



FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2012



Úvodní slovo ředitele



Vážení a milí spolupracovníci,
přátelé Fakultní nemocnice Hradec Králové, dámy a pánové,

Fakultní nemocnice Hradec Králové je špičkovým zdravotnickým zařízením, které patří mezi vlajkové lodi českého zdravotnictví. Nemocnice prošla etapou rozvoje svých kapacit a představuje bázi poskytující superspecializovanou péči v řadě případů se spádem celorepublikovým, což vyplývá z jejího postavení jakožto fakultní nemocnice v systému českého zdravotnictví. Kromě toho však působí i jako nemocnice městská a okresní a spolupracuje s nemocnicemi Královéhradeckého kraje.

Fakultní nemocnice je nemocnicí akreditovanou. To je známkou vysoké kvality, která zavazuje. Dlouhodobě se právě otázkami kvality ve zdravotnictví zabýváme a snažíme se je aplikovat ve všech oblastech od poskytování léčebně preventivní péče, přes péči ošetřovatelkou, manažerské postupy až po spokojenost pacientů. Přes počáteční nedůvěru a zvýšené náklady spojené s akreditací dnes již můžeme říci, že se tato práce začíná zúročovat a dokonce přinášet i ekonomický benefit. Naším cílem je budovat a rozvíjet zařízení, které bude k pacientům přátelské a přívětivé a poskytne pacientům azyl v době, kdy to jejich zdravotní stav bude vyžadovat.

Ministerstvo zdravotnictví v uplynulých letech dokázalo přivést do zdravotnictví řadu prostředků z oblasti EU. V rámci těchto operačních programů využila nemocnice možnosti výrazně posunout technologické kapacity na špičkovou evropskou úroveň. Získané technologie však zavazují a mohou vytvářet pro nemocnici problémy do budoucnosti. Jejich skokové nabytí logicky bude vyžadovat i skokovou obměnu a bez dotačních titulů by toto mohlo nemocnici ekonomicky významně zatížit.

V roce 2012 jsme prakticky dokončili výstavbu Fingerlandova ústavu patologie. Ten se zdá na dlouhou dobu být poslední významnější investicí, protože centrální investiční politika MZ nepočítá s výraznými dotacemi jednotlivým nemocnicím. To může být důležitým limitujícím faktorem i do budoucnosti, neboť se připravuje nový zákon o univerzitních nemocnicích a fakultní nemocnice v novém modelu nebudou mít klasického zřizovatele a tedy i zdroj investic pro budoucí záměry. Celková ekonomická situace ve společnosti vedla k významným škrtům i ve zdravotnictví, na které logicky musela reagovat i naše fakultní nemocnice. Základním rozhodnutím bylo přehodnocení původního záměru výstavby vědecko-technologického parku právě z ekonomických důvodů. Vědecké aktivity v oblasti výzkumu a vývoje i klinických studií chceme samozřejmě rozvíjet nadále, avšak s limitovanými nákladovými vstupy.

Přes napjatou ekonomickou situaci se podařilo ukončit rok 2012 v černých číslech. Nemocnice dokázala udržet, ale i zvýšit své odborné renomé a například v oblasti kardiologie, kolorektální chirurgie, hemato-onkologie, onkologie či oftalmologie patříme k nejlepším v republice. Nejsme však pouze zařízením léčebným. Důraz klademe i na výukový proces, který probíhá nejen v rámci pregraduálních studijních programů, ale i postgraduálně. Nemocnice v této oblasti spolupracuje s řadou partnerských organizací. Mezi nejdůležitější partnery patří nepochybně Lékařská a Farmaceutická fakulta Univerzity Karlovy a Fakulta vojenského zdravotnictví Univerzity obrany v Brně. Závěrem bych chtěl poděkovat všem zaměstnancům, spolupracovníkům a podporovatelům za jejich mnohdy až mravenčí práci ve prospěch Fakultní nemocnice Hradec Králové a zejména našich pacientů. Vždyť beze zbytku nepochybně platí: „jediným důvodem pro existenci nemocnice je pacient“.

prof. MUDr. Román Prymula, CSc., Ph.D.
ředitel FN HK

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, flowing letters that appear to read 'R. Prymula'.

I. Rok 2012 ve Fakultní nemocnici Hradec Králové	6
1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci	6
2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2012	15
II. Zdravotnická činnost	16
1. Nemocnice jako celek	16
2. Klinická pracoviště	19
2.1. Základní údaje	19
2.2. Produkce vybraných skupin výkonů	21
2.3. Spektrum hospitalizovaných pacientů	22
2.4. Významné individuální výsledky	24
2.5. Ošetrovatelská péče	26
2.6. Rozvoj pracovišť a program kvality zdravotní péče	28
3. Centrální zdravotnická pracoviště	29
3.1. Nemocniční lékárna	29
3.2. Oddělení sociální péče	29
3.3. Radiační ochrana	29
3.4. Nemocniční hygiena	30
III. Ekonomika	33
1. Hospodaření	33
1.1. Celkové výsledky hospodaření	33
1.2. Pohledávky a závazky	37
1.3. Dotace	39
1.4. Vnitřní hospodaření	42
1.5. Fondy	44
2. Zaměstnanci	45
2.1. Počty a struktura zaměstnanců	45
2.2. Pohyb pracovních sil	47
2.3. Pracovní neschopnost a úrazovost	48
2.4. Oblast péče o zaměstnance	49
3. Mzdy	51
3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)	51
3.2. Struktura mezd	51
3.3. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků	52
3.4. Struktura průměrného výdělku	52
3.5. Práce přesčas	55
4. Nemocniční informační systém – NIS	54
5. Veřejné zakázky	57
IV. Provozně technický úsek (PTÚ)	58
1. Přehled	58
2. Charakteristiky odborů	58
2.1. Technický odbor	58
2.2. Provozní odbor	60
2.3. Stravovací odbor	62
2.4. Odbor dopravní	62
2.5. Odbor MTZ	63

2.6.	Odbor energetiky a odpadového hospodářství	63
2.7.	Prádelna	65
2.8.	Investiční odbor	65
V.	Právní a kontrolní činnost	71
1.	Právní činnost	71
1.1.	Smluvní agenda	71
1.2.	Ostatní právní agenda	71
2.	Kontrolní činnost	71
2.1.	Vnitřní kontrola	71
2.2.	Vnější kontrola	75
3.	Interní audit	75
3.1.	Interní audit kvality	75
3.2.	Interní audit finanční	76
VI.	Tabulkové přílohy	77

I. ROK 2012 VE FAKULTNÍ NEMOCNICI HRADEC KRÁLOVÉ

1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci

Správa

Ředitel

prof. MUDr. Roman Prymula, CSc., Ph.D.

vedoucí sekretariátu ředitele

Ing. Eva Kvapilová

vedoucí právního odboru

JUDr. Jiřina Zatloukalová, pověř. vedením

vedoucí odboru řízení kvality a kontroly

Mgr. Hana Drábková

vedoucí oddělení krizového managementu

Mgr. Jiří Folvarský

interní auditor

Ing. Jaroslav Jakl

dohlížející pracovníci na pracovištích s ionizujícím

MUDr. Miroslav Šercl, CSc.

Ing. Kašaová

Ing. Jiří Kulíř

nemocniční dietolog

MUDr. Roman Mottl, Ph.D.

Ekonomický náměstek

Ing. Václav Honek do 29. 2. 2012,

Ing. Šmehlíková pověřena zastupováním od 1. 3. 2012,

doc. Ing. Jiří Pavlíček, CSc. od 1. 4. 2012

vedoucí odboru financí a analýz

Ing. Jitka Šmehlíková

vedoucí odboru mzdové politiky

Ing. Josef Hladík do 30. 6. 2012

vedoucí odboru personálních vztahů

Mgr. Martin Formánek do 30. 6. 2012

vedoucí odboru personální a mzdové politiky

Ing. Jaroslav Manc od 1. 7. 2012

vedoucí odboru ekonomických informací

Ing. Jaroslava Rodrová

referát BOZP

Ing. Růžena Syrůčková

Lékařský náměstek

Prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr.h.c

Prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc. od 1.10.2012

MUDr. Zdeněk Tuší

MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.

MUDr. Karel Kabeláč

Náměstek pro strategické řízení a rozvoj

MUDr. Karel Antoš, Ph.D.

vedoucí oddělení nemocniční hygieny

MUDr. Eva Míčková

vedoucí reprografického centra

Jiří Kopecký

vedoucí lékařské knihovny

PhDr. Olga Pitašová

Provozně technický náměstek

RNDr. Josef Židů, CSc. do 31. 7. 2012,

Ing. Veronika Bartošová pověřena vedením od 1. 8. 2012

vedoucí odboru investic

Ing. František Novák

vedoucí technického odboru

Ing. Pavel Zeiner

vedoucí odboru energetiky a odpadového hospodářství

Zbyněk Zikl

vedoucí provozního odboru
vedoucí odboru MTZ a skladového hospodářství
vedoucí oddělení zdravotnické techniky
vedoucí stravovacího odboru
vedoucí dietní sestry
vedoucí dopravního odboru
vedoucí prádelny
referát požární prevence

Ing. Zdeněk Chaloupka
Ing. Terézia Vitáková
Ing. Roman Sýkora
Pavel Košťál
Hana Barešová
Ing. Veronika Bartošová
Ing. Petr Martínek
Ing. Zdeněk Valenta

Náměstek pro ošetrovatelskou péči – hlavní sestra

zástupkyně hlavní sestry
vedoucí oddělení sociální péče

Mgr. Dana Vaňková

Mgr. Ivana Dvořáčková, Ph.D.
Anna Hubertová

Obchodní náměstek

vedoucí oddělení pro veřejné zakázky

Mgr. Michal Báča od 1. 8. 2012 do 9. 10. 2012,
doc. Ing. Jiří Pavlíček, CSc. pověřen výkonem funkce
od 10. 10. 2012 do 16. 12. 2012,
Ing. Michal Filip od 17. 12. 2012
Ing. Petra Benešová do 30. 9. 2012
Ing. Alena Růckerová pověřena od 1. 11. 2012

Poradní orgány

Kolegium ředitele

Ing. Eva Kvapilová
prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr.h.c.
Ing. Václav Honek do 29. 2. 2012
doc. Ing. Jiří Pavlíček, CSc. od 1. 4. 2012
JUDr. Jiřina Zatloukalová
Ing. Jitka Šmehlíková
MUDr. Zdeněk Tušíl
Mgr. Dana Vaňková
MUDr. Karel Kabeláč
MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.
RNDr. Josef Židů, CSc. do 31. 7. 2012
Ing. Veronika Bartošová od 1. 8. 2012
Ing. Karel Antoš, Ph.D.
Mgr. Jiří Kottlář
MUDr. Eva Míčková
prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.
Ing. Michal Filip
Mgr. Hana Drábková
Ing. Jaroslav Jakl

Poradní sbor ředitele

prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM
prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.
prof. MUDr. Alexander Ferko, CSc.
prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.
prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.
prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c.
doc. MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D.
prof. MUDr. Pavel Rozsival, CSc.
MUDr. Vít Řeháček

Komise

komise pro nosokomiální nákazy
komise pro vědu a výzkum
komise pro pracovní rizika
komise pro pracovní rizika a OOPP
komise stravovací
komise bytová
komise inventarizační

komise škodní

komise likvidační
etická komise
léková komise při centru klinické farmakologie
komise pro schvalování půjček z FKSP
stálá komise pro zdravotnické prostředky
odškodňovací komise
komise pro určování podmínek a rozsahu OOPP
komise pro určování prostředí do 30. 11. 2012
komise pro klinickou dokumentaci a NIS
komise organizace nutriční péče a nutriční podpory
rada pro nákladné pacienty
redakční rada časopisu SCAN
redakční rada pro internet a intranet
rada kvality

cenová komise
komise PR
bezpečnostní komise k ochraně majetku FNHK
komise pro stanovení vnějších vlivů

Nemocniční lékárna

vedoucí lékárník
zástupce vedoucího lékárníka
zástupce vedoucího lékárníka pro zdravot.materiál
vedoucí laborantka

Klinická pracoviště

I. interní kardiologická klinika

přednosta
Zástupce přednosta pro LP

předseda

MUDr. Eva Míčková
prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.
MUDr. Petr Tilšer do 30. 11. 2012
Ing. Růžena Syrůčková od 1. 12. 2012
Pavel Košťál
doc. MUDr. Karel Šmejkal, CSc.
Ing. Václav Honek do 29. 2. 2012
doc. Ing. Jiří Pavlíček, CSc od 1. 4. 2012
Ing. Václav Honek do 29. 2. 2012
JUDr. Jiřina Zatloukalová od 1. 3. 2012
Bc. Petr Novotný
MUDr. Jiří Vortel
MUDr. Karel Macek, CSc.
Ing. Jiří Ropek
PharmDr. Marie Doležalová do 30. 11. 2012
Ing. Růžena Syrůčková
Ing. Růžena Syrůčková do 30. 11. 2012
Ing. Pavel Zeiner
MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.
MUDr. Eduard Havel, Ph.D.
prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM
prof. MUDr. Ivo Šteiner, CSc.
Ing. Karel Antoš, Ph.D.
MUDr. Petr Tilšer do 30. 11. 2012
Mgr. Hana Drábková od 1.12.2012

Ing. Jaroslava Rodrová
MUDr. Zdeněk Tušíl
Mgr. Jiří Folvarský
Ing. Pavel Zeiner

Mgr. Jiří Kotlář
PharmDr. Jana Vacková
PharmDr. Marie Doležalová do 31. 7. 2012
Šárka Marečková

prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.
MUDr. Martin Hodač

zástupce přednosta pro výuku a vědu
vrchní sestra

prof. MUDr. Radek Pudil, Ph.D.
Hana Lednová

II. interní klinika do 30. 9. 2012

přednosta
zástupce přednosta
zástupce přednosta pro LP – odd. revmatologie
zástupce přednosta pro LP – odd. gastroenterol. A
zástupce přednosta pro LP – OKH
zástupce přednosta pro školské záležitosti
vrchní sestra pro odd. revmatologie
vrchní sestra pro odd. gastroenterolog. A hepatologie
vrchní sestra pro OKH
vedoucí laborant pro OKH

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc. do 30. 9. 2012
prof. MUDr. Jan Bureš, CSc. do 30. 9. 2012
doc. MUDr. Petr Bradna, CSc. do 30. 9. 2012
prof. MUDr. Marcela Kopáčková, Ph.D. do 30. 9. 2012
MUDr. Jaroslava Voglová do 30. 9. 2012
prof. MUDr. Ladislav Jebavý, CSc. do 30. 9. 2012
Lenka Jirsáková do 30. 9. 2012
Květoslava Vašíčková do 30. 9. 2012
Vladislava Pavlicová do 30. 9. 2012
Zdeňka Pavlíková do 30. 9. 2012

II. interní gastroenterologická klinika od 1. 10. 2012

přednostka
zástupce přednosta pro LP
zástupce přednosta pro školství
vrchní sestra

prof. MUDr. Marcela Kopáčková, Ph.D.
MUDr. Tomáš Douša, Ph.D.
MUDr. Ilja Tachecí, Ph.D.
Květoslava Hametová Vašíčková

Klinika infekčních nemocí

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D.
MUDr. Jaroslav Kapla, Ph.D.
Lenka Kohoutková

Plicní klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. František Salajka, CSc.
MUDr. Zdeňka Paráková
Bc. Eva Prchalová do 29. 2. 2012,
Bc. Jana Kollarová od 1. 5. 2012

Neurologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

MUDr. Radomír Taláb, CSc. do 31. 10. 2012,
doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D. od 1. 11. 2012
MUDr. Michal Bednář pověřen výkonem funkce
do 31. 10. 2012,
MUDr. Pavel Kunc, Ph.D., pověřen výkonem funkce
od 1. 11. 2012
Jitka Kubínová

Psychiatrická klinika

přednosta

prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Ivan Tůma, CSc.

vrchní sestra

Mgr. Ivana Šlaisová

Klinika pracovního lékařství

přednosta

doc. MUDr. Jiří Chaloupka, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Karin Boušová, Ph.D.

vrchní sestra

Hana Rinnová

Dětská klinika

přednosta

prof. MUDr. Milan Bayer, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Antonín Lukeš

zástupce přednosta pro LP pro neonatologický úsek

doc. MUDr. Zdeněk Kokštein, CSc.

zástupce katedry pediatrie

doc. MUDr. Oldřich Pozler, CSc.

vrchní sestra

Bc. Jitka Nováková

Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní

přednosta

prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM

zástupce přednosta pro LP pro anesteziolog. část

MUDr. Tomáš Suchý

zástupce přednosta pro LP pro intenzivní péči

MUDr. Pavel Dostál, Ph.D.

zástupce přednosta pro výuku

MUDr. Jitka Schreiberová, Ph.D.

vrchní sestra

Mgr. Ivana Kupečková, MBA

Klinika nemocí kožních a pohlavních

přednosta

doc. MUDr. Karel Ettler, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Čižinská Pavla, pověřena zastupováním

vrchní sestra

Jana Krpatová

Klinika onkologie a radioterapie

přednosta

prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Milan Vošmik, Ph.D.

zástupce přednosta pro vědu a výzkum

prof. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D., DSc.

zástupce přednosta pro LP pro klinickou onkologii

MUDr. Eugen Kubala

vrchní sestra

Mgr. Dagmar Švecová

vedoucí laborant

Eva Plášilová

III. interní gerontometabolická klinika

přednosta

prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Dušan Černohorský

zástupce přednosta pro výuku

prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc.

vrchní sestra

Bc. Petra Kholová

Oddělení lékařské genetiky

vedoucí lékařka
vrchní sestra

MUDr. Mária Šenkeříková
Stanislava Pejchová

Hemodialyzační středisko od 1. 8. 20123

vedoucí lékařka
vrchní sestra

Prof. MUDr. Sylvie Dusilová Sulková, DrSc.
Zuzana Kmentová, pověřena od 1.8.2012,
jmenována od 1.12.2012

Oddělení ambulantních provozů

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Michal Hudík
Stanislava Macháčková

Oddělení urgentní medicíny

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Jaromír Kočí , Ph.D.
Iveta Lodrová

Kardiochirurgická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Jan Harrer, CSc.
prof. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D.
Mgr. Dana Vlášková

Chirurgická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
zástupce přednosta pro LP pro traumatol. centrum
zástupce přednosta pro LP pro cévní chirurgii
zástupce přednosta pro LP pro plastickou chirurgii
zástupce přednosta pro výuku
vrchní sestra

prof. MUDr. Alexander Ferko, CSc.
MUDr. Michal Leško, Ph.D.
MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.
MUDr. Michal Leško pověřen výkonem funkce
doc. MUDr. Leo Klein, CSc.
doc. MUDr. Dušan Šimkovič, CSc.
Bc. Alexandra Horáčková

Oddělení dětské chirurgie a traumatologie

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Jaroslav Koudelka, CSc.
Božena Burešová

Neurochirurgická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Svatopluk Řehák, CSc.
MUDr. Václav Málek, Ph.D.
Bc. Martina Oborníková

Ortopedická klinika

přednosta

doc. MUDr. Pavel Šponer, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

MUDr. David Zítka
Zuzana Filková do 31. 8. 2012,
Bc. Jaroslava Mandáková od 1. 9. 2012

Urologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
školský zástupce
vrchní sestra

doc. MUDr. Miloš Broďák, Ph.D.
MUDr. Josef Košina
as. MUDr. Pavel Navrátil, CSc.
Bc. Eva Langrová

Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku

přednosta
zástupce přednosta pro LP
zástupce přednosta pro vědu a výzkum
vrchní sestra

prof. MUDr. Viktor Chrobok, CSc., Ph.D.
MUDr. Jaroslav Růžička
MUDr. Petr Čelakovský, Ph.D.
Bc. Ivana Roďanová

Oční klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Pavel Rozsival, CSc.
MUDr. Alena Feuermannová, Ph.D.
Daniela Jelínková

Stomatologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Radovan Slezák, CSc.
MUDr. Zdeňka Šustová
Květa Prouzová, DiS.

Porodnická a gynekologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Jindřich Tošner, CSc.
MUDr. Pavel Kopecký, Ph.D.
Jolana Kubátová

IV. interní hematologická klinika od 1. 10. 2012

přednosta
zástupkyně přednosta pro LP
zástupce přednosta pro školské záležitosti
vrchní sestra
vedoucí laborant

doc. MUDr. Pavel Žák, Ph.D.
MUDr. Jaroslava Voglová
prof. MUDr. Jiří Horáček, CSc.
Vladislava Pavlicová
Zdeňka Pavlíková

Radiologická klinika

přednosta
zástupce přednosta
zástupce přednosta pro LP

prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.
prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc.
MUDr. Pavel Ryška, Ph.D.

vedoucí laborant

Jiljí Bezečný

Transfuzní oddělení

vedoucí lékař

MUDr. Vít Řeháček

vrchní sestra

Jana Třebešková

vedoucí laborant

Hana Michaličková

Rehabilitační klinika

přednosta

doc. MUDr. Eva Vaňásková, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP pro rehabilitaci

MUDr. Jana Bielmeirová

zástupce přednosta pro LP pro protetiku

MUDr. Aleš Mareček

vedoucí fyzioterapeut

Mgr. Ondřej Němeček

Oddělení nukleární medicíny

vedoucí lékař

MUDr. Ing. Jaroslav Vižďa

vrchní sestra

Milena Matysová

Fingerlandův ústav patologie

přednosta

prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Podhola Miroslav, Ph.D.

vedoucí laborantka

Zdeňka Fejglová

Ústav soudního lékařství

přednosta

MUDr. Petr Hejna, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Miroslav Šafr

vedoucí laborantka

Hana Jindrová

Tkáňová ústředna

vedoucí lékař

MUDr. Pavel Měřička, Ph.D.

vedoucí laborantka

Alena Horynová

Ústav klinické imunologie a alergologie

přednosta

prof. RNDr. Jan Krejsek, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Irena Krčmová, CSc.

vedoucí laborantka

Milena Jarošová

Ústav klinické mikrobiologie

přednosta

doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Vlasta Štěpánová, Ph.D. pověřena výkonem funkce

vedoucí laborantka

Mgr. Miroslava Förstlová

Oddělení centrálních sálů a sterilizace

vedoucí lékař

MUDr. Karel Kabeláč

vrchní sestra

Ing. Bc. Zuzana Holečková

Ústav klinické biochemie a diagnostiky

přednosta

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr. h. c. do 31.8.2012

doc. MUDr. Pavel Živný, CSc. od 1. 9. 2012

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Ladislava Pavlíková

vedoucí laborantka

Bc. Jana Blažková

Mezioborová centra

vedoucí

Traumatologické centrum pro dospělé

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

Traumatologické centrum pro děti

MUDr. Jindřich Preis, Ph.D.

Transplantační centrum

MUDr. Pavel Navrátil, CSc.

Komplexní onkologické centrum

prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.

Kardiocentrum

prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.

Perinatologické centrum

MUDr. Marian Kacerovský, Ph.D.

Angiocentrum

doc. MUDr. Radovan Malý, Ph.D.

Diabetologické centrum

doc. MUDr. Alena Šmahelová, Ph.D.

Osteologické centrum

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., dr.h.c.

Centrum klinické farmakologie

MUDr. Karel Macek, CSc.

Gastroenterologické centrum

prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.

Centrum pro výzkum a vývoj

prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.

Centrum pro poruchy spánku a biorytmu

doc. MUDr. Petr Smolík, CSc.

Centrum intenzivní péče

prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM

Centrum antibiotické politiky

doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc.

Centrum vysoce specializované zdravotní péče o

MUDr. Hubert Vaníček, Ph.D.

Komplexní cerebrovaskulární centrum

MUDr. Radomír Taláb, CSc. pověřen výkonem funkce
do 31.10.2012

MUDr. Dagmar Krajíčková, CSc. Od 1.11.2012

doc. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.

Transfúzní rada

2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2012

leden	1. 1.	MUDr. Pavel Ryška, Ph.D. jmenován do funkce zástupce přednosta radiologické kliniky pro LP
únor	1. 2.	prof. MUDr. Marcela Kopáčová Ph.D. jmenována profesorkou pro obor vnitřní nemoci
	1. 2.	prof. MUDr. Hana Langerová, Ph.D. jmenována profesorkou pro obor oční lékařství
	1. 2.	prof. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D. jmenován profesorem pro obor kardiochirurgie zahájení akce "Úprava rozvodů medicinálních plynů v objektech a klinikách FN HK"
březen		zahájení akcí: "Zateplení obvodového pláště DK FN HK" "Protipožární opatření EPS, EZS a EKV na DK FN HK"
duben	1. 4.	doc. Ing. Jiří Pavlíček, CSc. jmenován ekonomickým náměstkem
červen	20. 6.	prof. Ing. Kamil Kuča, Ph.D. jmenován profesorem pro obor toxikologie
červenec	1. 7.	Ing. Jaroslav Manc jmenován vedoucím odboru personální a mzdové politiky vedení do provozu angiografické linky na vasografii RDG kliniky
září	1. 9.	doc. MUDr. Pavel Živný, CSc. jmenován do funkce přednosta ÚKBD vedení do zkušební provozu objektu č. 5 - Fingerlandův ústav patologie
říjen	1. 10.	prof. MUDr. Marcela Kopáčová, Ph.D. jmenována do funkce přednostky II. interní gastroenterologické kliniky
	1. 10.	doc. MUDr. Pavel Žák, Ph.D. jmenován do funkce přednosta IV. interní hematologické kliniky
	1. 10.	MUDr. Tomáš Douša, Ph.D. jmenován do funkce zástupce přednosta IV. interní hematologické kliniky pro LP
	1. 10.	prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc. jmenován lékařským náměstkem
listopad	1. 11.	doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D. jmenován do funkce přednosta neurologické kliniky
	1. 11.	MUDr. Pavel Kunc, Ph.D. pověřen výkonem funkce zástupce přednosta neurologické kliniky pro LP
	16. 11.	prof. MUDr. Miloslav Pleskot, CSc. jmenován profesorem pro obor vnitřní nemoci
prosinec	17. 12.	Ing. Michal Filip jmenován obchodním náměstkem

II. ZDRAVOTNICKÁ ČINNOST

1. Nemocnice jako celek

Rozsah a struktura zdravotnických činností byla podmíněna úhradovým mechanismem platným pro r. 2012. Úhradový mechanismus v r. 2012 doznal významné změny proti úhradovému mechanismu platnému v r. 2011 (paušál). Principy úhrady byly obdobné jako v r. 2010 a r.2009. Základním úhradovým principem v hospitalizačním segmentu byla úhrada formou případového paušálu (DRG ALFA), menší část hospitalizací byla hrazena dle vykázaných bodů a ZUP s limitací (DRG BETA). V hospitalizačním segmentu byla úhradová vyhláška mírně prorůstová. V ambulantním segmentu byla úhrada stanovena jako paušální.

V úhradovém mechanismu r. 2012 byly speciálním způsobem hrazeny léky vázané na centra, individuálně sjednávané složky úhrady (TEP, katarakty, kardiovertry a kardiostimulátory a další).

Výše uvedený úhradový rámec samozřejmě ovlivňuje pohled na tradiční základní ukazatele.

Lůžkový fond se na základě aktivit VZP a MZ ČR skokově snížil, a to o celých 82 lůžek, z toho 15 na JIP. Průměrný přepočtený počet pracovníků se zvýšil o 1,3% a k podobnému navýšení došlo i u obou kategoriích zdravotnických pracovníků, u lékařů o 1,9% a v kategorii nelékařského zdravotnického personálu (NLP a POD) o 1,4%.

Počet hospitalizovaných pacientů se oproti roku 2011 zvýšil o cca 2% a přiblížil se opět hranici 41,5 tis., kterou lze v posledních letech považovat za standardní.

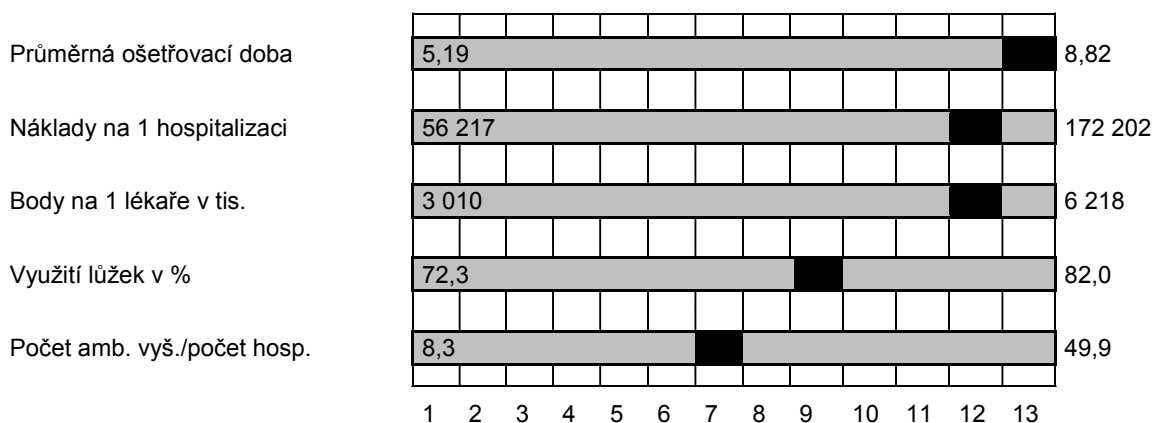
Bodová produkce nemocnice poklesla zhruba o 0,7 %, což tentokrát způsobil výrazný pokles v lůžkové části JIP o 10,2%. Důvodem je požadavek zdravotních pojišťoven na striktní dodržení podmínky pro vykázaní resuscitační péče, která může být uznána pouze při současném provedení umělé plicní ventilace.

Tab. II.1 Základní kapacitní a výkonové ukazatele FN

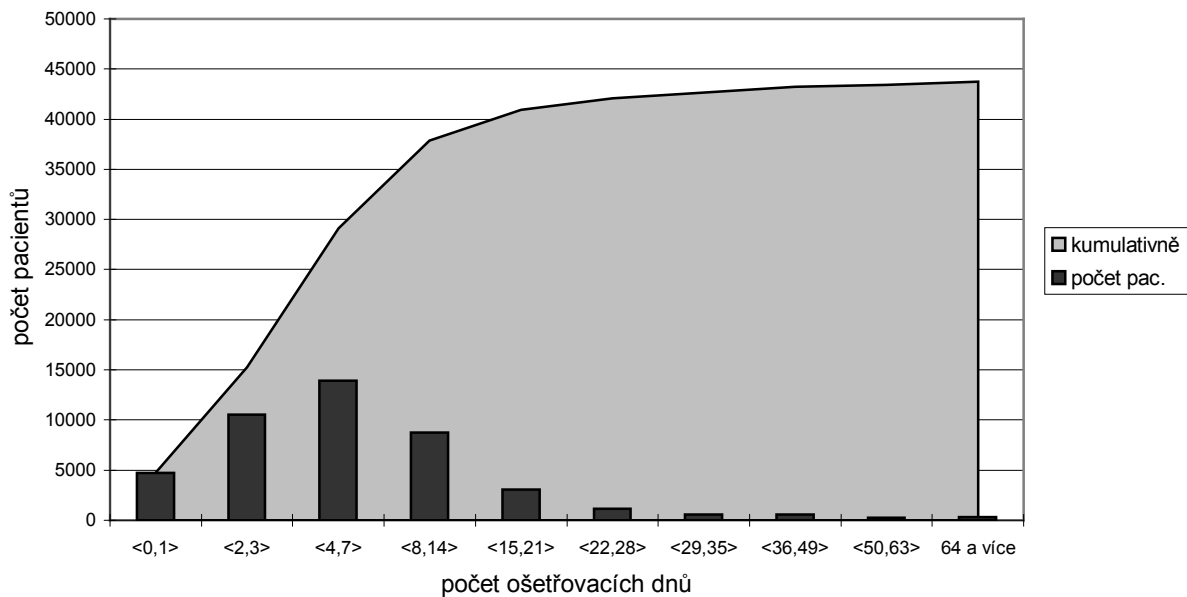
Ukazatele	2010	2011	2012	12/11 v %
Kapacitní				
Průměrný počet lůžek	1 498	1 500	1 418	94.5
Průměrný přepočtený počet lékařů celkem	580.8	570.0	580.9	101.9
Průměrný přepočtený počet lékařů a všech VŠ	677.0	672.3	688.8	102.5
Průměrný přepočtený počet NLP+POD celkem	1 886.9	1 894.9	1 921.7	101.4
Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem	4 165.2	4 199.8	4 254.0	101.3
Výkonové				
Počet hospitalizovaných pacientů	41 574	40 515	41 382	102.1
Počet ošetrovacích dnů (tis.)	375.9	365.6	365.1	99.9
Průměrná délka ošetrovací doby (akutní lůžka)	8.7	8.7	8.5	97.7
Využití lůžek (%)				
- z maximálního počtu lůžek	68.8	66.8	70.4	105.4
- z disponibilního počtu lůžek	76.2	74.6	77.9	104.4
Průměrné náklady (Kč)				
- na 1 hospitalizaci	100 905	105 688	105 180	99.5
- na 1 ošetrovací den	11 160	11 712	11 922	101.8
Ošetrovací dny resuscitační a intenzivní péče	56 436	56 568	53 974	95.4
Průměrná závažnost 1 OD res. a int. péče v Kč	12 221	12 141	11 309	93.1
Počet OD res. a int. péče ze všech OD (v %)	15.0	15.5	14.8	95.5
Počet operovaných pacientů	25 526	24 941	25 381	101.8
Počet ambulantních vyšetření (tis.)	684.13	683.1	696.1	101.9
Body celkem (mil.)	2 909.9	2 875.4	2 855.9	99.3
Body na 1 hospitalizaci	48 746	49 403	47 783	96.7
Body na 1 lékaře (tis.)	5 010	5 045	4 917	97.5

Grafické znázornění několika sledovaných údajů pro srovnání s ostatními fakultními nemocnicemi (graf II.1a) ukazuje již tradiční umístění naší FN. Ačkoliv došlo v roce 2012 u průměrné ošetrovací doby na akutních lůžkách k meziročnímu snížení, stále patří mezi nejvyšší. Tento ukazatel však vyžaduje detailnější analýzu. Situaci určitě nepřispívá fakt, že jsou do výpočtu v grafu zahrnuti všichni pacienti, tj. včetně pacientů léčebny návykových nemocí (neakutní lůžka), u nichž je průměrná ošetrovací doba standardně významně vyšší. Svou roli může hrát i rozdílný case-mix u hospitalizovaných pacientů. Podobně tradičně vysoké jsou i hodnoty nákladů na 1 hospitalizaci a počet bodů na 1 lékaře. U parametru využití lůžek se naopak naše FN posunula vlivem sníženého počtu lůžek z nelichotivého čtvrtého místa na místo deváté.

