hana Drábková            |
| cenová komise                                      | Ing. Jaroslava Rodrová        |
| komise PR  | MUDr. Zdeněk Tušíl            |
| bezpečnostní komise k ochraně majetku FNHK         | Mgr. Jiří Folvarský           |
| komise pro zahraniční pracovní cesty               | Ing. Eva Kvapilová            |

### **Nemocniční lékárna**

|                              |                       |
|------------------------------|-----------------------|
| vedoucí lékárník             | Mgr. Jiří Kotlář      |
| zástupce vedoucího lékárníka | PharmDr. Jana Vacková |
| vedoucí laborantka           | Šárka Marečková       |

### **Klinická pracoviště**

#### ***I. interní kardiologická klinika***

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| přednosta                           | prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc. do 30. 9. 2013<br>prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D. od 1. 10. 2013 |
| Zástupce přednosta pro LP           | MUDr. Martin Hodač  |
| zástupce přednosta pro výuku a vědu | prof. MUDr. Radek Pudil, Ph.D.  |
| vrchní sestra                       | Hana Lednová  |

#### ***II. interní gastroenterologická klinika***

|                                  |                                      |
|----------------------------------|--------------------------------------|
| přednostka                       | prof. MUDr. Marcela Kopáčková, Ph.D. |
| zástupce přednostky pro LP       | MUDr. Tomáš Douša, Ph.D.             |
| zástupce přednostky pro školství | MUDr. Ilja Tachecí, Ph.D.            |
| vrchní sestra                    | Květoslava Hametová                  |

#### ***Klinika infekčních nemocí***

|                           |                                    |
|---------------------------|------------------------------------|
| přednosta                 | doc. MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D. |
| zástupce přednosta pro LP | MUDr. Jaroslav Kapla, Ph.D.        |



vrchní sestra

Lenka Kohoutková

### ***Plicní klinika***

přednosta

doc. MUDr. František Salajka, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Zdeňka Paráková do 31. 3. 2013

MUDr. Vratislav Sedlák, Ph.D. od 1. 4. 2013

vrchní sestra

Bc. Jana Kollarová

### ***Neurologická klinika***

přednosta

doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Pavel Kunc, Ph.D., pověřen výkonem funkce

vrchní sestra

Jitka Kubínová

### ***Psychiatrická klinika***

přednosta

prof. MUDr. Jan Libiger, CSc. do 30. 9. 2013

prof. MUDr. Ladislav Hosák, Ph.D. od 1. 10. 2013

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Ivan Tůma, CSc.

vrchní sestra

Mgr. Ivana Šlaisová

### ***Klinika pracovního lékařství***

přednosta

doc. MUDr. Jiří Chaloupka, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Karin Boušová, Ph.D.

vrchní sestra

Hana Rinnová

### ***Dětská klinika***

přednosta

prof. MUDr. Milan Bayer, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Antonín Lukeš

zástupce přednosta pro LP pro neonatologický úsek

doc. MUDr. Zdeněk Kokštejn, CSc.

zástupce katedry pediatrie

doc. MUDr. Oldřich Pozler, CSc. do 19. 10. 2013

vrchní sestra

Bc. Jitka Nováková

### ***Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní***

přednosta

prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM do 31. 8. 2013, od 1. 9. do 4. 9. pověřen vedením kliniky

MUDr. Tomáš Suchý od 5. 9. 2013, pověřen vedením kliniky

zástupce přednosta pro LP pro anesteziolog. část

MUDr. Tomáš Suchý

zástupce přednosta pro LP pro intenzivní péči

MUDr. Pavel Dostál, Ph.D.

zástupce přednosta pro výuku

MUDr. Jitka Schreiberová, Ph.D.

vrchní sestra

Mgr. Ivana Kupečková, MBA

### ***Klinika nemocí kožních a pohlavních***

přednosta

doc. MUDr. Karel Ettler, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Pavla Čížinská, pověřena výkonem funkce

vrchní sestra

Jana Krpatová

### ***Klinika onkologie a radioterapie***

přednosta

prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Milan Vošmik, Ph.D.

zástupce přednosta pro vědu a výzkum

prof. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D., DSc.

zástupce přednosta pro LP pro klinickou onkologii

MUDr. Eugen Kubala

vrchní sestra

Mgr. Dagmar Švecová

vedoucí laborant

Eva Plášilová

### ***III. interní gerontometabolická klinika***

přednosta

prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Dušan Černohorský

zástupce přednosta pro výuku

prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc.

vrchní sestra

Bc. Petra Kholová

### ***Oddělení lékařské genetiky***

vedoucí lékařka

MUDr. Mária Šenkeříková

vrchní sestra

Stanislava Pejchová do 31. 10. 2013

Zuzana Ježková od 1. 11. 2013

### ***Hemodialyzační středisko***

vedoucí lékařka

prof. MUDr. Sylvie Dusilová Sulková, DrSc.

vrchní sestra

Zuzana Kmentová

### ***Oddělení ambulantních provozů***

vedoucí lékař

MUDr. Michal Hudík

vrchní sestra

Stanislava Macháčková

### ***Oddělení urgentní medicíny***

vedoucí lékař

MUDr. Jaromír Kočí, Ph.D.

vrchní sestra

Iveta Lodrová

### ***Kardiochirurgická klinika***

přednosta

prof. MUDr. Jan Harrer, CSc.

zástupce přednosta pro LP

prof. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D.

vrchní sestra

Mgr. Dana Vlášková

### ***Chirurgická klinika***

přednosta

prof. MUDr. Alexander Ferko, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Michal Leško, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP pro traumatol. centrum

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP pro cévní chirurgii

MUDr. Michal Leško, pověřen výkonem funkce do 31. 8. 2013

zástupce přednosta pro LP pro plastickou chirurgii

MUDr. Igor Guňka, Ph.D. od 1. 9. 2013

zástupce přednosta pro výuku

doc. MUDr. Leo Klein, CSc.

vrchní sestra

doc. MUDr. Dušan Šimkovič, CSc.

Bc. Alexandra Horáčková

### ***Oddělení dětské chirurgie a traumatologie***

vedoucí lékař

MUDr. Jaroslav Koudelka, CSc.

vrchní sestra

Božena Burešová

### ***Neurochirurgická klinika***

přednosta

prof. MUDr. Svatopluk Řehák, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Václav Málek, Ph.D.

vrchní sestra

Bc. Martina Oborníková

### ***Ortopedická klinika***

přednosta

doc. MUDr. Pavel Šponer, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. David Zítka

vrchní sestra

Bc. Jaroslava Mandřáková

### ***Urologická klinika***

přednosta

doc. MUDr. Miloš Broďák, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Josef Košina

školský zástupce

as. MUDr. Pavel Navrátil, CSc.

vrchní sestra

Bc. Eva Langrová

### ***Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku***

přednosta

prof. MUDr. Viktor Chrobok, CSc., Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Jaroslav Růžička

zástupce přednosta pro vědu a výzkum

MUDr. Petr Čelakovský, Ph.D.

vrchní sestra

Bc. Ivana Roďanová

### ***Oční klinika***

přednosta

prof. MUDr. Pavel Rozsival, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Alena Feuermannová, Ph.D.

vrchní sestra

Daniela Jelínková

### ***Stomatologická klinika***

přednosta

doc. MUDr. Radovan Slezák, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Zdeňka Šustová

vrchní sestra

Květa Prouzová, DiS.

### **Porodnická a gynekologická klinika**

přednosta

doc. MUDr. Jiří Špaček, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Pavel Kopecký, Ph.D. do 28. 2. 2013

MUDr. Ivo Kalousek, Ph.D. od 1. 3. 2013

vrchní sestra

Jolana Kubátová

### **IV. interní hematologická klinika**

přednosta

doc. MUDr. Pavel Žák, Ph.D.

zástupkyně přednosta pro LP

MUDr. Jaroslava Voglová do 28. 2. 2013

MUDr. David Belada, Ph.D. od 1. 3. 2013

zástupce přednosta pro školské záležitosti

prof. MUDr. Jiří Horáček, CSc.

vrchní sestra

Vladislava Pavlicová

vedoucí laborant

Zdeňka Pavlíková

### **Radiologická klinika**

přednosta

prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc. do 31. 8. 2013

prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc. od 1. 9. 2013 pověřen vedením kliniky

zástupce přednosta pro výuku

prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Pavel Ryška, Ph.D.

vedoucí laborant

Jiljí Bezecný do 21. 8. 2013

Jitka Součková od 1. 10. 2013

### **Transfuzní oddělení**

vedoucí lékař

MUDr. Vít Řeháček

vrchní sestra

Jana Třebešková

vedoucí laborant

Hana Michaličková

### **Rehabilitační klinika**

přednosta

doc. MUDr. Eva Vaňásková, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP pro rehabilitaci

MUDr. Jana Bielmeirová

zástupce přednosta pro LP pro protetiku

MUDr. Aleš Mareček do 31. 3. 2013

vedoucí fyzioterapeut

Mgr. Ondřej Němeček

### **Oddělení nukleární medicíny**

vedoucí lékař

doc. MUDr. Jiří Doležal, Ph.D.

vrchní sestra

Milena Matysová

### **Fingerlandův ústav patologie**

přednosta

prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Podhola Miroslav, Ph.D.

vedoucí laborantka

Zdeňka Fejglová

### **Ústav soudního lékařství**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborantka

MUDr. Petr Hejna, Ph.D.  
MUDr. Miroslav Šafr  
Hana Jindrová

### **Tkáňová ústředna**

vedoucí lékař  
vedoucí laborantka

MUDr. Pavel Měříčka, Ph.D.  
Alena Horynová do 28. 2. 2013  
Jitka Jirušková od 1. 3. 2013

### **Ústav klinické imunologie a alergologie**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborantka

prof. RNDr. Jan Krejsek, CSc.  
MUDr. Irena Krčmová, CSc.  
Milena Jarošová

### **Ústav klinické mikrobiologie**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborantka

doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc.  
MUDr. Vlasta Štěpánová, Ph.D. pověřena výkonem funkce  
Mgr. Miroslava Förstlová

### **Oddělení centrálních sálů a sterilizace**

vedoucí lékař  
vrchní sestra

MUDr. Karel Kabeláč  
Ing. Bc. Zuzana Holečková

### **Ústav klinické biochemie a diagnostiky**

přednosta  
  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborantka

doc. MUDr. Pavel Živný, CSc. do 30. 11. 2013  
MUDr. Ladislava Pavlíková, pověřena vedením od 1. 12. 2013  
MUDr. Ladislava Pavlíková  
Bc. Jana Blažková

### **Mezioborová centra**

#### **Traumatologické centrum pro dospělé**

#### **Traumatologické centrum pro děti**

#### **Transplantační centrum**

#### **Komplexní onkologické centrum**

#### **Komplexní cerebrovaskulární centrum**

#### **Komplexní kardiovaskulární centrum**

#### **Perinatologické centrum**

#### **Středisko speciální zdravotní péče o osoby ozářené při radiačních nehodách**

#### **Centrum vysoce specializované zdravotní péče o pacienta s cystickou fibrózou**

### **vedoucí**

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.  
MUDr. Jindřich Preis, Ph.D.  
MUDr. Pavel Navrátil, CSc.  
prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.  
MUDr. Dagmar Krajičková, CSc.  
prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.  
MUDr. Marian Kacerovský, Ph.D.  
prof. MUDr. Ladislav Jebavý, CSc.  
MUDr. Hubert Vaníček, Ph.D.

|   |  |
|---|--|
| <b>Hematoonkologické centrum</b>                                    | doc. MUDr. Pavel Žák, Ph.D.  |
| <b>Centrum pro diagnostiku a léčbu demyelinizačních onemocnění</b>  | doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D.   |
| <b>Centrum vysoce specializované péče v oblasti onkogynekologie</b> | doc. MUDr. Jiří Špaček, Ph.D., pověřen od 21.10. 2013  |
| <b>AIDS centrum</b>   | MUDr. Jaroslav Kapla, Ph.D.  |
| <b>Angiocentrum</b>   | doc. MUDr. Radovan Malý, Ph.D.   |
| <b>Centrum pro poruchy spánku a biorytmu</b>                        | doc. MUDr. Petr Smolík, CSc. do 31. 7. 2013<br>MUDr. Roman Šimek od 1. 8. 2013                     |
| <b>Diabetologické centrum</b>                                       | doc. MUDr. Alena Šmahelová, Ph.D.  |
| <b>Osteologické centrum</b>   | prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr.h.c.  |
| <b>Centrum klinické farmakologie</b>                                | MUDr. Karel Macek, CSc.  |
| <b>Gastroenterologické centrum</b>                                  | prof. MUDr. Marcela Kopáčová, Ph.D.  |
| <b>Centrum intenzivní medicíny</b>                                  | prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM do 15. 9. 2013<br>MUDr. Pavel Dostál, Ph.D. od 16. 9. 2013 |
| <b>Centrum antibiotické politiky</b>                                | doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc.   |
| <b>Centrum pro výzkum a vývoj</b>                                   | prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.   |
| <b>Transfúzní rada</b>  | prof. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.  |
| <b>Centrum očkování a cestovní medicíny</b>                         | MUDr. Pavel Kosina, Ph.D.  |

## 2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2013

|                 |        |  |
|-----------------|--------|--|
| <b>leden</b>    | 1.1.   | doc. MUDr. Jiří Špaček, Ph.D. jmenován do funkce přednosta porodnické a gynekologické kliniky                |
|                 | -      | zahájení stavebních prací na stavebních úpravách v 7. podlaží pavilonu prof. Bašteckého - OHIP               |
| <b>březen</b>   | 1.3.   | MUDr. David Belada, Ph.D. jmenován do funkce zástupce přednosta IV. interní hematologické kliniky pro LP     |
|                 | 1.3.   | MUDr. Ivo Kalousek, Ph.D. jmenován do funkce zástupce přednosta porodnické a gynekologické kliniky pro LP    |
|                 | 1.3.   | Ing. Veronika Bartošová jmenována provozně technickou náměstkyní   |
|                 | -      | dokončení hlavních prací na stavbě zabezpečení a zateplení dětské kliniky                                    |
| <b>duben</b>    | 1.4.   | MUDr. Vratislav Sedlák, Ph.D. jmenován do funkce zástupce přednosta plicní kliniky pro LP                    |
|                 | -      | dokončení rekonstrukce dětské JIRP   |
|                 | -      | dokončení stavebních prací v 7. podlaží pavilonu prof. Bašteckého – OHIP                                     |
| <b>červen</b>   | 1.6.   | doc. MUDr. Jiří Masopust, Ph.D. jmenován docentem pro obor psychiatrie                                       |
|                 | 1.6.   | Ing. Jana Daňková jmenována do funkce vedoucí dopravního odboru  |
|                 | 11.6.  | prof. MUDr. Jan Harrer, CSc. jmenován profesorem pro obor kardiochirurgie                                    |
|                 | 11.6.  | prof. MUDr. Antonín Šimůnek, CSc. jmenován profesorem pro obor stomatology                                   |
| <b>červenec</b> | -      | zahájení prací na úpravě dospívání na klinice ORL  |
| <b>srpen</b>    | 1.8.   | Ing. Jitka Šmehlíková pověřena výkonem funkce ekonomické náměstkyně  |
|                 | 1.8.   | MUDr. Igor Guňka, Ph.D. jmenován do funkce zástupce přednosta chirurgické kliniky pro LP pro cévní chirurgii |
|                 | -      | zahájení prací na výměně velkého výtahu v ubytovně Hradecká 1124   |
| <b>září</b>     | 1.9.   | MUDr. Lenka Hobzová jmenována vedoucí oddělení nemocniční hygieny  |
|                 | 1.9.   | prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc. pověřen vedením radiologické kliniky                                       |
|                 | 1.9.   | MUDr. Tomáš Suchý pověřen vedením KARIM  |
|                 | -      | dokončení prací a zprovoznění nového velkého výtahu v ubytovně Hradecká 1124                                 |
|                 | -      | dokončení prací a zahájení provozu na dospívání na klinice ORL   |
| <b>říjen</b>    | 1.10.  | prof. MUDr. Ladislav Hosák, Ph.D. jmenován do funkce přednosta psychiatrické kliniky                         |
|                 | 1.10.  | prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D. jmenován do funkce přednosta I. Interní kardioangiologické kliniky         |
| <b>listopad</b> | 25.11. | Ing. Martin Sedláček pověřen výkonem funkce vedoucího oddělení projektové podpory                            |
| <b>prosinec</b> | 1.12.  | MUDr. Ladislava Pavlíková pověřena vedením ÚKBD  |
|                 | 20.12. | doc. MUDr. Miloslav Salavec, CSc. jmenován docentem pro obor hygiena, preventivní lékařství a epidemiologie  |

## II. ZDRAVOTNICKÁ ČINNOST

### 1. Nemocnice jako celek

Rozsah a struktura zdravotnických činností byla podmíněna úhradovým mechanismem platným pro r. 2013. Úhradový mechanismus v r. 2013 byl podobný jako úhradový mechanismus v předchozím roce 2012. Principy úhrady byly obdobné jako v r. 2010 a r. 2009. Základním úhradovým principem v hospitalizačním segmentu byla úhrada formou případového paušálu (DRG ALFA), menší část hospitalizací byla hrazena dle vykázaných bodů a ZUP s limitací (DRG BETA a GAMMA). V hospitalizačním segmentu byla úhradová vyhláška mírně prorůstová. V ambulantním segmentu byla úhrada stanovena jako paušální.

V úhradovém mechanismu r. 2013 byly speciálním způsobem hrazeny léky vázané na centra, individuálně sjednávané složky úhrady (TEP, katarakty, kardiovertry a kardiostimulátory a další).

Výše uvedený úhradový rámec samozřejmě ovlivňuje pohled na tradiční základní ukazatele.

Lůžkový fond se na základě aktivit VZP a MZ ČR opět skokově snížil, tentokrát o celých 50 lůžek, z toho pouze 1 lůžko na JIP. Průměrný přepočtený počet pracovníků se zvýšil o 1,9 %. K většímu navýšení došlo tentokrát v kategorii nelékařského zdravotnického personálu (NLP a POD) o 2,3 %, u lékařů pouze o 0,9 %.

Počet hospitalizovaných pacientů se oproti roku 2012 snížil o cca 1 %, ale stále se pohybuje okolo hranice 41 tisíc, kterou lze v posledních letech považovat za standardní.

Bodová produkce nemocnice se po mírném poklesu v roce 2012 opět zhruba o 1,7 % zvýšila. Pozitivním trendem je další zvýšení využití lůžek, v loňském roce o 3,7 % z maximální a o 1,8 % z disponibilní kapacity. Průměrná ošetrovací doba zůstala na stejné úrovni jako v roce 2012.

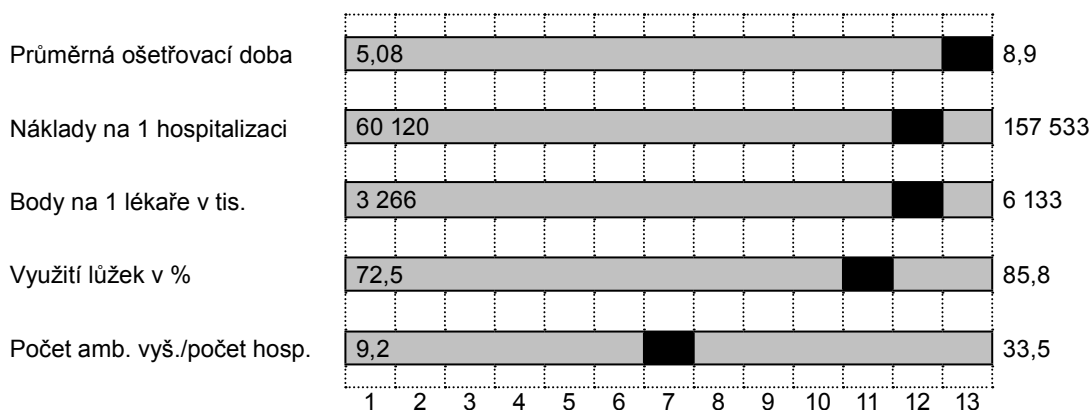
Tab. II.1 Základní kapacitní a výkonové ukazatele FN

| Ukazatele                                     | 2011    | 2012    | 2013    | 13/12 v % |
|---|---------|---------|---------|-----------|
| <b>Kapacitní</b>                              |         |         |         |           |
| Průměrný počet lůžek                          | 1 500   | 1 418   | 1 368   | 96,5      |
| Průměrný přepočtený počet lékařů celkem       | 570,0   | 580,9   | 586,3   | 100,9     |
| Průměrný přepočtený počet lékařů a všech VŠ   | 672,3   | 688,8   | 702,5   | 102,0     |
| Průměrný přepočtený počet NLP+POD celkem      | 1 894,9 | 1 921,7 | 1 966,7 | 102,3     |
| Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem   | 4 199,8 | 4 254,0 | 4 336,4 | 101,9     |
| <b>Výkonové</b>                               |         |         |         |           |
| Počet hospitalizovaných pacientů              | 40 515  | 41 382  | 40 957  | 99,0      |
| Počet ošetrovacích dnů (tis.)                 | 365,6   | 365,1   | 364,7   | 99,9      |
| Průměrná délka ošetrovací doby (akutní lůžka) | 8,7     | 8,5     | 8,5     | 100,0     |
| Využití lůžek (%)                             |         |         |         |           |
| - z maximálního počtu lůžek                   | 66,8    | 70,4    | 73,0    | 103,7     |
| - z disponibilního počtu lůžek                | 74,6    | 77,9    | 79,3    | 101,8     |
| Průměrné náklady (Kč)                         |         |         |         |           |
| - na 1 hospitalizaci                          | 105 688 | 105 180 | 108 911 | 103,5     |
| - na 1 ošetrovací den                         | 11 712  | 11 922  | 12 231  | 102,6     |
| Ošetrovací dny resuscitační a intenzivní péče | 56 568  | 53 974  | 53 385  | 98,9      |
| Průměrná závažnost 1 OD res. a int. péče v Kč | 12 141  | 11 309  | 11 348  | 100,3     |
| Počet OD res. a int. péče ze všech OD (v %)   | 15,5    | 14,8    | 14,6    | 98,6      |
| Počet operovaných pacientů                    | 24 941  | 25 381  | 24 875  | 98,0      |
| Počet ambulantních vyšetření (tis.)           | 683,1   | 696,1   | 705,1   | 101,3     |
| Body celkem (mil.)                            | 2 875,4 | 2 855,9 | 2 904,3 | 101,7     |
| Body na 1 hospitalizaci                       | 49 403  | 47 783  | 48 164  | 100,8     |
| Body na 1 lékaře (tis.)                       | 5 045   | 4 917   | 4 954   | 100,7     |

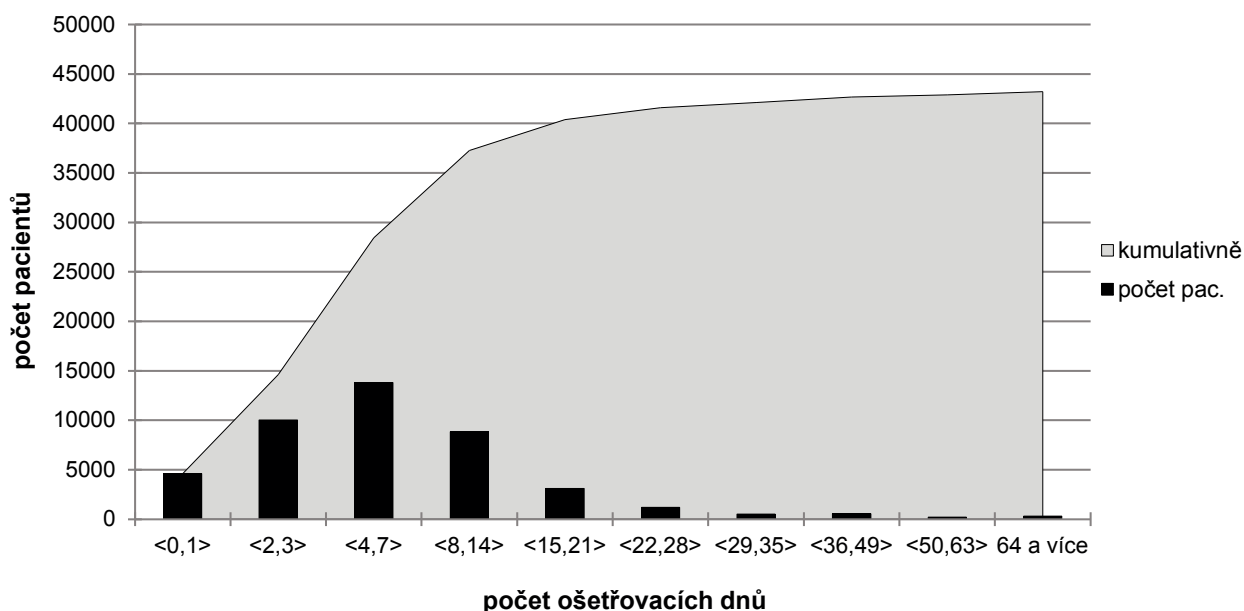


Grafické znázornění několika sledovaných údajů pro srovnání s ostatními fakultními nemocnicemi (graf II.1a) ukazuje již tradiční umístění naší FN. Průměrná ošetrovací doba se ve srovnání s předchozím rokem nezměnila a zůstává tak i v roce 2013 nejvyšší. Tento ukazatel však vyžaduje detailnější analýzu. Situaci určitě nepřispívá fakt, že jsou do výpočtu v grafu zahrnuti všichni pacienti, tj. včetně pacientů léčebny návykových nemocí (neakutní lůžka), u nichž je průměrná ošetrovací doba standardně významně vyšší. Svou roli může hrát i rozdílný case-mix u hospitalizovaných pacientů. Podobně tradičně vysoké jsou i hodnoty nákladů na 1 hospitalizaci a počet bodů na 1 lékaře. U parametru využití lůžek došlo u naší FN v posledních několika letech k výraznému zlepšení a v loňském roce jsme se posunuli vlivem sníženého počtu lůžek až na místo jedenácté.

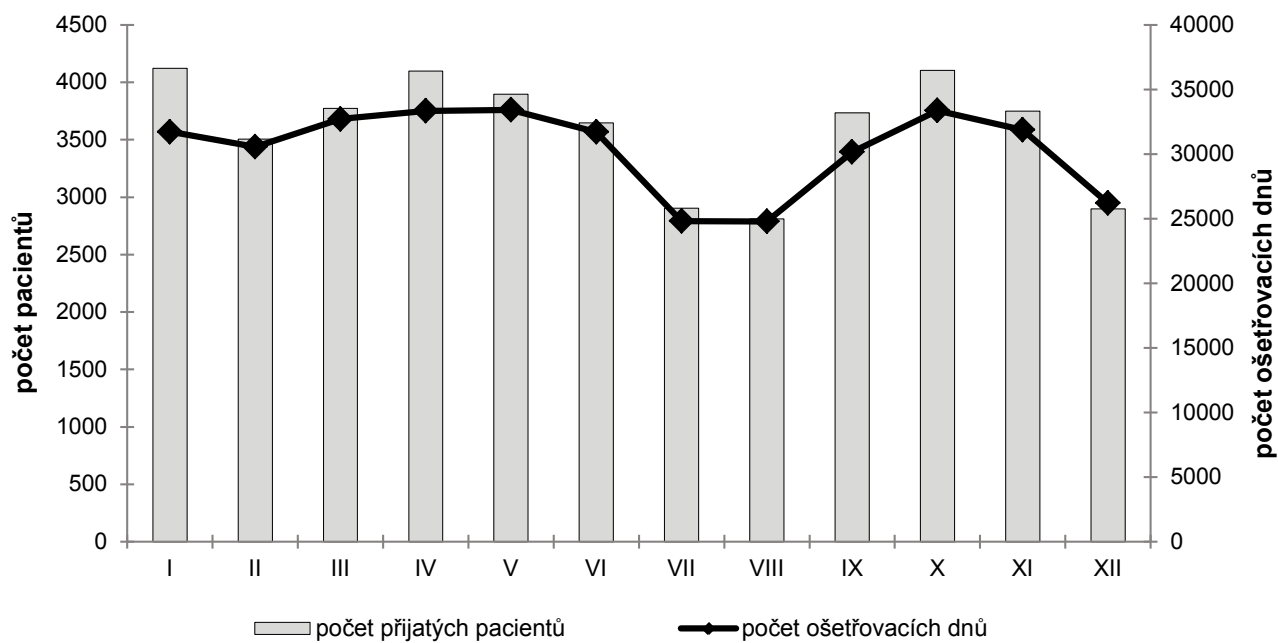
**Graf II.1a) Srovnání FN HK s 13 nemocnicemi AN ČR v roce 2013**



**Graf II.1b) Intervalové rozdělení ošetrovací doby**



Graf II.1c) Hospitalizovaní podle měsíce přijetí



## 2. Klinická pracoviště

### 2.1. Základní údaje

Tabulka II.2.1 ukazuje, že se výrazně zvýšil počet ambulantních vyšetření, zejména na I. interní kardiologické klinice, plicní klinice, neurologické klinice, klinice onkologie a radioterapie, chirurgické klinice a ortopedické klinice. Pokles naproti tomu zaznamenaly kliniky infekční, porodnická a gynekologická a klinika rehabilitace.

S dalším snížením průměrného počtu lůžek došlo v roce 2013 při zachování průměrné délky ošetrovací doby ke snížení počtu hospitalizovaných pacientů. Ke snížení došlo např. u klinik kardiologické a chirurgické, otorinolaryngologické, oční a klinice porodnické a gynekologické. K nárůstu počtu hospitalizovaných pacientů v návaznosti na úhradový mechanismus naopak FN využila možný růst pracovištím, kde vzniká přetlak mezi poptávkou ze strany pacientů a nákladovými možnostmi (I. interní kardiologická klinika, IV. interní hematologická klinika, kliniky ortopedická a neurochirurgická a klinika onkologie a radioterapie).

Tab. II.2.1 Základní ukazatele lůžkových oddělení

| Klinika/oddělení         | Rok  | Ø poč. lůžek | Lékaři a VŠ | Počet pacientů |         |       | Ø ošetř. doba | Využ. lůžek v % | Body v tis. | Náklady v tis. Kč |
|--------------------------|------|--------------|-------------|----------------|---------|-------|---------------|-----------------|-------------|-------------------|
|                          |      |              |             | ambul.         | hospit. | oper. |               |                 |             |                   |
| I. interní kardiolog.    | 2011 | 89           | 34.3        | 26 411         | 3 126   | 0     | 7.5           | 85.5            | 176 466     | 443 293           |
|                          | 2012 | 87           | 35.1        | 26 496         | 3 357   | 0     | 7.3           | 82.7            | 178 934     | 464 888           |
|                          | 2013 | 87           | 35.8        | 28 125         | 3 376   | 0     | 7.3           | 84.0            | 178 847     | 417 906           |
| II. interní gastroenter. | 2011 | 60           | 26.1        | 30 261         | 1 808   | 0     | 9.6           | 83.2            | 50 413      | 212 973           |
|                          | 2012 | 56           | 26.7        | 32 023         | 1 683   | 0     | 9.6           | 84.9            | 49 052      | 229 898           |
|                          | 2013 | 58           | 24.6        | 30 701         | 1 794   | 0     | 9.0           | 81.7            | 50 282      | 237 212           |
| Infekčních nemocí        | 2011 | 51           | 9.3         | 19 626         | 1 391   | 0     | 6.8           | 52.1            | 32 340      | 74 568            |
|                          | 2012 | 51           | 9.4         | 16 934         | 1 422   | 0     | 6.8           | 53.7            | 30 551      | 75 701            |
|                          | 2013 | 47           | 9.0         | 16 567         | 1 399   | 0     | 6.8           | 57.6            | 30 734      | 78 638            |
| Plicní                   | 2011 | 31           | 13.9        | 15 804         | 1 202   | 0     | 7.6           | 90.7            | 40 971      | 110 053           |
|                          | 2012 | 31           | 15.6        | 16 587         | 1 352   | 0     | 7.0           | 90.3            | 43 120      | 120 979           |
|                          | 2013 | 31           | 13.7        | 17 838         | 1 311   | 0     | 7.6           | 94.1            | 44 833      | 121 878           |
| Neurologická             | 2011 | 60           | 17.1        | 22 170         | 1 869   | 0     | 7.5           | 72.1            | 43 636      | 278 198           |
|                          | 2012 | 59           | 18.3        | 24 319         | 2 040   | 0     | 7.2           | 74.4            | 45 088      | 289 525           |
|                          | 2013 | 56           | 17.7        | 27 331         | 2 140   | 0     | 6.7           | 77.9            | 46 496      | 313 710           |
| Psychiatrická            | 2011 | 60           | 16.9        | 13 070         | 779     | 0     | 22.1          | 82.4            | 36 103      | 74 388            |
|                          | 2012 | 60           | 18.3        | 13 669         | 757     | 0     | 20.8          | 86.0            | 33 670      | 77 079            |
|                          | 2013 | 60           | 18.3        | 13 658         | 830     | 0     | 20.6          | 80.5            | 36 990      | 75 674            |
| Dětská                   | 2011 | 128          | 31.3        | 22 203         | 3 597   | 0     | 8.9           | 75.6            | 198 738     | 242 940           |
|                          | 2012 | 120          | 32.0        | 21 880         | 3 577   | 0     | 8.3           | 83.7            | 178 306     | 260 823           |
|                          | 2013 | 115          | 31.4        | 22 543         | 3 548   | 0     | 8.7           | 80.4            | 195 354     | 267 658           |
| KARIM                    | 2011 | 12           | 44.2        | 25 710         | 737     | 0     | 4.9           | 83.2            | 174 751     | 194 003           |
|                          | 2012 | 12           | 49.2        | 29 144         | 823     | 0     | 4.4           | 84.6            | 174 744     | 209 545           |
|                          | 2013 | 12           | 50.9        | 27 218         | 707     | 0     | 5.1           | 84.5            | 176 870     | 208 790           |
| Nem. kožních a pohl.     | 2011 | 36           | 8.5         | 27 070         | 512     | 0     | 13.8          | 73.3            | 15 168      | 64 630            |
|                          | 2012 | 25           | 8.5         | 26 839         | 441     | 0     | 14.5          | 86.0            | 13 205      | 67 226            |
|                          | 2013 | 21           | 8.4         | 26 076         | 449     | 0     | 13.6          | 92.0            | 12 765      | 72 135            |
| Onkologie a radioter.    | 2011 | 62           | 24.7        | 37 781         | 1 779   | 0     | 9.8           | 82.2            | 150 428     | 420 233           |
|                          | 2012 | 62           | 26.9        | 39 777         | 1 717   | 0     | 11.0          | 87.7            | 162 174     | 382 380           |
|                          | 2013 | 62           | 28.0        | 41 838         | 1 941   | 0     | 9.3           | 84.3            | 170 415     | 437 511           |
| III. interní geroňtomet. | 2011 | 110          | 29.3        | 49 237         | 2 476   | 0     | 12.4          | 81.4            | 252 804     | 335 047           |
|                          | 2012 | 108          | 28.8        | 37 543         | 2 479   | 0     | 12.4          | 82.8            | 205 129     | 336 328           |
|                          | 2013 | 107          | 28.0        | 38 389         | 2 452   | 0     | 12.2          | 83.7            | 164 129     | 303 386           |
| Kardiologická            | 2011 | 64           | 23.5        | 2 497          | 1 492   | 1 123 | 10.1          | 82.6            | 159 035     | 293 829           |
|                          | 2012 | 57           | 24.9        | 2 376          | 1 621   | 1 266 | 9.9           | 87.3            | 164 630     | 303 471           |
|                          | 2013 | 53           | 22.0        | 2 038          | 1 499   | 1 181 | 10.1          | 88.5            | 145 518     | 299 671           |
| Chirurgická              | 2011 | 134          | 34.3        | 32 350         | 3 764   | 4 121 | 8.0           | 66.0            | 127 988     | 316 001           |
|                          | 2012 | 134          | 33.5        | 33 696         | 4 263   | 4 539 | 7.9           | 72.3            | 125 954     | 342 962           |
|                          | 2013 | 132          | 34.7        | 34 303         | 4 093   | 4 554 | 8.1           | 72.7            | 115 319     | 343 639           |
| Dět. chirurgie a traum.  | 2011 | 29           | 9.8         | 17 339         | 1 464   | 1 954 | 4.1           | 72.2            | 22 657      | 50 116            |
|                          | 2012 | 27           | 9.8         | 17 959         | 1 251   | 1 786 | 3.8           | 66.9            | 20 201      | 51 915            |
|                          | 2013 | 27           | 9.8         | 17 185         | 1 231   | 1 806 | 3.9           | 52.1            | 18 810      | 51 751            |

| Klinika/oddělení     | Rok  | Ø poč. lůžek | Lékaři a VŠ | Počet pacientů |         |        | Ø ošetř. doba | Využ. lůžek v % | Body v tis. | Náklady v tis. Kč |
|----------------------|------|--------------|-------------|----------------|---------|--------|---------------|-----------------|-------------|-------------------|
|                      |      |              |             | ambul.         | hospit. | oper.  |               |                 |             |                   |
| Neurochirurgická     | 2011 | 89           | 25.6        | 7 128          | 2 243   | 1 879  | 9.7           | 77.7            | 103 127     | 203 333           |
|                      | 2012 | 79           | 24.5        | 7 437          | 2 167   | 1 944  | 9.1           | 84.6            | 90 806      | 206 282           |
|                      | 2013 | 77           | 24.7        | 7 733          | 2 185   | 1 962  | 9.4           | 83.3            | 98 190      | 216 568           |
| Ortopedická          | 2011 | 85           | 17.1        | 23 052         | 2 396   | 2 097  | 8.4           | 68.8            | 42 517      | 137 200           |
|                      | 2012 | 84           | 17.3        | 24 121         | 2 273   | 2 009  | 8.5           | 67.1            | 41 604      | 143 792           |
|                      | 2013 | 77           | 18.5        | 31 170         | 2 461   | 2 126  | 8.3           | 78.2            | 46 366      | 147 407           |
| Urologická           | 2011 | 49           | 14.2        | 17 433         | 2 087   | 1 364  | 4.5           | 63.2            | 29 118      | 97 105            |
|                      | 2012 | 46           | 14.0        | 18 129         | 2 178   | 1 410  | 4.8           | 69.5            | 31 282      | 104 777           |
|                      | 2013 | 43           | 14.3        | 18 247         | 1 967   | 1 253  | 4.9           | 69.4            | 29 132      | 105 195           |
| Otorinolaryngologie  | 2011 | 60           | 17.8        | 32 921         | 2 374   | 2 216  | 5.2           | 63.6            | 36 817      | 86 043            |
|                      | 2012 | 57           | 18.7        | 31 582         | 2 342   | 2 134  | 5.0           | 61.0            | 35 432      | 90 834            |
|                      | 2013 | 51           | 19.1        | 32 003         | 2 039   | 1 966  | 4.9           | 66.7            | 32 772      | 87 476            |
| Oční                 | 2011 | 30           | 14.4        | 29 515         | 1 032   | 5 796  | 3.4           | 50.7            | 58 721      | 107 800           |
|                      | 2012 | 22           | 15.1        | 29 535         | 1 018   | 5 736  | 3.5           | 51.8            | 60 489      | 107 102           |
|                      | 2013 | 18           | 15.1        | 30 074         | 948     | 5 659  | 3.4           | 50.8            | 60 336      | 115 893           |
| Por. a gynekolog.    | 2011 | 84           | 20.4        | 25 921         | 4 176   | 4 389  | 4.5           | 66.3            | 58 038      | 131 522           |
|                      | 2012 | 73           | 20.2        | 25 614         | 4 387   | 4 554  | 4.5           | 77.6            | 59 862      | 138 184           |
|                      | 2013 | 69           | 19.1        | 24 322         | 4 165   | 4 365  | 4.7           | 82.4            | 59 364      | 138 149           |
| IV. interní hematol. | 2011 | 70           | 24.4        | 29 289         | 1 767   | 0      | 10.0          | 73.3            | 151 803     | 466 249           |
|                      | 2012 | 67           | 24.4        | 30 905         | 1 888   | 0      | 9.4           | 80.0            | 143 291     | 461 140           |
|                      | 2013 | 65           | 25.8        | 31 741         | 1 900   | 0      | 9.2           | 82.4            | 140 939     | 505 718           |
| Rehabilitace         | 2011 | 51           | 10.5        | 15 864         | 797     | 0      | 16.0          | 84.8            | 52 489      | 81 797            |
|                      | 2012 | 46           | 11.0        | 14 865         | 783     | 0      | 15.9          | 84.3            | 55 711      | 83 364            |
|                      | 2013 | 44           | 11.1        | 10 370         | 821     | 0      | 16.1          | 91.5            | 56 536      | 82 021            |
| Celkem               | 2011 | 1444         | 467.4       | 522 652        | 40 243  | 24 939 | 8.7           | 74.2            | 2 014 128   | 4 421 322         |
|                      | 2012 | 1362         | 482.2       | 521 430        | 41 109  | 25 378 | 8.5           | 77.7            | 1 943 234   | 4 548 195         |
|                      | 2013 | 1312         | 651.2       | 705 114        | 40 687  | 24 875 | 8.5           | 79.0            | 2 890 117   | 5 671 988         |
| LNN Nechanice        | 2011 | 56           | 4.4         | 0              | 273     | 0      | 61.0          | 82.4            | 14 386      | 24 962            |
|                      | 2012 | 56           | 3.3         | 0              | 273     | 0      | 60.5          | 81.3            | 13 542      | 25 370            |
|                      | 2013 | 56           | 3.1         | 0              | 270     | 0      | 63.6          | 84.9            | 14 171      | 25 435            |

## 2.2. Produkce vybraných skupin výkonů

Přirozenou charakteristikou léčebného či diagnostického procesu v nemocnici je spektrum a počet provedených výkonů.

Tab. II.2.2 obsahuje vybrané skupiny výkonů a jejich vývoj v pětileté časové řadě.

Tab. II.2.2 Přehled vybraných skupin sledovaných výkonů

| Název skupiny výkonů                  | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Angiografie                           | 2 997   | 2 705   | 2 775   | 2 391   | 2 480   |
| Apendektomie                          | 201     | 194     | 184     | 179     | 168     |
| Aplikace cytostatika                  | 25 158  | 27 908  | 24 555  | 25 960  | 28 932  |
| Artroskopie                           | 688     | 689     | 592     | 599     | 651     |
| Bronchoskopie                         | 1 820   | 1 849   | 1 756   | 1 821   | 1 921   |
| Nekoron. bypassy a oper. na tepnách   | 490     | 420     | 312     | 360     | 398     |
| Celková anestezie (á 20 min.)         | 74 908  | 77 062  | 75 072  | 80 329  | 80 203  |
| Celkový počet porodů                  | 2 502   | 2 401   | 2 214   | 2 352   | 2 240   |
| CT výkony                             | 19 701  | 20 943  | 21 778  | 25 286  | 24 209  |
| EMG                                   | 10 189  | 10 914  | 8 642   | 8 787   | 9 166   |
| ERCP                                  | 690     | 664     | 733     | 677     | 707     |
| Hemodialýza (bez peritoneální)        | 15 891  | 17 013  | 16 573  | 16 510  | 10 794  |
| Implantace kardiostimulátoru          | 432     | 444     | 504     | 519     | 445     |
| Implantace kardiovertru               | 104     | 116     | 140     | 159     | 164     |
| Kardiochirurgické operace             | 706     | 898     | 774     | 893     | 794     |
| Kolonoskopie                          | 2 433   | 2 458   | 2 313   | 2 297   | 2 430   |
| Koronární PTCA                        | 968     | 1 020   | 986     | 988     | 1 050   |
| Koronarografie                        | 3 236   | 3 114   | 3 055   | 3 183   | 3 204   |
| Laparoskop. a torakoskopické výkony   | 2 104   | 2 516   | 2 227   | 3 074   | 3 058   |
| Alogenní transplantace kostní dřevě   | 29      | 28      | 30      | 28      | 41      |
| Autologní transplantace kostní dřevě  | 29      | 31      | 30      | 28      | 40      |
| MR angiografie                        | 581     | 458     | 463     | 518     | 443     |
| MR výkony standardní                  | 9 168   | 7 832   | 7 119   | 7 924   | 7 453   |
| Operace katarakty                     | 3 270   | 3 487   | 3 479   | 3 483   | 3 337   |
| Operace mozku                         | 134     | 118     | 142     | 119     | 166     |
| Operace na tlustém střevě             | 310     | 302     | 337     | 330     | 273     |
| Operace páteře                        | 689     | 713     | 666     | 758     | 717     |
| Peritoneální dialýza                  | 6 393   | 7 048   | 7 109   | 5 691   | 5 774   |
| Radioterapie (1 pole)                 | 109 394 | 118 715 | 123 524 | 131 711 | 139 558 |
| RTG hrudníku                          | 42 562  | 40 848  | 39 332  | 39 779  | 40 269  |
| Spirometrie                           | 23 399  | 21 918  | 20 649  | 21 682  | 21 976  |
| Tot. endoprot. kolena – primoooperace | 171     | 167     | 180     | 160     | 167     |
| Tot. endoprot. kyčle - primoooperace  | 333     | 346     | 322     | 318     | 313     |
| Totální endoprotéza - revizní operace | 44      | 58      | 59      | 85      | 57      |
| Transplantace ledviny                 | 33      | 32      | 31      | 47      | 29      |
| Urodynamické výkony                   | 1 687   | 2 457   | 2 293   | 2 427   | 2 338   |

I přes omezení dané úhradovými principy došlo i v roce 2013 k mírnému nárůstu počtu implantovaných kardiovertrů, zatímco výkonů u kardiostimulátorů bylo tentokrát méně, obdobně jako kardiochirurgických operací. Zůstaneme-li ještě u kardiologických intervencí, výrazně více bylo provedeno nekoronárních bypassů a operací na tepnách. U všech sledovaných radiodiagnostických výkonů počítačové tomografie (CT) i u výkonů magnetické rezonance (MR) byl tentokrát narozdíl od předchozích období zaznamenán zřetelný pokles. Nárůst počtu pacientů na klinice onkologie a radioterapie, patrný z předchozí tabulky II.2.1, dokládá výrazně zvýšený počet chemoterapií (aplikace cytostatika) i radioterapií. Počet porodů se po loňském mírném zvýšení opět asi o 5% snížil. K výraznému zvýšení došlo na neurochirurgické klinice u operací mozku, zatímco operací páteře bylo o něco méně. Největší procentuální nárůst byl dosažen u transplantací kostní dřevě, a to jak u alogenních, tak u autologních transplantací. Naproti tomu operací ledviny ubylo téměř o 40%. Za zmínku ještě stojí zvýšení počtu primoooperací TEP kolena a značnému snížení revizních operací TEP.