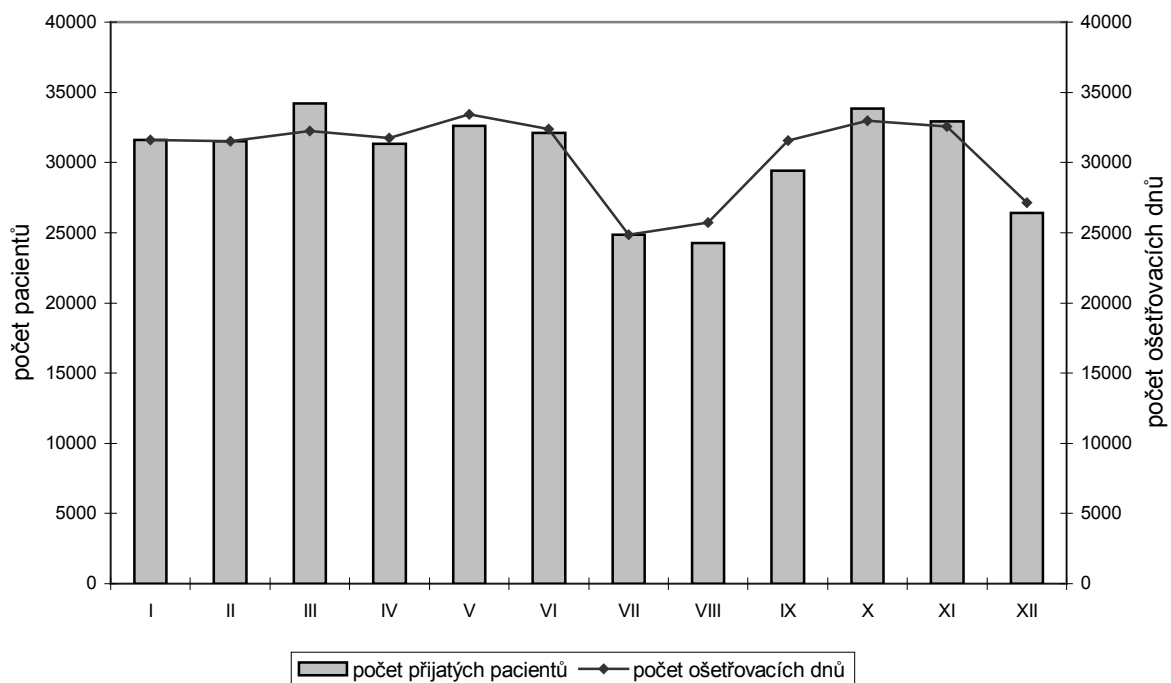
Graf II.1a) Srovnání FN HK s 13 nemocnicemi AN ČR v roce 2012



Graf II.1b) Intervalové rozdělení ošetrovací doby



Graf II.1c) Hospitalizovaní podle měsíce přijetí



2. Klinická pracoviště

2.1. Základní údaje

Tabulka II.2.1 ukazuje, že v počet ambulantních vyšetření stagnuje. Výraznější nárůst vykazují II. interní klinika, plicní klinika, KARIM, klinika onkologie a radioterapie a chirurgická klinika. Pokles naproti tomu zaznamenaly kliniky infekční, kardiologická a klinika otorinolaryngologická.

V roce 2012 došlo k nárůstu počtu hospitalizovaných pacientů v návaznosti na úhradový mechanismus. FN využila možný růst pracovištím, kde vzniká přetlak mezi poptávkou ze strany pacientů a nákladovými možnostmi (I. interní klinika, IV. interní hematologická klinika a kliniky chirurgická a neurochirurgická.

Tab. II.2.1 Základní ukazatele lůžkových oddělení

Klinika/oddělení	Rok	Ø poč. lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
I.interní kardioangiol.	2010	89	33.4	26 427	3 180	0	7.7	84.8	182 507	462 437
	2011	89	34.3	26 411	3 126	0	7.5	85.5	176 466	443 293
	2012	87	35.1	26 496	3 357	0	7.3	82.7	178 934	464 888
II.interní gastroenter.	2010	60	26.8	29 948	1 686	0	9.6	81.2	49 815	214 758
	2011	60	26.1	30 261	1 808	0	9.6	83.2	50 413	212 973
	2012	56	26.7	32 023	1 683	0	9.6	84.9	49 052	229 898
Infekčních nemocí	2010	51	10.3	19 107	1 428	0	7.6	59.8	32 056	73 453
	2011	51	9.3	19 626	1 391	0	6.8	52.1	32 340	74 568
	2012	51	9.4	16 934	1 422	0	6.8	53.7	30 551	75 701
Plicní	2010	31	13.7	15 803	1 175	0	7.8	86.4	39 607	101 880
	2011	31	13.9	15 804	1 202	0	7.6	90.7	40 971	110 053
	2012	31	15.6	16 587	1 352	0	7.0	90.3	43 120	120 979
Neurologická	2010	58	18.2	24 284	2 017	0	7.5	77.0	44 797	275 401
	2011	60	17.1	22 170	1 869	0	7.5	72.1	43 636	278 198
	2012	59	18.3	24 319	2 040	0	7.2	74.4	45 088	289 525
Psychiatrická	2010	60	17.0	14 064	778	0	24.8	89.6	39 087	73 307
	2011	60	16.9	13 070	779	0	22.1	82.4	36 103	74 388
	2012	60	18.3	13 669	757	0	20.8	86.0	33 670	77 079
Dětská	2010	128	30.9	21 888	3 995	0	8.5	80.5	192 461	239 415
	2011	128	31.3	22 203	3 597	0	8.9	75.6	198 738	242 940
	2012	120	32.0	21 880	3 577	0	8.3	83.7	178 306	260 823
KARIM	2010	12	47.7	26 619	724	0	5.0	82.9	181 468	179 133
	2011	12	44.2	25 710	737	0	4.9	83.2	174 751	194 003
	2012	12	49.2	29 144	823	0	4.4	84.6	174 744	209 545
Nem. kožních a pohl.	2010	36	8.5	26 696	538	0	15.5	81.2	16 711	62 644
	2011	36	8.5	27 070	512	0	13.8	73.3	15 168	64 630
	2012	25	8.5	26 839	441	0	14.5	86.0	13 205	67 226
Onkologie a radioter.	2010	62	26.4	37 795	1 969	0	8.9	81.9	147 482	417 088
	2011	62	24.7	37 781	1 779	0	9.8	82.2	150 428	420 233
	2012	62	26.9	39 777	1 717	0	11.0	87.7	162 174	382 380
III.interní gerontomet.	2010	110	33.0	47 032	2 418	0	12.4	81.7	253 034	329 380
	2011	110	29.3	49 237	2 476	0	12.4	81.4	252 804	335 047
	2012	108	28.8	37 543	2 479	0	12.4	82.8	205 129	336 328
Kardiologická	2010	64	22.3	2 912	1 536	1 219	10.2	89.0	171 921	289 954
	2011	64	23.5	2 497	1 492	1 123	10.1	82.6	159 035	293 829
	2012	57	24.9	2 376	1 621	1 266	9.9	87.3	164 630	303 471
Chirurgická	2010	134	35.9	34 305	3 987	4 302	7.7	67.0	129 583	303 648
	2011	134	34.3	32 350	3 764	4 121	8.0	66.0	127 988	316 001
	2012	134	33.5	33 696	4 263	4 539	7.9	72.3	125 954	342 962
Dět. chirurgie a traum.	2010	29	9.1	17 319	1 432	2 003	4.2	73.4	22 510	49 838
	2011	29	9.8	17 339	1 464	1 954	4.1	72.2	22 657	50 116
	2012	27	9.8	17 959	1 251	1 786	3.8	66.9	20 201	51 915

Neurochirurgická	2010	89	24.5	7 527	2 287	1 941	9.7	75.3	101 624	196 971
	2011	89	25.6	7 128	2 243	1 879	9.7	77.7	103 127	203 333
	2012	79	24.5	7 437	2 167	1 944	9.1	84.6	90 806	206 282
Ortopedická	2010	85	17.2	25 774	2 466	2 143	8.6	71.4	44 454	132 041
	2011	85	17.1	23 052	2 396	2 097	8.4	68.8	42 517	137 200
	2012	84	17.3	24 121	2 273	2 009	8.5	67.1	41 604	143 792
Urologická	2010	49	15.3	16 413	1 940	1 283	5.1	65.5	27 718	96 368
	2011	49	14.2	17 433	2 087	1 364	4.5	63.2	29 118	97 105
	2012	46	14.0	18 129	2 178	1 410	4.8	69.5	31 282	104 777
Otorinolaryngologie	2010	60	19.0	33 845	2 269	2 151	5.8	66.1	36 957	81 818
	2011	60	17.8	32 921	2 374	2 216	5.2	63.6	36 817	86 043
	2012	57	18.7	31 582	2 342	2 134	5.0	61.0	35 432	90 834
Oční	2010	30	14.6	30 619	1 013	5 756	3.5	52.5	67 571	104 104
	2011	30	14.4	29 515	1 032	5 796	3.4	50.7	58 721	107 800
	2012	22	15.1	29 535	1 018	5 736	3.5	51.8	60 489	107 102
Por. a gynekolog.	2010	84	21.7	27 547	4 324	4 691	4.2	64.0	58 284	132 436
	2011	84	20.4	25 921	4 176	4 389	4.5	66.3	58 038	131 522
	2012	73	20.2	25 614	4 387	4 554	4.5	77.6	59 862	138 184
IV.interní hematol.	2010	70	24.5	27 981	1 706	0	10.7	75.8	149 587	438 329
	2011	70	24.4	29 289	1 767	0	10.0	73.3	151 803	466 249
	2012	67	24.4	30 905	1 888	0	9.4	80.0	143 291	461 140
Rehabilitace	2010	51	10.0	15 084	777	0	16.7	83.7	51 814	73 530
	2011	51	10.5	15 864	797	0	16.0	84.8	52 489	81 797
	2012	46	11.0	14 865	783	0	15.9	84.3	55 711	83 364
Celkem	2010	1 442	480.0	528 989	41 306	25 489	8.7	76.0	2 041 051	4 327 933
	2011	1 444	467.4	522 652	40 243	24 939	8.7	74.2	2 014 128	4 421 322
	2012	1 362	482.2	521 430	41 109	25 378	8.5	77.7	1 943 234	4 548 195
LNN Nechanice	2010	56	3.2	0	269	0	58.1	80.1	13 835	24 850
	2011	56	4.4	0	273	0	61.0	82.4	14 386	24 962
	2012	56	3.3	0	273	0	60.5	81.3	13 542	25 370

2.2. Produkce vybraných skupin výkonů

Přirozenou charakteristikou léčebného či diagnostického procesu v nemocnici je spektrum a počet provedených výkonů.

Tab. II.2.2 obsahuje vybrané skupiny výkonů a jejich vývoj v pětileté časové řadě.

Tab. II.2.2 Přehled vybraných skupin sledovaných výkonů

Název skupiny výkonů	2008	2009	2010	2011	2012
Angiografie	2 663	2 997	2 705	2 775	2 391
Apendektomie	198	201	194	184	179
Aplikace cytostatika	22 577	25 158	27 908	24 555	25 960
Artroskopie	734	688	689	592	599
Bronchoskopie	1584	1 820	1 849	1 756	1 821
Nekoron. bypassy a oper. na tepnách	455	490	420	312	360
Celková anestezie (á 20 min.)	72 799	74 908	77 062	75 072	80 329
Celkový počet porodů	2 396	2 502	2 401	2 214	2 352
CT výkony	16 835	19 701	20 943	21 778	25 286
EMG	8 190	10 189	10 914	8 642	8 787
ERCP	817	690	664	733	677
Hemodialýza	13 205	15 891	17 013	16 573	16 510
Implantace kardiostimulátoru	474	432	444	504	519
Implantace kardiovertru	97	104	116	140	159
Kardiochirurgické operace	739	706	898	774	893
Kolonoskopie	2 586	2 433	2 458	2 313	2 297
Koronární PTCA	1 012	968	1 020	986	988
Koronarografie	3 188	3 236	3 114	3 055	3 183
Laparoskop. a torakoskopické výkony	2 292	2 104	2 516	2 227	3 074
Alogenní transplantace kostní dřevě	15	29	28	30	28
Autologní transplantace kostní dřevě	32	29	31	30	28
MR angiografie	589	581	458	463	518
MR výkony standardní	8 852	9 168	7 832	7 119	7 924
Operace katarakty	3 648	3 270	3 487	3 479	3 483
Operace mozku	135	134	118	142	119
Operace na tlustém střevě	294	310	302	337	330
Operace páteře	618	689	713	666	758
Peritoneální dialýza	5 450	6 393	7 048	7 109	5 691
Radioterapie (1 pole)	75 023	109 394	118 715	123 524	131 711
RTG hrudníku	42 933	42 562	40 848	39 332	39 779
Spirometrie	21 888	23 399	21 918	20 649	21 682
Tot. endoprot. kolena – primoooperace	142	171	167	180	160
Tot. endoprot. kyčle - primoooperace	317	333	346	322	318
Totální endoprotéza - revizní operace	71	44	58	59	85
Transplantace ledviny	35	33	32	31	47
Urodynamické výkony	1 535	1 687	2 457	2 293	2 427

Počty výkonů u implantovaných kardiostimulátorů i kardiovertrů vykazují i přes omezení dané úhradovými principy i v roce 2012 mírný nárůst. U počtu porodů došlo k mírnému nárůstu. U sledovaných radiodiagnostických výkonů počítačové tomografie (CT) byl opět zaznamenán zřetelný nárůst, stejně jako u výkonů magnetické rezonance (MR). K výraznému nárůstu došlo u celkového počtu anestezií, což souvisí s celkovým zvýšeným počtem operací. Počet kardiochirurgických operací se po loňském poklesu dostal opět výrazně zvýšil až na úroveň roku 2010. Prozatím nejvyššího počtu v posledních letech dosáhly laparoskopické a torakoskopické výkony. Za zmínku jistě stojí také v posledních letech nejvyšší počet provedených operací páteře a radioterapeutických ozáření. Počet operací katarakt na oční klinice se ustálil na cca 3 500.

2.3. Spektrum hospitalizovaných pacientů

Podíl hospitalizací z jiných okresů (podle bývalého členění) než Hradec Králové (tab. II.2.3 a)) zůstává stále nad 50 % a ve srovnání s předchozími roky se stabilizuje. Nejvíce pacientů mimo okres tradičně mají vysoce specializované kliniky kardiologická, oční, neurochirurgická a IV. interní hematologická klinika. U ostatních klinik zůstávají geografické proporce spádu celkem stabilní.

Tab. II.2.3a) Spektrum hospitalizovaných pacientů ⁽¹⁾ dle místa bydliště

Klinika/oddělení	% hospitalizovaných s bydlištěm mimo bývalý okres Hradec Králové			Počet hospitalizací v r. 2012
	2010	2011	2012	
I. interní kardiologická klinika	57,8	57,6	57,7	3 358
II. interní gastroenterologická klinika	49,1	45,7	46,8	1 678
Klinika infekčních nemocí	45,2	40,7	41,9	1 419
Plicní klinika	53,4	51,5	50,9	1 349
Neurologická klinika	44,4	48,8	51,8	2 045
Psychiatrická klinika	63,9	59,5	58,8	1 038
Dětská klinika	52,1	51,4	53,5	3 581
KARIM	60,0	63,6	58,5	448
Klinika nemocí kožních a pohlavních	71,6	73,6	68,5	441
Klinika onkologie a radioterapie	66,8	65,8	66,5	1 716
III. interní gerontometabolická klinika	29,8	28,6	31,5	2 479
Kardiologická klinika	80,2	80,0	79,0	1 619
Chirurgická klinika	43,6	45,4	46,2	4 226
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	65,1	64,9	66,4	1 252
Neurochirurgická klinika	68,7	66,8	70,5	2 210
Ortopedická klinika	49,9	46,6	46,4	2 273
Urologická klinika	44,6	49,2	50,0	2 200
Klinika otorinolaryngologie a chir. hlavy a krku	59,1	57,0	58,2	2 342
Oční klinika	78,8	77,4	77,4	1 017
Porodnická a gynekologická klinika	38,0	39,5	41,2	4 388
IV. interní hematologická klinika	74,1	74,9	75,6	1 887
Rehabilitační klinika	52,9	54,2	49,7	783
FN celkem	53,4	53,2	54,0	43 749

(1) z hospitalizačních pobytů na jedné klinice; podle data ukončení

Pro vyjádření klinické a ekonomické složitosti hospitalizačních případů se používá klasifikační systém DRG, který na základě atributů případu rozděluje pacienty do klinicky a ekonomicky podobných skupin. Každé takové skupině je přiřazena číselná hodnota (tzv. relativní váha), která je tím větší, čím je léčba pacienta nákladnější. Součet vah za všechny případy v daném časovém rozmezí se označuje jako (celkový) case-mix a podíl case-mix a počtu příslušných případů jako case-mix index. V tabulce II.2.3b) jsou uvedeny počty případů a case-mix indexy všech sledovaných skupin DRG i s rozpadem na jednotlivá MDC, která odpovídají orgánovému systému nebo jedné etiologii. Rozdělení na skupiny ALFA, BETA a KONTRAKTY je dáno úhradovou vyhláškou ministerstva zdravotnictví pro rok 2012.

Pro každý rok je platná aktuální verze programu (tzv. grouperu), který přiřazuje kód DRG každému případu, stejně jako množiny relativních vah i tzv. kritických výkonů a změnám podléhá prozatím i metodika pro sestavení případu. Z těchto důvodů jsou v tabulce II.2.3b) všechny případy sestaveny a case-mix indexy spočítány grouperem ve verzi, platné v roce 2012.

Poslední dva sloupce s celkovými údaji za sledované skupiny DRG ukazují na to, že v roce 2012 došlo celkově i ve skupinách ALFA BETA a KONTRAKTY k nárůstu počtu hospitalizačních případů i k nárůstu složitosti podle velikosti case-mix indexu.

Tab. II.2.3b) Počty případů a case-mix index v MDC skupinách

Skupina/MDC	2010		2011		2012		12/11 v %	
	Počet případů	Case-mix index	Počet případů	Case-mix index	Počet případů	Case-mix index	Počet případů	Case-mix index
ALFA								
PreMDC	388	26,66	392	27,18	416	24,50	106,1	90,1
Nem. nervové soustavy	3 030	1,26	2 974	1,31	3 053	1,24	102,7	94,8
Nem. poruchy oka	876	0,64	831	0,63	893	0,64	107,5	102,2
Nem. ucha, nosu, úst a hrdla	2 063	0,62	2 179	0,63	2 042	0,65	93,7	103,8
Nem. dýchací soustavy	1 647	1,13	1 624	1,19	1 605	1,27	98,8	106,6
Nem. oběhové soustavy	4 372	4,15	4 174	4,12	4 526	4,30	108,4	104,3
Nem. trávicí soustavy	2 958	1,01	2 753	1,09	3 045	1,12	110,6	102,0
Nem. hepatobiliární s.a pankreatu	920	1,39	895	1,57	902	1,72	100,8	109,6
Nem. muskuloskel. soustavy	3 811	1,09	3 660	1,12	3 550	1,25	97,0	111,7
Nem. kůže, podkož. tkání a prsu	1 486	0,66	1 586	0,63	1 485	0,65	93,6	103,5
Nem. endokr., metabol. a nutr.	1 032	0,89	987	0,86	907	0,98	91,9	114,3
Nem. ledvin a urol. traktu	1 832	0,93	1 967	0,89	2 030	0,94	103,2	105,6
Nem. mužské reprod. soustavy	955	0,68	1 082	0,67	1 084	0,67	100,2	99,7
Nem. ženské reprod. soustavy	793	1,05	807	1,09	824	1,12	102,1	103,0
Těhotenství, porod a šestinedělí	3 000	0,58	2 863	0,57	3 007	0,59	105,0	102,8
Novoroz. a nem. v perinat. období	2 784	1,88	2 562	1,96	2 677	1,87	104,5	95,4
Infekční a parazitární nemoci	499	0,97	525	1,06	553	1,01	105,3	94,8
Užívání alkoholu/ léků/ drog	123	0,61	110	0,60	99	0,61	90,0	103,0
Faktory ovlivňující zdrav. stav	1 216	0,95	1 175	0,96	1 145	0,93	97,4	97,1
Nezařaditelné do DRG	323	1,82	341	1,86	287	1,79	84,2	96,6
Chybné DRG	16	0,15	9	0,13	10	0,12	111,1	89,3
Celkem	34 124	1,72	33 496	1,74	34 140	1,79	101,9	102,8
BETA								
PreMDC	377	8,22	280	10,40	442	8,75	157,9	84,1
Nem. muskuloskel. soustavy	37	1,98	30	1,44	36	2,15	120,0	149,4
Nem. ledvin a urol. traktu	28	7,54	30	7,86	45	8,03	150,0	102,1
Nem. krve a imunologické	207	1,10	212	1,07	269	1,39	126,9	130,3
Nem. myeloproliferativní	2 446	1,19	2 390	1,32	2 316	1,25	96,9	94,7
Nemoci a poruchy duševní	799	1,08	773	1,06	785	1,02	101,6	96,7
Zranění, otravy a tox. úč. léků	227	0,92	231	1,08	235	0,96	101,7	88,6
Popáleniny	81	1,44	80	1,33	73	1,11	91,3	83,0
HIV	5	0,89	3	0,94	6	1,26	200,0	134,6
Mnohočetné trauma	197	8,14	194	6,77	203	7,38	104,6	109,1
Celkem	4 404	2,12	4 223	2,15	4 410	2,31	104,4	107,7
KONTRAKTY								
Nem. nervové soustavy	172	0,17	191	0,17	93	0,17	48,7	100,9
Nem. poruchy oka	125	0,34	84	0,41	104	0,40	123,8	97,9
Nem. oběhové soustavy	347	12,82	399	13,53	438	13,66	109,8	101,0
Nem. trávicí soustavy	77	1,07	39	1,06	48	1,07	123,1	100,3
Nem. hepatobiliární s.a pankreatu	270	1,15	214	1,16	222	1,16	103,7	99,8
Nem. muskuloskel. soustavy	1 135	1,87	1 028	2,02	1 055	2,01	102,6	99,6
Nem. ženské reprod. soustavy	510	0,27	510	0,28	514	0,27	100,8	98,2
Celkem	2 636	2,72	2 465	3,24	2 474	3,48	100,4	107,6
Celkem	41 164	1,83	40 184	1,88	41 024	1,95	102,1	103,9

2.4. Významné individuální výsledky

a) Nejúspěšnější autoři publikací s impaktfaktorem v roce 2012 s afiliací FN (podle impaktfaktoru a s uplatněním mentálního podílu autora):

1.	MUDr. Marian Kacerovský, Ph.D.	Porodnická a gynekologická klinika
2.	doc. MUDr. Lukáš Smolej, Ph.D.	IV. interní hematologická klinika
3.	prof. MUDr. Bohuslav Melichar, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
4.	Mgr. Lucie Bartošová, Ph.D.	Ředitelství FN
5.	MUDr. Petr Hejna, Ph.D.	Ústav soudního lékařství
6.	doc. MUDr. Jan Laco, Ph.D.	Fingerlandův ústav patologie
7.	Mgr. Vojtěch Tambor, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzumů
8.-9.	doc. RNDr. Dagmar Solichová, Ph.D.	III. interní gerontometabolická klinika
8.-9.	RNDr. Lenka Krčmová, Ph.D.	III. interní gerontometabolická klinika
10.	Mgr. Ondřej Soukup, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzumů
11.	PharmDr. Juraj Lenčo, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzumů
12.	MUDr. Pavel Kuneš	Kardiochirurgická klinika
13.	prof. MUDr. Milan Bláha, CSc.	IV. interní hematologická klinika
14.	Mgr. Iveta Gradošová, Ph.D.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
15.	prof. RNDr. Jan Krejsek, CSc.	Ústav klinické imunologie a alergologie
16.	doc. Ing. Kamil Kuča, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzumů
17.	prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.	II. interní gastroenterologická klinika
18.	prof. MUDr. Roman Prymula, Ph.D.	Centrum biomedicínských výzumů
19.	doc. MUDr. Josef Dvořák, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
20.	prof. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D., DSc.	Klinika onkologie a radioterapie
21.	doc. MUDr. Petr Dulíček, Ph.D.	IV. interní hematologická klinika
22.	prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D.	KARIM
23.	prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc.	Radiologická klinika
24.	MUDr. Ivana Musilová, Ph.D.	Porodnická a gynekologická klinika
25.	doc. MUDr. Ladislav Slováček, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
26.	prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
27.	MUDr. Helena Hornychová, Ph.D.	Fingerlandův ústav patologie
28.	MUDr. Rudolf Praus	I. interní kardioangiologická klinika
29.	MUDr. Anatolij Truhlář	KARIM
30.	doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc.	Ústav klinické mikrobiologie
31.	MUDr. Eliška Marklová, CSc.	Dětská klinika
32.	prof. MUDr. Marcela Kopáčová, Ph.D.	II. interní gastroenterologická klinika
33.	MUDr. Zdeněk Šorm, Ph.D.	Kardiochirurgická klinika
34.	doc. MUDr. Martin Vališ, Ph.D.	Neurologická klinika
35.	prof. MUDr. Stanislav Rejchrt, Ph.D.	II. interní gastroenterologická klinika
36.	Mgr. Karolína Jankovičová, Ph.D.	Ústav klinické imunologie a alergologie
37.	RNDr. Jana Nekvindová, Ph.D.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
38.	MUDr. Roman Škulec	KARIM
39.	MUDr. Petr Lochman	Chirurgická klinika

40.	prof. MUDr. Ladislav Hosák, Ph.D.	Psychiatrická klinika
41.	MUDr. Jiří Masopust, Ph.D.	Psychiatrická klinika
42.	MUDr. Aneta Samková	Dětská klinika
43.	MUDr. Miroslav Louda, Ph.D.	Urologická klinika
44.	prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc.	III. interní gerontometabolická klinika
45.	prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.	Fingerlandův ústav patologie
46.	doc. RNDr. Ctirad Andrýs, Ph.D.	Ústav klinické imunologie a alergologie
47.	doc. MUDr. Radomír Taláb, CSc.	Neurologická klinika
48.	PharmDr. Lenka Plíšková	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
49.	MUDr. Marika Talábová	Neurologická klinika
50.	PharmDr. Eva Malířová	Oddělení nukleární medicíny

b) Obhájené disertace vědeckého postgraduálního studia (PGS) a udělení titulu Ph.D. u zaměstnanců FN HK v r. 2012:

MUDr. Jiřina Habalová	Neurochirurgická klinika
MUDr. Zdeněk Šorm	Kardiochirurgická klinika
MUDr. Marian Kacerovský	Porodnická a gynekologická klinika
PharmDr. Jana Maláková	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
MUDr. Tomáš Kučera	Ortopedická klinika
RNDr. Martina Vašatová	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
MUDr. Martin Slanina	Radiologická klinika
MUDr. Libor Hejsek	Oční klinika
MUDr. Filip Gabalec	IV. interní hematologická klinika
MUDr. Lenka Vavříčková	Stomatologická klinika
Mgr. Jan Korábečný	Postdoktorandi FN HK II
Mgr. Kateřina Kondělková	Ústav klinické imunologie a alergologie
Mgr. Radka Bolehovská	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
MUDr. Zdeněk Turek	Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny
MUDr. Lukáš Školoudík	Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku
MUDr. Jana Dusová	Oční klinika
MUDr. Marie Kalfeřtová	Oční klinika
MUDr. Jaroslav Thierry Kříž	Porodnická a gynekologická klinika
Mgr. Petr Sadílek	IV. interní hematologická klinika
Mgr. Ondřej Pavlíček	Nemocniční lékárna
MUDr. Petr Habal	Kardiochirurgická klinika

c) V roce 2012 složili 33 lékařů, 6 zubních lékařů a 1 farmaceut atestační zkoušku v základních oborech specializačního vzdělávání, 6 lékařů v certifikovaných kurzech. Zkoušku ze speciální přípravy složil 1 JOP.

Z toho 5 lékařů uspělo s pochvalou, jmenovitě:

MUDr. Arpád Kerekes	Dětská klinika	dětské lékařství
MUDr. Jiří Prachař	Oddělení urgentní medicíny	všeobecné praktické lékařství
MUDr. Michal Švarc	Plicní klinika	pneumologie a ftizeologie
MUDr. Zbyšek Pavelek	Neurologická klinika	neurologie
MUDr. Martin Jindra	Rehabilitační klinika	rehabilitační a fyzikální medicína

Přehled o grantových úkolech je uveden v následující tab. II.2.4.

Tab. II.2.4 Přehled o grantech

Grantové výzkumné úkoly	Počet		
	2010	2011	2012
IGA - v řešení	25	23	30
IGA - výsledky hodnocení závěrečných zpráv	6	7	0
- v tom:			
v kategorii A	4	5	0
v kategorii B	2	2	0
v kategorii C	0	0	0
v kategorii D	0	0	0
Instit.výzkum (výzkumný záměr) MZ ČR	1	1	1
Jiné agentury	3	2	2

Objem prostředků na výzkum	v tis. Kč		
	2010	2011	2012
Celkem výzkum FN HK	53 098	60 122	39 575
- v tom IGA: celkem	24 917	20 058	17 760
z toho na investice	0	0	1 699
na provoz	9 113	5 945	6 470
na mzdy (bez odvodů)	3 138	5 466	4 702
- v tom I.V. MZ ČR: celkem	38 317	38 767	20 763
z toho na investice	1 470	10 500	10 400
na provoz	15 347	9 267	3 400
na mzdy	13 450	12 052	4 540
- v tom GA ČR: celkem	471	354	0
z toho na investice	0	0	0
na provoz	254	160	0
na mzdy	90	90	0
- v tom MPO: celkem	456	400	550
z toho na investice	0	0	0
na provoz	258	185	255
na mzdy	95	99	139
- v tom MŠMT: celkem	0	543	502
z toho na investice	0	0	0
na provoz	0	185	185
na mzdy	0	220	190

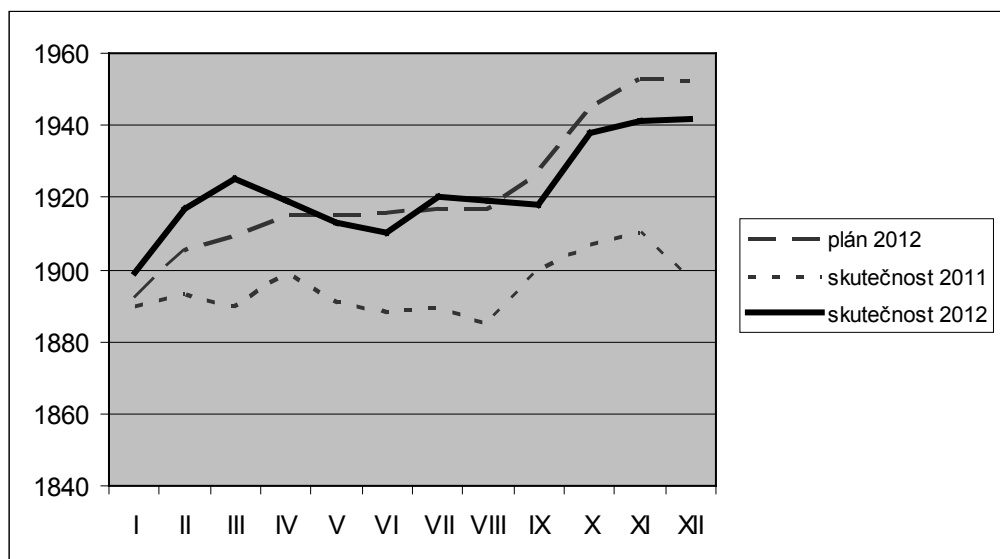
2.5. Ošetřovatelská péče

V roce 2012 nastoupilo do FN celkem 170 nelékařských zdravotnických pracovníků (NLP), dále 44 pracovníků pod odborným dohledem (ZPOD). Pracovní poměr rozvázalo 111 nelékařských zdravotnických pracovníků, na mateřskou dovolenou odešlo 76 NLP. Celkový plán pro rok 2012 byl 1924,2 NLP a 503,5 pracovníků pod odborným dohledem.

Celková pracovní neschopnost za FN v roce 2012 byla 4,2 (3,8 dle nové metodiky) a v kategorii NLP 4,4 (dle nové metodiky 3,9), což je nižší procento než v roce 2011. Míru fluktuace u NLP v průběhu roku dokumentuje graf měsíčního vývoje počtu pracovníků v této kategorii.

Na pozice vedoucích NLP na úrovni středního managementu pracovišť proběhlo 5 výběrových řízení.

Graf II.2.5 Vývoj průměrných přepočtených stavů NLP



V oblasti ošetrovatelské péče byly řešeny tyto úkoly:

- v souladu s vydáním nové personální vyhlášky se řešily ve spolupráci s ekonomy personální normativy NLP a ZPOD na klinických pracovištích (zejména na pracovištích resuscitační a intenzivní péče).
- úsek náměstkyně pro ošetrovatelskou péči aktivně spolupracoval s MZ ČR v rámci připomínek při tvorbě zákonných norem.
- v časových řadách byla vedena evidence a zpracování indikátorů kvality ošetrovatelské péče (pády a dekubity). Oblast pádů jsme sledovali a pravidelně vyhodnocovali na úrovni fakultní nemocnice. V této problematice jsme byli zapojeni i do národní studie, která je realizována Českou asociací sester a Firmou Linet prostřednictvím elektronické webové aplikace na www.padovastudie.com. V roce 2012 jsme provedli zásadní změnu ve sledování a vyhodnocování dekubitů. Po 11 letech sledování dekubitů na úrovni fakultní nemocnice, jsme využili webové aplikace na sledování a vyhodnocování dekubitů na národní úrovni, kterou realizuje Národní referenční centrum ČR dle doporučené metodiky MZ ČR. Výsledky šetření byly zveřejňovány na intranetu, internetu a prezentace výsledků těchto indikátorů je vedena na klinických pracovištích.
- v průběhu celého roku probíhala spolupráce s oddělením kvality v rámci kontroly, auditů a hodnocení kvality ošetrovatelské péče, jejíž součástí byla i kontrola chorobopisů a ošetrovatelské dokumentace dle nastavených pravidel. Některé audity byly realizovány časově náročným systémem „stopař“ a předpokládaly úzkou spolupráci s ošetřujícím personálem a pracovníky komplementu.
- v tomto roce se začalo pracovat na tvorbě nové ošetrovatelské dokumentace v souladu s novými právními předpisy. Snaha byla především o její racionalizaci a zefektivnění. Na standardních lůžkových odděleních vybraných klinických pracovišť proběhlo pilotní zkoušení nově navržené ošetrovatelské dokumentace v praxi s následným zpracováním připomínek z těchto pracovišť. Proces tvorby a zavádění nové ošetrovatelské dokumentace do praxe plynule přešel do následujícího roku.
- dále pokračovala práce dobrovolníků na jednotlivých vybraných klinických pracovištích FN HK.

Pro oblast ošetrovatelské péče bylo v rámci obnovy z investičních a provozních prostředků zakoupeno:

- 10 ks elektrických lůžek pro intermediární péči a 42 ks elektrických lůžek pro standardní péči na onkologickou kliniku,
- pro zkvalitnění péče o dětské pacienty bylo zakoupeno na dětskou kliniku 45 dětských postýlek/lůžek,
- pro interní obory 101 ks matrací s preventivními antidekubitními vlastnostmi na standardní oddělení,
- na vybraná oddělení 10 ks gelových matrací pro zkvalitnění péče o pacienta v riziku vzniku dekubitů a dekubitů I.stupně,
- různé druhy polohovacích a antidekubitních pomůcek pro lůžková pracoviště,

- 4 ks myček podložních mís,
- z důvodu individualizace pomůcek bylo zakoupeno 90 ohřivačů lahviček na kojeneckou stravu pro dětská oddělení.

V oblasti vzdělávání se uskutečnily tyto akce:

- XVIII. královéhradecké ošetřovatelské dny v prostorách Univerzity Hradec Králové, kterých se zúčastnilo 263 účastníků.
- ve spolupráci s Českou asociací sester Region Hradec Králové bylo v nemocnici uspořádáno 5 odborných seminářů.
- několik klinických pracovišť uspořádalo během roku celorepublikové semináře nebo konference ve svém oboru.
- řada NLP se podílela na zajištění praktické výuky pro studenty LF UK Hradec Králové, SZŠ a VOŠ v Hradci Králové a ostatních vysokých a vyšších škol z celé ČR. Praktickou výuku zde vykonávalo (mimo studentů VOŠ a SZŠ HK) celkem 350 studentů a 20 studentů v letních měsících v rámci programu Erasmus. Mimo to se praktických částí specializačního vzdělávání a vzdělávání v certifikovaných kurzech a odborných stáží zúčastnilo celkem 132 NLP (mimo JOP VŠ) z jiných zdravotnických zařízení.
- v roce 2012 ukončilo 8 NLP bakalářské studium, z toho 4 NLP na LF UK Hradec Králové v oboru Ošetřovatelství, 2 NLP na Univerzitě Palackého v Olomouci v oboru Porodní asistentka, 1 NLP na Univerzitě Hradec Králové v oboru Fyzikálně-technická zaměření a výpočetní technika a 1 NLP na Univerzitě Hradec Králové v oboru Výchovná práce ve speciálních zařízeních, 3 NLP ukončilo magisterské studium v oboru Ošetřovatelství.
- 42 NLP ukončilo specializační studium při NCO NZO v Brně.
- 8 NLP pokračuje v bakalářském studiu.
- 3 NLP pokračuje v magisterské formě studia.
- 143 NLP studuje specializační vzdělávání v klinických a laboratorních oborech, nejvíce z toho 58 NLP obor Ošetřovatelská péče v ARIP a obor Intenzivní péče.

2.6. Rozvoj pracovišť a program kvality zdravotní péče

Program kvality a bezpečí zdravotní péče byl v roce 2012 zaměřen na udržení dosavadní úrovně kvalit a bezpečí poskytované zdravotní péče. Hlavními činnostmi v oblasti programu kvality a bezpečí byla realizace interních auditů a kontrol, sledování a vyhodnocování indikátorů kvality a bezpečí, management rizik.

Interní auditní činnost byla především zaměřena na kvalitu zdravotnické dokumentace, byla dále rozvíjena metoda tzv. stopování procesů.

Pokračoval program aktualizací vnitřních předpisů souvisejících s novými právními předpisy, kterých byla v roce 2012 vydána významná řada a způsobily zásadní změny vnitřních předpisů i přístup ke kvalitě a bezpečí poskytování zdravotních služeb.

Jako přímořízená organizace Ministerstva zdravotnictví jsme pokračovali v naplňování všech sedmi Rezortních bezpečnostních cílů.

3. Centrální zdravotnická pracoviště

3.1. Nemocniční lékárna

Lékárna při přepočteném počtu 68,2 zaměstnanců (z toho 18,2 farmaceutů) realizovala výdej na klinická pracoviště v ročním objemu 1 509 mil. Kč. Realizace pro zdravotní pojišťovny na recepty a poukazy činila 375 mil. Kč. Na regulačních poplatcích za položku na receptu se vybralo 3,042 mil. Kč – zde došlo ke snížení změnou legislativy (platba pouze za recept, nikoliv položku). Vývoj celkových výdejů je v tab. II.3.1.

Nadále je zajišťována nepřetržitá lékárenská pohotovostní služba, jediná v Královéhradeckém kraji.

Nemocniční lékárna se podílí na praktické výuce studentů Farmaceutické fakulty UK v Hradci Králové a studentů oboru farmaceutický asistent na Vyšší a střední zdravotnické škole v Hradci Králové. Pokračují stáže farmaceutů připravujících se ke specializační zkoušce z lékárenství. V rámci nemocniční lékárny funguje Lékové informační centrum jako společné pracoviště s Farmaceutickou fakultou v Hradci Králové. Od října 2012 bylo zřízeno Oddělení klinické farmacie.

Pracoviště je držitelem certifikátu managementu kvality dle normy ISO 9001:2000, v roce 2012 proběhl úspěšně recertifikační audit.

Tab. II.3.1 Lékárna FN - vývoj celkových výdejů

	2010	2011	2012
Recepty celkem	138 703	137 304	132 275
Poukazy celkem	12 769	12 514	13 211
Žádanky - na léčiva	52 668	56 624	56 812
- na ZP	34 186	36 970	38 165
Tržby za volný prodej vč. doplatků v tis. Kč (bez regulačních poplatků)	14 930	16 787	19 905

3.2. Oddělení sociální péče

Oddělení sociální péče se v roce 2012 orientovalo na pomoc a poradenství nejvíce u seniorské generace, u skupiny pacientů v oblasti paliativní onkologické péče a u dětských pacientů. Zdravotně-sociální pracovnice nabízejí pomoc klientům s tělesným handicapem v oblasti dávkové činnosti, terénních zdravotních a sociálních služeb a vyřizují zapůjčení potřebných kompenzačních pomůcek prostřednictvím různých institucí. Celkově zajistilo tuto péči 2 648 pacientům.

Sociální práce u duševně nemocných, dětských psychiatrických pacientů a u osob závislých vykazuje určitý nárůst, zejména co se týče výkonů sociální pomoci. Jedná se především o opakované intervence u chronických pacientů této kliniky. V oblasti péče o duševně nemocné nejvíce postrádáme více možností chráněného bydlení pro psychiatrické pacienty. Není kam umístit chronicky závislé osoby (alkoholismus, drogy), které jinak nejsou schopny bez dohledu, samostatně existovat v běžném životě. Dále je nedostatek pracovních míst v chráněných dílnách. U dětských pacientů chybí odlehčovací služby pro rodiče dětí se zdravotním (tělesným i mentálním) handicapem. Chybí místa v azylových domech, jak pro dospělé ženy, tak pro matky s dětmi v nouzi.

Zdravotně-sociální pracovnice jsou aktivní i v oblasti edukace veřejnosti, např. v pracovní skupině komunitního plánování Magistrátu města Hradec Králové a v přednáškové činnosti ve školách (téma prevence závislosti na alkoholu, drogách a patologickém hraní) a v doléčovacím klubu A-P.

3.3. Radiační ochrana

K zajištění soustavného dohledu nad radiační ochranou jsou ve Fakultní nemocnici Hradec Králové ustanoveny tři dohlížející osoby, které v rámci plnění svých povinností úzce spolupracují s ředitelem fakultní nemocnice a Regionálním centrem Státního úřadu pro jadernou bezpečnost v Hradci Králové.

Dohlížejícími osobami Fakultní nemocnice Hradec Králové jsou:

- MUDr. Miroslav Šercl, CSc. pro oblast radiodiagnostiky,
- Ing. Linda Kašarová pro pracoviště kliniky onkologie a radioterapie a transfuzního oddělení,

- Ing. Jiří Kulíř pro pracoviště oddělení nukleární medicíny.

Soustavný dohled nad činnostmi se zdroji ionizujícího záření je na pracovištích Fakultní nemocnice Hradec Králové zajišťován dohlížejícími osobami a osobami s přímou odpovědností za zajištění radiační ochrany „přímo řídicími osobami“. Na zajišťování podmínek radiační ochrany se aktivně podílejí rovněž radiologičtí fyzici příslušných pracovišť.

Soustavným dohledem se rozumí zejména:

- 1) aplikace a optimalizace radiační ochrany v klinické praxi,
- 2) řízení zkoušek ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů nebo jiných osob podstupujících lékařské ozáření,
- 3) vzdělávání a ověřování způsobilosti pracovníků k bezpečnému nakládání se zdroji ionizujícího záření,
- 4) příprava a zabezpečování dodržování požadavků programu monitorování,
- 5) kontrola řádného vedení dokumentace předepsané z hlediska radiační ochrany,
- 6) kontrola řádného vedení evidence o pohybu a stavu ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů,
- 7) vyšetření mimořádných událostí, ztrát nebo odcizení ZIZ a realizace nápravných opatření,
- 8) sledování účasti pracovníků na předepsaných preventivních lékařských prohlídkách a evidence jejich výsledků.

V polovině roku 2012 byla instalací nového dvourovinného angiografického přístroje dokončena realizace nového oddělení vasografie. Na Oddělení nukleární medicíny byl instalován nový přístroj SPECT/CT.

V roce 2012 nebyla v oblasti radiační ochrany ve Fakultní nemocnici Hradec Králové zaznamenána žádná mimořádná událost.

3.4. Nemocniční hygiena

Náplní oddělení nemocniční hygieny (ONH) je systémový dohled nad hygienicko-epidemiologickým režimem v nemocnici v rozsahu daném platnou legislativou a vnitřními předpisy FN. Oddělení provádí epidemiologická šetření, preventivní i běžný hygienický dozor spojený s poradenstvím, koncepční, edukační a metodologickou činností. Prováděna jsou pravidelná školení v oblasti hygieny rukou a další hygienické a protiepidemické problematiky podle požadavků z klinik. Pracovníci oddělení se aktivně podílejí na školících a vzdělávacích akcích.

Výsledky sledování vybraných ukazatelů kvality za rok 2012:

MRSA – nově zjištěných bylo 129 pacientů. Průměrná hospitalizační doba byla 26,2 dnů. Hospitalizace MRSA pozitivních pacientů tvořily cca 1,02 % všech hospitalizačních dnů ve FN v roce 2012. Tito pacienti jsou finančně nároční a ve skupině velmi nákladných pacientů bylo 12 pacientů (cca 23,2 mil. Kč). Přetrvávající jsou problémy s umístováním MRSA pozitivních pacientů do následné péče.

Tab. II.3.4a) Incidence MRSA pozitivních ve FN HK na 1000 hospitalizovaných pacientů

	2009	2010	2011	2012
Incidence na 1 000 hospitalizovaných	2,49	2,95	2,94	3,12

TBC – incidence TBC v roce 2012 byla 0,17 na 1 000 hospitalizovaných (celkem bylo 12 případů z toho pět ambulantních). Na všech klinikách byla přijímána protiepidemická opatření. Nedošlo k žádné chorobě z povolání.

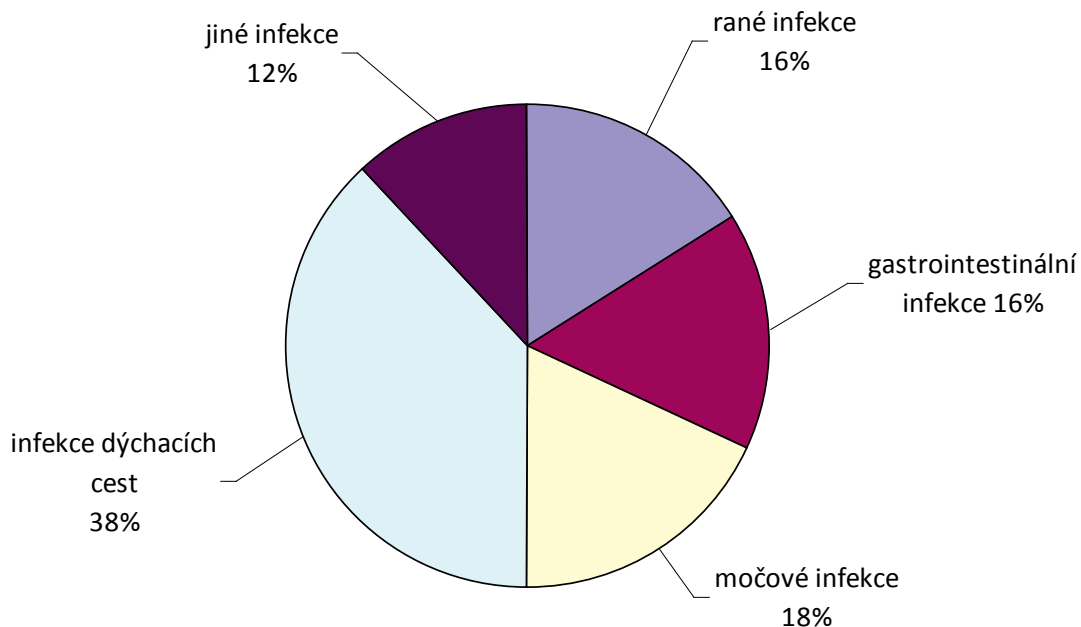
Legionelózy – v roce 2012 bylo šetřeno 8 případů. Ve dvou případech šlo o potvrzenou nemocniční infekci, jeden případ končil úmrtím. Ostatní případy byly komunitní infekce. Na problematice legionelóz úzce spolupracujeme s NRL pro legionely ve Vyškově a KHS KHK.

CJD – v roce 2012 nebyl zaznamenán žádný případ onemocnění.

Sledování poranění ostrým předmětem – 148 osob, v tom 108 žen a 40 mužů; 20 % poranění byla neznámou jehlou. Nebyl žádný záchyt profesionální infekce.

Hlášení infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče - nemocniční nákazy (NN) – sledování NN při propuštění: 2,9 NN na 1 000 hospitalizačních dnů. Od roku 2007 je zaveden systém evidence jednotlivých epizod nemocničních nákaz v NIS. Evidence neodpovídá skutečnému výskytu NN, je závislá na ochotě lékařů infekce evidovat a hlásit. Graf II.3.4 znázorňuje proporcionální výskyt sledovaných typů nemocničních nákaz ve standardních kategoriích sledovaných UZIS, tak aby nebyla narušena časová kontinuita: rané infekce, infekce gastrointestinálního traktu, močové infekce, infekce dýchacích cest, jiné infekce.

Graf II.3.4 Výskyt hlášených infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče



ONH sleduje kvalitu prostředí podle vnitřního standardu na kritických místech (JIP, operační a zákrokové sály). V roce 2012 bylo provedeno cca 1 670 monitorovacích stěrů z prostředí (o případných neshodách je vždy informována klinika), 190 kontrol sterilizovaných zdravotnických prostředků ve FN HK a 41 pravidelných aeroskopických vyšetření. Celkem bylo provedeno 544 zkoušek biologickými indikátory o účinnosti všech typů sterilizačních přístrojů, všechna vyšetření byla vyhovující. Průběžně byly cíleně prováděny kontroly dodržování hygienicko-protiepidemických režimů na zdravotnických pracovištích a cílená šetření. V roce 2012 se úspěšně certifikovalo 6 pracovišť FN při Externím hodnocení kvality a obdrželo certifikát správné diagnostiky od SZÚ s platností do 31. 12. 2012. Metodický dohled se týká úklidových služeb, které pracují podle standardních postupů úklidu.

V roce 2012 bylo provedeno celkem 98 kontrolních šetření KHS.

Tab. II.3.4b) Vybrané státní kontroly KHS

	počet
KHS + měření Zdravotního ústavu	5
Provozní kontroly	6
Epidemiologická šetření	0
Kontroly rizikových pracovišť – kategorizace	8 + 44
Zvýšený zdravotní dozor (zaměstnanci)	18
Choroby z povolání + odběry vzorků pro šetření podezření prof. onemocnění	4 + 3
Ostatní	10

Jednalo se o kontroly hygienicko-protiepidemického režimu, kontroly rizikových pracovišť a kontroly pracovišť operačních sálů zaměřené na anesteziologické plyny. Proběhly také kontroly stravovacích zařízení FN.

Šetřeny byly 4 choroby z povolání (1x parotitis epidemica; 3x alergie na dezinfekci). Významnou akcí pro ONH v roce 2012 byla příprava EU projektů „Modernizace FN Hradec Králové v oblasti prevence nozokomiálních infekcí III.“. ONH se

i v roce 2012 podílelo na realizaci při rekonstrukcích a opravách. Nejnáročnější byla stavba požárního zabezpečení DK, kde za provozu byla rekonstruovaná JIP pro novorozence. FN HK systematicky dbá na zvyšování kvality a bezpečí pacientů i personálu z hlediska prevence infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče.

III. EKONOMIKA

1. Hospodaření

1.1. Celkové výsledky hospodaření

Celkové výsledky hospodaření FN udávají následující tabulky:

Tab. III.1.1a) Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Měrná j.	2010	2011	2012	12/11 v %
Náklady	tis. Kč	4 998 603	5 156 003	5 124 917	99,4
Výnosy	tis. Kč	4 999 145	5 173 090	5 125 418	99,1
Výsledek hospodaření po zdanění	tis. Kč	542	17 087	501	2,9
Neuhrazená ztráta z minulých let	tis. Kč	0	0	0	-
Prům. přepočtený počet pracovníků	úvazky	4 168,50	4 199,83	4 254,02	101,3
Dlouhod. hmot. majetek v používání (PC)	tis. Kč	6 526 050	6 981 285	7 094 176	101,6
Dlouhod. hmot. majetek v používání (ZC)	tis. Kč	3 630 077	3 912 540	3 817 127	97,6
Zásoby	tis. Kč	121 025	136 947	172 735	126,1
Pohledávky z obchodního styku	tis. Kč	413 524	419 452	455 648	108,6
Závazky a půjčky (2010,1 vč. čas.rozl. a doh.pol.)	tis. Kč	732 468	792 409	749 291	94,6
Fond odměn	tis. Kč	3 915	3 915	3 915	100,0
Fond rezervní	tis. Kč	119 237	119 780	137 436	114,7
Fond reprodukce investičního majetku	tis. Kč	361 050	516 875	511 441	98,9

Tab. III.1.1b) Vybrané relativní ukazatele ekonomiky

Ukazatel	Měrná j.	2010	2011	2012	12/11 v %
Vybavenost DHM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 565,6	1 662,3	1 667,6	100,3
Opatřebení DHM (zúst./poř. cena)	%	55,6	56,0	53,8	96,1
Využití DHM (výnosy na 1 000 Kč DHM)	Kč	766	741	722,5	97,5
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,24	2,43	2,48	102,1
Výnosy na 1 pracovníka	tis. Kč	1 199	1 232	1 205	97,8
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	31 100	31 437	32 687	104,0
Rentabilita z nákladů	%	0,1	3,3	0,01	0,3
Podíl mezd na nákladech	%	31,2	31,7	33,8	106,6
Náklady na 1 kalendářní den	mil. Kč	13,7	14,1	14,0	99,3
Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den	Kč	3 285	3 363	3 292	0,98
Podíl celonemocniční režie na nákladech	%	15,9	15,4	15,7	101,9
Spotřeba energie na 1 kalendářní den	tis. Kč	343	353	358	101,4
Spotřeba léků a SZM na 1 kalendářní den	tis. Kč	4 822	4 838	4 889	101,1

Tab. III.1.1c) Porovnání některých ukazatelů s průměrem FN v ČR

Ukazatel	Měrná jedn.	FN HK	Průměr SFN	FN/SFN v %
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	32 687	33 571	97,4
Průměrná měsíční mzda lékaře	Kč	68 990	64 448	107,1
Vybavenost DHM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 667,6	2 050,5	81,3
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,47	2,89	85,5
Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den	Kč	3 292	3 640	90,4

Za celý rok 2012 bylo dosaženo vyrovnaného hospodaření s přebytkem (ziskem ke zdanění) v součtu hlavní a hospodářské činnosti, celkově byla jak hlavní (-1,1 mil. Kč), tak hospodářská činnost (1,6 mil. Kč) zisková. Celý účetní výsledek hospodaření 501 tis. Kč je navržen k přidělu do rezervního fondu.

V r. 2012 stanovila úhradová vyhláška obdobné principy úhrady jako v r. 2010. Referenčním obdobím byl r. 2010. Úhradová vyhláška v hospitalizačním segmentu z hlediska objemu poskytnuté péče byla přes nedostatek prostředků v systému mírně prorůstová V hospitalizačním segmentu v r. 2012 převažovala úhrada formou případového paušálu (DRGα). Menší část hospitalizací byla hrazena výkonově s limitem max. možného nárůstu (DRGβ). I nadále byla část péče kontrahována. Způsob úhrady ambulantního segmentu byl v podmínkách FN Hradec Králové paušální.

Kategorie hospitalizací zahrnutých v DRG α byla zdravotními pojišťovnami hrazena výkonově dle základní sazby a celkové výše case-mixu (s limitem možného nárůstu case-mixu o +5% nad case-mix referenčního období s definovanou regulací k vývoji počtu případů). Na základní sazbě se z 25% podílela referenční celostátní základní sazba a z 75% individuální základní sazba FN Hradec Králové.

Kategorie hospitalizací zahrnutých v DRG β byla zdravotními pojišťovnami hrazena výkonově dle vykázaných bodů a zvláště účtovaných položek s limitem možného nárůstu úhrady o +7%.

Úhrada v rámci ambulantního segmentu byla vyhláškou MZ stanovena jako výkonová, avšak vzhledem k vyhláškové průměrné hodnotě bodu ambulantního segmentu (významně nižší než průměrná hodnota bodu za FN HK jako celek) představovala u většiny ZP fakticky paušální úhradu ve výši 98% r. 2010 při dodržení podmínky dosažení 100% bodů a 100% unikátně ošetřených pacientů v ambulantním segmentu ve srovnání s referenčním obdobím.

FN HK využila hlavní prostor pro nárůst péče v DRG α a dosáhla nárůstu péče vyjádřené celkovým case mixem ve výši cca 4% proti r. 2010. Komplikujícím faktorem bylo nerovnoměrné rozdělení tohoto nárůstu mezi jednotlivé ZP. U vybraných ZP nárůst péče přesáhl max. limit možného nárůstu. Zároveň se celkový case-mix a počet případů vyvíjel nerovnoměrně (vyšší nárůst case mixu oproti vývoji počtu případů proti referenčnímu období ve srovnání s podmínkami definovanými úhradovou vyhláškou).

Podobně v kategorii hospitalizací zařazených do DRG β došlo k nárůstu proti referenčnímu období, opět s překročením limitu max. možného nárůstu u vybraných ZP.

V ambulantním segmentu při cca stejném počtu vykázaných bodů proti referenčnímu období došlo k poklesu unikátně ošetřených pacientů, a to v důsledku odlivu levných komplementárních vyšetření v rámci externí vyžádané péče po FN HK.

Nad rámec probíhala úhrada léků vázaných na centra, screeningových programů. Samostatně dále byly u vybraných pojišťoven kontrahovány TEP, kardiostimulátory a kardiovertry, katarakty a další individuální kontrakty (zejména. artroskopie, uvolnění karpálního tunelu, aj.).

Standardně platila regulace pro oblast preskripce.

Fakturace a zálohové platby v r. 2012 nepokryly očekávané výnosy r. 2012. Proto byla vytvořena dohadná položka ve výši 142,8 mil.Kč.

Uzavřené rámcové smlouvy mezi zdravotními pojišťovnami a naší nemocnicí jsou dodržovány. V roce 2012 byla platební schopnost zdravotních pojišťoven vyrovnaná.

Nadále byla uplatňována strategie regulace hospodaření klinik a ostatních zdravotnických i nezdravotnických pracovišť – viz bod 1.4.

Výnosy ve srovnání s r. 2011 celkově klesly o -47,7 mil. Kč.

Pokles je ovlivněn změnou metodiky účtování o aktivaci ve výši -127,8 mil. Kč (do r. 2011 účtováno plusem ve výnosech, od r. 2012 minusem v nákladech). U tržeb od zdravotních pojišťoven oproti roku 2011 došlo k nárůstu o +41,6 mil. Kč, tj. o 0,9% (viz tabulky III.1.1d) a III.1.1e)). Nárůst výnosů od zdravotních pojišťoven je v přímé návaznosti na nárůst léků vázaných na centra v nákladech. V roce 2012 došlo k nárůstu ostatních výnosů z prodeje služeb mimo výnosy od zdravotních pojišťoven o +48,1 mil. Kč, a to zejména vlivem vyšších výnosů za klinické studie, výběru regulačních poplatků, certifikovaných kurzů-ESF. Výnosy z prodeje zboží (lékárna) klesly o -6,0 mil. Kč. Došlo k poklesu výnosů z transferů o absolutní částku -12,8 mil. Kč, a to zj. s ohledem na ukončení výzkumného záměru k 31.12.2011. V ostatních výnosech je evidován nárůst o + 9,2 mil. Kč (zj. proaktivní bonusová politika LS). Díky vyšším zůstatkům na bankovních účtech a novému výběrovému řízení na vedení bankovních účtů a úročení zůstatků se zvýšily úrokové výnosy (o +3,4 mil. Kč).

Náklady ve srovnání s r. 2011 celkově klesly o -31,1 mil. Kč.

Pokles je ovlivněn změnou metodiky účtování o aktivaci ve výši -138,7 mil. Kč (do r. 2011 účtováno plusem ve výnosech, v r. 2012 minusem v nákladech). V roce 2012 vzrostly náklady na SZM – oproti roku 2011 o 4,6 %, tj. +35,8 mil. Kč. K nárůstu spotřeby SZM materiálu došlo zj. na I. interní klinice (katetrizační laboratoř), radiologické klinice (vasografie), chirurgické a neurochirurgické klinice (nárůst s vazbou na vyšší produkční parametry v hospitalizačním segmentu). U léků v r. 2012 došlo k poklesu ve výši -12,0 mil. Kč..V tom léky vázané na centra představují navýšení o částku +9,5 mil. Kč, částka -21,5 mil. Kč je úspora v ostatních léčivých přípravcích (pokles zj. na klinice onkologie a radioterapie, IV. interní hematologické klinice v souvislosti s dopady výběrových řízení, přechodem na levnější preparáty ve vybraných skupinách).

Mírně vyšší byly v roce 2012 náklady na údržbu – o 2,2 % (+10,7 mil. Kč), a to především na jmenovité stavební akce (+3,9 mil. Kč) oproti snížení náležitostí a maleb ve výši (-5,7 mil. Kč). Trvale rostou náklady na smluvní servis zdravotnické techniky modernizací vybavení včetně výměny náhradních dílů (celkem o částku ve výši 12,3 mil. Kč, přičemž nejvýraznější nárůst o částku 8,4 mil. Kč je zaznamenán právě za náklady náhradních dílů). Růst nákladů na přístrojovou údržbu souvisí s technikou pořízenou z dotací EU, kde postupně končí období bezplatného servisu.

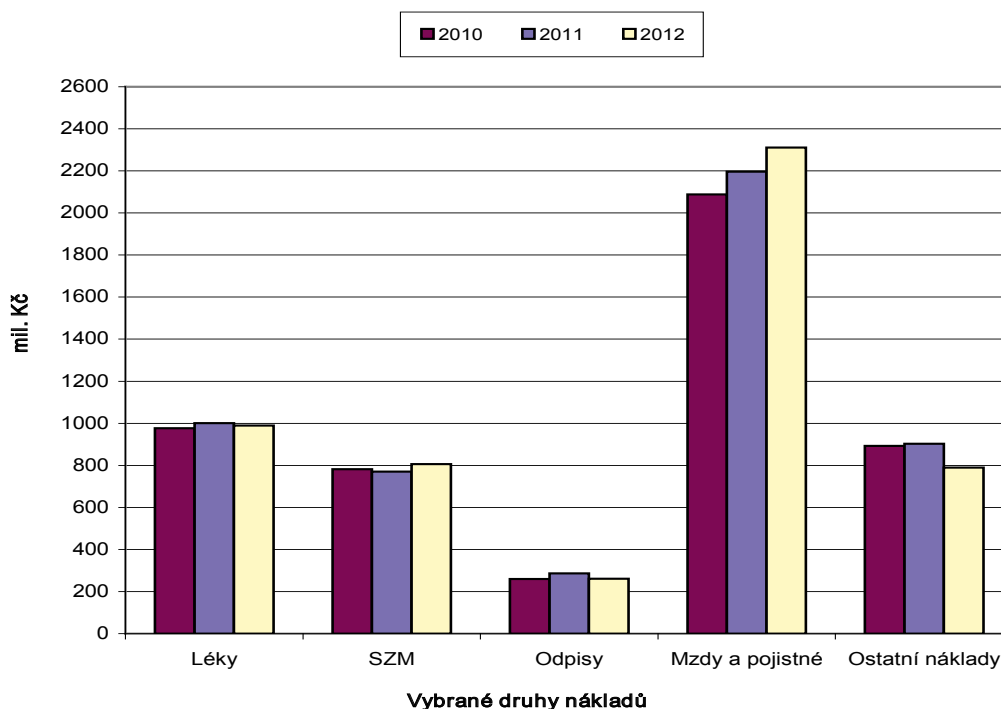
Osobní náklady se meziročně zvýšily o +121,7 mil. Kč, tj. 5,6 % při dodržení závazků, vyplývajících z Kolektivní smlouvy při nárůstu počtu zaměstnanců, zj. v kategorii NLP s vazbou na požadavky personální vyhlášky účinné od 1.1.2013. Nárůst osobních nákladů vedle nárůstu počtu zaměstnanců byl však zejména vyvolán navýšením mezd zdravotnických pracovníků ve výši 6,25% tarifního platu.

Odpisy dlouhodobého majetku výrazně klesly o 8,9% (-25,4 mil. Kč) vlivem přehodnocení odpisového plánu v souladu s vyhláškou č. 410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro některé vybrané účetní jednotky.

V r. 2012 došlo k nižšímu odvodu daně z příjmu ve srovnání s r. 2011 ve výši -27,9 mil. Kč, a to zj. vlivem mimořádného dodatečného odvodu daně z příjmu minulých let, který byl realizován v r. 2011.

Vývoj vybraných druhů nákladů v posledních třech letech ukazuje následující graf III.1.1. Podrobné členění nákladů a výnosů je uvedeno v tabulkách III.1.1.d) a III.1.1.e).