### 2.3. Spektrum hospitalizovaných pacientů

Podíl hospitalizací z jiných okresů (podle bývalého členění) než Hradec Králové (tab. II.2.3 a)) zůstává stále nad 50 % a ve srovnání s předchozími roky se mírně zvyšuje. Nejvíce pacientů mimo okres tradičně mají tradičně vysoce specializované kliniky kardiologická, oční, neurochirurgická a IV. interní hematologická klinika, u které došlo k navýšení o více než 7 %. U ostatních klinik zůstávají geografické proporce spádu celkem stabilní.

Tab. II.2.3a) Spektrum hospitalizovaných pacientů <sup>(1)</sup> dle místa bydliště

| Klinika/oddělení                                 | % hospitalizovaných s bydlištěm mimo bývalý okres Hradec Králové |             |             | Počet hospitalizací v r. 2013 |
|--|--|-------------|-------------|-------------------------------|
|  | 2011   | 2012        | 2013        |                               |
| I. interní kardiologická klinika                 | 57,6   | 57,7        | 56,3        | 3 379                         |
| II. interní gastroenterologická klinika          | 45,7   | 46,8        | 43,7        | 1 797                         |
| Klinika infekčních nemocí                        | 40,7   | 41,9        | 47,0        | 1 404                         |
| Plicní klinika                                   | 51,5   | 50,9        | 54,0        | 1 311                         |
| Neurologická klinika                             | 48,8   | 51,8        | 49,0        | 2 138                         |
| Psychiatrická klinika                            | 59,5   | 58,8        | 55,7        | 1 100                         |
| Dětská klinika                                   | 51,4   | 53,5        | 52,0        | 3 541                         |
| KARIM  | 63,6   | 58,5        | 60,5        | 382                           |
| Klinika nemocí kožních a pohlavních              | 73,6   | 68,5        | 73,1        | 449                           |
| Klinika onkologie a radioterapie                 | 65,8   | 66,5        | 63,1        | 1 936                         |
| III. interní gerontometabolická klinika          | 28,6   | 31,5        | 30,1        | 2 452                         |
| Kardiologická klinika                            | 80,0   | 79,0        | 80,9        | 1 500                         |
| Chirurgická klinika                              | 45,4   | 46,2        | 47,4        | 4 091                         |
| Odd. dětské chirurgie a traumatologie            | 64,9   | 66,4        | 66,7        | 1 232                         |
| Neurochirurgická klinika                         | 66,8   | 70,5        | 72,6        | 2 181                         |
| Ortopedická klinika                              | 46,6   | 46,4        | 49,0        | 2 461                         |
| Urologická klinika                               | 49,2   | 50,0        | 50,4        | 1 988                         |
| Klinika otorinolaryngologie a chir. hlavy a krku | 57,0   | 58,2        | 60,3        | 2 036                         |
| Oční klinika                                     | 77,4   | 77,4        | 76,9        | 949                           |
| Porodnická a gynekologická klinika               | 39,5   | 41,2        | 41,8        | 4 164                         |
| IV. interní hematologická klinika                | 74,9   | 75,6        | 81,1        | 1 902                         |
| Rehabilitační klinika                            | 54,2   | 49,7        | 48,1        | 821                           |
| <b>FN celkem</b>                                 | <b>53,2</b>  | <b>54,0</b> | <b>54,3</b> | <b>43 214</b>                 |

(1) z hospitalizačních pobytů na jedné klinice; podle data ukončení

Pro vyjádření klinické a ekonomické složitosti hospitalizačních případů se používá klasifikační systém DRG, který na základě atributů případu rozděluje pacienty do klinicky a ekonomicky podobných skupin. Každé takové skupině je přiřazena číselná hodnota (tzv. relativní váha), která je tím větší, čím je léčba pacienta nákladnější. Součet vah za všechny případy v daném časovém rozmezí se označuje jako (celkový) case-mix a podíl case-mix a počtu příslušných případů jako case-mix index. V tabulce II.2.3b) jsou uvedeny počty případů a case-mix indexy všech sledovaných skupin DRG i s rozpadem na jednotlivá MDC, která odpovídají orgánovému systému nebo jedné etiologii. Rozdělení na skupiny ALFA, BETA, GAMMA a KONTRAKTY je dáno úhradovou vyhláškou ministerstva zdravotnictví pro rok 2013.

Pro každý rok je platná aktuální verze programu (tzv. grouperu), který přiřazuje kód DRG každému případu, stejně jako množiny relativních vah i tzv. kritických výkonů a změnám podléhá prozatím i metodika pro sestavení případu. Z těchto důvodů jsou v tabulce II.2.3b) všechny případy sestaveny a case-mix indexy spočítány grouperem ve verzi platné v roce 2013.

Poslední dva sloupce s celkovými údaji za sledované skupiny DRG ukazují na to, že v roce 2013 došlo ve skupinách BETA a GAMMA k nárůstu počtu hospitalizačních případů i k nárůstu složitosti podle velikosti case-mix indexu, naopak k poklesu u obou indexů došlo v kategorii ALFA. Celkově nedošlo oproti předchozímu roku ani u jednoho z indexů ke změně, což svědčí o tom, že nejen počet pacientů a jejich složitost, ale pravděpodobně i kvalita vykazování se postupně stabilizuje.

**Tab. II.2.3b) Počty případů a case-mix index v MDC skupinách**

| Skupina/MDC                             | 2011          |                | 2012          |                | 2013          |                | 13/12 v %     |                |
|---|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|   | Počet případů | Case-mix index | Počet případů | Case-mix index | Počet případů | Case-mix index | Počet případů | Case-mix index |
| <b>ALFA</b>                             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| PreMDC                                  | 426           | 25,31          | 453           | 23,14          | 480           | 24,71          | 106,0         | 106,8          |
| Nemoci nervové soustavy                 | 2 973         | 1,37           | 3 055         | 1,28           | 3 354         | 1,31           | 109,8         | 102,3          |
| Nemoci poruchy oka                      | 831           | 0,93           | 893           | 0,95           | 848           | 0,92           | 95,0          | 96,3           |
| Nemoci ucha, nosu, úst a hrdla          | 2 179         | 0,66           | 2 043         | 0,69           | 1 868         | 0,67           | 91,4          | 96,8           |
| Nemoci dýchací soustavy                 | 1 626         | 1,19           | 1 612         | 1,28           | 1 667         | 1,23           | 103,4         | 96,2           |
| Nemoci oběhové soustavy                 | 4 174         | 4,32           | 4 530         | 4,54           | 4 454         | 4,26           | 98,3          | 93,8           |
| Nem.ocitřávicí soustavy                 | 2 755         | 1,08           | 3 047         | 1,11           | 2 618         | 1,19           | 85,9          | 107,5          |
| Nemoci hepatobiliární s. a pankreatu    | 895           | 1,48           | 899           | 1,60           | 974           | 1,40           | 108,3         | 87,6           |
| Nemoci muskuloskeletární soustavy       | 3 663         | 1,18           | 3 550         | 1,31           | 3 662         | 1,23           | 103,2         | 94,2           |
| Nemoci kůže, podkožních tkání a prsu    | 1 586         | 0,64           | 1 484         | 0,66           | 1 440         | 0,68           | 97,0          | 102,5          |
| Nemoci endokrínol., metabol. a nutriční | 987           | 0,87           | 907           | 0,98           | 1 064         | 0,84           | 117,3         | 85,9           |
| Nem.ociledvin a urologického traktu     | 1 967         | 0,92           | 2 032         | 0,97           | 2 047         | 0,96           | 100,7         | 99,7           |
| Nemoci mužské reprodukční soustavy      | 1 082         | 0,67           | 1 084         | 0,67           | 913           | 0,67           | 84,2          | 100,8          |
| Nemoci ženské reprodukční soustavy      | 805           | 0,92           | 818           | 0,96           | 820           | 0,97           | 100,2         | 100,8          |
| Těhotenství, porod a šestinedělí        | 2 861         | 0,59           | 3 007         | 0,61           | 2 870         | 0,61           | 95,4          | 100,0          |
| Novoroz. a nemoci v perinat. období     | 2 529         | 1,65           | 2 648         | 1,55           | 2 476         | 1,21           | 93,5          | 78,1           |
| Infekční a parazitární nemoci           | 526           | 1,10           | 561           | 1,07           | 570           | 1,32           | 101,6         | 122,7          |
| Užívání alkoholu/ léků/ drog            | 110           | 0,55           | 99            | 0,55           | 114           | 0,51           | 115,2         | 92,4           |
| Faktory ovlivňující zdravotní stav      | 1 184         | 0,96           | 1 150         | 1,10           | 1 341         | 1,02           | 116,6         | 92,9           |
| Nezařaditelné do DRG                    | 342           | 1,78           | 286           | 1,78           | 282           | 2,04           | 98,6          | 114,2          |
| Chybné DRG                              | 9             | 0,12           | 9             | 0,11           | 4             | 0,09           | 44,4          | 79,2           |
| <b>Celkem</b>                           | <b>33 510</b> | <b>1,76</b>    | <b>34 167</b> | <b>1,83</b>    | <b>33 866</b> | <b>1,80</b>    | <b>99,1</b>   | <b>98,6</b>    |
| <b>BETA</b>                             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| PreMDC                                  | 81            | 15,53          | 91            | 14,33          | 143           | 14,07          | 157,1         | 98,2           |
| Nem. muskuloskeletální soustavy         | 30            | 1,54           | 36            | 2,31           | 36            | 1,83           | 100,0         | 79,4           |
| Nem. ledvin a urologického traktu       | 30            | 7,07           | 45            | 7,03           | 28            | 7,33           | 62,2          | 104,3          |
| Nem. myeloproliferativní                | 2 556         | 1,80           | 2 610         | 1,82           | 2 850         | 1,83           | 109,2         | 100,9          |
| Popáleniny                              | 80            | 1,57           | 73            | 1,28           | 51            | 1,33           | 69,9          | 104,6          |
| HIV                                     | 3             | 1,00           | 7             | 1,32           | 13            | 1,41           | 185,7         | 106,6          |
| Mnohočetné trauma                       | 194           | 6,75           | 203           | 7,38           | 202           | 6,05           | 99,5          | 82,0           |
| <b>Celkem</b>                           | <b>2 974</b>  | <b>2,54</b>    | <b>3 065</b>  | <b>2,63</b>    | <b>3 323</b>  | <b>2,65</b>    | <b>108,4</b>  | <b>101,1</b>   |
| <b>GAMMA</b>                            |               |                |               |                |               |                |               |                |
| Nem. krve a poruchy imunologické        | 225           | 1,04           | 291           | 1,26           | 308           | 1,15           | 105,8         | 90,9           |
| Nemoci a poruchy duševní                | 773           | 1,00           | 785           | 0,96           | 769           | 0,98           | 98,0          | 102,7          |
| Zranění, otravy a toxické účinky léků   | 231           | 1,06           | 235           | 0,96           | 260           | 1,19           | 110,6         | 123,9          |
| <b>Celkem</b>                           | <b>1 229</b>  | <b>1,02</b>    | <b>1 311</b>  | <b>1,03</b>    | <b>1 337</b>  | <b>1,06</b>    | <b>102,0</b>  | <b>103,5</b>   |
| <b>KONTRAKTY</b>                        |               |                |               |                |               |                |               |                |
| Nemoci a poruchy nervové soustavy       | 191           | 0,20           | 92            | 0,20           | 5             | 0,20           | 5,4           | 97,3           |
| Nemoci a poruchy oka                    | 84            | 0,79           | 104           | 0,78           | 72            | 0,78           | 69,2          | 99,8           |
| Nemoci a poruchy oběhové soustavy       | 399           | 13,48          | 441           | 13,60          | 414           | 14,69          | 93,9          | 108,0          |
| Nemoci a poruchy trávicí soustavy       | 39            | 1,02           | 48            | 1,02           | 39            | 1,03           | 81,3          | 100,4          |
| Nemoci a poruchy hepatobiliární         | 214           | 1,13           | 222           | 1,13           | 201           | 1,13           | 90,5          | 100,1          |
| Nemoci a poruchy muskuloskeletální      | 1 028         | 2,04           | 1 053         | 2,03           | 1 030         | 2,00           | 97,8          | 98,5           |
| Nemoci a poruchy ženské reprodukční     | 512           | 0,22           | 518           | 0,22           | 399           | 0,22           | 77,0          | 99,7           |
| <b>Celkem</b>                           | <b>2 467</b>  | <b>3,23</b>    | <b>2 478</b>  | <b>3,49</b>    | <b>2 160</b>  | <b>3,96</b>    | <b>87,2</b>   | <b>113,4</b>   |
| <b>Celkem</b>                           | <b>40 180</b> | <b>1,89</b>    | <b>41 021</b> | <b>1,96</b>    | <b>40 686</b> | <b>1,96</b>    | <b>99,2</b>   | <b>100,0</b>   |

## 2.4. Významné individuální výsledky

a) Nejúspěšnější autoři publikací s impaktfaktorem v roce 2013 s afiliací FN (podle impaktfaktoru a s uplatněním mentálního podílu autora):

- |  |   |
|--|---|
| 1. prof. Ing. Kamil Kuča, Ph.D.            | Centrum biomedicínských výzkumů         |
| 2. MUDr. Marian Kacerovský, Ph.D.          | Centrum biomedicínských výzkumů         |
| 3. RNDr. Lenka Kujovská Krčmová, Ph.D.     | III. interní gerontometabolická klinika |
| 4. PharmDr. Jana Žďárová Karasová, Ph.D.   | Centrum biomedicínských výzkumů         |
| 5. doc. RNDr. Dagmar Solichová, Ph.D.      | III. interní gerontometabolická klinika |
| 6. doc. PharmDr. Miloslav Hronek, Ph.D.    | Centrum pro vědu a výzkum               |
| 7. Mgr. Vojtěch Tambor, Ph.D.              | Centrum biomedicínských výzkumů         |
| 8. RNDr. PharmDr. Martina Vašatová, Ph.D.  | Ústav klinické biochemie a diagnostiky  |
| 9. Mgr. Ondřej Soukup, Ph.D.               | Centrum biomedicínských výzkumů         |
| 10. prof. MUDr. Roman Prymula, CSc., Ph.D. | Centrum biomedicínských výzkumů         |
| 11. Mgr. Jiří Plíšek                       | III. interní gerontometabolická klinika |
| 12. prof. MUDr. Marcela Kopáčková, Ph.D.   | II. interní gastroenterologická klinika |
| 13. prof. MUDr. Zdeněk Zádák, CSc.         | Centrum pro vědu a výzkum               |
| 14. MUDr. Petr Hejna, Ph.D.                | Ústav soudního lékařství                |
| 15. prof. MUDr. Milan Bláha, CSc.          | IV. interní hematologická klinika       |
| 16. doc. MUDr. Jan Laco, Ph.D.             | Fingerlandův ústav patologie            |
| 17. MUDr. Nedařil Omran                    | Kardiochirurgická klinika               |
| 18. Mgr. Marcela Chmelařová, Ph.D.         | Ústav klinické biochemie a diagnostiky  |
| 19. doc. MUDr. Ladislav Slováček, Ph.D.    | Klinika onkologie a radioterapie        |
| 20. prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.            | II. interní gastroenterologická klinika |
| 21. MUDr. Ilija Tachecí, Ph.D.             | II. interní gastroenterologická klinika |
| 22. MUDr. Roman Škulec                     | KARIM                                   |
| 23. MUDr. Pavla Paterová                   | Ústav klinické mikrobiologie            |
| 24. MUDr. Filip Čečka, Ph.D.               | Chirurgická klinika                     |
| 25. prof. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D.         | Kardiochirurgická klinika               |
| 26. prof. MUDr. Hana Langrová, Ph.D.       | Oční klinika                            |
| 27. Barbora Kučerová                       | III. interní gerontometabolická klinika |
| 28. prof. RNDr. Jiří Patočka, DrSc.        | Centrum biomedicínských výzkumů         |
| 29. MUDr. Pavel Kuneš                      | Kardiochirurgická klinika               |
| 30. Mgr. Jan Korábečný, Ph.D.              | Centrum biomedicínských výzkumů         |
| 31. doc. PharmDr. Kamil Musílek, Ph.D.     | Centrum biomedicínských výzkumů         |
| 32. MVDr. Zuzana Čermáková, Ph.D.          | Ústav klinické mikrobiologie            |
| 33. prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D.      | KARIM                                   |
| 34. doc. MUDr. Jan Horáček, Ph.D.          | IV. interní hematologická klinika       |
| 35. MUDr. Martin Voborník                  | Kardiochirurgická klinika               |
| 36. doc. MUDr. Jiří Mandřák, Ph.D.         | Kardiochirurgická klinika               |
| 37. prof. MUDr. Radek Pudil, Ph.D.         | I. interní kardioangiologická klinika   |
| 38. PharmDr. Juraj Lenčo, Ph.D.            | Centrum biomedicínských výzkumů         |
| 39. MUDr. František Musil, Ph.D.           | III. interní gerontometabolická klinika |



|     |   |   |
|-----|---|---|
| 40. | doc. PharmDr. Daniel Jun, Ph.D.           | Centrum biomedicínských výzkumů         |
| 41. | MUDr. Jan Studnička, Ph.D.                | Oční klinika                            |
| 42. | Ing. Jaroslava Vávrová, Ph.D.             | Ústav klinické biochemie a diagnostiky  |
| 43. | MUDr. Eva Rencová                         | Oční klinika                            |
| 44. | MUDr. Eva Dvořáková                       | Porodnická a gynekologická klinika      |
| 45. | PharmDr. Lenka Plíšková                   | Ústav klinické biochemie a diagnostiky  |
| 46. | Mgr. Rafael Doležal, Ph.D.                | Centrum biomedicínských výzkumů         |
| 47. | doc. MUDr. Jiří Doležal, Ph.D.            | Oddělení nukleární medicíny             |
| 48. | doc. MUDr. Petr Dulíček, Ph.D.            | IV. interní hematologická klinika       |
| 49. | prof. RNDr. PhMr. Jaroslav Květina, DrSc. | II. interní gastroenterologická klinika |
| 50. | doc. RNDr. Ctirad Andrýs, Ph.D.           | Ústav klinické imunologie a alergologie |

b) Obhájené disertace vědeckého postgraduálního studia (PGS) a udělení titulu Ph.D. u zaměstnanců FN HK v r. 2013:

|                         |   |
|-------------------------|---|
| MUDr. Milan Košťál      | IV. interní hematologická klinika       |
| MUDr. Jakub Radocha     | IV. interní hematologická klinika       |
| MUDr. Ondřej Renc       | Radiologická klinika                    |
| MUDr. Darina Kohoutová  | II. interní gastroenterologická klinika |
| MUDr. Monika Motyčková  | IV. interní hematologická klinika       |
| Mgr. Marcela Chmelařová | Grant č. 9363                           |
| MUDr. Jana Zemánková    | Dětská klinika                          |
| MUDr. Vratislav Sedlák  | Plicní klinika                          |
| MUDr. Rudolf Praus      | I. interní kardiologická klinika        |
| MUDr. Zdeněk Bělobrádek | Radiologická klinika                    |
| MUDr. Mariya Burova     | Oční klinika                            |
| MUDr. Martin Frank      | Chirurgická klinika                     |
| Mgr. Jan Honegr         | Centrum biomedicínského výzkumu         |
| MUDr. Jindřich Kopecký  | Klinika onkologie a radioterapie        |

c) V roce 2013 složilo 29 lékařů, 5 zubních lékařů a 2 farmaceuti atestační zkoušku v základních oborech specializačního vzdělávání, 10 lékařů v certifikovaných kurzech. Z JOP VŠ složil atestační zkoušku 1 JOP.

Z toho 4 lékaři uspěli s pochvalou, jmenovitě:

|                               |                                   |                                 |
|-------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
| MUDr. Filip Gabalec, Ph.D.    | IV. interní hematologická klinika | Endokrinologie                  |
| MUDr. Jakub Suchánek, Ph.D.   | Stomatologická klinika            | Klinická stomatologie           |
| MUDr. Lenka Vavříčková, Ph.D. | Stomatologická klinika            | Klinická stomatologie           |
| RNDr. Petr Sadílek, Ph.D.     | IV. interní hematologická klinika | Hematologie a transfúzní služba |

Přehled o grantových úkolech je uveden v následující tab. II.2.4.

**Tab. II.2.4 Přehled o grantech**

| Grantové výzkumné úkoly                    | Počet |      |      |
|--|-------|------|------|
|  | 2011  | 2012 | 2013 |
| IGA - v řešení                             | 23    | 30   | 43   |
| IGA - výsledky hodnocení závěrečných zpráv | 7     | 0    | 1    |
| - v tom:                                   |       |      |      |
| v kategorii A                              | 5     | 0    | 0    |
| v kategorii B                              | 2     | 0    | 0    |
| v kategorii C                              | 0     | 0    | 0    |
| v kategorii D                              | 0     | 0    | 0    |
| Instit.výzkum (výzkumný záměr) MZ ČR       | 1     | 1    | 1    |
| Jiné agentury                              | 2     | 2    | 1    |

| Objem prostředků na výzkum | v tis. Kč |        |        |
|----------------------------|-----------|--------|--------|
|                            | 2011      | 2012   | 2013   |
| Celkem výzkum FN HK        | 60 122    | 39 575 | 67 963 |
| - v tom IGA: celkem        | 2 0058    | 17 760 | 34 336 |
| z toho na investice        | 0         | 1 699  | 1 199  |
| na provoz                  | 5 945     | 6 470  | 14 576 |
| na mzdy (bez odvodů)       | 5 466     | 4 702  | 8 653  |
| - v tom I.V. MZ ČR: celkem | 38 767    | 20 763 | 29 637 |
| z toho na investice        | 10 500    | 10 400 | 8 503  |
| na provoz                  | 9 267     | 3 400  | 11 564 |
| na mzdy                    | 12 052    | 4 540  | 5 230  |
| - v tom GA ČR: celkem      | 354       | 0      | 0      |
| z toho na investice        | 0         | 0      | 0      |
| na provoz                  | 160       | 0      | 0      |
| na mzdy                    | 90        | 0      | 0      |
| - v tom MPO: celkem        | 400       | 550    | 560    |
| z toho na investice        | 0         | 0      | 0      |
| na provoz                  | 185       | 255    | 253    |
| na mzdy                    | 99        | 139    | 145    |
| - v tom MŠMT: celkem       | 543       | 502    | 0      |
| z toho na investice        | 0         | 0      | 0      |
| na provoz                  | 185       | 185    | 0      |
| na mzdy                    | 220       | 190    | 0      |
| - v tom EU: celkem         | 0         | 0      | 3 430  |
| z toho na investice        | 0         | 0      | 0      |
| na provoz                  | 0         | 0      | 1 383  |
| na mzdy                    | 0         | 0      | 1 517  |

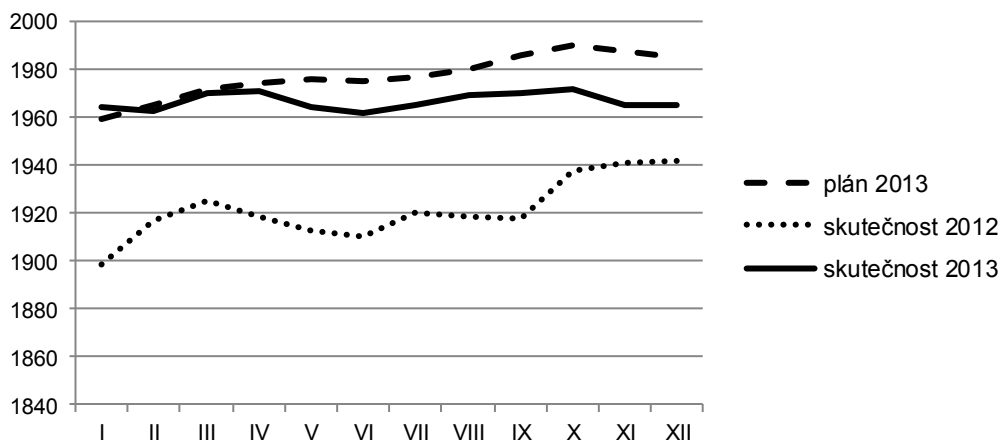
## 2.5. Ošetřovatelská péče

V roce 2013 nastoupilo do FN celkem 126 nelékařských zdravotnických pracovníků (NLP), dále 35 pracovníků pod odborným dohledem (ZPOD). Pracovní poměr rozvázalo 119 nelékařských zdravotnických pracovníků, na mateřskou dovolenou odešlo 76 NLP. Celkový plán pro rok 2013 byl 1977,5 NLP a 514,2 pracovníků pod odborným dohledem.

Celková pracovní neschopnost za FN v roce 2013 byla 4,0 a v kategorii NLP 4,2, což je vyšší procento než v roce 2012. Míru fluktuace u NLP v průběhu roku dokumentuje graf měsíčního vývoje počtu pracovníků v této kategorii.

Na pozice vedoucích NLP na úrovni středního managementu pracovišť proběhlo 6 výběrových řízení.

**Graf II.2.5 Vývoj průměrných přepočtených stavů NLP**



V oblasti ošetrovatelské péče byly řešeny tyto úkoly:

- v únoru 2013 byla zřízena pod úsekem náměstkyně pro ošetrovatelskou péči (NOP) nová pracovní pozice - epidemiologická sestra, jejíž úloha je především v oblasti prevence NN a tím v aktivní spolupráci se zdravotnickými pracovníky klinik v rámci dodržování bariérových režimů péče a správné ošetrovatelské praxe v dané problematice. Epidemiologická sestra velmi úzce spolupracuje s ONH.
- od července 2013 bylo zřízeno pod úsekem NOP nové oddělení nutričních terapeutů. Nutriční terapeutky byly do této doby zařazeny pod stravovacím odborem. Cílem byla částečná změna organizace práce nutričních terapeutek s větším zaměřením na klinická pracoviště. Nadále zůstává aktivní spolupráce se stravovacím odborem.
- úsek náměstkyně pro ošetrovatelskou péči nadále aktivně spolupracoval s MZ ČR v rámci připomínek při tvorbě zákonných norem.
- v časových řadách byla vedena evidence a zpracování indikátorů kvality ošetrovatelské péče (pády a dekubity). Oblast pádů jsme od ledna 2013 začali sledovat a vyhodnocovat dle metodiky 3. LF UK. Tento systém nám umožňoval podrobnou analýzu dané problematiky z různých pohledů. V této problematice jsme byli zapojeni i do národní studie, která byla realizována Českou asociací sester a firmou Linet prostřednictvím elektronické webové aplikace na [www.padovastudie.com](http://www.padovastudie.com). Již druhým rokem také využíváme webové aplikace na sledování a vyhodnocování dekubitů na národní úrovni, kterou realizuje Národní referenční centrum ČR dle doporučené metodiky MZ ČR. Výsledky šetření zveřejňujeme na intranetu, internetu a prezentace výsledků těchto indikátorů je vedena na klinických pracovištích.
- v průběhu celého roku probíhala spolupráce s oddělením kvality v rámci kontroly, auditů a hodnocení kvality ošetrovatelské péče, jejíž součástí byla i kontrola chorobopisů a ošetrovatelské dokumentace dle nastavených pravidel. Některé audity byly realizovány časově náročným systémem „stopař“ a předpokládaly úzkou spolupráci s ošetřujícím personálem a pracovníky komplementu.
- od února 2013 je v používání nová ošetrovatelská dokumentace v souladu s platnými právními předpisy. Snaha byla především o její racionalizaci a zefektivnění, které proběhlo po pilotním ověřování a připomínkových řízeních. V průběhu roku byla dána na žádost zdravotnických pracovišť do provozu i verze pro dlouhodobé hospitalizace. Pro následující rok je v plánu úprava ošetrovatelské dokumentace pro dětská pracoviště. Dále pokračovala práce dobrovolníků na jednotlivých vybraných klinických pracovištích FN HK.

V oblasti vzdělávání se uskutečnily tyto akce:

- XIX. královéhradecké ošetrovatelské dny v prostorách Univerzity Hradec Králové. Na kongresu bylo zaregistrováno 229 platících posluchačů, 80 studentů SZŠ a VOŠ Hradec Králové a na 40 čestných hostů. V rámci slavnostního zahájení kongresu probíhaly oslavy k 20. výročí založení bakalářského studia oboru ošetrovatelství na Lékařské fakultě UK v Hradci Králové.

- ve spolupráci s Českou asociací sester Region Hradec Králové byly v nemocnici uspořádány 3 odborné semináře, na řadě odborných klinických akcí ČAS spolupracovala.
- řada NLP se podílela na zajištění praktické výuky pro studenty LF UK Hradec Králové, SZŠ a VOŠ v Hradci Králové a ostatních vysokých a vyšších škol z celé ČR. Bylo zprostředkováno celkem 586 odborných praxí (mimo odborných praxí studentů VOŠ a SZŠ HK). Celkem 16 studentů vykonávalo odbornou praxi v letních měsících v rámci programu Erasmus. Mimo to se praktických částí specializačního vzdělávání a vzdělávání v certifikovaných kurzech a odborných stáží zúčastnilo celkem 116 NLP (mimo JOP VŠ) z jiných zdravotnických zařízení.
- v roce 2013 ukončilo 6 NLP bakalářské studium, z toho 4 NLP na Univerzitě Palackého v Olomouci v oboru ošetrovatelství, radiologický asistent a v oboru porodní asistentka, 1 NLP na Univerzitě Pardubice v oboru ošetrovatelství a 1 NLP na Vysoké škole zdravotnictva a sociální práce v Příbrami v oboru ošetrovatelství, 2 NLP ukončili magisterské studium v oboru perioperační péče v gynekologii a porodnictví a v oboru ošetrovatelská péče v gerontologii.
- 48 NLP ukončilo specializační studium při NCO NZO v Brně.
- 13 NLP pokračuje v bakalářském studiu.
- 3 NLP pokračují v magisterské formě studia.
- 136 NLP studuje specializační vzdělávání v klinických a laboratorních oborech, nejvíce z toho 42 NLP obor Intenzivní péče a Ošetrovatelská péče v ARIP. Koncem roku 2013 bylo zahájeno ve FN studium teoretické části v oboru specializačního vzdělávání Intenzivní péče, pro které FN HK obdržela akreditaci. Studium z výše uvedeného počtu zahájilo 23 NLP z FN a 7 NLP z ostatních zdravotnických zařízení.

## 2.6. Program kvality zdravotní péče

Program kvality a bezpečí zdravotní péče byl v roce 2013 zaměřen na udržení a zvyšování dosavadní úrovně kvality a bezpečí poskytované zdravotní péče a na plnění Programu kvality a bezpečí pro rok 2012 – 2014, který byl v září 2013 vydán jako základní dokument a je součástí vnitřních předpisů. Hlavními činnostmi v oblasti programu kvality a bezpečí byla realizace interních auditů a kontrol, sledování a vyhodnocování indikátorů kvality a bezpečí a management rizik.

Jako přímo řízená organizace Ministerstva zdravotnictví jsme pokračovali v naplňování sedmi rezortních bezpečnostních cílů a zapojili jsme se do národního sledování indikátorů kvality.

Interní auditní činnost byla především zaměřena na kvalitu zdravotnické dokumentace, byla dále využívána metoda tzv. stopování procesů.

Pokračoval program aktualizace vnitřních předpisů souvisejících s novými právními předpisy, doporučeními a realizací systémových nápravných opatření, kterých byla v roce 2012 a 2013 vydána významná řada a způsobily zásadní změny vnitřních předpisů i přístup ke kvalitě a bezpečí poskytování zdravotních služeb.

### Akreditace a certifikace laboratorních komplementárních pracovišť

Laboratorní komplementární pracoviště mají stanovené jako nepodkročitelné minimum naplnění systému kvality akreditační kritéria Národního autorizačního střediska klinických laboratoří dle NASKL audit II. Mimo jiné se jedná o požadavek zdravotních pojišťoven na provoz laboratorních pracovišť s ohledem na úhrady ze zdravotního pojištění. Dále mají laboratorní komplementy zavedeny další systémy kvality např. dle zákona č. 373/2011 Sb. o specifických zdravotních službách pracoviště. Tam, kde se provádí genetická vyšetření v laboratořích, musí být jejich odborná způsobilost posouzena podle příslušné harmonizované normy ČSN EN ISO 15189 a být akreditovaná Českým institutem pro akreditaci (ČIA). Tato zákonná podmínka byla v roce 2013 na všech dotčených pracovištích splněna.

Tab II.2.6 Přehled zavedených systémů kvality v roce 2013 laboratorních komplementárních pracovišť

| název pracoviště                         | audit NASKL II | ČSN EN ISO 9001 | ČSN EN ISO 15189 (ČIA) | SÚKL |
|--|----------------|-----------------|------------------------|------|
| Ústav klinické biochemie a diagnostiky   | X              |                 | X                      |      |
| Ústav klinické mikrobiologie             | X              |                 |                        |      |
| Ústav klinické imunologie a alergologie  | X              |                 |                        |      |
| Oddělení nukleární medicíny              | X              |                 |                        |      |
| IV. interní hematologická klinika - lab. | X              |                 |                        |      |
| Transfuzní oddělení                      | X              | X               | X                      |      |
| Tkáňová ústředna                         |                |                 |                        | X    |
| Fingerlandův ústav patologie             | X              |                 | X                      |      |
| Oddělení lékařské genetiky               |                |                 | X                      |      |

### 3. Centrální zdravotnická pracoviště

#### 3.1. Nemocniční lékárna

Lékárna při přepočteném počtu 69,83 zaměstnanců (z toho 19,41 farmaceutů) realizovala výdej na klinická pracoviště v ročním objemu 1 693 mil. Kč. Realizace pro zdravotní pojišťovny na recepty a poukazy činila 298 mil. Kč. Na regulačních poplatcích za položku na receptu se vybralo 3 115 mil. Kč. Vývoj celkových výdejů je v tab. II.3.1.

Nadále je zajišťována nepřetržitá lékárenská pohotovostní služba, jediná v Královéhradeckém kraji.

Nemocniční lékárna se podílí na praktické výuce studentů Farmaceutické fakulty UK v Hradci Králové a studentů oboru farmaceutický asistent na Vyšší a střední zdravotnické škole v Hradci Králové. Pokračují stáže farmaceutů připravujících se ke specializační zkoušce z lékárenství. V rámci nemocniční lékárny funguje lékové informační centrum jako společné pracoviště s Farmaceutickou fakultou v Hradci Králové. Lékárna je akreditována pro specializační vzdělávání farmaceutů v oborech nemocniční lékárenství, klinická farmacie i veřejné lékárenství.

Pracoviště je držitelem certifikátu managementu kvality dle normy ISO 9001:2008, v roce 2013 proběhl úspěšně periodický audit.

Tab. II.3.1 Lékárna FN - vývoj celkových výdejů

|   | 2011    | 2012    | 2013    |
|---|---------|---------|---------|
| Recepty celkem  | 137 304 | 132 275 | 138 558 |
| Poukazy celkem  | 12 514  | 13 211  | 13 857  |
| Žadanky - na léčiva   | 56 624  | 56 812  | 57 982  |
| - na ZP   | 36 970  | 38 165  | 38 570  |
| Tržby za volný prodej vč. doplatků v tis. Kč (bez regulačních poplatků) | 16 787  | 19 905  | 18 756  |

#### 3.2. Oddělení sociální péče

Oddělení sociální péče se v roce 2013 orientovalo na pomoc a poradenství nejvíce u seniorské generace, u skupiny pacientů v oblasti paliativní onkologické péče a u dětských pacientů. Využívá se zejména nová služba v Hradci Králové a okolí – domácí hospicová péče. Zdravotně-sociální pracovnice nabízejí pomoc klientům s tělesným handicapem v oblasti dávkové činnosti, terénních zdravotních a sociálních služeb a vyřizují zapůjčení potřebných kompenzačních pomůcek prostřednictvím různých institucí. Narostl počet pacientů propouštěných do domácí péče za pomoci různých terénních ošetřovatelských služeb. Celkově oddělení sociální péče zajistilo pomoc 2 836 pacientům.

Sociální práce u duševně nemocných, dětských psychiatrických pacientů a u osob závislých vykazuje stále nárůst, zejména co se týče výkonů sociální pomoci. Jedná se především o opakované intervence u chronických pacientů této kliniky. V oblasti péče o duševně nemocné nejvíce postrádáme více možností chráněného bydlení pro psychiatrické pacienty. Není kam umístit chronicky závislé osoby (alkoholismus, drogy), které jinak nejsou schopny bez dohledu, samostatně existovat v běžném životě. Dále je nedostatek pracovních míst v chráněných dílnách. V ambulanci dětské a dorostové psychiatrie se zvýšil počet výkonů sociální pracovnice v edukaci a sociálním poradenství – celkem 2 639 výkonů.

Zdravotně-sociální pracovnice jsou aktivní také v oblasti edukace veřejnosti, např. v pracovní skupině komunitního plánování Magistrátu města Hradec Králové a v přednáškové činnosti ve školách (téma prevence závislosti na alkoholu, drogách a patologickém hraní), podílejí se na zaškolování nových zaměstnanců ve FN.

#### 3.3. Radiační ochrana

K zajištění soustavného dohledu nad radiační ochranou jsou ve Fakultní nemocnici Hradec Králové ustanoveny tři dohlížející osoby, které v rámci plnění svých povinností úzce spolupracují s ředitelem fakultní nemocnice a Regionálním centrem Státního úřadu pro jadernou bezpečnost v Hradci Králové.

Dohlížejícími osobami Fakultní nemocnice Hradec Králové jsou:

- MUDr. Miroslav Šercl, CSc. pro oblast radiodiagnostiky,

- Ing. Linda Kašáková pro pracoviště kliniky onkologie a radioterapie a transfúzního oddělení,
- Ing. Jiří Kulíř pro pracoviště oddělení nukleární medicíny.

Soustavný dohled nad činnostmi se zdroji ionizujícího záření je na pracovištích Fakultní nemocnice Hradec Králové zajišťován dohlížejícími osobami a osobami s přímou odpovědností za zajištění radiační ochrany „přímo řídicími osobami“. Na zajišťování podmínek radiační ochrany se aktivně podílejí rovněž radiologičtí fyzici příslušných pracovišť.

Soustavným dohledem se rozumí zejména:

- 1) aplikace a optimalizace radiační ochrany v klinické praxi,
- 2) řízení zkoušek ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů nebo jiných osob podstupujících lékařské ozáření,
- 3) vzdělávání a ověřování způsobilosti pracovníků k bezpečnému nakládání se zdroji ionizujícího záření,
- 4) příprava a zabezpečování dodržování požadavků programu monitorování,
- 5) kontrola řádného vedení dokumentace předepsané z hlediska radiační ochrany,
- 6) kontrola řádného vedení evidence o pohybu a stavu ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů,
- 7) vyšetření mimořádných událostí, ztrát nebo odcizení ZIZ a realizace nápravných opatření,
- 8) sledování účasti pracovníků na předepsaných preventivních lékařských prohlídkách a evidence jejich výsledků.

V roce 2013 byla realizována obnova skiaskopických RTG přístrojů urologické kliniky a I. interní kliniky – úseku kardiostimulací, obnoveno bylo rovněž C rameno na operačních sálech neurochirurgické kliniky a mobilní skiagrafický přístroj RTG chirurgické kliniky. Pro kliniku onkologie a radioterapie byl zakoupen nový ortovoltážní rentgenový ozařovač.

Na klinice onkologie a radioterapie, oddělení nukleární medicíny, radiologické klinice a ostatních radiologických pracovištích fakultní nemocnice byly v roce 2013 provedeny první interní klinické audity.

V roce 2013 nebyla v oblasti radiační ochrany ve Fakultní nemocnici Hradec Králové zaznamenána žádná mimořádná událost.

### 3.4. Nemocniční hygiena

Náplní oddělení nemocniční hygieny (ONH) je systémový dohled nad hygienicko-protiepidemickým režimem v nemocnici v rozsahu daném platnou legislativou a vnitřními předpisy FN. Oddělení provádí epidemiologická šetření, preventivní i běžný hygienický dozor spojený s poradenstvím, koncepční, edukační a metodologickou činností. Prováděna jsou pravidelná školení v oblasti hygieny rukou a další hygienické a epidemiologické problematiky podle požadavků z klinik. Pracovníci oddělení se aktivně podílejí na školících a vzdělávacích akcích.

Výsledky sledování vybraných ukazatelů za rok 2013:

MRSA – nově zjištěných bylo 93 pacientů. Průměrná hospitalizační doba MRSA pozitivních pacientů byla 27 dnů. Pacienti s MRSA jsou finančně nároční a ve skupině velmi nákladných pacientů bylo 9 pacientů (cca 17,7 mil. Kč). Přetrvávající jsou problémy s umístováním MRSA pozitivních pacientů do následné péče.

**Tab. II.3.4a) Incidence MRSA pozitivních ve FN HK**

|                                      | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|--------------------------------------|------|------|------|------|
| Incidence na 1 000 hospitalizovaných | 2,95 | 2,94 | 3,12 | 2,27 |

*Clostridium difficile* – v roce 2013 bylo zachyceno 214 případů výskytu toxigenních kmenů. Trend výskytu vykazuje mírný vzestup. Protiepidemická opatření se řeší operativně, v preventivních opatřeních epidemického šíření klostridiových kolitid hraje zásadní roli včasná diagnostika onemocnění a izolace. Důležitá je edukace v hygieně rukou, kterou provádíme pravidelně. Druhým rokem zavádíme sledování compliance hygieny rukou na vybraných odděleních. Je zajišťována změna dezinfekčního programu a používání dezinfekčního prostředku se sporicidním účinkem v případě výskytu klostridiových enterokolitid na oddělení.

Sledujeme závažné infekce multirezistentními kmeny (nálezy TAS, BAL, hemokultura). Trend výskytu multirezistentních kmenů je zvyšující se, přibývá závažných infekcí. Problematické MR kmenů věnujeme a nadále budeme věnovat náležitou pozornost, náklady na léčbu těchto pacientů jsou vysoké. Cílem je zkrácení hospitalizační doby závažně nemocných pacientů ohrožených infekcí MR nemocničními kmeny, minimalizace překladů v rámci jedné hospitalizace, snížení rizika závažných a finančně nákladných komplikací a tím i zvýšení bezpečí pacientů při poskytování zdravotní péče.

**Tab. II.3.4b) Meziroční srovnání výskytu infekcí**

|   | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|------|------|------|------|------|
| Clostridium difficile                                   | 67   | 76   | 181  | 212  | 214  |
| Multirezistentními kmeny (nálezy TAS, BAL, hemokultura) |      |      |      | 51   | 172  |

Acinetobacter baumannii – v roce 2013 bylo zaznamenáno několik vzplanutí nemocničních infekcí způsobených multirezistentním Acinetobacterem baumannii (celkem 8 případů), u těchto kmenů byla potvrzena širokospektrá betalaktamáza typu OXA, rozkládající všechny betalaktamy včetně karbapenemů. Problematické jsou překlady těchto pacientů do zařízení následné péče. Úzce spolupracujeme s územně příslušnou KHS, které dáváme podklady k surveillanci pozitivních pacientů v zařízeních následné péče (s infekcí či kolonizací multirezistentním kmenem Acinetobacteria baumannii).

TBC – incidence TBC v roce 2013 byla 0,22 na 1 000 hospitalizovaných (celkem bylo 15 případů z toho 6 ambulantních). Na všech klinikách byla přijímána protiepidemická opatření. Nedošlo k žádné chorobě z povolání.

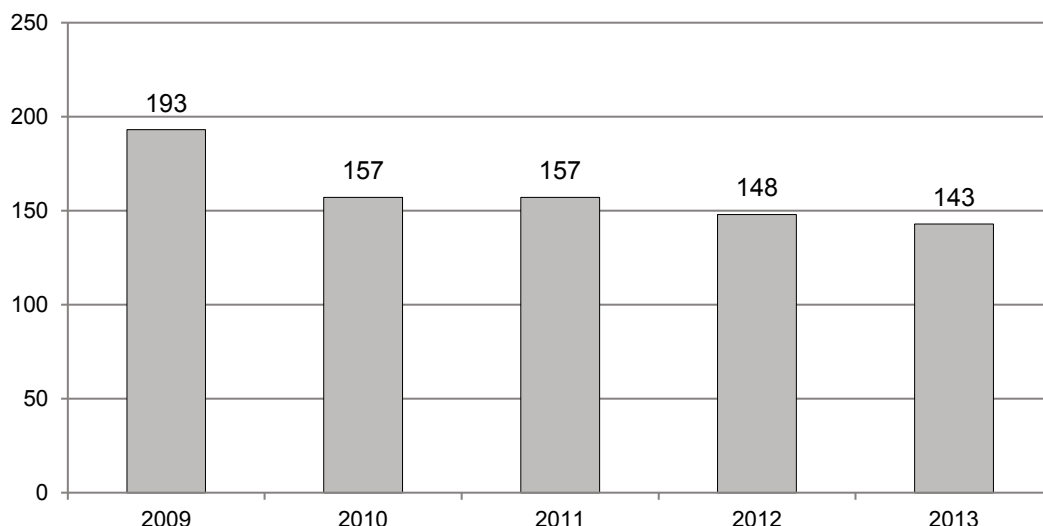
Legionelózy – v roce 2013 bylo šetřeno 5 případů. V žádném případě se nejednalo o nemocniční infekci. Na problematice legionelóz úzce spolupracujeme s NRL pro legionely ve Vyškově a s územně příslušnou KHS KHK.

Creutzfeldt-Jakobova nemoc (CJD) – v roce 2013 nebyl zaznamenán žádný případ onemocnění.

Sledování poranění ostrým předmětem – v roce 2013 bylo zachyceno 143 osob, z toho 120 (84 %) žen a 23 (16 %) mužů; 19 % poranění byla neznámou jehlou, 15 (10 %) poranění bylo nehlášených, aktivně vyhledaných ONH. Celkem 68 % poranění bylo kontaminovanou jehlou, 21 % kontaminovaným ostrým předmětem, v 10 % poranění se jednalo o vstříknutí biologického materiálu na sliznici, v 1 % o pokousání pacientem. V roce 2013 nebyl žádný záchyt profesionální infekce v souvislosti s poraněním. Ve srovnání s předchozími roky se počty poranění pohybují přibližně na stejné úrovni.