Graf III.1.1 Vývoj vybraných druhů nákladů



Tab. III.1.1d) Struktura nákladů a výnosů (v tis. Kč)

Účet	Náklady/výnosy	2010	2011	2012	podíl v %	12/11 v %
5xx	Náklady celkem:	4 998 603	5 156 003	5 124 917	100,0	99,4
501	v tom:					
	spotřeba materiálu	1 992 051	2 016 181	2 016 302	39,3	100,0
	z toho: léky	977 977	1 001 043	989 062	-	98,8
	krev	56 695	62 477	68 825	-	110,2
	zdravotnický mat.	782 170	771 082	806 839	-	104,6
502	spotřeba energie	125 183	128 736	131 029	2,5	101,8
503	spotřeba jiných neskl. dodávek	0	0	0	0,0	100,0
504	prodané zboží	224 178	211 224	195 256	3,8	92,4
507	aktivace oběžného majetku			-136 541		
508	změna stavu zásob vlastní výroby			-16		
511	opravy a udržování	111 984	104 526	115 207	2,2	110,2
512	cestovné	6 337	7 538	8 408	0,2	111,5
513	náklady na reprezentaci	316	354	542	0,0	153,1
516	aktivace vnitroorganizačních služeb			-2 105		
518	ostatní služby	69 898	68 462	69 302	1,3	101,2
521	mzdové náklady	1 559 357	1 634 415	1 730 004	33,1	105,8
524	zákonně sociální pojištění	528 193	555 419	581 480	11,3	104,7
525	ostatní sociální pojištění	0	0	7 222	0,1	
527	zákonně sociální náklady	30 323	15 844	16 686	0,3	105,3
528	ostatní sociální náklady	4 426	6 418	0	0,0	
531	silniční daň	180	181	187	0,0	103,3
532	daň z nemovitosti	158	156	157	0,0	100,6
538	ostatní nepřímé daně a popl.	151	383	323	0,0	84,2
54x	ostatní náklady	27 023	24 247	21 375	0,4	88,2
551	odpisy DHM a DNM	260 246	286 410	260 976	5,1	91,1
552(3,4)	zůstat. cena prod. DHM a DNM	543	26	304	0,0	1 169,2
554(544)	prodaný materiál	49 166	50 056	49 267	1,0	98,4
556(555)	tvorba zákonných rezerv	1 170	1 689	2 066	0,0	122,3
558(556)	zúčtování čas. rozliš. nákladů	1 134	1 652	2 030	0,0	122,9
557(558)	náklady z DrDHM a odeps. pohledávek	921	302	41 185	0,8	13 637
56x	finanční náklady	1 590	1 443	445	0,0	30,8
59x	daň z příjmu (u hospod. čin.)	7 755	43 738	15 856	0,3	36,3
6xx	Výnosy celkem:	4 999 143	5 173 090	5 125 418	100,0	99,1
601	v tom:					
	tržby za vlastní výrobky	1 051	719	2 258	0,0	314,0
602(3)	tržby z prodeje služeb	4 415 094	4 608 907	4 698 637	91,7	101,9
604	tržby za prodané zboží	323 423	312 044	306 016	6,0	98,1
61x	změna stavu zásob	0	0	0	/	/
62x	aktivace	121 947	127 756	0	/	/
64x	ostatní výnosy	36 707	19 056	20 596	0,4	108,1
651(45-7)	tržby z prodeje DHM a DNM	747	439	484	0,0	110,3
654(644)	tržby z prodeje materiálu	38 492	43 090	42 379	0,8	98,3
656	zúčtování zákonných rezerv	0	0	0	/	/
658	zúčtování čas. rozlišení výnosů	0	0	0	/	/
691(67x)	provozní dotace	61 682	61 079	48 235	0,9	79,0
	Výsledek hospodaření	542	17 087	501	100,0	2,9

Tab. III.1.1e) Podrobné členění výnosů a pohledávek za zdravotnické služby

Výnosy za zdravotnické služby	2010		2011		2012		Pohled. k 31.12.2012	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	celkem	po splat.
							tis. Kč	tis. Kč
CELKEM	4 298 571	100,0	4 484 331	100,0	4 540 567	101,3	437 509	10 651
Služby mimo zdrav. pojištění	82 601	1,9	85 991	1,9	100 618	117	11 598	8 432
ZP celkem	4 215 970	98,1	4 398 340	98,1	4 439 949	100,9	425 911	2 219
Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR	2 986 185	69,5	3 131 758	69,8	3 013 614	96,2	295 767	363
ZP ministerstva vnitra ČR	438 635	10,2	488 057	10,9	488 083	100,0	41 790	
Vojenská zdravotní pojišťovna ČR	351 543	8,2	332 216	7,4	353 856	106,5	51 692	
Česká národní ZP (r. 2009 sloučena s HZP)	40	0,0	1					
Ob. ZP zam. bank a pojišťoven a stavebnictví	135 898	3,2	128 706	2,9	133 796	104	11 280	11
Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	110 997	2,5	104 253	2,3	108 857	104,4	8 463	1
ZP Metal Aliance	15 856	0,4	14 059	0,3	14 178	100,8		
Česká průmyslová zdravotní pojišťovna	144 957	3,4	199 796	4,5	160 330	80,2	15 006	4
Revírní bratrská pokladna, zdrav. pojišťovna	3 693	0,1	2 760	0,1	2 035	73,7	73	
MÉDIA ZP	12 171	0,3	1 375	0,0			1 840	1 840
Dohadná položka k výnosům od ZP	15 995	0,4	-4 641	-0,1	165 200		X	X

1.2. Pohledávky a závazky

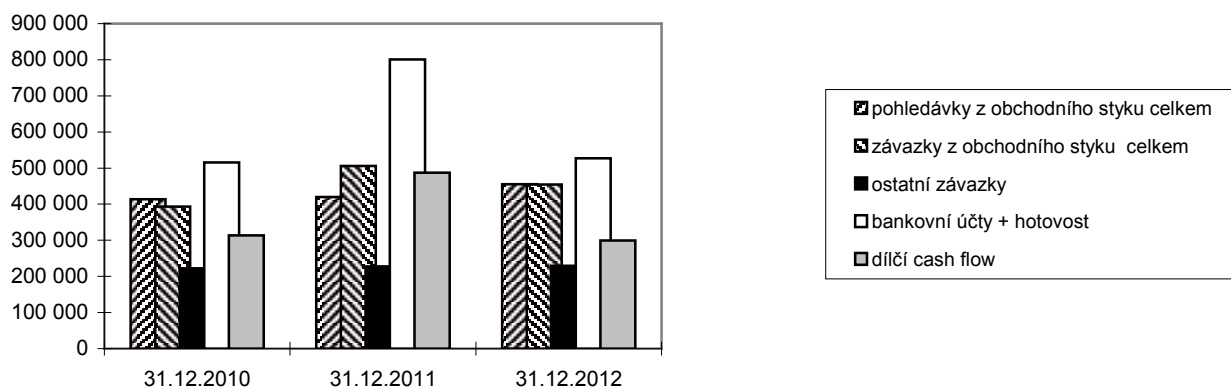
Rozhodující část tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami, viz tab. III.1.1e). Pohledávky za zdravotními pojišťovnami po lhůtě splatnosti byly ke konci roku 2012 zhruba ve stejné výši jako v roce 2011. Platební morálka VZP byla vyrovnaná a FN HK neměla v průběhu roku větší objem neuhrazených závazků po lhůtě splatnosti.

V roce 2012 je evidován dlouhodobý závazek ve výši 6 529 tis. Kč – zálohy na transfery, z toho: 19 tis. Kč (Masarykova univerzita Brno) na transfer investiční a 6.510 tis. Kč na transfer neinvestiční: 557 tis. Kč od MŠMT ČR a 6.409 tis. Kč od Královéhradeckého kraje.

Tab. III.1.2 Hlavní obchodní partneři FN v roce 2012 podle objemu dodávek (v tis. Kč)

Dodavatel	2011	2012	Druh dodávek
Alliance Healthcare s.r.o.	409 479	400 114	zdravotnický materiál
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s.	259 785	268 094	léky, zdravotnický materiál
GEOSAN GROUP a.s.	96 426	89 714	stavební dodávky
B. Braun Medical s.r.o.	72 710	73 039	léky, zdravotnický materiál
CARDION s.r.o.	66 955	67 821	zdravotnický materiál
Czech Coal a.s.	-	56 581	elektřina
TRANSMEDIC INTERNATIONAL s.r.o.	46 090	52 571	léky
BAXTER CZECH spol. s r.o.	52 798	46 620	krev, zdravotnický materiál
GEHE Pharma Praha ,spol .s r.o.	30 497	43 101	léky
BIOTRONIK Praha, spol. s r. o.	36 886	40 143	zdravotnický materiál
Elektrárny Opatovice, a.s.	34 811	38 543	teplo
Teva Pharmaceuticals CR, s.r.o.	37 194	36 536	léky
ROCHE s.r.o.	26 492	33 708	léky, zdravotnický materiál
Novartis s.r.o.	60 279	31 388	léky
Chládek a Tintěra Pardubice	5 338	34 855	stavební dodávky
Philips Česká republika	511	32 923	opravy zdr. tech., drobné investice
Abbott Laboratories, s.r.o.	27 136	30 539	léky, zdravotnický materiál
INLAB Medical, s.r.o.	32 107	29 142	zdravotnický materiál
Johnson & Johnson, s.r.o.	29 267	27 441	zdravotnický materiál
Janssen-Cilag s.r.o.	21 493	25 426	léky
Grifols s.r.o.	25 206	23 927	krevní deriváty, léky
Medtronic Czechia s.r.o.	19 350	23 345	zdravotnický materiál
Královéhradecká provozní, a.s.	23 092	22 814	vodné a stočné
PHARMOS, a.s.	21 403	22 687	léky
Fresenius Kabi s.r.o.	17 162	22 869	léky, zdravotnický materiál
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.	15 754	21 990	léky, zdravotnický materiál
Merck spol. s r.o.	19 281	21 356	léky
HEBIOS, s.r.o.	18 662	20 706	zdravotnický materiál
BIOMEDICA ČS, s.r.o.	20 110	20 601	léky, zdravotnický materiál
HOSPIMED, spol. s r.o.	59 301	19 506	léky, opravy zdravotnické techniky
Amgen s.r.o.	32 244	18 452	léky
BAYER s.r.o.	12 055	18 320	léky
Boston Scientific Česká republika s.r.o.	21 011	17 021	zdravotnický materiál
Sanofi – aventis, s.r.o.	11 641	17 001	léky
LASAK s.r.o.	14 074	16 605	zdravotnický materiál
LACOMED, spol. s r.o.	23 451	16 248	léky
Synthes, s.r.o.	16 194	15 924	zdravotnický materiál
Siemens, s.r.o.	20 560	15 672	zdravotnický materiál, opravy zdr. techniky
MZ Liberec, a.s.	3	15 256	zdravotnická přístroje
Covidien ECE s.r.o.	13 736	13 985	zdravotnický materiál

Graf III.1.2 Vývoj závazků a pohledávek (v tis. Kč)



1.3. Dotace

Podrobný přehled dotací a jejich použití je uveden v následující tabulce III.1.3:

Tab. III.1.3 Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelých příspěvků poskytnutých v r. 2012

Druh dotace	Dotace v tis. Kč	Čerpání v Kč	Odvod v Kč
Neinvestiční dotace celkem	41 517	41 030 635,95	621 907,10
I. Neinvestiční dotace zřizovatele celkem – prostřednictvím ČNB	29 451	29 265 323,29	319 492,11
v tom:			
a) účelové dotace MZ ČR na vybrané činnosti celkem	5 765	5 765 082,29	1000,71
- programy spolufinancované z prostředků EU, v tom:	1 728	1 728 791,29	0,71
ze SR: OPLZZ + OPVpK		259 320,29	
kryté příjmem z EU		1 469 471,00	
- krizová připravenost, z toho:	280	280 000,00	0,00
finanční příspěvek na zajištění krizové připravenosti fak. nem.	20	20 000,00	0,00
zajištění výdajů na KTC a nákup fibriogenu	260	260 000,00	0,00
- VZV OP LZZ – platy § 3549	1 314	1 314 346,29	0,71
- OPVpK postdoktorandi § 3549-182	414	414 445,00	0,00
- Ukazatelé kvality nemocniční péče ve FN (§ 3549-316)	50	50 000,00	1000,00
- Rezidenční místa (§ 3592-376)	2 743	2 743 291,00	0,00
Zdravotnické programy:	963	963 000,00	0,00
- protidrogová politika (§ 3541-311), léčba závislosti na psych. kl. FN:	963	963 000,00	0,00
b) dotace poskytnuté na provoz organizace	1 138	1 138 363,00	0,00
- Národní onkologické registry (§ 3521-186)	988	988 363,00	0,00
- PAP (§ 3521)	150	150 000,00	0,00
c) neinv. prostředky z MZ na výzkum, vývoj a inovace celkem, z toho:	20 679	20 679 000,00	132 140,40
- institucionální podpora (§ 3589-371)	10 363	10 363 000,00	0,00
- účelová podpora celkem (§ 3589-374)	10 316	10 316 000,00	132 140,40
d) neinvestiční prostředky v rámci ISPROFIN (ČNB 9822), z toho:	3 007,60	2 821 241,00	186 351,00
- Modernizace systému praní prádla, ev.č.: 135V32C000718	102	73 021,00	28 979,00
- Mod.a obn.přístroj.vybav. cerebrovask. cent., ev.č.:135V32C000807	102	0,00	102 000,00
- Mod. v oblasti prevence nozokom. infekcí 2, ev. č.:135V32C000713	2 512	2 485 190,00	26 390,00
- Mod. rehabilitace 2 Hradec Králové, ev. č.:135V32C000707	292	263 030,00	28 982,00
II. Neinv. prostředky na výzkum a vývoj od IGA - spoluřešitelství	6 179	5 877 35,02	301 646,98
III. Neinvestiční prostředky na výzkum a vývoj od jiných subjektů	1 052	1 052 000,00	768,01
IV. Neinvestiční dotace – II. Královéhradecký kraj – dotace na zajištění LSPP	6 448	6 448 150,85	0,00
- dotace na zajištění LSPP	5 200	5 200 000,00	0,00
- vývoj metod potenciálu potravin na zlepšení zdraví populace	437	437 245,25	0,00
- Vzdě. programy pro zdravotnické profesionály	811	810 905,60	0,00
V. Neinvest. prostředky vzdělávání – Masarykova univerzita, CEPIN	4 835	4 835 959,64	0,00
VI. Investiční dotace od zřizovatele celkem prostřednictvím ČNB	87 930	85 492 483,00	2 437 928,29
v tom:			
a) investiční dotace (916)	75 803	73 393 066,46	2 410 344,54
- DK-zateplení obv. pláště, ev. č.:135V32Q000804	6 445	4 224 791,46	2 220 309,54
- Moder.rehabilitace ve FN HK 2, ev. č.:135V32C000707	12 596	12 406 234,00	190 020,00
- Moder.v obl. nozokom. nákaz 2, ev. č.: 135V32C0007013	4 972	4 972 194,00	11,00
- Fingerlandův ústav patologie a ÚSL, ev. č.:235V11G000603	24 258	24 258 351,00	0,00
- Moder. a obnova cerebr. centra, ev. č.:135V32C000807	27 532	27 531 496,00	4,00
b) investiční dotace na V + V (924)	12 127	12 099 416,25	27 583,75

Neinvestiční dotace poskytnuté zřizovatelem:

Z MZ jsme obdrželi na účet 4829 (ČNB) 27.582.446 Kč, vyčerpali jsme částku z limitního účtu v částce 27.582.445,29 Kč. Částku ve výši 0,71 Kč jsme ponechali na limitním účtu. V r. 2013 odvedeme částku 133.140,40 Kč do státního rozpočtu převodem z běžného účtu.

Z MZ jsme obdrželi na účet 9822 (ČNB) 3.007.592 Kč, vyčerpali jsme částku 2.821.241 Kč, odvod ve výši 186 351,00 Kč jsme učinili formou ponechání zůstatku na limitním účtu.

Bod I. a): projekt VZV OP LZZ, § 3549: částka ve výši 0,71 Kč byla ponechána na limitním účtu ČNB. Finanční prostředky jsou z ESF z Operačního programu lidské zdroje a zaměstnanost na Projekt s názvem „Prohlubování a zvyšování úrovně odborných znalostí lékařů, zubních lékařů a farmaceutů se zaměřením na profesní medicínské vzdělání a vzdělání v manažerských dovednostech“ registrační číslo projektu: CZ.1.04/1.1.00/46.00002.

Bod I. a): ukazatelé kvality nemocniční péče ve FN (§ 3549-316). Čerpána byla dotace ve výši 50.000 Kč a částka ve výši 1.000 Kč byla vrácena do SR 15.2.2013.

Bod I. c): účelová podpora celkem (§3589-374) byla ke dni 31.12.2012 čerpána částka z účtu ČNB (4829) ve výši 10.316.000 Kč a vratka ve výši 132.140,40 Kč byla poukázána do SR z běžného účtu FN dne 25.1.2013. Z toho 109.428,42 Kč jsou granty v působnosti FN HK, 1.400,00 Kč je vratka spolupříjemce FN Ostrava, 13.159,61 Kč je vratka spolupříjemce Univerzity Pardubice a částka ve výši 8.152,37 Kč je vratka spolupříjemce Masarykovy univerzity Brno.

BOD I. d): z MZ ČR jsme obdrželi limitkami na účet 9822 (ČNB) částku ve výši 3.007.592,00 Kč. Vyčerpali jsme finanční částku ve výši 2.821.241,00 Kč. Odvod ve výši 186.351,00 Kč jsme učinili formou ponechání zůstatku na limitním účtu.

Ev. č.:35V32C000718: Modernizace systému praní prádla FN Hradec Králové: 28.979 Kč.

Ev. č.:135V32C00087: Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra: 102.000 Kč.

Ev. č.:35V32C000707: Modernizace rehabilitace Hradec Králové 2: 28.982 Kč.

Ev. č.:135V32C000713: Modernizace v oblasti prevence nozokomiálních infekcí 2 ve FN Hradec Králové: 26.390 Kč.

BOD II: v r. 2012 jsme přijali prostřednictvím hlavních řešitelů u IGA částku ve výši 6.179 tis. Kč. Částku ve výši 5.877.353,02 Kč jsme vyčerpali a svým hlavním řešitelům jsme odvedli vratku ve výši 301.646,98 Kč za nedočerpané náklady jednotlivých projektů, a to dne 25.1.2013.

Bod III: přijaté finanční prostředky od jiných poskytovatelů v r. 2012: 550.000 Kč od MPO, 502.000 Kč od MŠMT. Částka ve výši 768,01 Kč byla vrácena poskytovateli dotace MŠMT, a to 29.1.2013 uvolněním z běžného účtu FN HK. Prostředky byly čerpány v rámci výzkumných činností FN HK.

BOD IV: na základě Smlouvy o závazku veřejné služby a podmínkách poskytnutí vyrovnávací platby za plnění závazku veřejné služby s Královéhradeckým krajem byly v průběhu roku přijaty finanční prostředky ve výši 5.030.000 Kč (v tom 1.330.000,00 Kč byla částka z r. 2011 zúčtována dohadně). V r. 2012 bylo zúčtováno do výnosů FN 5.200.000,00 Kč, v tom 1.500.000,00 Kč dohadně. Jedná se o spolufinancování lékařské služby první pomoci.

Na základě Smlouvy o poskytnutí dotace z rozpočtu Královéhradeckého kraje, jejíž předmětem je Vývoj metod pro hodnocení potenciálu potravin na zlepšení zdravotního stavu populace bylo dohadně zúčtováno do výnosů 437. 245,25 Kč. Záloha na projekt byla přijata ve výši 1.000.000 Kč v r. 2012.

Na základě Smlouvy o realizaci grantového projektu v rámci globálního grantu CZ.1.07/3.2.10 podpora nabídky dalšího vzdělávání v Královéhradeckém kraji v operačním programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost spolufinancovaného ze SR ČR a evropského sociálního fondu, číslo projektu: CZ1.07./3.2.10/03.0016, název. vzdělávací programy pro zdravotnické profesionály byla přijata záloha ve výši 757.622,36 Kč, na výnosech dohadně je zúčtována částka 810.905,60 Kč.

BOD V: FN HK je partnerem projektu pod záštitou Masarykovy univerzity v Brně (čerpání z ESF) vzdělávací sítě iktových a hemofilických center. Zúčtována ve výnosech je částka pro iktová centra 594.599,44 Kč a pro hemofilická centra částka 440.216,81 Kč. Tyto projekty v r. 2012 skončily. FN je partnerem projektu CEPIN – centrum pro inovace v biomedicině, jehož hlavní řešitelem je Univerzita Karlova LF HK, která finanční prostředky získává z MŠMT z operačního

programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost, financované ESF(85%) a ze SR(15%). Projekt s reg. č. CZ1.07/2.4.00/17.0115 je věnován problematice vzdělávání, do výnosů byla zúčtována v r. 2012 částka ve výši 518.193,55 Kč.

Poskytovatelem další dotace je Masarykova univerzita Brno. Jedná se o projekt „Edukační a informační platforma onkologických center pro podporu a modernizaci vzdělávání v lékařských a příbuzných medicínských oborech, reg. č. CZ.1.07/2.4.00/31.0020 v rámci Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost přes Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (evr. sociální fond v ČR). Ve výnosech bylo zúčtováno 557.262,50 Kč. V r. 2012 byla přijata provozní záloha ve výši 557.262,50 Kč.

Poskytovatelem dotace Projektu Centra transferu biomedicínských technologií HK, reg. č. CZ1.05/3.1.00/10.0213 v rámci Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace je MŠMT ČR. V roce 2012 byla dohadně zúčtována částka ve výši 2.725.687,34 Kč.

BOD VI. a):rekapitulace vratek nečerpaných investičních dotací ve výši 2.410.344,54 Kč formou ponechání prostředků na limitním účtu s předčíslem 916:

Ev. č.:135V32C00087:Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra: 4 Kč.

Ev. č.:135V32C000707:Modernizace rehabilitace Hradec Králové 2: 190.020 Kč.

Ev. č.:135V32Q000804:Dětská klinika – Zateplení obvodového pláště: 2.220.309,54 Kč.

Ev. č.:135V32C000713:Modernizace v oblasti prevence nozokomiálních infekcí 2 ve FN Hradec Králové: 11 Kč.

BOD CI. b):FN HK obdržela investiční prostředky – vývoj a výzkum- ve výši 12.127 tis. Kč, která vyčerpala ve výši 12.099.416,25 Kč za nákup zdravotnických přístrojů a částku ve výši 27.583,75 Kč vrátila do SR ponecháním na limitním účtu.

Další investiční prostředky přijaté v roce 2012:

FN HK obdržela v rámci dotace z Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy prostřednictvím příjemce Masarykovy univerzity z Evropského sociálního fondu z programu Investice do rozvoje vzdělávání (CZ.1.07/2.4.00/31.0020) částku ve výši 80.000 Kč, kterou profinancovala ve výši 61 092,00 Kč za nákup Serveru HP DL 120G7, který byl do majetku FN HK zařazen 18.7.2012.

FN HK obdržela v rámci dotace z Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy z Evropského fondu pro regionální rozvoj Investice do vaší budoucnosti za účelem realizace Projektu Centrum transferu biomedicínských technologií HK (CZ.1.05/3.1.00/10.0213), v rámci Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace (dále jen „OP VaVpl“), prioritní osy 3, oblasti podpory 3.1 - Komericializace výsledků výzkumných organizací a ochrana jejich duševního vlastnictví investiční prostředky ve výši 752.000 Kč, které přeposlala partnerovi Univerzitě Hradec Králové.

K jednotlivým dotačním titulům:

Ev. č.:135V32Q000804:Dětská klinika -Zateplení obvodového pláště

Akce byla v tomto roce zahájena. Generální dodavatel je firma Chládek a Tintěra, Pardubice a.s. Realizace probíhá. Zatím bylo čerpáno z dotace 4.224.791,45 Kč (bez DPH) a z vlastních zdrojů 6.276.577,65 Kč (bez DPH). Bude požádáno o převod nedočerpaných finančních prostředků na r. 2013.

Ev. č.:235V11G000603:FN Hradec Králové – Fingerlandův ústav patologie a Ústav soudního lékařství

Stavba v r. 2012 pokračovala. Byla dokončena dostavba a nová stavba Ústavu patologie. Do těchto prostor se přestěhoval provoz Fingerlandova ústavu patologie. Celkové finanční náklady v r. 2012 činily 143.355.886,47 mil. Kč. Stavební práce činily 128.391.880,13 Kč, jejichž podíl krytých prostředků z dotace MZ ČR byl 24.258.351 Kč. Dále proběhla další VŘ na pořízení zdravotnické techniky za 14.327.296,34 Kč, které byly finančně realizovány z vlastních prostředků. Bylo požádáno o další změnu rozhodnutí. Dne 5.12.2012 by vydáno nové Rozhodnutí. Tímto bylo čerpáno z dotace celkem 174.252.000 Kč. Akce bude dokončena v r. 2013.

Ev. č.:135V32C000713:Modernizace v oblasti prevence nozokomiálních infekcí 2 ve FN Hradec Králové

V r. 2011 nebyla čerpána dotace, i když bylo přiděleno registrační číslo a bylo vydáno rozhodnutí. Výběrová řízení měla vzhledem ke své administrativní složitosti mírné zpoždění a proto samotná realizace projektu byla po domluvě s MZ ČR posunuta na 30.6.2012. V r. 2012 byl projekt ukončen.

Ev. č.:135V32C00087:Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra
Projekt je zaměřen na modernizaci a obnovu přístrojového vybavení v rámci komplexního cerebrovaskulárního centra FN HK. Jedná se o investice do vybavení vazografie, neurologie a neurochirurgie. Byly pořízeny dvě angiografické linky vč. příslušenství.

Ev. č.:135V32C000707:Modernizace rehabilitace Hradec Králové 2

V r. 2011 nebyla čerpána dotace. Výběrová řízení měla vzhledem ke své administrativní složitosti mírné zpoždění. Realizace projektu byla po domluvě s MZ ČR posunuta na 30.6.2012.

1.4. Vnitřní hospodaření

FN dlouhodobě uplatňuje střediskové řízení s decentralizovanými odpovědnostmi a pravomocemi a zainteresovaností na výsledku hospodaření. Pro každý rok jsou vydávána Pravidla hospodaření upřesňující tuto oblast a vytvářející zainteresovanost na rozpočtu nákladů a přímých výnosů při zachování kvality a potřebné kvantity péče. Složitý systém úhrady (křížící se mechanismy mezi jednotlivými druhy péče) ale zhoršil řízení vnitřní ekonomiky v oblasti dostupnosti dat o reálném stavu hospodaření jednotlivých klinických pracovišť. V roce 2012 byly kliniky zainteresovány na úspoře nákladů a plnění přímých výnosů s povinností naplnit plánovaný rozsah produkce. V hospitalizačním segmentu v případě poklesu pod plánovaný rozsah produkce byly kliniky kráceny o vliv variabilních nákladů, v případě překročení bylo klinikám garantováno započtení vyšších materiálových nákladů do limitu možného nárůstu v kategorii hospitalizací vázaných na DRG_α a DRG_β. V ambulantní složce byla základní regulace nastavena na 100% bodů a 100% unikátně ošetřených pojištěnců proti roku 2010. Dále byly kliniky zainteresovány na dodržení nákladů na preskripci léků a PZT. I přes značnou složitost systému a předem neujasněná pravidla financování ze strany pojišťoven lze vnitřní hospodaření považovat za úspěšné. Náklady i výnosy byly v průběhu roku pod přísnou kontrolou a nedošlo k propadu v hospodaření nemocnice.

Celkové náklady klinických pracovišť jsou obsahem tabulky III.1.4a)

Tab. III.1.4a) Náklady klinických pracovišť (v tis. Kč, včetně interních nákladů)

Klinika/oddělení	Náklady			12/11 v %
	2010	2011	2012	
I. interní kardiologická klinika	462 437	443 293	464 888	104.9
II. interní gastroenterologická klinika	214 758	212 973	229 898	107.9
Klinika infekčních nemocí	73 453	74 568	75 701	101.5
Plicní klinika	101 880	110 053	120 979	109.9
Neurologická klinika	275 401	278 198	289 525	104.1
Psychiatrická klinika	98 157	99 350	102 449	103.1
Klinika nemocí z povolání	14 316	15 674	16 311	104.1
Dětská klinika	239 415	242 940	260 823	107.4
KARIM	179 133	194 003	209 545	108.0
Klinika nemocí kožních a pohlavních	62 644	64 630	67 226	104.0
Klinika onkologie a radioterapie	417 088	420 233	382 380	91.0
III. interní gerontometabolická klinika	329 380	335 047	336 328	100.4
Oddělení lékařské genetiky	17 978	18 503	18 713	101.1
Hemodialyzační středisko	-	-	25 899	-
Oddělení ambulantních provozů	37 440	38 130	39 625	103.9
Oddělení urgentní medicíny	81 971	87 763	91 494	104.3
Kardiochirurgická klinika	289 954	293 829	303 471	103.3
Chirurgická klinika	303 648	316 001	342 962	108.5
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	49 838	50 116	51 915	103.6
Neurochirurgická klinika	196 971	203 333	206 282	101.5
Ortopedická klinika	132 041	137 200	143 792	104.8
Urologická klinika	96 368	97 105	104 777	107.9
Klinika ušní, nosní a krční	81 818	86 043	90 834	105.6
Oční klinika	104 104	107 800	107 102	99.4
Stomatologická klinika	80 099	83 114	87 244	105.0
Porodnická a gynekolog. klinika	132 436	131 522	138 184	105.1
IV. interní hematologická klinika	438 329	466 249	461 140	98.9
Radiologická klinika	235 104	238 018	249 524	104.8
Transfúzní oddělení	145 582	148 196	28 157	19.0
Rehabilitační klinika	73 530	81 797	83 364	101.9
Oddělení nukleární medicíny	85 734	82 848	90 777	109.6
Fingerlandův ústav patologie	53 213	54 610	68 831	126.0
Ústav soudního lékařství	8 346	8 398	12 165	144.8
Tkáňová ústředna	17 760	17 869	13 729	76.8
ÚKIA	65 157	63 832	67 828	106.3
ÚKM	51 082	52 460	54 212	103.3
Oddělení centrálních sálů	87 824	87 409	93 142	106.6
ÚKBD	113 715	117 875	121 469	103.0
Celkem	5 448 103	5 560 985	5 652 684	101.6

Tabulka III.1.4b) uvádí náklady na hromadně vyráběná léčiva v členění podle ATC skupin.

Tab. III.1.4b) Náklady na HVLP (v tis. Kč) v členění podle ATC skupin

ATC	Název	Celkem			12/11 v %	% z r. 2012
		2010	2011	2012		
A	Zaživací trakt a metabolismus	9 562	9 003	12 767	141.8%	1.3%
B	Krev a kvetvorné orgány	94 176	110 420	112 190	101.6%	11.6%
C	Kardiovaskulární systém	12 153	13 713	15 685	114.4%	1.6%
D	Dermatologika	2 219	2 819	2 668	94.7%	0.3%
G	Urogenitální systém a pohlavní hormony	485	534	550	103.1%	0.1%
H	Systémové horm. přípr. kromě pohlavních	22 551	24 484	25 425	103.8%	2.6%
J	Antiinfektiva pro systémové užití	103 770	110 619	106 720	96.5%	11.0%
L	Antineoplastika a imunomodulátory	593 478	604 984	592 122	97.9%	61.2%
M	Muskoskeletální systém	9 415	9 406	9 615	102.2%	1.0%
N	Centrální nervový systém	17 673	18 681	20 776	111.2%	2.1%
P	Antiparazitika	72	46	47	101.5%	0.0%
R	Respirační systém	11 260	13 755	12 979	94.4%	1.3%
S	Smyslové orgány	17 894	18 731	19 051	101.7%	2.0%
V	Různé	40 072	35 884	36 356	101.3%	3.8%
Celkem		934 781	973 079	966 953	99.4%	100.0%

1.5. Fondy

V roce 2012 nebyl použit fond odměn. Rezervní fond byl využit na neinvestiční účely v souladu s vůlí dárců (částka ve výši 7 007 tis. Kč, z toho 3 660 tis. Kč byly prostředky vzdělávacího fondu – vesměs na zahraniční pracovní cesty), k úhradě sankcí nebyl použit.

Zůstatek fondu reprodukce majetku je pro obnovu investic využitelný pouze částečně s ohledem na objem volných finančních prostředků.

Z fondu reprodukce majetku bylo za rok 2012 čerpáno celkem 268 142 tis. Kč, z toho 266 045 tis. Kč z vlastních prostředků, 2 097 tis. Kč z darů.

Příjmy fondu v roce 2012 byly 254 331 tis. Kč z odpisů DHM, 7 204 tis. Kč z odpisů DNM, 1 906 tis. Kč z finančních darů.

V roce 2012 nevyužila FN HK možnost financování údržby nebo DrDHM z fondu reprodukce majetku. Rovněž nebyl tento fond použit na snížení odpisů pro jeho nepokrytí finančními prostředky.

Zlepšený výsledek hospodaření roku 2012 ve výši 501 tis. Kč bude přidělen do rezervního fondu.

2. Zaměstnanci

2.1. Počty a struktura zaměstnanců

V roce 2012 stoupl průměrný přepočtený počet zaměstnanců (+54,1) i fyzický evidenční počet zaměstnanců (+106) z titulu odůvodněných úprav plánu, a to pro JIP z titulu „personální vyhlášky“ č. 99/2012 Sb., reorganizace intenzivní péče, rozvoje institucionálního výzkumu a doplněním meziročního rozdílu stavu zaměstnanců.

V průměrném přepočteném počtu tvoří největší meziroční rozdíly kategorie NLP (+26,8), lékaři (+10,9), JVŠ (+6,1), POD (+5,4), provozní (+5,3), THP (+0,1) farmaceuti (-0,5). Včasným nábořem se podařilo získat plánované stavy zaměstnanců, zejména z řad absolventů škol, a to lékařů, NLP i JVŠ. Průměrné přepočtené počty pracovníků zahrnují vykazování čerpání dovolené žen na rodičovské dovolené (17,6) a úvazky zaměstnanců na grantech a výzkumných záměrech (18,4).

Plán pracovníků roku 2012 v průměrných přepočtených počtech byl téměř splněn. Rozdíl skutečnosti proti plánu byl celkem pouze (-4,6) zaměstnanců, z toho u NLP (-2,5), THP (-1,9), provozní (-0,8), JVŠ (-0,7), farmaceutů (-0,3), lékařů (+1,0), POD (+0,6).

Tab. III.2.1a) Vývoj počtu pracovníků dle kategorií

Kategorie	Průměrný přepočtený počet od počátku roku			Fyzický počet k 31.12.			% žen k 31.12.		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012
Lékaři	580,8	570,0	580,9	751	744	774	40,2	40,1	41,1
Farmaceuti	37,9	37,8	37,3	39	40	39	79,5	80,0	79,5
JVŠ	58,2	64,5	70,6	76	96	100	59,2	56,3	56,0
NLP	1 886,9	1 894,9	1 921,7	2 028	2 032	2 096	96,9	96,8	96,7
POD	502,1	498,6	504,0	508	505	521	48,4	49,1	49,1
THP	454,7	460,0	460,1	489	505	499	80,8	80,2	79,6
Provozní	644,6	674,1	679,4	714	734	733	69,5	70,0	69,8
Celkem	4 165,2	4 199,9	4 254,0	4 605	4 656	4 762	75,6	75,5	75,5

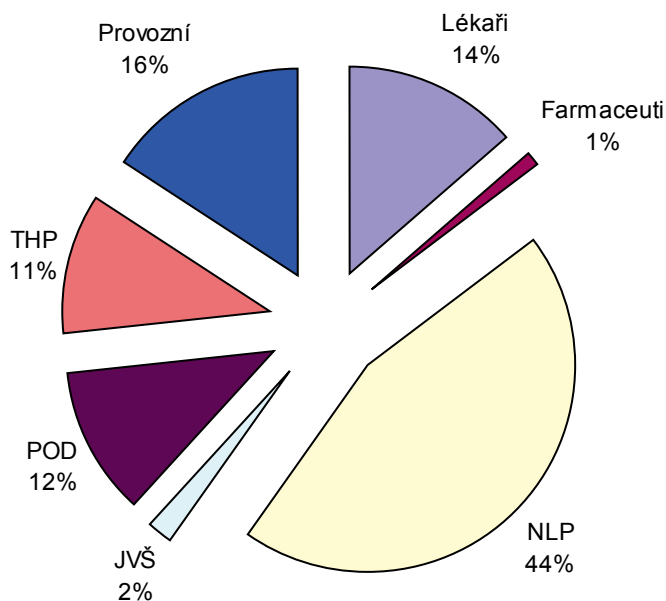
V roce 2012 pracovalo ve FN 4 762 zaměstnanců, což je o 106 více než v roce 2011. Mimo evidenci počet 360 zaměstnanců, který tvoří zaměstnanci na mateřské dovolené, rodičovské dovolené a neplaceném volnu, se snížil o 26 proti r. 2011. Oproti r. 2011 se snížil počet zaměstnaných cizinců o 21 a činil 107 zaměstnanců. Převážná část cizinců jsou občané SR. V r. 2012 nastoupilo celkem 82 absolventů škol, z toho 32 v kategorii lékař a 37 v kategorii NLP. V celkovém počtu absolventů došlo k nárůstu o 7 osob. Počet pracujících důchodců oproti minulému roku klesl o 30, tj. na 229. Evidujeme 149 zaměstnanců se zdravotním postižením. V roce 2012 stoupl počet uzavřených dohod o pracovní činnosti a provedení práce z důvodu zajištění lektorských činností ve FN HK, LSPP, projektů, vnitřních auditů a zaměstnávání důchodců.