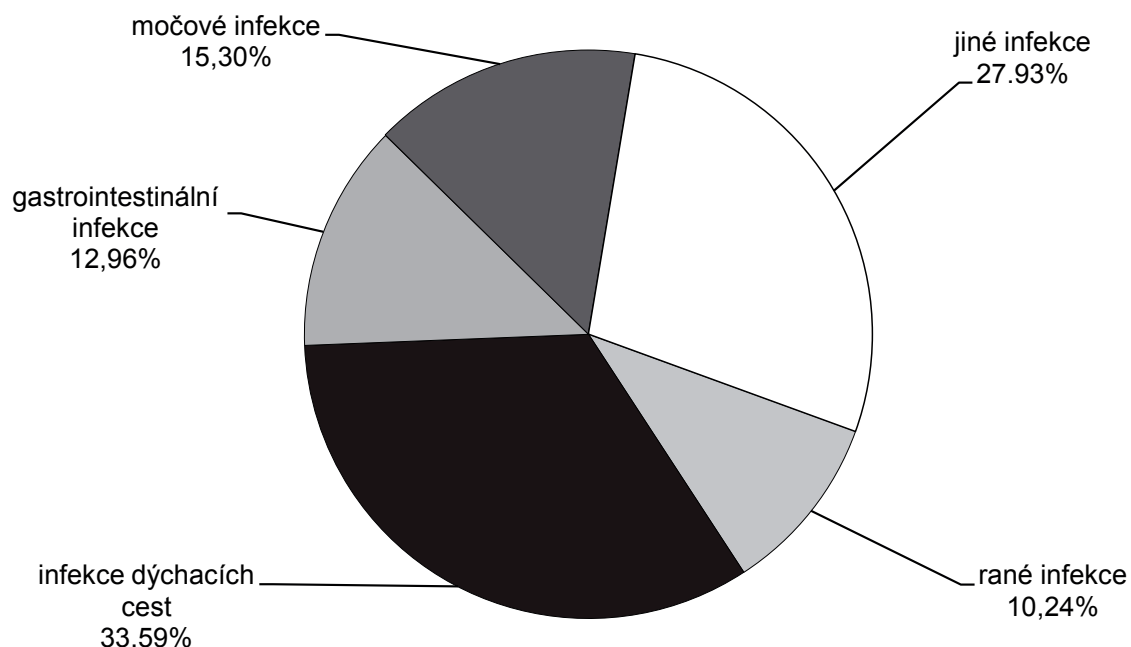
**Graf II.3.4a) Celkový počet poraněných – srovnání 2009 – 2013**



Hlášení infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče - nemocniční nákazy (NN) – za rok 2013 evidujeme ve FN HK nemocniční nákazy u 3,14 % hospitalizovaných pacientů (ve světě je to v průměru 8,7%). Evidence a hlášení NN je závislá na ochotě lékařů infekce evidovat a hlásit, na základě pravidelné edukace se hlášenost mírně zlepšuje, očekáváme proto, že počet nahlášených NN bude časem vyšší.

Graf II.3.4b znázorňuje proporcionální výskyt sledovaných typů nemocničních nákaz ve standardních kategoriích sledovaných UZIS, tak aby nebyla narušena časová kontinuita: rané infekce, infekce gastrointestinálního traktu, močové infekce, infekce dýchacích cest, jiné infekce.

**Graf II.3.4b) Výskyt hlášených infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče**



ONH sleduje kvalitu prostředí podle vnitřního standardu na kritických místech. V roce 2013 bylo provedeno 1 633 pravidelných, plánovaných monitorovacích stěrů z prostředí, 111 mimořádných stěrů z prostředí v rámci řešení mimořádné epidemiologické situace (o případných neshodách je vždy informována klinika), 156 kontrol sterilizovaných zdravotnických prostředků ve FN HK a 42 pravidelných aeroskopických vyšetření. Celkem bylo provedeno 628 zkoušek biologickými indikátory o účinnosti všech typů sterilizačních přístrojů, všechna vyšetření byla vyhovující. Průběžně byly

cíleně prováděny kontroly dodržování hygienicko-protiepidemických režimů na zdravotnických pracovištích a cílená šetření. V roce 2013 se úspěšně certifikovala 4 pracoviště FN při externím hodnocení kvality a obdržela certifikát správné diagnostiky od SZÚ s platností do 31. 12. 2014.

V roce 2013 bylo provedeno celkem 88 kontrolních šetření KHS.

**Tab. II.3.4c) Vybrané státní kontroly KHS**

|  | počet  |
|--|--------|
| KHS + měření Zdravotního ústavu  | 5      |
| Provozní kontroly  | 8      |
| Epidemiologická šetření  | 0      |
| Kontroly rizikových pracovišť – kategorizace                             | 1 + 37 |
| Zvýšený zdravotní dozor (zaměstnanci)                                    | 6      |
| Choroby z povolání+ odběry vzorků pro šetření podezření prof. onemocnění | 12 + 9 |
| Ostatní  | 10     |

Jednalo se o kontroly hygienicko-protiepidemického režimu, kontroly rizikových pracovišť a kontroly pracovišť operačních sálů zaměřené na anesteziologické plyny.

Šetřeno bylo 12 chorob z povolání (1x TBC; 7x alergie na dezinfekci + OOPP, 4x zplodiny požáru). ONH se i v roce 2013 podílelo na realizaci při rekonstrukcích a opravách.

FN HK systematicky dbá na zvyšování kvality a bezpečí pacientů i personálu z hlediska prevence infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče.

### III. EKONOMIKA

#### 1. Hospodaření

##### 1.1. Celkové výsledky hospodaření

Celkové výsledky hospodaření FN udávají následující tabulky:

Tab. III.1.1a) Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

| Ukazatel  | Měrná j. | 2011      | 2012      | 2013      | 13/12 v % |
|---|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Náklady   | tis. Kč  | 5 156 003 | 5 124 917 | 5 192 905 | 101,3     |
| Výnosy  | tis. Kč  | 5 173 090 | 5 125 418 | 5 193 538 | 101,3     |
| Výsledek hospodaření po zdanění                   | tis. Kč  | 17 087    | 501       | 633       | 126,3     |
| Neuhrazená ztráta z minulých let                  | tis. Kč  | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Prům. přepočtený počet pracovníků                 | úvazky   | 4 199,83  | 4 254,02  | 4 336,41  | 101,9     |
| Dlouhod. hmot. majetek v používání (PC)           | tis. Kč  | 6 981 285 | 7 094 176 | 7 470 402 | 105,3     |
| Dlouhod. hmot. majetek v používání (ZC)           | tis. Kč  | 3 912 540 | 3 817 127 | 4 039 906 | 105,8     |
| Zásoby  | tis. Kč  | 136 947   | 172 735   | 182 040   | 105,4     |
| Pohledávky z obchodního styku                     | tis. Kč  | 419 452   | 455 648   | 685 499   | 150,4     |
| Závazky a půjčky (vč. čas. rozlišení a doh. pol.) | tis. Kč  | 792 409   | 749 291   | 724 942   | 96,8      |
| Fond odměn  | tis. Kč  | 3 915     | 3 915     | 3 915     | 100,0     |
| Fond rezervní                                     | tis. Kč  | 119 780   | 137 436   | 40 737    | 29,6      |
| Fond reprodukce investičního majetku              | tis. Kč  | 516 875   | 511 441   | 619 699   | 121,2     |

Tab. III.1.1b) Vybrané relativní ukazatele ekonomiky

| Ukazatel                                 | Měrná j. | 2011    | 2012    | 2013    | 13/12 v % |
|--|----------|---------|---------|---------|-----------|
| Vybavenost DHM na 1 pracovníka           | tis. Kč  | 1 662,3 | 1 667,6 | 1 722,7 | 103,3     |
| Opatřebení DHM (zúst./poř. cena)         | %        | 56,0    | 53,8    | 54,1    | 100,6     |
| Využití DHM (výnosy na 1 000 Kč DHM)     | Kč       | 741     | 722,5   | 695,2   | 96,2      |
| DHM na 1 výkonový bod                    | Kč       | 2,43    | 2,48    | 2,57    | 103,6     |
| Výnosy na 1 pracovníka                   | tis. Kč  | 1 232   | 1 205   | 1 198   | 99,4      |
| Průměrná měsíční mzda celkem             | Kč       | 31 437  | 32 687  | 31 616  | 96,7      |
| Rentabilita z nákladů                    | %        | 3,3     | 0,01    | 0,01    | 100,0     |
| Podíl mezd na nákladech                  | %        | 31,7    | 33,8    | 32,9    | 97,3      |
| Náklady na 1 kalendářní den              | mil. Kč  | 14,1    | 14,0    | 14,2    | 101,4     |
| Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den | Kč       | 3 363   | 3 292   | 3 281   | 99,7      |
| Podíl celonemocniční režie na nákladech  | %        | 15,4    | 15,7    | 14,22   | 90,57     |
| Spotřeba energie na 1 kalendářní den     | tis. Kč  | 353     | 358     | 373     | 104,2     |
| Spotřeba léků a SZM na 1 kalendářní den  | tis. Kč  | 4 838   | 4 889   | 5 178   | 105,9     |

Tab. III.1.1c) Porovnání některých ukazatelů s průměrem FN v ČR

| Ukazatel                                 | Měrná jedn. | FN HK   | Průměr SFN | FN/SFN v % |
|--|-------------|---------|------------|------------|
| Průměrná měsíční mzda celkem             | Kč          | 31 616  | 33 046     | 95,7       |
| Průměrná měsíční mzda lékaře             | Kč          | 66 384  | 63 699     | 104,2      |
| Vybavenost DHM na 1 pracovníka           | tis. Kč     | 1 722,7 | 2 076,4    | 83,0       |
| DHM na 1 výkonový bod                    | Kč          | 2,57    | 2,99       | 86,0       |
| Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den | Kč          | 3 281   | 3 627      | 90,5       |

Rok 2013 byl významně ovlivněn úhradovou vyhláškou, která redukovala výnosy běžného roku o cca 176 mil. Kč (mimo oblast léků vázaných na centra) ve srovnání s referenčním obdobím r. 2011. Pouze na oblasti kardiovertrů a kardiostimulátorů FN HK tržila na změně metodiky úhrady (nikoliv vlivem kontrahované ceny) cca 110 mil. Kč. Vzhledem k využití rezervního fondu a výnosů od ZP z minulých let FN dosáhla vyrovnaného hospodaření s přebytkem (ziskem ke zdanění) v součtu hlavní a hospodářské činnosti, celkově byla jak hlavní (-468 tis. Kč), tak hospodářská činnost (1.102 tis Kč) zisková. Celý účetní výsledek hospodaření 634 tis. Kč je navržen k přidělu do rezervního fondu.

V r. 2013 stanovila úhradová vyhláška obdobné principy úhrady jako v r. 2012. Referenčním obdobím byl r. 2011. Úhradová vyhláška v hospitalizačním segmentu z hlediska objemu poskytnuté péče byla restriktivní. V hospitalizačním segmentu v r. 2013 převažovala úhrada formou případového paušálu (DRGα). Menší část hospitalizací byla hrazena

výkonově s limitem max. možného nárůstu (DRG $\beta$  a DRG $\gamma$ ). I nadále byla část péče kontrahována (zj. kardiovertry a kardiostimulátory, TEP, OKA). Způsob úhrady ambulantního segmentu byl v podmínkách FN Hradec Králové u hlavních ZP paušální.

Kategorie hospitalizací zahrnutých v DRG $\alpha$  byla zdravotními pojišťovnami hrazena dle základní sazby a celkové výše case-mixu s limitem 95 % case-mixu referenčního období r. 2011. Na základní sazbě se z 50 % podílela referenční celostátní základní sazba ve výši 29.500 Kč a z 50 % individuální základní sazba FN Hradec Králové u dané zdravotní pojišťovny. Výsledná výše úhrady v hospitalizačním segmentu u DRG $\alpha$  byla spočtena v rámci risk-koridoru, který byl ovlivněn relací základní sazby a individuální základní sazby.

Kategorie hospitalizací zahrnutých v DRG $\beta$  a DRG $\gamma$  byla zdravotními pojišťovnami hrazena výkonově dle vykázaných bodů a zvláště účtovaných položek s limitem možného nárůstu úhrady o +7 %, resp. +5 %.

Úhrada v rámci ambulantního segmentu byla vyhláškou MZ stanovena jako výkonová s limitem nárůstu o 1 %, avšak vzhledem k vyhláškové průměrné hodnotě bodu ambulantního segmentu (významně nižší než průměrná individuální hodnota bodu za FN HK jako celek) představovala zj. u VZP fakticky paušální úhradu ve výši 94 % r. 2011 při dodržení podmínky dosažení 98 % bodů a 98 % unikátně ošetřených pacientů v ambulantním segmentu ve srovnání s referenčním obdobím.

V hospitalizačním segmentu v DRG $\alpha$  byl objem péče v r. 2013 proti limitu (95 % r. 2011) překročen (skutečný poměr v r. 2013 vůči r. 2011 činil 101 %), v DRG $\beta$  a DRG $\gamma$  došlo k překročení limitu u vybraných ZP.

V ambulantním segmentu došlo k nárůstu objemu poskytnuté péče ve srovnání s referenčním obdobím r. 2011, v rámci úhrady se však u vybraných ZP uplatnila jak paušální úhrada – dolní amb. risk koridor (s ohledem na relaci individuální ceny bodu a vyhláškové ceny bodu ambulantního segmentu), tak krácení s vazbou na max. možný nárůst.

Nad rámec probíhala úhrada léků vázaných na centra, screeningových programů. Samostatně dále byly u vybraných pojišťoven kontrahovány TEP, kardiostimulátory a kardiovertry, katarakty a další individuální kontrakty (zejména. artroskopie, uvolnění karpálního tunelu, aj.).

Standardně platila regulace pro oblast preskripce.

Fakturace a zálohové platby v r. 2013 nepokryly očekávané výnosy r. 2013. Proto byla vytvořena dohadná položka ve výši 53,5 mil.Kč na výnosy r. 2013.

Uzavřené rámcové smlouvy mezi zdravotními pojišťovnami a naší nemocnicí jsou dodržovány. V roce 2013 byla platební schopnost zdravotních pojišťoven vyrovnána.

Nadále byla uplatňována strategie regulace hospodaření klinik a ostatních zdravotnických i nezdravotnických pracovišť – viz bod 1.4.

Výnosy ve srovnání s r. 2012 celkově vzrostly o 68,1 mil. Kč, zejména s ohledem na využití rezervního fondu vytvořeného ze zisku předchozích let (viz. níže).

V roce 2013 byla převedena finanční částka ve výši 95 mil. Kč z rezervního fondu, díky níž udržela fakultní nemocnice vyrovnané hospodaření, která se projevila ve zvýšení čerpání fondů oproti roku 2012. U tržeb od zdravotních pojišťoven oproti roku 2012 došlo k poklesu o -75 mil. Kč, tj. o -1,7 % (viz tabulky III.1.1d) a III.1.1e)), a to s ohledem na způsob a výši úhrady, která byla nastavena úhradovou vyhláškou MZ ČR. V roce 2012 došlo k nárůstu ostatních výnosů z prodeje služeb mimo výnosy od zdravotních pojišťoven o +16,4 mil. Kč, a to zejména vlivem vyšších výnosů za klinické studie a ostatní zdravotnické placené služby. Výnosy z prodeje zboží (lékárna) klesly o -5,0 mil. Kč. Došlo k nárůstu výnosů z transferů o absolutní částku 29,6 mil. Kč.

Náklady po zdanění ve srovnání s rokem 2012 celkově vzrostly o +68,0 mil. Kč.

Spotřeba materiálu v roce 2013 se zvýšila ve srovnání s minulým obdobím o 110,3 mil. Kč, tj. 5,4 %. Spotřeba léků vzrostla o +116,1 mil. Kč, tj. 11,7 %, z toho o +132,6 mil. Kč. (tj. o +22,8 %) léky vázané na centra. Spotřeba krve vzrostla o +7,7 mil. Kč, tj. 11,2 %. Spotřeba specializovaného zdravotního materiálu klesla o -16,0 mil. Kč tj. 2 %. Nárůst

spotřeby v kategorii léků vázaných na centra souvisel jednak s převodem vybraných léků z receptů do žádanek, jednak s absolutním nárůstem spotřeby (největší nárůsty u neurologie – centrum pro roztroušenou sklerózu, hematonekologie a onkologie). Nárůst v kategorii léků vázaných na centra je kryt vyššími výnosy od ZP.

Mírně vyšší byly v roce 2013 náklady na energie o +5,2 mil. Kč, tj. 4 %, i když finanční úspora se projevila ve spotřebě vody, ostatní spotřeba energií vzrostla.

Vyšší byly v roce 2013 náklady na údržbu, a to o +10,0 mil. Kč, tj. 7,4 % (vlastní náklady na údržbu, náhradní díly, metrologie, revize, BTK), z toho +15,2 mil. Kč náklady na přístrojovou údržbu. Trvale rostou náklady na smluvní servis zdravotnické techniky modernizací vybavení (technika pořízená z dotací EU, kde postupně končí období bezplatného servisu).

Osobní náklady meziročně klesly o -31,7 mil. Kč, tj. 1,4 % zejména z důvodu realizace mzdové politiky vedením nemocnice, a to v oblasti snížení průměrné hrubé mzdy a v oblasti restrikce přesčasových hodin.

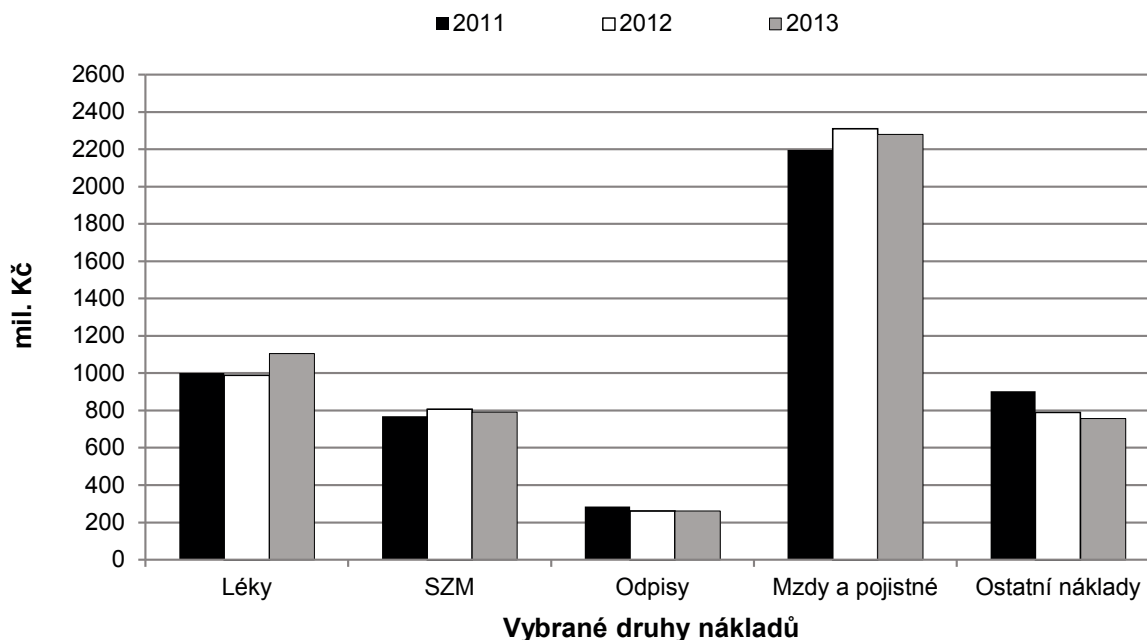
Odpisy dlouhodobého majetku ve srovnání s rokem 2012 jsou ve stejné úrovni 261 mil. Kč a řídí se odpisovým plánem v souladu s vyhláškou č. 410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro některé vybrané účetní jednotky.

Náklady z drobného dlouhodobého majetku klesly o 6,5 mil. Kč (oproti r. 2012 nedošlo v r. 2013 k rozsáhlejšímu dovybavení pracovišť v souvislosti se stěhováním do nových prostor).

V roce 2013 došlo k nižšímu vyúčtování daně z příjmu o částku -17,0 mil. Kč. Nižší odvod daně z příjmu souvisí zejména se zapojením rezervního fondu v rámci výnosů (daňově neuznatelný výnos). Dlouhodobým problémem zůstává nesoulad mezi daňovým a účetním výsledkem před zdaněním s ohledem na daňově neuznatelné odpisy u investičního majetku pořizovaného z dotací EU.

Vývoj vybraných druhů nákladů v posledních třech letech ukazuje následující graf III.1.1. Podrobné členění nákladů a výnosů je uvedeno v tabulkách III.1.1d) a III.1.1e).

**Graf III.1.1 Vývoj vybraných druhů nákladů**



**Tab. III.1.1d) Struktura nákladů a výnosů (v tis. Kč)**

| Účet       | Náklady/výnosy                               | 2011             | 2012             | 2013             | podíl v %    | 13/12 v %    |
|------------|--|------------------|------------------|------------------|--------------|--------------|
| <b>5xx</b> | <b>Náklady celkem:</b>                       | <b>5 156 003</b> | <b>5 124 916</b> | <b>5 192 906</b> | <b>100,0</b> | <b>101,3</b> |
|            | v tom:                                       |                  |                  |                  |              |              |
| 501        | spotřeba materiálu                           | 2 016 181        | 2 016 302        | 2 126 602        | 41,0         | 105,5        |
|            | z toho: léky                                 | 1 001 043        | 989 062          | 800 261          | -            | 80,9         |
|            | krev   | 62 477           | 68 825           | 76 499           | -            | 122,4        |
|            | zdravotnický mat.                            | 771 082          | 806 839          | 784 643          | -            | 97,2         |
| 502        | spotřeba energie                             | 128 736          | 131 029          | 136 245          | 2,6          | 104,0        |
| 503        | spotřeba jiných neskladovatelných dodávek    | 0                | 0                | 0                | 0,0          | 100,0        |
| 504        | prodané zboží                                | 211 224          | 195 256          | 195 845          | 3,8          | 100,3        |
| 507        | aktivace oběžného majetku                    |                  | -136 541         | -147 676         |              | 108,2        |
| 508        | změna stavu zásob vlastní výroby             |                  | -16              | 0                |              |              |
| 511        | opravy a udržování                           | 104 526          | 115 207          | 122 738          | 2,4          | 106,5        |
| 512        | cestovné                                     | 7 538            | 8 408            | 8 278            | 0,2          | 98,5         |
| 513        | náklady na reprezentaci                      | 354              | 542              | 892              | 0,0          | 164,5        |
| 516        | aktivace vnitroorganizačních služeb          |                  | -2 105           | -1 787           |              | 84,9         |
| 518        | ostatní služby                               | 68 462           | 69 302           | 71 886           | 1,4          | 103,7        |
| 521        | mzdové náklady                               | 1 634 415        | 1 730 004        | 1 705 995        | 32,9         | 98,6         |
| 524        | zákonné sociální pojištění                   | 555 419          | 581 480          | 573 790          | 11,0         | 98,7         |
| 525        | jiné sociální pojištění                      | 0                | 7 222            | 7 128            | 0,1          | 98,7         |
| 527        | zákonné sociální náklady                     | 15 844           | 16 686           | 16 452           | 0,3          | 98,6         |
| 528        | jiné sociální náklady                        | 6 418            | 0                | 0                | 0,0          | 0,0          |
| 531        | daň silniční                                 | 181              | 187              | 193              | 0,0          | 103,0        |
| 532        | daň z nemovitostí                            | 156              | 157              | 157              | 0,0          | 99,7         |
| 538        | jiné daně a poplatky                         | 383              | 323              | 350              | 0,0          | 108,2        |
| 54x        | ostatní náklady                              | 24 247           | 21 375           | 19 333           | 0,4          | 90,4         |
| 544        | prodaný materiál                             | 50 056           | 49 266           | 59 182           |              | 120,1        |
| 551        | odpisy dlouhodobého majetku                  | 286 410          | 260 976          | 260 530          | 5,0          | 99,8         |
| 552 (3,4)  | prodaný DHM a DNM                            | 26               | 304              | 79               | 0,0          | 26,1         |
| 555 (556)  | tvorba a zúčtování rezerv, opravných položek | 1 689            | 2 066            | 1 377            | 0,0          | 66,7         |
| 557        | náklady z vyřazených pohledávek              | 302              | 319              | 1 820            | 0,8          | 571,3        |
| 558        | náklady z drobného dlouhodobého majetku      | 0                | 40 866           | 34 340           | 0,7          | 84,0         |
| 56x        | finanční náklady                             | 1 443            | 445              | 293              | 0,0          | 66,0         |
| 59x        | daň a dodatečné odvody daně z příjmu         | 43 738           | 15 856           | - 135            |              |              |
| <b>6xx</b> | <b>Výnosy celkem:</b>                        | <b>5 173 090</b> | <b>5 125 418</b> | <b>5 193 540</b> | <b>100,0</b> | <b>101,3</b> |
|            | v tom:                                       |                  |                  |                  |              |              |
| 601        | výnosy z prodeje vlastních výrobků           | 719              | 2 258            | 619              | 0,0          | 27,4         |
| 602        | výnosy z prodeje služeb                      | 4 600 912        | 4 689 843        | 4 631 282        | 89,2         | 98,8         |
| 603        | výnosy z pronájmu                            | 7 996            | 8 794            | 9330             | 0,2          | 106,1        |
| 604        | výnosy z prodaného zboží                     | 312 044          | 306 016          | 300 996          | 5,8          | 98,4         |
| 62x        | aktivace                                     | 127 756          | 0                | 0                | /            | /            |
| 64x        | ostatní výnosy                               | 15 628           | 20 597           | 122 271          | 2,3          | 593,7        |
| 644        | výnosy z prodeje materiálu                   | 43 090           | 42 379           | 47 402           | 0,9          | 111,9        |
| 645, 646   | výnosy z prodeje DHM a DNM                   | 439              | 483              | 77               | 0,0          | 15,9         |
| 66x        | finanční výnosy                              | 3 428            | 6 813            | 3 729            | 0,1          | 54,7         |
| 67x        | výnosy z transferů                           | 61 079           | 48 235           | 77 834           | 1,5          | 161,4        |
|            | <b>Výsledek hospodaření</b>                  | <b>17 087</b>    | <b>501</b>       | <b>634</b>       |              | <b>126,6</b> |

**Tab. III.1.1e) Podrobné členění výnosů a pohledávek za zdravotnické služby**

| Výnosy za zdravotnické služby                | 2011             |               | 2012             |               | 2013             |               | Pohled. k 31.12.2013 |               |
|--|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | tis. Kč          | %             | tis. Kč          | %             | tis. Kč          | %             | celkem               | po splat.     |
|  |                  |               |                  |               |                  |               | tis. Kč              | tis. Kč       |
| <b>CELKEM , z toho:</b>                      | <b>4 484 331</b> | <b>100.0%</b> | <b>4 540 567</b> | <b>100.0%</b> | <b>4 631 282</b> | <b>100.0%</b> | <b>661 416</b>       | <b>23 427</b> |
| služby mimo zdrav. pojištění                 | 85 991           | 1.9%          | 100 618          | 2.2%          | 266 328          | 5.8%          | 7 418                | 4 359         |
| <b>ZP celkem, z toho:</b>                    | <b>4 398 340</b> | <b>98.1%</b>  | <b>4 439 949</b> | <b>97.8%</b>  | <b>4 364 954</b> | <b>94.2%</b>  | <b>653 998</b>       | <b>19 068</b> |
| Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR            | 3 131 758        | 69.8%         | 3 013 614        | 66.4%         | 3 075 693        | 66.4%         | 491 553              | -6 503        |
| ZP ministerstva vnitra ČR                    | 488 057          | 10.9%         | 488 083          | 10.7%         | 598 522          | 12.9%         | 43 718               | 1             |
| Vojenská zdravotní pojišťovna ČR             | 332 216          | 7.4%          | 353 856          | 7.8%          | 358 616          | 7.7%          | 82 423               | 25 559        |
| Česká národní ZP (r. 2009 sloučena s HZP)    | 1                | 0.0%          |                  | 0.0%          |                  | 0.0%          |                      |               |
| Ob. ZP zam. bank a pojišťoven a stavebnictví | 128 706          | 2.9%          | 133 796          | 2.9%          | 144 422          | 3.1%          | 11 305               | 7             |
| Zaměstnanecká pojišťovna Škoda               | 104 253          | 2.3%          | 108 857          | 2.4%          | 102 656          | 2.2%          | 8 648                | 0             |
| ZP Metal Alliance                            | 14 059           | 0.3%          | 14 178           | 0.3%          |                  | 0.0%          |                      |               |
| Česká průmyslová zdravotní pojišťovna        | 199 796          | 4.5%          | 160 330          | 3.5%          | 196 400          | 4.2%          | 15 985               | 4             |
| Revírní bratrská pokladna, zdrav. pojišťovna | 2 760            | 0.1%          | 2 035            | 0.0%          | 3 037            | 0.1%          | 366                  | 0             |
| MÉDIA ZP                                     | 1 375            | 0.0%          |                  | 0.0%          | -1 292           | 0.0%          | 0                    | 0             |
| Dohadná položka k výnosům od ZP              | -4 641           | -0.1%         | 165 200          | 3.6%          | -113 100         | -2.4%         | X                    | X             |

## 1.2. Pohledávky a závazky

Rozhodující část tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami, viz tab. III.1.1e). Pohledávky za zdravotními pojišťovnami po lhůtě splatnosti ke konci roku 2013 mírně vzrostly oproti roku 2012 (o 16 849 tis. Kč). Platební morálka VZP byla vyrovnaná a FN HK neměla v průběhu roku větší objem neuhrazených závazků po lhůtě splatnosti.

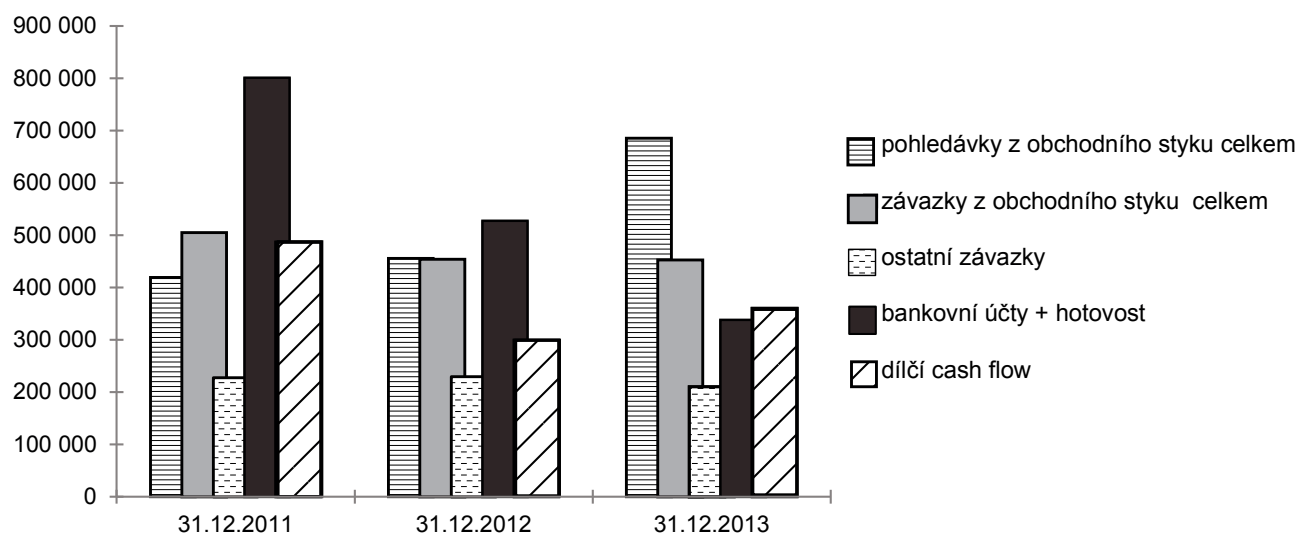
V roce 2013 je evidován dlouhodobý závazek ve výši 17.738 tis. Kč, z toho 9.918 tis. Kč jsou závazky z obchodní činnosti (budoucí splátky pořízených investic) a dále zálohy na transfery ve výši 7.820 tis. Kč, z toho: 19 tis. Kč (Masarykova univerzita Brno) na transfer investiční a 7.801 tis. Kč na transfer neinvestiční MŠ MT ČR.

**Tab. III.1.2 Hlavní obchodní partneři FN v roce 2013 podle objemu dodávek (v tis. Kč)**

| Dodavatel                                     | 2012    | 2013    | Druh dodávek                                  |
|---|---------|---------|---|
| Alliance Healthcare s.r.o.                    | 400 114 | 388 954 | zdravotnický materiál                         |
| PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s.          | 268 094 | 289 899 | léky, zdravotnický materiál                   |
| PHARMOS, a.s.                                 | 22 687  | 76 728  | léky  |
| B. Braun Medical s.r.o.                       | 73 039  | 64 245  | léky, zdravotnický materiál                   |
| ViaPharma s.r.o.                              | 43 101  | 63 045  | léky  |
| CENTROPOL ENERGY, a.s.                        | 0       | 55 734  | energie                                       |
| TRANSMEDIC INTERNATIONAL s.r.o.               | 52 571  | 54 843  | léky  |
| CARDION s.r.o.                                | 67 821  | 51 460  | zdravotnický materiál                         |
| Teva Pharmaceuticals CR, s.r.o.               | 36 536  | 41 705  | léky  |
| Elektrárny Opatovice, a.s.                    | 38 543  | 39 970  | energie - teplo                               |
| BAXTER CZECH spol. s r.o.                     | 46 620  | 39 784  | krev, zdravotnický materiál                   |
| Bristol-Myers Squibb spol. s r.o.             | 12 135  | 36 609  | léky, zdravotnický materiál                   |
| ROCHE s.r.o.                                  | 33 708  | 36 192  | léky, zdravotnický materiál                   |
| Abbott Laboratories, s.r.o.                   | 30 539  | 30 470  | léky, zdravotnický materiál                   |
| Fresenius Kabi s.r.o.                         | 22 869  | 30 335  | léky, zdravotnický materiál, zdrav. přístroje |
| Janssen-Cilag s.r.o.                          | 25 426  | 29 039  | léky  |
| AG COM, a.s.                                  | 5 469   | 27 300  | výpočetní technika, sítě, opravy              |
| BIOTRONIK Praha, spol. s r. o.                | 40 143  | 27 245  | zdravotnický materiál                         |
| Merck spol. s r.o.                            | 21 356  | 26 740  | léky  |
| Alcon Pharmaceuticals (Czech Republic) s.r.o. | 10 479  | 25 011  | zdravotnický materiál                         |
| BAYER s.r.o.                                  | 18 320  | 24 568  | léky  |
| PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.                   | 21 990  | 24 396  | léky, zdravotnický materiál                   |
| AbbVie s.r.o.                                 | 10 729  | 23 783  | léky  |
| INLAB Medical, s.r.o.                         | 29 142  | 23 713  | zdravotnický materiál                         |
| Johnson & Johnson, s.r.o.                     | 27 441  | 23 007  | zdravotnický materiál                         |
| JM SANO, s.r.o.                               | 11 944  | 21 616  | krev  |
| Olympus Czech Group, s.r.o., člen koncernu    | 9 502   | 21 441  | zdravotnický materiál, opravy, přístroje      |
| Královéhradecká provozní, a.s.                | 22 814  | 21 262  | vodné a stočné                                |
| Fresenius Medical Care - ČR, s.r.o.           | 13 215  | 20 082  | léky, zdrav. materiál, opravy a nákup         |
| sanofi-aventis, s.r.o.                        | 17 001  | 19 492  | léky  |
| Boston Scientific Česká republika s.r.o.      | 17 021  | 19 191  | zdravotnický materiál                         |
| Grifols s.r.o.                                | 23 927  | 17 461  | krevní deriváty, léky                         |
| AMEDIS, spol. s r.o.                          | 8 740   | 17 431  | opravy, zdravotnický materiál                 |
| HEBIOS, s.r.o.                                | 20 706  | 16 978  | zdravotnický materiál                         |
| LASAK s.r.o.                                  | 16 605  | 16 822  | zdravotnický materiál                         |
| BIOMEDICA ČS, s.r.o.                          | 20 601  | 16 418  | léky, zdravotnický materiál                   |
| ÚJV Řež, a. s.                                | 7 033   | 16 172  | zdravotnický materiál                         |
| Chládek a Tintěra, Pardubice a.s.             | 34 855  | 15 781  | stavební dodávky                              |
| Siemens, s.r.o.                               | 15 672  | 15 467  | zdravotnický materiál, opravy zdr. techniky   |
| Synthes, s.r.o.                               | 15 924  | 14 519  | nákup zdravotnický materiál                   |
| MZ Liberec, a.s.                              | 15 256  | 14 512  | stavební dodávky                              |
| Medtronic Czechia s.r.o.                      | 23 345  | 14 397  | zdravotnický materiál                         |
| Thermo Fisher Scientific (Praha) s.r.o.       | 15      | 14 291  | zdravotnický materiál, opravy zdr. techniky   |
| Philips Česká republika s.r.o.                | 32 923  | 13 949  | opravy a nákup zdravotnické techniky          |
| SENTA, spol. s r.o.                           | 11 065  | 13 054  | výpočetní technika                            |
| POLYMED medical CZ, a.                        | 9 879   | 12 550  | zdrav. materiál, opr. a nákup zdr. techniky   |
| Lumius, spol. s r.o.                          | 0       | 12 442  | energie (plyn)                                |
| Amgen s.r.o.                                  | 18 452  | 12 433  | léky  |
| Hypokramed s.r.o.                             | 21      | 12 172  | opravy a nákup zdravotnické techniky          |
| Covidien ECE s.r.o., organizační složka       | 13 985  | 12 111  | zdravotnický materiál                         |
| SIAD Czech spol. s r.o.                       | 12 802  | 12 105  | plyny   |
| MEDIFINE a.s.                                 | 0       | 12 026  | nákup zdravotnické techniky                   |
| A care a.s.                                   | 9 523   | 11 338  | zdravotnický materiál                         |
| VAMEX, spol. s r.o.                           | 8 164   | 11 139  | zdravotnický materiál                         |
| HARTMANN - RICO a.s.                          | 9 563   | 11 048  | zdravotnický materiál                         |



**Graf III.1.2 Vývoj závazků a pohledávek (v tis. Kč)**



### 1.3. Dotace

Podrobný přehled dotací a jejich použití je uveden v následující tabulce III.1.3:

**Tab. III.1.3 Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v r. 2013**

| Neinvestiční dotace   | Výše dotace v tis. Kč | Čerpání dotace v Kč | Při zaúčtování odvede v Kč |
|---|-----------------------|---------------------|----------------------------|
| <b>I. Neinvestiční dotace celkem:</b>                                       | <b>81 029</b>         | <b>80 091 871,5</b> | <b>687 210,3</b>           |
| z toho:   |                       |                     |                            |
| <b>a) účelové příspěvky poskytnuté MZ ČR na vybrané činnosti</b>            | <b>5 255</b>          | <b>5 004 540,0</b>  | <b>0,0</b>                 |
| OP LZZ platy  | 705                   | 704 733,0           | 0,0                        |
| v tom: kryté příjmem z EU   | 599                   | 599 022,7           | 0,0                        |
| ze SR   | 106                   | 105 710,3           | 0,0                        |
| Rezidenční místa  | 3 362                 | 3 361 807,0         | 0,0                        |
| R. č. OZS/32/4142/2013 - proškolení lékařů (ATLS)                           | 938                   | 938 000,0           | 0,0                        |
| Benchmarking  | 250                   | 0,0                 | 0,0                        |
| <b>b) příspěvky na provoz organizace</b>                                    | <b>2 154</b>          | <b>2 154 426,7</b>  | <b>0,0</b>                 |
| z toho: Krizová připravenost  | 539                   | 539 000,0           | 0,0                        |
| R. č. 8-BKŘ-KRP/2013 Nákup OOP  | 50                    | 50 000,0            | 0,0                        |
| R. č. 32-BKŘ-KRP/2013 Mimoř. události                                       | 374                   | 374 000,0           | 0,0                        |
| Zajištění výdajů na KTC   | 115                   | 115 000,0           | 0,0                        |
| Národní onkologický registr   | 1 304                 | 1 304 226,7         | 0,0                        |
| Zdravotnické programy: protidrogová politika                                | 311                   | 311 200,0           | 0,0                        |
| <b>c) neinv. příspěvky poskytnuté MZ na výzkum, vývoj a inovace celkem</b>  | <b>40 268</b>         | <b>40 042 772,5</b> | <b>225 227,5</b>           |
| z toho :R. č. 1RVO-FN HK/2013 - instit. podpora dle dosažených výsledků     | 21 134                | 21 134 000,0        | 0,0                        |
| Projekty IGA  | 19 134                | 18 908 772,5        | 225 227,5                  |
| <b>d) spolupříjemce FN HK - projektů IGA</b>                                | <b>14 362</b>         | <b>14 227 599,5</b> | <b>134 760,5</b>           |
| <b>e) neinvestiční prostředky na výzkum a vývoj od jiných poskytovatelů</b> | <b>12 027</b>         | <b>11 702 276,2</b> | <b>324 787,1</b>           |
| Postdok. FN HK (MŠ MT), NS 9519 CZ.1.07./2.3.00/30.0012 MZ ČR pos.          | 1761                  | 1 761 178,0         | 0,00                       |
| Postdok.FN HK (MŠ MT), NS 9526 CZ.1.07./2.3.00/30.0044 MZ ČR pos.           | 1672                  | 1 672 136,8         | 0,00                       |
| MPO ČR  | 560                   | 560 000,0           | 0,00                       |
| Projekt CTBT (MŠMT) NS 9517, 9537 přes MZ ČR                                | 5716                  | 5 715 918,7         | 0,00                       |
| Pre Seed FN HK  | 0                     | 0,0                 | 0,00                       |
| IKTOV (NS 9508) Mas.Univ.. Posk. MŠM T                                      | 284                   | 0,0                 | 284 274,1                  |
| Hemofil (NS 9509)   | 41                    | 0,0                 | 40 513,0                   |
| CEPIN (NS 9518)   | 649                   | 648 903,1           | 0,00                       |
| Edukační platforma onkocenter (MŠMT) NS 9523 a 9524                         | 951                   | 951 349,5           | 0,00                       |
| Projekt - Vzdělávání o zdravém životním stylu MŠMT, NS 9527                 | 393                   | 392 790,1           | 0,0                        |
| <b>f) neinv. prostředky v rámci EDS/SMVS</b>                                | <b>765</b>            | <b>764 742,0</b>    | <b>2,1</b>                 |

|  |               |                     |                    |
|--|---------------|---------------------|--------------------|
| 135V32C000807 Mod. a obnova přístř. cerebrovask. centra              | 739           | 738 823,0           | 2,1                |
| 135V32C000903 Modernizace datové sítě FN v Hradci Králové            | 26            | 25 919,0            | 0,0                |
| <b>g) jiné neinvestiční příspěvky</b>                                | <b>6 198</b>  | <b>6 195 514,6</b>  | <b>2 433,0</b>     |
| Dotace na zajištění LPS (Královéhradecký kraj)                       | 4 995         | 4 995 000,0         | 0,0                |
| Vzd. programy pro zdravotnické profesionály NS 9521, NS 9522 (Král.) | 640           | 640 192,8           | 0,0                |
| Vývoj metod potenciálu potravin na zlepšení zdraví pop. (Kr.kr.)     | 563           | 560 321,7           | 2 433,0            |
| <b>II. Investiční dotace celkem:</b>                                 | <b>81 405</b> | <b>79 364 050,2</b> | <b>2 041 001,4</b> |
| z toho   |               |                     |                    |
| <b>a) systémové investiční dotace</b>                                | <b>71 662</b> | <b>69 662 050,2</b> | <b>2 000 001,4</b> |
| 135V32C000807 Mod. a obnova přístř. cerebrovask. centra              | 26 054        | 26 053 567,0        | 1,4                |
| 135V32C000903 Modernizace datové sítě FN Hradec Králové              | 16 401        | 16 401 007,0        | 0,0                |
| 135V32Q000804 Dětská klinika - Zateplení obvodového pláště           | 2 126         | 2 126 335,2         | 0,0                |
| 235V11G000901 FN HK - hav. obměna 2 ks chemodes. pro flex. endoskopy | 1 995         | 1 995 033,0         | 0,0                |
| 235V11G000902 FN HK - obměna vybavení JIP dětské kliniky             | 2 061         | 2 060 660,0         | 0,0                |
| 235V11G000903 FN HK - odstanění havárie VZT                          | 1 867         | 1 866 756,0         | 0,0                |
| 235V11G001001 FN HK - hav.obměna a roz. přístroj. techniky           | 21 159        | 19 158 692,0        | 2 000 000,0        |
| <b>b) individuální investiční dotace</b>                             |               |                     |                    |
| <b>c) investiční dotace na vědu a výzkum</b>                         | <b>9 743</b>  | <b>9 702 000,0</b>  | <b>41 000,0</b>    |
| R č. 1RVO-FN HK/2013 - instit. podpora dle dosažených výsledků       | 8 503         | 8 503 000,0         | 0,0                |
| účelová podpora celkem   | 1 240         | 1 199 000,0         | 41 000,0           |
| <b>d) jiné investiční dotace</b>                                     |               |                     |                    |

## I. Neinvestiční dotace:

Komentář k bodu I.a):

V roce 2013 byly čerpány finanční prostředky z ESF Operačního programu lidské zdroje a zaměstnanost na Projekt s názvem „Prohlubování a zvyšování úrovně odborných znalostí lékařů, zubních lékařů a farmaceutů se zaměřením na profesní medicínské vzdělání a vzdělání v manažerských dovednostech“ registrační číslo projektu: CZ.1.04/1.1.00/46.00002 dle jednotlivých rozhodnutí.

I v roce 2013 pokračoval projekt rezidenčních míst, v rámci kterého FN přijala na základě jednotlivých Rozhodnutí v průběhu roku částku ve výši 365.807,00 Kč. V rámci účetního období vrátila na účet zřizovatele 4.000.000,00 Kč a do výnosů zúčtovala částku ve výši 361.807 Kč.

Na základě rozhodnutí č. OYS/32/4142/2013 bylo poskytnuto zřizovatelem 938.000,00 Kč (NS 9535) na projekt „Zvýšení počtu proškolených lékařů v kurzu ATLS“. Finanční částky byly vyčerpány.

Projekt Benchmarking. V průběhu roku FN obdržela částku 250 tis. Kč, kterou ale rovněž vrátila a nečerpala.

Komentář k bodu I.b):

V rámci projektů krizové připravenosti jsme obdrželi 539 tis. Kč, které jsme řádně vyčerpali (R. č. 8 – BKŘ-KRP /2013 na částku 50.000 Kč – cíl příspěvku: zajištění zdravotní péče v době chřipkové epidemie, R. ř. 32 – BKŘ-KRP/2013 na částku 374.000 Kč – cíl příspěvku: zvýšení krizové připravenosti poskytovatele zdravotních služeb, R. ř. 14 – BKŘ-KRP/2013 na částku 115.000 Kč-cíl příspěvku: udržující etapa provozu krizového transfuzního centra).

V rámci přidělených prostředků NOR pro rok 2013 jsme přerozdělili částku ve výši 1.134.095,42 Kč a do výnosů FN jsme zúčtovali částku ve výši 170.131,24 Kč.

V rámci zdravotnických programů – Protidrogová politika jsme v rámci projektu „Léčba závislosti na psychiatrické klinice Fakultní nemocnice Hradec Králové“ č. R. OZS/25/4141/2013 obdrželi částku ve výši 311.200 Kč, kterou FN v plné výši vyčerpala. Dotace spolufinancovala nekryté náklady veřejným zdravotnickým pojištěním, AT ambulance a jejího substitučního programu.

Komentář k bodu I.c):

V roce 2013 bylo poskytnuto prostřednictvím IGA částka celkem 19.134.000,00 Kč, z toho částka pro FN byla přidělena ve výši 17.336.000,00 Kč a pro spolupříjemce byla vyčleněna částka 1.798.000,00 Kč. FN čerpala 17.178.068,69 Kč (ostatní 1.730.703,81 Kč). FN odvede částku celkem ve výši 225.227,50 Kč (v tom za FN 157.931,31 Kč a za spolupříjemce 67.296,19 Kč).

Komentář k bodu l.d):

V roce 2013 jsme přijali prostřednictvím hlavních řešitelů u IGA finanční částky v celkové výši 14.362.360,00 Kč. Částku ve výši 14.227.599,47 Kč jsme vyčerpali. V rámci vypořádání dotací svým hlavním řešitelům odvedeme v lednu roku 2014 částku ve výši 134.760,53 Kč za nedočerpané náklady jednotlivých projektů.

Komentář k bodu l.e):

Z Operačního programu vzdělávání pro konkurenceschopnost schváleného dne 20.9.2011 MŠ MT ČR čerpá FN HK dotaci na realizaci projektu reg. č. CZ1.07/2.3.00/30.0012 Postdoktorandi FN HK v poměru 85 % ESF a 15 % SR. V roce 2013 byla zúčtována platba ve výši 1.761.177,95 Kč, v poměru 85 % ESF: 1.497.001,25 Kč a 15 % SR: 264.176,70 Kč.

Z Operačního programu vzdělávání pro konkurenceschopnost schváleného dne 29.6.2012 MŠMT ČR čerpá FN HK dotaci na realizaci projektu reg. č. CZ1.07/2.3.00/30.0044 Postdoktorandi FN HK II v poměru 85 % ESF a 15 % SR. V roce 2013 byla zúčtována platba ve výši 1.672.136,83 Kč, v poměru 85 % ESF: 1.421.316,29 Kč a 15 % SR: 250.820,54 Kč.

FN HK přijala částku ve výši 560.000 Kč od MPO ČR a částku na projekt „Vývoj technologie produkce a aplikačních forem glutathionu s vysokou biologickou využitelností pro potlačení oxidačního stresu (ozáření, chemoterapie)“ vyčerpala.

Poskytovatel MŠ MT zaslalo částku ve výši 5.715.918,71 Kč na účet FN HK v rámci programu CZ.1.05/3.1.00/10.0213 (NS 9517, 9537) Centrum transferu biomedicínských technologií Hradec Králové. Dvě platby ve výši 280.000,00 Kč a 140.000,00 Kč jsme převedli našim spoluřešitelům. Podíl SR: 857.387,82 Kč, podíl EU: 4.858.530,89 Kč. Projekt trvá do 6/2015.

Poskytovatel dotace MŠ MT a jako Řídící orgán Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace vydalo dne 5.12.2013 Rozhodnutí č. 0300/14/01 Projektu: Pre Seed aktivity Fakultní nemocnice Hradec Králové, reg. č. CZ.1.05/3.1.00/14.0300. Tento projekt obsahuje individuální aktivity: Dezinfekce, Ftalocyanin, AB0 (NS 9531 evidence způsobilých a NS 9532 evidence nezpůsobilých nákladů projektu). Dotace se poskytuje max. do výše 13.995.772,00 Kč (15 % ze SR: max.2.099.365,80 Kč, 85 % EU: max. 11.896.406,20 Kč. V roce 2013 je zúčtováno SU 671/SU 38: 945 842,79 Kč a prozatím byly čerpány finanční prostředky FN.

FN je partnerem projektu pod záštitou Masarykovy univerzity v Brně (čerpání z ESF) vzdělávací sítě iktových a hemofilických center. Tyto projekty byly v roce 2013 vypořádány a poskytnuté nedočerpané prostředky byly příjemci dotace z MŠ MT vráceny.

FN je partnerem projektu CEPIN – centrum pro inovace v biomedicíně, jehož hlavní řešitelem je Univerzita Karlova LF HK, která finanční prostředky získává z MŠ MT z operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost, financované ESF (85 %) a ze SR (15 %). Projekt s reg. č. CZ1.07./2.4.00/17.0115 je věnován problematice vzdělávání, do výnosů byla zúčtována v r. 2012 částka ve výši 518.193,55 Kč a v roce 2013 částka ve výši 648.903,14 Kč.

Poskytovatel MŠ MT zaslalo částku ve výši 951.349,51 Kč na účet FN HK v rámci programu CZ.1.07./2.4.00/31.0020 (NS 9523, 9524) Edukační a informační platforma onkologických center pro podporu a modernizaci vzdělávání v lékařských a příbuzných medicínských oborech. Ukončení projektu se plánuje v r. 2014, jakož i konečné vypořádání.

Poskytovatel MŠ MT zaslalo částku ve výši 392.790,10 Kč na účet FN HK v rámci programu Vzdělávání veřejnosti o zdravém životním stylu na vědecky podložených faktech, číslo projektu: CZ.1.07./3.1.00/37.0190. Vypořádání projektu se předpokládá v roce 2014.

Komentář k bodu l.f):

V tomto oddílu jsou uvedeny projekty, jejichž prostřednictvím se čerpaly i neinvestiční finanční prostředky.

V rámci dotace 135V32C000807 Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra byly pořízeny zejména dávkovače lin Injectomat Agilia a pumpy infuzní Volumat Agilia, matrace aktivní, lůžka pro intenzivní péči.

V rámci dotace 135V32C000903 Modernizace datové sítě FN Hradec Králové byly čerpány finanční prostředky na zhotovení tiskové zprávy, na nákup drobného software, síťových prvků a informační desky.

Komentář k bodu I.g):

Dotace na zajištění LSPP. Královéhradecký kraj se smluvně zavázal poskytnout vyrovnávací platbu za plnění závazku veřejné služby lékařské pohotovostní služby, a to do výše max. 5.200 tis. Kč za kalendářní rok 2013. Doplatek za služby poskytnuté v roce 2012 činil 1.500.000 Kč a nebyl krácen (celkem platby obdržené v roce 2013 činí 4.995.000 Kč). Ve výnosech v roce 2013 je zúčtována částka 5.200.000 Kč, v tom částka 1.705.000 Kč dohadně (SU 388).

Na základě Smlouvy o poskytnutí dotace z rozpočtu Královéhradeckého kraje, jejíž předmětem je Vývoj metod pro hodnocení potenciálu potravin na zlepšení zdravotního stavu populace, byla v roce 2012 přijata záloha ve výši 1.000.000,00 Kč a dohadně v roce 2012 zúčtováno do výnosů 437.245,25 Kč. V roce 2013 byla částka dočerpána a poukázána vratka poskytovateli ve výši 2.433,01 Kč. Celkem vyčerpáno za roky 2012 a 2013: 997.566,99 Kč.

Na základě Smlouvy o realizaci grantového projektu v rámci globálního grantu CZ.1.07/3.2.10 podpora nabídky dalšího vzdělávání v Královéhradeckém kraji v operačním programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost spolufinancovaného ze SR ČR a evropského sociálního fondu, číslo projektu: CZ1.07./3.2.10/03.0016 (NS 9521, NS 9522), název - vzdělávací programy pro zdravotnické profesionály: v roce 2012 byla přijata záloha ve výši 757.622,36 Kč a ve výnosech dohadně zúčtována částka 810.905,60 Kč. V roce 2013 byla přijata záloha - platba ve výši 640.192,84 Kč a zúčtovány výnosy ve výši 373.737 Kč. Celkem platby činily: 1.397.815,20 Kč a úroky, které byly součástí dotace, činily 63,07 Kč. Celkem dotace: 1.397.878,27 Kč.

U dotací Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra, Modernizace datové sítě FN Hradec Králové jsou prostřednictvím zřizovatele přijaty z ERDF (85 % podílu k 15 % čerpaných vlastních prostředků).

## II. Investiční dotace

V rámci dotace 135V32C000807 Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra byla dovybavena vazografie, neurologie a neurochirurgie. Byla pořízena angiografická linka vč. příslušenství, vybavení nechirurgických sálů a vybavení pro intenzivní péči na neurologické klinice. Projekt byl ukončen ke dni 30.9.2013.

V rámci dotace 135V32C000903 Modernizace datové sítě FN Hradec Králové byla pořízena nová optická kabeláž a také síťové prvky. Realizace projektu byla ukončena 31.12.2013.

Dotace 135V32Q000804 Dětská klinika - Zateplení obvodového pláště (CZ.1.02/3.2.00/10.08335) byla financována z Operačního programu Životního prostředí ze SF ŽP (60 %) a z vlastních zdrojů uznatelných výdajů dotace (40 %). V roce 2013 bylo z dotace čerpáno 2.126.335,17 Kč a z vlastních zdrojů 3.099.770,58 Kč. Akce byla dokončena v roce 2013.

V rámci dotace 235V11G000901 FN Hradec Králové – havarijní obměna 2 ks chemotermodesinfektorů pro flexibilní endoskopy byly tyto přístroje obměněny na II. interní gastroenterologické klinice, které nevyhovovaly současné platné legislativě.

V rámci dotace 235V11G000902 FN Hradec Králové – obměna vybavení JIP dětské kliniky byl nahrazen na JIP dětské kliniky neopravitelný ultrazvukový diagnostický přístroj a obměněny havarované opotřebené inkubátory s vadnými uzávěry manipulačních dvířek.

V rámci dotace 23511G000903 FN Hradec Králové – odstranění havárie blokové chladicí jednotky VZT chirurgického bloku byla provedena demontáž jedné stávající blokové chladicí jednotky v havarijním stavu. Ta byla nahrazena novou jednotkou s vyšším chladicím výkonem.

V rámci dotace 235V11G00100 FN Hradec Králové – havarijní obměna a nezbytné rozšíření přístrojové techniky bylo cílem akce pořízení spektrometru pro rychlou identifikaci mikroorganismů a nahrazení stávajícího přístroje s vysokým stupněm opotřebení.

#### 1.4. Vnitřní hospodaření

FN dlouhodobě uplatňuje střediskové řízení s decentralizovanými odpovědnostmi a pravomocemi a zainteresovaností na výsledku hospodaření. Pro každý rok jsou vydávána Pravidla hospodaření upřesňující tuto oblast a vytvářející zainteresovanost na rozpočtu nákladů a přímých výnosů. Vnitřní řízení komplikuje složitý systém úhrad (křížící se mechanismy mezi jednotlivými druhy péče). V roce 2013 byly kliniky zainteresovány na úspoře nákladů a plnění přímých výnosů s povinností naplnit plánovaný rozsah produkce. V hospitalizačním segmentu v DRG<sub>α</sub>, v DRG<sub>β</sub> a DRG<sub>γ</sub> v případě poklesu pod plánovaný rozsah produkce byly kliniky kráceny o vliv variabilních nákladů, v DRG<sub>β</sub> a DRG<sub>γ</sub> v případě překročení bylo klinikám garantováno započtení vyšších materiálových nákladů do limitu možného nárůstu. V ambulantní složce byla základní regulace nastavena na 96% produkce proti roku 2011. Dále byly kliniky zainteresovány na dodržení nákladů na preskripci léků a PZT. I přes značnou složitost systému a předem neujasněná pravidla financování ze strany pojišťoven lze vnitřní hospodaření považovat za úspěšné. Náklady i výnosy byly v průběhu roku pod přísnou kontrolou a nedošlo k propadu v hospodaření nemocnice. Vlivem nastavení úhradové vyhlášky MZ ČR došlo k zapojení rezervního fondu, a to ve výši 95 mil. Kč.

Celkové náklady klinických pracovišť jsou obsahem tabulky III.1.4a)

**Tab. III.1.4a) Náklady klinických pracovišť (v tis. Kč, včetně interních nákladů)**

| Klinika/oddělení                      | Náklady          |                  |                  |              |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|
|                                       | 2011             | 2012             | 2013             | 13/12 v %    |
| I. interní klinika                    | 443 293          | 464 888          | 417 906          | 89,9         |
| II. interní klinika                   | 212 973          | 229 898          | 237 212          | 103,2        |
| Klinika infekčních nemocí             | 74 568           | 75 701           | 78 638           | 103,9        |
| Plicní klinika                        | 110 053          | 120 979          | 121 878          | 100,7        |
| Neurologická klinika                  | 278 198          | 289 525          | 313 710          | 108,4        |
| Psychiatrická klinika                 | 99 350           | 102 449          | 101 109          | 98,7         |
| Klinika nemocí z povolání             | 15 674           | 16 311           | 16 980           | 104,1        |
| Dětská klinika                        | 242 940          | 260 823          | 267 658          | 102,6        |
| KARIM                                 | 194 003          | 209 545          | 208 790          | 99,6         |
| Klinika nemocí kožních a pohlavních   | 64 630           | 67 226           | 72 135           | 107,3        |
| Klinika onkologie a radioterapie      | 420 233          | 382 380          | 437 511          | 114,4        |
| III. interní klinika                  | 335 047          | 336 328          | 303 386          | 90,2         |
| Oddělení lékařské genetiky            | 18 503           | 18 713           | 19 264           | 102,9        |
| Hemodialyzační středisko              | -                | 25 899,4         | 66 822           | 258,0        |
| Oddělení ambulantních provozů         | 38 130           | 39 625           | 43 645           | 110,1        |
| Oddělení urgentní medicíny            | 87 763           | 91 494           | 90 733           | 99,2         |
| Kardiologická klinika                 | 293 829          | 303 471          | 299 671          | 98,7         |
| Chirurgická klinika                   | 316 001          | 342 962          | 343 639          | 100,2        |
| Odd. dětské chirurgie a traumatologie | 50 116           | 51 915           | 51 751           | 99,7         |
| Neurochirurgická klinika              | 203 333          | 206 282          | 216 568          | 105,0        |
| Ortopedická klinika                   | 137 200          | 143 792          | 147 407          | 102,5        |
| Urologická klinika                    | 97 105           | 104 777          | 105 195          | 100,4        |
| Klinika ušní, nosní a krční           | 86 043           | 90 834           | 87 476           | 96,3         |
| Oční klinika                          | 107 800          | 107 102          | 115 893          | 108,2        |
| Stomatologická klinika                | 83 114           | 87 244           | 89 211           | 102,3        |
| Porodnická a gynekologická klinika    | 131 522          | 138 184          | 138 149          | 100,0        |
| IV. interní klinika                   | 466 249          | 461 140          | 505 718          | 109,7        |
| Radiologická klinika                  | 238 018          | 249 524          | 250 219          | 100,3        |
| Transfúzní oddělení                   | 148 196          | 28 157           | 31 819           | 113,0        |
| Rehabilitační klinika                 | 81 797           | 83 364           | 82 021           | 98,4         |
| Oddělení nukleární medicíny           | 82 848           | 90 777           | 82 444           | 90,8         |
| Fingerlandův ústav patologie          | 54 610           | 68 831           | 71 022           | 103,2        |
| Ústav soudního lékařství              | 8 398            | 12 165           | 13 851           | 113,9        |
| Tkářová ústředna                      | 17 869           | 13 729           | 14 467           | 105,4        |
| ÚKIA                                  | 63 832           | 67 828           | 70 781           | 104,4        |
| ÚKM                                   | 52 460           | 54 212           | 54 043           | 99,7         |
| Oddělení centrálních sálů             | 87 409           | 93 142           | 95 646           | 102,7        |
| ÚKBD                                  | 117 875          | 121 469          | 128 700          | 106,0        |
| <b>Celkem</b>                         | <b>5 560 985</b> | <b>5 652 684</b> | <b>5 793 069</b> | <b>102,5</b> |

Tabulka III.1.4b) uvádí náklady na hromadně vyráběná léčiva v členění podle ATC skupin.

**Tab. III.1.4b) Náklady na HVLP (v tis. Kč) v členění podle ATC skupin**

| ATC           | Název                                   | Celkem         |                |                  | 13/12 v %     | % z r. 2013   |
|---------------|---|----------------|----------------|------------------|---------------|---------------|
|               |   | 2011           | 2012           | 2013             |               |               |
| A             | Zaživací trakt a metabolismus           | 9 003          | 12 767         | 13 289           | 104.1%        | 1.2%          |
| B             | Krev a krevtvorné orgány                | 110 420        | 112 190        | 114 747          | 102.3%        | 10.3%         |
| C             | Kardiovaskulární systém                 | 13 713         | 15 685         | 14 734           | 93.9%         | 1.3%          |
| D             | Dermatologika                           | 2 819          | 2 668          | 1 919            | 71.9%         | 0.2%          |
| G             | Urogenitální systém a pohlavní hormony  | 534            | 550            | 591              | 107.4%        | 0.1%          |
| H             | Systémové horm. přípr. kromě pohlavních | 24 484         | 25 425         | 27 878           | 109.6%        | 2.5%          |
| J             | Antiinfektiva pro systémové užití       | 110 619        | 106 720        | 107 634          | 100.9%        | 9.7%          |
| L             | Antineoplastika a imunomodulátory       | 605 069        | 592 160        | 731 352          | 123.5%        | 65.6%         |
| M             | Muskoskeletální systém                  | 9 406          | 9 615          | 10 289           | 107.0%        | 0.9%          |
| N             | Centrální nervový systém                | 18 873         | 21 142         | 21 103           | 99.8%         | 1.9%          |
| P             | Antiparazitika                          | 46             | 47             | 139              | 299.7%        | 0.0%          |
| R             | Respirační systém                       | 13 755         | 12 979         | 12 053           | 92.9%         | 1.1%          |
| S             | Smyslové orgány                         | 18 731         | 19 051         | 22 816           | 119.8%        | 2.0%          |
| V             | Různé                                   | 35 884         | 36 356         | 36 157           | 99.5%         | 3.2%          |
| <b>Celkem</b> |   | <b>973 356</b> | <b>967 356</b> | <b>1 114 702</b> | <b>115.2%</b> | <b>100.0%</b> |

## 1.5. Fondy

V roce 2013 nebyl použit fond odměn. Rezervní fond byl využit na úhradu zhoršeného účetního hospodářského výsledku ve výši 95 000 tis. Kč. Do rezervního fondu byly zúčtovány přijaté finanční dary v celkové výši 9.776.717,84 Kč, z toho částka ve výši 555.322,64 Kč do tzv. „Fondu na vzdělávání“, který byl založen v souvislosti s vydáním příkazu ministra zdravotnictví České republiky dne 15.5.2012 č. 12/2012 následně novelizovaném pod č. 3/2013 ze dne 25.1.2013 s názvem „Protikorupční strategie Ministerstva zdravotnictví České republiky pro přímo řízené organizace“. Čerpaná částka celkem byla ve výši 11.298.141,46 Kč ( i z darů let minulých). Rezervní fond nebyl použit k úhradě sankcí.

Zůstatek fondu reprodukce majetku je pro obnovu investic využitelný pouze částečně s ohledem na objem volných finančních prostředků.

Z fondu reprodukce majetku bylo za rok 2013 čerpáno celkem 155 735 tis. Kč, z toho 152 420 tis. Kč z vlastních prostředků, 3 333 tis. Kč z darů.

Příjmy fondu v roce 2013 byly zejména ve výši 254 954 tis. Kč z odpisů DHM, ve výši 5 194 tis. Kč z odpisů DNM a ve výši 2 773 tis. Kč z finančních darů.

V roce 2013 nevyužila FN HK možnost financování údržby nebo DrDHM z fondu reprodukce majetku. Rovněž nebyl tento fond použit na snížení odpisů pro jeho nepokrytí finančními prostředky.

Zlepšený výsledek hospodaření roku 2013 ve výši 634 tis. Kč bude přidělen do rezervního fondu.

## 2. Zaměstnanci

### 2.1. Počty a struktura zaměstnanců

V roce 2013 stoupl průměrný přepočtený počet zaměstnanců (+82,4) i fyzický evidenční počet zaměstnanců (+41) z titulu odůvodněných úprav plánu.

V průměrném přepočteném počtu tvoří největší meziroční rozdíly kategorie NLP (+45,0), lékaři (+5,4), JVŠ (+8,4), POD (+14,8), provozní (+3,9), THP (+5,0) farmaceuti (-0,1). Včasným nábořem se podařilo získat plánované stavy zaměstnanců, zejména z řad absolventů škol, a to lékařů, NLP i JVŠ. Průměrné přepočtené počty pracovníků zahrnují vykazování čerpání dovolené žen na rodičovské dovolené (15,2) a úvazky zaměstnanců na grantech a výzkumných záměrech (25,8).

Plán pracovníků roku 2013 v průměrných přepočtených počtech nebyl splněn. Rozdíl skutečnosti proti plánu byl celkem (-26,3) zaměstnanců, z toho u lékařů (-19,2), farmaceutů (-0,8), JVŠ (+3,5), NLP (-10,8), POD (+4,6), THP (-3,1), provozní (-0,5). Plán se nepodařilo naplnit v kategorii lékařů, propad v kategorii NLP byl částečně způsoben i větším počtem odchodů na MD bez náhrady a fluktuací.

Tab. III.2.1a) Vývoj počtu pracovníků dle kategorií

| Kategorie     | Průměrný přepočtený počet od počátku roku |                |                | Fyzický počet k 31.12. |              |              | % žen k 31.12. |             |             |
|---------------|---|----------------|----------------|------------------------|--------------|--------------|----------------|-------------|-------------|
|               | 2011                                      | 2012           | 2013           | 2011                   | 2012         | 2013         | 2011           | 2012        | 2013        |
| Lékaři        | 570,0                                     | 580,9          | 586,3          | 744                    | 774          | 759          | 40,1           | 41,1        | 40,2        |
| Farmaceuti    | 37,8                                      | 37,3           | 37,2           | 40                     | 39           | 38           | 80,0           | 79,5        | 84,2        |
| JVŠ           | 64,5                                      | 70,6           | 79,0           | 96                     | 100          | 116          | 56,3           | 56,0        | 55,2        |
| NLP           | 1 894,9                                   | 1 921,7        | 1 966,7        | 2 032                  | 2 096        | 2 112        | 96,8           | 96,7        | 96,8        |
| POD           | 498,6                                     | 504,0          | 518,8          | 505                    | 521          | 534          | 49,1           | 49,1        | 49,4        |
| THP           | 460,0                                     | 460,1          | 465,1          | 505                    | 499          | 503          | 80,2           | 79,6        | 78,7        |
| Provozní      | 674,1                                     | 679,4          | 683,3          | 734                    | 733          | 741          | 70,0           | 69,8        | 70,3        |
| <b>Celkem</b> | <b>4 199,9</b>                            | <b>4 254,0</b> | <b>4 336,4</b> | <b>4 656</b>           | <b>4 762</b> | <b>4 803</b> | <b>75,5</b>    | <b>75,5</b> | <b>75,5</b> |

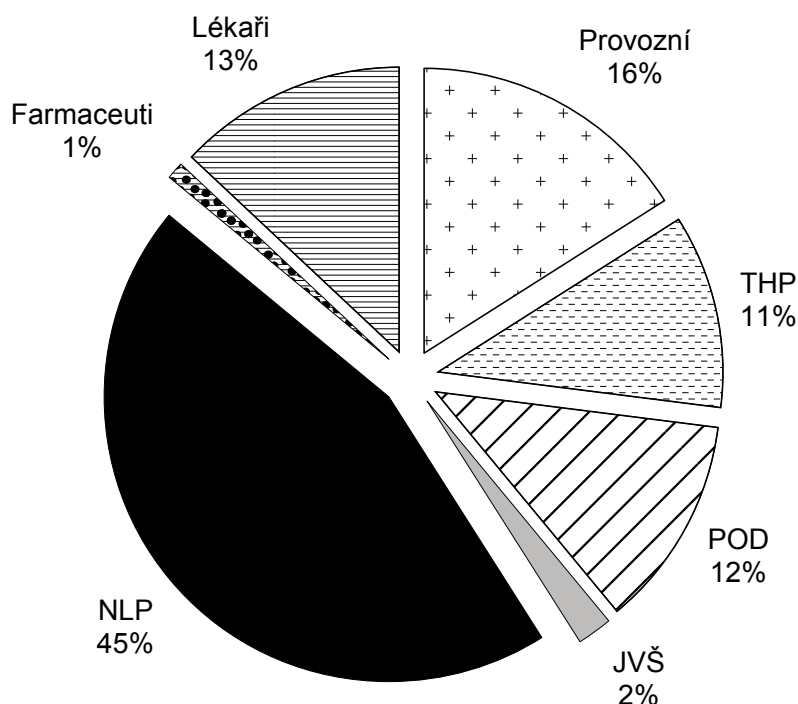
V roce 2013 pracovalo ve FN 4 803 zaměstnanců, což je o 41 více než v roce 2012. Mimo evidenci počet 357 zaměstnanců, který tvoří zaměstnanci na mateřské dovolené, rodičovské dovolené a neplaceném volnu, se snížil o 3 proti r. 2012. Oproti r. 2012 se snížil počet zaměstnaných cizinců o 2 a činil 105 zaměstnanců. Převážná část cizinců jsou občané SR. V r. 2013 nastoupilo celkem 52 absolventů škol, z toho 13 v kategorii lékařů a 30 v kategorii NLP. V celkovém počtu absolventů došlo k poklesu o 30 osob. Počet pracujících důchodců oproti minulému roku klesl o 6, tj. na 223. Evidujeme 136 zaměstnanců se zdravotním postižením. V roce 2013 stoupl počet uzavřených dohod o pracovní činnosti a provedení práce z důvodu zajištění lektorských a konzultačních činností ve FN HK, LSPP, projektů, vnitřních auditů a zaměstnávání důchodců.

Následující tabulka III.2.1b) shrnuje základní sledované údaje v oblasti pracovních sil.

Tab. III.2.1b) Základní souhrnné údaje (stav k 31. 12.)

|  | fyzické počty |                             |         |
|--|---------------|-----------------------------|---------|
|  | 2011          | 2012                        | 2013    |
| Přepočtený evidenční počet (koncový stav)  | 4 214,5       | 4 254,0                     | 4 342,4 |
| Kmenový stav (evidenční počet)   | 5 042         | 5 122                       | 5 160   |
| Mimoevidenční počet (MEP) celkem   | 386           | 360                         | 357     |
| - v tom: mateřská dovolená   | 88            | 61                          | 82      |
| rodičovská dovolená (do 3 let)   | 288           | 293                         | 265     |
| neplacené volno  | 10            | 6                           | 10      |
| Evidenční počet k 31.12.   | 4 656         | 4 762                       | 4 803   |
| - z toho: žen  | 3 517         | 3 597                       | 3 626   |
| Počet cizinců celkem   | 128           | 107                         | 105     |
| - v tom občanů: Slovenské republiky  | 94            | 78                          | 73      |
| Polské republiky   | 6             | 5                           | 4       |
| Bahrainu, Indie, Jemenu, Kazachstanu, Keni, Libye, Makedonie, Malajsie, Nigerie, Portugalska, Ruské federace, Řecka, Sýrie, Ukrajiny, Vietnamu | 28            | 24                          | 28      |
| Počet pracujících starobních důchodců  | 259           | 229                         | 223     |
| v tom na dobu neurčitou  | 130           | 149                         | 158     |
| Počet pracovníků v poproduktivním věku   | 71            | 65                          | 73      |
| Počet poživatelů invalidního důchodu   | 113           | 124                         | 119     |
| Počet osob se zdravotním postižením  | 129           | 149                         | 136     |
| Počet zkrácených úvazků  | 999           | 1 040                       | 1 079   |
| Pracovní poměr na dobu neurčitou vč. MEP   | 4 093         | 3 804                       | 3 820   |
| Pracovní poměr na dobu určitou vč. MEP   | 949           | 1 318                       | 1 340   |
| Počet přijatých absolventů VŠ  | 33            | 33                          | 18      |
| - v tom: lékaři  | 29            | 32                          | 13      |
| jiní odborní pracovníci VŠ   | 4             | 1                           | 5       |
| Počet přijatých absolventů NLP   | 39            | 37                          | 30      |
| Počet přijatých absolventů - ostatní   | 3             | 12                          | 4       |
| Celkem přijatých absolventů  | 75            | 82                          | 52      |
| Počet sepsaných dohod o pracovní činnosti  | 594           | 688                         | 649     |
| Počet sepsaných dohod o provedení práce  | 238           | 473                         | 724     |
| Pracovní neschopnost v %   | 4,7           | 4,4 (3,9 dle nové metodiky) | 4,0     |

Graf III.2.1a) Struktura pracovníků dle kategorií



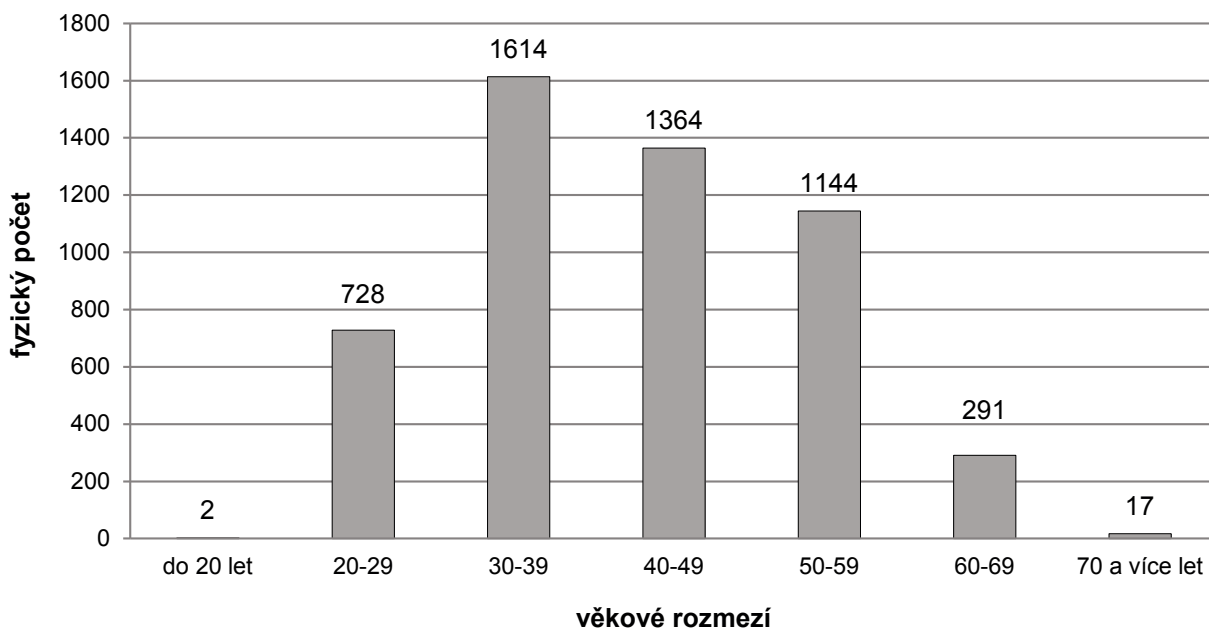


Tab. III.2.1c) Kvalifikační struktura pracovníků (kmenový stav)

| Vzdělání         | 2013       |            |            |              |            |            |            |              |              | 2012         |
|------------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|
|                  | Lékaři     | Farmaceuti | JVŠ        | NLP          | POD        | THP        | Provozní   | Celkem       | %            | %            |
| Základní Vyučení |            |            |            |              | 82         | 2          | 239        | 323          | 6,2          | 6,5          |
| SO               |            |            |            |              | 299        | 13         | 389        | 701          | 13,6         | 13,5         |
| ÚSO              |            |            |            |              | 13         | 3          | 13         | 29           | 0,6          | 0,6          |
| Vyšší            |            |            |            | 1 717        | 138        | 363        | 106        | 2 324        | 45,0         | 45,4         |
| Bakalářské       |            |            |            | 285          | 2          | 10         | 1          | 298          | 5,8          | 5,9          |
| Vysokoškolské    | 615        | 36         | 84         | 269          | 2          | 22         | 1          | 294          | 5,7          | 5,4          |
| Doktorské        | 199        | 7          | 38         | 97           | 4          | 105        | 2          | 943          | 18,3         | 18,2         |
| <b>Celkem</b>    | <b>814</b> | <b>43</b>  | <b>122</b> | <b>2 369</b> | <b>540</b> | <b>521</b> | <b>751</b> | <b>5 160</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

Kromě výše uvedených údajů má 48 zaměstnanců titul profesor, 60 zaměstnanců titul docent, 69 zaměstnanců FN s vysokoškolským vzděláním má vědeckou hodnost CSc., 4 zaměstnanci DrSc. a 248 zaměstnanců titul Ph.D, 1 zaměstnanec má titul DSc.

Graf III.2.1b) Věková struktura pracovníků (kmenový stav)



## 2.2. Pohyb pracovních sil

Rozdíl přírůstku (374) a úbytku pracovních sil (296) byl v roce 2013 celkem +62 zaměstnanců, což se projevilo ve vyrovnání meziročního rozdílu zaměstnanců. Nejvíce fluktuující kategorií zůstává NLP a provozní. Číselné údaje vyjadřují nástupy do FN HK a výstupy z FN HK, nezahrnují výstupy a návraty z MD, opakované nástupy a prodlužování pracovních poměrů sjednaných na dobu určitou.

**Tab. III.2.2a) Nástupy a výstupy zaměstnanců**

| Kategorie     | Nástupy    |            |            | Výstupy    |            |            |
|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|               | 2011       | 2012       | 2013       | 2011       | 2012       | 2013       |
| Lékaři        | 69         | 102        | 59         | 54         | 50         | 66         |
| Farmaceuti    | 0          | 0          | 3          | 0          | 0          | 2          |
| JVŠ           | 18         | 21         | 20         | 14         | 7          | 5          |
| NLP           | 149        | 170        | 126        | 121        | 111        | 119        |
| POD           | 28         | 44         | 35         | 37         | 22         | 18         |
| THP           | 41         | 41         | 41         | 31         | 25         | 29         |
| Provozní      | 152        | 104        | 90         | 129        | 81         | 73         |
| <b>Celkem</b> | <b>457</b> | <b>482</b> | <b>374</b> | <b>386</b> | <b>296</b> | <b>312</b> |

Z výše uvedené tabulky vyplývá, že počet nástupů v roce 2013 měl pokles, zatímco počet výstupů mírně vzrostl.

**Tab. III.2.2b) Vybrané důvody fluktuace**

|                      |             | Lékaři    | JVŠ       | NLP        | POD       | THP       | Provozní  | Celkem     |
|----------------------|-------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Dohoda               | 2011        | 12        | 1         | 31         | 17        | 6         | 27        | 94         |
|                      | 2012        | 19        | 2         | 43         | 7         | 11        | 28        | 110        |
|                      | 2013        | 37        | 4         | 55         | 8         | 10        | 26        | 140        |
| Výpověď zaměstnance  | 2011        | 19        | 1         | 25         | 3         | 6         | 5         | 59         |
|                      | 2012        | 8         |           | 12         | 3         |           | 2         | 25         |
|                      | 2013        | 9         | 1         | 14         | 1         | 4         | 1         | 30         |
| Skončení doby určité | 2011        | 18        | 12        | 36         | 6         | 14        | 48        | 134        |
|                      | 2012        | 16        | 4         | 36         | 5         | 9         | 36        | 106        |
|                      | 2013        | 17        | 1         | 30         | 2         | 9         | 21        | 80         |
| Ve zkušební době     | 2011        | 3         |           | 10         |           | 2         | 17        | 32         |
|                      | 2012        | 5         |           | 12         | 5         | 2         | 7         | 31         |
|                      | 2013        |           |           | 13         | 4         |           | 12        | 29         |
| Organizační změna    | 2011        |           |           |            |           |           |           |            |
|                      | 2012        |           |           |            |           | 1         |           | 1          |
|                      | 2013        |           |           |            | 1         | 2         |           | 3          |
| <b>Celkem</b>        | <b>2011</b> | <b>52</b> | <b>14</b> | <b>102</b> | <b>26</b> | <b>28</b> | <b>97</b> | <b>319</b> |
|                      | <b>2012</b> | <b>48</b> | <b>6</b>  | <b>103</b> | <b>20</b> | <b>23</b> | <b>73</b> | <b>273</b> |
|                      | <b>2013</b> | <b>63</b> | <b>6</b>  | <b>112</b> | <b>16</b> | <b>25</b> | <b>60</b> | <b>282</b> |

Nejčastějším způsobem rozvázání pracovního poměru byla vzájemná dohoda (140), neprodloužení pracovní smlouvy (80) a zrušení pracovního poměru ve zkušební době jak ze strany zaměstnance, tak i ze strany zaměstnavatele (29).

### 2.3. Pracovní neschopnost a úrazovost

**Tab. III.2.3a) Procento pracovní neschopnosti (v %)**

| Klinika / pracoviště                                  | 2011 | 2012 | 2012 (dle nové metodiky) | 2013 |
|---|------|------|--------------------------|------|
| I. interní kardiologická klinika                      | 5,1  | 5,5  | 5,2                      | 4,8  |
| II. interní klinika – gastroenterologie a hepatologie | 2,7  | 3,4  |                          |      |
| II. interní klinika – revmatologie                    | 7,0  | 7,0  | 2,7                      | 1,8  |
| Klinika infekčních nemocí                             | 3,1  | 6,9  | 5,8                      | 6,0  |
| Plicní klinika  | 5,5  | 3,6  | 3,3                      | 4,6  |
| Neurologická klinika                                  | 1,8  | 3,9  | 3,7                      | 2,9  |
| Psychiatrická klinika                                 | 5,9  | 4,5  | 4,0                      | 5,5  |
| Klinika pracovního lékařství                          | 1,6  | 4,9  | 4,6                      | 0,2  |
| Dětská klinika  | 5,2  | 4,7  | 4,3                      | 2,9  |
| KARIM   | 5,5  | 5,3  | 4,9                      | 6,8  |
| Klinika nemocí kožních a pohlavních                   | 3,7  | 3,6  | 3,5                      | 3,1  |
| Klinika onkologie a radioterapie                      | 4,2  | 3,6  | 3,2                      | 4,0  |
| KGM   | 6,8  | 4,9  | 4,3                      | 5,5  |
| Oddělení lékařské genetiky                            | 2,3  | 3,1  | 1                        | 2,3  |
| Hemodialyzační středisko                              | -    | 1,0  | 1,1                      | 4,8  |
| Oddělení ambulantních provozů                         | 4,0  | 3,3  | 2,9                      | 1,7  |
| Oddělení urgentní medicíny                            | 1,1  | 3,02 | 2,6                      | 2,3  |

|  |            |            |            |            |
|--|------------|------------|------------|------------|
| Kardiochirurgická klinika                            | 4,6        | 5,44       | 5,0        | 5,8        |
| Chirurgická klinika                                  | 4,6        | 4,35       | 3,8        | 2,9        |
| Oddělení dětské chirurgie a traumatologie            | 2,1        | 1,10       | 1,0        | 1,3        |
| Neurochirurgická klinika                             | 4,3        | 1,9        | 1,5        | 3,4        |
| Ortopedická klinika                                  | 4,8        | 2,9        | 2,6        | 2,5        |
| Urologická klinika                                   | 4,3        | 2,6        | 2,5        | 3,1        |
| Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku | 2,3        | 3,2        | 3,0        | 2,7        |
| Oční klinika   | 9,1        | 4,1        | 3,3        | 4,4        |
| Stomatologická klinika                               | 3,6        | 3,1        | 3,3        | 2,6        |
| Porodnická a gynekologická klinika                   | 2,3        | 2,5        | 2,2        | 2,7        |
| IV. interní klinika – oddělení klinické hematologie  | 4,7        | 3,3        | 2,9        | 3,5        |
| Radiologická klinika                                 | 4,6        | 2,2        | 1,8        | 2,8        |
| Transfúzní oddělení                                  | 6,2        | 6,5        | 5,5        | 4,0        |
| Rehabilitační klinika                                | 5,9        | 6,1        | 5,5        | 4,6        |
| Oddělení nukleární medicíny                          | 4,0        | 9,5        | 8,2        | 4,6        |
| Fingerlandův ústav patologie                         | 4,1        | 3,3        | 3,0        | 3,7        |
| Ústav soudního lékařství                             | 2,2        | 1,0        | 0,9        | 2,7        |
| Tkáňová ústředna                                     | 8,9        | 2,3        | 2,2        | 7,3        |
| ÚKIA   | 5,9        | 4,0        | 3,2        | 3,2        |
| Ústav klinické mikrobiologie                         | 6,7        | 7,1        | 6,2        | 8,9        |
| Oddělení centrálních sálů a sterilizace              | 3,3        | 3,9        | 3,5        | 3,3        |
| ÚKBD   | 4,8        | 5,0        | 4,3        | 5,7        |
| Nemocniční lékárna                                   | 4,3        | 4,1        | 3,9        | 2,1        |
| Správa   | 4,8        | 4,4        | 4,0        | 4,9        |
| z toho: prádelna                                     | 6,1        | 3,1        | 2,8        | 5,6        |
| dopravní odbor                                       | 4,4        | 2,9        | 2,5        | 3,1        |
| stravovací odbor                                     | 9,0        | 7,4        | 6,6        | 10,4       |
| <b>Celkem</b>  | <b>4,7</b> | <b>4,2</b> | <b>3,8</b> | <b>4,0</b> |

**Tab. III.2.3b) Pracovní úrazovost a pracovní neschopnost (PN)**

| Ukazatel   | 2011  | 2012  | 2013  |
|--|-------|-------|-------|
| Počet pracovních úrazů s PN                          | 37    | 31    | 39    |
| Počet pracovních úrazů bez PN                        | 5     | 10    | 16    |
| z toho: smrtelných                                   | 0     | 0     | 0     |
| s hospitalizací delší než 5 dnů                      | 2     | 1     | 0     |
| Zameškané kalendářní dny v důsledku pracovních úrazů | 2 007 | 1 884 | 1 508 |
| Úrazová četnost (na 100 pracovníků) v %              | 0,73  | 0,61  | 0,75  |
| Počet nemocí z povolání                              | 6     | 3     | 11    |

Proti roku 2012 počet úrazů v roce 2013 vzrostl, nedošlo k žádnému smrtelnému pracovnímu úrazu, žádný úraz si nevyžádal hospitalizaci delší než 5 dní. Počet pracovních úrazů bez pracovní neschopnosti vzrostl. V uplynulém roce byl KPL hlášen větší počet nemocí z povolání než v roce 2012. Počet zameškaných kalendářních dní u pracovních úrazů poklesl.

#### 2.4. Oblast péče o zaměstnance

Sociální poslání fondu zůstalo zachováno v položce půjčky a sociální výpomoci, dary při odchodu do důchodu, chata Zdobnice a chata Jánské Lázně pro podnikovou rekreaci.

Každý zaměstnanec s pracovní právním vztahem s FN HK od úvazku 0,2 včetně (mimo dohod) měl možnost využít volitelný systém benefitů z osobního konta ve výši 4.000 Kč na kalendářní rok, a to výběrem příspěvku na stravné, penzijní připojištění, rekreaci tuzemskou a zahraniční, dětskou rekreaci, sport, rehabilitaci, zdravotní masáže, kulturní a sportovní akce, očkování a vlastní vzdělávání.

Tab. III.2.4 Fond kulturních a sociálních potřeb (v tis. Kč)

| Tvorba/čerpání                    | Skutečnost    |               |               | Rozpočet<br>2014 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------|
|                                   | 2011          | 2012          | 2013          |                  |
| <b>Zdroje</b>                     |               |               |               |                  |
| Zůstatek k 1.1.                   | 7 974         | 11 250        | 17 139        | 14 489           |
| Základní přiděl                   | 15 844        | 16 686        | 16 452        | 16 900           |
| Splátky půjček a soc. výpomocí    |               | 7 916         | 6 116         | 4 800            |
| Ostatní                           | 4             | 4             | 4             |                  |
| <b>Celkem zdroje</b>              | <b>23 822</b> | <b>35 856</b> | <b>39 711</b> | <b>36 189</b>    |
| <b>Čerpání</b>                    |               |               |               |                  |
| Poskytnuté půjčky                 |               | 5 628         | 5 396         | 5 000            |
| Nenávratné sociální výpomoci      | 116           | 145           | 142           | 200              |
| Dary                              | 3 171         | 1 194         | 1 232         | 2 000            |
| Chata Zdobnice                    | 624           | 525           | 470           | 250              |
| Ostatní                           | 887           | 339           | 664           | 400              |
| Osobní konta (dotace)             | 8 915         | 10 885        | 17 318        | 17 500           |
| Osobní konta (zůstatky k čerpání) |               |               |               | 7 144            |
| <b>Celkem čerpání</b>             | <b>12 540</b> | <b>18 716</b> | <b>25 222</b> | <b>32 494</b>    |
| Rezerva                           |               |               |               |                  |
| Stav fondu k 31. 12.              | 11 282        | 17 140        | 14 489        | 3 695            |

### 3. Mzdy

#### 3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)

Tab. III.3.1 Personální náklady (v tis. Kč)

| Položka   | 2011             | 2012             | 2013             | Rozdíl 13-12   | 13/12 v %   |
|---|------------------|------------------|------------------|----------------|-------------|
| Vyplacené mzdové prostředky (bez náhrad v nemoci)         | 1 584 364        | 1 668 615        | 1 645 203        | -23 412        | 98,6        |
| OON   | 48 891           | 55 245           | 57 257           | +2 012         | 103,6       |
| <b>Mzdové prostředky celkem</b>                           | <b>1 633 255</b> | <b>1 723 860</b> | <b>1 702 460</b> | <b>-21 400</b> | <b>98,8</b> |
| z toho:   |                  |                  |                  |                |             |
| - mzdové prostředky za klinické studie                    | 18 086           | 23 041           | 20 766           | -2 275         | 90,1        |
| - mzdové prostředky za granty                             | 5 863            | 4 702            | 8 801            | +4 099         | 187,2       |
| - mzdové prostředky v rámci výzk. záměru, instit. podpory | 12 052           | 4 540            | 5 136            | +596           | 113,1       |
| - mzdové prostředky - evropské projekty                   | 1 158            | 5 505            | 7 125            | +1 620         | 129,4       |
| Příspěvek na sociální zabezpečení                         | 408 091          | 426 759          | 422 098          | -4 661         | 98,9        |
| Zdravotní pojištění                                       | 146 947          | 154 682          | 152 696          | -1 986         | 98,7        |
| FKSP  | 15 844           | 16 686           | 16 452           | -234           | 98,6        |
| Ostatní personální náklady                                | 511              | 322              | 270              | -52            | 83,9        |
| <b>Personální náklady celkem</b>                          | <b>2 204 648</b> | <b>2 322 309</b> | <b>2 293 976</b> | <b>-28 333</b> | <b>98,8</b> |
| Podíl personálních nákladů k celkovým nákladům v %        | 42,8             | 45,3             | 44,2             |                |             |

Po třech letech meziročního zvyšování personálních nákladů došlo v roce 2013 k jejich snížení o 1,2 % oproti roku 2012. Hlavním vlivem tohoto vývoje bylo meziroční snížení výdělkové úrovně zaměstnanců FNHK o 3,3 %. K absolutnímu snížení personálních nákladů došlo i přes zvýšení počtu pracovníků, které bylo 1,9 % (82,4 přepočteného pracovníka) a nepřevýšilo tak pokles výdělkové úrovně. OON se meziročně zvýšily o 3,6 % vlivem vyššího využití DPČ na zajištění nepřetržitosti provozu zdravotnických pracovišť. Mimo to došlo i k nárůstu ostatních dohod o provedení práce. V roce 2013 se snížil o 9,9 % objem mzdových prostředků vyplacených za lékové studie, což v absolutním vyjádření činí 2 275 tis. Kč proti roku 2012. Naopak došlo k výraznému navýšení vyplacených mezd za granty, a to o 87,2 %. Rovněž tak k navýšení mezd došlo u evropských projektů o 1 620 tis. Kč proti roku 2012 a také u mezd vyplacených v rámci výzkumného záměru a institucionální podpory o 596 tis. Kč. Snížení příspěvku na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění v roce 2013 souvisí s meziročním poklesem vyplacených mzdových prostředků. Pokles ostatních personálních nákladů v roce 2013 o 52 tis. Kč je ovlivněn nižší úhradou nákladů vyplývajících ze stabilizačních smluv na specializační vzdělávání lékařů k minulému zaměstnavateli proti roku 2012. Podíl celkových personálních nákladů k nákladům celkovým se v roce 2013 snížil o 1,1 % na 44,2 %, kdy hlavním vlivem je z jedné strany meziroční nárůst celkových nákladů a naproti tomu snížení objemu personálních nákladů o 1,2 %.