Následující tabulka III.2.1b) shrnuje základní sledované údaje v oblasti pracovních sil.

Tab. III.2.1b) Základní souhrnné údaje (stav k 31. 12.)

	fyzické počty		
	2010	2011	2012
Přepočtený evidenční počet (koncový stav)	4 165,0	4 214,5	4 254,0
Kmenový stav (evidenční počet)	4 974	5 042	5 122
Mimoevidenční počet (MEP) celkem	369	386	360
- v tom: mateřská dovolená	86	88	61
rodičovská dovolená (do 3 let)	276	288	293
neplacené volno	7	10	6
Evidenční počet k 31.12.	4 605	4 656	4 762
- z toho: žen	3 480	3 517	3 597
Počet cizinců celkem	104	128	107
- v tom občanů: Slovenské republiky	75	94	78
Polské republiky	5	6	5
Bahrainu, Indie, Jemenu, Kazachstanu, Keni, Kolumbie, Libye, Makedonie, Malajsie, Nigerie, Pákistánu, Peru, Portugalska, Ruské federace, Řecka, Sýrie, Ukrajiny, Uzbekistanu	24	28	24
Počet pracujících starobních důchodců	223	259	229
v tom na dobu neurčitou	63	130	149
Počet pracovníků v poproduktivním věku	69	71	65
Počet poživatelů invalidního důchodu	110	113	124
Počet osob se zdravotním postižením	133	129	149
Počet zkrácených úvazků	966	999	1 040
Pracovní poměr na dobu neurčitou vč. MEP	4 022	4 093	3 804
Pracovní poměr na dobu určitou vč. MEP	952	949	1 318
Počet přijatých absolventů VŠ	20	33	33
- v tom: lékaři	16	29	32
jiní odborní pracovníci VŠ	4	4	1
Počet přijatých absolventů NLP	21	39	37
Počet přijatých absolventů - ostatní	3	3	12
Celkem přijatých absolventů	44	75	82
Počet sepsaných dohod o pracovní činnosti	684	594	688
Počet sepsaných dohod o provedení práce	245	238	473
Pracovní neschopnost v %	4,7	4,7	4,4 (3,9 dle nové metod.)

Graf III.2.1a) Struktura pracovníků dle kategorií

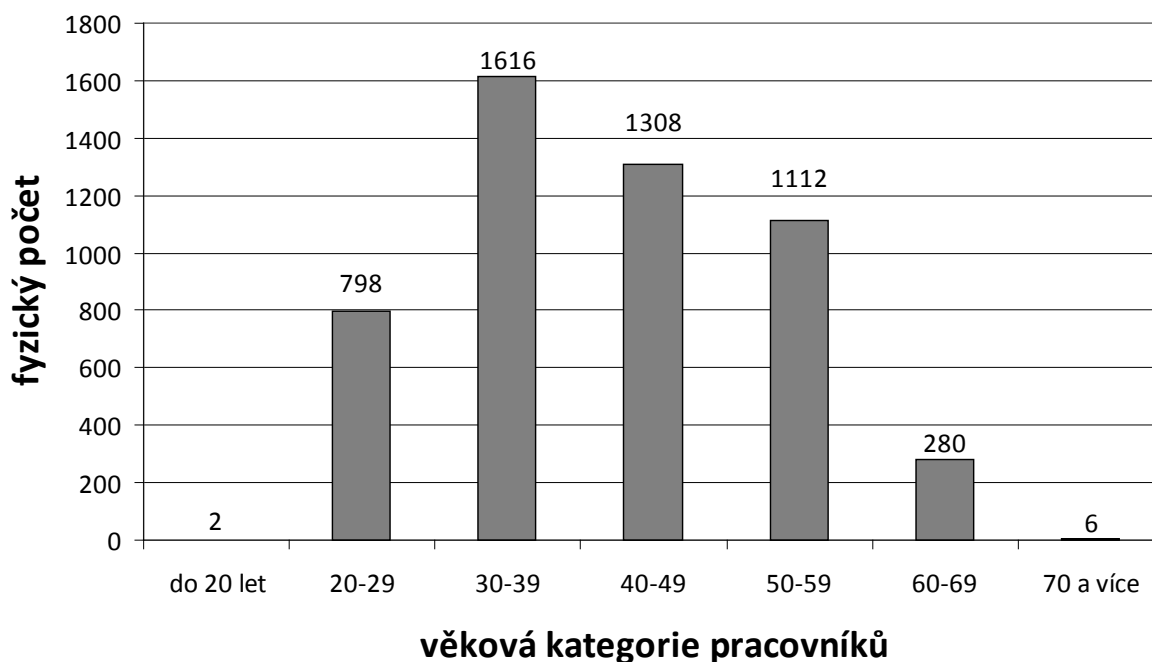


Tab. III.2.1c) Kvalifikační struktura pracovníků (kmenový stav)

Vzdělání	2012									2011
	Lékaři	Farmaceuti	JVŠ	NLP	POD	THP	Provozní	Celkem	%	%
Základní					85	3	244	332	6,5	6,7
Vyučení					291	14	388	693	13,5	13,7
SO					14	5	12	31	0,6	0,7
ÚSO				1 728	132	374	90	2 324	45,4	47,2
Vyšší				293	0	7	1	301	5,9	4,8
Bakalářské				258		16	1	275	5,4	4,8
Vysokoškolské	640	34	78	85	4	91	2	934	18,2	17,4
Doktorské	191	8	29	1		3		232	4,5	4,7
Celkem	831	42	107	2 365	526	513	738	5 122	100,0	100,0

Kromě výše uvedených údajů má 43 zaměstnanců titul profesor, 62 zaměstnanců titul docent, 74 zaměstnanců FN s vysokoškolským vzděláním má vědeckou hodnost CSc., 3 zaměstnanci DrSc. a 232 zaměstnanců titul Ph.D, 1 zaměstnanec má titul DSc.

Graf III.2.1c) Věková struktura pracovníků (kmenový stav)



2.2. Pohyb pracovních sil

Rozdíl přírůstku (482) a úbytku pracovních sil (296) byl v roce 2012 celkem +186 zaměstnanců, což se projevilo ve vyrovnání meziročního rozdílu zaměstnanců. Nejvíce fluktuující kategorií zůstává NLP a provozní. Číselné údaje vyjadřují nástupy do FN HK a výstupy z FN HK, nezahrnují výstupy a návraty z MD, opakované nástupy a prodlužování pracovních poměrů sjednaných na dobu určitou.

Tab. III.2.2a) Nástupy a výstupy zaměstnanců

Kategorie	Nástupy			Výstupy		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012
Lékaři	79	69	102	59	54	50
Farmaceuti	1	0	0	0	0	0
JVŠ	15	18	21	6	14	7
NLP	163	149	170	127	121	111
POD	36	28	44	42	37	22
THP	48	41	41	33	31	25
Provozní	179	152	104	110	129	81
Celkem	521	457	482	377	386	296

Z výše uvedené tabulky vyplývá, že počet nástupů v roce 2012 měl nepatrný nárůst, zatímco počet výstupů značně poklesl.

Tab. III.2.2b) Vybrané důvody fluktuace

		Lékaři	JVŠ	NLP	POD	THP	Provozní	Celkem
Dohoda	2010	20	2	38	15	4	22	101
	2011	12	1	31	17	6	27	94
	2012	19	2	43	7	11	28	110
Výpověď zaměstnance	2010	12		23	5	4	1	45
	2011	19	1	25	3	6	5	59
	2012	8		12	3		2	25
Skončení doby určité	2010	23	3	46	15	21	57	165
	2011	18	12	36	6	14	48	134
	2012	16	4	36	5	9	36	106
Ve zkušební době	2010	1	1	11	2	1	17	33
	2011	3		10		2	17	32
	2012	5		12	5	2	7	31
Organizační změna	2010					1		1
	2011							
	2012					1		1
Celkem	2010	56	6	118	37	31	97	345
	2011	52	14	102	26	28	97	319
	2012	48	6	103	20	23	73	273

Nejčastějším způsobem rozvázání pracovního poměru byla vzájemná dohoda (110), neprodloužení pracovní smlouvy (106) a zrušení pracovního poměru ve zkušební době jak ze strany zaměstnance, tak i ze strany zaměstnavatele (31).

2.3. Pracovní neschopnost a úrazovost

Tab. III.2.3a) Procento pracovní neschopnosti (v %)

Klinika / pracoviště	2010	2011	2012	2012 (dle nové metodiky)
I. interní kardiologická klinika	3,8	5,1	5,5	5,2
II. interní klinika – gastroenterologie a hepatologie	7,6	2,7		
II. interní klinika – revmatologie	3,3	7,0	3,4	2,7
Klinika infekčních nemocí	1,8	3,1	6,9	5,8
Plicní klinika	3,9	5,5	3,6	3,3
Neurologická klinika	5,0	1,8	3,9	3,7
Psychiatrická klinika	6,7	5,9	4,5	4,0
Klinika pracovního lékařství	1,8	1,6	4,9	4,6
Dětská klinika	4,3	5,2	4,7	4,3
KARIM	6,0	5,5	5,3	4,9
Klinika nemocí kožních a pohlavních	6,5	3,7	3,6	3,5
Klinika onkologie a radioterapie	6,7	4,2	3,6	3,2
KGM	4,8	6,8	4,9	4,3
Oddělení lékařské genetiky	2,8	2,3	3,1	1

Hemodialyzační středisko	-	-	1,0	1,1
Oddělení ambulantních provozů	4,7	4,0	3,3	2,9
Oddělení urgentní medicíny	2,1	1,1	3,02	2,6
Kardiochirurgická klinika	6,6	4,6	5,44	5,0
Chirurgická klinika	4,2	4,6	4,35	3,8
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	1,6	2,1	1,10	1,0
Neurochirurgická klinika	4,7	4,3	1,9	1,5
Ortopedická klinika	3,9	4,8	2,9	2,6
Urologická klinika	3,2	4,3	2,6	2,5
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	5,2	2,3	3,2	3,0
Oční klinika	5,5	9,1	4,1	3,3
Stomatologická klinika	2,6	3,6	3,1	3,3
Porodnická a gynekologická klinika	2,8	2,3	2,5	2,2
II. interní klinika – oddělení klinické hematologie	4,6	4,7	3,3	2,9
Radiologická klinika	5,0	4,6	2,2	1,8
Transfúzní oddělení	8,5	6,2	6,5	5,5
Rehabilitační klinika	6,0	5,9	6,1	5,5
Oddělení nukleární medicíny	7,7	4,0	9,5	8,2
Fingerlandův ústav patologie	3,0	4,1	3,3	3,0
Ústav soudního lékařství	6,2	2,2	1,0	0,9
Tkáňová ústředna	3,7	8,9	2,3	2,2
ÚKIA	3,4	5,9	4,0	3,2
Ústav klinické mikrobiologie	5,2	6,7	7,1	6,2
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	5,8	3,3	3,9	3,5
ÚKBD	6,8	4,8	5,0	4,3
Nemocniční lékárna	4,5	4,3	4,1	3,9
Správa	4,4	4,8	4,4	4,0
z toho: prádelna	3,3	6,1	3,1	2,8
dopravní odbor	3,3	4,4	2,9	2,5
stravovací odbor	8,8	9,0	7,4	6,6
Celkem	4,7	4,7	4,2	3,8

Tab. III.2.3b) Pracovní úrazovost a pracovní neschopnost (PN)

Ukazatel	2010	2011	2012
Počet pracovních úrazů s PN	39	37	31
Počet pracovních úrazů bez PN	5	5	10
z toho: smrtelných	0	0	0
s hospitalizací delší než 5 dnů	1	2	1
Zameškané kalendářní dny v důsledku pracovních úrazů	1 875	2 007	1 884
Úrazová četnost (na 100 pracovníků) v %	0,77	0,73	0,61
Počet nemocí z povolání	9	6	3

Proti roku 2011 počet úrazů v roce 2012 klesl, nedošlo k žádnému smrtelnému pracovnímu úrazu, ale 1 pracovní úraz si vyžádal hospitalizaci delší než 5 dní. Počet pracovních úrazů bez pracovní neschopnosti vzrostl. V uplynulém roce byl KPL hlášen menší počet nemocí z povolání než v roce 2011. Počet zameškaných kalendářních dní u pracovních úrazů poklesl.

2.4. Oblast péče o zaměstnance

Sociální poslání fondu zůstalo zachováno v položce půjčky a sociální výpomoci, dary při odchodu do důchodu, chata Zdobnice a chata Jánské Lázně pro podnikovou rekreaci.

Každý zaměstnanec s pracovní právním vztahem s FN HK od úvazku 0,2 včetně (mimo dohod) měl možnost využít volitelný systém benefitů z osobního konta ve výši 3.000 Kč na kalendářní rok a to výběrem příspěvku na stravné, penzijní připojištění, rekreaci tuzemskou a zahraniční, dětskou rekreaci, sport, rehabilitaci, zdravotní masáže a vlastní vzdělávání.

Tab. III.2.4 Fond kulturních a sociálních potřeb (v tis. Kč)

Tvorba/čerpání	Skutečnost			Rozpočet 2013
	2010	2011	2012	
Zdroje				
Zůstatek k 1.1.	4 019	7 974	11 250	17 140
Základní přiděl	30 324	15 844	16 686	16 600
Splátky půjček a soc. výpomocí			7 916	5 300
Ostatní	4	4	4	
Celkem zdroje	34 347	23 822	35 856	39 040
Čerpání				
Poskytnuté půjčky			5 628	5 200
Saldo půjček a výpomocí	-1 011	-1 173	0	0
Stravné	5 194	0	0	0
Zlepšení vybavení restaurantu, nápoje	0	0	0	0
Kultura	779	0	0	0
Sport	2 180	0	0	0
Rekreace	7 123	0	0	0
Penzijní připojištění	6 817	0	0	0
Očkování	52	0	0	0
Nenávratné sociální výpomocí	64	116	145	250
Dary	3 593	3 171	1 194	2 490
Chata Zdobnice	1 291	624	525	600
Ostatní	2	887	339	500
Od 1. 2. 2011 benefity - volitelný systém	0	8 915	10 885	17 200
Celkem čerpání	26 084	12 540	18 716	26 240
Rezerva				
Stav fondu k 31. 12.	8 263	11 282	17 140	12 800

3. Mzdy

3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)

Tab. III.3.1 Personální náklady (v tis. Kč)

Položka	2010	2011	2012	Rozdíl 12-11	12/11 v %
Vyplacené mzdové prostředky (MP)	1 516 214	1 584 364	1 668 615	+84 251	105,3
OON	44 346	48 891	55 245	+6 354	113,0
Mzdové prostředky celkem	1 560 560	1 633 255	1 723 860	+90 605	105,5
z toho:					
- mzdové prostředky za klinické studie	14 958	18 086	23 041	+4 955	127,4
- mzdové prostředky za granty	5 651	5 863	4 702	-1 161	80,2
- mzdové prostředky v rámci výzk. záměru, instit. podpory	10 563	12 052	4 540	-7 512	37,7
- mzdové prostředky - evropské projekty	569	1 158	5 505	+4 347	475,4
Příspěvek na sociální zabezpečení	390 239	408 091	426 759	+18 668	104,6
Zdravotní pojištění	140 535	146 947	154 682	+7 735	105,3
FKSP	30 324	15 844	16 686	+842	105,3
Ostatní personální náklady	779	511	322	-189	63,0
Personální náklady celkem	2 122 437	2 204 648	2 322 309	+117 661	105,3
Podíl personálních nákladů k celkovým nákladům v %	42,5	42,8	45,3		

V posledních třech letech se meziročně zvyšují personální náklady hlavně vlivem vyššího počtu pracovníků a zvyšováním výdělkové úrovně jednotlivých kategorií zaměstnanců. Nárůst mzdových prostředků v roce 2012 proti roku předchozímu o 5,3 % byl ovlivněn jednak zvýšením průměrného měsíčního platu především u lékařů, POD a NLP a současně zvýšením počtu přepočtených pracovníků o 54,1 přepočteného pracovníka. Výraznější nárůst o 13 % je zaznamenán u OON, a to vlivem vyššího využití DPČ na zajištění nepřetržitosti provozu zdravotnických pracovišť, ale mimo to došlo i k nárůstu ostatních dohod o pracovní činnosti i provedení práce. V roce 2012 se také výrazně zvýšil objem mzdových prostředků na lékové studie o 4 955 tis. Kč proti roku 2011, tj. o 27,4 % a na evropské projekty o 4 347 tis. Kč proti roku 2011. Naopak dochází k meziročnímu poklesu objemu mezd vyplacenému v roce 2012 na granty o 1 161 tis. Kč a zároveň i ke snížení objemu vyplacených mezd v rámci výzkumného záměru a institucionální podpory o 7 512 tis. Kč. Zvýšení příspěvku na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění v roce 2012 souvisí s nárůstem mzdových prostředků včetně DPČ. Pokles ostatních personálních nákladů v roce 2012 o 189 tis. Kč je ovlivněn nižší úhradou nákladů vyplývajících ze stabilizační smlouvy na specializační vzdělávání lékařů k minulému zaměstnavateli proti roku 2011. Podíl celkových personálních nákladů k nákladům celkovým se v roce 2012 zvýšil o 2,5 % na 45,3 %.

3.2. Struktura mezd

Tab. III.3.2 Struktura mezd (v %)

	2010	2011	2012	12/11 v %
Tarifní plat	54,8	55,8	54,4	97,5
Příplatek za vedení	1,4	1,5	1,5	100,0
Zvláštní příplatek a příplatek za ztížené prac. prostředí	1,8	1,8	1,8	100,0
Plat za práci přesčas vč. příplatku	6,4	6,5	6,2	95,4
Odměny za pracovní pohotovost.	0,8	0,8	0,8	100,0
Příplatek za práci v So, Ne a svátek	3,5	3,5	3,5	100,0
Příplatek za noční práci	1,7	1,7	1,7	100,0
Náhrady mzdy	9,7	9,7	9,6	99,0
Osobní příplatek	10,4	10,2	10,0	98,0
Odměny	9,5	8,5	10,5	123,5
Ostatní	0	0	0	0
Celkem	100,0	100,0	100,0	100,0

V roce 2012 se snížil procentuální podíl tarifních platů na celkové výši vyplácených mzdových prostředků o 2,5 % především zvýšením počtu pracovníků s nižšími tarify, zvýšením celkových výdělků hlavně v položce Odměny a vlivem zastavení časového postupu. Snížil se podíl přesčasové práce na celkovém platu o 4,6 %, a to jednak absolutním snížením počtu odpracovaných hodin přesčas a to hlavně u kategorií s vyšším než průměrným výdělkem (lékaři, NLP).

U příplatku za ztížené pracovní prostředí, zvláštního příplatku, proplácené pohotovosti mimo pracoviště na předem sjednaném místě, příplatku za práci v So, Ne a ve svátek a příplatku nočního zůstává k celkovému průměrnému měsíčnímu platu stejný podíl jako v roce 2011. Osobní příplatky zaznamenaly pokles na 98,0 %, a to vlivem zvýšeného počtu pracovníků s nižší úrovní osobního příplatku. Podíl náhrad mezd se mírně snížil vlivem struktury a počtu dní skutečně vyčerpané doby s náhradou mzdy. V roce 2012 se výrazně zvýšil podíl odměn na celkovém platu z 8,5 % na 10,5 %, tj. o 23,5 %. Hlavní vliv na tuto skutečnost má vyplácení zvýšení platu zdravotníků o 6,25 % tarifní mzdy dle rozhodnutí MZ, které se v průběhu celého roku 2012 realizovalo právě formou plošné odměny.

3.3. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků

Tab. III.3.3 Vývoj průměrných výdělků podle kategorií

Kategorie	2010 v Kč	2011 v Kč	2012 v Kč	2012 v Kč včetně nepřetržit. provozu	12/11 v %	12/11 v % vč. nepřetržitosti provozu
Lékaři	56 712	65 108	68 990	75 163	106,0	105,7
Farmaceuti	47 599	47 635	47 935	47 965	100,6	100,6
JOP	39 762	39 291	38 339	38 370	97,6	97,6
NLP	29 152	29 339	30 682	30 722	104,6	104,6
POD	20 970	21 068	21 814	21 833	103,5	103,6
THP	26 457	26 577	26 708	26 708	100,5	100,5
Provozní	18 189	18 190	18 013	18 013	99,0	99,0
Celkem	30 335	31 437	32 687	33 551	104,0	104,0

Největší dynamiku vývoje průměrných výdělků zaznamenaly kategorie Lékaři, NLP a POD, vlivem zvýšení výdělků z titulu rozhodnutí MZ o navýšení platů zdravotnických zaměstnanců o 6,25 % tarifních mezd v průběhu roku 2012. Stejný titul navýšení byl i u kategorie Farmaceuti a částečně i u kategorie JOP, ale vzhledem ke změnám ve věkové struktuře pracovníků, se individuální zvýšení výdělků neprojevilo nárůstem celé kategorie, resp. došlo dokonce k meziročnímu snížení průměrného výdělku u kategorie JOP. Velmi nízký nárůst, resp. spíše stagnace je v kategorii THP. V kategorii Provozní je pokles průměrného výdělku o 1 %. Největší vliv na tuto skutečnost má zvýšení počtu pracovníků v této kategorii s nižší než průměrnou výdělkovou úrovní. Za všechny kategorie je nárůst průměrného výdělku o 4 %.

3.4. Struktura průměrného výdělku

Tab. III.3.4a) Struktura průměrného výdělku (Kč)

	2010	2011	2012	12/11 v %
Průměrný měsíční výdělek Kč	30 335	31 437	32 687	104,0
v tom:				
- tarif	16 616	17 551	17 769	101,2
- příplatek za vedení	424	470	481	102,3
- zvláštní příplatek a přípl. za ztížené prac. prostředí	538	550	571	103,8
- přesčas včetně příplatků	1 923	2 051	2 029	98,9
- odměny za pohotovost	240	264	270	102,3
- příplatek za práci v So, Ne a svátek	1 072	1 102	1 157	105,0
- příplatek za noční práci	530	528	558	105,7
- náhrady mzdy	2 934	3 056	3 144	102,9
- osobní příplatek	3 163	3 209	3 269	101,9
- odměny celkem	2 895	2 656	3 439	129,5

Meziroční zvýšení celkového průměrného měsíčního výdělku dle ÚZIS (tedy bez příslušného podílu nákladů na DPČ i DPP k zajištění nepřetržitosti provozu) je 4,0 %. Největší zvýšení je u položky Odměny celkem, jejímž prostřednictvím se řešilo zvýšení výdělků zdravotnických zaměstnanců. Snížení položky Přesčas včetně příplatků odpovídá snížení objemu odpracovaných hodin přesčas. Ostatní položky mají rozdíly v absolutních hodnotách malé a ovlivněné zvýšeným průměrným platem v kategorii Lékaři.

Tab.III.3.4b) Průměrné měsíční platy lékařů a NLP včetně zajištění nepřetržitosti provozu (v Kč) v roce 2012

Klinika/oddělení	Lékaři			NLP		
	A	B	C	A	B	C
Interní obory						
I.interní kardiologická klinika	74 486	50 260	30 179	31 157	24 841	17 130
II. interní gastroenterologická klinika	64 101	51 994	30 459	29 027	25 140	17 876
III. interní gerontometabolická klinika	77 109	49 669	28 506	30 588	25 114	16 409
Předchozí 3 kliniky + OAP,OUM (spol. ÚPS)	78 478	50 830	29 652	30 284	25 079	17 192
IV. interní hematologická klinika	92 114	55 614	30 814	31 373	25 214	17 073
Klinika infekčních nemocí	86 194	57 544	29 616	32 986	26 697	17 964
Plicní klinika	63 009	48 100	28 022	29 985	24 026	16 320
Neurologická klinika	68 986	46 711	28 207	34 263	26 179	18 466
Psychiatrická klinika	61 925	51 271	28 178	29 707	25 192	17 375
Klinika pracovního lékařství	51 505	48 478	29 764	27 473	26 348	19 980
Dětská klinika	81 082	51 603	29 506	34 867	26 866	18 671
Klinika nemocí kožních a pohlavních	63 195	51 088	29 543	29 884	26 860	19 963
Klinika onkologie a radioterapie	67 905	51 962	28 577	30 703	26 254	17 988
Rehabilitační klinika	68 682	51 146	29 718	25 515	24 467	18 217
Chirurgické obory						
KARIM	82 901	53 895	28 187	31 629	25 700	17 003
Kardiologická klinika	79 540	55 119	31 212	31 588	25 453	16 510
Chirurgická klinika	88 055	66 694	38 005	31 440	24 608	16 843
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	80 161	56 694	33 998	34 107	29 969	20 617
Neurochirurgická klinika	72 450	53 163	30 319	31 355	26 344	18 006
Ortopedická klinika	64 144	48 806	30 228	29 754	25 731	18 094
Urologická klinika	84 156	53 274	30 509	31 468	25 913	18 770
Kl. otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	76 263	54 595	31 302	29 607	25 002	18 147
Oční klinika	71 095	53 331	29 252	29 691	25 384	18 832
Stomatologická klinika	88 166	52 436	26 457	29 890	24 729	18 234
Porodnická a gynekologická klinika	78 813	53 091	29 838	32 299	26 896	19 050
Ostatní obory						
Oddělení lékařské genetiky	43 699	43 673	27 752	30 362	29 895	20 528
Radiologická klinika	69 633	50 774	30 590	34 240	26 443	18 946
Transfúzní oddělení	56 924	51 876	27 924	28 611	24 978	17 457
Oddělení nukleární medicíny	66 281	55 097	30 272	28 141	27 125	18 042
Fingerlandův ústav patologie	61 708	52 338	30 361	25 323	24 304	16 342
Ústav soudního lékařství	57 484	57 484	31 588	31 804	31 581	19 892
Ústav klinické imunologie a alergologie	46 944	45 755	28 902	25 995	24 434	17 639
Ústav klinické mikrobiologie	65 209	52 727	30 002	26 253	22 043	15 144
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	64 308	61 733	32 079	26 474	23 966	16 950
Průměr FN	75 163	53 081	30 075	30 722	25 590	17 638

Legenda:

A - celkový průměrný měsíční plat – včetně odměn z grantu a výzkumu

B - celkový měsíční průměrný plat po vyloučení vlivu nepřetržitosti provozu, veškeré přesčasové práce, nadúvazku, příplatků za práci v noci, v sobotu a neděli, ve svátek, lékových studií a ostatních mimořádných forem odměňování

C - průměrný vyplacený měsíční tarifní plat

Lékaři

Sledované rozdíly ve sloupci A u celkového průměrného měsíčního platu lékařů včetně zajištění nepřetržitosti provozu jsou ovlivněny rozdílnou věkovou a vzdělanostní strukturou (různý poměr lékařů s vyšší atestací nebo naopak bez atestace), podílem lékařů s dělenými úvazky, různou četností a jinou organizací zajištění služeb, účastí na různých mimořádných aktivitách (lékové studie a ostatní mimořádné formy odměňování). Rozdíly jsou ovlivněny i výší odměn vedoucích pracovníků a specialistů podle rozsahu řídicí práce a podle procenta plnění stanovených ukazatelů. Maximum průměrného měsíčního platu pozorujeme u lékařů IV. Interní hematologické kliniky, stomatologické kliniky, chirurgické kliniky, kliniky infekčních nemocí, urologické kliniky a KARIM (vysoká věková a vzdělanostní struktura, vysoká četnost služeb u lékařů s nízkými úvazky, účast na lékových studiích, odměňování mimořádných aktivit podnikatelského typu, např. u stomatologické kliniky, plastické chirurgie a zvýhodněné zajištění nepřetržitosti provozu u anesteziologů). Naopak minima dosahuje průměrný měsíční plat lékařů oddělení lékařské genetiky, ÚKIA, transfúzního oddělení a ústavu

soudního lékařství, což ovlivňují především faktory nezajišťování nepřetržitosti provozu, nižší kvalifikační struktura, neúčast na lékových studiích a jiných aktivitách a případně vyšší nemocnost. Nárůst celkového průměrného měsíčního platu lékařů včetně zajištění nepřetržitosti provozu v roce 2012 proti roku 2011 činí 5,7 % vlivem vyplacení plošné odměny ve výši 6,25 % tarifu, dle nařízení MZ ČR. Vlivem je i časový postup mladých lékařů maximálně do 3. stupně včetně dopadů této tarifní složky do příplatků a náhrad v průběhu roku 2012. Rozdíl mezi maximálním a minimálním průměrným měsíčním platem lékařů jednotlivých zdravotnických pracovišť stoupl na 48 415 Kč, což představuje 110,8 % nejnižšího průměrného platu lékařů na uvedených pracovištích.

Ve sloupci B jsou vyloučeny vlivy zajištění nepřetržitosti provozu, veškeré přesčasové práce a mimořádné aktivity, což představuje v průměru rozdíl o částku 22 082 Kč, což je 29,4 % celkového průměrného měsíčního platu. Odlišnosti v této upravené variantě průměrného měsíčního platu způsobuje věková a vzdělanostní struktura a odlišné dopady výše odměn vedoucích pracovníků závislých na složitosti řídicí práce a na plnění stanovených ukazatelů. Průměrný měsíční takto upravený plat za celou FN HK u lékařů činil v roce 2012 53 081 Kč a zvýšil se proti roku přecházejícímu o 3 516 Kč (tj. o 7,1 %) převážně ze stejných příčin jako ve sloupci A. V této skupině činí rozdíl mezi maximálním a minimálním průměrným platem 18 060 Kč, což představuje 41,4 % nejnižšího průměrného platu celé skupiny.

Ve sloupci C je uveden průměrný měsíční tarifní plat lékařů. Jeho rozdíly ukazují na odlišnou věkovou a vzdělanostní strukturu lékařů jednotlivých sledovaných zdravotnických pracovišť. Průměr dosažený za celou FN HK činí v roce 2012 u lékařů 30 075 Kč, což je nárůst o 1 142 Kč proti skutečnosti roku 2011. Celkový rozdíl mezi minimálním a maximálním průměrným tarifním platem lékařů jednotlivých uvedených zdravotnických pracovišť ve FN činí 10 253 Kč, což je 36,9 % nejnižšího průměrného tarifního platu.

NLP (nelékařští pracovníci, dříve SZP+JOP SŠ)

Ve sloupci A můžeme sledovat celkový průměrný měsíční plat NLP podle jednotlivých zdravotnických pracovišť. Rozdíly mezi jednotlivými pracovišti jsou ovlivněny nejen věkovou a vzdělanostní strukturou zaměstnanců, ale i rozdílností výše odměn vyplácených v roce 2012 u vedoucích pracovníků a specialistů v závislosti na rozsahu řízení a na plnění předem stanovených ukazatelů. Dalším vlivem je rozsah přesčasové práce a otázka existence služeb u laborantů a některých sálových sester na rozdíl od většiny sledované kategorie, kde převažuje směnnost. V celé FN dosahuje NLP celkového průměrného měsíčního platu v roce 2012 výše 30 722 Kč s nárůstem 4,6 % proti roku 2011 hlavně vlivem vyplacení plošné odměny ve výši 6,25 % tarifu. Proti tomu však působil vliv přijetí nových, převážně mladých NLP k zajištění nepřetržitosti provozu na jednotlivých pracovištích FN HK s nižší výdělkovou úrovní. Průměrný měsíční plat ve sloupci A zahrnuje veškeré mzdové náklady na zajištění nepřetržitosti provozu (služeb). Rozdíl mezi maximálním a minimálním průměrným měsíčním platem sledovaných pracovišť činí 9 544 Kč, což představuje 37,7 % nejnižšího průměrného platu dosahovaného v této kategorii. Nejvyšší průměrný měsíční plat NLP v této skupině vykazuje dětská a neurologická klinika vlivem vysokého platového hodnocení práce všeobecných sester na JIP a dětských sester na obou klinikách převážně v 11. platové třídě. Naopak nejnižší průměrný měsíční plat vykazuje u NLP rehabilitační klinika a FÚP. U rehabilitační kliniky je to vlivem práce fyzioterapeutů, kteří pracují pouze v jedné směně bez přesčasové práce a příplatků.

Ve sloupci B je z předcházejícího průměru vyloučena veškerá přesčasová práce, pohotovost a mimořádné formy odměňování. Průměrná hodnota takto upraveného průměrného měsíčního platu NLP v roce 2012 dosahuje za celou FN výše 25 590 Kč s vykazovaným nárůstem 5,15 %. Rozdíl krajních hodnot v roce 2012 dosahuje výše 9 538 Kč, což je 43,2 % nejnižšího platu této skupiny.

Ve sloupci C je uveden průměrný měsíční tarifní plat NLP podle pracovišť. Rozdíly ovlivňuje pouze věková struktura a úroveň vzdělání sledované kategorie NLP, která umožňuje výkon náročnějších prací. V roce 2012 činil tento průměrný měsíční tarifní plat za celou FN HK 17 638 Kč a vykázal nárůst pouhých 139 Kč, což je pouze 0,79 %. Tento nárůst tarifních platů byl ovlivněn převážně časovým postupem mezi 1. a 3. stupněm, změnou kvalifikační struktury vlivem dokončení PSS, bakalářského, případně magisterského studia a jejich uplatněním při náročnější ošetrovatelské práci. Nárůst tarifní složky je současně snižován přijímáním mladších NLP s nižším tarifním platem za sestry výrazně starší.

Celkový rozdíl mezi minimálním a maximálním celkovým průměrným tarifním platem této skupiny u NLP jednotlivých zdravotnických pracovišť ve FN HK činil 5 473 Kč, což je 36,14 % hodnoty nejnižšího průměrného tarifního platu v uvedené skupině. Vyšší růst celkového průměrného výdělku oproti růstu průměru tarifních platů v roce 2012 je způsoben zvyšováním platů jinými formami, než je tarifní plat.

3.5. Práce přesčas

Tab. III.3.5a) Počet přesčasových hodin podle kategorií pracovníků

Kategorie	2010	2011	2012	% 12/11
Lékaři	88 659	87 899	85 077	96,8
Farmaceuti	4 321	4 277	4 261	99,6
JOP	1 156	990	851	86,0
NLP	218 468	222 607	216 893	97,4
POD	81 250	86 371	86 906	100,6
THP	6 381	7 113	6 559	92,2
Provozní	80 338	81 491	82 553	101,3
Celkem	480 571	490 746	483 100	98,4

Tab. III.3.5.b) Počet přesčasových hodin na 1 přepočteného pracovníka a % přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin

Kategorie	Počet přesčas. hodin na 1 přepočteného pracovníka				% přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin			
	2010	2011	2012	%12/11	2010	2011	2012	%12/11
Lékaři	153	154	143	92,8	7,3	7,3	7,0	95,9
Farmaceuti	114	113	116	102,7	5,8	6,0	6,1	101,7
JOP	20	15	11	73,3	1,1	0,8	0,7	87,5
NLP	116	117	111	94,9	6,3	6,4	6,1	95,3
POD	162	173	170	98,3	8,6	9,2	9,1	98,9
THP	14	15	14	93,3	0,8	0,8	0,8	100,0
Provozní	125	121	122	100,8	6,4	6,2	6,2	100,0
Celkem	115	117	112	95,7	6,1	6,1	5,9	96,7

V roce 2012 došlo k celkovému poklesu počtu odpracovaných hodin přesčasové práce o 7 646 hodin za všechny kategorie zaměstnanců, což je pokles o 2,6 % proti roku předchozímu. Pokles je zaznamenán téměř u všech kategorií, s výjimkou kategorie POD a kategorie Provozní. Přesčasová práce klesá u lékařů o 2 822 hodin, tj. o 3,2 %, u farmaceutů o 0,4 %, tj. 16 hodin. U kategorie JOP je snížení o 139 hodin, tj. o 14 %, což na 1 přepočteného JOP znamená pokles o 26,4 %. Klesá i kategorie NLP o 5 714 hodin na 97,4 % loňské skutečnosti. Pokles o 559 hodin je i v kategorii THP. Naopak u kategorie POD vzrostl počet hodin práce přesčas o 535 hodin, tj. o 0,6 %. U kategorie Provozních zaměstnanců narostla přesčasová práce o 1 062 hodin za rok 2012 proti roku předcházejícímu. Celkový pokles přesčasové práce i počtu přesčasových hodin na 1 zaměstnance FN HK o 5 hodin v roce 2012 je vlivem jednak meziročního nárůstu zaměstnanců, ale i snížením celkového počtu odpracované práce přesčas v důsledku nižší nemocnosti zaměstnanců v roce 2012 oproti roku 2011. Nárůst přesčasové práce na 1 pracovníka je pouze u Farmaceutů (o 3 hodiny) a u Provozních, a to o 1 hodinu.

4. Nemocniční informační systém – NIS

Nemocniční informační systém ve FN zabezpečuje odbor výpočetních systémů (OVS). Hlavní charakteristiky NISu udávají tabulky III.4a) a III.4b). Zahrnují jak vlastní NIS, což je zejména klinický informační systém AMIS*H a příslušný hardware, tak i ostatní náklady na výpočetní techniku a systémy, používané k zajištění chodu nemocnice, pokud nejsou vázány jen k určitému přístroji nebo zařízení.

Tab. III.4a) Náklady na NIS v posledních třech letech (v tis. Kč)

Položka	2010	2011	2012	12/11 v %
Komunikační datová síť	2 144	3 364	3 877	1,15
Centrální server NIS (HW + SW)	4 587	496	2 753	5,55
Aplikační a autorizační servery	2 509	3 153	2 167	0,69
Investice celkem	9 240	7 013	8 797	1,25
Pracovní stanice (HW + SW) + tiskárny – celá FN	7 349	6 121	5 170	0,84
Maintenance, internet	10 335	11 574	13 427	1,16
Ostatní provozní náklady NIS	1 611	1 158	1 936	1,67
Provozní náklady celkem	19 295	18 854	20 533	1,09
Celkem provozní a investiční náklady	28 535	25 867	29 330	1,13

Nejvýznamnější investiční akcí OVS v roce 2012 bylo vybudování clusteru pro klinický informační systém AMIS*H. Tento projekt jednak vyřešil už nevyhovující výkon stávajícího hardware, jednak zlepšil dostupnost hardwarové infrastruktury. Investiční náklady zde dosáhly 1,86 mil. Kč. Menší prostředky pak byly investovány do nezbytného rozvoje aplikace AMIS*H.

V roce 2012 byl v rámci Integrovaného operačního programu Ministerstva zdravotnictví realizován projekt „Modernizace FN Hradec Králové v oblasti nozokomiálních infekcí 2“. V rámci tohoto projektu byl pro operační sály a centrální sterilizaci dodán a implementován software „MEDIX Lite CSO“. V průběhu roku 2012 byl také intenzivně připravován projekt „Modernizace datových sítí FN HK“.

Další investice OVS pak směřovaly do obnovy infrastruktury serverů a síťové infrastruktury. Pokračoval převod aplikací do virtuálního prostředí VMware. Jako každý rok i letos průběžně probíhala nutná rozšíření UTP kabeláže a upgrady související IT síťové infrastruktury.

Tab. III.4b) Fyzické počty a objemy obsažené v NIS (stav ke konci roku)

Položka	2010	2011	2012	12/11 v %
Počet přípojek datové sítě	7 225	7 610	8 370	1,10
Počet pracovních stanic	2 902	2 984	3 078	1,03
Počet koncových uživatelů	4 214	4 099	4 420	1,08
Počet uživatelů e-mailu	3 642	3 733	3 872	1,04
Počet uživatelů internetu	2 641	2 658	2 958	1,11
Objem dat stažených z internetu [TB]	47,67	61,53	52,03	0,85
Objem databáze AMIS*H [GB]	130	141	167	1,18

Počet uživatelů internetu je udáván dle počtu jedinečných IP adres evidovaných na proxy serveru, který zajišťuje přístup do internetu.

5. Veřejné zakázky

Výběrová řízení veřejných zakázek byla v roce 2012 realizována dle zákona o veřejných zakázkách č. 137/2006 Sb., v platném znění (dále jen zákon). Zadávání veřejných zakázek malého rozsahu se ve FN HK řídí vnitřním předpisem, a to směrnicí č. 2 o zadávání veřejných zakázek ve FN HK.

Tab. III.5 Počet vyhlášených a zrealizovaných výběrových řízení podle jednotlivých typů (dle zákona) v roce 2012

Druh veřejné zakázky	Výběrové řízení dle způsobu zadání				Předpoklad v mil. Kč (včetně DPH)	Celkový objem (dle uzavř. smluv příp. rozhodnutí o přidělení zakázky) v mil. Kč (včetně DPH)
	I.	II.	III.	Celkem		
Investiční část						
Investice stavební	2	6	1	9	124,5	94,599
Zdravotnická technologie	7	6		13	85,687	80,71
Celkem	9	12	1	22	210,187	175,309
Provozní část						
Všeobecný materiál a DDHIM	7	5		12	41,972	37,058
Energie	1			1	53,400	42,646
Služby	4			4	49,15	46,58
Léky	6			6	101,2	100,19
SZM	10			10	91,148	68,038
Celkem	28	5	0	33	336,87	294,512

Legenda:

- I. Nadlimitní otevřené řízení,
- II. Podlimitní otevřené nebo zjednodušené řízení,
- III. Jednací řízení dle § 22 nebo § 23 zákona.

V roce 2012 bylo vyhlášeno celkem 55 veřejných zakázek dle zákona. Ukončeno bylo 48 zadávacích řízení vydáním rozhodnutí o přidělení veřejné zakázky nebo uzavřením smlouvy s vybraným dodavatelem, 7 zadávacích řízení bylo zrušeno a 3 zadávací řízení jsou nedokončena. Nejčastěji používaným druhem zadávacího řízení bylo nadlimitní otevřené řízení dle § 27 zákona. V 19 případech byla veřejná zakázka rozdělena na části dle § 98 zákona. V 16 případech byla veřejná zakázka hodnocena prostřednictvím elektronické aukce.

Nejčastější důvody vedoucí ke zrušení výběrového řízení:

§ 84 odst. 1 písm. e) zákona – podání pouze jedné nabídky, případně k hodnocení zbyla pouze jedna nabídka

Finanční objem zrealizovaných veřejných zakázek dle zákona na základě již uzavřených smluv nebo vydaných rozhodnutí o přidělení veřejné zakázky činí pro investiční část cca 175,309 mil. Kč, přičemž celkový předpokládaný finanční objem za tyto zakázky činil cca 210,187 mil. Kč. Finanční objem zrealizovaných veřejných zakázek dle zákona na základě již uzavřených smluv nebo vydaných rozhodnutí o přidělení veřejné zakázky činí pro provozní část cca 294,512 mil. Kč, přičemž celkový předpokládaný finanční objem za tyto zakázky činil cca 336,87 mil. Kč. Výsledným efektem zadání veřejných zakázek za investiční a provozní část je úspora ve výši cca 14,12 %, což ve finančním vyjádření činí cca 77,237 mil. Kč.

V roce 2012 bylo dále zrealizováno 35 elektronických aukcí (online výběrových řízení) u zakázek malého rozsahu. Výsledkem byla úspora cca 7,04 mil. Kč včetně DPH, tj. 25,6 % z celkové předpokládané hodnoty všech zakázek, jež činila 27,476 mil. Kč včetně DPH.

IV. PROVOZNĚ TECHNICKÝ ÚSEK (PTÚ)

1. Přehled

Celkový přehled o hospodaření PTÚ v letech 2010-2012 je v tabulce IV.1a).

Tabulka IV.1a) Hospodářské výsledky PTÚ (v tis. Kč)

Položka	2010	2011	2012	12/11 v %
Náklady celkem	537 667	538 749	540 297	100,3
Přímé provozní náklady	482 547	483 106	483 682	100,1
v tom: údržba a opravy	58 399	44 640	43 999	98,6
ostatní náklady	177 977	182 210	177 585	100,0
osobní náklady	234 897	242 835	243 812	100,4
odpisy	16 445	18 078	18 286	101,2
Vnitroorganizační náklady	55 120	55 643	56 615	101,7
Výnosy celkem včetně výnosů od ZP	514 530	534 438	542 256	101,5
z toho: vnitroorganizační	511 957	502 600	511 730	101,8
z toho: výnosy od zdravotních pojišťoven	13 685	11 085	11 423	103,0
Hospodářský výsledek	- 23 137	- 4 311	1 959	x

2. Charakteristiky odborů

2.1. Technický odbor

Aktivity technického odboru v roce 2012, vyjádřené v nákladech na vlastní a dodavatelskou údržbu, jsou shrnuty v tabulkách IV.2.1a-d).

Tab. IV.2.1a) Náklady na údržbu hmotného majetku FN v péči TO (v tis. Kč)

Středisko	2010	2011	2012	11/12 v %
Díleňská údržba FN	46 318	45 867	45 181	98,5
Dodavatelská údržba TO	44 811	31 239	28 220	90,3
Celkem	91 129	77 106	73 401	95,2

Dodavatelská údržba a externě zajišťované služby jsou sledovány v jednom nákladovém středisku. Člení se na pravidelnou technickou údržbu (preventivní údržbu a odstraňování poruch a havarijních stavů), revize a prohlídky a na jmenovité akce dodavatelské služby.

Tab. IV.2.1b) Hlavní položky nákladů dodavatelské údržby a služeb (v tis. Kč)

Položka	2010	2011	2012
Malby, nátěry	12 350	12 861	7 014
Výtahy	1 060	979	1 501
MaR a vzduchotechnika	630	1 332	1 330
Rozvody med. plynů	89	646	604
EPS a požární zabezpečení	110	656	464
Elektrozvody a veřejné osvětlení	1 418	1 505	1 344
Ostatní stavební údržba	3 289	3 183	3 030
Pravidelná údržba celkem	18 946	21 162	15 287
Revize a prohlídky	4 494	4 262	3 194
Jmenovité akce údržby	21 371	5 815	9 739
Dodavatelsky celkem	44 811	31 239	28 220

Následující tabulka IV.2.1c) obsahuje náklady na pravidelnou údržbu v rozdělení na jednotlivá pracoviště/kliniky.

Tab. IV.2.1c) Alokace dodavatelské údržby (všeobecná údržba, malování) na jednotlivá pracoviště (v tis. Kč)

Klinika/pracoviště	2010	2011	2012	Celkem
I. interní klinika	1 968	1 850	1 474	5 292
II.interní klinika - OKH	180	65	0	245
Klinika infekčních nemocí	832	763	273	1 868
Plicní klinika	1 019	719	296	2 034
Neurologická klinika	317	168	171	656
Psychiatrická klinika	264	1 317	241	1 822
Klinika pracovního lékařství	7	69	0	76
Dětská klinika	1 022	629	1 064	2 715
KARIM	8	168	17	193
Klinika nemocí kožních a pohlavních	91	0	0	91
Klinika onkologie a radioterapie	697	2 309	2 157	5 163
Klinika gerontologická a metabolická	820	489	104	1 413
Hemodialyzační středisko	0	0	139	139
Oddělení lékařské genetiky	0	10	0	10
Kardiologická klinika	94	395	59	548
Chirurgická klinika	1 106	2 586	2 007	5 699
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	132	92	0	224
Neurochirurgická klinika	973	925	697	2 595
Ortopedická klinika	699	651	569	1 919
Urologická klinika	122	322	2	446
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	504	927	563	1 994
Oční klinika	546	571	0	1 117
Stomatologická klinika	221	365	302	888
Porodnická a gynekologická klinika	1 592	1 969	545	4 106
Radiologická klinika	143	136	41	320
Transfúzní oddělení	339	180	199	718
Rehabilitační klinika	667	0	432	1 099
Oddělení nukleární medicíny	50	0	0	50
Fingerlandův ústav patologie	0	65	298	363
Emergency	750	382	608	1 740
Ústav soudního lékařství	0	0	14	14
Tkáňová ústředna	99	0	0	99
ÚKIA	109	53	86	248
ÚKM	20	203	87	310
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	326	0	218	544
ÚKBD	460	1 377	574	2 411
Nemocniční lékárna	96	252	194	542
Režijní nákladová místa - nedělená údržba	1 815	0	1 151	2 966
Stravovací odbor	78	633	253	964
Odbor dopravní	0	3	54	57
Prádelna	111	143	52	306
OVS + MTZ	22	35	93	150
TO, OEOH, PO, OZT	560	198	171	929
Ředitelství + OZT	87	143	82	312
Celkem	18 946	21 162	15 287	55 395

Tab. IV.2.1d) Přehled jmenovitých akcí dodavatelské údržby v roce 2012 (v tis. Kč)

Akce	Klinika/pracoviště	Náklady
Opravy vyvolané organizačními změnami	Areál FN	1 920
Truhlářské opravy mobiliáře	Dětská klinika	422
Oprava – repase zásobníku ZT 10	Areál FN	296
Rekonstrukce koupelen	Chirurgická klinika	859
Oprava venkovních omítek posluchárny	FÚP	398
Generální oprava výtahu	ÚKBD	850
Havarijní oprava střešní krytiny	RTG	562
Úprava ambulancí č. 1 - 6	ORL klinika	52
Stavební opravy sociálních zařízení	Doprava, Prádelna	172
Havarijní oprava podlah	Ortopedická klinika	158
Oprava sprchových koutů a vaniček	PGK	98
Dokončení oprav oken výměnným způsobem	FÚP	305
Stavební úpravy kanceláří	Ředitelství	336
Havarijní oprava střešní krytiny	Klinika onkologie a radioterapie	668
Havarijní oprava střešní krytiny	Ortopedická klinika	597
Havarijní oprava střešní krytiny	Závodní lékařské středisko	198
Havarijní oprava oken výměnným způsobem	Chirurgický blok, Ortopedická klinika	1 631
Havarijní oprava střešní krytiny	Dětská klinika	217
Celkem		9 739

2.2. Provozní odbor

Tab. IV.2.2a) Provozní odbor – Přehled nákladů na činnost, snížený o přímé výnosy (v tis. Kč)

Oddělení	2010	2011	2012	12/11 v %
Informační a strážní	5 062	4 680	4 492	96,0
Provozních služeb	7 047	6 504	6 999	107,6
Mechanizační	10 126	10 147	10 407	102,6
Úklidů	84 389	92 099	92 534	100,5
Spojů	10 940	12 154	10 969	90,3
Celkem	117 564	125 584	125 401	99,9

Oddělení provozních služeb – nárůst nákladů způsobily především odpisy DHM nově pořízených stacionárních a pojízdných regálů do centrálních spisoven FN HK, nákup řezacího plotru a obnova VT. Do centrálních spisoven FN HK bylo v r. 2012 přijato a uloženo 53 591 chorobopisů.

Pravidelný úklid ve FN HK byl v roce 2012 zajišťován plně zaměstnanci FN HK.

Oddělení spojů – meziroční pokles nákladů nejvíce ovlivnily jednorázové vstupní náklady na spuštění pilotního provozu elektronické spisové služby ve FN HK od 1. 8. 2011, které se v r. 2012 již neopakovaly.

Tab. IV.2.2b) Provozní odbor - Přehled nákladů a výnosů za telef. poplatky a poštovné za celou FN HK (v tis. Kč)

Činnost	2010	2011	2012	12/11 v %
Telefonní poplatky – pevná síť	2 562	2 269	2 208	97,3
Telefonní poplatky – mobilní síť	1 013	1 035	1 011	97,7
Odeslané telegramy	136	51	0	0,0
Odeslané dopisy	3 114	2 860	2 863	100,0
Zásilky do ciziny + balíky	98	79	91	115,2
Údržba telefonní sítě	1 058	661	564	85,3
Údržba pagingové sítě	120	90	9	10,0
Náklady za telef. poplatky a poštovné FN HK celkem	8 101	7 045	6 746	95,8
Úhrady telefonních poplatků cizími org.	89	69	64	92,8
Úhrady telefonních poplatků v bytech	46	31	27	87,1
Úhrady soukromých telefonních hovorů	380	370	332	89,7
Výnosy za telefonní poplatky FN HK celkem	515	470	423	90

Nulové náklady v r. 2012 na odesílání telegramů byly důsledkem zrušení této služby od 1. 6. 2011. Tato služba již není ve FN HK využívána.

Zvýšení nákladů na zásilky do ciziny a balíky bylo způsobeno zvýšením cen za tyto služby.

Důvodem meziročního poklesu nákladů na údržbu pagingové sítě v roce 2012 byla skutečnost, že pagery pro vysoké finanční náklady byly dodavatelsky opravovány pouze v nezbytně nutných případech.

Tab. IV.2.2c) Provozní odbor - Výnosy z vjezdů do areálu FN HK (v tis. Kč)

Činnost	2010	2011	2012	12/11 v %
Výnosy z vjezdů do areálu FN HK celkem bez DPH	4 310	5 080	5 185	102,1
- v tom: za zaměstnance	1246	1 406	1 496	106,4
za cizí	3 064	3 674	3 689	100,4

Tab. IV.2.2d) Provozní odbor - Přehled vybraných dodavatelských činností (v tis. Kč)

Akce	Zajišťuje pracoviště	Náklady
Dodavatelský (nepravidelný) úklid	Oddělení úklidu	1 175
Opravy a údržba úklidové mechanizace	Oddělení úklidu	410
Opravy komunikací, chodníků v areálech FN HK	Mechanizační oddělení	1 102
Opravy dopravního značení v areálech FN HK	Mechanizační oddělení	44
Oprava, údržba, ND - zahradní mechanizace	Mechanizační oddělení	173
Revize a oprava dětského hřiště v hlavním areálu FN HK	Mechanizační oddělení	194
Inventarizace dřevin, dendrologický průzkum, studie sadových úprav	Mechanizační oddělení	152
Kácení, zdravotní a bezpečnostní řezy zeleně v areálu FN HK	Mechanizační oddělení	43
Studie Bezbariérová FN HK – komunikace – posouzení stávajícího stavu	Mechanizační oddělení	58
Stěhování v areálu FN HK - DK, NCH, TRANS	Mechanizační oddělení	101
Spotřeba posypového materiálu pro zimní období	Mechanizační oddělení	117
Pravidelný smluvní servis vjezdového systému	Oddělení informační a strážní	179
Havarijní opravy vjezdového systému	Oddělení informační a strážní	466
Televizní poplatky	Oddělení informační a strážní	1 206
Rozhlasové poplatky	Oddělení informační a strážní	150
Poplatky ČTÚ za využívání radiových kmitočtů	Oddělení spojů	47
Inzerce (Zlaté stránky)	Oddělení spojů	15
Dezinsekce, dezinfekce, deratizace	Oddělení provozních služeb	69
Revize skladových regálů	Oddělení provozních služeb	47

Stručný souhrn opatření a akcí, které se promítly v roce 2012 do činností a hospodaření PO FN HK:

- nákup 2 kontejnerů na přepravu odpadu,
- rozšíření počtu a sortimentu nápojových automatů v areálu FN HK,
- pravidelná revize a generální oprava „hradu“ na dětském hřišti,
- do centrálních spisoven FN HK bylo v roce 2012 přijato a uloženo přes 53 591 chorobopisů, v rámci skartačního řízení bylo zlikvidováno 17 650 kg dokumentů,
- uvedení do ostrého provozu celonemocniční aplikace Elektronická spisová služba,
- aktualizace vnějšího informačního systému a orientačních map v hlavním areálu FN HK,
- popsání a posouzení stávajícího stavu zajištění bezbariérovosti staveb a jejich užívání osobami s omezenou schopností pohybu a orientace ve FN HK (vč. areálu Staré nemocnice (ve vztahu k Vyhlášce č.398/2009 Sb. a ČSN 73 61110 – studie Bezbariérová FN HK),
- oprava a údržba komunikací a chodníků v areálech FN HK,
- oprava a údržba dopravního značení v areálech FN HK v souladu se schváleným Generelem dopravního značení,
- obnova a údržba zeleně, zdravotní a ozdravné řezy, včetně náhradní výsadby v areálech FN HK,
- zajištění a koordinace stěhování Dětské kliniky, Neurochirurgické kliniky, FÚP, spisovny Transfúzního odd., atd.
- dokončena inventarizace dřevin a dendrologický průzkum v areálech FN HK

Tab. IV.2.2e) Provozní odbor – Přehled uplatněných přihlášek do dědického řízení

Rok	2010	2011	2012	12/11 v %
Počet přihlášek	568	619	605	97,7

2.3. Stravovací odbor

Tab. IV.2.3 Výkony, náklady a výnosy stravovacího odboru

Položka	2010	2011	2012	12/11 v %
Výkony				
Počet dávek celodenní stravy	389 271	379 153	375 534	99,0
Počet menu pro zaměstnance + cizí	659 649	629 652	631 754	100,3
Náklady (tis. Kč)				
Potraviny pro pacienty	24 153	23 662	24 498	103,5
Potraviny ostatní	16 255	15 181	15 581	102,6
Potraviny celkem	40 408	38 843	40 079	103,2
Údržba	1 287	1 235	1 196	96,8
Ostatní materiál	3 699	2 722	3 126	114,8
Ostatní věcné náklady	470	651	371	57,0
Osobní náklady	38 114	38 672	37 913	98,0
Odpisy	3 311	3 940	4 439	112,7
Elektřina	3 265	3 689	3 899	105,7
Voda	744	752	824	109,6
Pára	2 714	2 907	3 301	113,6
Doprava	4 707	4 805	4 646	96,7
Režie	12 587	11 772	12 094	102,7
Celkem	111 306	109 988	111 888	101,7
Výnosy externí (tis. Kč)	118	111	85	76,6
Náklady na stravovací jednotku (Kč)	201,60	207,96	219,31	105,5
z toho potraviny	62,04	62,40	65,23	104,5
Náklady na menu	49,55	49,93	48,35	96,8
z toho potraviny	24,64	24,11	24,66	102,3

2.4. Odbor dopravní

Oproti předchozímu roku došlo k mírnému nárůstu ujetých kilometrů a to zejména díky nárůstu počtu kilometrů ujetých sanitními vozidly.

Během roku 2012 byla bezúplatným převodem získána dvě osobní vozidla Škoda Fabia kombi, z provozu byla vyřazena 4 vozidla (dvě nahrazena pořízením již v roce 2011, dvě sanitní vozidla vyřazena bez náhrady). Základní údaje o činnosti dopravního odboru jsou v tabulce IV.2.4a).

Tab. IV.2.4a) Vozidla a výkony dopravního odboru

	2010	2011	2012	12/11 v %
Stav motorových vozidel k 31.12.	68	70	68	97,1
z toho: sanit	28	28	26	92,9
Průměrné procento opotřebení	87,7	88,15	95,68	108,5
z toho: sanit	85,3	90,78	95,94	105,7
Ujeté kilometry celkem (tis.)	1 270	1 135	1 160	102,2
z toho: sanity	810	701	724	103,3
Průměr km/1 vozidlo	18 670	16 207	17 063	105,3
Průměr km/1 sanitu	28 925	25 021	27 862	111,4
Spotřeba pohonných hmot (l)				
- benzin	8 471	7 952	8 660	108,9
- nafta	130 926	115 734	121 179	104,7
Průměrná cena za 1 litr pohon. hmot (Kč)				
- benzin	31,68	34,57	36,40	105,3
- nafta	30,30	34,05	35,70	104,8
Počet přepravených pacientů	42 591	36 417	35 972	98,8

V roce 2012 dále pokračoval růst cen pohonných hmot. Celkové náklady klesly oproti roku 2011 o 2 168 tis. Kč, došlo zejména k úspoře osobních nákladů díky snížení počtu pracovníků o 3 % (-725 tis. Kč), zbývající pokles nákladů souvisí zejména se změnou metodiky vykazování aktivace.

Základní údaje o hospodaření a produktivitě jsou v tabulce IV.2.4b).

Tab. IV.2.4b) Hospodaření odboru a produktivita práce

	2010	2011	2012	12/11 v %
Celkové náklady (tis. Kč)	40 935	38 962	36 794	94,4
z toho: pohonné hmoty a oleje	4 364	4 265	4 760	111,6
externí údržba	699	787	882	112,1
Celkové výnosy (tis. Kč)	40 935	41 257	39 587	96,0
z toho: zdrav. pojišťovny	13 685	11 085	11 423	103,0
Hospodářský výsledek	0	2 295	2 793	121,7
Počet ujetých km/1 pracovníka	19 659	18 540	19 600	105,7
Náklady/1 km (Kč)	32,24	34,34	33,38	97,2
Náklady na pohon. hmoty/1 km (Kč)	3,44	3,76	4,10	109,0

2.5. Odbor MTZ

Tab. IV.2.5a) Přehled požadavků klinik a ostatních pracovišť na odboru MTZ

	2010	2011	2012	podíl v %
Výdejky ze skladů	17 437	17 991	16 972	94,3
Žádanky z pracovišť	3 466	4 138	4 388	105,5
Celkem	20 903	22 129	21 360	96,5

Klinická pracoviště ve snaze o lepší hospodaření nadále zvyšovala potřebu poptávání zboží a tím opět narostl počet žádanek. Požadavky klinik dosáhly historického maxima.

Přehled o nákupech v roce 2012 je uveden v tabulce IV.2.5b).

Tab. IV.2.5b) Přehled nákupů MTZ podle sortimentu (v tis. Kč)

	2010	2011	2012	podíl v %
Materiál pro údržbu	9 776	9 051	8 817	97,4
Čistící prostředky	7 164	7 292	6 694	91,8
Kancelářské potřeby	5 747	5 983	5 514	92,2
Tiskopisy	2 227	2 121	2 310	108,9
Obaly, pytle	8 995	8 650	6 743	77,9
Všeobecný materiál	7 213	7 889	8 037	101,8
Metráž, šicí potřeby	656	909	732	80,5
Nádobí	1 171	661	1 069	161,7
Služby	1 660	1 111	896	80,6
Celkem materiál	44 609	43 667	40 812	93,5
Celkem DDHM	13 570	18 334	19 881	108,4
v tom: nábytek	7 201	7 585	13 789	181,8
ostatní DDHM	6 369	10 749	6 092	56,7
Prádlo, OOPP	8 652	9 201	10 269	111,6
Medicínální a technické plyny	11 327	10 937	12 335	112,8
Celkem	78 158	82 139	83 297	101,4

V rok 2012 jsme pokračovali ve výběru centrálních dodavatelů. Provedla se řada veřejných zakázek na dodávky kancelářského papíru, operačního prádla, papírových ručníků, ložního prádla, dětských bavlněných plen, identifikačních náramků, papírových kapesníků, navštívenek a dalšího sortimentu. V rámci obnovy pracovišť jsme vybavili nový pavilon Ústavu soudního lékařství, rekonstruovaný FÚP, Neurochirurgický pavilon a Dětskou kliniku.

Z oblasti ošetrovatelské péče koncem roku proběhl nákup nových polohovacích pomůcek, matrací, lůžek pro onkologickou a dětskou kliniku a nákup gelových matrací.

2.6. Odbor energetiky a odpadového hospodářství

Přehled o spotřebách elektrické energie, vody, zemního plynu a tepla ve všech areálech nemocnice spolu s odpovídajícími náklady podává tabulka IV.2.6a).

Tab. IV.2.6a) Spotřeba médií a odpovídající náklady

	2010	2011	2012	12/11 v %
Elektrická energie				
Spotřeba celkem (tis. kWh)	19 359	19 712	19 766	100,3
- hlavní areál	18 839	19 276	19 323	100,2
- stará nemocnice	436	341	311	91,2
- Nechanice	83	95	132	138,9
Náklady celkem (tis. Kč)	47 726	55 946	56 980	101,8
- hlavní areál	46 153	54 396	55 574	102,1
- stará nemocnice	1 235	1 134	1 006	88,7
- Nechanice	338	416	400	96,1
Voda				
Spotřeba celkem (tis. m³)	320	240,8	217,8	90,4
- hlavní areál	311	234	212	90,5
- stará nemocnice	5	3	3	100
- Nechanice	4	3,8	2,8	73,6
Náklady celkem (tis. Kč)	19 956	17 160	17 096	99,6
- hlavní areál	19 721	16 607	16 570	99,7
- stará nemocnice	380	277	280	101
- Nechanice	255	276	246	89,1
Zemní plyn				
Spotřeba celkem (tis. m³)	1 123	1 129	1 129	100
- kotelna	933	835	740	88,6
- spalovna+centrální sterilizace	189	223	279	125,1
- Nechanice	66	71	64	90,1
Náklady celkem (tis. Kč)	12 487	12 208	11 272	92,3
- kotelna	10 323	8 921	7 454	83,5
- spalovna+centrální sterilizace	2 164	2 349	2 824	120,2
- Nechanice	831	938	994	105,9
Tepl				
Spotřeba (TJ)	144	133	135	101,5
Náklady (tis. Kč)	35 425	34 811	38 652	111
Náklady celkem (tis. Kč)	115 359	120 125	124 000	103,2

I v tomto roce se podařilo optimalizací rozvodů studené vody v areálu FN ušetřit finanční prostředky.

Přehled aktivit v oblasti odpadového hospodářství je v tabulce IV.2.6b).

Tab. IV.2.6b) Vybrané odpady a náklady na jejich likvidaci

Nakládání s odpady ve FN (tuny)	2011		2012	
Likvidace ve spalovně FN celkem	961		993	
z toho: FN	904		943	
Předání cizím oprávněným organizacím	1077		1 283	
Roční produkce odpadů ve FN	1 981		2 226	
Náklady na likvidaci vybraných odpadů (tis. Kč)	náklady	cena Kč/kg	náklady	cena Kč/kg
Spalování ve FN	6 310	6,98	6 780	7,19
Externí spalování	4 007	11,66	4 081	8,39
Uložení popela ze spalovny	241	2,75	146	2,83
Uložení nespálitelného odpadu	368	1,39	531	1,41
Likvidace tuků (kuchyň)	9	0,96	0	0
Likvidace zbytků potravin	327	3,86	323	3,68
Odpadní vývojka	9	5,00	5	5,00
Doprava odpadů	1 094	-	1 291	-
Za vybrané položky celkem	12 365		13 157	

V roce 2012 nebyl již nárůst objemu spalitelných zdravotnických odpadů likvidovaných externě tak veliký jako v roce 2011. Změnou ve třídění odpadů v předchozím roce však došlo k velkému nárůstu komunálních odpadů, ne však na úkor vytřídovaných položek (sběr – papír, plast, sklo).

2.7. Prádelna

Tab. IV.2.7 Charakteristiky provozu prádelny

Položka	2010	2011	2012	12/11 v %
Výkon (tuny)	1 490	1 498	1 523	101,66
z toho: pro cizí subjekty	46,5	46,4	47,9	103,23
Produktivita (kg/1 pracovníka)	22,1	22,54	22,32	99,02
Náklady (tis. Kč)				
Prací prostředky	1 833	1 825	1 652	90,05
Ostatní materiál	612	689	618	89,69
Údržba	586	586	864	147,44
Osobní náklady	15 563	15 745	15 535	98,66
Odpisy	3 004	3 578	3 730	104,25
Elektřina	600	759	715	94,25
Voda	1 325	1 417	972	68,59
Pára	6 539	6 997	7 286	104,13
Doprava	1 956	1 808	1 780	98,45
Nákup prádla	4 638	4 699	4 706	100,1
Režie	8 537	8 032	8 220	102,34
Ostatní náklady	1 326	1 191	1 482	124,43
Celkem	46 519	47 326	47 560	100,49
Výnosy (tis. Kč)				
Vnitřní	45 870	46 261	47 942	103,63
Externí	1 326	1 379	1 339	97,09
Celkem	47 195	47 640	49 281	103,44
Hospodářský výsledek	676	314	1 721	
Náklady/1 kg prádla (Kč)	31,22	31,59	31,23	98,86
Náklady/vyprání 1 kg prádla (Kč)	26,80	27,25	26,97	98,97

V průběhu roku 2012 došlo k ustálení struktury praného prádla z důvodu postupného zavádění jednorázového rouškování. Stále však roste podíl tvarového, zejména personálního a osobního prádla s vyšší pracností.

Uvedení do provozu nové prací linky koncem roku 2011 se projevilo úsporou nákladů na vodu v roce 2012.

2.8. Investiční odbor

Vývoj objemu hmotného investičního majetku v posledních pěti letech je ukázán v tabulce IV.2.8a).

Tab. IV.2.8a) Hmotný investiční majetek, jeho opotřebení a odpisy (v tis. Kč)

	2008	2009	2010	2011	2012
Celkem k 31.12.	6 152 403	6 617 328	6 951 273	7 156 630	7 436 689
Oprávký k 31.12.	2 615 465	2 707 256	2 895 972	3 068 745	3 277 049
Opotřebení (%)	42,5	40,9	41,7	42,9	44,1
Roční odpisy	203 903	215 185	252 743	275 644	253 772
Movitý HIM	2 424 375	2 643 368	2 707 139	2 834 381	2 939 476
Oprávký	1 489 438	1 517 323	1 647 083	1 764 718	1 904 419
Opotřebení (%)	61,4	57,4	60,8	62,3	64,8

Rozložení investic do základních skupin je v tabulkách IV.2.8b), c), d). IT – HW+SW, SZ – stroje a zařízení jsou rozděleny podle účelu: zdravotnická technika a technické zázemí a správa. U stavebních investic jsou uvedeny jednotlivé objekty.