#### 3.2. Struktura mezd

Tab. III.3.2 Struktura mezd (v %)

|   | 2011         | 2012         | 2013         | 13/12 v %    |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Tarifní plat  | 55,8         | 54,4         | 55,7         | 102,4        |
| Příplatek za vedení                                       | 1,5          | 1,5          | 1,5          | 100,0        |
| Zvláštní příplatek a příplatek za ztížené prac. prostředí | 1,8          | 1,8          | 1,8          | 100,0        |
| Plat za práci přesčas vč. příplatku                       | 6,5          | 6,2          | 5,4          | 87,1         |
| Odměny za pracovní pohotovost.                            | 0,8          | 0,8          | 0,8          | 100,0        |
| Příplatek za práci v So, Ne a svátek                      | 3,5          | 3,5          | 3,5          | 100,0        |
| Příplatek za noční práci                                  | 1,7          | 1,7          | 1,7          | 100,0        |
| Náhrady mzdy  | 9,7          | 9,6          | 10,1         | 105,2        |
| Osobní příplatek  | 10,2         | 10,0         | 11,3         | 113,0        |
| Odměny  | 8,5          | 10,5         | 8,1          | 77,1         |
| Ostatní   | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Celkem</b>   | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

V roce 2013 se zvýšil procentuální podíl tarifních platů na celkové výši vyplácených mzdových prostředků o 2,4 % především vlivem snížení ostatních složek platu, hlavně pak platu za přesčasovou práci a odměn. Tyto vlivy byly významnější, než byl vliv zastavení časových postupů, který podíl tarifu naopak snižuje. Snížil se podíl přesčasové práce na celkovém platu o 12,9 %, a to hlavně absolutním snížením počtu odpracovaných hodin přesčas u všech kategorií

pracovníků. U příplatku za ztížené pracovní prostředí, zvláštního příplatku, proplácené pohotovosti mimo pracoviště, příplatku za práci v So, Ne a ve svátek a příplatku nočního zůstává k celkovému průměrnému měsíčnímu platu stejný podíl jako v roce 2012. Podíl náhrad mezd se zvýšil o 5,2 % vlivem struktury a počtu dní skutečně vyčerpané doby řádné dovolené s náhradou mzdy. V roce 2013 se výrazně snížil podíl odměn na celkovém platu z 10,5 % na 8,1 %, tj. o 22,9 %. Hlavní vliv na tuto skutečnost má zastavení vyplácení navýšení platu zdravotníků o 6,25 % tarifní mzdy dle rozhodnutí MZ, které se v průběhu celého roku 2012 realizovalo právě formou plošné odměny. Tato úprava byla provedena od 1.4.2013. Za první 3 měsíce roku 2013 se navýšení platů zdravotníků realizovalo formou navýšeného osobního příplatku, což je hlavní důvod jeho meziročního zvýšení podílu o 13 %.

### 3.3. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků

Tab. III.3.3 Vývoj průměrných výdělků podle kategorií (v Kč)

| Kategorie     | 2011          | 2012          | 2013          | 2013<br>včetně nepřetržit.<br>provozu | 13/12 v %   | 13/12 v % vč.<br>nepřetržitosti<br>provozu |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------------------|-------------|--|
| Lékaři        | 65 108        | 68 990        | 66 385        | 72 812                                | 96,2        | 96,9                                       |
| Farmaceuti    | 47 635        | 47 935        | 48 368        | 48 443                                | 100,9       | 101,0                                      |
| JOP           | 39 291        | 38 339        | 38 360        | 38 386                                | 100,1       | 100,0                                      |
| NLP           | 29 339        | 30 682        | 29 624        | 29 664                                | 96,6        | 96,6                                       |
| POD           | 21 068        | 21 814        | 21 075        | 21 095                                | 96,6        | 96,6                                       |
| THP           | 26 577        | 26 708        | 26 520        | 26 520                                | 99,3        | 99,3                                       |
| Provozní      | 18 190        | 18 013        | 17 299        | 17 299                                | 96,0        | 96,0                                       |
| <b>Celkem</b> | <b>31 437</b> | <b>32 687</b> | <b>31 616</b> | <b>32 507</b>                         | <b>96,7</b> | <b>96,9</b>                                |

Dlouhodobý růst průměrných výdělků se v roce 2013 zastavil a došlo k poklesu průměrného výdělku téměř u všech kategorií pracovníků FNHK a zároveň i ke snížení celkového průměru za všechny pracovníky o 3,3 %. Největší pokles v kategoriích byl u kategorie „Provozní“ a to o 4,0 % vlivem výrazného snížení přesčasové práce o 25,6 %. Snížení přesčasové práce bylo důvodem ke snížení průměrných výdělků i v ostatních kategoriích. U zdravotnických kategorií bylo významným vlivem na snížení průměrného výdělku zastavení vyplácení navýšení platu zdravotníků o 6,25 % tarifní mzdy dle rozhodnutí MZ ČR, a to od 1.4.2013. Stejně důvody meziročního poklesu průměrného výdělku jsou i u průměrného výdělku včetně nepřetržitosti provozu. Mírné navýšení, resp. stabilizace výdělkové úrovně v kategoriích „Farmaceuti“ a „JOP“ je vlivem změny personální struktury v obou kategoriích a nejnižším poklesem přesčasové práce ze všech kategorií. Poměrně nízký pokles je i v kategorii THP a to vlivem snížení placených přesčasových hodin.

### 3.4. Struktura průměrného výdělku

Tab. III.3.4a) Struktura průměrného výdělku (Kč)

|  | 2011          | 2012          | 2013          | 13/12 v %   |
|--|---------------|---------------|---------------|-------------|
| <b>Průměrný měsíční výdělek Kč</b>                       | <b>31 437</b> | <b>32 687</b> | <b>31 616</b> | <b>96,7</b> |
| v tom:   |               |               |               |             |
| - tarif  | 17 551        | 17 769        | 17 597        | 99,0        |
| - příplatek za vedení                                    | 470           | 481           | 469           | 97,5        |
| - zvláštní příplatek a přípl. za ztížené prac. prostředí | 550           | 571           | 574           | 100,5       |
| - přesčas včetně příplatků                               | 2 051         | 2 029         | 1 703         | 83,9        |
| - odměny za pohotovost                                   | 264           | 270           | 264           | 97,8        |
| - příplatek za práci v So, Ne a svátek                   | 1 102         | 1 157         | 1 111         | 96,0        |
| - příplatek za noční práci                               | 528           | 558           | 542           | 97,1        |
| - náhrady mzdy   | 3 056         | 3 144         | 3 199         | 101,7       |
| - osobní příplatek                                       | 3 209         | 3 269         | 3 585         | 109,7       |
| - odměny celkem  | 2 656         | 3 439         | 2 572         | 74,8        |

Meziroční pokles celkového průměrného měsíčního výdělku dle ÚZIS (tedy bez příslušného podílu nákladů na DPČ i DPP k zajištění nepřetržitosti provozu) je 3,3 %. Největší pokles je u položky „odměny celkem“, jejímž prostřednictvím se řešilo zvýšení výdělků zdravotnických zaměstnanců v roce 2012 a v roce 2013 a to do 31.3.2013. Poté bylo navýšení pozastaveno až do konce roku 2013. Snížení položky „přesčas včetně příplatků“ odpovídá snížení objemu

odpracovaných hodin přesčas. Ostatní položky mají rozdíly v absolutních hodnotách malé a ovlivněné strukturou pracovníků v jednotlivých kategoriích.

**Tab.III.3.4b) Průměrné měsíční platy lékařů a NLP včetně zajištění nepřetržitosti provozu (v Kč) v roce 2013**

| Klinika/oddělení                                 | Lékaři        |               |               | NLP           |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | A             | B             | C             | A             | B             | C             |
| <b>Interní obory</b>                             |               |               |               |               |               |               |
| I.interní kardiologická klinika                  | 71 267        | 47 616        | 30 943        | 30 254        | 24 657        | 17 280        |
| II. interní gastroenterologická klinika          | 69 377        | 52 395        | 30 334        | 29 538        | 25 105        | 17 972        |
| III. interní gerontometabolická klinika          | 75 249        | 49 074        | 28 685        | 28 720        | 24 326        | 16 203        |
| Předchozí 3 kliniky + OAP,OUM (spol. ÚPS)        | 77 668        | 50 299        | 30 320        | 29 332        | 24 737        | 17 226        |
| IV. interní hematologická klinika                | 87 462        | 54 669        | 30 118        | 30 341        | 24 702        | 16 714        |
| Klinika infekčních nemocí                        | 86 934        | 58 464        | 31 470        | 33 067        | 26 478        | 18 062        |
| Plicní klinika                                   | 63 766        | 48 362        | 28 453        | 29 438        | 23 133        | 15 464        |
| Neurologická klinika                             | 66 471        | 45 638        | 28 809        | 33 000        | 25 729        | 18 462        |
| Psychiatrická klinika                            | 57 756        | 48 263        | 27 333        | 28 534        | 24 407        | 17 416        |
| Klinika pracovního lékařství                     | 52 070        | 48 837        | 29 798        | 27 214        | 26 089        | 20 182        |
| Dětská klinika                                   | 75 834        | 49 071        | 30 154        | 34 591        | 26 724        | 18 599        |
| Klinika nemocí kožních a pohlavních              | 61 066        | 49 145        | 29 481        | 27 864        | 25 389        | 19 273        |
| Klinika onkologie a radioterapie                 | 66 575        | 48 864        | 28 393        | 28 871        | 24 701        | 17 392        |
| Rehabilitační klinika                            | 61 404        | 46 779        | 28 343        | 24 713        | 23 817        | 18 025        |
| <b>Chirurgické obory</b>                         |               |               |               |               |               |               |
| KARIM  | 76 707        | 50 871        | 27 776        | 29 512        | 24 906        | 16 765        |
| Kardiochirurgická klinika                        | 79 286        | 54 884        | 31 032        | 28 446        | 24 094        | 16 035        |
| Chirurgická klinika                              | 84 844        | 60 941        | 34 058        | 29 903        | 24 218        | 16 878        |
| Odd. dětské chirurgie a traumatologie            | 77 656        | 54 892        | 34 389        | 32 711        | 28 930        | 20 419        |
| Neurochirurgická klinika                         | 69 095        | 50 235        | 30 143        | 29 592        | 24 984        | 17 670        |
| Ortopedická klinika                              | 62 124        | 47 447        | 29 686        | 29 461        | 25 527        | 18 322        |
| Urologická klinika                               | 80 111        | 52 014        | 30 685        | 31 639        | 25 562        | 18 824        |
| Kl. otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku | 72 263        | 53 177        | 30 698        | 29 244        | 25 172        | 18 285        |
| Oční klinika                                     | 65 568        | 51 105        | 29 241        | 27 925        | 24 404        | 18 637        |
| Stomatologická klinika                           | 90 581        | 54 048        | 25 956        | 30 504        | 25 165        | 18 518        |
| Porodnická a gynekologická klinika               | 79 154        | 52 457        | 30 749        | 32 341        | 26 413        | 19 034        |
| <b>Ostatní obory</b>                             |               |               |               |               |               |               |
| Oddělení lékařské genetiky                       | 50 005        | 49 978        | 29 866        | 28 506        | 28 236        | 19 322        |
| Radiologická klinika                             | 71 090        | 52 847        | 30 860        | 32 169        | 25 044        | 18 290        |
| Transfúzní oddělení                              | 56 803        | 51 332        | 28 217        | 28 145        | 24 525        | 17 079        |
| Oddělení nukleární medicíny                      | 57 242        | 49 539        | 29 294        | 28 921        | 27 684        | 17 862        |
| Fingerlandův ústav patologie                     | 55 607        | 46 330        | 28 029        | 24 835        | 23 998        | 16 382        |
| Ústav soudního lékařství                         | 51 841        | 51 564        | 29 750        | 29 979        | 29 815        | 18 640        |
| Ústav klinické imunologie a alergologie          | 45 230        | 43 279        | 28 386        | 25 061        | 23 560        | 17 548        |
| Ústav klinické mikrobiologie                     | 65 835        | 52 703        | 30 393        | 25 156        | 20 792        | 14 268        |
| Ústav klinické biochemie a diagnostiky           | 62 061        | 57 930        | 30 621        | 24 933        | 22 616        | 15 981        |
| <b>Průměr FN</b>                                 | <b>72 812</b> | <b>51 505</b> | <b>29 871</b> | <b>29 664</b> | <b>24 974</b> | <b>17 484</b> |

Legenda:

A - celkový průměrný měsíční plat – včetně odměn z grantu a výzkumu

B - celkový měsíční průměrný plat po vyloučení vlivu nepřetržitosti provozu, veškeré přesčasové práce, nadúvazku, příplatků za práci v noci, v sobotu a neděli, ve svátek, lékových studií a ostatních mimořádných forem odměňování

C - průměrný vyplacený měsíční tarifní plat

#### Lékaři

Sledované rozdíly ve sloupci A u celkového průměrného měsíčního platu lékařů včetně zajištění nepřetržitosti provozu jsou ovlivněny rozdílnou věkovou a vzdělanostní strukturou (různý poměr lékařů s vyšší atestací nebo naopak bez atestace), podílem lékařů s dělenými úvazky, různou četností a jinou organizací zajištění služeb, účastí na různých mimořádných aktivitách (lékové studie a ostatní mimořádné formy odměňování). Rozdíly jsou ovlivněny i výší odměn vedoucích pracovníků a specialistů podle rozsahu řídicí práce a podle procenta plnění stanovených ukazatelů. Maxima průměrného měsíčního platu je dosaženo u lékařů stomatologické kliniky, IV. Interní hematologické kliniky, chirurgické kliniky, kliniky infekčních nemocí, urologické kliniky a KARIM (vysoká věková a vzdělanostní struktura, vysoká četnost služeb u lékařů s nízkými úvazky, účast na lékových studiích, odměňování mimořádných aktivit podnikatelského typu,

např. u stomatologické kliniky, plastické chirurgie a zvýhodněné zajištění nepřetržitosti provozu u anesteziologů). Naopak minima dosahuje průměrný měsíční plat lékařů oddělení lékařské genetiky, ÚKIA, transfuzního oddělení a ústavu soudního lékařství, což ovlivňují především faktory nezajišťování nepřetržitosti provozu, nižší kvalifikační struktura, neúčast na lékových studiích a jiných aktivitách a případně vyšší nemocnost. Pokles celkového průměrného měsíčního platu lékařů včetně zajištění nepřetržitosti provozu v roce 2013 proti roku 2012 činí – 3,1 %. Tato skutečnost je vlivem zastavení vyplácení plošné odměny ve výši 6,25 % tarifu v roce 2012 a v 1. čtvrtletí roku 2013, dle nařízení MZ ČR. Vlivem je i nižší počet odpracovaných přesčasových hodin. Rozdíl mezi maximálním a minimálním průměrným měsíčním platem lékařů jednotlivých zdravotnických pracovišť činí 45 351 Kč a klesl z loňského rozdílu 48 415 Kč o 6,3 %.

Ve sloupci B jsou vyloučeny vlivy zajištění nepřetržitosti provozu, veškeré přesčasové práce a mimořádné aktivity, což představuje v průměru rozdíl o částku 21 307 Kč, což je 29,26 % celkového průměrného měsíčního platu. Odlišnosti v této upravené variantě průměrného měsíčního platu způsobuje věková a vzdělanostní struktura a odlišné dopady výše odměn vedoucích pracovníků závislých na složitosti řídicí práce a na plnění stanovených ukazatelů. Průměrný měsíční takto upravený plat za celou FN HK u lékařů činil v roce 2013 51 505 Kč a snížil se proti roku přecházejícímu o 1 576 Kč (tj. o 3,1 %) převážně ze stejných příčin jako ve sloupci A. V této skupině činí rozdíl mezi maximálním a minimálním průměrným platem 17 662 Kč, což představuje 40,8 % nejnižšího průměrného platu celé skupiny.

Ve sloupci C je uveden průměrný měsíční tarifní plat lékařů. Jeho rozdíly ukazují na odlišnou věkovou a vzdělanostní strukturu lékařů jednotlivých sledovaných zdravotnických pracovišť. Průměr dosažený za celou FN HK činí v roce 2013 u lékařů 29 871 Kč, což je pokles o 204 Kč proti skutečnosti roku 2012. Celkový rozdíl mezi minimálním a maximálním průměrným tarifním platem lékařů jednotlivých uvedených zdravotnických pracovišť ve FN činí 7 056 Kč, což je 25,8 % nejnižšího průměrného tarifního platu.

#### **NLP (nelékařští pracovníci, dříve SZP+JOP SŠ)**

Ve sloupci A můžeme sledovat celkový průměrný měsíční plat NLP podle jednotlivých zdravotnických pracovišť. Rozdíly mezi jednotlivými pracovišti jsou ovlivněny nejen věkovou a vzdělanostní strukturou zaměstnanců, ale i rozdílností výše odměn vyplácených v roce 2013 u vedoucích pracovníků a specialistů v závislosti na rozsahu řízení a na plnění předem stanovených ukazatelů. Dalším vlivem je rozsah přesčasové práce a otázka existence služeb u laborantů a některých sálových sester na rozdíl od většiny sledované kategorie, kde převažuje směnnost. V celé FN dosahuje NLP celkového průměrného měsíčního platu v roce 2013 výše 29 664 Kč s poklesem 3,4 % proti roku 2012 hlavně vlivem snížení odpracovaných a proplacených přesčasových hodin a částečnému zastavení navyšování platů zdravotnickým pracovníkům. Dalším vlivem je zvýšení počtu NLP k zajištění činností a nepřetržitosti provozu na pracovištích JIP FN HK s nižší výdělkovou úrovní do celkového zapracování. Průměrný měsíční plat ve sloupci A zahrnuje veškeré mzdové náklady na zajištění nepřetržitosti provozu (služeb). Rozdíl mezi maximálním a minimálním průměrným měsíčním platem sledovaných pracovišť činí 9 878 Kč, což představuje 40 % nejnižšího průměrného platu dosahovaného v této kategorii. Nejvyšší průměrný měsíční plat NLP v této skupině vykazuje dětská a neurologická klinika vlivem vysokého platového hodnocení práce všeobecných sester na JIP a dětských sester na obou klinikách převážně v 11. platové třídě. Naopak nejnižší průměrný měsíční plat vykazuje u NLP rehabilitační klinika a FÚP. U rehabilitační kliniky je to vlivem práce fyzioterapeutů, kteří pracují pouze v jedné směně bez přesčasové práce a příplatků.

Ve sloupci B je z předcházejícího průměru vyloučena veškerá přesčasová práce, pohotovost a mimořádné formy odměňování. Průměrná hodnota takto upraveného průměrného měsíčního platu NLP v roce 2013 dosahuje za celou FN výše 24 974 Kč s vykazovaným poklesem 2,4 %. Rozdíl mezních hodnot průměrů v roce 2013 dosahuje výše 9 023 Kč, což je 43,4 % nejnižšího platu této skupiny.

Ve sloupci C je uveden průměrný měsíční tarifní plat NLP podle pracovišť. Rozdíly ovlivňuje pouze věková struktura a úroveň vzdělání sledované kategorie NLP, která umožňuje výkon náročnějších prací. V roce 2013 činil tento průměrný měsíční tarifní plat za celou FN HK 17 484 Kč a vykázal pokles pouhých 154 Kč, což je pouze 0,9 %. Hlavní vlivy na úroveň tarifních platů jsou ovlivněny převážně časovým postupem mezi 1. a 3. stupněm, změnou kvalifikační struktury vlivem dokončení PSS, bakalářského, případně magisterského studia a jejich uplatněním při náročnější ošetrovatelské



práci. Vliv na snižování tarifní složky platu je současně i přijímání mladších NLP s nižším tarifním platem za sestry věkově i služebně starší. Celkový rozdíl mezi minimálním a maximálním celkovým průměrným tarifním platem této skupiny u NLP jednotlivých zdravotnických pracovišť ve FN HK činil 5 473 Kč, což je 36,14 % hodnoty nejnižšího průměrného tarifního platu v uvedené skupině. Vyšší růst celkového průměrného výdělku oproti růstu průměru tarifních platů v roce 2012 je způsoben zvyšováním platů jinými formami, než je tarifní plat.

### 3.5. Práce přesčas

Tab. III.3.5a) Počet přesčasových hodin podle kategorií pracovníků

| Kategorie     | 2011           | 2012           | 2013           | % 13/12     |
|---------------|----------------|----------------|----------------|-------------|
| Lékaři        | 87 899         | 85 077         | 75 257         | 88,5        |
| Farmaceuti    | 4 277          | 4 261          | 4 179          | 98,1        |
| JOP           | 990            | 851            | 957            | 112,5       |
| NLP           | 222 607        | 216 893        | 180 531        | 83,2        |
| POD           | 86 371         | 86 906         | 74 338         | 85,5        |
| THP           | 7 113          | 6 559          | 3 748          | 57,1        |
| Provozní      | 81 491         | 82 553         | 61 417         | 74,4        |
| <b>Celkem</b> | <b>490 746</b> | <b>483 100</b> | <b>400 427</b> | <b>82,9</b> |

Tab. III.3.5.b) Počet přesčasových hodin na 1 přepočteného pracovníka a % přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin

| Kategorie     | Počet přesčas. hodin na 1 přepočteného pracovníka |            |           |             | % přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin |            |            |             |
|---------------|---|------------|-----------|-------------|---|------------|------------|-------------|
|               | 2011  | 2012       | 2013      | % 13/12     | 2011  | 2012       | 2013       | % 13/12     |
| Lékaři        | 154   | 143        | 128       | 89,8        | 7,3   | 7,0        | 6,2        | 88,7        |
| Farmaceuti    | 113   | 116        | 112       | 97,0        | 6,0   | 6,1        | 5,8        | 94,7        |
| JOP           | 15  | 11         | 12        | 110,1       | 0,8   | 0,7        | 0,7        | 94,7        |
| NLP           | 117   | 111        | 92        | 82,7        | 6,4   | 6,1        | 5,0        | 82,4        |
| POD           | 173   | 170        | 143       | 84,3        | 9,2   | 9,1        | 7,8        | 85,3        |
| THP           | 15  | 14         | 8         | 57,5        | 0,8   | 0,8        | 0,4        | 54,7        |
| Provozní      | 121   | 122        | 90        | 73,7        | 6,2   | 6,2        | 4,7        | 76,4        |
| <b>Celkem</b> | <b>117</b>  | <b>112</b> | <b>92</b> | <b>82,4</b> | <b>6,1</b>                                      | <b>5,9</b> | <b>4,9</b> | <b>83,5</b> |

V roce 2013 došlo k celkovému poklesu počtu odpracovaných hodin přesčasové práce o 82 673 hodin za všechny kategorie zaměstnanců, což je pokles o 17,1 % proti roku předchozímu. Pokles je zaznamenán téměř u všech pracovních kategorií s výjimkou kategorie JOP. Přesčasová práce klesá u lékařů o 9 820 hodin, tj. o 11,5 %, u farmaceutů o 1,9 %, tj. 82 hodin. U kategorie JOP je zvýšení o pouhých 106 hodin, tj. o 12,5 %. V přepočtu na 1 přepočteného JOP je to zvýšení z průměrných 11 na 12 hodin. V kategorii NLP došlo ke snížení přesčasové práce o 36 362 hodin oproti roku 2012, tj. na 83,2 % loňské skutečnosti. Pokles je i v kategorii THP a to o 2 811 hodin. U kategorie POD klesl počet hodin práce přesčas o 12 568 hodin, tj. o 14,5 %. U kategorie provozních zaměstnanců se snížila přesčasová práce o 21 136 hodin za rok 2013 proti roku předcházejícímu, tj. na hodnotu 74,7 %. Celkový pokles přesčasové práce i počtu přesčasových hodin na 1 zaměstnance FN HK o 20 hodin v roce 2013 je vlivem jednak meziročního nárůstu zaměstnanců, ale i snížením celkového počtu odpracované práce přesčas v důsledku úsporných opatření FNHK, mezi něž patřilo i maximální čerpání osobního volna za přesčasovou práci. Pozitivního vývoje v čerpání přesčasové práce bylo dosaženo i přes mírné zvýšení nemocnosti zaměstnanců v roce 2013 (3,99 %) oproti roku 2012 (3,76 %).

#### 4. Nemocniční informační systém – NIS

Nemocniční informační systém ve FN zabezpečuje odbor výpočetních systémů (OVS). Hlavní charakteristiky NIS udávají tabulky III.4a) a III.4b). Zahnují jak vlastní NIS, což je zejména klinický informační systém AMIS\*H a příslušný hardware, tak i ostatní náklady na výpočetní techniku a systémy, používané k zajištění chodu nemocnice, pokud nejsou vázány jen k určitému přístroji nebo zařízením.

**Tab. III.4a) Náklady na NIS v posledních třech letech (v tis. Kč)**

| Položka   | 2011          | 2012          | 2013          | 13/12 v %   |
|---|---------------|---------------|---------------|-------------|
| Komunikační datová síť                          | 3 364         | 3 877         | 4 216         | 1,09        |
| Centrální server NIS (HW + SW)                  | 496           | 2 753         | 2 842         | 1,03        |
| Aplikační a autorizační servery                 | 3 153         | 2 167         | 941           | 0,43        |
| <b>Investice celkem</b>                         | <b>7 013</b>  | <b>8 797</b>  | <b>7 999</b>  | <b>0,91</b> |
| Pracovní stanice (HW + SW) + tiskárny – celá FN | 6 121         | 5 170         | 13 812        | 2,67        |
| Maintenance, internet                           | 11 574        | 13 427        | 14 278        | 1,06        |
| Ostatní provozní náklady NIS                    | 1 158         | 1 936         | 1 186         | 0,61        |
| <b>Provozní náklady celkem</b>                  | <b>18 854</b> | <b>20 533</b> | <b>29 276</b> | <b>1,43</b> |
| <b>Celkem provozní a investiční náklady</b>     | <b>25 867</b> | <b>29 330</b> | <b>37 275</b> | <b>1,27</b> |

Nejvýznamnější investiční akcí OVS v roce 2013 byl projekt „Modernizace datových sítí FN HK“ realizovaný v rámci deváté výzvy Integrovaného operačního programu Ministerstva zdravotnictví ČR. Tento projekt zajistil upgrade páteřních routerů v obou optických centrech FN HK, vznik redundantních optických tras pro důležité budovy FN HK, přesun optického centra ze stomatologie do budovy č. 24, tedy mimo záplavovou zónu a upgrade 37 distribučních switchů v budovách FN HK. Náklady na tento projekt dosáhly 19,37 mil. Kč.

Byl zahájen další klíčový projekt „Software pro lékárnu FN HK“, který bude dokončen v roce 2014.

Drobnější investice OVS pak směřovaly do obnovy infrastruktury serverů a síťové infrastruktury. Pokračoval převod aplikací do virtuálního prostředí VMware. Jako každý rok i letos průběžně probíhala nutná rozšíření UTP kabeláže.

Menší prostředky pak byly investovány do nezbytného rozvoje klinického informačního systému AMIS\*H a dalších aplikací.

Během roku probíhala intenzivní obnova PC FN HK s cílem připravit FN HK na ukončení podpory operačního systému MS Windows XP ze strany firmy Microsoft k 4/2014.

**Tab. III.4b) Fyzické počty a objemy obsažené v NIS (stav ke konci roku)**

| Položka                              | 2011  | 2012  | 2013  | 13/12 v % |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|-----------|
| Počet přípojek datové sítě           | 7 610 | 8 370 | 8 797 | 1,05      |
| Počet pracovních stanic              | 2 812 | 2 925 | 2 999 | 1,03      |
| Počet koncových uživatelů            | 4 099 | 4 420 | 4 173 | 0,94      |
| Počet uživatelů e-mailu              | 3 733 | 3 872 | 3 890 | 1,00      |
| Počet uživatelů internetu            | 2 658 | 2 958 | 2 906 | 0,98      |
| Objem dat stažených z internetu [TB] | 61,53 | 52,03 | 45    | 0,86      |
| Objem databáze AMIS*H [GB]           | 141   | 167   | 138   | 0,83      |

Počet uživatelů internetu je udáván dle počtu jedinečných IP adres evidovaných na proxy serveru, který zajišťuje přístup do internetu.

Přírůstek dat do databáze AMIS\*H za rok 2013 činil 14 GB. Během roku se ale změnila definice databázových prostor kvůli oddělení testovací databáze na samostatný virtuální stroj. Celková obsazenost databázových prostor se proto snížila.

## 5. Veřejné zakázky

Veřejné zakázky byly v roce 2013 realizovány dle zákona o veřejných zakázkách č. 137/2006 Sb., v platném znění (dále jen zákon). Zadávání veřejných zakázek malého rozsahu se ve FN HK řídí vnitřním předpisem, a to směrnicí č. 2 o zadávání veřejných zakázek ve FN HK.

**Tab. III.5 Počet vyhlášených a zrealizovaných zadávacích řízení podle jednotlivých druhů v roce 2013**

| Druh veřejné zakázky       | Veřejné zakázky dle druhu zadávacího řízení |           |          |           | Předpokládaná hodnota v mil. Kč (včetně DPH) | Celkový objem (dle uzavřených smluv) v mil. Kč (včetně DPH) |
|----------------------------|---|-----------|----------|-----------|--|---|
|                            | I.  | II.       | III.     | Celkem    |  |   |
| <b>Investiční část</b>     |   |           |          |           |  |   |
| Investice stavební         | 1   | 3         |          | 4         | 14,9   | 11,8  |
| Zdravotnická technologie   | 11  | 10        |          | 21        | 158,1  | 145,3   |
| Investiční majetek         | 1   | 1         | 1        | 3         | 33,3   | 31,1  |
| <b>Celkem</b>              | <b>13</b>                                   | <b>14</b> | <b>1</b> | <b>28</b> | <b>206,2</b>                                 | <b>188,2</b>  |
| <b>Provozní část</b>       |   |           |          |           |  |   |
| Všeobecný materiál a DDHIM | 4   | 1         |          | 5         | 37,4   | 26,8  |
| Služby                     | 2   | 4         | 3        | 9         | 58,5   | 57,8  |
| Léky                       | 3   | 1         |          | 4         | 550,4  | 520,0   |
| SZM                        | 3   | 2         |          | 5         | 18,9   | 17,1  |
| <b>Celkem</b>              | <b>12</b>                                   | <b>8</b>  | <b>3</b> | <b>23</b> | <b>665,2</b>                                 | <b>621,8</b>  |

Legenda:

- I. Nadlimitní otevřené řízení,
- II. Podlimitní otevřené nebo zjednodušené řízení,
- III. Jednací řízení dle § 22 nebo § 23 zákona.

V roce 2013 bylo vyhlášeno celkem 62 veřejných zakázek dle zákona, z čehož bylo 18 veřejných zakázek rozděleno na části v souladu s §98 zákona. Z celkového počtu 62 zadávacích řízení bylo 51 zadávacích řízení ukončeno vydáním rozhodnutí o zadání veřejné zakázky nebo uzavřením smlouvy s vybraným uchazečem, 10 zadávacích řízení bylo zrušeno a 10 zadávacích řízení nebylo k 31.12.2013 ukončeno. Nejčastěji byla zadávací řízení rušena v souladu s § 84 odst. 1 písm. e) zákona, tzn., že byla v rámci zadávacího řízení podána pouze jedna nabídka nebo zbyla pouze jedna nabídka k hodnocení.

Převládajícím druhem zadávacího řízení, využívaným v rámci FN HK, bylo v roce 2013 nadlimitní otevřené řízení dle § 27 zákona.

U 11 zadávacích řízení byla jako prostředek pro hodnocení veřejné zakázky využita elektronická aukce.

Finanční objem zrealizovaných veřejných zakázek dle zákona, na základě již uzavřených smluv, činí pro investiční část cca 188,2 mil. Kč, přičemž celkový předpokládaný finanční objem těchto zakázek činil cca 206,2 mil. Kč. Pro veřejné zakázky realizované v rámci provozní části byla předpokládaná výše vynaložených finančních prostředků ve výši cca 665,2 mil. Kč, přičemž finanční objem zrealizovaných veřejných zakázek dle zákona, na základě již uzavřených smluv, činí pro provozní část cca 621,8 mil. Kč. Výsledným efektem zadávání veřejných zakázek za investiční a provozní část je úspora ve výši cca 7,04 %, což ve finančním vyjádření činí cca 61,4 mil. Kč.

V roce 2013 bylo také úspěšně zrealizováno 24 veřejných zakázek malého rozsahu v hodnotě nad 0,5 mil Kč bez DPH. Výsledkem byla úspora téměř 1,3 mil. Kč oproti předpokládané hodnotě, což představuje úsporu finančních prostředků ve výši cca 5,3 %. V roce 2013 bylo dále zrealizováno 15 elektronických aukcí u všech zakázek malého rozsahu, při kterých došlo k úspoře cca 328 tis. Kč z celkové předpokládané hodnoty, tj. cca 10,5 %. V roce 2013 bylo vyhlášeno 18 poptávkových řízení v rámci Dynamického nákupního systému<sup>1</sup> na nákup výpočetní techniky, přičemž 15

<sup>1</sup> Prostřednictvím Dynamického nákupního systému FN HK realizuje centrální nákup komodit dle pokynů ministerstva zdravotnictví.

z nich bylo zrušeno kvůli nedostatku podaných nabídek. U zbylých třech poptávek došlo k úspoře 1% z předpokládané ceny.

## IV. PROVOZNĚ TECHNICKÝ ÚSEK (PTÚ)

### 1. Přehled

Celkový přehled o hospodaření PTÚ v letech 2011-2013 je v tabulce IV.1.

Tabulka IV.1 Hospodářské výsledky PTÚ (v tis. Kč)

| Položka                                  | 2011           | 2012           | 2013           | 13/12 v % |
|--|----------------|----------------|----------------|-----------|
| <b>Náklady celkem</b>                    | <b>538 749</b> | <b>540 297</b> | <b>532 989</b> | 98,6      |
| Přímé provozní náklady                   | 483 106        | 483 682        | 475 460        | 98,3      |
| v tom: údržba a opravy                   | 44 640         | 43 999         | 38 578         | 87,7      |
| ostatní náklady                          | 182 210        | 177 585        | 183 282        | 103,2     |
| osobní náklady                           | 242 835        | 243 812        | 236 735        | 97,1      |
| odpisy                                   | 18 078         | 18 286         | 16 865         | 92,2      |
| Vnitroorganizační náklady                | 55 643         | 56 615         | 57 529         | 101,6     |
| <b>Výnosy celkem včetně výnosů od ZP</b> | <b>534 438</b> | <b>542 256</b> | <b>541 319</b> | 99,8      |
| z toho: vnitroorganizační                | 502 600        | 511 730        | 508 984        | 99,5      |
| z toho: výnosy od zdravotních pojišťoven | 11 085         | 11 423         | 12 207         | 106,9     |
| <b>Hospodářský výsledek</b>              | <b>-4 311</b>  | <b>1 959</b>   | <b>8 329</b>   |           |

### 2. Charakteristiky odborů

#### 2.1. Technický odbor

Aktivity technického odboru v roce 2013, vyjádřené v nákladech na vlastní a dodavatelskou údržbu, jsou shrnuty v tabulkách IV.2.1a-d).

Tab. IV.2.1a) Náklady na údržbu hmotného majetku FN v péči TO (v tis. Kč)

| Středisko              | 2011          | 2012          | 2013          | 13/12 v %    |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Dílenská údržba FN     | 45 867        | 45 181        | 43 366        | 95,98        |
| Dodavatelská údržba TO | 31 239        | 28 220        | 24 565        | 87,05        |
| <b>Celkem</b>          | <b>77 106</b> | <b>73 401</b> | <b>67 931</b> | <b>92,55</b> |

Dodavatelská údržba a externě zajišťované služby jsou sledovány v jednom nákladovém středisku. Člení se na pravidelnou technickou údržbu (preventivní údržbu a odstraňování poruch a havarijních stavů), revize a prohlídky a na jmenovité akce dodavatelské služby.

Tab. IV.2.1b) Hlavní položky nákladů dodavatelské údržby a služeb (v tis. Kč)

| Položka                          | 2011          | 2012          | 2013          |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Malby, nátěry                    | 12 861        | 7 014         | 7 518         |
| Výtahy                           | 979           | 1 501         | 893           |
| MaR a vzduchotechnika            | 1 332         | 1 330         | 1 581         |
| Rozvody med. plynů               | 646           | 604           | 519           |
| EPS a požární zabezpečení        | 656           | 464           | 263           |
| Elektrozvody a veřejné osvětlení | 1 505         | 1 344         | 1 587         |
| Ostatní stavební údržba          | 3 183         | 3 030         | 2 943         |
| <b>Pravidelná údržba celkem</b>  | <b>21 162</b> | <b>15 287</b> | <b>15 304</b> |
| Revize a prohlídky               | 4 262         | 3 194         | 3 148         |
| Jmenovité akce údržby            | 5 815         | 9 739         | 6 113         |
| <b>Dodavatelský celkem</b>       | <b>31 239</b> | <b>28 220</b> | <b>24 565</b> |

Následující tabulka IV.2.1c) obsahuje náklady na pravidelnou údržbu v rozdělení na jednotlivá pracoviště/kliniky.

**Tab. IV.2.1c) Alokace dodavatelské údržby (všeobecná údržba, malování) na jednotlivá pracoviště (v tis. Kč)**

| Klinika/pracoviště                                   | 2011          | 2012          | 2013          | Celkem        |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| I. interní klinika                                   | 1 850         | 1 474         | 682           | 4 006         |
| II.interní klinika - OKH                             | 65            | 0             | 84            | 149           |
| Klinika infekčních nemocí                            | 763           | 273           | 295           | 1 331         |
| Plicní klinika                                       | 719           | 296           | 292           | 1 307         |
| Neurologická klinika                                 | 168           | 171           | 332           | 671           |
| Psychiatrická klinika                                | 1 317         | 241           | 687           | 2 245         |
| Klinika pracovního lékařství                         | 69            | 0             | 65            | 134           |
| Dětská klinika                                       | 629           | 1 064         | 762           | 2 455         |
| KARIM  | 168           | 17            | 3             | 188           |
| Klinika nemocí kožních a pohlavních                  | 0             | 0             | 2             | 2             |
| Klinika onkologie a radioterapie                     | 2 309         | 2 157         | 1 164         | 5 630         |
| Klinika gerontologická a metabolická                 | 489           | 104           | 186           | 779           |
| Hemodialyzační středisko                             | 0             | 139           | 109           | 248           |
| Oddělení lékařské genetiky                           | 10            | 0             | 0             | 10            |
| Kardiologická klinika                                | 395           | 59            | 190           | 644           |
| Chirurgická klinika                                  | 2 586         | 2 007         | 2 280         | 6 873         |
| Oddělení dětské chirurgie a traumatologie            | 92            | 0             | 12            | 104           |
| Neurochirurgická klinika                             | 925           | 697           | 619           | 2 241         |
| Ortopedická klinika                                  | 651           | 569           | 483           | 1 703         |
| Urologická klinika                                   | 322           | 2             | 195           | 519           |
| Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku | 927           | 563           | 284           | 1 774         |
| Oční klinika   | 571           | 0             | 198           | 769           |
| Stomatologická klinika                               | 365           | 302           | 151           | 818           |
| Porodnická a gynekologická klinika                   | 1 969         | 545           | 650           | 3 164         |
| Radiologická klinika                                 | 136           | 41            | 84            | 261           |
| Transfúzní oddělení                                  | 180           | 199           | 184           | 563           |
| Rehabilitační klinika                                | 0             | 432           | 317           | 749           |
| Oddělení nukleární medicíny                          | 0             | 0             | 347           | 347           |
| Fingerlandův ústav patologie                         | 65            | 298           | 51            | 414           |
| Emergency  | 382           | 608           | 436           | 1 426         |
| Ústav soudního lékařství                             | 0             | 14            | 7             | 21            |
| Tkáňová ústředna                                     | 0             | 0             | 2             | 2             |
| ÚKIA   | 53            | 86            | 51            | 190           |
| ÚKM  | 203           | 87            | 113           | 403           |
| Oddělení centrálních sálů a sterilizace              | 0             | 218           | 279           | 497           |
| ÚKBD   | 1 377         | 574           | 879           | 2 830         |
| Nemocniční lékárna                                   | 252           | 194           | 34            | 480           |
| Režijní nákladová místa - nedělená údržba            | 0             | 1 151         | 1 229         | 2 380         |
| Stravovací odbor                                     | 633           | 253           | 559           | 1 445         |
| Odbor dopravní                                       | 3             | 54            | 0             | 57            |
| Prádelna   | 143           | 52            | 180           | 375           |
| OVS, MTZ   | 35            | 93            | 232           | 360           |
| TO, OEOH, PO, OZT, IO                                | 198           | 171           | 387           | 756           |
| Ředitelství  | 143           | 82            | 208           | 433           |
| <b>Celkem</b>  | <b>21 162</b> | <b>15 287</b> | <b>15 304</b> | <b>51 753</b> |

**Tab. IV.2.1d) Přehled jmenovitých akcí dodavatelské údržby v roce 2013 (v tis. Kč)**

| Akce   | Klinika/pracoviště  | Náklady      |
|--|---------------------|--------------|
| Opravy vyvolané organizačními změnami                      | Areál FN            | 353          |
| Oprava střešní krytiny – II. etapa                         | Prádelna            | 454          |
| Oprava oken výměnným způsobem – havarijní stav – II. etapa | Ortopedická klinika | 1 064        |
| Oprava oken výměnným způsobem – havarijní stav – I. etapa  | Stravovací odbor    | 918          |
| Dokončení opravy oken výměnným způsobem – celý objekt      | Chirurgická klinika | 2 026        |
| GO výtahu č. 6 – výtah na hranici životnosti               | Chirurgická klinika | 647          |
| Havarijní oprava střešní krytiny – jižní část              | Onkologický pavilon | 169          |
| Oprava páteřních rozvodů TUV a SV                          | ORL klinika         | 92           |
| Opravy podlahových krytin – antistatik - pokračování       | Onkologický pavilon | 192          |
| Oprava hydroizolace střešního pláště                       | Hradecká 1172       | 141          |
| Změna uspořádání pracoviště OPP + péče o pracující         | SUZ                 | 57           |
| <b>Celkem</b>  |                     | <b>6 113</b> |

## 2.2. Provozní odbor

**Tab. IV.2.2a) Přehled nákladů na činnost, snížený o přímé výnosy (v tis. Kč)**

| Oddělení             | 2011           | 2012           | 2013           | 13/12 v %   |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|-------------|
| Informační a strážní | 4 680          | 4 492          | 4 513          | 100,5       |
| Provozních služeb    | 6 504          | 6 999          | 7 220          | 103,2       |
| Mechanizační         | 10 147         | 10 407         | 10 626         | 102,1       |
| Úklidu               | 92 099         | 92 534         | 91 439         | 98,8        |
| Spojů                | 12 154         | 10 969         | 10 547         | 96,2        |
| <b>Celkem</b>        | <b>125 584</b> | <b>125 401</b> | <b>124 345</b> | <b>99,2</b> |

**Tab. IV.2.2b) Přehled nákladů a výnosů za telef. poplatky a poštovné za celou FN HK (v tis. Kč)**

| Činnost   | 2011         | 2012         | 2013         | 13/12 v %   |
|---|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Telefonní poplatky – pevná síť                            | 2 269        | 2 208        | 1 889        | 85,6        |
| Telefonní poplatky – mobilní síť                          | 1 035        | 1 011        | 934          | 92,4        |
| Odeslané telegramy  | 51           | 0            | 0            | 0,0         |
| Odeslané dopisy   | 2 860        | 2 863        | 2 542        | 88,8        |
| Zásilky do ciziny + balíky                                | 79           | 91           | 114          | 125,3       |
| Údržba telefonní sítě                                     | 661          | 564          | 565          | 100,2       |
| Údržba pagingové sítě                                     | 90           | 9            | 6            | 66,7        |
| <b>Náklady za telef. poplatky a poštovné FN HK celkem</b> | <b>7 045</b> | <b>6 746</b> | <b>6 050</b> | <b>89,7</b> |
| Úhrady telefonních poplatků cizími org.                   | 69           | 64           | 56           | 87,5        |
| Úhrady telefonních poplatků v bytech                      | 31           | 27           | 25           | 92,6        |
| Úhrady soukromých telefonních hovorů                      | 370          | 332          | 280          | 84,3        |
| <b>Výnosy za telefonní poplatky FN HK celkem</b>          | <b>470</b>   | <b>423</b>   | <b>361</b>   | <b>85,3</b> |

Nulové náklady v r. 2013 na odesílání telegramů byly důsledkem zrušení této služby od 1. 6. 2011. Tato služba již není ve FN HK využívána.

Meziroční úspora za odeslané dopisy přinesla zvýhodněná sazba poštovního při využívání frankovacího stroje, který byl uveden do provozu v 9/2012, slučování zásilek pro jeden subjekt v rámci spisové služby, zřízení datové schránky pro FN HK v 2/2013.

Zvýšení nákladů na zásilky do ciziny a balíky bylo způsobeno dalším zvýšením cen za tyto služby.

**Tab. IV.2.2c) Výnosy z vjezdů do areálu FN HK (v tis. Kč)**

| Činnost   | 2011         | 2012         | 2013         | 13/12 v %    |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Výnosy z vjezdů do areálu FN HK celkem bez DPH</b> | <b>5 080</b> | <b>5 185</b> | <b>5 331</b> | <b>102,8</b> |
| - v tom: za zaměstnance                               | 1 406        | 1 496        | 1 515        | 101,3        |
| za cizí   | 3 674        | 3 689        | 3 816        | 103,4        |

**Tab. IV.2.2d) Přehled vybraných dodavatelských činností (v tis. Kč)**

| Akce   | Zajišťuje pracoviště          | Náklady |
|--|-------------------------------|---------|
| Dodavatelský (nepravidelný) úklid                                      | Oddělení úklidu               | 1 423   |
| Opravy a údržba úklidové mechanizace                                   | Oddělení úklidu               | 288     |
| Opravy polepů na tabulích vnějšího informačního systému v areálu FN HK | Mechanizační oddělení         | 31      |
| Opravy dopravního značení v areálu FN HK                               | Mechanizační oddělení         | 132     |
| Opravy komunikací, chodníků v areálu FN HK                             | Mechanizační oddělení         | 1 004   |
| Revize a technická kontrola dětského hřiště v hlavním areálu FN HK     | Mechanizační oddělení         | 3       |
| Výsadba nové zeleně v areálu FN HK                                     | Mechanizační oddělení         | 451     |
| Kácení, zdravotní a bezpečnostní řezy zeleně v areálech FN HK          | Mechanizační oddělení         | 234     |
| Oprava, údržba, ND - zahradní mechanizace                              | Mechanizační oddělení         | 137     |
| Stěhování v areálu FN HK - ÚSL   | Mechanizační oddělení         | 34      |
| Opravy vjezdového systému  | Oddělení informační a strážní | 373     |
| Pravidelný smluvní servis vjezdového systému                           | Oddělení informační a strážní | 180     |
| Rozhlasové poplatky  | Oddělení informační a strážní | 446     |
| Televizní poplatky   | Oddělení informační a strážní | 1 183   |
| Opravy faxů pro kliniku a správu                                       | Oddělení spojů                | 8       |
| Poplatky ČTÚ za využívání radiových kmitočtů                           | Oddělení spojů                | 22      |
| Inzerce (Zlaté stránky)  | Oddělení spojů                | 11      |
| Dezinsekce, dezinfekce, deratizace                                     | Oddělení provozních služeb    | 84      |

Stručný souhrn opatření a akcí, které se promítly v roce 2013 do činností a hospodaření PO FN HK:

- externí služby byly zajišťovány dle zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách (v platném znění), včetně využití elektronického tržiště TenderMarket
- pravidelný úklid ve FN HK byl i v roce 2013 zajišťován plně zaměstnanci FN HK,
- pořízení ručně vedeného bateriového podlahového mycího stroje pro zkvalitnění úklidu na neurochirurgické klinice,
- nákup 11 kontejnerů na přepravu a třídění odpadu,
- obměna venkovního mobiliáře (lavičky, odpadkové koše),
- meziroční rozšíření počtu a sortimentu nápojových a svačinových automatů v areálech FN HK,
- pravidelná revize a údržba dětského hřiště,
- do centrálních spisoven FN HK bylo v roce 2013 přijato a uloženo přes 59 132 spisů zdravotnické dokumentace, v rámci skartačního řízení bylo zlikvidováno 21 520 kg dokumentů,
- metodická podpora a pravidelné konzultace na spisových uzlech klinik a správy v oblasti elektronické spisové služby,
- zřízení datové schránky FN HK,
- opravy a údržba velkoplošných orientačních tabulí vnějšího informačního systému v hlavním areálu FN HK,
- oprava a údržba komunikací a chodníků v areálu FN HK,
- montáž podpůrných stavebnicových konstrukcí pro popínavé rostliny v parku u dětské kliniky,
- oprava a údržba dopravního značení v areálu FN HK v souladu se schváleným generelem dopravního značení,
- obnova a údržba zeleně, zdravotní a ozdravné řezy, včetně náhradní výsadby v areálech FN HK,
- zajištění a koordinace stěhování ústavu soudního lékařství.

**Tab. IV.2.2e) Přehled uplatněných přihlášek do dědického řízení**

| Rok             | 2011 | 2012 | 2013 | 13/12 v % |
|-----------------|------|------|------|-----------|
| Počet přihlášek | 619  | 605  | 618  | 102,1     |

### 2.3. Stravovací odbor

**Tab. IV.2.3 Výkony, náklady a výnosy stravovacího odboru**

| Položka                           | 2011    | 2012    | 2013    | 13/12 v % |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|-----------|
| <b>Výkony</b>                     |         |         |         |           |
| Počet dávek celodenní stravy      | 379 153 | 375 534 | 376 396 | 100,2     |
| Počet menu pro zaměstnance + cizí | 629 652 | 631 754 | 641 850 | 101,6     |
| <b>Náklady (tis. Kč)</b>          |         |         |         |           |
| Potravin pro pacienty             | 23 662  | 24 498  | 24 785  | 101,2     |



|                                     |                |                |                |              |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| Potraviny ostatní                   | 15 181         | 15 581         | 16 638         | 106,8        |
| <b>Potraviny celkem</b>             | <b>38 843</b>  | <b>40 079</b>  | <b>41 423</b>  | <b>103,4</b> |
| Údržba                              | 1 235          | 1 196          | 1 327          | 110,9        |
| Ostatní materiál                    | 2 722          | 3 126          | 3 072          | 98,3         |
| Ostatní věcné náklady               | 651            | 371            | 610            | 164,4        |
| Osobní náklady                      | 38 672         | 37 913         | 35 126         | 92,6         |
| Odpisy                              | 3 940          | 4 439          | 4 449          | 100,2        |
| Elektřina                           | 3 689          | 3 899          | 3 752          | 96,2         |
| Voda                                | 752            | 824            | 930            | 112,9        |
| Pára                                | 2 907          | 3 301          | 3 301          | 100,0        |
| Doprava                             | 4 805          | 4 646          | 4 709          | 101,4        |
| Režie                               | 11 772         | 12 094         | 12 046         | 99,6         |
| <b>Celkem</b>                       | <b>109 988</b> | <b>111 888</b> | <b>110 745</b> | <b>99,0</b>  |
| <b>Výnosy externí (tis. Kč)</b>     | <b>111</b>     | <b>85</b>      | <b>83</b>      | <b>97,6</b>  |
| Náklady na stravovací jednotku (Kč) | 207,96         | 219,31         | 216,25         | 98,6         |
| z toho potraviny                    | 62,40          | 65,23          | 65,84          | 100,9        |
| Náklady na menu                     | 49,93          | 48,35          | 50,14          | 103,7        |
| z toho potraviny                    | 24,11          | 24,66          | 25,92          | 105,1        |

## 2.4. Odbor dopravní

Oproti předchozímu roku došlo k velmi mírnému poklesu ujetých kilometrů.

Během roku 2013 bylo z provozu vyřazeno 1 vozidlo bez náhrady. Základní údaje o činnosti dopravního odboru jsou v tabulce IV.2.4a).

**Tab. IV.2.4a) Vozidla a výkony dopravního odboru**

|  | 2011    | 2012    | 2013    | 13/12 v % |
|--|---------|---------|---------|-----------|
| Stav motorových vozidel k 31.12.         | 70      | 68      | 67      | 98,5      |
| z toho: sanit                            | 28      | 26      | 26      | 100,0     |
| Průměrné procento opotřebení             | 88,15   | 95,68   | 94,20   | 98,5      |
| z toho: sanit                            | 90,78   | 95,94   | 96,85   | 100,9     |
| Ujeté kilometry celkem (tis.)            | 1 135   | 1 160   | 1 148   | 99,0      |
| z toho: sanity                           | 701     | 724     | 713     | 98,5      |
| Průměr km/1 vozidlo                      | 16 207  | 17 063  | 17 132  | 100,4     |
| Průměr km/1 sanitu                       | 25 021  | 27 862  | 27 424  | 98,4      |
| Spotřeba pohonných hmot (l)              |         |         |         |           |
| - benzin                                 | 7 952   | 8 660   | 9 139   | 105,5     |
| - nafta                                  | 115 734 | 121 179 | 117 242 | 96,8      |
| Průměrná cena za 1 litr pohon. hmot (Kč) |         |         |         |           |
| - benzin                                 | 34,57   | 36,40   | 36,15   | 99,3      |
| - nafta                                  | 34,05   | 35,70   | 35,24   | 98,7      |
| Počet přepravených pacientů              | 36 417  | 35 972  | 35 612  | 99,0      |

V roce 2013 nedošlo k růstu cen pohonných hmot, naopak ceny nepatrně klesly. Celkové náklady klesly oproti roku 2012 o 1 045 tis. Kč, došlo zejména k úspoře na opravách a náhradních dílech.

Základní údaje o hospodaření a produktivitě jsou v tabulce IV.2.4b).

**Tab. IV.2.4b) Hospodaření odboru a produktivita práce**

|                                   | 2011          | 2012          | 2013          | 13/12 v %   |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| <b>Celkové náklady (tis. Kč)</b>  | <b>38 962</b> | <b>36 794</b> | <b>35 749</b> | <b>97,2</b> |
| z toho: pohonné hmoty a oleje     | 4 265         | 4 760         | 4 649         | 97,7        |
| externí údržba                    | 787           | 882           | 832           | 94,3        |
| <b>Celkové výnosy (tis. Kč)</b>   | <b>41 257</b> | <b>39 587</b> | <b>38 190</b> | <b>96,5</b> |
| z toho: zdrav. pojišťovny         | 11 085        | 11 423        | 12 207        | 106,9       |
| Hospodářský výsledek              | 2 295         | 2 793         | 2 441         | 87,4        |
| Počet ujetých km/1 pracovníka     | 18 540        | 19 600        | 19 285        | 98,4        |
| Náklady/1 km (Kč)                 | 34,34         | 33,38         | 31,14         | 93,3        |
| Náklady na pohon. hmoty/1 km (Kč) | 3,76          | 4,10          | 3,89          | 94,9        |

## 2.5. Odbor MTZ

**Tab. IV.2.5a) Přehled požadavků klinik a ostatních pracovišť na odboru MTZ**

|                     | 2011          | 2012          | 2013          | podíl v %    |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Výdejky ze skladů   | 17 991        | 16 972        | 17 512        | 103,2        |
| Žádanky z pracovišť | 4 138         | 4 388         | 4 278         | 97,5         |
| <b>Celkem</b>       | <b>22 129</b> | <b>21 360</b> | <b>21 790</b> | <b>102,0</b> |

V posledních třech letech je počet žádanek o nákup a výdejek ze skladu pro pracoviště FN HK víceméně ustálený. Počet poptávaných položek pokud jde o typ zboží neustále roste, průměrná cena poptávané položky však neustále klesá (klinická pracoviště ve snaze o lepší kontrolu hospodaření mají potřebu poptávat i položky s nižšími průměrnými cenami).

Přehled o nákupech v roce 2013 je uveden v tabulce IV.2.5b).

**Tab. IV.2.5b) Přehled nákupů MTZ podle sortimentu (v tis. Kč)**

|                                      | 2011          | 2012          | 2013          | podíl v %    |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Materiál pro údržbu                  | 9 051         | 8 817         | 9 039         | 102,5        |
| Čistící prostředky                   | 7 292         | 6 694         | 6 810         | 101,7        |
| Kancelářské potřeby                  | 5 983         | 5 514         | 5 770         | 104,6        |
| Tiskopisy                            | 2 121         | 2 310         | 2 646         | 114,6        |
| Obaly, pytle                         | 8 650         | 6 743         | 7 268         | 107,8        |
| Všeobecný materiál                   | 7 889         | 8 037         | 7 868         | 97,9         |
| Metráž, šicí potřeby                 | 909           | 732           | 507           | 69,3         |
| Nádobí                               | 661           | 1 069         | 898           | 84,0         |
| Služby                               | 1 111         | 896           | 2 645         | 295,2        |
| <b>Celkem materiál</b>               | <b>43 667</b> | <b>40 812</b> | <b>43 451</b> | <b>106,5</b> |
| <b>Celkem DDHM</b>                   | <b>18 334</b> | <b>19 881</b> | <b>11 033</b> | <b>55,5</b>  |
| v tom: nábytek                       | 7 585         | 13 789        | 5 250         | 38,1         |
| ostatní DDHM                         | 10 749        | 6 092         | 5 783         | 94,9         |
| <b>Prádlo, OOPP</b>                  | <b>9 201</b>  | <b>10 269</b> | <b>8 389</b>  | <b>81,7</b>  |
| <b>Medicínální a technické plyny</b> | <b>10 937</b> | <b>12 335</b> | <b>11 517</b> | <b>93,4</b>  |
| <b>Celkem</b>                        | <b>82 139</b> | <b>83 297</b> | <b>74 390</b> | <b>89,3</b>  |

V roce 2013 odbor MTZ v rámci své kompetence pokračoval ve výběru centrálních dodavatelů (nákupy do 0,5 mil. Kč/rok). Byla uskutečněna řada elektronických zakázek na dodávky telefonů, rychlovarných konvic, porcelánových talířů a hrnků, telefonního materiálu, Hepa kazet do vzduchotechniky, identifikačních náramků. V rámci obnovy pracovišť byly vybaveny novým nábytkem některé kanceláře, pořízeny televize pro DK, vybavení pro UREX a další.

Z oblasti ošetrovatelské péče byly vybrány a dodány sedačky pro pacienty, chodítka, gelové matrace, převozová WC, vozíky na odpad.

## 2.6. Odbor energetiky a odpadového hospodářství

Přehled o spotřebách elektrické energie, vody, zemního plynu a tepla ve všech areálech nemocnice spolu s odpovídajícími náklady podává tabulka IV.2.6a).

**Tab. IV.2.6a) Spotřeba médií a odpovídající náklady**

|   | 2011           | 2012           | 2013           | 13/12 v %    |
|---|----------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Elektrická energie</b>                   |                |                |                |              |
| <b>Spotřeba celkem (tis. kWh)</b>           | <b>19 712</b>  | <b>19 766</b>  | <b>19 420</b>  | <b>98,2</b>  |
| - hlavní areál                              | 19 276         | 19 323         | 19 011         | 98,3         |
| - stará nemocnice                           | 341            | 311            | 310            | 99,6         |
| - Nechanice                                 | 95             | 132            | 99             | 75,0         |
| <b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>             | <b>55 946</b>  | <b>56 980</b>  | <b>58 230</b>  | <b>102,1</b> |
| - hlavní areál                              | 54 396         | 55 574         | 56 850         | 102,2        |
| - stará nemocnice                           | 1 134          | 1 006          | 1 022          | 101,6        |
| - Nechanice                                 | 416            | 400            | 358            | 89,5         |
| <b>Voda</b>                                 |                |                |                |              |
| <b>Spotřeba celkem (tis. m<sup>3</sup>)</b> | <b>240,8</b>   | <b>217,8</b>   | <b>200,6</b>   | <b>92,1</b>  |
| - hlavní areál                              | 234            | 212            | 194            | 91,5         |
| - stará nemocnice                           | 3,0            | 3,0            | 3,6            | 120,0        |
| - Nechanice                                 | 3,8            | 2,8            | 3,0            | 107,1        |
| <b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>             | <b>17 160</b>  | <b>17 096</b>  | <b>16 307</b>  | <b>95,3</b>  |
| - hlavní areál                              | 16 607         | 16 570         | 15 715         | 94,8         |
| - stará nemocnice                           | 277            | 280            | 338            | 120,7        |
| - Nechanice                                 | 276            | 246            | 254            | 103,2        |
| <b>Zemní plyn</b>                           |                |                |                |              |
| <b>Spotřeba celkem (tis. m<sup>3</sup>)</b> | <b>1 129</b>   | <b>1 083</b>   | <b>1 031</b>   | <b>95,1</b>  |
| - kotelna                                   | 835            | 740            | 730            | 98,6         |
| - spalovna+centrální sterilizace            | 223            | 279            | 248            | 88,8         |
| - Nechanice                                 | 71             | 64             | 53             | 82,8         |
| <b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>             | <b>12 208</b>  | <b>11 272</b>  | <b>12 568</b>  | <b>111,4</b> |
| - kotelna                                   | 8 921          | 7 454          | 8 704          | 116,7        |
| - spalovna+centrální sterilizace            | 2 349          | 2 824          | 2 979          | 105,4        |
| - Nechanice                                 | 938            | 994            | 885            | 89,0         |
| <b>Teplo</b>                                |                |                |                |              |
| Spotřeba (TJ)                               | 133            | 135            | 136            | 100,7        |
| Náklady (tis. Kč)                           | 34 811         | 38 652         | 41 830         | 108,2        |
| <b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>             | <b>120 125</b> | <b>124 000</b> | <b>127 659</b> | <b>102,9</b> |

I v tomto roce se podařilo optimalizací rozvodů studené vody v areálu FN HK ušetřit finanční prostředky.

Přehled aktivit v oblasti odpadového hospodářství je v tabulce IV.2.6b).

**Tab. IV.2.6b) Vybrané odpady a náklady na jejich likvidaci**

| <b>Nakládání s odpady ve FN (tuny)</b>                 | <b>2012</b>    |                   | <b>2013</b>    |                   |
|--|----------------|-------------------|----------------|-------------------|
| Likvidace ve spalovně FN celkem                        | 993            |                   | 935            |                   |
| z toho: FN   | 943            |                   | 898            |                   |
| Předání cizím oprávněným organizacím                   | 1 283          |                   | 1 263          |                   |
| Roční produkce odpadů ve FN                            | 2 226          |                   | 2 198          |                   |
| <b>Náklady na likvidaci vybraných odpadů (tis. Kč)</b> | <b>náklady</b> | <b>cena Kč/kg</b> | <b>náklady</b> | <b>cena Kč/kg</b> |
| Spalování ve FN  | 6 780          | 7,19              | 8 055          | 8,97              |
| Externí spalování                                      | 4 081          | 8,39              | 3 830          | 8,08              |
| Uložení popela ze spalovny                             | 146            | 2,83              | 159            | 2,89              |
| Uložení nespálitelného odpadu                          | 531            | 1,41              | 621            | 1,44              |
| Likvidace tuků (kuchyň)                                | 0              | 0                 | 6              | 2,12              |
| Likvidace zbytků potravin                              | 323            | 3,68              | 333            | 3,63              |
| Odpadní vývojka  | 5              | 5,00              | 6              | 5,41              |
| Doprava odpadů   | 1 291          | -                 | 1 175          | -                 |
| <b>Za vybrané položky celkem</b>                       | <b>13 157</b>  |                   | <b>14 185</b>  |                   |

V roce 2013 objem spalitelných zdravotnických odpadů ve srovnání s rokem 2012 mírně poklesl. Došlo ale k dalšímu nárůstu komunálních odpadů, ne však na úkor vyřídovaných položek (sběr – papír, plast, sklo).

## 2.7. Prádelna

Tab. IV.2.7 Charakteristiky provozu prádelny

| Položka                            | 2011          | 2012          | 2013           | 13/12 v %     |
|------------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| Výkon (tuny)                       | 1 498         | 1 523         | 1 572*         | 103,2*        |
| z toho: pro cizí subjekty          | 46,4          | 47,9          | 115,4*         | 240,9*        |
| Produktivita (kg/1 hod.pracovníka) | 22,54         | 22,32         | 22,76          | 102,0         |
| <b>Náklady (tis. Kč)</b>           |               |               |                |               |
| Prací prostředky                   | 1 825         | 1 652         | 1 520*         | 92,0          |
| ostatní materiál                   | 689           | 618           | 688*           | 111,3*        |
| Údržba                             | 586           | 864           | 1 093          | 126,5         |
| Osobní náklady                     | 15 745        | 15 535        | 15 840*        | 102,0*        |
| Odpisy                             | 3 578         | 3 730         | 3 470          | 93,0          |
| Elektřina                          | 759           | 715           | 732*           | 102,4*        |
| Voda                               | 1 417         | 972           | 1 120*         | 115,2*        |
| Pára                               | 6 997         | 7 286         | 8 090*         | 111,0         |
| Doprava                            | 1 808         | 1 780         | 1 803          | 101,1         |
| Nákup prádla                       | 4 699         | 4 706         | 4 852          | 103,1         |
| Režie                              | 8 032         | 8 220         | 7 675          | 93,4          |
| Ostatní náklady                    | 1 191         | 1 482         | 1 464          | 98,8          |
| <b>Celkem</b>                      | <b>47 326</b> | <b>47 560</b> | <b>48 347*</b> | <b>101,7*</b> |
| <b>Výnosy (tis. Kč)</b>            |               |               |                |               |
| Vnitřní                            | 46 261        | 47 942        | 47 681         | 99,5          |
| Externí                            | 1 379         | 1 339         | 2 376*         | 177,5*        |
| <b>Celkem</b>                      | <b>47 640</b> | <b>49 281</b> | <b>50 057*</b> | <b>101,6*</b> |
| <b>Hospodářský výsledek</b>        | <b>314</b>    | <b>1 721</b>  | <b>1 710*</b>  | <b>99,4*</b>  |
| Náklady/1 kg prádla (Kč)           | 31,59         | 31,23         | 30,75*         | 98,5*         |
| Náklady/vyprání 1 kg prádla (Kč)   | 27,25         | 26,97         | 26,52*         | 98,3*         |

\* údaje ovlivněny jednorázovým praním pro PKN

V roce 2013 prádelna zajišťovala praní prádla pro Pardubickou krajskou nemocnici, a.s. (PKN), a to po dobu odstávky jejich prádelny z důvodu výměny technologie praní.

V průběhu roku 2013 došlo k dalšímu snížení objemu praní zeleného prádla. Stále roste podíl tvarového prádla, zejména personálního a osobního prádla pacientů.

## 2.8. Investiční odbor

Vývoj objemu hmotného investičního majetku v posledních pěti letech je ukázán v tabulce IV.2.8a).

Tab. IV.2.8a) Hmotný investiční majetek, jeho opotřebení a odpisy (v tis. Kč)

|                  | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      |
|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Celkem k 31.12.  | 6 617 328 | 6 951 273 | 7 156 630 | 7 436 689 | 7 586 482 |
| Oprávký k 31.12. | 2 707 256 | 2 895 972 | 3 068 745 | 3 277 049 | 3 430 495 |
| Opotřebení (%)   | 40,9      | 41,7      | 42,9      | 44,1      | 45,2      |
| Roční odpisy     | 215 185   | 252 743   | 275 644   | 253 772   | 255 335   |
| Movitý HIM       | 2 643 368 | 2 707 139 | 2 834 381 | 2 939 476 | 3 038 323 |
| Oprávký          | 1 517 323 | 1 647 083 | 1 764 718 | 1 904 419 | 1 990 438 |
| Opotřebení (%)   | 57,4      | 60,8      | 62,3      | 64,8      | 65,6      |

Rozložení investic do základních skupin je v tabulkách IV.2.8b), c), d). IT – HW+SW, SZ – stroje a zařízení jsou rozděleny podle účelu: zdravotnická technika a technické zázemí a správa. U stavebních investic jsou uvedeny jednotlivé objekty.

**Tab. IV.2.8b) Přehled investic celkem (v tis. Kč)**

|               | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | Celkem           |
|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| IT – HW+SW    | 10 052         | 9 240          | 6 121          | 8 798          | 7 999          | 42 210           |
| SZ – kliniky  | 342 366        | 175 703        | 150 059        | 147 984        | 131 329        | 947 441          |
| SZ – správa   | 9 503          | 8 246          | 26 184         | 8 580          | 6 844          | 59 357           |
| Stavby        | 243 704        | 261 781        | 114 588        | 177 586        | 60 070         | 857 729          |
| <b>Celkem</b> | <b>605 625</b> | <b>454 970</b> | <b>296 952</b> | <b>342 948</b> | <b>206 242</b> | <b>1 906 737</b> |

**Tab. IV.2.8c) Přehled investic podle zdrojů pro nákup strojů a zařízení (v tis. Kč)**

|   | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | Celkem           |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Decentralizované investice <sup>(1)</sup> | 3 507          | 1 940          | 4 196          | 1 688          | 2 287          | 13 618           |
| Centralizované investice                  | 104 768        | 105 633        | 75 527         | 95 141         | 68 104         | 449 173          |
| Podnikatelské záměry <sup>(2)</sup>       | 2 035          | 802            | 3 136          | 1 651          | 5 487          | 13 111           |
| <b>Vlastní zdroje celkem</b>              | <b>110 310</b> | <b>108 375</b> | <b>82 859</b>  | <b>98 480</b>  | <b>75 878</b>  | <b>475 902</b>   |
| Dotace                                    | 236 559        | 71 435         | 79 633         | 44 126         | 51 890         | 483 643          |
| Dary                                      | 3 515          | 3 139          | 3 251          | 1 859          | 703            | 12 467           |
| Granty a výzkumný záměr                   | 1 485          | 1 000          | 10 500         | 12 099         | 9 702          | 34 786           |
| <b>Celkem</b>                             | <b>351 869</b> | <b>183 949</b> | <b>176 243</b> | <b>156 564</b> | <b>138 173</b> | <b>1 006 798</b> |

<sup>(1)</sup> investiční prostředky plánovaně alokované na klinická pracoviště v závislosti na stáří a výši odpisů

<sup>(2)</sup> investiční prostředky z projektů klinik, které zaručují zlepšený výsledek hospodaření

**Tab. IV.2.8d) Alokace investic na jednotlivá pracoviště FN (v tis. Kč)**
**a) Stroje a zařízení – klinická pracoviště**

| Klinika/pracoviště                               | 2009    | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | Celkem  |
|--|---------|--------|--------|--------|--------|---------|
| I. interní klinika                               | 594     | 3 306  | 25 917 | 2 087  | 18 408 | 50 312  |
| II. interní klinika                              | 2 153   | 6 899  | 6 943  | 4 615  | 11 610 | 32 220  |
| Klinika infekčních nemocí                        | 725     | 155    | 253    | 141    | 295    | 1 569   |
| Plicní klinika                                   | 2 740   | 250    | 100    | 1 709  | 2 018  | 6 817   |
| Neurologická klinika                             | 387     | 23 661 | 451    | 2 672  | 9 418  | 36 589  |
| Psychiatrická klinika                            | 2 043   | 735    | 0      | 0      | 0      | 2 778   |
| Klinika nemocí z povolání                        | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       |
| Dětská klinika                                   | 1 954   | 2 328  | 730    | 2 531  | 5 737  | 13 280  |
| KARIM  | 4 802   | 2 197  | 5 566  | 209    | 6 765  | 19 539  |
| Klinika nemocí kožních a pohlavních              | 675     | 78     | 204    | 45     | 45     | 1 047   |
| Klinika onkologie a radioterapie                 | 144 282 | 60 889 | 1 061  | 360    | 3 840  | 210 432 |
| Gerontologická a metabolická klinika             | 1 608   | 862    | 2 583  | 825    | 2 948  | 8 826   |
| Ústav tělovýchovného lékařství                   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       |
| Oddělení lékařské genetiky                       | 210     | 0      | 171    | 0      | 0      | 381     |
| Oddělení ambulantních provozů                    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       |
| Oddělení urgentní medicíny                       | 0       | 270    | 471    | 0      | 0      | 741     |
| Kardiochirurgická klinika                        | 1 316   | 3 242  | 15 936 | 804    | 3 659  | 24 957  |
| Chirurgická klinika                              | 4 466   | 1 503  | 58     | 1 005  | 282    | 7 317   |
| Odděl. dětské chirurg. a traumat.                | 500     | 2 021  | 292    | 2 563  | 136    | 5 512   |
| Neurochirurgická klinika                         | 9 503   | 3 348  | 191    | 728    | 18 584 | 32 524  |
| Ortopedická klinika                              | 0       | 2 665  | 1 263  | 222    | 2 067  | 6 217   |
| Urologická klinika                               | 2 775   | 1 166  | 10 495 | 1 091  | 14 455 | 29 982  |
| Kl. otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku | 604     | 448    | 1 736  | 4 991  | 1 280  | 9 059   |
| Oční klinika                                     | 8 188   | 1 932  | 5 346  | 6 163  | 7 437  | 29 066  |
| Stomatologická klinika                           | 130     | 1 786  | 1 705  | 196    | 521    | 4 338   |
| Porodnická a gynekolog. klinika                  | 1 550   | 481    | 522    | 89     | 66     | 2 708   |
| Radiologická klinika                             | 98 772  | 4 284  | 34 273 | 45 576 | 4 688  | 187 593 |
| Transfúzní oddělení                              | 757     | 895    | 439    | 1 671  | 190    | 3 952   |
| Rehabilitační klinika                            | 308     | 25 430 | 203    | 14 819 | 197    | 40 957  |
| Oddělení nukleární medicíny                      | 6 164   | 4 370  | 0      | 14 259 | 0      | 24 793  |
| Fingerlandův ústav patologie                     | 440     | 928    | 12 195 | 8 367  | 864    | 22 794  |
| Ústav soudního lékařství                         | 240     | 58     | 250    | 5 960  | 0      | 6 508   |
| Tkáňová ústředna                                 | 1 144   | 598    | 355    | 0      | 757    | 2 854   |
| ÚKIA   | 268     | 687    | 249    | 3 089  | 606    | 4 898   |

|                                    |                |                |                |                |                |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| ÚKM                                | 424            | 611            | 333            | 555            | 212            | 2 135          |
| Oddělení centr. sálů a sterilizace | 34 739         | 12 522         | 8 317          | 4 182          | 1 754          | 61 514         |
| ÚKBD                               | 5 413          | 4 037          | 7 687          | 14 367         | 3 821          | 35 325         |
| CBV                                | X              | x              | 501            | 1 042          | 7 830          | 9 373          |
| Nemocniční lékárna                 | 1 709          | 0              | 2 267          | 171            | 0              | 4 147          |
| Ošetrovatelská péče                | 781            | 1 060          | 996            | 880            | 839            | 4 556          |
| <b>Celkem</b>                      | <b>342 366</b> | <b>175 703</b> | <b>150 059</b> | <b>147 984</b> | <b>131 329</b> | <b>947 441</b> |

#### b) Stroje a zařízení – správní útvary (mimo NIS)

| Útvar            | 2009         | 2010         | 2011          | 2012         | 2013         | Celkem        |
|------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Reprocentrum     | 0            | 276          | 0             | 0            | 0            | 276           |
| Ekonomický úsek  | 0            | 0            | 0             | 79           | 0            | 79            |
| Odbor dopravní   | 1 644        | 926          | 2 701         | 406          | 1 644        | 5 677         |
| Stravovací odbor | 2 856        | 3 156        | 3 781         | 4 965        | 2 856        | 15 965        |
| Provozní odbor   | 429          | 3 411        | 1 593         | 181          | 429          | 6 393         |
| Technický odbor  | 4 126        | 477          | 391           | 2 611        | 4 126        | 12 057        |
| Prádelna         | 448          | 0            | 17 718        | 338          | 448          | 18 910        |
| <b>Celkem</b>    | <b>9 503</b> | <b>8 246</b> | <b>26 184</b> | <b>8 580</b> | <b>6 844</b> | <b>59 357</b> |

Mezi nejvýznamnější dodávky strojů a zařízení v roce 2013 pro FN HK patřily dodávky z prostředků Evropské unie ve výši více jak 31 milionů korun a dotace Ministerstva zdravotnictví ČR ve výši více jak 40 mil. Kč.

V roce 2013 byl dokončen projekt dotovaný Evropskou unií se spoluúčastí FN HK ve výši 15 %. Jednalo se o projekt „Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra FNHK“ - část 2 a část 3. Z projektu ve výši více jak 31 mil. Kč byly zakoupeny nejmodernější přístroje pro neurochirurgickou kliniku, KARIM a neurologickou kliniku. Byly to např. anesteziologické přístroje v ceně o výši 4,5 mil. Kč pro KARIM; pro neurochirurgickou kliniku to byl neuroinformační systém ve výši 5 mil. Kč, RTG C rameno DSA ve výši 4,7 mil. Kč, UZ kavitační aspirátor ve výši 1,9 mil. Kč, operační stůl ve výši 1,8 mil. Kč; pro JIP neurologickou kliniku to byla lůžka včetně matrací ve výši 2,4 mil. Kč, monitory ve výši 5,9 mil. Kč a infúzní technika ve výši 0,85 mil. Kč, atd.

Z dotace Ministerstva zdravotnictví ČR ve výši 40 mil. Kč byla v rámci stavební akce pořízena bloková chladicí jednotka pro chirurgický pavilon ve výši 3 mil. Kč. Dále v rámci dotovaných přístrojů z ministerstva zdravotnictví byly nakoupeny např. operační mikroskop ve výši 4 mil. Kč pro oční kliniku; RTG zařízení pro kardiostimulační středisko ve výši 11,5 mil. Kč; ultrazvukové přístroje pro dětskou kliniku, RDG pavilony, I. interní kardiologickou kliniku, IV. interní hematologickou kliniku a kardiologickou kliniku, celkem ve výši 12,5 mil. Kč; hemodialyzační monitory ve výši 1,5 mil. Kč pro hemodialyzační středisko; inkubátory pro dětskou kliniku ve výši 1,9 mil. Kč. Na II. interní gastroenterologickou kliniku byly dodány z dotace Ministerstva zdravotnictví ČR chemotermodezinfektory ve výši 2 mil. Kč a flexibilní endoskopy, také ve výši 2 mil. Kč, atd.

Z vlastních prostředků nemocnice byly jako nejvýznamnější přístroje a zařízení pořízeny např. RTG přístroj UROSKOP ve výši 12,5 mil. Kč pro urologickou kliniku, RTG terapeutický ve výši 3,8 mil. Kč pro kliniku onkologie a radioterapie, operační stůl pro ortopedickou kliniku ve výši 1,6 mil. Kč, tabletový transportní systém ve výši 2,3 mil. Kč pro stravovací odbor, automatický koagulometr ve výši 1,5 mil. Kč pro IV. interní hematologickou kliniku, flexibilní endoskopy ve výši 5,7 mil. Kč pro II. interní gastroenterologickou kliniku, anesteziologický přístroj ve výši 1,5 mil. Kč pro KARIM, kapalinový chromatograf ve výši 1,5 mil. Kč, atd.

Z výzkumu byla nakoupena sestava analytického zařízení LCMS pro centrum biomedicínského výzkumu ve výši 14 mil. Kč, endoskopie pro II. interní gastroenterologickou kliniku ve výši 2 mil. Kč, atd.

Z podnikatelského záměru byl nakoupen femtolaser ve výši 10,9 mil. Kč a optický koherenční tomograf ve výši 2,4 mil. Kč pro oční kliniku.

## c) Stavby

| akce, objekt   | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013          | Celkem         |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| Onkologie stacionář                                  | 0              | 327            | 3 697          | 268            | 0             | 4 292          |
| Oddělení přípravy cytostatik                         | 237            | 0              | 0              | 0              | 0             | 237            |
| Brachyterapie  | 0              | 0              | 173            | 0              | 0             | 173            |
| PET/CT   | 102            | 0              | 0              | 0              | 0             | 102            |
| Onkologický pavilon - ostatní                        | 0              | 1 140          | 438            | 410            | 7 319         | 9 307          |
| Nukleární medicína                                   | 0              | 0              | 0              | 0              | 69            | 69             |
| Nemocniční lékárna                                   | 214            | 223            | 3              | 0              | 0             | 440            |
| Dětská klinika a dětská chirurgie                    | 0              | 373            | 0              | 2 875          | 1 112         | 4 360          |
| Dětská klinika zabezpečení                           | 0              | 1 392          | 96             | 27 719         | 3 773         | 32 980         |
| Dětská klinika zateplení                             | 794            | 51             | 91             | 12 742         | 3 048         | 16 726         |
| Dětská klinika mytí inkubátorů                       | 0              | 1 834          | 0              | 0              | 0             | 1 834          |
| Dětská klinika JIRP                                  | 0              | 0              | 0              | 616            | 9 181         | 9 797          |
| Neurologická klinika                                 | 98 877         | 79 851         | 668            | 300            | 32            | 179 728        |
| Centrální sterilizace prádla                         | 5              | 1 572          | 0              | 0              | 0             | 1 577          |
| FÚP-ÚSL  | 2 665          | 110 775        | 92 591         | 108 986        | 271           | 315 288        |
| FUP výuka  | 0              | 0              | 0              | 1 094          | 0             | 1 094          |
| Ortopedie  | 122            | 823            | 0              | 0              | 0             | 945            |
| Bedrnův pavilon                                      | 8 411          | 490            | 0              | 345            | 726           | 9 972          |
| Rekonstrukce COS                                     | 70 347         | 67             | 0              | 0              | 0             | 70 414         |
| Centrální sterilizace                                | 0              | 0              | 48             | 0              | 0             | 48             |
| Vazografie   | 457            | 47 478         | 4 615          | 51             | 0             | 52 601         |
| Objekt ÚKM+ÚKIA                                      | 360            | 148            | 63             | 0              | 0             | 571            |
| Diagnostické centrum                                 | 2 726          | 0              | 0              | 0              | 0             | 2 726          |
| ÚKBD   | 1 012          | 0              | 64             | 0              | 292           | 1 368          |
| Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku | 367            | 30             | 89             | 28             | 237           | 751            |
| ORL pooperační pokoj                                 | 0              | 0              | 0              | 178            | 3 579         | 3 757          |
| Tkářová ústředna                                     | 208            | 0              | 858            | 0              | 344           | 1 410          |
| Stomatologická klinika                               | 14 901         | 828            | 45             | 1 537          | 0             | 17 311         |
| Psychiatrická klinika                                | 635            | 314            | 54             | 0              | 0             | 1 003          |
| Pavilon interních oborů                              | 130            | 327            | 817            | 201            | 76            | 1 551          |
| Klinika infekčních nemocí                            | 0              | 784            | 0              | 0              | 22            | 806            |
| Klinika nemocí kožních a pohlavních                  | 0              | 233            | 0              | 0              | 22            | 255            |
| Potrubiň pošta                                       | 0              | 0              | 22             | 0              | 0             | 22             |
| Neurochirurgická klinika                             | 423            | 1 286          | 396            | 154            | 0             | 2 259          |
| Centrum biomedicínského výzkumu                      | 0              | 0              | 0              | 355            | 720           | 1 075          |
| Stravovací odbor                                     | 230            | 42             | 124            | 0              | 31            | 427            |
| Objekt OVS   | 0              | 0              | 0              | 0              | 209           | 209            |
| Plicní pavilon                                       | 138            | 0              | 0              | 22             | 0             | 160            |
| Správa ubyt. zařízení                                | 0              | 11             | 0              | 87             | 1 527         | 1 625          |
| Komunikace, parkoviště, chodníky                     | 581            | 509            | 180            | 367            | 571           | 2 208          |
| Vjezdový systém                                      | 0              | 1 517          | 0              | 0              | 0             | 1 517          |
| Energetický audit                                    | 1 690          | 51             | 0              | 0              | 0             | 1 741          |
| Rehabilitační klinika                                | 607            | 1 402          | 0              | 0              | 0             | 2 009          |
| Transfúzní oddělení                                  | 0              | 4 334          | 0              | 0              | 0             | 4 334          |
| Oddělení urgentní medicíny                           | 0              | 0              | 0              | 42             | 0             | 42             |
| Oční klinika   | 15 444         | 46             | 0              | 88             | 0             | 15 578         |
| Spisovny   | 1 281          | 631            | 2 378          | 995            | 2             | 5 287          |
| Rekonstrukce výměníku                                | 19 610         | 117            | 48             | 0              | 0             | 19 775         |
| Ředitelství  | 704            | 13             | 3 305          | 0              | 112           | 4 134          |
| Prádelna   | 0              | 0              | 1 512          | 0              | 0             | 1 512          |
| Nákladní vrátnice                                    | 0              | 0              | 1 000          | 0              | 0             | 1 000          |
| Kotelna havárie stropu                               | 0              | 0              | 0              | 164            | 524           | 688            |
| Rozvody medicinálních plynů                          | 0              | 0              | 0              | 17 140         | 17 127        | 34 267         |
| Spalovna   | 0              | 0              | 0              | 0              | 506           | 506            |
| Kanalizace   | 0              | 0              | 0              | 0              | 1 819         | 1 819          |
| Dialyzační středisko                                 | 0              | 0              | 0              | 0              | 345           | 345            |
| Ostatní  | 426            | 2 762          | 1 215          | 822            | 6 474         | 11 699         |
| <b>Celkem</b>  | <b>243 704</b> | <b>261 781</b> | <b>114 588</b> | <b>177 586</b> | <b>60 070</b> | <b>857 729</b> |

Jak je patrné z tabulky IV.2.8 d) v části c) Stavby, nejvýznamnějšími stavbami v tomto roce bylo dokončení prací na dětské klinice - zateplení, zabezpečení a rekonstrukce JIRP. Tyto práce byly dokončeny v první polovině roku 2013. V roce 2012 byly zahájeny práce na úpravách rozvodů medicinálních plynů tak, aby rozvody byly v souladu s platnými předpisy a tyto práce pokračovaly i v r. 2013. Úpravy se týkaly většiny klinik. Dalšími většími akcemi byly rekonstrukce OHIP na onkologickém pavilonu a stavební úpravy pooperačního pokoje na ORL klinice. Další větší akcí bylo rozšíření datové a telefonní sítě v areálu FN HK . Byla provedena rekonstrukce kanalizace. Na ubytovně Hradecká 1124 byl rekonstruovaný výtah.

**Tab. IV.2.8e) Podrobný rozpis použití finančních zdrojů podle jednotlivých pracovišť (v tis. Kč) za 2009-2013**

**Stroje a zařízení – klinická pracoviště**

| Klinika/pracoviště                        | Celkem         | Vlastní zdroje |               |               | Dotace         | Dary          | Granty        |
|---|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
|   |                | centraliz.     | decentral.    | podn. záměr   |                |               |               |
| I. interní klinika                        | 50 312         | 15 777         | 183           | 0             | 33 804         | 548           | 0             |
| II. interní klinika                       | 32 220         | 17 016         | 47            | 0             | 7 230          | 1 108         | 6 819         |
| Klinika infekčních nemocí                 | 1 569          | 1 486          | 45            | 0             | 38             | 0             | 0             |
| Plicní klinika                            | 6 817          | 5 593          | 82            | 0             | 535            | 607           | 0             |
| Neurologická klinika                      | 36 589         | 2 612          | 0             | 0             | 33 977         | 0             | 0             |
| Psychiatrická klinika                     | 2 778          | 2 096          | 0             | 0             | 632            | 50            | 0             |
| Klinika nemocí z povolání                 | 0              | 0              | 0             | 0             | 0              | 0             | 0             |
| Dětská klinika                            | 13 280         | 8 631          | 241           | 432           | 3 055          | 921           | 0             |
| KARIM                                     | 19 539         | 7 349          | 972           | 0             | 11 218         | 0             | 0             |
| Klinika nemocí kožních a pohlavních       | 1 047          | 964            | 45            | 0             | 38             | 0             | 0             |
| Klinika onkologie a radioterapie          | 210 432        | 105 845        | 547           | 0             | 101 482        | 2 472         | 85            |
| Gerontologická a metabolická klinika      | 8 826          | 3 507          | 258           | 0             | 1 981          | 323           | 2 757         |
| Ústav tělovýchovného lékařství            | 0              | 0              | 0             | 0             | 0              | 0             | 0             |
| Oddělení lékařské genetiky                | 381            | 262            | 119           | 0             | 0              | 0             | 0             |
| Oddělení ambulantních provozů             | 0              | 0              | 0             | 0             | 0              | 0             | 0             |
| Oddělení urgentní medicíny                | 741            | 250            | 0             | 0             | 221            | 270           | 0             |
| Kardiologická klinika                     | 24 957         | 9 262          | 338           | 311           | 15 046         | 0             | 0             |
| Chirurgická klinika                       | 7 317          | 2 122          | 1 240         | 0             | 3 955          | 0             | 0             |
| Odd. dětské chirurgie a traumat.          | 5 512          | 3 541          | 164           | 0             | 1 357          | 450           | 0             |
| Neurochirurgická klinika                  | 32 354         | 6 664          | 66            | 0             | 25 433         | 0             | 191           |
| Ortopedická klinika                       | 6 217          | 3 686          | 197           | 0             | 1 739          | 595           | 0             |
| Urologická klinika                        | 29 982         | 25 967         | 1 773         | 0             | 1 292          | 950           | 0             |
| Kl. otorinolaryngol. a chir. hlavy a krku | 9 059          | 7 703          | 272           | 0             | 673            | 341           | 70            |
| Oční klinika                              | 29 066         | 15 031         | 925           | 10 515        | 1 300          | 1 295         | 0             |
| Stomatologická klinika                    | 4 338          | 180            | 3 138         | 0             | 1 020          | 0             | 0             |
| Porodnická a gynekolog. klinika           | 2 708          | 1 295          | 243           | 0             | 261            | 909           | 0             |
| Radiologická klinika                      | 187 593        | 47 625         | 489           | 250           | 139 229        | 0             | 0             |
| Transfúzní oddělení                       | 3 952          | 3 360          | 384           | 0             | 0              | 208           | 0             |
| Rehabilitační klinika                     | 40 957         | 6 182          | 570           | 0             | 34 205         | 0             | 0             |
| Oddělení nukleární medicíny               | 24 793         | 23 142         | 48            | 1 603         | 0              | 0             | 0             |
| Fingerlandův ústav patologie              | 22 794         | 22 742         | 52            | 0             | 0              | 0             | 0             |
| Ústav soudního lékařství                  | 6 508          | 6 450          | 58            | 0             | 0              | 0             | 0             |
| Tkářová ústředna                          | 2 854          | 2 751          | 103           | 0             | 0              | 0             | 0             |
| ÚKIA                                      | 4 898          | 4 283          | 293           | 0             | 0              | 322           | 0             |
| ÚKM                                       | 2 135          | 2 135          | 0             | 0             | 0              | 0             | 0             |
| Odd. centrální sálů a sterilizace         | 61 514         | 15 759         | 73            | 0             | 44 584         | 1 098         | 0             |
| ÚKBD                                      | 35 325         | 19 173         | 653           | 0             | 0              | 0             | 15 499        |
| CBV                                       | 9 373          | 8              | 0             | 0             | 0              | 0             | 9 365         |
| Nemocniční lékárna                        | 4 417          | 4 147          | 0             | 0             | 0              | 0             | 0             |
| Ošetrovatelská péče                       | 4 556          | 4 223          | 0             | 0             | 333            | 0             | 0             |
| <b>Celkem</b>                             | <b>947 441</b> | <b>408 821</b> | <b>13 618</b> | <b>13 111</b> | <b>464 638</b> | <b>12 467</b> | <b>34 786</b> |

Péči o servis, údržbu a nákup přístrojové techniky zajišťuje odbor zdravotnické techniky. Odpovídající náklady na tuto činnost, alokované na jednotlivá pracoviště, jsou v tabulce IV.2.8f).