Tab. IV.2.8b) Přehled investic celkem (v tis. Kč)

	2008	2009	2010	2011	2012	Celkem
IT – HW+SW	7 600	10 052	9 240	6 121	8 798	41 811
SZ – kliniky	238 065	342 366	175 703	150 059	147 984	1 054 177
SZ – správa	12 339	9 503	8 246	26 184	8 580	64 852
Stavby	133 117	243 704	261 781	114 588	177 586	930 776
Celkem	391 121	605 625	454 970	296 952	342 948	2 091 616

Tab. IV.2.8c) Přehled investic podle zdrojů pro nákup strojů a zařízení (v tis. Kč)

	2008	2009	2010	2011	2012	Celkem
Decentralizované investice ⁽¹⁾	6 751	3 507	1 940	4 196	1 688	18 082
Centralizované investice	109 110	104 768	105 633	75 527	95 141	490 178
Podnikatelské záměry ⁽²⁾	6 959	2 035	802	3 136	1 651	14 583
Vlastní zdroje celkem	122 820	110 310	108 375	82 859	98 480	522 843
Dotace	110 399	236 559	71 435	79 633	44 126	542 152
Dary	2 060	3 515	3 139	3 251	1 859	13 824
Granty a výzkumný záměr	15 125	1 485	1 000	10 500	12 099	40 209
Celkem	250 404	351 869	183 949	176 243	156 564	1 119 029

⁽¹⁾ investiční prostředky plánovaně alokované na klinická pracoviště v závislosti na stáří a výši odpisů

⁽²⁾ investiční prostředky z projektů klinik, které zaručují zlepšený výsledek hospodaření

Tab. IV.2.8d) Alokace investic na jednotlivá pracoviště FN (v tis. Kč)
a) Stroje a zařízení – klinická pracoviště

Klinika/pracoviště	2008	2009	2010	2011	2012	Celkem
I. interní klinika	5 898	594	3 306	25 917	2 087	37 802
II. interní klinika	18 097	2 153	6 899	6 943	4 615	38 707
Klinika infekčních nemocí	1 042	725	155	253	141	2 316
Plicní klinika	1 676	2 740	250	100	1 709	6 475
Neurologická klinika	1 740	387	23 661	451	0	26 239
Psychiatrická klinika	0	2 043	735	0	2 672	5 450
Klinika nemocí z povolání	0	0	0	0	0	0
Dětská klinika	3 365	1 953	2 328	730	2 531	10 907
KARIM	8 543	4 802	2 197	5 566	209	21 317
Klinika nemocí kožních a pohlavních	257	675	78	204	45	1 259
Klinika onkologie a radioterapie	50 430	144 280	60 889	1 061	360	257 020
Gerontologická a metabolická klinika	4 430	1 606	862	2 583	825	10 306
Ústav tělovýchovného lékařství	0	0	0	0	0	0
Oddělení lékařské genetiky	288	210	0	171	0	669
Oddělení ambulantních provozů	0	0	0	0	0	0
Oddělení urgentní medicíny	3 459	0	270	471	0	4 200
Kardiologická klinika	6 643	1 315	3 242	15 936	804	27 940
Chirurgická klinika	7 603	4 468	1 503	58	1 005	14 637
Odděl. dětské chirurg. a traumat.	503	499	1 857	292	2 563	5 714
Neurochirurgická klinika	3 322	9 505	3 513	191	728	17 259
Ortopedická klinika	2 935	1	2 665	1 263	222	7 086
Urologická klinika	3 495	2 775	1 166	10 495	1 091	19 022
Kl. otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	779	604	448	1 736	4 991	8 558
Oční klinika	8 648	8 188	1 932	5 346	6 163	30 277
Stomatologická klinika	205	130	1 786	1 705	196	4 022
Porodnická a gynekolog. klinika	892	1 550	481	522	89	3 534
Radiologická klinika	10 234	98 774	4 284	34 273	45 576	193 141
Transfúzní oddělení	1 766	757	895	439	1 671	5 528
Rehabilitační klinika	513	308	25 430	203	14 819	41 273
Oddělení nukleární medicíny	70 254	6 164	4 370	0	14 259	95 047
Fingerlandův ústav patologie	1 371	439	928	12 195	8 367	23 300
Ústav soudního lékařství	1 183	240	58	250	5 960	7 691
Tkáňová ústředna	778	1 144	598	355	0	2 875
ÚKIA	238	268	687	249	3 089	4 531
ÚKM	1 824	424	611	333	555	3 747
Oddělení centr. sálů a sterilizace	200	34 740	12 522	8 317	4 182	59 961
ÚKBD	14 907	5 413	4 037	7 687	14 367	46 411
CBV	x	x	x	501	1 042	1 543
Nemocniční lékárna	146	1 709	0	2 267	171	4 293
Ošetrovatelská péče	402	782	1 060	996	880	4 120
Celkem	238 065	342 366	175 703	150 059	147 984	1 054 177

b) Stroje a zařízení – správní útvary (mimo NIS)

Útvar	2008	2009	2010	2011	2012	Celkem
Reprocentrum	0	0	276	0	0	276
Ekonomický úsek	47	0	0	0	79	126
Odbor dopravní	4 434	1 644	926	2 701	406	10 111
Stravovací odbor	2 247	2 856	3 156	3 781	4 965	17 005
Provozní odbor	0	429	3 411	1 593	181	5 614
Technický odbor	2 636	4 126	477	391	2 611	10 241
Prádelna	2 975	448	0	17 718	338	21 479
Celkem	12 339	9 503	8 246	26 184	8 580	64 852

Mezi nejvýznamnější dodávky strojů a zařízení v roce 2012 byly dodávky z prostředků Evropské unie ve výši více jak 47 milionů korun a dotace Ministerstva zdravotnictví ČR ve výši více jak 14 milionů korun.

Fakultní nemocnice Hradec Králové v roce 2012 dokončila dva projekty dotované Evropskou unií se spoluúčastí na každém projektu ve výši 15 %. Jednalo se o projekt „Modernizace rehabilitace ve Fakultní nemocnici Hradec Králové“, dále projekt „Modernizace FN Hradec Králové v oblasti prevence nozokomiálních infekcí 2“. Dále byla zrealizována část 1 z EU projektu „Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra FNHK“.

Z projektu „Modernizace rehabilitace ve Fakultní nemocnici Hradec Králové“ ve výši 14,8 milionů korun byly zakoupeny veškeré nejmodernější přístroje pro rehabilitaci, jako např. robotický rehabilitační přístroj pro lokomoční trénink ve výši 9 milionů korun, přístroj pro vertikalizaci a propioceptivní stimulaci ve výši 1,5 milionu korun, pohybové trenažery ve výši 1,3 milionu korun, systémy pro terapii v závěsu ve výši 1,4 milionu korun a přístroje pro elektroterapii ve výši 0,8 milionu korun.

V roce 2012 byl dokončen projekt „Modernizace FN Hradec Králové v oblasti prevence nozokomiálních infekcí 2“, který začal být realizován v roce 2011 a z tohoto projektu byl zakoupen úložný systém pro sterilní materiál pro neurologickou kliniku ve výši 0,5 milionu korun.

Dále v roce 2012 začala realizace EU projektu „Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra FNHK“, z něhož byla realizována první část ve výši 32 milionů korun - z tohoto projektu byla pořízena nejmodernější angiografická linka s detektorem pro vasografi RDG kliniky. Část 2 a část 3 bude realizována v roce 2013.

Z dotace Ministerstva zdravotnictví ČR ve výši 14 milionů korun byla v rámci stavební akce pořízena zdravotnická a laboratorní technika pro Fingerlandův ústav patologie a Ústav soudního lékařství. Jednalo se o pořízení nových tkáňových procesorů pro FÚP ve výši 1 milionu korun, laboratorní digestoře pro FÚP a ÚSL ve výši 1,3 milionu korun, mikroskopy ve výši 1 milion korun, váhy a další zdravotnická a laboratorní technika pro ÚSL a FÚP.

Z vlastních prostředků nemocnice byly jako nejvýznamnější přístroje a zařízení pořízeny např. gamakamera pro oddělení nukleární medicíny ve výši 14 milionů korun, průtokový cytometr pro ÚKIA ve výši téměř 3 milionů korun, endoskopy pro II. interní kliniku ve výši 2 miliony korun, operační mikroskop pro oční kliniku za více jak 2 miliony korun, operační stůl pro oddělení dětské chirurgie a traumatologie za 1,5 milionu korun, transportní inkubátor pro dětskou kliniku ve výši 1,3 milionu korun, analyzátor močového sedimentu pro ÚKBD ve výši 1,8 milionu korun, monitory vitálních funkcí pro neurochirurgii za 1 milion korun, vyvíječ páry pro centrální sterilizaci za 2,3 milionů korun, dále blokové chladící jednotky pro technický odbor za více jak 2 miliony korun, elektrické pánve pro stravovací odbor za 2,2 milionů korun, atd.

Z výzkumu byly nakoupeny sekvenátor pro ÚKBD ve výši 6 milionů korun, endoskopie pro II. Interní kliniku ve výši 2 milionů korun atd.

c) Stavby

akce, objekt	2008	2009	2010	2011	2012	Celkem
Onkologie stacionář	0	0	327	3 697	268	4 292
Oddělení přípravy cytostatik	13 701	237	0	0	0	13 938
Brachyterapie	258	0	0	173	0	431
PET/CT	13 211	102	0	0	0	13 313
Onkologický pavilon - ostatní	933	0	1 140	438	410	2 921
Nemocniční lékárna	109	214	223	3	0	549
Dětská klinika a dětská chirurgie	484	0	373	0	2 875	3 732
Dětská klinika zabezpečení	0	0	1 392	96	27 719	29 207
Dětská klinika zateplení	0	794	51	91	12 742	13 678
Dětská klinika mytí inkubátorů	0	0	1 834	0	0	1 834
Dětská klinika JIRP	0	0	0	0	616	616
Neurologická klinika ve Staré nemocnici	44	0	0	0	0	44
Neurologická klinika	0	98 877	79 851	668	300	179 696
Centrální sterilizace prádla	0	5	1 572	0	0	1 577
FÚP-ÚSL	0	2 665	110 775	92 591	108 986	315 017
FUP výuka	0	0	0	0	1 094	1 094
Ortopedie	124	122	823	0	0	1 069
Bedrnův pavilon	1 004	8 411	490	0	345	10 250
Rekonstrukce COS	1 762	70 347	67	0	0	72 176
Centrální sterilizace	0	0	0	48	0	48
Vazografie	0	457	47 478	4 615	51	52 601
Objekt ÚKM+ÚKIA	145	360	148	63	0	716
Diagnostické centrum	0	2 726	0	0	0	2 726
ÚKBD	0	1 012	0	64	0	1 076
Porodnická a gynekologická kl.	121	0	0	0	0	121
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	0	367	30	89	28	514
ORL pooperační pokoj	0	0	0	0	178	178
Tkářová ústředna	32	208	0	858	0	1 098
Stomatologická klinika	195	14 901	828	45	1 537	17 506
Psychiatrická klinika	87 755	635	314	54	0	88 758
Pavilon interních oborů	152	130	327	817	201	1 627
Klinika infekčních nemocí	167	0	784	0	0	951
Klinika nemocí kožních a pohlavních	0	0	233	0	0	233
Potrubiň pošta	0	0	0	22	0	22
Neurochirurgická klinika	319	423	1 286	396	154	2 578
NCH Centrum bio. výzkumu	0	0	0	0	355	355
Stravovací odbor	297	230	42	124	0	693
Objekt OVS	178	0	0	0	0	178
Plicní pavilon	57	138	0	0	22	217
Správa ubyt. zařízení	233	0	11	0	87	331
Komunikace, parkoviště, chodníky	203	581	509	180	367	1 840
Vjezdový systém	0	0	1 517	0	0	1 517
Energetický audit	0	1 690	51	0	0	1 741
Rehabilitační klinika	309	607	1 402	0	0	2 318
Transfúzní oddělení	0	0	4 334	0	0	4 334
Oddělení urgentní medicíny	795	0	0	0	42	847
Sdružený objekt u Emergency	7 365	0	0	0	0	7 365
Oční klinika	744	15 444	46	0	88	16 322
Dopravní odbor	133	0	0	0	0	133
Spisovny	1 557	1 281	631	2 378	995	6 842
Rekonstrukce výměníku	71	19 610	117	48	0	19 846
Ředitelství	0	704	13	3 305	0	4 022
Prádelna	0	0	0	1 512	0	1 512
Nákladní vrátnice	0	0	0	1 000	0	1 000
Kotelna havárie stropu	0	0	0	0	164	164
Rozvody medicínálních plynů	0	0	0	0	17 140	17 140
Ostatní	659	426	2 762	1 215	822	5 884
Celkem	133 117	243 704	261 781	114 588	177 586	930 776

Jak je patrné z tabulky IV.2.8 d) v části c) stavby, nejvýznamnějšími stavbami v tomto roce byla realizace rekonstrukce Fingerlandova ústavu patologie, která probíhala od května r. 2011 do září r. 2012 a provádění úprav na Ústavu soudního lékařství. V únoru r. 2012 byly zahájeny práce na Dětské klinice, zateplení a zabezpečení. Tyto práce byly dokončeny v první polovině roku 2013. V roce 2012 byly zahájeny také práce na úpravách rozvodů medicinálních plynů tak, aby rozvody byly v souladu s platnými předpisy. Tyto úpravy se týkají velké části klinik.

Tab. IV.2.8e) Podrobný rozpis použití finančních zdrojů podle jednotlivých pracovišť (v tis. Kč) za 2008-2012

Stroje a zařízení – klinická pracoviště

Klinika/pracoviště	Celkem	Vlastní zdroje			Dotace	Dary	Granty
		centraliz.	decentral.	podn. záměr			
I. interní klinika	37 802	8 460	183	0	29 112	48	0
II. interní klinika	38 707	25 036	371	0	5 681	1 172	6 446
Klinika infekčních nemocí	2 316	1 333	0	0	984	0	0
Plicní klinika	6 475	5 706	162	0	0	607	0
Neurologická klinika	26 239	1 309	0	0	27 602	0	0
Psychiatrická klinika	5 450	2 096	0	0	632	50	0
Klinika nemocí z povolání	0	0	0	0	0	0	0
Dětská klinika	10 907	7 301	241	432	1 905	1 030	0
KARIM	21 317	10 526	2 296	0	7 394	0	1 100
Klinika nemocí kožních a pohlavních	1 259	1 220	0	0	38	0	0
Klinika onkologie a radioterapie	257 020	113 148	547	0	140 701	2 537	85
Gerontologická a metabolická klinika	10 306	3 245	258	0	235	323	6 248
Ústav tělovýchovného lékařství	0	0	0	0	0	0	0
Oddělení lékařské genetiky	669	417	125	0	127	0	0
Oddělení ambulantních provozů	0	0	0	0	0	0	0
Oddělení urgentní medicíny	4 200	3 709	0	0	221	270	0
Kardiologická klinika	27 940	13 549	217	311	13 865	0	0
Chirurgická klinika	14 637	9 441	1 240	0	3 955	0	0
Odd. dětské chirurgie a traumat.	5 714	3 907	164	0	1 357	450	0
Neurochirurgická klinika	17 259	3 266	66	0	13 570	0	191
Ortopedická klinika	7 086	4 585	197	0	1 739	566	0
Urologická klinika	19 022	13 068	2 312	0	1 292	2 350	0
Kl. otorinolaryngol. a chir. hlavy a krku	8 558	7 296	228	0	673	291	70
Oční klinika	30 277	13 444	925	11 836	2 579	1 492	0
Stomatologická klinika	4 022	180	2 632	0	1 110	100	0
Porodnická a gynekolog. klinika	3 534	1 722	252	0	651	909	0
Radiologická klinika	193 141	56 221	489	250	136 179	0	0
Transfúzní oddělení	5 528	3 338	1 844	0	140	208	0
Rehabilitační klinika	41 273	6 182	373	0	34 609	0	109
Oddělení nukleární medicíny	95 047	44 693	108	1 603	48 643	0	0
Fingerlandův ústav patologie	23 300	22 279	870	151	0	0	0
Ústav soudního lékařství	7 691	6 450	58	0	1 183	0	0
Tkáňová ústředna	2 875	2 831	44	0	0	0	0
ÚKIA	4 531	4 017	190	0	0	322	0
ÚKIM	3 747	3 369	379	0	0	0	0
Odd. centrální sálů a sterilizace	59 961	14 005	73	0	44 784	1 098	0
ÚKBD	46 411	17 001	1 234	0	3 749	0	24 426
CBV	1 543	8	0	0	0	0	1 534
Nemocniční lékárna	4 293	4 293	0	0	0	0	0
Ošetrovatelská péče	4 120	3 787	0	0	332	0	0
Celkem	1 054 177	442 438	18 082	14 583	525 041	13 824	40 209

Péči o servis, údržbu a nákup přístrojové techniky zajišťuje odbor zdravotnické techniky. Odpovídající náklady na tuto činnost, alokované na jednotlivá pracoviště, jsou v tabulce IV.2.8f).

Tab. IV.2.8f) Alokace nákladů na přístrojovou údržbu (v tis. Kč)

Klinika/pracoviště	2008	2009	2010	2011	2012	12/11 v %
I. interní klinika	2 004,2	3 438,3	6 975,3	3 453,7	6 986,3	202,3
II. interní klinika	3 767,5	3 701,5	3 097,4	5 466,1	3 942,1	72,1
Klinika infekčních nemocí	484,5	420,5	625,1	511,2	622,1	121,7
Plicní klinika	1 454,4	901,0	614,3	924,3	1 788,1	193,5
Neurologická klinika	522,5	481,5	501,6	703,3	798,0	113,5
Psychiatrická klinika	141,8	101,7	221,6	201,6	157,7	78,2
Klinika nemocí z povolání	39,2	56,9	50,9	59,9	52,5	87,6
Dětská klinika	2 823,0	3 248,3	2 927,0	4 272,7	5 649,8	132,2
KARIM	2 966,5	3 649,7	3 837,7	4 195,4	4 805,7	114,5
Klinika nemocí kožních a pohlavních	157,0	165,8	365,6	104,6	113,0	108,0
Klinika onkologie a radioterapie	2 170,7	1 267,5	5 080,6	9 589,1	9 349,9	97,5
Gerontologická a metabolická klinika	3 404,8	4 021,1	4 289,8	4 481,9	4 505,2	100,5
Ústav tělovýchovné lékařství	17,8	25,6	-	-	-	-
Oddělení lékařské genetiky	54,2	104,6	65,8	138,4	79,4	57,4
Oddělení ambulantních provozů	220,1	184,0	169,6	174,6	219,0	125,4
Oddělení urgentní medicíny	26,6	193,5	405,1	384,9	389,3	101,1
Kardiologická klinika	1 470,0	766,2	872,6	2 215,6	1 148,7	51,8
Chirurgická klinika	1 693,3	1 313,7	1 458,8	1 982,5	2 585,8	130,4
Odd. dětské chirurgie a traumat.	446,9	367,2	422,2	781,3	855,5	109,5
Neurochirurgická klinika	1 665,1	2 015,9	1 395,7	2 344,6	2 428,0	103,6
Ortopedická klinika	1 866,1	1 893,7	1 631,9	1 636,4	1 799,3	110,0
Urologická klinika	2 040,1	772,7	815,0	742,2	496,6	66,9
Kl. otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	845,8	1 274,4	700,7	1 734,2	852,7	49,2
Oční klinika	2 799,4	2 610,9	1 630,4	1 689,8	2 198,6	130,1
Stomatologická klinika	1 124,7	1 229,6	1 545,1	1 359,3	1 466,9	107,9
Porodnická a gynekologická kl.	1 153,7	756,5	1 055,3	1 573,6	1 292,4	82,1
Radiologická klinika	10 155,6	15 447,4	12 584,0	11 645,2	12 097,2	103,9
Transfuzní oddělení	433,5	664,7	459,8	600,4	492,7	82,1
Rehabilitační klinika	627,5	720,1	625,2	789,8	607,4	76,9
Oddělení nukleární medicíny	1 336,9	1 753,3	2 055,7	2 134,5	8 160,1	382,3
Fingerlandův ústav patologie	361,5	481,0	215,0	199,1	501,5	251,9
Ústav soudního lékařství	115,8	47,5	56,6	67,0	49,3	73,6
Tkáňová ústředna	396,3	530,2	614,8	477,0	224,2	47,0
ÚKIA	229,4	120,5	590,6	253,5	194,4	76,7
ÚKM	280,8	291,2	229,7	277,2	246,5	88,9
Oddělení centr. sálů a sterilizace	5 348,1	4 201,3	4 074,9	4 449,6	4 459,6	100,2
ÚKBD	1 702,7	2 331,6	1 979,0	1 954,5	2 041,9	104,5
Nemocniční lékárna	338,9	237,5	257,5	229,7	494,1	215,1
Správa	274,7	252,2	227,3	153,3	526,4	343,4
Výzkumy	494,0	284,0	208,6	265,2	276,7	104,3
Ostatní (revize a metrologie, náklady min.let)	3 581,0	4 321,9	5 204,6	3 060,3	4 969,6	162,4
Celkem	61 036,6	66 646,7	70 138,4	73 277,5	89 924,2	122,7

V nákladech na údržbu se v roce 2012 nejvíce projeví: opravy rentgenových přístrojů na I. interní klinice a na radiologické klinice, oprava PET/CT a generální oprava scintilační kamery na oddělení nukleární medicíny, opravy endoskopů na II. interní klinice, plicní klinice a na gerontometabolické klinice, opravy inkubátorů a ventilátorů na dětské klinice, oprava videolaparoskopu na oddělení dětské chirurgie a traumatologie, oprava operačního mikroskopu na neurochirurgické klinice, oprava cystoskopu na urologické klinice, oprava excimerového laseru na oční klinice, opravy nástrojů na oddělení centrálních sálů a sterilizace, opravy monitorů na chirurgické klinice, oprava mimotělního oběhu na chirurgických sálech, oprava koherentního tomografu na klinice otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku, oprava dialyzačních monitorů na hemodialyzačním středisku, oprava kapilární elektroforézy a hmotnostního spektrometru na ÚKBD a oprava cytometru na ÚKIA.

V. PRÁVNÍ A KONTROLNÍ ČINNOST

1. Právní činnost

Na tomto úseku pokračovalo v průběhu roku 2012 zaškolování nových zaměstnanců, takže se zaškolovaly tři pětiny z celkového počtu.

1.1. Smluvní agenda

V roce 2012 projednal a uzavřel právní odbor 1 964 smluv ze všech oblastí činnosti FN HK. Tento počet je nejvyšší za dobu provádění evidence smluv a je o 180 vyšší než v roce 2011.

Za posledních 5 let se počet projednaných a uzavřených smluv zvýšil o 100 %.

Z celkového počtu bylo 134 smluv o klinickém hodnocení léčiv a 10 smluv o klinickém hodnocení zdravotnických prostředků (tj. 7,3 %).

Pro urychlení procesu uzavírání smluv vypracoval právní odbor vzor darovací smlouvy pro darování finančních prostředků či věci, kupní smlouvy, smlouvy o poskytování pracovně lékařských služeb, smlouvy o provozování konsignačního skladu, dohody o zabezpečení odborné praxe a stáže.

1.2. Ostatní právní agenda

V roce 2012 probíhalo 13 soudních sporů, z toho bylo 5 o náhradu škody na zdraví, 5 o náhradu nemajetkové újmy a 3 o jiné nároky. Dalších 9 věcí bylo řešeno mimosoudně.

Čtyři spory byly pravomocně skončeny.

Mimo již uvedené soudní spory bylo podáno 57 žalob, týkajících se poskytnuté a neuhrazené zdravotní péče a neuhrazených regulačních poplatků.

V rámci mimosoudních dispozic s pohledávkami bylo vyhotoveno 130 dohod o splátkách s uznáním dluhu a bylo podáno 112 přihlášení pohledávek do dědického řízení.

V průběhu roku 2012 bylo řešeno celkem 16 krádeží jízdních kol, odcizených zejména před objektem Emergency, ÚKBD a PGK. Dále byl nahlášen 1 případ krádeže finanční hotovosti a 2 případy jiných krádeží.

Počet hlášených případů ztráty jízdních kol činil v roce 2012 méně než 50 % případů hlášených v předchozím roce.

Právní odbor provádí i další odborné právní činnosti.

Vypracovává základní dokumenty FN HK a provádí jejich změny. Vypracovává vnitřní předpisy v oblasti právní a podílí se na vypracovávání ostatních vnitřních předpisů. Zajišťuje formulaci právních závěrů zejména při řešení stížností, v oblasti zadávání veřejných zakázek, v oblasti pracovně právní, obchodní apod. Provádí školení zaměstnanců a poskytuje právní poradenství zaměstnancům v souvislosti s plněním jejich pracovních úkolů. Poslední z uvedených činností v průběhu sledovaného období představovala podstatnou část náplně právního odboru, a to v souvislosti s nabytím účinnosti nových základních právních předpisů pro oblast zdravotnictví, a to zákona o zdravotních službách, specifických zdrav. službách a dalších, kdy bylo nezbytné nepřesnosti a neprovozanost těchto právních předpisů překlenout zajištěním odůvodněných odborných stanovisek, a to jak v jejich vzájemném vztahu, tak při jejich výkladu v kontextu právního řádu České republiky.

2. Kontrolní činnost

2.1. Vnitřní kontrola

Kontrolní činnost zajišťuje oddělení kontroly, které je součástí odboru řízení kvality a kontroly FN HK. V rámci své činnosti se zabývá:

- kontrolní činností v rámci FN HK (kontrola dodržování obecně závazných právních předpisů, kontrola dodržování vnitřních předpisů vydaných ředitelem FN HK),
- prošetřováním stížností, podnětů a oznámení občanů (příjem, evidence, vyřizování),

- vyhodnocováním děkovných dopisů (příjem, evidence, vyřizování),
- vyřizováním žádostí o zaslání originálů nebo fotokopí zdravotnických dokumentací,
- evidencí vnějších kontrol (KHS, SÚKL, SÚJB, FÚ, OSSZ, ...),
- evidencí rozhodnutí (MZ ČR, KHS, SÚKL, SÚJB),
- vypracováním podkladů pro správní rozhodování ředitele k odvolání ve smyslu § 77, zákona č. 20/1966 Sb., v platném znění (nemoci z povolání).

Hlavním úkolem oddělení kontroly je prověřit, zda kontrolovaná témata nejsou v rozporu s obecně závaznými právními předpisy nebo vnitřními předpisy organizace. V rámci své kontrolní činnosti se oddělení kontroly řídí vnitřní směrnici, která upravuje práva a povinnosti jak kontrolujících, tak i kontrolovaných.

Vnitřní kontrolní činnost je prováděna v rozsahu všech zdravotnických, ekonomických i provozně technických úseků FN HK na základě:

- ročního plánu interních auditů a kontrol schváleného ředitelem FN HK,
- mimořádné kontroly na základě pověření ředitele FN HK,
- kontroly v souvislosti se šetřením stížností.

V roce 2012 oddělení kontroly provedlo celkem 78 kontrol, z toho 75 kontrol bylo plánovaných, 3 mimořádné. Následné kontroly byly prováděny v rámci tematických kontrol ve 2. pololetí.

Sestavení plánu pro kontrolní činnost v roce 2012 bylo podmíněno tématy, která byla předmětem reakreditace FN HK v roce 2011, dále pak výsledky kontrolní činnosti z roku 2011.

Nežádoucí (mimořádné) události (NMU)

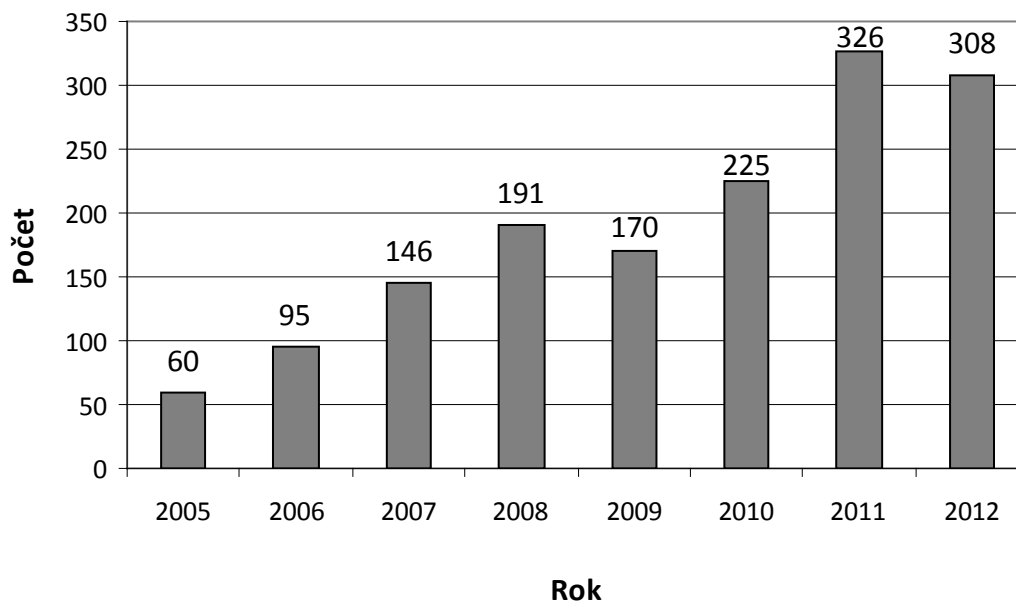
Nežádoucí (mimořádné) události (dále NMU) jsou události nebo okolnosti, které mohly vyústit nebo vyústily v tělesné psychické nebo socioekonomické poškození pacienta, zdravotnického pracovníka a také případy, kdy poškozeným je zdravotnické zařízení, a kterému bylo možné se vyhnout.

Evidence a vyhodnocování NMU je jeden z velmi důležitých nástrojů ke zlepšování kvality poskytování zdravotní péče a služeb obecně. Evidence a vyhodnocování NMU je ve FN HK systematicky prováděno od r. 2005.

Od 1.1. 2011 začala FN HK hlásit a klasifikovat NMU do Národního systému hlášení nežádoucích událostí v souladu s metodickým pokynem uveřejněném ve Věstníku MZ ČR (listopad 2010, částka 10). Sběr dat je jednotný, zapojená zdravotnická zařízení dostávají pravidelné anonymizované srovnání frekvence nežádoucích událostí s podobně velkými pracovišti. Na základě zjištění závažných nežádoucích událostí jsou vydávána MZ ČR doporučení pro správnou praxi.

V roce 2012 bylo ve FN HK nahlášeno 308 NMU. Počet hlášení se od roku 2005 zvyšuje. Tento trend hodnotíme jako projev postupně narůstajícího chápání významu evidence a zpracování NMU u zaměstnanců FN HK.

V.2.1.a) Graf. počty nežádoucích událostí od roku 2005 do roku 2012



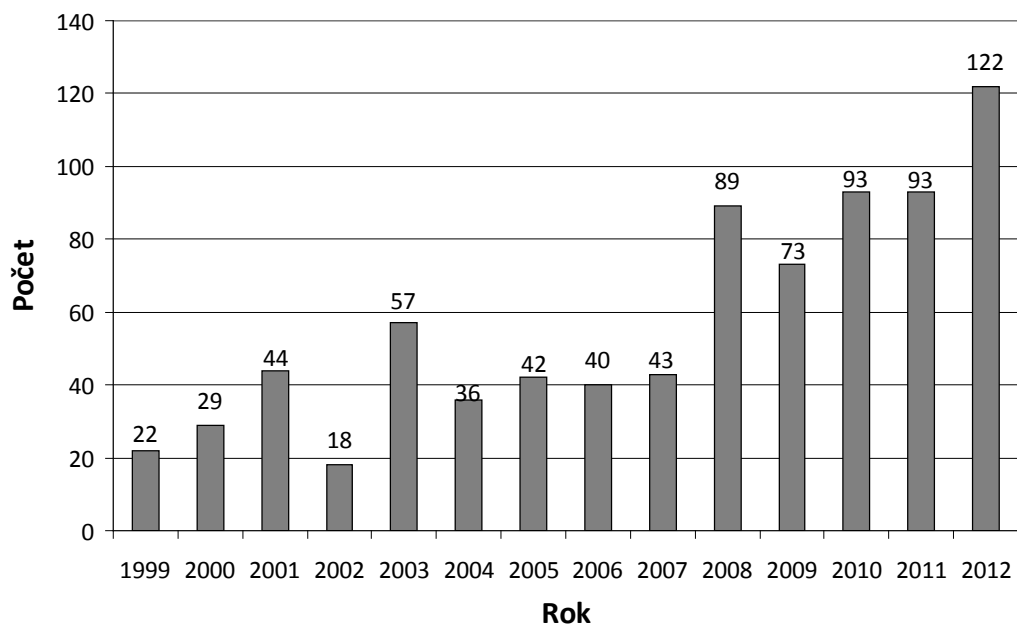
Nežádoucí události jsou klasifikovány systémem Světové zdravotnické organizace (WHO). Nejčtenější skupinou jsou ve FN HK problémy s klinickým výkonem, problémy s chováním osob a pády pacientů. Struktura nejčtenějších typů nežádoucích (mimořádných událostí) je již několik let stejná.

Všechny nežádoucí události mající dopad na pacienta, výrazně omezující provoz nemocnice nebo mající ekonomické následky jsou ve FN HK prošetřeny a jsou stanovena nápravná a preventivní opatření. V roce 2012 bylo prošetřeno 42 nežádoucích událostí.

Stížnostní agenda

Stížnostní agenda se v roce 2012 řídila zákonem č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách. Předchozí metodika vyřizování stížností FN HK, upravená ve směrnici SM_46 se zásadně nelišila od metodiky podle nové právní úpravy, proto nebylo nutno měnit hodnotící kritéria a výsledky lze posuzovat v nepřerušené časové řadě.

Graf V.2.1.b) Počty řešených stížností od roku 1999 do roku 2012



Stížnosti jsou podávány sofistikovaněji, kumulují více aspektů procesu poskytování zdravotních služeb, jsou častěji psány právníky nebo jejich dikce ukazuje na odbornou podporu zdravotníků. Stížnosti jsou podávány opakovaně k jednomu tématu, stěžovatelé postupně rozšiřují spektrum témat projednávaných ve stížnostech zejména v případech, kde prvotní stížnost je označena za nedůvodnou. Zvláštní skupinu vytvářejí chroničtí stěžovatelé, jejichž požadavky někdy nelze reálně uspokojit, nicméně z důvodů věcných i zákonných je s nimi opakovaně vedena rozsáhlá agenda.

Z analýzy vyplývá, že

- mírně stoupl podíl stížností na medicínskou stránku poskytování zdravotní péče ze 42 % v roce 2011 na 50 % v roce 2012;
- stoupl počet důvodných nebo částečně důvodných stížností ze 20 % v r 2011 na 38 % v r 2012,
- zcela mírně stoupl podíl medicínsky částečně nebo plně odůvodněných stížností z 5 % v roce 2011 na 8% v roce 2012,
- stoupl počet důvodných a částečně důvodných stížností na komunikaci z 3 % v roce 2011 na 15 % v roce 2012.

Z analýz stížností vedených na principu metody kořenové analýzy vyplývají závěry a vybraná obecná doporučení, která sledují hledisko bezpečnosti pacientů a zároveň hledisko ochrany zdravotnického personálu a ochrany organizace:

- a) Frekvence a struktura stížností ukazuje na zvýšené právní a zdravotnické uvědomění patientské klientely;
- b) Ve skupině částečně nebo zcela důvodných stížností na medicínské aspekty poskytované péče nedošlo v žádném případě k trvalému poškození pacientů nebo úmrtí;
- c) Zdravotnickou dokumentaci je nutno vést co nejvýstižněji s ohledem na klinický stav nemocných, redukovat didaktické a formální aspekty dokumentace;
- d) Věnovat co nejvyšší odbornou i dokumentační pozornost epizodám, kde dochází ke změně zdravotního stavu;
- e) Zaznamenávat kolizní a potencionálně konfliktní situace korektním způsobem, neomezovat se jen na ryze odbornou stránku zprávy. Předávání těchto informací má význam pro bezprostřední vedení agendy s nemocnými na dalších odborných pracovištích a snižuje potenciál pro rozšiřování stížností;
- f) Věnovat pozornost evidenci, obsahu a vzájemné konformnosti informací, poskytovaných lékaři pacientům a osobám blízkým zejména u dlouhodoběji hospitalizovaných s cílem eliminovat stížnosti na neúplné, zmatečné

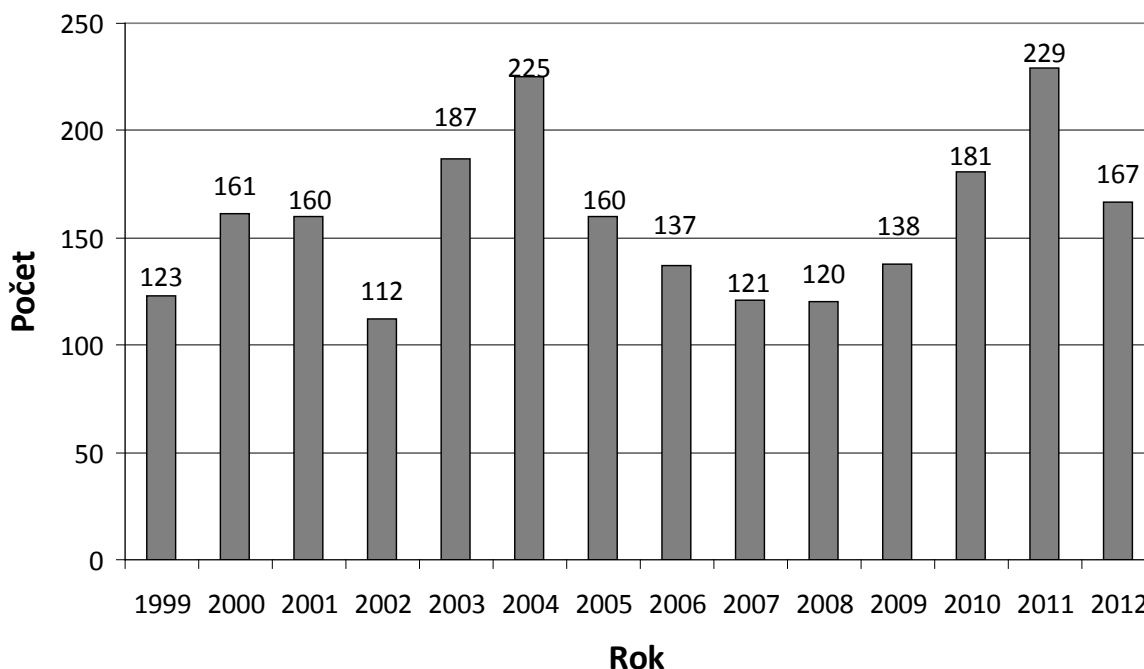
nebo protichůdné informace. Tento nedostatek je v protikladu k velmi dobré úrovni odborných epikríz, které splňují požadavky kontinuity, věcnosti a umožňují správnou diagnostickou a léčebnou praxi v naprosté většině případů.

Děkovné dopisy

Přijato bylo celkem 167 děkovných dopisů, které se týkaly jednotlivých pracovišť a konkrétních osob.

Jsou druhým pólem stížnostní agendy, je v nich zejména zmiňován lidský, laskavý a individuální přístup zdravotníků z řad lékařů, sester, konkrétně pak vysoká kultura komunikace a vysoká odbornost včetně komentáře souboru služeb, který s poskytovanou péčí souvisí. Zejména si vážíme těch dopisů pacientů, kteří prošli jinými zdravotnickými zařízeními a mají možnost srovnání poskytovaných zdravotních služeb.

Graf V.2.1.c) Počty zaslaných děkovných dopisů od roku 1999 do roku 2012



Ostatní činnosti

Oddělení kontroly eviduje za rok 2012 celkem 9 případů odvolacích řízení ve věci odvolání pacientů nebo jejich zaměstnavatelů k nepříznání profesionality onemocnění. V roce 2012 došlo ke změně kompetencí v odvolacím řízení dle zák. č. 373/2011 o specifických zdravotních službách, kdy o odvolacím řízení rozhoduje příslušný správní orgán, v případě FN HK Krajský úřad Královéhradeckého kraje.

V roce 2012 došlo ke značnému nárůstu žádostí o zdravotnickou dokumentaci. Oddělení kontroly vyřídilo celkem 206 žádostí.

2.2. Vnější kontrola

V průběhu roku 2012 bylo ve fakultní nemocnici provedeno 45 kontrol vnějšími kontrolními orgány.

3. Interní audit

3.1. Interní audit kvality

Interního audit funguje jako nezávislá, objektivní a konzultační činnost zaměřená na zdokonalování řídicích procesů ve FN HK, a na zvyšování kvality a bezpečí pro pacienty. Interní audity slouží zejména k prokazování shody a efektivnosti poskytované zdravotnické služby (audit systému řízení kvality) a na provozní, finanční operace (audity finančních a

majetkových operací). Interní audity spolu s vnitřním kontrolním systémem vytváří předpoklad kvalitního, efektivního, bezpečného a hospodárného řízení nemocnice.

Ve všech auditech byla pozornost namířena na kvalitu vedení zdravotnické dokumentace jak lůžkových, tak ambulantních pracovišť. Dalšími auditovanými oblastmi byly informované souhlasy, které doznaly značných změn vlivem uplatňování zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách. Audit ošetrovatelských činností byl věnován péči o periferní a centrální žilní katétry. Audity v laboratorních pracovištích probíhali převážně metodou stopování vzorku biologického materiálu konkrétního pacienta.

V roce 2012 pokračoval pilotně ověřený tzv. medikační audit zaměřený na kvalitu, bezpečnost a racionalizaci farmakoterapie..

V oblasti interních auditů kvality byly v roce 2012 provedeny interními auditory na každém zdravotnickém pracovišti nejméně 4 audity na daná témata, rozčleněná do hodnocených kritérií. Interní auditoři z řad klinických pracovníků a z části zástupci vedení FN HK pokračovali v auditní metodě „Stopař“.

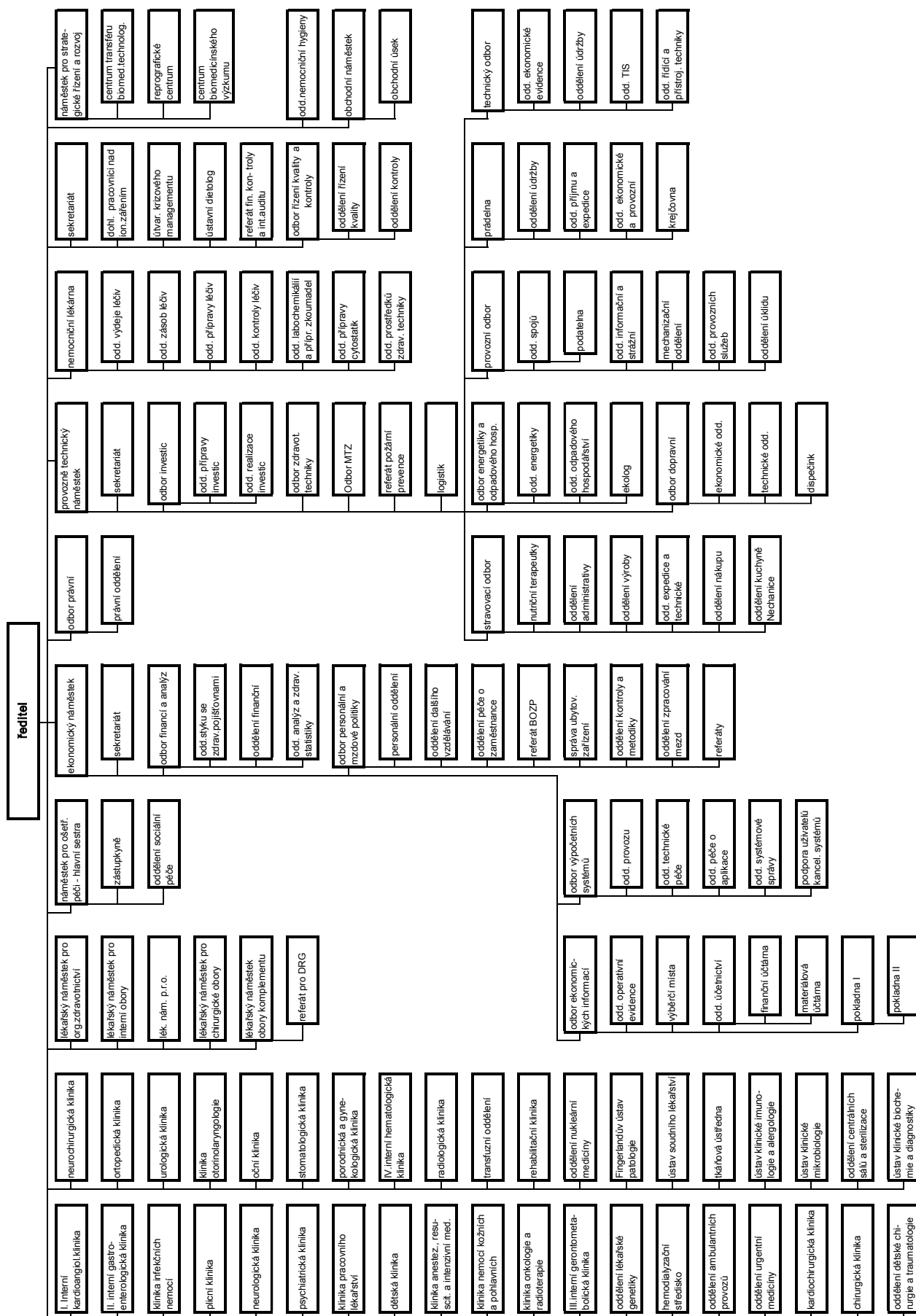
Hodnocení auditů probíhá škálou - 0 neshoda, 1 částečná shoda, 2 shoda.

3.2. Interní audit finanční

V oblasti provozních a finančních operací byly v roce 2012 provedeny a ukončeny referátem finanční kontroly a interního auditu celkem 2 interní audity a 7 dílčích kontrol. Provedenými interními audity byl prověřen postup při vymáhání pohledávek z regulačních poplatků a oblast hospodaření s přidělenými finančními prostředky ze státního rozpočtu na rok 2011 v rámci programu „Protidrogová politika“. V rámci kontrolní činnosti byly prověřovány zejména závěry z provedených externích kontrol, podmínky pro uplatnění smluvní sankce, vyúčtování zahraničních pracovních cest, postupu při zadávání veřejných zakázek atd. V průběhu roku 2012 bylo prostřednictvím referátu finanční kontroly a interního auditu zajištěno poskytování součinnosti při externích kontrolách prováděných zejména Ministerstvem pro místní rozvoj a Nejvyšším kontrolním úřadem.

VI. TABULKOVÉ PŘÍLOHY

Obr. VI.1 Organizační schéma FN HK (k 31. 12. 2012)



Tab. VI.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2012 (v tis. Kč)

Čís. účtu	Název ukazatele	Č.ř.	Činnost hlavní	Činnost hospodářská
501	Spotřeba materiálu	001	2 010 007	6 295
502	Spotřeba energie	002	128 926	2 103
503	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	003	0	0
504	Prodané zboží	004	194 525	731
507	Aktivace oběžného majetku	005	-136 139	-402
508	Změna stavu zásob vlastní výroby	006	-16	0
511	Opravy a udržování	007	114 513	694
512	Cestovné	008	7 702	706
513	Náklady na reprezentaci	009	464	78
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	010	-2 100	-5
518	Ostatní služby	011	67 684	1 618
521	Mzdové náklady	012	1 716 751	13 253
524	Zákonné sociální pojištění	013	577 252	4 228
525	Jiné sociální pojištění	014	7 212	10
527	Zákonné sociální náklady	015	16 365	321
528	Jiné sociální náklady	016	0	0
531	Daň silniční	017	187	0
532	Daň z nemovitostí	018	157	0
538	Jiné daně a poplatky	019	315	8
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	020	0	0
542	Jiné pokuty a penále	021	2 365	3
543	Dary	022	0	0
544	Prodaný materiál	023	49 173	94
547	Manka a škody	024	100	1
548	Tvorba fondů	025	0	0
549	Ostatní náklady z činnosti	026	18 638	268
551	Odpisy dlouhodobého majetku	027	256 998	3 978
552	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého nehmotného majetku	028	0	0
553	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého hmotného majetku	029	303	1
554	Prodané pozemky	030	0	0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	031	36	0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	032	2 027	3
557	Náklady z odepsaných pohledávek	033	318	0
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	034	40 245	621
562	Úroky	035	5	0
563	Kurzové ztráty	036	439	1
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	037	0	0
569	Ostatní finanční náklady	038	0	0
571	Náklady na nároky na prostředky státního rozpočtu	039	0	0
572	Náklady na nároky na prostředky rozpočtů územních samosprávných celků	040	0	0
574	Náklady na ostatní nároky	041	0	0
	Účtová třída 5 celkem (řádek 1-40)	042	5 074 452	34 608

Čís. účtu	Název ukazatele	Č.ř.	Činnost hlavní	Činnost hospodářská
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	039	2 229	29
602	Výnosy z prodeje služeb	040	4 668 452	21 390
603	Výnosy z pronájmu	041	5 722	3 073
604	Výnosy z prodaného zboží	042	299 352	6 664
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	043	0	0
611	Změna stavu nedokončené výroby	044	0	0
612	Změna stavu polotovarů	045	0	0
613	Změna stavu výrobků	046	0	0
614	Změna stavu ostatních zásob	047	0	0
621	Aktivace materiálu a zboží	048	0	0
622	Aktivace vnitroorganizačních služeb	049	0	0
623	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	050	0	0
624	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	051	0	0
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	052	774	0
642	Jiné pokuty a penále	053	0	0
643	Výnosy z odepsaných pohledávek	054	0	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	055	42 379	0
645	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	056	- 2	0
646	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	057	486	0
647	Výnosy z prodeje pozemků	058	0	0
648	Čerpání fondů	059	5 176	0
649	Ostatní výnosy z činnosti	060	9 449	5 197
662	Úroky	061	6 734	0
663	Kurzové zisky	062	78	0
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	063	0	0
669	Ostatní finanční výnosy	064	0	0
671	Výnosy z nároků na prostředky státního rozpočtu	065	48 235	0
672	Výnosy z nároků na prostředky rozpočtů ÚSC	066	0	0
673	Výnosy z nároků na prostředky státních fondů	067	0	0
674	Výnosy z ostatních nároků	068	0	0
	Účtová třída 6 celkem (řádek 39- 68)	069	5 089 064	36 353
	Hospodářský výsledek před zdaněním	070	14 612	1 745
591	Daň z příjmů	071	14 975	125
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	072	756	0
	Výsledek hospodaření po zdanění (řádek 70 – 71 – 72)	073	-1 119	1 620

Tab. VI.2. Rozvaha 2012 (v tis. Kč)

Aktiva	Č.ř.	Stav k 1.1.2012	Stav k 31.12.2012
A. STÁLÁ AKTIVA Ř. 11+22+28+34	01	4 099 853	4 168 267
1. Dlouhodobý nehmotný majetek			
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	02	0	0
- software	03	8 991	6 266
- ocenitelná práva	04	2 977	2 361
- povolenky na emise a preferenční limity	05	0	0
- drobný dlouhodobý nehmotný majetek	06	0	0
- ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	07	0	0
- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	08	0	0
- uspořádací účet tech. zhodnocení dlouhod. nehmotného majetku	09	0	0
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	10	0	0
Součet ř. 02-10	11	11 968	8 627
2. Dlouhodobý hmotný majetek			
- pozemky	12	72 591	75 208
- kulturní předměty	13	1 632	1 632
- stavby	14	2 842 816	2 781 926
- samostatné movité věci a soubory movitých věcí	15	1 069 662	1 035 057
- pěstitelské celky trvalých porostů	16	0	0
- drobný dlouhodobý hmotný majetek	17	61	144
- ostatní dlouhodobý hmotný majetek	18	0	0
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	19	101 123	265 673
- uspořádací účet tech.zhodnocení dlouhod.hmotného majetku	20	0	0
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	21	0	0
Součet ř. 12+13+14+15+16+17+18+19+20+21+22	22	4 087 885	4 159 640
3. Dlouhodobý finanční majetek			
- majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	23	0	0
- majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	24	0	0
- dluhové cenné papíry držené do splatnosti	25	0	0
- termínované vklady dlouhodobé	26	0	0
- ostatní dlouhodobý finanční majetek	27	0	0
Součet ř. 23+24+25+26+27+28	28	0	0
4. Dlouhodobé pohledávky			
- poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	29	0	0
- dlouhodobé pohledávky z úvěrů	30	0	0
- dlouhodobé poskytnuté zálohy	31	0	0
- dlouhodobé pohledávky z nástrojů spolufin.ze zahraničí	32	0	0
- ostatní dlouhodobé pohledávky	33	0	0
Součet ř. 29+30+31+32+33+34	34	0	0

B. OBĚŽNÁ AKTIVA Ř. 46+(47-64)+73	35	1 453 081	1 439 784
1. Zásoby			
- pořízení materiálu	36	0	0
- materiál na skladě	37	52 772	58 649
- materiál na cestě	38	0	0
- nedokončená výroba	39	0	0
- polotovary vlastní výroby	40	0	0
- výrobky	41	0	20
- pořízení zboží	42	0	0
- zboží na skladě	43	81 460	113 123
- zboží na cestě	44	2 715	943
- ostatní zásoby	45	0	0
Zásoby celkem ř. 36 - 46	46	136 947	172 735
2. Krátkodobé pohledávky			
- odběratelé	47	410 490	447 536
- krátkodobé poskytnuté zálohy	48	6 402	5 487
- jiné pohledávky z hlavní činnosti	49	2 560	2 626
- poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	50	0	0
- pohledávky za zaměstnanci	51	9 659	7 373
- zúčtování s institucemi SZ a ZP	52	0	0
- daň z příjmů	53	0	1 204
- jiné přímé daně	54	0	0
- daň z přidané hodnoty	55	0	0
- jiné daně a poplatky	56	0	0
- pohledávky za státním rozpočtem	57	0	0
- pohledávky za rozpočtem územních samosprávných celků	58	0	0
- pohledávky za účastníky sdružení	59	0	0
- krátkodobé pohledávky z nástrojů spolufin.ze zahraničí	60	0	0
- poskytnuté zálohy na dotace	61	0	0
- náklady příštích období	62	4 221	5 831
- příjmy příštích období	63	0	0
- dohadné účty aktivní	64	69 808	252 184
- ostatní krátkodobé pohledávky	65	12 517	17 579
Součet ř. 47 - 64		515 657	739 820
4. Krátkodobý finanční majetek			
- termínované vklady krátkodobé	66	0	0
- jiné běžné účty	67	89 437	18 026
- běžný účet	68	709 066	507 270
- běžný účet FKSP	69	732	541
- ceniny	70	341	510
- peníze na cestě	71	0	0
- pokladna	72	901	882
Součet ř. 66 - 72	73	800 477	527 229
Úhrn aktiv ř. 01+35	74	5 552 934	5 608 051

Pasiva	Č.ř.	Stav k 1.1.2012	Stav k 31.12.2012
C. Vlastní kapitál Ř. 82+89+93	75	4 760 402	4 858 601
1. Jmění účetní jednotky a upravující položky			
- jmění účetní jednotky	76	3 673 871	4 178 302
- dotace na pořízení dlouhodobého majetku	77	410 062	5 863
- kurzové rozdíly	78	0	0
- oceňovací rozdíly při změně metody	79	- 517	- 1 505
- jiné oceňovací rozdíly	80	0	0
- opravy chyb minulých období	81	1 047	765
Součet ř. 76 - 81	82	4 084 463	4 183 425
2. Fondy účetní jednotky			
- fond odměn	83	3 915	3 915
- fond kulturních a sociálních potřeb	84	18 282	21 884
- rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	85	111 198	128 284
- rezervní fond z ostatních titulů	86	8 582	9 152
- fond reprodukce majetku, investiční fond	87	516 875	511 441
- ostatní fondy	88	0	0
Součet ř. 83 - 88	89	658 852	674 676
3. Výsledek hospodaření			
- výsledek hospodaření běžného účetního období	90	17 087	500
- výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	91	0	0
- nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	92	0	0
Součet ř. 90-92	93	17 087	500

D. Cizí zdroje Ř. 95+102+124	94	792 533	749 450
2. Rezervy			
- rezervy	95	123	160
3. Dlouhodobé závazky			
- dlouhodobé úvěry	96	0	0
- přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	97	0	0
- závazky z pronájmu	98	0	0
- dlouhodobé přijaté zálohy	99	0	6 529
- dlouhodobé závazky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	100	0	0
- ostatní dlouhodobé závazky	101	0	0
Součet ř. 96-101	102	0	6 529
4. Krátkodobé závazky			
- krátkodobé úvěry	103	0	0
- jiné krátkodobé půjčky	104	0	0
- dodavatelé	105	502 326	444 240
- krátkodobé přijaté zálohy	106	3 040	3 522
- přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	107	0	0
- zaměstnanci	108	105 210	110 380
- jiné závazky vůči zaměstnancům	109	779	976
- zúčtování s institucemi SZ a ZP	110	64 834	65 314
- daň z příjmů	111	13 789	0
- jiné přímé daně	112	19 031	18 902
- daň z přidané hodnoty	113	1 279	7 267
- jiné daně a poplatky	114	17	18
- závazky ke státnímu rozpočtu	115	-153	0
- závazky k rozpočtům územních samosprávných celků	116	0	0
- závazky k účastníkům sdružení	117	0	0
- krátkodobé závazky z nástrojů spolufin. ze zahraničí	118	0	0
- přijaté zálohy na dotace	119	711	2 803
- výdaje příštích období	120	55 664	55 947
- výnosy příštích období	121	439	411
- dohadné účty pasivní	122	3 207	9 252
- ostatní krátkodobé závazky	123	22 237	23 729
Součet ř. 103-123	124	792 410	742 761
Úhrn pasiv ř. 75+94	125	5 309 646	5 608 051

Tab. VI.3 Právnícké a fyzické osoby, které v roce 2012 věnovaly významný finanční nebo věcný dar

Název/jméno	Částka v Kč
Nadační fond Rotary klubu Hradec Králové	1 241 121
ARROW International CR, a.s., Hradec Králové	1 036 363
Nadace Východočeská onkologie, Hradec Králové	697 131
Nadační fond MEDICA, Hradec Králové	614 000
Elektrárny Opatovice, a.s., Opatovice nad Labem	550 065
POLYMED medical CZ, a.s., Hradec Králové	549 841
Novartis s.r.o., Praha	535 280
Pfizer, spol. s r.o., Praha	502 049
Nadační fond Lidé sobě, Brno	488 500
Bracco Imaging Czech s.r.o., Praha	426 181
Abbott Laboratories, s.r.o., Praha	390 120
Nadační fond Kapka naděje, Praha	357 196
Martin Bičičtě, Hradec Králové	312 900
Fresenius Medical Care - ČE, s.r.o., Praha	308 000
AQUAPURA, nadační fond, Hradec Králové	296 260
Edwards Lifesciences AG, org. složka, Praha	290 000
Život dětem, Praha	200 056
Ing. Jiří Skála, Lanškroun	200 000
MEDITRADE spol. s r. o., Ostrava	187 950
Boehringer Ingelheim, spol. s r.o., Praha	160 875
M.G.P. spol. s r.o., Zlín	160 000
GlaxoSmithKline, s.r.o., Praha	155 384
Teva Pharmaceuticals CR, s.r.o., Praha	151 080
Tritón Pardubice, spol. s r. o., Pardubice	150 000
Amgen s.r.o., Praha	138 105
BIOTRONIK Praha, spol. s r. o., Praha	120 000
AstraZeneca Czech republic s.r.o., Praha	120 000
Shire Pharmaceuticals Ireland	100 000
Medicom International s.r.o., Brno	97 096
Boston Scientific Česká republika s.r.o., Praha	96 000
Nadační fond Novorozeneček, Hradec Králové	90 000
Centrum pro rozvoj klinické imunologie a alergologie, o.p.s., Hradec Králové	83 000
Medtronic Czechia s.r.o., Praha	80 000
FUJIFILM Europe GmbH, org. složka, Praha	78 152
Saegeling Medizintechnik, s.r.o., Brno	77 115
<i>Neznámý dárci anebo nechce být uveden</i>	73 709
Nycomed s.r.o., Praha	70 000
FC Hradec Králové, a.s., Hradec Králové	60 000
Videris s.r.o., Praha	56 270
Východočeská plynárenská, a.s., Hradec Králové	50 000
Slavomír Krasnický	50 000
ASQA a.s., Kosov	50 000
Nanomedic, a.s., Dolní Dobrouč	48 698
Oldřich Holcman	45 000
AIMA, s.r.o., Praha	44 120
MILCOM a.s., Dvůr Králové nad Labem	43 146
Daniela Brázdová, Hradec Králové	42 210
Petr Fráňa, Olomouc	42 174
Česká lékařská společnost J. E. Purkyně, Praha	40 316
Nestlé Česko s.r.o., Praha	40 000
Elekta, s.r.o., Jinočany	40 000
WIDEX LINE spol. s r.o., Praha	39 900
Contipro Pharma a.s., Dolní Dobrouč	35 904
BAYER s.r.o., Praha	35 000
EspoMed spol. s r.o., Hradec Králové	33 948
Zdeňka Rousková, Hradec Králové	32 190
Petr Tomek, Hradec Králové	32 150
VAMEX, spol. s r.o., Praha	30 800
Vladislav Meduna	30 000
Vladimír Syrovátko, Liberec	30 000

SomaD s.r.o., Praha	30 000
NUFRA, s.r.o., Náchod	30 000
Jan Metelka, Pardubice	30 000
FINMED, s.r.o., Praha	29 700
Okresní fotbalový svaz HRADEC KRÁLOVÉ	28 157
Nadace Křižovatka, Brno	26 700
Jitka Truksová, Smiřice	26 000
Zdeňka Lišková, Hradec Králové	25 000
ROCHE s.r.o., Praha	25 000
Boltjes International spol. s r. o., Červený Kostelec	25 000
Bio-Consult Laboratories spol. s r. o., Praha	25 000
Nutricia a.s., Praha	23 999
Pavel Matouš, Nové Město nad Metují	21 896
Iveco Czech Republic, a. s., Vysoké Mýto	20 000
Ing. Jaroslav Hořák, Břehy	20 000

Celkem v r. 2012 bylo přijato finančních a věcných darů v hodnotě 12 989 tis. Kč.

Tab. VI.4 Náklady na léky a SZM podle klinických pracovišť (v tis. Kč)

Klinika/oddělení	Náklady na léky			Náklady na SZM		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012
I. interní kardiologická klinika	21 615	21 154	22 949	232 035	204 716	216 185
II. interní gastroenterologická klinika	68 405	65 488	79 406	10 729	10 070	10 103
Klinika infekčních nemocí	6 884	9 829	10 173	1 372	1 350	1 349
Plicní klinika	17 177	25 123	32 074	3 066	2 842	4 763
Neurologická klinika	155 440	145 827	149 935	2 430	2 893	3 309
Psychiatrická klinika	1 742	1 566	1 865	437	461	483
Klinika nemocí z povolání	382	542	563	67	89	100
Dětská klinika	36 701	38 530	40 637	9 208	9 560	9 552
KARIM	31 565	28 461	31 669	17 121	17 334	18 097
Klinika nemocí kožních a pohlavních	34 246	35 500	36 276	362	395	611
Klinika onkologie a radioterapie	230 599	229 248	189 926	5 287	4 239	5 305
III. interní gerontometabolická klinika	53 391	57 941	56 785	32 637	33 756	27 235
Oddělení lékařské genetiky	3	6	2	1 178	1 190	1 270
Hemodialyzační středisko	-	-	3 939	-	-	7 544
Oddělení ambulantních provozů	536	499	572	1 344	1 313	1 451
Oddělení urgentní medicíny	2 637	3 495	4 658	2 763	3 059	3 319
Kardiologická klinika	32 714	34 172	36 064	72 166	73 626	73 416
Chirurgická klinika	20 234	23 444	24 361	19 289	21 108	25 817
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	779	540	500	2 479	2 304	2 546
Neurochirurgická klinika	13 040	14 069	13 687	26 383	26 042	29 143
Ortopedická klinika	6 168	8 485	8 422	27 724	27 299	29 079
Urologická klinika	3 425	2 980	3 241	4 100	4 434	4 490
Klinika ušní, nosní a krční	1 545	1 425	1 543	6 515	6 304	6 820
Oční klinika	18 499	19 157	19 507	24 219	26 516	21 696
Stomatologická klinika	465	398	621	21 468	23 887	26 179
Porodnická a gynekolog. klinika	6 497	5 690	7 038	3 967	4 807	6 137
IV. interní hematologická klinika	207 000	241 806	238 042	21 385	21 349	21 021
Radiologická klinika	14 542	13 950	13 923	61 403	63 911	70 981
Transfúzní oddělení	762	751	666	44 926	47 712	44 290
Rehabilitační klinika	847	1 120	972	221	262	355
Oddělení nukleární medicíny	28 667	25 917	26 320	11 026	10 593	11 300
Fingerlandův ústav patologie	80	54	67	8 991	10 579	11 478
Ústav soudního lékařství	12	5	3	85	116	127
Tkářová ústředna	96	90	224	1 751	2 031	2 577
ÚKIA	14 218	15 044	14 173	20 796	18 684	21 612
ÚKM	29	36	36	17 439	17 965	19 095
Oddělení centrálních sálů	783	708	793	10 027	9 796	12 299
ÚKBD	1 173	1 199	1 267	39 705	43 764	42 658
Celkem	1 032 896	1 074 245	1 072 895	766 098	756 352	793 793

Tab. VI.5 Body a zvlášť účtované položky klinických pracovišť

Klinika/oddělení	Body (v tis.)			ZUP (v tis. Kč)		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012
I. interní kardiologická klinika	182 525	176 466	178 934	236 794	233 950	241 038
II. interní gastroenterologická klinika	49 815	50 413	49 052	71 054	70 652	83 482
Klinika infekčních nemocí	32 033	32 340	30 551	5 456	7 685	8 403
Plicní klinika	39 565	40 971	43 120	13 355	21 562	28 653
Neurologická klinika	44 793	43 636	45 088	145 513	141 125	159 460
Psychiatrická klinika	52 919	50 489	47 212	388	469	615
Klinika nemocí z povolání	5 267	5 491	5 585	385	479	531
Dětská klinika	192 454	198 738	178 306	28 184	27 829	32 011
KARIM	181 456	174 751	174 744	7 462	6 472	6 516
Klinika nemocí kožních a pohlavních	16 711	15 168	13 205	33 978	35 572	35 326
Klinika onkologie a radioterapie	147 468	150 428	162 174	218 951	202 748	197 917
III. interní gerontometabolická klinika	252 709	252 804	205 129	16 969	18 331	17 022
Oddělení lékařské genetiky	36 161	34 122	30 866	0	0	0
Hemodialyzační středisko	-	-	29 672	-	-	0
Oddělení ambulantních provozů	584	720	1 041	52	58	194
Oddělení urgentní medicíny	16 562	16 709	17 527	372	489	735
Kardiologická klinika	171 922	159 035	164 630	55 166	49 792	60 611
Chirurgická klinika	129 532	127 988	125 954	22 279	22 489	28 617
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	22 498	22 657	20 201	1 802	1 312	1 700
Neurochirurgická klinika	101 624	103 127	90 806	22 749	21 854	23 938
Ortopedická klinika	44 453	42 517	41 604	25 101	25 914	29 182
Urologická klinika	27 715	29 118	31 282	4 445	5 389	5 639
Klinika ušní, nosní a krční	36 979	36 817	35 432	3 699	3 419	3 181
Oční klinika	67 569	58 721	60 489	17 572	26 627	25 687
Stomatologická klinika	66	0	0	23 178	24 170	24 333
Porodnická a gynekolog. klinika	58 283	58 038	59 862	6 712	7 017	8 572
IV. hematologická interní klinika	149 587	151 803	143 291	179 557	195 161	220 870
Radiologická klinika	188 977	185 277	200 772	70 222	70 720	82 363
Transfúzní oddělení	96 686	95 917	93 313	0	0	0
Rehabilitační klinika	51 814	52 489	55 711	0	131	0
Oddělení nukleární medicíny	78 417	74 162	74 516	40 054	37 626	37 474
Fingerlandův ústav patologie	107 061	107 970	118 102	0	0	0
Ústav soudního lékařství	6 547	7 059	7 076	0	0	0
Tkáňová ústředna	3 027	2 220	2 737	0	0	0
ÚKIA	89 856	82 862	84 000	14 266	13 723	14 352
ÚKM	74 411	78 281	73 545	0	0	0
ÚKBD	152 049	156 059	160 363	1 107	1 129	0
Celkem	2 910 095	2 875 364	2 855 889	1 266 822	1 280 122	1 378 422