**Tab. IV.2.8f) Alokace nákladů na přístrojovou údržbu (v tis. Kč)**

| Klinika/pracoviště                               | 2009            | 2010            | 2011            | 2012            | 2013             | 13/12 v %    |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|--------------|
| I. interní klinika                               | 3 438,3         | 6 975,3         | 3 453,7         | 6 986,3         | 5 341,1          | 76,5         |
| II. interní klinika                              | 3 701,5         | 3 097,4         | 5 466,1         | 3 942,1         | 7 486,0          | 189,9        |
| Klinika infekčních nemocí                        | 420,5           | 625,1           | 511,2           | 622,1           | 721,1            | 115,9        |
| Plicní klinika                                   | 901,0           | 614,3           | 924,3           | 1 788,1         | 2 265,5          | 126,7        |
| Neurologická klinika                             | 481,5           | 501,6           | 703,3           | 798,0           | 862,1            | 108,0        |
| Psychiatrická klinika                            | 101,7           | 221,6           | 201,6           | 157,7           | 208,9            | 132,5        |
| Klinika nemocí z povolání                        | 56,9            | 50,9            | 59,9            | 52,5            | 61,5             | 117,1        |
| Dětská klinika                                   | 3 248,3         | 2 927,0         | 4 272,7         | 5 649,8         | 4 667,4          | 82,6         |
| KARIM  | 3 649,7         | 3 837,7         | 4 195,4         | 4 805,7         | 4 752,1          | 98,9         |
| Klinika nemocí kožních a pohlavních              | 165,8           | 365,6           | 104,6           | 113,0           | 261,6            | 231,5        |
| Klinika onkologie a radioterapie                 | 1 267,5         | 5 080,6         | 9 589,1         | 9 349,9         | 14 597,7         | 156,1        |
| Gerontologická a metabolická klinika             | 4 021,1         | 4 289,8         | 4 481,9         | 4 505,2         | 5 637,8          | 125,1        |
| Ústav tělovýchovné lékařství                     | 25,6            | -               | -               | -               | -                | -            |
| Oddělení lékařské genetiky                       | 104,6           | 65,8            | 138,4           | 79,4            | 124,0            | 156,2        |
| Oddělení ambulantních provozů                    | 184,0           | 169,6           | 174,6           | 219,0           | 155,8            | 71,1         |
| Oddělení urgentní medicíny                       | 193,5           | 405,1           | 384,9           | 389,3           | 373,4            | 95,9         |
| Kardiochirurgická klinika                        | 766,2           | 872,6           | 2 215,6         | 1 148,7         | 2 428,3          | 211,4        |
| Chirurgická klinika                              | 1 313,7         | 1 458,8         | 1 982,5         | 2 585,8         | 2 351,2          | 90,9         |
| Odd. dětské chirurgie a traumat.                 | 367,2           | 422,2           | 781,3           | 855,5           | 788,9            | 92,2         |
| Neurochirurgická klinika                         | 2 015,9         | 1 395,7         | 2 344,6         | 2 428,0         | 2 531,5          | 104,3        |
| Ortopedická klinika                              | 1 893,7         | 1 631,9         | 1 636,4         | 1 799,3         | 2 708,1          | 150,5        |
| Urologická klinika                               | 772,7           | 815,0           | 742,2           | 496,6           | 724,4            | 145,9        |
| Kl. otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku | 1 274,4         | 700,7           | 1 734,2         | 852,7           | 1 241,2          | 145,6        |
| Oční klinika                                     | 2 610,9         | 1 630,4         | 1 689,8         | 2 198,6         | 3 330,7          | 151,5        |
| Stomatologická klinika                           | 1 229,6         | 1 545,1         | 1 359,3         | 1 466,9         | 1 507,8          | 102,8        |
| Porodnická a gynekologická kl.                   | 756,5           | 1 055,3         | 1 573,6         | 1 292,4         | 1 672,1          | 129,4        |
| Radiologická klinika                             | 15 447,4        | 12 584,0        | 11 645,2        | 12 097,2        | 14 591,6         | 120,6        |
| Transfúzní oddělení                              | 664,7           | 459,8           | 600,4           | 492,7           | 1 062,9          | 215,7        |
| Rehabilitační klinika                            | 720,1           | 625,2           | 789,8           | 607,4           | 621,3            | 102,3        |
| Oddělení nukleární medicíny                      | 1 753,3         | 2 055,7         | 2 134,5         | 8 160,1         | 5 677,8          | 69,6         |
| Fingerlandův ústav patologie                     | 481,0           | 215,0           | 199,1           | 501,5           | 349,1            | 69,6         |
| Ústav soudního lékařství                         | 47,5            | 56,6            | 67,0            | 49,3            | 59,8             | 121,3        |
| Tkáňová ústředna                                 | 530,2           | 614,8           | 477,0           | 224,2           | 484,5            | 216,1        |
| ÚKIA   | 120,5           | 590,6           | 253,5           | 194,4           | 541,0            | 278,3        |
| ÚKM  | 291,2           | 229,7           | 277,2           | 246,5           | 282,0            | 114,4        |
| Oddělení centr. sálů a sterilizace               | 4 201,3         | 4 074,9         | 4 449,6         | 4 459,6         | 5 445,8          | 122,1        |
| ÚKBD   | 2 331,6         | 1 979,0         | 1 954,5         | 2 041,9         | 2 286,5          | 112,0        |
| Nemocniční lékárna                               | 237,5           | 257,5           | 229,7           | 494,1           | 134,9            | 27,3         |
| Správa   | 252,2           | 227,3           | 153,3           | 526,4           | 111,6            | 21,2         |
| Výzkumy  | 284,0           | 208,6           | 265,2           | 276,7           | 597,6            | 216,0        |
| Ostatní (revize a metrologie, náklady min.let)   | 4 321,9         | 5 204,6         | 3 060,3         | 4 969,6         | 6 069,2          | 122,1        |
| <b>Celkem</b>                                    | <b>66 646,7</b> | <b>70 138,4</b> | <b>73 277,5</b> | <b>89 924,2</b> | <b>105 115,8</b> | <b>116,9</b> |

Z uvedeného přehledu je patrné, jakým způsobem rostou náklady na údržbu zdravotnické techniky. V roce 2013 náklady na údržbu překročily částku 100 mil. Kč a smluvní servis činil téměř 40 % z celkového rozpočtu na údržbu zdravotnické techniky. V nákladech na údržbu se v roce 2013 nejvíce projevil: opravy UZ přístrojů na I. interní klinice, klinice gerontometabolické, kardiochirurgické klinice, oční klinice, porodnické a gynekologické klinice a na radiologické klinice, opravy lineárních urychlovačů na klinice onkologie a radioterapie, opravy RTG s C ramenem na II. interní klinice, neurochirurgické klinice a na radiologické klinice, oprava angiografické linky na I. interní klinice, opravy endoskopů na II. interní klinice a plicní klinice, opravy monitorů a patientských ventilátorů na dětské klinice, oprava anesteziologického přístroje a ventilátoru plic na KARIM, oprava fototerapeutické kabiny na klinice nemocí kožních a pohlavních, oprava monitorů na chirurgické klinice, oprava excimerového laseru, koherentního tomografu a Fundus kamery na oční klinice, opravy nástrojů na oddělení centrálních sálů a sterilizace a na ortopedické klinice, oprava mimotělního oběhu na chirurgických sálech, oprava operačního mikroskopu a laryngoskopu na klinice otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku, oprava mrazících boxů na transfúzním oddělení a tkáňové ústředně, oprava cytometru na ÚKIA a oprava plynového chromatografu a hmotnostního spektrometru na ÚKBD.

## V. PRÁVNÍ A KONTROLNÍ ČINNOST

### 1. Právní činnost

Na tomto úseku pracovalo v průběhu roku 2013 pět zaměstnanců, z toho tři právníci, jeden jiný vysokoškolák a jedna středoškolačka. Na základě vnitřního auditu vymáhání pohledávek bylo konstatováno, že vlastními silami nemůžeme zajistit vymáhání několikanásobného počtu pohledávek. V průběhu roku 2013 pak probíhala jednání o navýšení počtu zaměstnanců, která zatím nebyla ukončena. Dále byla uzavřena smlouva o vymáhání pohledávek s externí společností.

#### 1.1. Smluvní agenda

V roce 2013 projednal a uzavřel právní odbor 2 013 smluv ze všech oblastí činnosti FN HK. Tento počet je a oproti roku 2012 vyšší o 30.

Počet uzavřených smluv je nejvyšší za dobu provádění elektronické evidence smluv a je od té doby o 119 % vyšší.

Z celkového počtu uzavřených smluv bylo 172 smluv o klinickém hodnocení léčiv a 9 smluv o klinickém hodnocení zdravotnických prostředků (tj. 8,99 %). Tento počet je o 47 vyšší než v roce 2012, tj. o 25,7 % více než v roce 2012.

Pro urychlení procesu uzavírání smluv vypracoval právní odbor vzor darovací smlouvy pro darování finančních prostředků či věci, kupní smlouvy, smlouvy o poskytování pracovně lékařských služeb, smlouvy o výpůjčce a výprose, smlouvy o provozování konsignačního skladu, dohody o zabezpečení odborné praxe a stáže.

#### 1.2. Ostatní právní agenda

V roce 2013 bylo proti FN HK vedeno 13 soudních sporů, z toho bylo 5 o náhradu škody na zdraví, 3 o náhradu nemajetkové újmy a 5 o jiné nároky - 3 spory byly pracovněprávní (1 byl skončen zpětvzetím žaloby, 1 uzavřením soudního smíru a 1 byl vyřešen mimosoudně), 1 o určení vlastnického podílu k budově a 1 o určení vlastnictví ke spoluvlastnickému podílu k budově.

Dva spory byly pravomocně skončeny.

Mimo již uvedené soudní spory, podala FN HK 201 žalob týkajících se poskytnuté a neuhrazené zdravotní péče (14), neuhrazených regulačních poplatků a transportu (185), omezení způsobilosti k právním úkonům (1) a nároků dle tiskového zákona (1).

V rámci mimosoudních dispozic s pohledávkami bylo vyhotoveno 130 dohod o splátkách s uznáním dluhu a bylo podáno 157 přihlášení pohledávek do dědického řízení.

V průběhu roku 2013 bylo řešeno celkem 30 krádeží jízdních kol, odcizených zejména před objektem Emergency a ÚKBD. Dále byly nahlášený 4 případy odcizení finanční hotovosti a 2 případy krádeží svršků.

Právní odbor provádí i další odborné právní činnosti.

Vypracovává základní dokumenty FN HK a provádí jejich změny. Vypracovává vnitřní předpisy v oblasti právní a podílí se na vypracovávání ostatních vnitřních předpisů. Zajišťuje formulaci právních závěrů zejména při řešení stížností, v oblasti zadávání veřejných zakázek, v oblasti pracovněprávní, obchodní apod. Provádí školení zaměstnanců a poskytuje právní poradenství zaměstnancům v souvislosti s plněním jejich pracovních úkolů. Poslední z uvedených činností i v průběhu roku 2013 představovala podstatnou část náplně právního odboru. Pokračovalo zajišťování odůvodněných odborných stanovisek základních právních předpisů pro oblast zdravotnictví, kterými bylo nezbytné nepřesnosti a neprovázanost těchto právních předpisů překlenout, a to jak v jejich vzájemném vztahu, tak při jejich výkladu v kontextu právního řádu České republiky. Navíc bylo nutno připravit se na rekodifikaci soukromého práva, a to zejména zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, který nabyl účinnosti dnem 1. 1. 2014. Všichni právníci absolvovali vstupní semináře k novému občanskému zákoníku zaměřené na oblast zdravotnictví. Zároveň bylo nutné ještě před 1. 1. 2014, vypracovat některá stanoviska a dokumenty.

Rovněž objem této právní agendy byl největší za celou dobu jejího trvání.

## 2. Kontrolní činnost

### 2.1. Vnitřní kontrola

Kontrolní činnost zajišťuje oddělení kontroly, které je součástí odboru řízení kvality a kontroly FN HK.

Hlavním úkolem oddělení kontroly je prověřit, zda kontrolovaná témata nejsou v rozporu s obecně závaznými právními předpisy nebo vnitřními předpisy organizace. V rámci své kontrolní činnosti se oddělení kontroly řídí vnitřní směrnici, která upravuje práva a povinnosti jak kontrolujících, tak i kontrolovaných.

Vnitřní kontrolní činnost je prováděna v rozsahu všech zdravotnických, ekonomických i provozně technických úseků FN HK na základě:

- ročního plánu interních auditů a kontrol schváleného ředitelem FN HK,
- mimořádné kontroly na základě pověření ředitele FN HK,
- kontroly v souvislosti se šetřením stížností.

V roce 2013 oddělení kontroly provedlo celkem 78 kontrol, z toho 71 kontrol na zdravotnických pracovištích a 7 na nezdravotnických pracovištích. Dále byla provedena 1 mimořádná kontrola.

### Nežádoucí (mimořádné) události

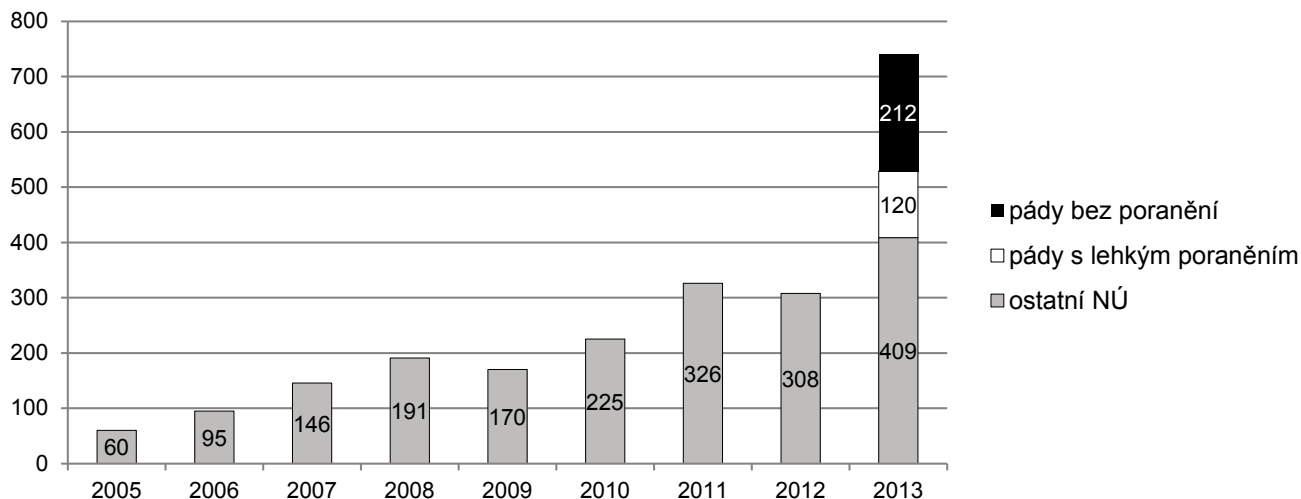
Nežádoucí (mimořádné) události (dále NMU) jsou události nebo okolnosti, které mohly vyústit nebo vyústily v tělesné, psychické nebo socioekonomické poškození pacienta, zdravotnického pracovníka a také případy, kdy poškozeným je zdravotnické zařízení, a kterému bylo možné se vyhnout.

Evidence a vyhodnocování NMU je jeden z velmi důležitých nástrojů ke zlepšování kvality poskytování zdravotní péče a služeb obecně. Evidence a vyhodnocování NMU je ve FN HK systematicky prováděno od r. 2005.

Od 1.1. 2011 začala FN HK hlásit a klasifikovat NMU do Národního systému hlášení nežádoucích událostí v souladu s metodickým pokynem uveřejněném ve Věstníku MZ ČR. Sběr dat je jednotný, zapojená zdravotnická zařízení dostávají pravidelné anonymizované srovnání frekvence nežádoucích událostí s podobně velkými pracovišti. Na základě zjištění závažných nežádoucích událostí jsou vydávána MZ ČR doporučení pro správnou praxi.

V roce 2013 bylo ve FN HK nahlášeno 741 NMU. Tak velký nárůst je zapříčiněn tím, že od 1. 1. 2013 jsou do systému hlášeny veškeré pády (v minulosti byly hlášeny pouze pády s těžším poraněním). Pro srovnání uvádíme v grafu odděleně pády, které dříve do hlášení NMU nespádaly. I přes odečtení pádů bez poranění a pádů s lehkým poraněním je zřejmé, že hlášenost NMU stoupá. Tento trend hodnotíme jako projev postupně narůstajícího chápání významu evidence a zpracování NMU u zaměstnanců FN HK.

#### V.2.1.a) Graf. počty nežádoucích událostí od roku 2005 do roku 2013



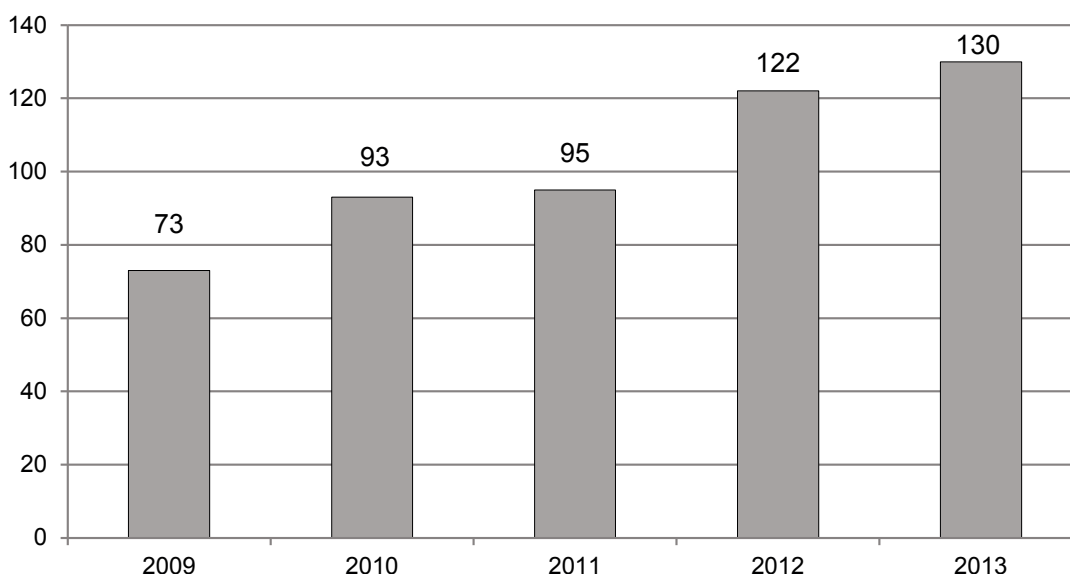
Nežádoucí události jsou klasifikovány systémem Světové zdravotnické organizace (WHO). Nejčtenější skupinou jsou ve FN HK problémy s klinickým výkonem, problémy s chováním osob a pády pacientů. Struktura nejčtenějších typů nežádoucích (mimořádných událostí) je již několik let stejná.

Všechny nežádoucí události mající dopad na pacienta, výrazně omezující provoz nemocnice nebo mající ekonomické následky jsou ve FN HK prošetřeny a jsou stanovena nápravná a preventivní opatření. V roce 2013 bylo prošetřeno 42 nežádoucích událostí v souladu s metodickým pokynem MZČR pomocí kořenové analýzy.

### Stížnostní agenda

Stížnostní agenda se v roce 2013 řídila zákonem č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách. Předchozí metodika vyřizování stížností FN HK, upravená ve směrnici SM\_46 se zásadně nelišila od metodiky podle nové právní úpravy, proto nebylo nutno měnit hodnotící kritéria a výsledky lze posuzovat v nepřerušené časové řadě.

**Graf V.2.1.b) Počty řešených stížností od roku 2009 do roku 2013**



Stížnosti jsou i nadále podávány sofistikovaněji, kumulují více aspektů procesu poskytování zdravotních služeb, jsou častěji psány advokáty nebo s jejich podporou. Stížnosti jsou podávány opakovaně k jednomu tématu, stěžovatelé postupně rozšiřují spektrum témat projednávaných ve stížnostech zejména v případech, kde prvotní stížnost je označena za nedůvodnou. Zvláštní skupinu vytvářejí chroničtí stěžovatelé, jejichž požadavky někdy nelze reálně uspokojit, nicméně z důvodů věcných i zákonných je s nimi opakovaně vedena rozsáhlá agenda. vytěžující často po řadu dní několik osob.

Stížnosti na zdravotní služby jsou posuzovány strukturovaně z hlediska medicínského, organizačního a komunikačního. Stížnosti s jiným, než výše definovaným obsahem, jsou v tabulce uvedeny v řádku Jiné.

Přehled počtu stížností dle jednotlivých kritérií, počtu důvodných a nedůvodných stížností a počet nehodnocených stížností v letech 2011-2013 ukazuje tabulka V.2.1.

**Tab V.2.1 Přehled stížností v letech 2011 – 2013 podle předmětu podání a důvodnosti**

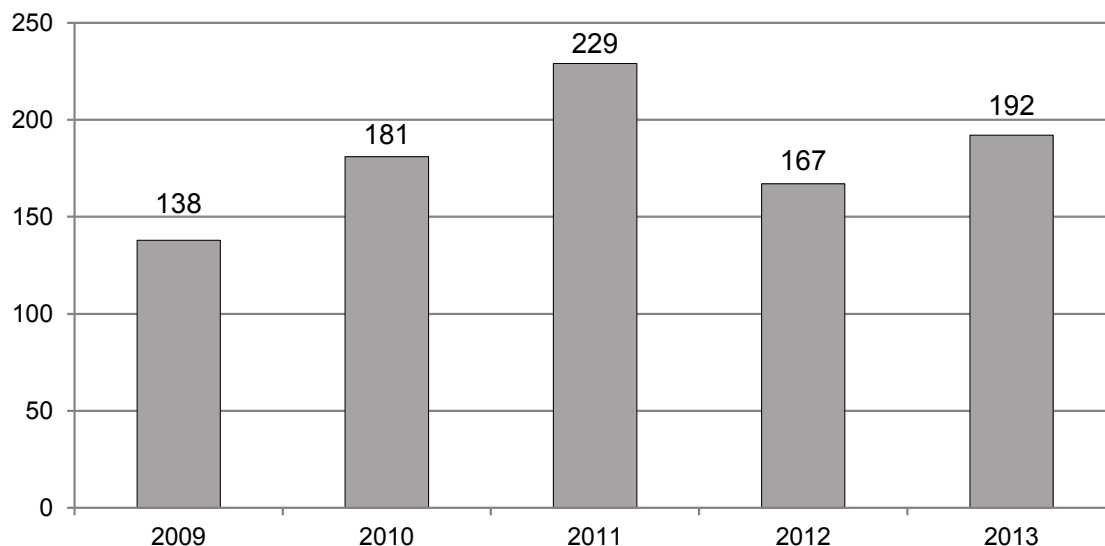
| Hledisko      | Počet přijatých celkem |            |            | nedůvodné |           |           | důvodné nebo částečně důvodné |           |           | nehodnocené |           |           |
|---------------|------------------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-------------------------------|-----------|-----------|-------------|-----------|-----------|
|               | 2011                   | 2012       | 2013       | 2011      | 2012      | 2013      | 2011                          | 2012      | 2013      | 2011        | 2012      | 2013      |
| Medicínské    | 39                     | 61         | 37         | 33        | 45        | 28        | 5                             | 11        | 6         | 1           | 6         | 6         |
| Komunikační   | 11                     | 26         | 29         | 7         | 1         | 18        | 3                             | 18        | 10        | 4+1*        | 7         | 4         |
| Organizační   | 35                     | 31         | 59         | 21        | 13        | 36        | 9                             | 17        | 13        | 1           |           | 4         |
| Jiné          | 8                      | 4          | 5          | 5         | 2         | 3         | 2                             | 2         | -         | 1           | -         | 2         |
| <b>Celkem</b> | <b>93</b>              | <b>122</b> | <b>130</b> | <b>66</b> | <b>61</b> | <b>85</b> | <b>19</b>                     | <b>48</b> | <b>29</b> | <b>8</b>    | <b>13</b> | <b>16</b> |

## Děkovné dopisy

Přijato bylo celkem 192 děkovných dopisů, které se týkaly jednotlivých pracovišť a konkrétních osob.

Vnímáme je jako druhý pól stížnostní agendy, je v nich zejména zmiňován lidský, laskavý a individuální přístup zdravotníků z řad lékařů, sester, konkrétně pak vysoká kultura komunikace a vysoká odbornost včetně komentáře souboru služeb, který s poskytovanou péčí souvisí. Zejména si vážíme těch dopisů pacientů, kteří prošli jinými zdravotnickými zařízeními a mají možnost srovnání poskytovaných zdravotních služeb.

### Graf V.2.1.c) Počty zaslaných děkovných dopisů od roku 2009 do roku 2013



## Šetření spokojenosti hospitalizovaných pacientů

V roce 2013 se FN HK zapojila do šetření spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů pořádaném firmou Health Care Institute z názvem Nemocnice ČR 2013.

Fakultní nemocnice Hradec Králové získala v rámci šetření spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů pořádaném firmou Health Care Institute tato ocenění:

2 místo v kategorii Fakultní nemocnice z pohledu SPOKOJENOST HOSPITALIZOVANÝCH PACIENTŮ NEMOCNICE

1 místo v kategorii Fakultní nemocnice z pohledu SPOKOJENOST AMBULANTNÍCH PACIENTŮ NEMOCNICE

2. místo v kategorii Fakultní nemocnice z pohledu SPOKOJENOST ZAMĚŠTNANCŮ NEMOCNICE

3. místo v kategorii Fakultní nemocnice z pohledu FINANČNÍ ZDRAVÍ NEMOCNICE

Fakultní nemocnice Hradec Králové se stala absolutním vítězem Nejlepší nemocnice ČR 2013 v kategorii Fakultní nemocnice.

## Ostatní činnosti

### Agenda nemocí z povolání

Od roku 2012 došlo ke změně kompetencí v odvolacím řízení dle zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách, kdy o odvolacím řízení rozhoduje příslušný správní orgán, v případě FN HK Krajský úřad Královéhradeckého kraje.

Oddělení kontroly eviduje za rok 2013 celkem 10 případů odvolacích řízení ve věci odvolání pacientů nebo jejich zaměstnavatelů k nepřiznání profesionality onemocnění.

Z uvedeného počtu odvolacích řízení bylo v roce 2013 uzavřeno 9 případů. V 1 případě nevydal Krajský úřad Královéhradeckého kraje do konce roku 2013 pravomocné rozhodnutí z důvodu přerušení běhu lhůty a vydal návrh na správní řízení.

### Agenda žádostí o zdravotnickou dokumentaci

Oddělení kontroly vyřídilo v roce 2013 celkem 291 žádostí o zdravotnickou dokumentaci. Oproti roku 2012 došlo k výraznému nárůstu počtu těchto žádostí.

### 2.2. Vnější kontrola

V průběhu roku 2013 bylo ve fakultní nemocnici provedeno 156 kontrol vnějšími kontrolními orgány. Kontroly byly zaměřeny na celou řadu činností s minimem zjištěných nedostatků. Zprávy o nápravných opatřeních byly vždy zasílány v požadovaném termínu. Přehled provedených kontrol je uveden v tabulce V.2.2.

Tab. V.2.2 Počet vnějších kontrol

| Zdravotní pojišťovny  |    |
|---|----|
| Všeobecná zdravotní pojišťovna                                    | 12 |
| Česká průmyslová zdravotní pojišťovna                             | 7  |
| Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra                          | 3  |
| Zaměstnanecká pojišťovna Škoda                                    | 1  |
| Ostatní subjekty  |    |
| Krajská hygienická stanice  | 88 |
| Státní ústav pro jadernou bezpečnost                              | 11 |
| Zdravotní ústav   | 8  |
| Hasičský záchranný sbor Hradec Králové                            | 6  |
| Státní ústav pro kontrolu léčiv                                   | 5  |
| Česká inspekce životního prostředí                                | 2  |
| Český metrologický institut                                       | 2  |
| Finanční úřad Hradec Králové                                      | 2  |
| Ministerstvo zdravotnictví  | 2  |
| Ministerstvo financí Praha  | 1  |
| Nejvyšší kontrolní úřad   | 1  |
| Okresní správa sociálního zabezpečení Hradec Králové              | 1  |
| Specializovaný finanční úřad v Hradci Králové                     | 1  |
| Textilní zkušební ústav, s. p. Brno                               | 1  |
| Úřad pro civilní letectví   | 1  |
| Úřad pro technickou normalizaci, metrologii a státní zkušebnictví | 1  |

## 3. Interní audit

### 3.1. Interní audit kvality

Interní audit funguje jako nezávislá, objektivní a konzultační činnost zaměřená na zdokonalování řídicích procesů ve FN HK a na zvyšování kvality a bezpečí pro pacienty. Interní audity slouží zejména k prokazování shody a efektivnosti poskytované zdravotnické služby (audit systému řízení kvality) a na provozní, finanční operace (audity finančních a majetkových operací). Interní audity spolu s vnitřním kontrolním systémem vytváří předpoklad kvalitního, efektivního, bezpečného a hospodárného řízení nemocnice.

Auditní činnost byla v roce 2013 realizovaná dle schváleného plánu auditu a kontrol. Část interních auditorů pokračovala v auditování metodou stopování pacienta. V souladu s ustanovením §71 zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách a prováděcích předpisů proběhl interní klinický audit lékařského ozáření.

V roce 2013 pokračoval medikační audit. Výsledky medikačního auditu naplnili jeho cíl, kterým bylo zvýšení kvality a bezpečnost terapie a racionalizace farmakoterapie. Samostatně také probíhal audit antiinfekční léčby.

Ve všech auditech byla pozornost namířena na kvalitu vedení zdravotnické dokumentace jak lůžkových, tak ambulantních pracovišť. Dalšími auditovanými oblastmi byly např. péče o pacienta s bolestí, hodnocení potřeby edukace pacienta a jeho blízkých, naplňování resortních bezpečnostních cílů. Audit ošetrovatelských činností byl zaměřen problematika prevence a léčby dekubitů, prevenci pádů a námátkové ošetrovatelské audity zaměřené na správnou a bezpečnou ošetrovatelskou péči. Audity v laboratorních pracovištích probíhali převážně metodou stopování vzorku biologického materiálu konkrétního pacienta.

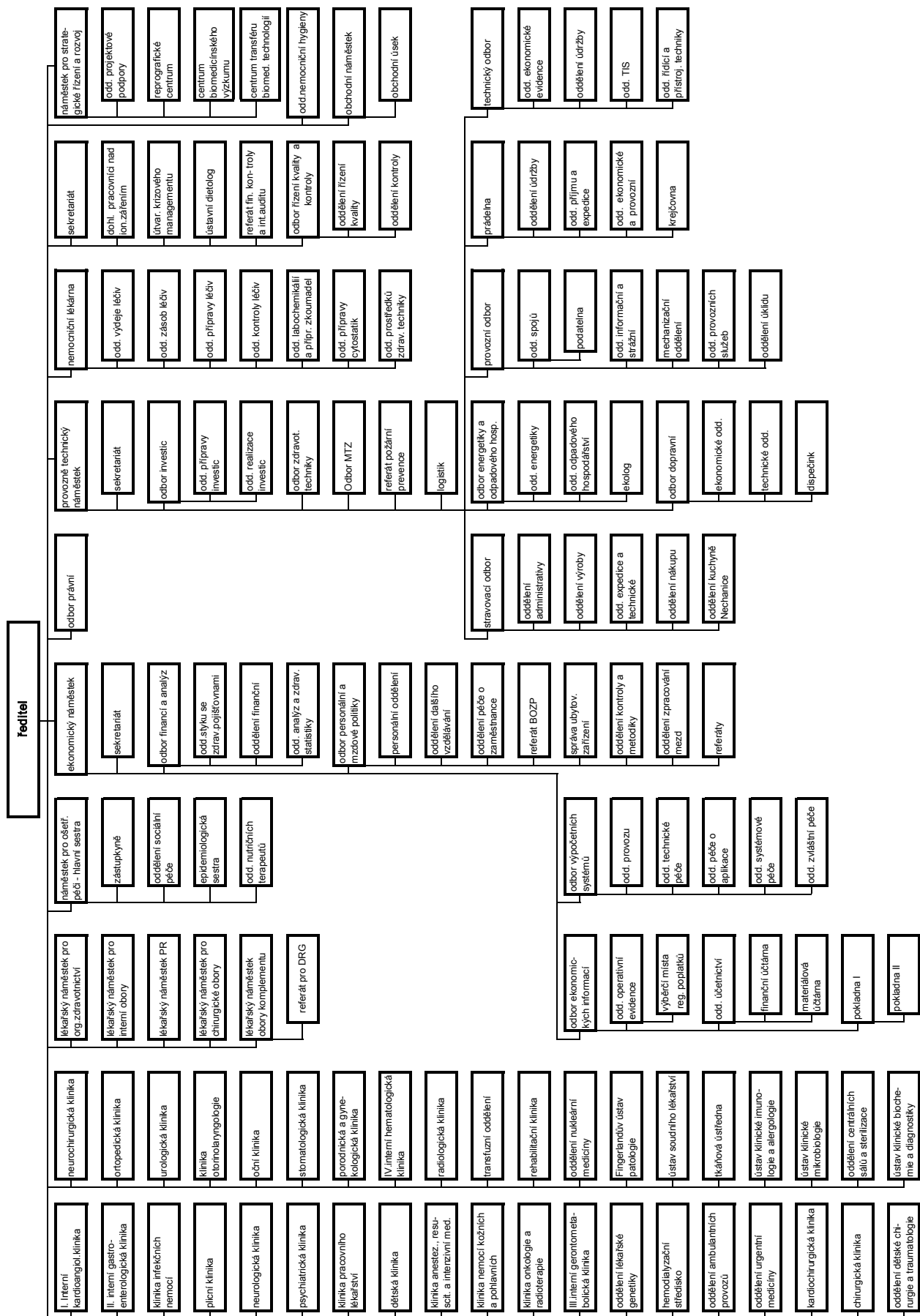
V oblasti interních auditů kvality byly v roce 2013 provedeny interními auditory na každém zdravotnickém pracovišti nejméně 4 audity na daná témata, rozčleněná do hodnocených kritérií. Interní auditoři z řad klinických pracovníků a z části zástupci vedení FN HK pokračovali v auditní metodě „Stopař“.

### **3.2. Interní audit finanční**

V oblasti provozních a finančních operací byly v roce 2013 provedeny a ukončeny referátem finanční kontroly a interního auditu celkem 4 interní audity a 4 dílčí kontroly. Provedenými interními audity byla ověřena správnost účetních záznamů zaznamenaných v návaznosti na výstupy a operace prováděné v nemocniční lékárně a jejích lékárenských systémech AMIS\*H – lékárna a CATO, a to s ohledem na věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví. Dále byla interními audity prověřena oblast hospodaření s přidělenými finančními prostředky ze státního rozpočtu na rok 2012 v rámci projektů „Pilotní projekt Ukazatele kvality nemocniční péče ve FN HK“ a „Léčba závislostí na psychiatrické klinice FN HK“. V rámci kontrolní činnosti byly prověřeny zejména závěry z provedených externích kontrol, postupy při zadávání veřejných zakázek, prodlevy při uzavírání smluv, postup při likvidaci angiografické linky, expirace položek ve skladu SZM, atd. V průběhu roku 2013 bylo zajištěno mj. poskytování součinnosti při externích kontrolách prováděných zejména Nejvyšším kontrolním úřadem, Ministerstvem pro místní rozvoj, Finančním úřadem v Hradci Králové, Ministerstvem financí.

## VI. TABULKOVÉ PŘÍLOHY

Obr. VI.1 Organizační schéma FN HK (k 31. 12. 2013)





**Tab. VI.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2013 (v tis. Kč)**

| Číslo účtu | Název ukazatele  | Č. ř.     | Hlavní činnost   | Hospodářská činnost |
|------------|--|-----------|------------------|---------------------|
|            | <b>Náklady z činnosti (řádek 2 až řádek 35)</b>              | <b>1</b>  | <b>5 159 140</b> | <b>34 608</b>       |
| 501        | Spotřeba materiálu   | 2         | 2 120 307        | 6 295               |
| 502        | Spotřeba energie   | 3         | 134 142          | 2 103               |
| 503        | Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek                    | 4         | 0                | 0                   |
| 504        | Prodané zboží  | 5         | 195 114          | 731                 |
| 506        | Aktivace dlouhodobého majetku                                | 6         | 0                | 0                   |
| 507        | Aktivace oběžného majetku                                    | 7         | -147 273         | -402                |
| 508        | Změna stavu zásob vlastní výroby                             | 8         | 0                | 0                   |
| 511        | Opravy a udržování   | 9         | 122 044          | 694                 |
| 512        | Cestovné   | 10        | 7 572            | 706                 |
| 513        | Náklady na reprezentaci                                      | 11        | 813              | 78                  |
| 516        | Aktivace vnitroorganizačních služeb                          | 12        | -1 782           | - 5                 |
| 518        | Ostatní služby   | 13        | 70 268           | 1 618               |
| 521        | Mzdové náklady   | 14        | 1 692 742        | 13 253              |
| 524        | Zákonné sociální pojištění                                   | 15        | 569 562          | 4 228               |
| 525        | Jiné sociální pojištění                                      | 16        | 7 119            | 10                  |
| 527        | Zákonné sociální náklady                                     | 17        | 16 131           | 321                 |
| 528        | Jiné sociální náklady  | 18        | 0                | 0                   |
| 531        | Daň silniční   | 19        | 192              | 1                   |
| 532        | Daň z nemovitostí  | 20        | 156              | 0                   |
| 538        | Jiné daně a poplatky   | 21        | 341              | 8                   |
| 541        | Smluvní pokuty a úroky z prodlení                            | 22        | 0                | 0                   |
| 542        | Jiné pokuty a penále   | 23        | -1               | 3                   |
| 543        | Dary   | 24        | 0                | 0                   |
| 544        | Prodaný materiál   | 25        | 59 088           | 94                  |
| 547        | Manka a škody  | 26        | 1 234            | 1                   |
| 548        | Tvorba fondů   | 27        | 0                | 0                   |
| 551        | Odpisy dlouhodobého majetku                                  | 28        | 256 552          | 3 978               |
| 552        | Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek                          | 29        | 0                | 0                   |
| 553        | Prodaný dlouhodobý hmotný majetek                            | 30        | 78               | 1                   |
| 554        | Prodané pozemky  | 31        | 0                | 0                   |
| 555        | Tvorba a zúčtování rezerv                                    | 32        | -62              | 0                   |
| 556        | Tvorba a zúčtování opravných položek                         | 33        | 1 437            | 3                   |
| 557        | Náklady z vyřazených pohledávek                              | 34        | 1 820            | 0                   |
| 558        | Náklady z drobného dlouhodobého majetku                      | 35        | 33 719           | 621                 |
| 549        | Ostatní náklady z činnosti                                   | 36        | 17 827           | 268                 |
|            | <b>Finanční náklady (řádek 38 až řádek 42)</b>               | <b>37</b> | <b>293</b>       | <b>1</b>            |
| 561        | Prodané cenné papíry a podíly                                | 38        | 0                | 0                   |
| 562        | Úroky  | 39        | 0                | 0                   |
| 563        | Kurzové ztráty   | 40        | 293              | 1                   |
| 564        | Náklady z přecenění reálnou hodnotou                         | 41        | 0                | 0                   |
| 569        | Ostatní finanční náklady                                     | 42        | 0                | 0                   |
|            | <b>Náklady na transfery (řádek 44 až řádek 45)</b>           | <b>43</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>            |
| 571        | Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery | 44        | 0                | 0                   |
| 572        | Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery   | 45        | 0                | 0                   |
|            | <b>Daň z příjmů (řádek 47 až řádek 48)</b>                   | <b>46</b> | <b>- 1 135</b>   | <b>0</b>            |
| 591        | Daň z příjmů   | 47        | 0                | 0                   |
| 595        | Dodatečné odvody daně z příjmů                               | 48        | -1 135           | 0                   |
|            | <b>Účtová třída 5 celkem (součet řádků 1, 37, 46)</b>        | <b>49</b> | <b>5 158 298</b> | <b>34 609</b>       |

| Číslo účtu | Název ukazatele  | Č. ř. | Hlavní činnost | Hospodářská činnost |
|------------|--|-------|----------------|---------------------|
|            | <b>Výnosy z činnosti (řádek 51 až řádek 64)</b>              | 50    | 5 076 267      | 35 710              |
| 601        | Výnosy z prodeje vlastních výrobků                           | 51    | 599            | 20                  |
| 602        | Výnosy z prodeje služeb                                      | 52    | 4 612 238      | 19 044              |
| 603        | Výnosy z pronájmu  | 53    | 5 414          | 3 916               |
| 604        | Výnosy z prodaného zboží                                     | 54    | 293 607        | 7 388               |
| 609        | Jiné výnosy z vlastních výkonů                               | 55    | 0              | 0                   |
| 641        | Smluvní pokuty a úroky z prodlení                            | 56    | 343            | 0                   |
| 642        | Jiné pokuty a penále   | 57    | 0              | 0                   |
| 643        | Výnosy z vyřazených pohledávek                               | 58    | 0              | 0                   |
| 644        | Výnosy z prodeje materiálů                                   | 59    | 47 402         | 0                   |
| 645        | Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku             | 60    | 0              | 0                   |
| 646        | Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků | 61    | 78             | 0                   |
| 647        | Výnosy z prodeje pozemků                                     | 62    | 0              | 0                   |
| 648        | Čerpání fondů  | 63    | 105 515        | 0                   |
| 649        | Ostatní výnosy z činnosti                                    | 64    | 11 071         | 5 342               |
|            | <b>Finanční výnosy (řádek 66 až řádek 70)</b>                | 65    | 3 729          | 0                   |
| 661        | Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů                     | 66    |                |                     |
| 662        | Úroky  | 67    | 3 365          | 0                   |
| 663        | Kurzové zisky  | 68    | 364            | 0                   |
| 664        | Výnosy z přecenění reálnou hodnotou                          | 69    | 0              | 0                   |
| 669        | Ostatní finanční výnosy                                      | 70    | 0              | 0                   |
|            | <b>Výnosy z transferů (řádek 72 až řádek 73)</b>             | 71    | 77 834         | 0                   |
| 671        | Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů   | 72    | 77 834         | 0                   |
| 671        | Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů     | 73    | 0              | 0                   |
|            | <b>Účtová třída 6 celkem (součet řádků 50 + 65 + 71)</b>     |       | 5 157 830      | 35 710              |
|            | Výsledek hospodaření před zdaněním                           | 74    | -1 603         | 1 102               |
|            | Výsledek hospodaření po zdaněním                             | 75    | - 468          | 1 102               |

**Tab. VI.2. Rozvaha 2013 (v tis. Kč)**

| Aktiva   | Č. řádku | Stav k 1.1.2013  | Stav k 31.12.2013 |
|--|----------|------------------|-------------------|
| A. <b>Stálá aktiva</b> (součet řádků 2+12+23+29)               | 1        | <b>4 168 267</b> | <b>4 163 063</b>  |
| 1. <b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b> (řádek 3 až řádek 11)    | 2        | <b>8 627</b>     | <b>6 967</b>      |
| - nehmotné výsledky výzkumu a vývoje                           | 3        | 0                | 0                 |
| - software   | 4        | 6 266            | 5 217             |
| - ocenitelná práva   | 5        | 2 361            | 1 746             |
| - povolenky na emise a preferenční limity                      | 6        | 0                | 0                 |
| - drobný dlouhodobý nehmotný majetek                           | 7        | 0                | 0                 |
| - ostatní dlouhodobý nehmotný majetek                          | 8        | 0                | 0                 |
| - nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                      | 9        | 0                | 4                 |
| - uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. nehmotného majetku | 10       | 0                | 0                 |
| - poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek             | 11       | 0                | 0                 |
| 2. <b>Dlouhodobý hmotný majetek</b> (řádek 13 až řádek 22)     | 12       | <b>4 159 640</b> | <b>4 155 982</b>  |
| - pozemky  | 13       | 75 208           | 76 584            |
| - kulturní předměty  | 14       | 1 632            | 1 691             |
| - stavby   | 15       | 2 781 926        | 2 991 964         |
| - samostatné movité věci a soubory movitých věcí               | 16       | 1 035 057        | 1 047 885         |
| - pěšitelské celky trvalých porostů                            | 17       | 0                | 0                 |
| - drobný dlouhodobý hmotný majetek                             | 18       | 144              | 57                |
| - ostatní dlouhodobý hmotný majetek                            | 19       | 0                | 0                 |
| - nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                        | 20       | 265 673          | 37 801            |
| - uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. hmotného majetku   | 21       | 0                | 0                 |
| - poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek               | 22       | 0                | 0                 |
| 3. <b>Dlouhodobý finanční majetek</b> (řádek 24 až řádek 28)   | 23       | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| - majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem             | 24       | 0                | 0                 |
| - majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem               | 25       | 0                | 0                 |
| - dluhové cenné papíry držené do splatnosti                    | 26       | 0                | 0                 |
| - termínované vklady dlouhodobé                                | 27       | 0                | 0                 |
| - ostatní dlouhodobý finanční majetek                          | 28       | 0                | 0                 |
| 4. <b>Dlouhodobé pohledávky</b> (řádek 30 až řádek 35)         | 29       | <b>0</b>         | <b>114</b>        |
| - poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé             | 30       | 0                | 0                 |
| - dlouhodobé pohledávky z úvěrů                                | 31       | 0                | 0                 |
| - dlouhodobé poskytnuté zálohy                                 | 32       | 0                | 114               |
| - dlouhodobé pohledávky z nástrojů spolufin. ze zahraničí      | 33       | 0                | 0                 |
| - ostatní dlouhodobé pohledávky                                | 34       | 0                | 0                 |
| dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery                      | 35       | <b>0</b>         | <b>0</b>          |

|  |           |                  |                  |
|--|-----------|------------------|------------------|
| B. <b>Oběžná aktiva</b> (součet řádků 37+48+66+34)           | 36        | <b>1 439 784</b> | <b>1 393 110</b> |
| 1. <b>Zásoby</b> (řádek 38 až řádek 47)                      | 37        | <b>172 735</b>   | <b>182 040</b>   |
| - pořízení materiálu   | 38        | 0                | 0                |
| - materiál na skladě   | 39        | 58 649           | 64 522           |
| - materiál na cestě  | 40        | 0                | 0                |
| - nedokončená výroba   | 41        | 0                | 0                |
| - polotovary vlastní výroby                                  | 42        | 0                | 0                |
| - výrobky  | 43        | 20               | 20               |
| - pořízení zboží   | 44        | 0                | 0                |
| - zboží na skladě  | 45        | 113 123          | 114 749          |
| - zboží na cestě   | 46        | 943              | 2 749            |
| - ostatní zásoby   | 47        | 0                | 0                |
| 2. <b>Krátkodobé pohledávky</b> (řádek 49 až řádek 65)       | 48        | <b>739 820</b>   | <b>873 047</b>   |
| - odběratelé   | 49        | 447 536          | 676 595          |
| - krátkodobé poskytnuté zálohy                               | 50        | 5 487            | 6 039            |
| - jiné pohledávky z hlavní činnosti                          | 51        | 2 626            | 2 865            |
| - poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé           | 52        | 0                | 0                |
| - pohledávky za zaměstnanci                                  | 53        | 7 373            | 6 672            |
| - zúčtování s institucemi SZ a ZP                            | 54        | 0                | 0                |
| - daň z příjmů   | 55        | 1 204            | 18 610           |
| - jiné přímé daně  | 56        | 0                | 0                |
| - daň z přidané hodnoty                                      | 57        | 0                | 0                |
| - jiné daně a poplatky                                       | 58        | 0                | 0                |
| - pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi    | 59        | 0                | 0                |
| - pohledávky za vybranými místními vládními institucemi      | 60        | 0                | 0                |
| - pohledávky za účastníky sdružení                           | 61        | 0                | 0                |
| - krátkodobé pohledávky z nástrojů spolufin. ze zahraničí    | 62        | 0                | 0                |
| - krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery                  | 63        | 0                | 0                |
| - náklady příštích období                                    | 64        | 5 831            | 4 848            |
| - příjmy příštích období                                     | 65        | 0                | 1 100            |
| - dohadné účty aktivní                                       | 64        | 252 184          | 141 069          |
| - ostatní krátkodobé pohledávky                              | 65        | 17 579           | 15 249           |
| 4. <b>Krátkodobý finanční majetek</b> (řádek 67 až řádek 76) | 66        | <b>527 229</b>   | <b>338 023</b>   |
| - majetkové cenné papíry k obchodování                       | 67        | 0                | 0                |
| - dluhové cenné papíry k obchodování                         | 68        | 0                | 0                |
| - jiné cenné papíry  | 69        | 0                | 0                |
| - termínované vklady krátkodobé                              | 70        | 0                | 0                |
| - jiné běžné účty  | 71        | 18 026           | 16 813           |
| - běžný účet   | 72        | 507 270          | 318 110          |
| - běžný účet FKSP  | 73        | 541              | 1 174            |
| - ceniny   | 74        | 510              | 637              |
| - peníze na cestě  | 75        | 0                | 0                |
| - pokladna   | 76        | 882              | 1 289            |
| <b>Úhrn aktiv (součet řádků 1+36)</b>                        | <b>77</b> | <b>5 608 051</b> | <b>5 556 173</b> |

| <b>Pasiva</b>   | <b>Č. ř.</b> | <b>Stav k 1.1.2013</b> | <b>Stav k 31.12.2013</b> |
|---|--------------|------------------------|--------------------------|
| <b>C. Vlastní kapitál (součet řádků 76+83+90)</b>                     | <b>75</b>    | <b>4 858 601</b>       | <b>4 831 134</b>         |
| <b>1. Jmění účetní jednotky a upravující položky (ř. 77 až ř. 82)</b> | <b>76</b>    | <b>4 183 425</b>       | <b>4 147 630</b>         |
| - jmění účetní jednotky   | 77           | 4 178 302              | 4 154 109                |
| - dotace na pořízení dlouhodobého majetku                             | 78           | 5 863                  | 7 837                    |
| - kurzové rozdíly   | 79           | 0                      | 0                        |
| - oceňovací rozdíly při změně metody                                  | 80           | - 1 505                | -15 081                  |
| - jiné oceňovací rozdíly  | 81           | 0                      | 0                        |
| - opravy chyb minulých období   | 82           | 765                    | 765                      |
| <b>2. Fondy účetní jednotky (řádek 84 až řádek 89)</b>                | <b>83</b>    | <b>674 676</b>         | <b>682 870</b>           |
| - fond odměn  | 84           | 3 915                  | 3 915                    |
| - fond kulturních a sociálních potřeb                                 | 85           | 21 884                 | 18 519                   |
| - rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření            | 86           | 128 284                | 33 785                   |
| - rezervní fond z ostatních titulů                                    | 87           | 9 152                  | 6 952                    |
| - fond reprodukce majetku, investiční fond                            | 88           | 511 441                | 619 699                  |
| - ostatní fondy   | 89           | 0                      | 0                        |
| <b>3. Výsledek hospodaření (řádek 91 až řádek 93)</b>                 | <b>90</b>    | <b>500</b>             | <b>634</b>               |
| - výsledek hospodaření běžného účetního období                        | 91           | 500                    | 634                      |
| - výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení                         | 92           | 0                      | 0                        |
| - výsledek hospodaření minulých účetních období                       | 93           | 0                      | 0                        |
| <b>D. Cizí zdroje (součet řádků 95+97+104)</b>                        | <b>94</b>    | <b>749 450</b>         | <b>725 039</b>           |
| <b>2. Rezervy</b>   | <b>95</b>    | <b>160</b>             | <b>97</b>                |
| - rezervy   | 96           | 160                    | 97                       |
| <b>3. Dlouhodobé závazky (řádek 98 až řádek 103)</b>                  | <b>97</b>    | <b>6 529</b>           | <b>17 738</b>            |
| - dlouhodobé úvěry  | 98           | 0                      | 0                        |
| - přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé                       | 99           | 0                      | 0                        |
| - dlouhodobé přijaté zálohy   | 100          | 6 529                  | 0                        |
| - dlouhodobé závazky z nástrojů spolufin. ze zahraničí                | 101          | 0                      | 0                        |
| - ostatní dlouhodobé závazky  | 102          | 0                      | 9 918                    |
| - dlouhodobé přijaté zálohy na transfery                              | 103          | 0                      | 7 820                    |
| <b>4. Krátkodobé závazky (řádek 105 až řádek 125)</b>                 | <b>104</b>   | <b>742 761</b>         | <b>707 204</b>           |
| - krátkodobé úvěry  | 105          | 0                      | 0                        |
| - jiné krátkodobé půjčky  | 106          | 0                      | 0                        |
| - dodavatelé  | 107          | 444 240                | 440 022                  |
| - krátkodobé přijaté zálohy   | 108          | 3 522                  | 2 790                    |
| - přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé                       | 109          | 0                      | 0                        |
| - zaměstnanci   | 110          | 110 380                | 103 981                  |
| - jiné závazky vůči zaměstnancům                                      | 111          | 976                    | 922                      |
| - zúčtování s institucemi soc. zabezpečení a zdr. pojištění           | 112          | 65 314                 | 62 246                   |
| - daň z příjmů  | 113          | 0                      | 0                        |
| - jiné přímé daně   | 114          | 18 902                 | 17 729                   |
| - daň z přidané hodnoty   | 115          | 7 267                  | 1 555                    |
| - jiné daně a poplatky  | 116          | 18                     | 20                       |
| - závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce                      | 117          | 0                      | 0                        |
| - závazky k vybraným ústředním vládním institucím                     | 118          | 0                      | 0                        |
| - závazky k vybraným místním vládním institucím                       | 119          | 0                      | 0                        |
| - závazky k účastníkům sdružení                                       | 120          | 0                      | 0                        |
| - krátkodobé závazky z nástrojů spolufin. ze zahraničí                | 121          | 0                      | 0                        |
| - krátkodobé přijaté zálohy na transfery                              | 122          | 2 803                  | 2 843                    |
| - výdaje příštích období  | 123          | 55 947                 | 51 635                   |
| - výnosy příštích období  | 122          | 411                    | 406                      |
| - dohadné účty pasivní  | 124          | 9 252                  | 1 962                    |
| - ostatní krátkodobé závazky  | 125          | 23 729                 | 21 093                   |
| <b>Úhrn pasiv (součet řádků 75 + 94)</b>                              | <b>126</b>   | <b>5 608 051</b>       | <b>5 556 173</b>         |

**Tab. VI.3 Právnícké a fyzické osoby, které v roce 2013 věnovaly významný finanční nebo věcný dar**

| Název/jméno  | Částka v Kč |
|--|-------------|
| Nadační fond Lidé sobě, Brno                             | 3 607 040   |
| ROCHE s.r.o., Praha                                      | 2 365 000   |
| Statutární město Hradec Králové, Hradec Králové          | 1 251 186   |
| Nadační fond Rotary klubu Hradec Králové, Hradec Králové | 1 039 648   |
| A care a.s., Praha                                       | 1 028 500   |
| Nadace Východočeská onkologie, Hradec Králové            | 604 660     |
| Elektrárny Opatovice, a.s., Opatovice nad Labem          | 600 000     |
| Fresenius Medical Care - ČR, s.r.o., Praha               | 519 840     |
| NADAČNÍ FOND KOLEČKO, Kolečko                            | 427 292     |
| LEVITY a.s., Praha                                       | 314 702     |
| Š & Sch., s.r.o., Praha                                  | 250 000     |
| Nadace pro transplantace kostní dřeně                    | 250 000     |
| IMPULS, nadační fond, Praha                              | 180 000     |
| Oldřich Vlasák, Hradec Králové                           | 150 000     |
| AstraZeneca Czech Republic s.r.o.                        | 142 336     |
| Pfizer, spol. s r.o., Praha                              | 131 000     |
| GlaxoSmithKline, s.r.o., Praha                           | 130 000     |
| Nadace ČEZ, Praha  | 120 000     |
| SHIRE CZECH s.r.o., Praha                                | 100 000     |
| Tritón Pardubice, spol. s r. o.                          | 100 000     |
| Jana Knopová, Rychnov nad Kněžnou                        | 100 000     |
| RNDr. Jiří Dohnal, Lázně Bělohrad                        | 100 000     |
| Okresní fotbalový svaz HRADEC KRÁLOVÉ                    | 97 170      |
| POLYMED medical CZ, a.s., Hradec Králové                 | 69 544      |
| Nadační fond Kapka naděje, Praha                         | 69 477      |
| KURY spol. s r.o., Zdechovice                            | 68 249      |
| Abbott Laboratories, s.r.o., Praha                       | 68 100      |
| Novartis s.r.o., Praha                                   | 62 453      |
| AOP Orphan Pharmaceuticals AG, organozační složka, Praha | 59 670      |
| Mamodiagnostické centrum Pardubice s.r.o., Pardubice     | 54 990      |
| AQUAPURA, nadační fond, Hradec Králové                   | 54 943      |
| LUKOV Plast spol. s r.o., Český Dub                      | 53 300      |
| SORTHRADEC.CZ, Hradec Králové                            | 51 700      |
| Boehringer Ingelheim, spol. s r.o., Praha                | 50 000      |
| Vít Řehounek, Choteč                                     | 50 000      |
| Ing. Jaroslav Jaroměřský, Hradec Králové                 | 50 000      |
| Jiří Adámek  | 50 000      |
| Jiří Valkoun, Mohelnice nad Jizerou                      | 50 000      |
| Martina Šlesingerová                                     | 50 000      |
| HARTMANN - RICO a.s., Veverská Bitýška                   | 48 000      |
| Vladimír Martinák, Horní Bečva                           | 47 926      |
| Dárce nechce být jmenován                                | 47 450      |
| FRACTAL s.r.o., Praha                                    | 45 000      |
| Astellas Phrama s.r.o., Praha                            | 40 000      |
| CSL Behring s.r.o., Praha                                | 33 269      |
| Vojtíšek Radomír, Ing., Jaroměř                          | 31 000      |
| Alessandria Hradec Králové, spol. s r.o., Hradec Králové | 30 000      |
| MUDr. Robert Kaňovský, Brno                              | 30 000      |
| Vladislav Meduna, Třemošnice                             | 30 000      |
| Synthes, s.r.o., Praha                                   | 29 000      |
| Boston Scientific Česká republika s.r.o., Praha          | 27 794      |
| Iveco Czech Republic, a. s., Vysoké Mýto                 | 25 000      |
| Boltjes International spol. s r.o., Červený Kostelec     | 25 000      |
| Bio-Consult laboratories spol. s r.o., Praha             | 25 000      |
| MUDr. Zdeněk Fink, Hradec Králové                        | 24 570      |
| Nadace Křižovatka, Brno                                  | 24 350      |
| M.G.P. spol. s r.o., Zlín                                | 22 094      |
| Petr Kučera, Pardubice                                   | 21 588      |
| Stavatelství Kašpar s.r.o., Borohrádek                   | 20 000      |
| FRUTIGER CZ s.r.o., Chrudim                              | 20 000      |

|                               |        |
|-------------------------------|--------|
| Trans Team s.r.o., Praha 4    | 20 000 |
| Josef Dvořáček, Přelouč       | 20 000 |
| Bořek Procházka, Kudlov       | 20 000 |
| Ing. Jaroslav Hájek, Dobruška | 20 000 |
| Ing. Petr Alger, Praha        | 20 000 |
| Karel Klec, Podštejn          | 20 000 |
| Lumír Škranc, Semily          | 20 000 |
| Vítězslava Klůzová, Smiřice   | 20 000 |

Celkem v r. 2013 bylo přijato finančních a věcných darů v hodnotě 16 001 tis. Kč.

**Tab. VI.4 Náklady na léky a SZM podle klinických pracovišť (v tis. Kč)**

| Klinika/oddělení                        | Náklady na léky  |                  |                  | Náklady na SZM |                |                |
|---|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 2011             | 2012             | 2013             | 2011           | 2012           | 2013           |
| I. interní kardiologická klinika        | 21 154           | 22 949           | 22 215           | 204 716        | 216 185        | 175 985        |
| II. interní gastroenterologická klinika | 65 488           | 79 406           | 89 304           | 10 070         | 10 103         | 10 202         |
| Klinika infekčních nemocí               | 9 829            | 10 173           | 10 709           | 1 350          | 1 349          | 1 307          |
| Plicní klinika                          | 25 123           | 32 074           | 34 874           | 2 842          | 4 763          | 4 364          |
| Neurologická klinika                    | 145 827          | 149 935          | 177 082          | 2 893          | 3 309          | 2 735          |
| Psychiatrická klinika                   | 1 566            | 1 865            | 1 887            | 461            | 483            | 448            |
| Klinika nemocí z povolání               | 542              | 563              | 1 086            | 89             | 100            | 104            |
| Dětská klinika                          | 38 530           | 40 637           | 43 838           | 9 560          | 9 552          | 9 920          |
| KARIM                                   | 28 461           | 31 669           | 28 903           | 17 334         | 18 097         | 19 917         |
| Klinika nemocí kožních a pohlavních     | 35 500           | 36 276           | 40 987           | 395            | 611            | 637            |
| Klinika onkologie a radioterapie        | 229 248          | 189 926          | 250 075          | 4 239          | 5 305          | 5 791          |
| III. interní gerontometabolická klinika | 57 941           | 56 785           | 49 358           | 33 756         | 27 235         | 18 939         |
| Oddělení lékařské genetiky              | 6                | 2                | 1                | 1 190          | 1 270          | 1 270          |
| Hemodialyzační středisko                | -                | 3 939            | 10 982           | -              | 7 544          | 18 524         |
| Oddělení ambulantních provozů           | 499              | 572              | 596              | 1 313          | 1 451          | 1 379          |
| Oddělení urgentní medicíny              | 3 495            | 4 658            | 4 230            | 3 059          | 3 319          | 3 012          |
| Kardiologická klinika                   | 34 172           | 36 064           | 37 569           | 73 626         | 73 416         | 68 142         |
| Chirurgická klinika                     | 23 444           | 24 361           | 21 210           | 21 108         | 25 817         | 25 420         |
| Odd. dětské chirurgie a traumatologie   | 540              | 500              | 440              | 2 304          | 2 546          | 2 582          |
| Neurochirurgická klinika                | 14 069           | 13 687           | 16 198           | 26 042         | 29 143         | 28 699         |
| Ortopedická klinika                     | 8 485            | 8 422            | 9 064            | 27 299         | 29 079         | 28 105         |
| Urologická klinika                      | 2 980            | 3 241            | 2 814            | 4 434          | 4 490          | 4 381          |
| Klinika ušní, nosní a krční             | 1 425            | 1 543            | 1 581            | 6 304          | 6 820          | 6 382          |
| Oční klinika                            | 19 157           | 19 507           | 23 012           | 26 516         | 21 696         | 25 649         |
| Stomatologická klinika                  | 398              | 621              | 618              | 23 887         | 26 179         | 26 675         |
| Porodnická a gynekolog. klinika         | 5 690            | 7 038            | 7 918            | 4 807          | 6 137          | 5 558          |
| IV. interní hematologická klinika       | 241 806          | 238 042          | 286 933          | 21 349         | 21 021         | 21 962         |
| Radiologická klinika                    | 13 950           | 13 923           | 15 591           | 63 911         | 70 981         | 67 768         |
| Transfúzní oddělení                     | 751              | 666              | 577              | 47 712         | 44 290         | 51 244         |
| Rehabilitační klinika                   | 1 120            | 972              | 1 068            | 262            | 355            | 283            |
| Oddělení nukleární medicíny             | 25 917           | 26 320           | 22 507           | 10 593         | 11 300         | 10 220         |
| Fingerlandův ústav patologie            | 54               | 67               | 0                | 10 579         | 11 478         | 18 144         |
| Ústav soudního lékařství                | 5                | 3                | 0                | 116            | 127            | 228            |
| Tkáňová ústředna                        | 90               | 224              | 197              | 2 031          | 2 577          | 2 449          |
| ÚKIA                                    | 15 044           | 14 173           | 11 868           | 18 684         | 21 612         | 25 721         |
| ÚKM                                     | 36               | 36               | 18               | 17 965         | 19 095         | 19 533         |
| Oddělení centrálních sálů               | 708              | 793              | 804              | 9 796          | 12 299         | 11 998         |
| ÚKBD                                    | 1 199            | 1 267            | 1 126            | 43 764         | 42 658         | 50 200         |
| <b>Celkem</b>                           | <b>1 074 245</b> | <b>1 072 895</b> | <b>1 227 241</b> | <b>756 352</b> | <b>793 793</b> | <b>775 875</b> |



**Tab. VI.5 Body a zvlášť účtované položky klinických pracovišť**

| Klinika/oddělení                        | Body (v tis.)    |                  |                  | ZUP (v tis. Kč)  |                  |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | 2011             | 2012             | 2013             | 2011             | 2012             | 2013             |
| I. interní kardiologická klinika        | 176 466          | 178 934          | 178 847          | 233 950          | 241 038          | 202 360          |
| II. interní gastroenterologická klinika | 50 413           | 49 052           | 50 282           | 70 652           | 83 482           | 93 014           |
| Klinika infekčních nemocí               | 32 340           | 30 551           | 30 734           | 7 685            | 8 403            | 8 192            |
| Plicní klinika                          | 40 971           | 43 120           | 44 833           | 21 562           | 28 653           | 31 070           |
| Neurologická klinika                    | 43 636           | 45 088           | 46 496           | 141 125          | 159 460          | 174 706          |
| Psychiatrická klinika                   | 50 489           | 47 212           | 51 160           | 469              | 615              | 787              |
| Klinika nemocí z povolání               | 5 491            | 5 585            | 6 860            | 479              | 531              | 1 208            |
| Dětská klinika                          | 198 738          | 178 306          | 195 354          | 27 829           | 32 011           | 32 666           |
| KARIM                                   | 174 751          | 174 744          | 176 870          | 6 472            | 6 516            | 5 762            |
| Klinika nemocí kožních a pohlavních     | 15 168           | 13 205           | 12 765           | 35 572           | 35 326           | 40 282           |
| Klinika onkologie a radioterapie        | 150 428          | 162 174          | 170 415          | 202 748          | 197 917          | 242 369          |
| III. interní gerontometabolická klinika | 252 804          | 205 129          | 164 129          | 18 331           | 17 022           | 17 474           |
| Oddělení lékařské genetiky              | 34 122           | 30 866           | 29 780           | 0                | 0                | 0                |
| Hemodialyzační středisko                | -                | 29 672           | 80 088           | -                | 0                | 0                |
| Oddělení ambulantních provozů           | 720              | 1 041            | 1 848            | 58               | 194              | 160              |
| Oddělení urgentní medicíny              | 16 709           | 17 527           | 17 324           | 489              | 735              | 711              |
| Kardiologická klinika                   | 159 035          | 164 630          | 145 518          | 49 792           | 60 611           | 50 233           |
| Chirurgická klinika                     | 127 988          | 125 954          | 115 319          | 22 489           | 28 617           | 29 278           |
| Odd. dětské chirurgie a traumatologie   | 22 657           | 20 201           | 18 810           | 1 312            | 1 700            | 1 758            |
| Neurochirurgická klinika                | 103 127          | 90 806           | 98 190           | 21 854           | 23 938           | 23 715           |
| Ortopedická klinika                     | 42 517           | 41 604           | 46 366           | 25 914           | 29 182           | 28 157           |
| Urologická klinika                      | 29 118           | 31 282           | 29 132           | 5 389            | 5 639            | 4 831            |
| Klinika ušní, nosní a krční             | 36 817           | 35 432           | 32 772           | 3 419            | 3 181            | 1 781            |
| Oční klinika                            | 58 721           | 60 489           | 60 336           | 26 627           | 25 687           | 28 838           |
| Stomatologická klinika                  | 0                | 0                | 0                | 24 170           | 24 333           | 24 396           |
| Porodnická a gynekolog. klinika         | 58 038           | 59 862           | 59 364           | 7 017            | 8 572            | 9 673            |
| IV. hematologická interní klinika       | 151 803          | 143 291          | 140 939          | 195 161          | 220 870          | 250 750          |
| Radiologická klinika                    | 185 277          | 200 772          | 204 112          | 70 720           | 82 363           | 81 051           |
| Transfúzní oddělení                     | 95 917           | 93 313           | 93 999           | 0                | 0                | 0                |
| Rehabilitační klinika                   | 52 489           | 55 711           | 56 536           | 131              | 0                | 19               |
| Oddělení nukleární medicíny             | 74 162           | 74 516           | 63 957           | 37 626           | 37 474           | 34 824           |
| Fingerlandův ústav patologie            | 107 970          | 118 102          | 129 240          | 0                | 0                | 0                |
| Ústav soudního lékařství                | 7 059            | 7 076            | 7 347            | 0                | 0                | 0                |
| Tkáňová ústředna                        | 2 220            | 2 737            | 3 701            | 0                | 0                | 0                |
| ÚKIA                                    | 82 862           | 84 000           | 91 699           | 13 723           | 14 352           | 12 081           |
| ÚKM                                     | 78 281           | 73 545           | 72 317           | 0                | 0                | 0                |
| ÚKBD                                    | 156 059          | 160 363          | 176 846          | 1 129            | 0                | 1 019            |
| <b>Celkem</b>                           | <b>2 875 364</b> | <b>2 855 889</b> | <b>2 904 287</b> | <b>1 280 122</b> | <b>1 378 422</b> | <b>1 433 166</b> |

Tab. VI.6. Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků s plánem na rok 2013

| Pracoviště                                    | Lékaři        |               | Farmaceuti |       | Jiní odborní VŠ (JVS) |              | NLP - Nelékař. zdravotn. prac. |                | POD           |               | THP           |               | Provozni      |               | Celkem         |                | Rozdíl        |
|---|---------------|---------------|------------|-------|-----------------------|--------------|--------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
|   | plán          | skut.         | plán       | skut. | plán                  | skut.        | plán                           | skut.          | plán          | skut.         | plán          | skut.         | plán          | skut.         | plán           | skut.          | sk-plán       |
| I.interní kardiologická klinika               | 32,51         | 32,85         |            |       | 3,00                  | 2,03         | 92,45                          | 95,12          | 18,00         | 18,67         | 9,50          | 8,91          |               |               | 155,45         | 157,58         | 2,13          |
| II.int.gastroenterologická klinika            | 24,66         | 24,62         |            |       |                       |              | 39,10                          | 39,04          | 14,00         | 13,96         | 6,00          | 5,63          |               |               | 83,76          | 83,25          | -0,51         |
| III.int.gerontometab.klinika                  | 29,30         | 27,83         |            |       |                       |              | 118,69                         | 120,52         | 35,00         | 35,97         | 11,00         | 11,27         |               |               | 193,99         | 195,59         | 1,60          |
| IV.int.hematologická klinika                  | 23,05         | 21,78         |            |       | 4,00                  | 4,00         | 86,62                          | 86,34          | 17,00         | 17,44         | 11,40         | 11,43         | 0,73          | 0,73          | 142,80         | 141,71         | -1,10         |
| Odd. ambulantních provozů                     | 2,20          | 2,20          |            |       |                       |              | 39,85                          | 39,80          | 12,00         | 11,95         | 5,90          | 6,00          |               |               | 60,95          | 60,95          | 0,00          |
| Klinika infekčních nemocí                     | 9,75          | 9,01          |            |       |                       |              | 30,30                          | 30,76          | 12,00         | 13,00         | 4,50          | 4,82          |               |               | 56,55          | 57,59          | 1,04          |
| Plicní klinika                                | 13,60         | 13,73         |            |       |                       |              | 31,05                          | 31,03          | 11,73         | 12,00         | 4,00          | 4,00          |               |               | 60,38          | 60,77          | 0,38          |
| Neurologická klinika                          | 18,29         | 17,08         |            |       | 0,70                  | 0,63         | 55,97                          | 55,88          | 15,00         | 14,92         | 6,28          | 6,33          |               |               | 96,24          | 94,84          | -1,40         |
| Psychiatrická klinika                         | 15,81         | 15,74         |            |       | 5,90                  | 5,65         | 55,98                          | 55,91          | 19,80         | 21,42         | 7,00          | 7,00          | 2,20          | 2,20          | 106,69         | 107,91         | 1,23          |
| Klinika pracovního lékařství                  | 6,58          | 6,60          |            |       |                       |              | 8,00                           | 8,00           |               |               | 1,25          | 1,25          |               |               | 15,83          | 15,84          | 0,02          |
| Dětská klinika                                | 30,71         | 29,50         |            |       | 2,00                  | 1,92         | 157,61                         | 157,15         | 21,00         | 21,00         | 8,92          | 8,79          | 2,00          | 2,00          | 222,24         | 220,36         | -1,87         |
| KARIM   | 51,62         | 52,77         |            |       |                       |              | 88,90                          | 88,84          | 13,00         | 13,41         | 5,60          | 5,61          |               |               | 159,12         | 160,62         | 1,50          |
| Kl.nemocí kožních a pohl.                     | 8,45          | 8,45          |            |       |                       |              | 16,45                          | 16,15          | 1,00          | 1,00          | 1,85          | 1,85          |               |               | 27,75          | 27,45          | -0,30         |
| Kl. onkologie a radioterapie                  | 23,59         | 23,99         |            |       | 4,00                  | 4,00         | 58,36                          | 59,47          | 21,00         | 21,41         | 10,00         | 10,00         |               |               | 116,95         | 118,87         | 1,92          |
| Odd.lékařské genetiky                         | 4,00          | 3,07          |            | 2,00  | 6,70                  | 6,70         | 6,00                           | 5,83           | 2,00          | 2,00          | 1,00          | 0,97          |               |               | 21,70          | 20,57          | -1,13         |
| Hemodialyzační středisko                      | 1,75          | 1,75          |            |       | 1,00                  | 1,00         | 25,70                          | 25,75          | 2,00          | 2,00          | 1,00          | 1,00          |               |               | 31,45          | 31,50          | 0,05          |
| Odd.urgentní medicíny                         | 10,43         | 10,24         |            |       |                       |              | 29,10                          | 28,94          | 11,20         | 11,11         | 1,50          | 1,50          |               |               | 52,23          | 51,78          | -0,45         |
| Kardiologická klinika                         | 23,79         | 20,56         |            |       | 1,00                  | 1,00         | 79,50                          | 81,84          | 14,00         | 13,91         | 6,10          | 6,10          |               |               | 123,39         | 122,41         | -0,98         |
| Chirurgická klinika                           | 37,30         | 35,57         |            |       |                       |              | 102,47                         | 102,80         | 26,51         | 26,51         | 14,50         | 14,62         |               |               | 180,78         | 179,50         | -1,28         |
| Odd. dětské chirurgie                         | 9,00          | 9,00          |            |       |                       |              | 25,50                          | 25,50          | 5,00          | 5,00          | 2,00          | 2,00          |               |               | 41,50          | 41,50          | 0,00          |
| Neurochirurgická kl.                          | 21,60         | 21,47         |            |       |                       |              | 79,45                          | 79,75          | 32,11         | 31,68         | 9,70          | 9,70          | 2,00          | 2,00          | 145,86         | 145,29         | -0,56         |
| Ortopedická klinika                           | 18,85         | 18,51         |            |       |                       |              | 55,55                          | 54,94          | 18,74         | 18,69         | 6,90          | 7,05          |               |               | 105,55         | 104,69         | -0,86         |
| Urologická klinika vč. TC                     | 15,30         | 14,84         |            |       |                       |              | 34,20                          | 34,20          | 18,75         | 18,71         | 4,00          | 4,04          |               |               | 72,25          | 71,79          | -0,47         |
| Klinika otorinolaryngol. a chir. hlavy a krku | 16,54         | 16,12         |            |       | 3,00                  | 3,00         | 42,65                          | 41,44          | 10,00         | 10,06         | 5,10          | 5,18          | 2,00          | 2,00          | 79,29          | 77,79          | -1,50         |
| Oční klinika                                  | 15,35         | 15,15         |            |       |                       |              | 37,10                          | 36,09          | 11,25         | 11,79         | 8,00          | 8,00          |               |               | 71,70          | 71,02          | -0,68         |
| Stomatolog.kl.vč.prot.                        | 14,81         | 14,30         |            |       |                       |              | 35,54                          | 35,26          | 9,13          | 9,38          | 4,82          | 4,82          |               |               | 64,30          | 63,77          | -0,53         |
| Por a gynekologická kl.                       | 20,90         | 19,09         |            |       |                       |              | 61,00                          | 60,18          | 14,00         | 14,12         | 5,50          | 5,68          |               |               | 101,40         | 99,08          | -2,32         |
| Radiologická klinika                          | 34,35         | 33,21         |            |       | 2,50                  | 1,60         | 78,70                          | 78,60          | 2,00          | 2,00          | 21,60         | 21,34         |               |               | 139,16         | 136,75         | -2,40         |
| Transfuzní oddělení                           | 6,02          | 5,88          |            | 3,00  |                       |              | 40,30                          | 39,59          | 10,00         | 9,88          | 6,00          | 6,00          | 2,00          | 2,00          | 67,32          | 66,38          | -0,94         |
| Rehabilitační klinika                         | 10,15         | 10,36         |            |       | 0,75                  | 0,75         | 76,14                          | 75,72          | 15,00         | 15,50         | 5,00          | 5,00          |               |               | 107,04         | 107,33         | 0,29          |
| Odd.nukleární medicíny                        | 8,61          | 8,27          |            | 4,00  | 3,25                  | 3,12         | 19,00                          | 17,95          | 2,00          | 2,00          | 2,00          | 2,25          |               |               | 38,86          | 37,59          | -1,27         |
| Fingerlandův ústav patologie                  | 14,85         | 14,75         |            |       | 0,50                  | 0,49         | 29,00                          | 28,18          | 8,00          | 8,75          | 7,20          | 7,20          |               |               | 59,55          | 59,38          | -0,17         |
| Ústav soudního lékařství                      | 4,50          | 3,90          |            |       |                       |              | 3,00                           | 3,00           | 3,42          | 3,42          | 2,46          | 2,46          |               |               | 13,37          | 12,77          | -0,60         |
| Třáková ústředna                              | 1,00          | 1,00          |            |       | 0,25                  | 0,25         | 4,50                           | 4,50           | 2,00          | 2,17          | 1,00          | 1,00          | 0,10          | 0,10          | 10,95          | 11,06          | 0,11          |
| Ústav mikrobiologie                           | 7,40          | 6,06          |            |       | 6,10                  | 7,30         | 22,60                          | 22,57          | 3,00          | 3,60          | 2,94          | 3,00          |               |               | 42,04          | 41,93          | -0,11         |
| Odd. centr. sálů a sterilizace                | 7,60          | 5,92          |            |       | 2,20                  | 2,50         | 27,00                          | 25,57          | 3,00          | 3,60          | 3,10          | 3,00          |               |               | 42,90          | 40,58          | -2,32         |
| ÚKBD  | 1,00          | 0,93          |            |       | 1,00                  | 1,00         | 53,00                          | 52,12          | 40,00         | 39,89         | 2,00          | 2,00          |               |               | 97,00          | 96,27          | -0,73         |
|   | 5,45          | 5,35          |            |       | 8,95                  | 8,83         | 59,00                          | 57,79          | 7,30          | 7,00          | 6,00          | 5,88          | 12,50         | 12,37         | 104,31         | 102,21         | -2,09         |
| <b>CELKEM</b>                                 | <b>600,67</b> | <b>581,42</b> |            |       | <b>56,80</b>          | <b>56,78</b> | <b>1905,35</b>                 | <b>1902,11</b> | <b>479,93</b> | <b>487,31</b> | <b>222,61</b> | <b>222,66</b> | <b>29,93</b>  | <b>29,92</b>  | <b>3312,60</b> | <b>3296,27</b> | <b>-16,33</b> |
| Lékařna                                       | 1,30          | 1,37          |            |       | 1,00                  | 1,02         | 24,33                          | 24,54          | 8,00          | 8,00          | 6,57          | 6,68          | 11,00         | 11,13         | 69,34          | 69,77          | 0,42          |
| Úsek techn.náměstka                           |               |               |            |       | 2,00                  | 2,00         | 20,06                          | 19,99          |               |               | 35,81         | 36,44         | 2,00          | 2,00          | 61,67          | 62,31          | 0,65          |
| Úsek ekonom.náměstka                          |               |               |            |       |                       |              | 5,96                           | 5,96           | 24,00         | 23,00         | 85,25         | 84,92         | 627,57        | 626,54        | 744,78         | 742,42         | -2,36         |
| Granty, rezerva, čerp. I. dov.                | 3,50          | 3,52          |            |       | 15,68                 | 19,21        | 21,84                          | 14,07          | 2,23          | 0,51          | 4,63          | 3,12          | 13,23         | 13,23         | 126,60         | 124,55         | -2,05         |
| <b>CELKEM FN</b>                              | <b>605,47</b> | <b>586,31</b> |            |       | <b>75,49</b>          | <b>79,01</b> | <b>1977,54</b>                 | <b>1966,67</b> | <b>514,16</b> | <b>518,82</b> | <b>468,24</b> | <b>465,16</b> | <b>683,79</b> | <b>683,28</b> | <b>4362,68</b> | <b>4336,41</b> | <b>-26,28</b> |

**Tab. VI.7. Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků v letech 2012 a 2013**

| Pracoviště                                    | Lékaři   |          | Farmaceuti |          | Jiní odborní VŠ (JVŠ) |          | NLP - Nelékař. zdravotn. prac. |          | POD      |          | THP      |          | Provozní |          | Celkem   |          | Rozdíl sk. 13-12 |
|---|----------|----------|------------|----------|-----------------------|----------|--------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|------------------|
|   | sk. 2012 | sk. 2013 | sk. 2012   | sk. 2013 | sk. 2012              | sk. 2013 | sk. 2012                       | sk. 2013 | sk. 2012 | sk. 2013 | sk. 2012 | sk. 2013 | sk. 2012 | sk. 2013 | sk. 2012 | sk. 2013 |                  |
| Interní kardiologická klinika                 | 31,76    | 32,85    |            |          | 2,44                  | 2,03     | 92,43                          | 95,12    | 18,00    | 18,67    | 9,50     | 8,91     |          |          | 154,14   | 157,58   | 3,44             |
| II.int.gastroenterologická klinika            | 26,54    | 24,62    | 0,15       |          | 0,58                  |          | 39,90                          | 39,04    | 14,38    | 13,96    | 6,16     | 5,63     |          |          | 87,13    | 83,25    | -3,88            |
| III.int. gerontometab.klinika                 | 28,04    | 27,83    |            |          | 4,00                  | 4,00     | 127,00                         | 120,52   | 33,84    | 35,97    | 11,58    | 11,27    |          |          | 201,04   | 195,59   | -5,45            |
| IV.int.hematologická klinika                  | 20,39    | 21,78    |            |          | 4,00                  |          | 84,75                          | 86,34    | 17,00    | 17,44    | 10,65    | 11,43    | 0,73     | 0,73     | 137,51   | 141,71   | 4,20             |
| Odd. ambulancních provozů                     | 1,20     | 2,20     |            |          |                       |          | 39,89                          | 39,80    | 11,98    | 11,95    | 6,00     | 6,00     | 1,04     | 1,00     | 60,11    | 60,95    | 0,84             |
| Klinika infekčních nemocí                     | 9,41     | 9,01     |            |          |                       |          | 31,75                          | 30,76    | 12,08    | 13,00    | 4,50     | 4,82     |          |          | 57,74    | 57,59    | -0,15            |
| Plicní klinika                                | 15,61    | 13,73    |            |          | 0,70                  | 0,63     | 30,86                          | 31,03    | 11,50    | 12,00    | 4,00     | 4,00     |          |          | 61,97    | 60,77    | -1,20            |
| Neurologická klinika                          | 17,62    | 17,08    |            |          | 5,94                  | 5,65     | 55,67                          | 55,88    | 15,08    | 14,92    | 6,32     | 6,33     |          |          | 95,39    | 94,84    | -0,55            |
| Psychiatrická klinika                         | 15,60    | 15,74    |            |          | 1,92                  | 1,92     | 55,07                          | 55,91    | 19,80    | 21,42    | 7,00     | 7,00     | 2,24     | 2,20     | 105,65   | 107,91   | 2,27             |
| Klinika pracovního lékařství                  | 7,25     | 6,60     |            |          |                       |          | 8,00                           | 8,00     |          |          | 2,00     | 1,25     |          |          | 17,25    | 15,84    | -1,40            |
| Dětská klinika                                | 30,10    | 29,50    |            |          | 4,00                  | 4,00     | 155,25                         | 157,15   | 21,15    | 21,00    | 8,38     | 8,79     | 2,00     | 2,00     | 218,80   | 220,36   | 1,57             |
| KARIM   | 51,14    | 52,77    |            |          |                       |          | 81,00                          | 88,84    | 10,63    | 13,41    | 5,60     | 5,61     |          |          | 148,37   | 160,62   | 12,25            |
| Kl.nemocí kožních a pohl.                     | 8,46     | 8,45     |            |          | 4,00                  | 4,00     | 16,14                          | 16,15    | 1,00     | 1,00     | 1,85     | 1,85     |          |          | 27,45    | 27,45    | 0,00             |
| Kl. onkologie a radioterapie                  | 22,94    | 23,99    |            |          | 6,44                  | 6,70     | 56,04                          | 59,47    | 21,26    | 21,41    | 9,92     | 10,00    |          |          | 114,15   | 118,87   | 4,72             |
| Odd.lékařské genetiky                         | 4,00     | 3,07     | 2,00       |          | 0,42                  | 1,00     | 5,75                           | 5,83     | 2,00     | 2,00     | 0,68     | 0,97     |          |          | 20,87    | 20,57    | -0,30            |
| Hemodialyzační středisko                      | 0,71     | 1,75     |            |          |                       |          | 10,64                          | 25,75    | 0,84     | 2,00     | 0,42     | 1,00     |          |          | 13,03    | 31,50    | 18,47            |
| Odd.urgentní medicíny                         | 8,22     | 10,24    |            |          |                       |          | 28,81                          | 28,94    | 10,10    | 11,11    | 1,50     | 1,50     |          |          | 48,62    | 51,78    | 3,15             |
| Kardiologická klinika                         | 23,49    | 20,56    |            |          | 3,03                  | 3,00     | 74,59                          | 81,84    | 14,25    | 13,91    | 5,60     | 6,10     |          |          | 117,93   | 122,41   | 4,48             |
| Chirurgická klinika                           | 34,50    | 35,57    |            |          |                       |          | 97,17                          | 102,80   | 25,43    | 26,51    | 14,70    | 14,62    |          |          | 171,81   | 179,50   | 7,69             |
| Odd. dětské chirurgie                         | 9,00     | 9,00     |            |          |                       |          | 25,50                          | 25,50    | 5,00     | 5,00     | 2,02     | 2,00     |          |          | 41,52    | 41,50    | -0,02            |
| Neurochirurgická kl.                          | 21,36    | 21,47    |            |          |                       |          | 75,47                          | 79,75    | 32,10    | 31,68    | 9,78     | 9,70     | 2,00     | 2,00     | 141,63   | 145,29   | 3,66             |
| Ortopedická klinika                           | 17,25    | 18,51    |            |          |                       |          | 53,68                          | 54,94    | 18,04    | 18,69    | 6,84     | 7,05     |          |          | 102,06   | 104,69   | 2,63             |
| Urologická klinika vč. TC                     | 14,57    | 14,84    |            |          |                       |          | 35,22                          | 34,20    | 18,00    | 18,71    | 4,03     | 4,04     |          |          | 71,82    | 71,79    | -0,03            |
| Klinika otorinolaryngol. a chir. hlavy a krku | 15,63    | 16,12    |            |          |                       |          | 41,56                          | 41,44    | 9,75     | 10,06    | 5,10     | 5,18     | 2,30     | 2,00     | 77,37    | 77,79    | 0,42             |
| Oční klinika                                  | 15,10    | 15,15    |            |          |                       |          | 36,68                          | 36,09    | 11,20    | 11,79    | 8,00     | 8,00     |          |          | 70,99    | 71,02    | 0,03             |
| Stomatolog.kl. vč. prot.                      | 13,74    | 14,30    |            |          |                       |          | 34,99                          | 35,26    | 9,19     | 9,38     | 4,82     | 4,82     |          |          | 62,74    | 63,77    | 1,03             |
| Por a gynecologická kl.                       | 20,23    | 19,09    |            |          |                       |          | 59,90                          | 60,18    | 14,00    | 14,12    | 5,59     | 5,68     |          |          | 99,72    | 99,08    | -0,64            |
| Radiologická klinika                          | 34,56    | 33,21    |            |          | 1,60                  | 1,60     | 76,41                          | 78,60    | 2,00     | 2,00     | 21,34    | 21,34    |          |          | 135,92   | 136,75   | 0,83             |
| Transfúzní oddělení                           | 6,18     | 5,88     | 2,07       |          |                       |          | 39,74                          | 39,59    | 9,94     | 9,88     | 6,00     | 6,00     |          |          | 66,93    | 66,38    | -0,55            |
| Rehabilitační klinika                         | 10,04    | 10,36    |            |          | 1,00                  | 0,75     | 76,18                          | 75,72    | 15,50    | 15,50    | 5,00     | 5,00     |          |          | 107,73   | 107,33   | -0,40            |
| Odd.nukleární medicíny                        | 6,55     | 8,27     | 4,00       |          | 3,00                  | 3,12     | 18,12                          | 17,95    | 2,57     | 2,00     | 2,00     | 2,25     |          |          | 36,24    | 37,59    | 1,35             |
| Ústav souborného lékařství                    | 13,38    | 14,75    |            |          |                       | 0,49     | 28,21                          | 28,18    | 8,73     | 8,75     | 7,20     | 7,20     |          |          | 57,52    | 59,38    | 1,85             |
| Ústav soudního lékařství                      | 3,10     | 3,90     |            |          |                       |          | 3,00                           | 3,00     | 2,50     | 3,42     | 2,10     | 2,46     |          |          | 10,71    | 12,77    | 2,07             |
| Třikřehová ústředna                           | 1,00     | 1,00     | 2,20       |          | 0,25                  | 0,25     | 4,47                           | 4,50     | 2,00     | 2,17     | 1,00     | 1,00     | 0,10     | 0,10     | 10,67    | 11,06    | 0,39             |
| ÚKIA  | 5,70     | 6,06     | 1,00       |          | 6,62                  | 7,30     | 22,53                          | 22,57    | 2,00     | 2,00     | 3,00     | 3,00     |          |          | 40,86    | 41,93    | 1,07             |
| Ústav kl.mikrobiologie                        | 5,98     | 5,92     |            |          | 2,53                  | 2,50     | 26,69                          | 25,57    | 3,00     | 3,60     | 2,69     | 3,00     |          |          | 40,88    | 40,58    | -0,29            |
| Odd. centr. sálu a sterilizace                | 0,75     | 0,93     |            |          | 0,92                  | 1,00     | 52,17                          | 52,12    | 40,00    | 39,89    | 2,08     | 2,00     |          |          | 95,92    | 96,27    | 0,35             |
| ÚKBD  | 4,68     | 5,35     | 5,51       |          | 7,73                  | 8,83     | 56,54                          | 57,79    | 7,00     | 7,00     | 5,86     | 5,88     | 12,44    | 12,37    | 99,75    | 102,21   | 2,46             |
| CELKEM  | 575,78   | 581,42   | 16,92      | 16,06    | 54,79                 | 56,78    | 1857,75                        | 1902,11  | 472,84   | 487,31   | 220,82   | 222,66   | 30,99    | 29,92    | 3229,91  | 3296,27  | 66,36            |
| Lékována                                      |          |          | 19,33      | 19,41    | 1,00                  | 1,02     | 23,40                          | 24,54    | 8,13     | 8,00     | 8,00     | 6,68     | 10,98    | 11,13    | 69,83    | 69,77    | -0,07            |
| Úsek fertilitě                                | 1,33     | 1,37     | 0,84       | 1,50     | 1,84                  | 2,00     | 13,77                          | 19,99    | 23,05    | 23,00    | 30,78    | 36,44    | 1,84     | 2,00     | 49,55    | 62,31    | 12,76            |
| Úsek prov.techn.náměstka                      |          |          |            |          |                       |          | 10,33                          | 5,96     |          |          | 86,16    | 84,92    | 621,94   | 626,54   | 743,33   | 742,42   | -0,91            |
| Úsek ekonom.náměstka                          |          |          |            |          | 13,01                 | 19,21    | 16,44                          | 14,07    |          | 0,51     | 111,77   | 111,33   | 13,66    | 13,23    | 125,43   | 124,55   | -0,88            |
| Granty, rezerva, čerp. i. dov.                | 3,76     | 3,52     | 0,18       | 0,19     | 70,64                 | 79,01    | 1921,69                        | 1966,67  | 504,02   | 518,82   | 460,12   | 465,16   | 679,42   | 683,28   | 4254,02  | 4336,41  | 82,39            |
| CELKEM FN                                     | 580,87   | 586,31   | 37,26      | 37,16    | 70,64                 | 79,01    | 1921,69                        | 1966,67  | 504,02   | 518,82   | 460,12   | 465,16   | 679,42   | 683,28   | 4254,02  | 4336,41  | 82,39            |